



ผลการคำนวณ ต้นทุนหลักสูตร

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



บทนำ

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาได้กำหนดเกณฑ์การประเมินคุณภาพในปีการศึกษา 2561 ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจกลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของสถาบัน ข้อ 2 ระบุว่า การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกคณะดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วยต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอนอย่างต่อเนื่องเพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตรประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพในการผลิตบัณฑิตและโอกาสในการแข่งขัน และเกิดประโยชน์กับผู้ใช้งาน สามารถนำผลการวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงหลักสูตรที่เปิดสอน ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดข้อมูลต้นทุนต่อหน่วยที่เป็นเครื่องมือการวิเคราะห์ทางการเงินที่สำคัญสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจการบริหารงานของหน่วยงานหรือหลักสูตร เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานตามแนวนโยบายดังที่กล่าวมาข้างต้น จึงมีการจัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ต้นทุนหลักสูตรเพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินคุณภาพในปีการศึกษา 2561 และนำไปสู่การปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อไป

สารบัญ

	หน้า
การจัดลำดับต้นทุน	1
ผลการวิเคราะห์ต้นทุนหลักสูตรที่มีค่าใช้จ่ายสูงที่สุด (6 คณะ)	1
ผลการวิเคราะห์ต้นทุนหลักสูตรที่มีค่าใช้จ่ายต่ำที่สุด (6 คณะ)	1
การจัดลำดับต้นทุนหลักสูตรที่มีค่าใช้จ่ายมากที่สุดไปหาหลักสูตรที่มีต้นทุนหลักสูตรต่ำที่สุด	2
ผลการวิเคราะห์ต้นทุนหลักสูตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	6
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	6
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	7
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	8
คณะครุศาสตร์	9
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	11
คณะวิทยาการจัดการ	12
การเปรียบเทียบต้นทุน	
การเปรียบเทียบต้นทุนรวมระดับคณะ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย	13
การเปรียบเทียบต้นทุนหลักสูตรทั้ง 6 คณะ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย	14
การเปรียบเทียบประเภทงบประมาณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	15
การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย	
การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาอาจารย์และบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	16
การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	17
การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายเพื่อจัดการเรียนการสอน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	17
สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาอาจารย์และบุคลากร จัดการเรียนการสอน และเพื่อพัฒนานักศึกษา	18

สารบัญกราฟ

	หน้า
กราฟที่ 1 ร้อยละต้นทุนรวมระดับคณะ	13
กราฟที่ 2 เปรียบเทียบประเภทงบประมาณ	15
กราฟที่ 3 เปรียบเทียบร้อยละค่าใช้จ่ายในการพัฒนาอาจารย์ บุคลากร นักศึกษา และจัดการเรียนการสอน	19

ผลการวิเคราะห์ต้นทุนหลักสูตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร โดยกองนโยบายและแผน ได้ดำเนินการวิเคราะห์ต้นทุนหลักสูตรของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน 6 คณะ เป็นหลักสูตรระดับปริญญาตรี จำนวน 51 หลักสูตร และสรุปผลการวิเคราะห์ในภาพรวม ดังนี้

1) ผลการวิเคราะห์ต้นทุนหลักสูตรที่มีค่าใช้จ่ายสูงที่สุด เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้

1. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ต้นทุนหลักสูตร เท่ากับ 274,795.15 บาท/ FTES
2. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ต้นทุนหลักสูตร เท่ากับ 167,267.69 บาท/ FTES
3. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร คณะเทคโนโลยีการเกษตร ต้นทุนหลักสูตร เท่ากับ 160,569.86 บาท/ FTES
4. หลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการจัดการธุรกิจค้าปลีก คณะวิทยาการจัดการ ต้นทุนหลักสูตร เท่ากับ 133,057.46 บาท/ FTES
5. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ต้นทุนหลักสูตร เท่ากับ 133,057.46 บาท/ FTES
6. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพลศึกษาและวิทยาศาสตร์การกีฬา คณะครุศาสตร์ ต้นทุนหลักสูตร เท่ากับ 57,105.76 บาท/ FTES

2) ผลการวิเคราะห์ต้นทุนหลักสูตรที่มีค่าใช้จ่ายต่ำที่สุด เรียงลำดับจากน้อยไปหามาก ดังนี้

1. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ และสาขาวิชาสาขาวิชาคหกรรมศาสตร์ คณะครุศาสตร์ ต้นทุนหลักสูตร เท่ากับ 18,671.45 บาท/ FTES
2. หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ต้นทุนหลักสูตร เท่ากับ 23,629.44 บาท/ FTES
3. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคนิคการสัตวแพทย์ คณะเทคโนโลยีการเกษตร ต้นทุนหลักสูตร เท่ากับ 25,997.39 บาท/ FTES
4. หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ต้นทุนหลักสูตร เท่ากับ 27,548.80 บาท/ FTES
5. หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ต้นทุนหลักสูตร เท่ากับ 27,562.70 บาท/ FTES

6. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาก่อสร้างและเทคโนโลยีสถาปัตยกรรม คณะเทคโนโลยี
อุตสาหกรรม ต้นทุนหลักสูตร เท่ากับ 58,957.21 บาท/ FTES

3) การลำดับต้นทุนหลักสูตรที่มีค่าใช้จ่ายมากที่สุด ไปหาหลักสูตรที่มีต้นทุนหลักสูตรต่ำที่สุด ดังนี้

สาขาวิชา	คณะ	ต้นทุนรวม (บาท)	ค่า FTEF	ต้นทุนหลักสูตร บาท/FTEF
1. สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	4,677,929.51	17.02	274,795.15
2. สาขาวิชาฟิสิกส์	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	13,543,664.96	80.97	167,267.69
3. สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	12,275,565.50	76.45	160,569.86
4. สาขาวิชาการจัดการธุรกิจค้าปลีก	คณะวิทยาการจัดการ	11,010,356.70	71.25	154,531.32
5. สาขาวิชาภาษาอังกฤษ	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	27,952,711.57	210.08	133,057.46
6. สาขาวิชาเคมี	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	12,150,619.54	98.27	123,645.26
7. สาขาวิชาคณิตศาสตร์	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	13,913,106.77	116.92	118,996.81
8. สาขาวิชาศิลปกรรม	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	8,699,719.22	76.31	114,004.97
9. สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ	คณะวิทยาการจัดการ	8,153,440.11	72.17	112,975.48
10. สาขาวิชาสัตวศาสตร์	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	16,347,167.43	146.53	111,561.92
11. สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	13,314,535.79	120.06	110,899.02
12. สาขาวิชาสารสนเทศศาสตร์	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	9,141,010.56	84.05	108,756.82
13. สาขาวิชาการประมง	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	7,341,314.62	77.11	95,205.74
14. สาขาวิชาไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	16,222,764.70	184.45	87,952.10
15. สาขาวิชาเครื่องกลและเทคโนโลยีการผลิต	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	20,355,472.34	251.7	80,871.96
16. สาขาวิชาพืชศาสตร์	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	9,600,688.26	119.72	80,192.85
17. สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	18,968,367.86	239.06	79,345.64
18. สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	1,486,524.90	19.11	77,787.80
19. สาขาวิชาชีววิทยา	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	15,159,701.50	196.98	76,960.61
20. สาขาวิชาดนตรี	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	8,417,708.89	112.5	74,824.08

สาขาวิชา	คณะ	ต้นทุนรวม (บาท)	ค่า FTEF	ต้นทุนหลักสูตร บาท/FTES
21. สาขาวิชาการท่องเที่ยว	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	10,096,204.72	150.03	67,294.57
22. สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	18,503,128.10	278.47	66,445.68
23. สาขาวิชาวัฒนธรรมศึกษาเพื่อการพัฒนา	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	7,676,466.06	121.39	63,238.04
24. สาขาวิชาก่อสร้างและเทคโนโลยีสถาปัตยกรรม	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	13,533,627.34	229.55	58,957.21
25. สาขาวิชาพลศึกษาและวิทยาศาสตร์การกีฬา	คณะครุศาสตร์	9,857,024.91	172.61	57,105.76
26. สาขาวิชาภาษาอังกฤษ	คณะครุศาสตร์	8,553,243.38	156.44	54,674.27
27. สาขาวิชาภาษาไทยเพื่อการสื่อสาร	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	11,723,078.03	216.12	54,243.37
28. สาขาวิชาการศึกษาศาสนา	คณะครุศาสตร์	8,639,868.28	166.47	51,900.45
29. สาขาวิชาการศึกษาพิเศษและภาษาอังกฤษ	คณะครุศาสตร์	4,896,199.79	95.25	51,403.67
30. สาขาวิชานิติศาสตร์	คณะวิทยาการจัดการ	5,728,298.59	113.28	50,567.61
31. สาขาวิชานิติศาสตร์	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	16,195,009.59	323.5	50,061.85
32. สาขาวิชาสังคมศึกษา	คณะครุศาสตร์	8,960,397.51	179.03	50,049.70
33. สาขาวิชานวัตกรรมและคอมพิวเตอร์ศึกษา	คณะครุศาสตร์	8,011,604.60	163.86	48,892.99
34. สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ	คณะวิทยาการจัดการ	13,570,190.23	312.36	43,444.07
35. สาขาวิชาพัฒนาชุมชน	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	8,250,189.21	211.75	38,961.93
36. สาขาวิชาบริหารธุรกิจ	คณะวิทยาการจัดการ	37,325,940.59	1,003.92	37,180.19
37. สาขาวิชารัฐศาสตร์	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	14,718,070.73	415.22	35,446.44
38. สาขาวิชาการบัญชี	คณะวิทยาการจัดการ	17,540,001.86	520.59	33,692.54
39. สาขาวิชาธุรกิจการเกษตร	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	4,918,233.12	161.44	30,464.77
40. สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	19,644,487.59	712.72	27,562.70
41. สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	5,049,970.65	183.31	27,548.80
42. สาขาวิชาเทคนิคการสัตวแพทย์	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	1,762,883.12	67.81	25,997.39
43. สาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	3,049,615.83	129.06	23,629.44

สาขาวิชา	คณะ	ต้นทุนรวม (บาท)	ค่า FTEF	ต้นทุนหลักสูตร บาท/FTES
44. สาขาวิชาภาษาไทย	คณะครุศาสตร์	4,167,101.56	181.62	22,944.07
45. สาขาวิชาวิทยาศาสตร์	คณะครุศาสตร์	3,304,206.42	156.75	21,079.47
46. สาขาวิชาฟิสิกส์	คณะครุศาสตร์	1,270,803.39	63.31	20,072.71
47. สาขาวิชาคณิตศาสตร์	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	3,120,109.44	160.5	19,439.93
48. สาขาวิชาอุตสาหกรรมศิลป์และเทคโนโลยี	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	2,369,233.73	124.17	19,080.56
49. สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์*	คณะครุศาสตร์	2,413,284.69	129.25	18,671.45
50. สาขาวิชาเกษตรศาสตร์*	คณะครุศาสตร์	1,333,888.26	71.44	18,671.45
51. สาขาวิชาเคมี*	คณะครุศาสตร์	90,743.24	4.86	18,671.45
รวม		525,005,475.29	9,346.79	3,551,597.07

4. ผลการวิเคราะห์ต้นทุนหลักสูตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

4.1 ผลการวิเคราะห์ต้นทุนหลักสูตร คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต	แผ่นดิน	รายได้	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคาและ สิ่งก่อสร้าง	ต้นทุนรวม	ค่า FTES	ต้นทุนหลักสูตร
สาขาวิชาฟิสิกส์	11,047,837.29	1,579,399.69	38,759.61	877,668.38	13,543,664.96	80.97	167,267.69
สาขาวิชาเคมี	8,767,934.96	2,099,617.47	65,202.85	1,217,864.25	12,150,619.54	98.27	123,645.26
สาขาวิชาคณิตศาสตร์	10,967,588.63	1,793,369.49	66,322.92	1,085,825.73	13,913,106.77	116.92	118,996.81
สาขาวิชาชีววิทยา	11,052,111.77	2,401,605.39	19,266.30	1,686,718.05	15,159,701.50	196.98	76,960.61
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม	9,348,361.51	2,454,510.76	2,368.93	1,509,294.59	13,314,535.79	120.06	110,899.02
สาขาวิชาสาธารณสุขศาสตร์	13,001,120.06	3,473,226.22	8,027.25	2,020,754.57	18,503,128.10	278.47	66,445.68
สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ	3,444,141.21	1,078,268.74	1,015.55	526,545.15	5,049,970.65	183.31	27,548.80
สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์	15,647,420.89	1,149,503.87	59,717.96	2,111,725.14	18,968,367.86	239.06	79,345.64
รวม	83,276,516.33	16,029,501.62	260,681.36	11,036,395.85	110,603,095.16	1,314.04	771,109.51

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีการจัดการเรียนการสอน จำนวน 8 หลักสูตร มีต้นทุนรวม 110,603,095.16 บาท ต้นทุนของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เท่ากับ 771,109.50 บาท ดังนี้

หลักสูตรที่มีต้นทุนรวมสูงสุด คือ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์ จำนวน 27,482,568.09 บาท บาท คิดเป็นร้อยละ 24.85 และ หลักสูตรที่มีต้นทุนรวมต่ำที่สุด คือ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 4,054,071.59 บาท บาท คิดเป็นร้อยละ 3.67

หลักสูตรที่มีต้นทุนหลักสูตรสูงสุด คือ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์ 167,267.69บาท/FTES บาท คิดเป็นร้อยละ 22.11 หลักสูตรที่มีต้นทุนหลักสูตรต่ำที่สุด คือ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ 22,115.93 บาท/FTES คิดเป็นร้อยละ 2.92

4.2 ผลการวิเคราะห์ต้นทุนหลักสูตร คณะเทคโนโลยีการเกษตร

หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต	แผ่นดิน	รายได้	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา และสิ่งก่อสร้าง	ต้นทุนรวม	ค่า FTES	ต้นทุนหลักสูตร
สาขาวิชาเทคนิคการสัตวแพทย์	1,147,872.20	456,904.75	279.63	157,826.54	1,762,883.12	67.81	25,997.39
สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร	986,335.72	363,579.22	143.86	136,466.10	1,486,524.90	19.11	77,787.80
สาขาวิชาพืชศาสตร์	8,274,807.78	664,964.61	3,473.86	657,442.01	9,600,688.26	119.72	80,192.85
สาขาวิชาสัตวศาสตร์	12,435,317.63	2,425,543.66	22,639.21	1,463,666.91	16,347,167.43	146.53	111,561.92
สาขาวิชาการประมง	5,114,959.46	1,192,444.52	1,373.36	1,032,537.28	7,341,314.62	77.11	95,205.74
สาขาวิชาธุรกิจการเกษตร	2,968,401.75	1,446,502.74	860.90	502,467.73	4,918,233.12	161.44	30,464.77
สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร	8,153,725.81	2,000,997.77	1,095.90	2,119,746.02	12,275,565.50	76.45	160,569.86
รวม	39,081,420.35	8,550,937.28	29,866.72	6,070,152.59	53,732,376.95	668.17	581,780.33

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มีการจัดการเรียนการสอน จำนวน 7 หลักสูตร มีต้นทุนรวม 53,732,376.95 บาท ต้นทุนหลักสูตร เท่ากับ 581,780.33 บาท/FTES สรุปได้ ดังนี้

1. หลักสูตรที่มีต้นทุนรวมสูงที่สุด คือ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาสัตวศาสตร์ จำนวน 16,347,167.43 บาท บาท คิดเป็นร้อยละ 30.42 และหลักสูตรที่มีต้นทุนรวมต่ำที่สุด คือ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร จำนวน 1,486,524.90 บาท บาท คิดเป็นร้อยละ 2.77
2. หลักสูตรที่มีต้นทุนหลักสูตรสูงที่สุด คือ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร 160,569.86 บาท/FTES บาท คิดเป็นร้อยละ 27.60 หลักสูตรที่มีต้นทุนหลักสูตรต่ำที่สุด คือ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคนิคสัตวแพทย์ 25,997.39 บาท/FTES คิดเป็นร้อยละ 4.47

4.3 ผลการวิเคราะห์ต้นทุนหลักสูตร คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต	แผ่นดิน	รายได้	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคาและ สิ่งก่อสร้าง	ต้นทุนรวม	ค่า FTES	ต้นทุนหลักสูตร
สาขาวิชาไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์	12,089,405.63	2,223,268.14	7,886.46	1,902,204.46	16,222,764.70	184.45	87,952.10
สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	2,813,704.38	1,339,510.25	980.93	523,733.94	4,677,929.51	17.02	274,795.15
สาขาวิชาก่อสร้างและเทคโนโลยีสถาปัตยกรรม	9,383,773.99	1,782,307.10	42,146.65	2,325,399.59	13,533,627.34	229.55	58,957.21
สาขาวิชาเครื่องกลและเทคโนโลยีการผลิต	14,749,095.92	3,032,037.25	67,378.96	2,506,960.21	20,355,472.34	251.70	80,871.96
รวม	39,035,979.92	8,377,122.75	118,393.00	7,258,298.21	54,789,793.89	682.72	502,576.42

คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีการจัดการเรียนการสอน จำนวน 4 หลักสูตร มีต้นทุนรวม 54,789,793.89 บาท ต้นทุนหลักสูตร เท่ากับ 502,576.42 บาท/FTES สรุปได้ดังนี้

1. หลักสูตรที่มีต้นทุนรวมสูงที่สุด คือ หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเครื่องกลและเทคโนโลยีการผลิต จำนวน 20,355,472.34 บาท บาท คิดเป็นร้อยละ 37.15 และหลักสูตรที่มีต้นทุนรวมต่ำที่สุด คือ หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน 4,677,929.51 บาท บาท คิดเป็นร้อยละ 8.54
2. หลักสูตรที่มีต้นทุนหลักสูตรสูงที่สุด คือ หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 274,795.15 บาท/FTES บาท คิดเป็นร้อยละ 54.68 หลักสูตรที่มีต้นทุนหลักสูตรต่ำที่สุด ได้แก่ สาขาวิชาก่อสร้างและเทคโนโลยีสถาปัตยกรรม ต้นทุนหลักสูตรเท่ากับ 58,957.21 บาท/FTES คิดเป็นร้อยละ 11.73

4.4 ผลการวิเคราะห์ต้นทุนหลักสูตร คณะครุศาสตร์

หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต	แผ่นดิน	รายได้	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา ครุภัณฑ์และ สิ่งก่อสร้าง	ต้นทุนรวม	ค่า FTES	ต้นทุนหลักสูตร
สาขาวิชาการศึกษาปฐมวัย	6,340,252.68	1,663,701.86	15,076.80	620,836.94	8,639,868.28	166.47	51,900.45
สาขาวิชาการศึกษาพิเศษและภาษาอังกฤษ	3,374,785.88	1,016,334.21	7,153.00	497,926.70	4,896,199.79	95.25	51,403.67
สาขาวิชานวัตกรรมและคอมพิวเตอร์ศึกษา	5,477,690.86	1,754,035.88	4,181.09	775,696.77	8,011,604.60	163.86	48,892.99
สาขาวิชาพลศึกษาและวิทยาศาสตร์การกีฬา	5,076,562.62	2,855,997.92	1,102.12	1,923,362.25	9,857,024.91	172.61	57,105.76
สาขาวิชาฟิสิกส์	768,673.01	362,952.97	261.08	138,916.33	1,270,803.39	63.31	20,072.71
สาขาวิชาสังคมศึกษา	6,503,681.68	1,735,221.15	1,128.60	720,366.07	8,960,397.51	179.03	50,049.70
สาขาวิชาคณิตศาสตร์	1,827,563.68	939,710.93	661.86	352,172.97	3,120,109.44	160.50	19,439.93
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์	1,901,040.59	916,911.89	646.40	485,607.54	3,304,206.42	156.75	21,079.47
สาขาวิชาเคมี*	52,857.47	27,201.80	20.04	10,663.93	90,743.24	4.86	18,671.45
สาขาวิชาภาษาไทย	2,676,478.28	1,090,531.21	748.96	399,343.12	4,167,101.56	181.62	22,944.07
สาขาวิชาภาษาอังกฤษ	5,989,622.78	1,811,761.97	1,165.55	750,693.09	8,553,243.38	156.44	54,674.27
สาขาวิชาเกษตรศาสตร์*	776,983.08	399,855.21	294.60	156,755.37	1,333,888.26	71.44	18,671.45
สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์*	1,405,725.96	723,422.26	533.00	283,603.47	2,413,284.69	129.25	18,671.45
สาขาวิชาอุตสาหกรรมศิลป์และเทคโนโลยี	1,401,275.76	694,989.11	512.05	272,456.81	2,369,233.73	124.17	19,080.56
รวม	43,573,194.32	15,992,628.36	33,485.15	7,388,401.35	66,987,709.19	1,825.56	472,657.93

คณะครุศาสตร์ มีการจัดการเรียนการสอน จำนวน 14 หลักสูตร มีต้นทุนรวม 66,987,709.19 บาท ต้นทุนหลักสูตร เท่ากับ 472,657.93 บาท/FTES สรุปได้ดังนี้

1. หลักสูตรที่มีต้นทุนรวมสูงที่สุด คือ หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพลศึกษาและวิทยาศาสตร์การกีฬา จำนวน 9,857,024.91 บาท บาท คิดเป็นร้อยละ 14.71 และหลักสูตรที่มีต้นทุนรวมต่ำที่สุด คือ หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี* จำนวน 90,743.24 บาท บาท คิดเป็นร้อยละ 0.14

2. หลักสูตรที่มีต้นทุนหลักสูตรสูงที่สุด คือ หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพลศึกษาและวิทยาศาสตร์การกีฬา จำนวน 57,105.76 บาท/FTES บาท คิดเป็นร้อยละ 12.08 หลักสูตรที่มีต้นทุนหลักสูตรต่ำที่สุด มีจำนวน 3 หลักสูตรที่ต้นทุนหลักสูตรเท่ากัน ได้แก่ หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์ และสาขาวิชาเกษตรศาสตร์ จำนวน 18,671.45 บาท/FTES คิดเป็นร้อยละ 3.95

หมายเหตุ เนื่องจากหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเคมี* สภามหาวิทยาลัยอนุมัติปิดหลักสูตรแบบมีเงื่อนไข ในการประชุมครั้งที่ 1/2561 วันที่ 21 ธันวาคม 2561 มีนักศึกษาสำเร็จการศึกษา จำนวน 1 คน และไม่มีนักศึกษาคงอยู่)

4.5 ผลการวิเคราะห์ต้นทุนหลักสูตร คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

หลักสูตร	แผ่นดิน	รายได้	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา และสิ่งก่อสร้าง	ต้นทุนรวม	ค่า FTES	ต้นทุนหลักสูตร
หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการท่องเที่ยว	7,645,730.77	1,699,825.45	3,614.22	747,034.29	10,096,204.72	150.03	67,294.57
หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาชุมชน	5,946,442.11	1,703,188.69	2,220.27	598,338.14	8,250,189.21	211.75	38,961.93
หลักสูตรรัฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์	10,763,842.91	2,843,706.39	31,922.83	1,078,598.60	14,718,070.73	415.22	35,446.44
หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดนตรี	6,481,474.73	1,073,850.17	16,571.57	845,812.43	8,417,708.89	112.50	74,824.08
หลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานิติศาสตร์	12,194,394.34	2,974,449.09	59,938.19	966,227.96	16,195,009.59	323.50	50,061.85
หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทยเพื่อการสื่อสาร	8,948,871.26	2,059,645.79	2,866.84	711,694.14	11,723,078.03	216.12	54,243.37
หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ	21,594,248.05	4,446,815.45	47,216.78	1,864,431.28	27,952,711.57	210.08	133,057.46
หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ	2,048,064.68	743,041.74	1,055.40	257,454.01	3,049,615.83	129.06	23,629.44
หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวัฒนธรรมศึกษาเพื่อการพัฒนา	6,430,738.05	894,035.47	992.68	350,699.85	7,676,466.06	121.39	63,238.04
หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาศิลปกรรม	6,697,042.39	1,417,645.99	27,351.36	557,679.47	8,699,719.22	76.31	114,004.97
หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสารสนเทศศาสตร์	7,297,181.10	1,197,802.89	52,514.66	593,511.91	9,141,010.56	84.05	108,756.82
รวม	96,048,030.38	21,054,007.12	246,264.80	8,571,482.11	125,919,784.41	2,050.01	763,518.99

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีการจัดการเรียนการสอน จำนวน 11 หลักสูตร มีต้นทุนรวม 125,919,784.41 บาท ต้นทุนหลักสูตร เท่ากับ 763,518.99 บาท/FTES สรุปได้ดังนี้

1. หลักสูตรที่มีต้นทุนรวมสูงที่สุด คือ หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ จำนวน 27,952,711.57 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.20 และหลักสูตรที่มีต้นทุนรวมต่ำที่สุด คือ หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ จำนวน 3,049,615.83 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.24

2. หลักสูตรที่มีต้นทุนหลักสูตรสูงที่สุด คือ หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ 103,544.93 บาท/FTES บาท คิดเป็นร้อยละ 17.43 หลักสูตรที่มีต้นทุนหลักสูตรต่ำที่สุด คือ หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจ 23,629.44 บาท/FTES คิดเป็นร้อยละ 3.09

4.6 ผลการวิเคราะห์ต้นทุนหลักสูตร คณะวิทยาการจัดการ

หลักสูตร	แผ่นดิน	รายได้	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	รวม	จำนวน FTES	ต้นทุนต่อหลักสูตร
หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์	13,339,575.10	4,558,435.69	3,394.46	1,743,082.34	19,644,487.59	712.72	27,562.70
หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี	12,406,335.49	3,589,386.92	97,685.22	1,446,594.24	17,540,001.86	520.59	33,692.54
หลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ	6,762,119.78	979,656.29	9,852.98	401,811.06	8,153,440.11	72.17	112,975.48
หลักสูตรนิเทศศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานิเทศศาสตร์	4,056,617.47	1,124,403.59	792.41	546,485.13	5,728,298.59	113.28	50,567.61
หลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการจัดการธุรกิจค้าปลีก	7,138,102.87	3,258,819.65	1,664.24	611,769.93	11,010,356.70	71.25	154,531.32
หลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ	9,793,255.70	2,554,632.45	24,650.58	1,197,651.50	13,570,190.23	312.36	43,444.07
หลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ	25,982,983.12	8,258,400.93	130,902.21	2,953,654.33	37,325,940.59	1,003.92	37,180.19
รวม	79,478,989.53	24,323,735.51	268,942.11	8,901,048.53	112,972,715.67	2,806.29	459,953.92

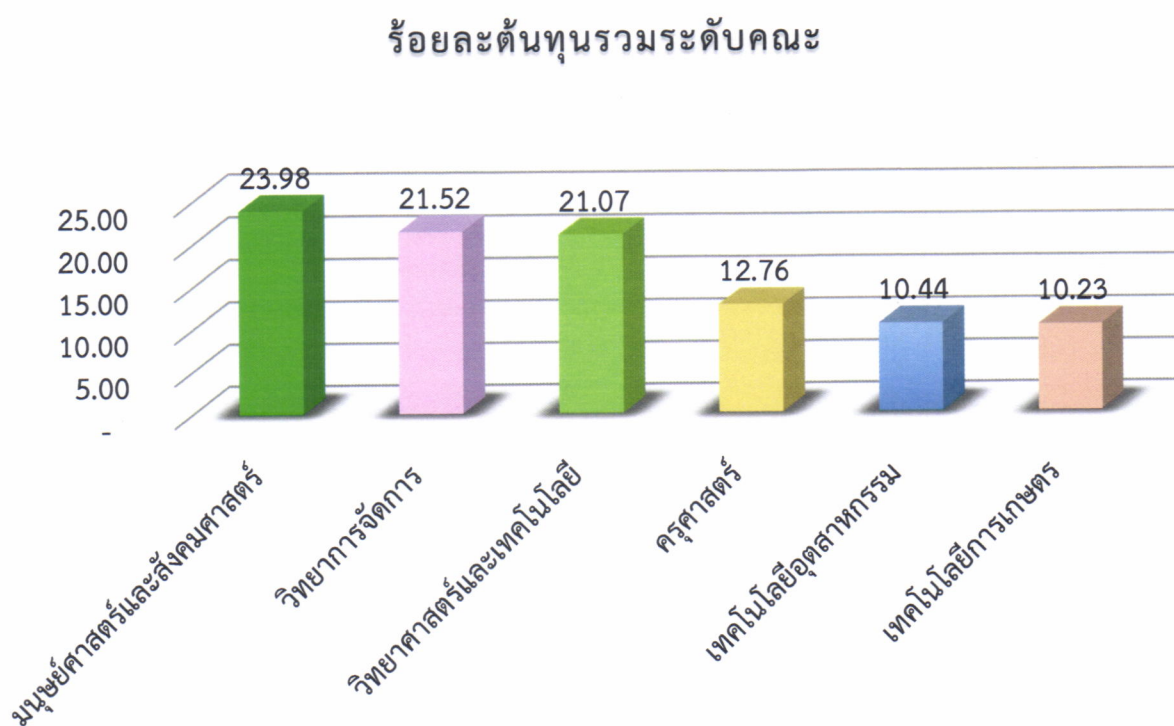
คณะวิทยาการจัดการ มีการจัดการเรียนการสอน จำนวน 7 หลักสูตร มีต้นทุนรวม 112,972,715.67 บาท ต้นทุนหลักสูตร เท่ากับ 459,953.92 บาท/FTES สรุปได้ดังนี้

1. หลักสูตรที่มีต้นทุนรวมสูงที่สุด คือ หลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ จำนวน 37,325,940.59 บาท บาท คิดเป็นร้อยละ 33.04 และหลักสูตรที่มีต้นทุนรวมต่ำที่สุด คือ หลักสูตรนิเทศศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานิเทศศาสตร์ จำนวน 5,728,298.59 บาท บาท คิดเป็นร้อยละ 5.07
2. หลักสูตรที่มีต้นทุนหลักสูตรสูงที่สุด คือ หลักสูตรบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการจัดการธุรกิจค้าปลีก 154,531.32 บาท/FTES บาท คิดเป็นร้อยละ 33.60 หลักสูตรที่มีต้นทุนหลักสูตรต่ำที่สุด คือ หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ 27,562.70 บาท/FTES คิดเป็นร้อยละ 5.99

5. การเปรียบเทียบต้นทุนรวมระดับคณะ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ดังนี้

คณะ	ต้นทุนรวม (บาท)	ร้อยละ
1. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	125,919,784.41	23.98
2. คณะวิทยาการจัดการ	112,972,715.67	21.52
3. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	110,603,095.16	21.07
4. คณะครุศาสตร์	66,987,709.19	12.76
5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	54,789,793.89	10.44
6. คณะเทคโนโลยีการเกษตร	53,732,376.95	10.23
รวม	525,005,475.27	100

กราฟที่ 1 ร้อยละต้นทุนรวมระดับคณะ



จากการเปรียบเทียบต้นทุนรวมหลักสูตร แยกตามคณะ พบว่า

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีต้นทุนรวมที่สูงที่สุด จำนวน 125,919,784.41 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.98 ประกอบด้วย งบประมาณแผ่นดิน จำนวน 96,048,030.38 บาท งบประมาณเงินรายได้ 21,054,007.12 บาท ค่าเสื่อมราคาและสิ่งก่อสร้าง จำนวน 8,571,482.11 บาท และงบกลาง จำนวน 246,264.80 บาท

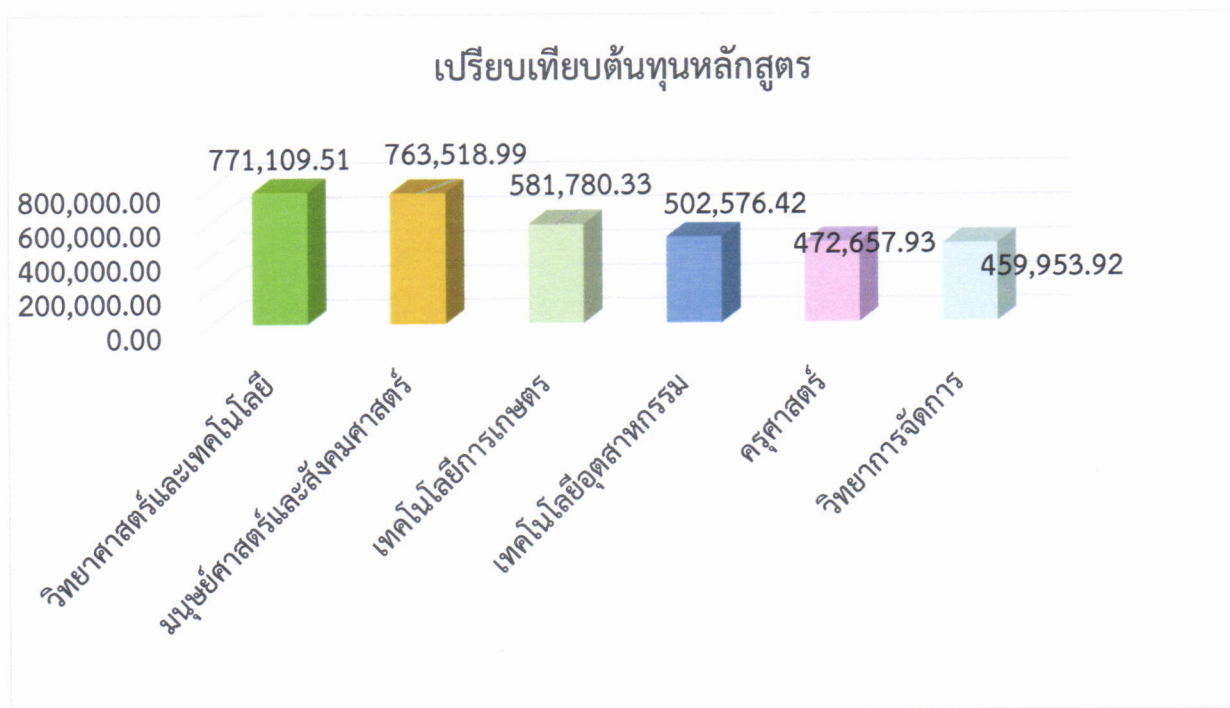
คณะเทคโนโลยีการเกษตร มีต้นทุนรวมต่ำที่สุด จำนวน 53,732,376.95 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.23 ประกอบด้วย งบประมาณแผ่นดิน จำนวน 39,081,420.35 บาท งบประมาณเงินรายได้ 8,550,937.28 บาท ค่าเสื่อมราคาและสิ่งก่อสร้าง จำนวน 6,070,152.59 บาท และงบกลาง จำนวน 29,866.72 บาท

6. การเปรียบเทียบต้นทุนหลักสูตรทั้ง 6 คณะ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ดังนี้

คณะ	ต้นทุนหลักสูตร/FTES
1. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	771,109.51
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	763,518.99
3. คณะเทคโนโลยีการเกษตร	581,780.33
4. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	502,576.42
5. คณะครุศาสตร์	472,657.93
6. คณะวิทยาการจัดการ	459,953.92

จากการเปรียบเทียบต้นทุนหลักสูตรทั้ง 6 คณะ พบว่า ต้นทุนหลักสูตรระดับคณะมีลักษณะเกาะกลุ่มตั้งแต่คณะที่มีต้นทุนหลักสูตรสูงที่สุด ไปหาคณะที่มีต้นทุนหลักสูตรน้อยที่สุด

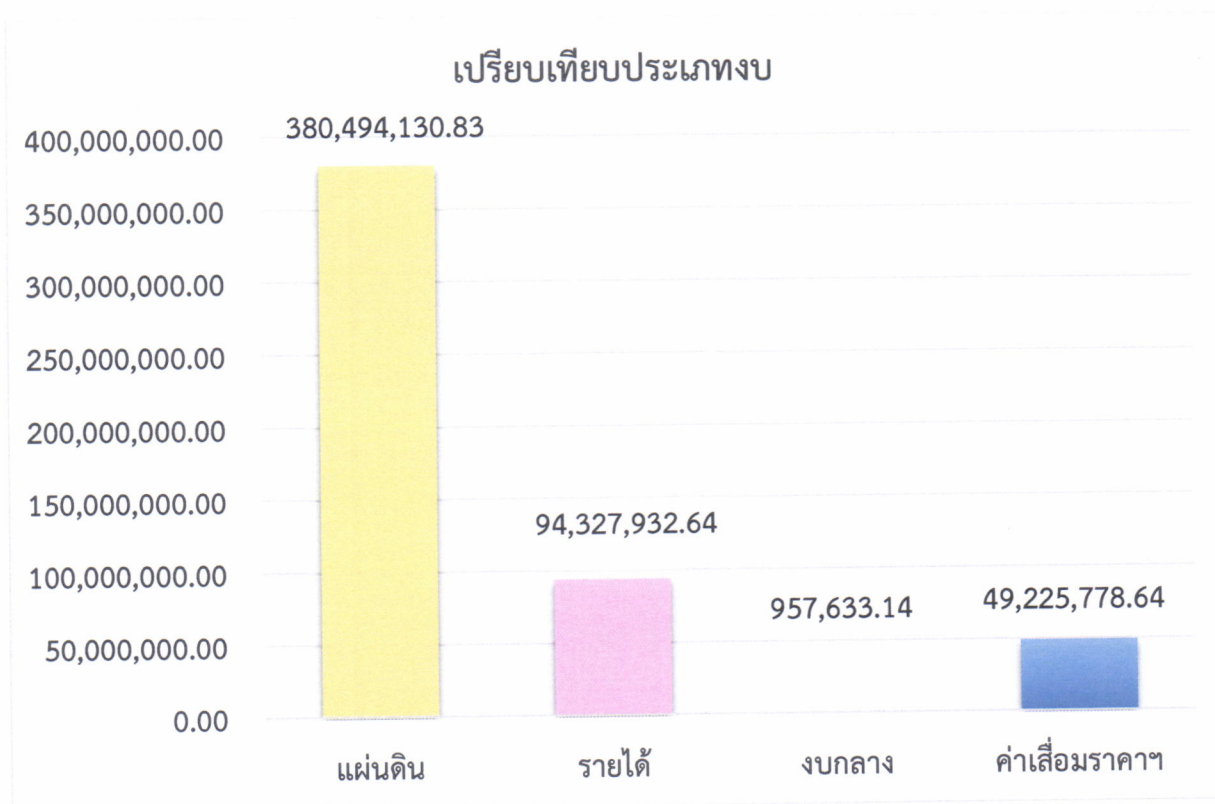
กราฟที่ 2 เปรียบเทียบต้นทุนหลักสูตร



7. การเปรียบเทียบประเภทงบประมาณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
ดังนี้

คณะ	แผ่นดิน	รายได้	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ร้อยละ
มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	96,048,030.38	21,054,007.12	246,264.80	8,571,482.11	125,919,784.41	23.98
วิทยาการจัดการ	79,478,989.53	24,323,735.51	268,942.11	8,901,048.53	112,972,715.68	21.52
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	83,276,516.33	16,029,501.62	260,681.36	11,036,395.85	110,603,095.16	21.07
ครุศาสตร์	43,573,194.32	15,992,628.36	33,485.15	7,388,401.35	66,987,709.18	12.76
เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	39,035,979.92	8,377,122.75	118,393.00	7,258,298.21	54,789,793.88	10.44
เทคโนโลยีการเกษตร	39,081,420.35	8,550,937.28	29,866.72	6,070,152.59	53,732,376.94	10.23
รวม	380,494,130.83	94,327,932.64	957,633.14	49,225,778.64	525,005,475.25	100
ร้อยละ	72.47	17.97	0.18	9.38	100	

กราฟที่ 3 เปรียบเทียบประเภทงบประมาณ



ในการจัดทำรายงานผลการคำนวณต้นทุนหลักสูตร ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการคำนวณต้นทุนทั้ง 6 คณะ จำนวน 525,005,475.25 บาท เป็นเงินงบประมาณแผ่นดิน จำนวน 380,494,130.83 บาท คิดเป็นร้อยละ 72.47 และเป็นงบประมาณที่มีค่าใช้จ่ายสูงสุด ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายของบุคลากร ได้แก่ เงินเดือนข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ พนักงานมหาวิทยาลัยที่เป็นทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน เงินประจำตำแหน่งผู้บริหารมีวาระ ตำแหน่งทางวิชาการ เงินเหมาจ่ายรถยนต์ประจำตำแหน่ง ตามที่รัฐบาลจัดสรรให้ รองลงมาเป็นงบประมาณเงินรายได้ จำนวน 94,327,932.64 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.97 เป็นค่าใช้จ่ายจากงบดำเนินงานที่เป็นค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ การฝึกอบรม และเดินทางไปราชการ รวมถึงค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการจัดการเรียนการสอน และการจัดกิจกรรม โครงการต่างๆ เป็นต้น ลำดับที่ 3 เป็นค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง จำนวน 49,225,778.64 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.38 และลำดับสุดท้าย คือ งบกลาง จำนวน 957,633.14 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.18 ซึ่งเป็นค่ารักษาพยาบาลและค่าเล่าเรียนบุตร ตามลำดับ

8. การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาอาจารย์และบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ลำดับ	คณะ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนบุคลากร (คน)	สัดส่วนการพัฒนาอาจารย์ และบุคลากร(บาท)/คน
1	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	6,061,999.08	116	52,258.61
2	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	2,362,840.80	60	39,380.68
3	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	1,460,567.91	61	23,943.74
4	คณะวิทยาการจัดการ	7,370,986.90	75	98,279.83
5	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	2,911,212.79	120	69,659.80
6	คณะครุศาสตร์	2,726,631.96	101	26,996.36

จากผลการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาอาจารย์และบุคลากร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คิดจากค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ ฝึกอบรม และการศึกษาดูงาน สรุปได้ดังนี้

คณะวิทยาการจัดการ มีค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาอาจารย์และบุคลากรสูงที่สุด จำนวน 98,279.83 บาท/คน ค่าใช้จ่ายในการเพื่อพัฒนาอาจารย์และบุคลากร เป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน 7,370,986.90 บาท มีบุคลากร จำนวน 75 คน

คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาอาจารย์และบุคลากรต่ำที่สุด จำนวน 23,943.74บาท/คน คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมใช้งบประมาณในการพัฒนาอาจารย์และบุคลากรเป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน 1,460,567.91บาท มีบุคลากร จำนวน 61 คน

9. การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ลำดับ	คณะ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน นักศึกษา (คน)	สัดส่วนการพัฒนา นักศึกษา (บาท)/คน
1	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	2,048,553.11	1,436	1,433.53
2	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	843,007.39	560	1,505.37
3	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	922,420.83	666	1,385.02
4	คณะวิทยาการจัดการ	3,467,044.87	2,963	1,170.11
5	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1,942,729.72	2,280	852.07
6	คณะครุศาสตร์	2,662,810.16	2,588	1,028.91

จากผลการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คิดจากค่าใช้จ่าย หมวดงบดำเนินงาน ที่ใช้ในการจัดกิจกรรม การดำเนินงานโครงการต่างๆตาม ประเด็นยุทธศาสตร์ สรุปได้ ดังนี้

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มีค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษาสูงสุด จำนวน 1,505.37 บาท/คน ซึ่งคณะเทคโนโลยีการเกษตร มีนักศึกษจำนวน 560 คน ซึ่งน้อยที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับทั้ง 6 คณะ และมี ค่าใช้จ่ายในการเพื่อพัฒนานักศึกษา เป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน 843,007.39 บาท

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษาต่ำที่สุด จำนวน 852.07 บาท/คน มีค่าใช้จ่ายในการเพื่อพัฒนานักศึกษา เป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน 1,942,729.72 บาท มีนักศึกษา จำนวน 2,280 คน

10. การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายเพื่อจัดการเรียนการสอน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ลำดับ	คณะ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน นักศึกษา (คน)	สัดส่วนการจัดการเรียน การสอน(บาท)/คน
1	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1,268,126.29	1,436	883.10
2	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	627,228.70	560	1,120.05
3	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	746,310.69	666	1,120.59
4	คณะวิทยาการจัดการ	706,599.43	2,963	238.47
5	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	331,603.25	2,280	145.44
6	คณะครุศาสตร์	1,044,065.92	2,588	403.43

จากผลการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายเพื่อจัดการเรียนการสอน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คิดจากค่าวัสดุฝึก หอมดวงดำเนินงาน และงบบริหารสำนักงานที่ใช้ในการจัดกิจกรรม การดำเนินงานโครงการต่างๆตามประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อนำมาเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดการเรียนการสอนให้มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิต เล็งเห็นประโยชน์ของนักศึกษาเป็นหลัก สรุปได้ ดังนี้

คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษาสูงสุด จำนวน 1,120.59 บาท/คน ซึ่งคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีนักศึกษาจำนวน 666 คน และมีค่าใช้จ่ายในการจัดการเรียนการสอน เป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน 746,310.69 บาท

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีค่าใช้จ่ายเพื่อจัดการเรียนการสอนต่ำที่สุด จำนวน 145.44 บาท/คน มีค่าใช้จ่ายเพื่อจัดการเรียนการสอนเป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน 331,603.25 บาท มีนักศึกษา จำนวน 2,280 คน

10. สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาอาจารย์และบุคลากร จัดการเรียนการสอน และเพื่อพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ลำดับ	คณะ	สัดส่วนค่าใช้จ่าย			รวม
		พัฒนาอาจารย์ และบุคลากร	พัฒนานักศึกษา	จัดการเรียน การสอน	
1	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	6,061,999.08	2,048,553.11	1,268,126.29	9,378,678.48
2	เทคโนโลยีการเกษตร	2,362,840.80	843,007.39	627,228.70	3,833,076.89
3	เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	1,493,158.91	922,420.83	746,310.69	3,161,890.43
4	วิทยาการจัดการ	7,418,986.90	3,467,044.87	706,599.43	11,592,631.20
5	มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	8,359,175.56	2,911,212.79	331,603.25	11,601,991.60
6	ครุศาสตร์	2,726,631.96	2,662,810.16	1,044,065.92	6,433,508.04
รวม		28,422,793.21	12,855,049.15	4,723,934.28	46,001,776.64
ร้อยละ		61.79	27.94	10.27	100

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 วิเคราะห์สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาอาจารย์และบุคลากร พัฒนา นักศึกษา และจัดการเรียนการสอน ได้ดังนี้

10.1 สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาอาจารย์และบุคลากร

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายสูงสุด จำนวน 8,359,175.56 บาท และ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายต่ำที่สุด จำนวน 1,493,158.91 บาท

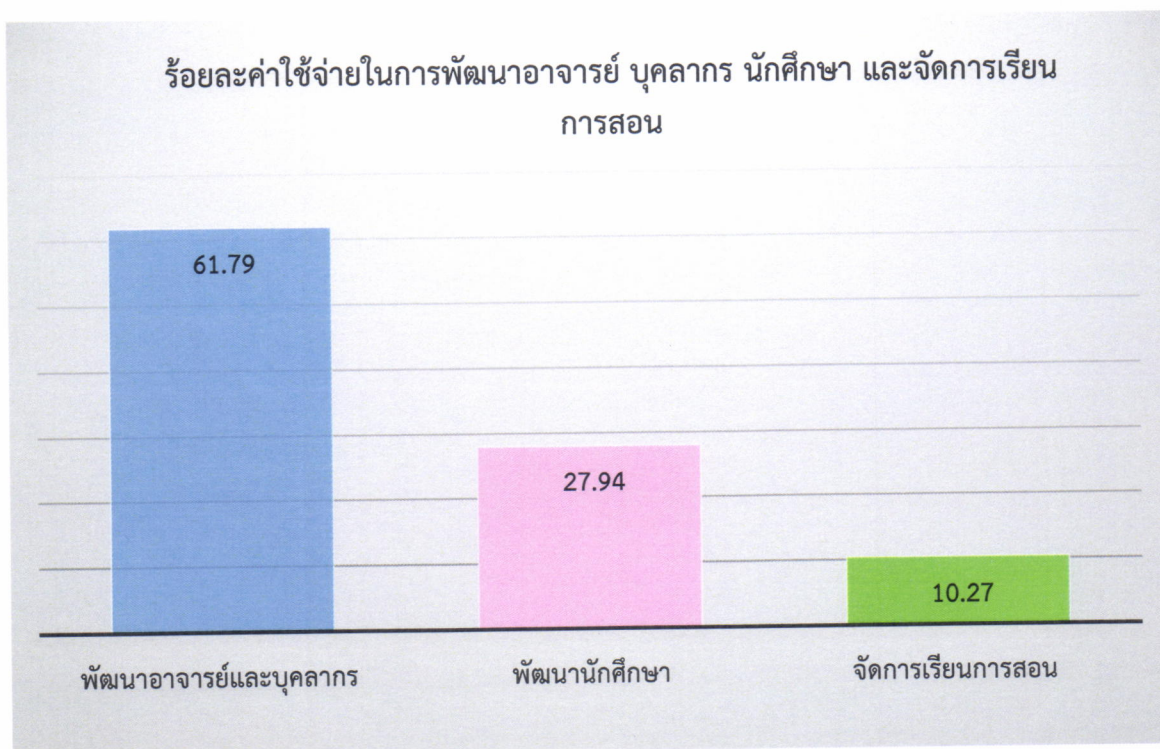
10.2 สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพัฒนานักศึกษา

คณะวิทยาการจัดการ มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายสูงสุด จำนวน 3,467,044.87 บาท และ คณะเทคโนโลยีการเกษตร มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายต่ำที่สุด จำนวน 843,007.39 บาท

10.3 สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดการเรียนการสอน

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายสูงสุด จำนวน 1,268,126.29 บาท และ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายต่ำที่สุด จำนวน 331,603.25 บาท

กราฟที่ 4 เปรียบเทียบร้อยละค่าใช้จ่ายในการพัฒนาอาจารย์ บุคลากร นักศึกษา และจัดการเรียนการสอน



ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาอาจารย์และบุคลากรสูงสุด จำนวน 28,422,793.21 บาท คิดเป็นร้อยละ 61.79 รองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในการพัฒนานักศึกษา จำนวน 12,855,049.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 27.94 และค่าใช้จ่ายเพื่อการจัดการเรียนการสอน จำนวน 4,723,934.28 บาท จำนวน 10.27 ตามลำดับ

ข้อเสนอแนะ

จากการวิเคราะห์สัดส่วนค่าใช้จ่ายข้างต้นพบว่า ค่าใช้จ่ายในการจัดการเรียนการสอน และการพัฒนานักศึกษาค่อนข้างต่ำ คิดเป็นร้อยละ 10.27 และ 27.94 ตามลำดับ ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ ส่วนมากจะเน้นทางด้านการพัฒนาอาจารย์และบุคลากรเสียส่วนใหญ่ ทั้งนี้ เนื่องจากมาจากการเขียนโครงการของหลักสูตร ที่ตั้งค่าใช้จ่ายของงบดำเนินงานต่ำ (ที่เป็นค่าวัสดุ และค่าใช้สอย) จึงทำให้ผลการวิเคราะห์ออกมาได้สัดส่วนในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการพัฒนานักศึกษาและจัดการเรียนการสอนต่ำด้วยเช่นกัน

ส่วนค่าใช้จ่ายในการพัฒนาอาจารย์และบุคลากร มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายที่สูง เนื่องจากมีบริหารจัดการของสำนักงานคณะ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและเพิ่มศักยภาพบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนของคณะ ให้มีประสิทธิภาพในการผลิตบัณฑิตและขับเคลื่อนการดำเนินงานของคณะ

ทั้งนี้ หลักสูตรควรทบทวนการเขียนโครงการ เพื่อให้การพัฒนาอาจารย์ บุคลากร นักศึกษา และการจัดการเรียนการสอน มีประสิทธิภาพและเหมาะสมและเกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด