

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา พ.ศ. 2560-2564



องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้
อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่

คำนำ

การวางแผนเป็นกระบวนการอันสำคัญยิ่งในการบริหาร เพราะแผนเป็นสิ่งชี้ให้เห็นถึงเป้าหมายและวิธีดำเนินการเพื่อให้เกิดความสำเร็จในเป้าหมายนั้นๆ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้ จึงเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งได้กำหนดทิศทางเพื่อนำไปสู่เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาหมู่บ้าน นโยบายของรัฐบาล และนโยบายในการพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้ ได้จัดทำขึ้นโดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ พิจารณาถึงสภาพปัญหาความจำเป็นเร่งด่วนของปัญหาที่เกิดขึ้น ความต้องการของประชาชนเป็นสำคัญ โดยอาศัยกระบวนการมีส่วนร่วมของท้องถิ่นเป็นหลัก ซึ่งจะนำไปสู่การปฏิบัติหลังจากผ่านการนำเสนอโครงการ ได้รับความเห็นชอบ และอนุมัติโครงการตามขั้นตอน

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้ ได้สำเร็จลุล่วงด้วยดีจากความร่วมมือของคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผน คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้ ประชาคมหมู่บ้าน องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้จึงขอขอบคุณมา ณ ที่นี้

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผน
คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้

สารบัญ

บทที่ 1	บทนำ	1
	ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	2
	วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	2
	ขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	2
	ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	5
บทที่ 2	สภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้	6
	สภาพทั่วไป	6
	สภาพทางเศรษฐกิจ	7
	สภาพทางสังคม	8
	การบริการขั้นพื้นฐาน	8
	แหล่งทรัพยากรธรรมชาติ	11
	การบริหาร	11
	จุดยืนทางยุทธศาสตร์	15
บทที่ 3	แผนยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้ พ.ศ.2560-2564	16
	กรอบแนวคิดในการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น	16
	ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา	41
	ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบต.	46
	แผนที่ยุทธศาสตร์	48
บทที่ 4	รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	49
บทที่ 5	การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	62

บทที่ 1

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ได้บัญญัติให้มืองค์กรรับผิดชอบในการจัดทำแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คือ คณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และกำหนดหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการบริการสาธารณะที่จำเป็นแก่ท้องถิ่น ตลอดจนรายได้ของท้องถิ่นที่เพิ่มขึ้น การดำเนินการบริการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกๆ ด้านให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน การวางแผนในการดำเนินการบริหารจึงเป็นกลไกที่สำคัญที่ทำให้การบริหารเป็นรูปแบบและมีทิศทาง การกำหนด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่สมดุลและมีประสิทธิภาพ จะส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินการบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ แก้ไขปัญหาได้ตรงจุด อันเกิดประโยชน์แก่ส่วนรวม และบรรลุตามความมุ่งหมาย ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา หมายถึง “แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งแสดงถึง วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ และแผนชุมชน” เป็นแผนระยะยาวเพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม แต่ไม่ได้กำหนดห้วงระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไว้ ดังนั้น การกำหนดห้วงระยะเวลาแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงขึ้นอยู่กับแนวคิดขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า

ดังนั้น การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงมีความสำคัญต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นอย่างยิ่ง เพราะเป็นแนวทางการกำหนดทิศทางในอนาคตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดสภาพการณ์ที่ต้องการบรรลุและแนวทางในการบรรลุบนพื้นฐานของการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ ทั้งนี้ ต้องสอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น ปัญหา ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น ซึ่งล้วนเป็นสถานการณ์ในการกำหนดทิศทางการพัฒนาอันจะนำไปสู่สภาพการณ์อันพึงประสงค์ได้อย่างเท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยสามารถจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด

1.1 ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนชุมชน นโยบายรัฐบาล และนโยบายในการพัฒนาท้องถิ่นของคณะผู้บริหารท้องถิ่น

2

การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามีความสำคัญต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นแผนพัฒนาที่มุ่งไปสู่สภาพการณ์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต เป็นกระบวนการและกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้มุ่งไปสู่สภาพการณ์อันพึงประสงค์ได้อย่างเท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยสามารถจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ การกำหนดสภาพการณ์ที่ต้องการบรรลุ และแนวทางในการบรรลุบนพื้นฐานของการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ รวมทั้งต้องสอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น และปัญหา/ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง

1.2 วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้า
2. เพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นมีทิศทางที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนชุมชน นโยบายรัฐบาล และนโยบายในการพัฒนาท้องถิ่น
3. เพื่อเป็นการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการพัฒนาไว้ล่วงหน้าในการที่จะดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการต่างๆ
4. เพื่อให้สามารถนำไปสู่การแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

5. เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

6. เพื่อให้มีการพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง

1.3 ขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 16 ได้กำหนดขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

1. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหา ความต้องการประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

2. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น รวบรวมแนวทางและข้อมูลนำมาวิเคราะห์ เพื่อจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาแล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

3. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น

4. ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้ความเห็นชอบก่อน แล้วผู้บริหารท้องถิ่นจึงพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาต่อไป

3

ในการดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 กำหนดให้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ แต่ไม่ได้กำหนดห้วงระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาว่าเป็นแผนระยะกี่ปี ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถพิจารณาว่าจะทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของตน ตามแนวคิดขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าในอนาคตข้างหน้ายาวนานเพียงใด ประกอบกับข้อมูล ปัญหา ที่ต้องการการแก้ไข และอาจกำหนดให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนชุมชน นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของการพัฒนาท้องถิ่น

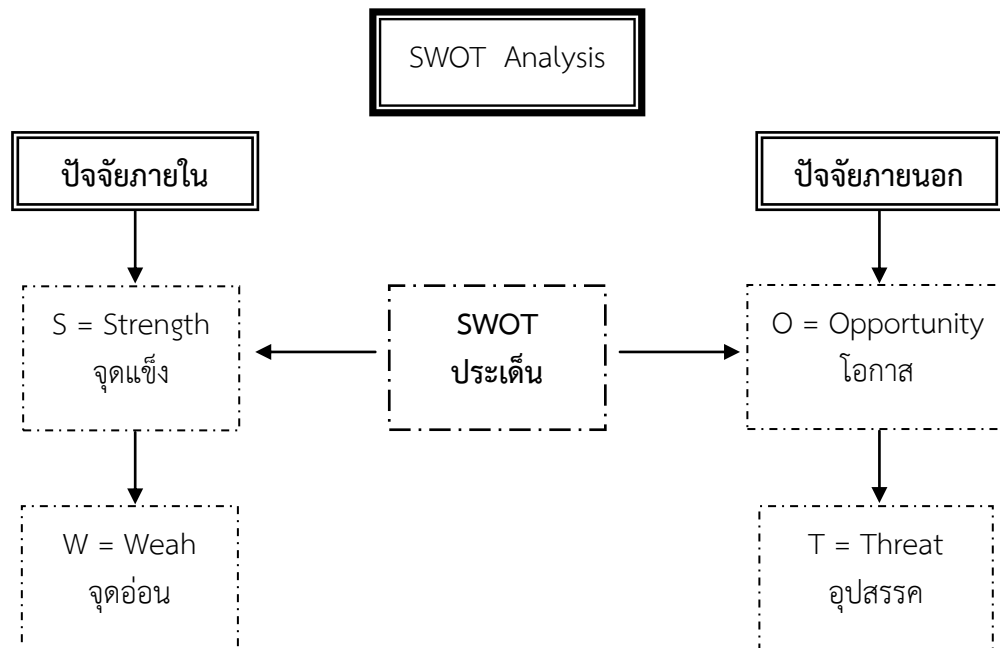
ขั้นตอนที่ 2 การรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญ

เก็บรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่น โดยให้นำแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา พร้อมทั้งจัดลำดับความสำคัญของปัญหารวม 5 เกณฑ์ ประกอบด้วย

1. ขนาดของกลุ่มคนที่ได้ประโยชน์
2. ความร้ายแรงและเร่งด่วนของปัญหา
3. ความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
4. การยอมรับร่วมกันของชุมชน
5. ความเป็นไปได้ในการแก้ไขปัญหา/การดำเนินการ

ขั้นตอนที่ 3 การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาของท้องถิ่นในปัจจุบัน

การประเมินสถานภาพของท้องถิ่นในปัจจุบัน ต้องวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคาม หรือข้อจำกัด อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาในด้านต่างๆ ของท้องถิ่น รวมทั้งการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง ของท้องถิ่น อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในท้องถิ่น โดยใช้เทคนิค SWOT Analysis



4

การวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength = S) เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในของหน่วยงานในส่วนที่ดี ความเข้มแข็ง ความสามารถ ศักยภาพ ส่วนที่ส่งเสริมความสำเร็จซึ่งจะพิจารณาในด้านต่างๆ

การวิเคราะห์จุดอ่อน (Weakness = W) เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในหน่วยงานว่ามีส่วนเสีย ความอ่อนแอ ข้อจำกัด ความไม่พร้อม ซึ่งจะพิจารณาในด้านต่างๆ เช่นเดียวกับการวิเคราะห์จุดแข็ง

การวิเคราะห์โอกาส (Opportunity = O) เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีสภาพเป็นอย่างไร โดยพิจารณาด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครองและเทคโนโลยี

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T) เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมนอกที่เป็นอุปสรรค หรือภาวะคุกคาม ก่อให้เกิดผลเสีย โดยพิจารณาด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง และเทคโนโลยี

ขั้นตอนที่ 4 การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่น

นำขั้นตอนที่ 2 และขั้นตอนที่ 3 มากำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์ (Vision) หมายถึง ถ้อยแถลงที่ระบุถึงสภาพการณ์ในอนาคต ซึ่ง เป็น “จุดเหมาะ” ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า

ภารกิจ (Mission) หมายถึง ข้อความหรือถ้อยแถลงที่แสดงถึงลักษณะหรือขอบข่ายในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวกับลักษณะการบริหารและการจัดบริการสาธารณะ รวมทั้งแนวคิดเกี่ยวกับองค์กรหรือภาพลักษณ์ที่ต้องการนำเสนอและปณิธาน หรือปรัชญาในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นขอบเขตของบทบาทหน้าที่หลัก หรือขอบเขตของกิจกรรมที่มุ่งเน้นเป็นพิเศษที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

ขั้นตอนที่ 5 การกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

การนำเอาวิสัยทัศน์และภารกิจหลักมาพิจารณากำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นการกำหนดขอบเขตหรือประเภทของกิจกรรมที่ควรดำเนินการ เพื่อสนับสนุนหรือนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์และภารกิจหลักที่กำหนดไว้

ขั้นตอนที่ 6 การกำหนดวัตถุประสงค์การพัฒนาท้องถิ่น

เป็นการกำหนดผลสำเร็จที่ต้องการ โดยดำเนินการหลังจากที่ทราบภารกิจหลักที่ท้องถิ่นจะต้องทำแล้ว เพื่อนำท้องถิ่นไปให้บรรลุความต้องการที่จะเป็นในอนาคต

ขั้นตอนที่ 7 การกำหนดและการบูรณาการแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น

เมื่อได้กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจหลัก วัตถุประสงค์และยุทธศาสตร์การพัฒนาโดยอาศัยพื้นฐานการวิเคราะห์ SWOT แล้ว ขั้นต่อไป คือ กำหนดแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นซึ่งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น หมายถึง แนวคิดหรือ วิธีที่แยกคายอันบ่งบอกถึงลักษณะการเคลื่อนไหวขององค์กรว่าจะก้าวไปสู่เป้าหมายที่ต้องการในอนาคตได้อย่างไร

5

ขั้นตอนที่ 8 การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น

เป็นการกำหนดปริมาณ หรือจำนวนสิ่งที่ต้องการให้บรรลุในแต่ละแนวทางการพัฒนา ภายในเวลาที่กำหนด

ขั้นตอนที่ 9 การอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

คณะกรรมการสนับสนุนการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น นำผลที่ได้จากขั้นตอนที่ 1-8 มาจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อพิจารณาและปรับปรุงก่อนนำเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น

1.4 ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

1. สามารถใช้เป็นกรอบ ทิศทางในการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน เหมาะสม ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ลดความซ้ำซ้อนและการสิ้นเปลืองทรัพยากรในการบริหาร
2. เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี งบประมาณรายจ่ายประจำปี และแผนการดำเนินงานประจำปีได้
3. เป็นแนวทางให้ท้องถิ่นสามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับความต้องการของชุมชน/หมู่บ้าน
4. สามารถกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการพัฒนาได้

บทที่ 2

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม่า

1. สภาพทั่วไป

1.1 ลักษณะที่ตั้ง

ตำบลคลองเขม่า เรียกตามชื่อต้นไม้ชนิดหนึ่งที่เจริญเติบโตอยู่ริมคลองเรียกว่า “ต้นเขม่า” ราษฎรมักนำต้นไม้ชนิดนี้มาทำรั้วบ้านเพราะเป็นไม้เนื้อแข็งและทนทาน จากสาเหตุดังกล่าวจึงเรียกชื่อบ้านว่า บ้านคลองเขม่า ต่อมาเมื่อมีราษฎรนับถือศาสนาอิสลามเข้ามาตั้งถิ่นฐานทำเตาถ่าน และบุกเบิกที่ดินทำนาทำสวน เมื่อการคมนาคมสะดวกขึ้นมีราษฎรเข้ามาอาศัยมากขึ้นได้ขยายหมู่บ้านออกเป็น ๔ หมู่บ้าน ขึ้นกับการปกครอง อ.เมือง จ.กระบี่ และได้แยกมาขึ้นอยู่กับการปกครองของ อ.เหนือคลอง จ.กระบี่ เมื่อปี พ.ศ.๒๕๓๕ จนถึงปัจจุบัน

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม่า ตั้งอยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอเหนือคลองไปทางทิศใต้ ตามทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๔๐๓๖ โดยทางรถยนต์ประมาณ ๗ กิโลเมตร

ทิศเหนือ	จดตำบลเหนือคลอง	อำเภอเหนือคลอง
ทิศใต้	จดตำบลลิงชัน	อำเภอเหนือคลอง
ทิศตะวันออก	จดตำบลคลองขนาน	อำเภอเหนือคลอง
ทิศตะวันตก	จดตำบลคลองประสงค์	อำเภอเมืองและทะเลอันดามัน

1.2 เนื้อที่

ตำบลคลองเขม่า มีพื้นที่ทั้งหมด 17.90 ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ 11,187.50 ไร่ โดยแบ่งเขตการปกครองเป็น 4 หมู่บ้าน ดังนี้

หมู่ที่ 1	บ้านนาว	ผู้ใหญ่บ้าน	นายศุภชัย	มาศชาย
หมู่ที่ 2	บ้านคลองเขม่า	กำนัน	นายอมร	นัยขาว
หมู่ที่ 3	บ้านควนต่อ	ผู้ใหญ่บ้าน	นายองอาจ	เหมาะกิจ
หมู่ที่ 4	บ้านห้วนอน	ผู้ใหญ่บ้าน	นายจรูญศักดิ์	ดำดี

1.3 ลักษณะภูมิประเทศ

สภาพภูมิประเทศโดยทั่วไปเป็นเป็นที่ราบค่อนข้างสูง ส่วนตอนล่างเป็นที่ราบต่ำและชายฝั่งทะเล เป็นพื้นที่เหมาะแก่การทำการเกษตรกรรม ทำนา, ทำสวนยางพารา, และปาล์มน้ำมัน

1.4 ลักษณะภูมิอากาศ

สภาพภูมิอากาศมีลักษณะอบอุ่นตลอดทั้งปี มี 2 ฤดู คือ ฤดูร้อน ระหว่างเดือน กุมภาพันธ์ - พฤษภาคม และฤดูฝน จะมีฝนตกชุกในช่วงเดือน มิถุนายน - พฤศจิกายน

1.5 ประชากร

ตำบลคลองเขม่า มีประชากรทั้งสิ้น 5,705 คน แยกเป็น ชาย 2,766 คน หญิง 2,939 คน มีความหนาแน่นเฉลี่ย 326 คน/ตารางกิโลเมตร

ตารางที่ 1 แสดงจำนวนประชากร/หลังคาเรือน

ข้อมูลจากสำนักงานทะเบียนและบัตรอำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ ณ เดือนตุลาคม 2558

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	ชาย (คน)	หญิง (คน)	รวม (คน)	จำนวนครัวเรือน
1	บ้านนาง	778	870	1,648	522
2	บ้านคลองเขม่า	433	433	866	238
3	บ้านควนต่อ	947	1,031	1,978	435
4	บ้านห้วยนอน	608	605	1,213	311
รวม		2,766	2,939	5,705	1,506

2. สภาพทางเศรษฐกิจ

2.1 การประกอบอาชีพ

ประชากรในตำบลคลองเขม่า ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ได้แก่ การทำสวนยางพารา สวนปาล์มน้ำมัน สวนผลไม้ เลี้ยงสัตว์ และประมงพื้นบ้าน

ทั้งนี้ การประกอบอาชีพยังต้องพึ่งพาปัจจัยธรรมชาติเป็นส่วนใหญ่ เนื่องจากอาชีพโดยส่วนใหญ่เป็นอาชีพเกษตรกรรมที่ยึดเอาทรัพยากรธรรมชาติเป็นต้นทุนในการประกอบอาชีพเป็นสำคัญ

สำหรับอาชีพนอกภาคเกษตรกรรม ได้แก่ การรับจ้างและการค้าขาย ซึ่งการรับจ้างเป็นการรับจ้างแรงงานภายในตำบลและตำบลใกล้เคียง สำหรับการค้าขายเป็นไปตามลักษณะการขายของเบ็ดเตล็ดภายในหมู่บ้าน หรือรับซื้อผลผลิตทางการเกษตรภายในตำบล และตำบลใกล้เคียงมาจำหน่าย

2.2 หน่วยธุรกิจในเขต อบต.

- ตลาดสด	จำนวน	1	แห่ง
- ปั้มน้ำมัน	จำนวน	1	แห่ง
- โรงงานอุตสาหกรรม	จำนวน	1	แห่ง

3. สภาพทางสังคม

3.1 การศึกษา

- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	จำนวน	2	แห่ง
- โรงเรียนประถม/มัธยม	จำนวน	7	แห่ง
3.2 สถาบันและองค์กรทางศาสนา			
- มัสยิด	จำนวน	5	แห่ง
- ศาลเจ้า	จำนวน	1	แห่ง
3.3 การสาธารณสุข			
- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล	จำนวน	1	แห่ง
- กองทุนยา	จำนวน	4	แห่ง
3.4 ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน			
- ป้อมยามตำรวจประจำตำบล	จำนวน	1	แห่ง
4. การบริการขั้นพื้นฐาน			
4.1 การโทรคมนาคม			
- สถานีวิทยุชุมชน	จำนวน	1	แห่ง
- หอกระจายข่าว/เสียงตามสาย	จำนวน	6	แห่ง
4.2 แหล่งน้ำ			
- ประปาหมู่บ้าน	จำนวน	13	แห่ง
- สระน้ำ	จำนวน	3	แห่ง
4.3 ท่าเทียบเรือ			
- ท่าเทียบเรือขนาดเล็ก	จำนวน	2	แห่ง

4.4 การคมนาคม

ลำดับ ที่	ชื่อถนน (ใหม่)	ชื่อถนน (เดิม)	หมู่ที่	ประเภทถนน			รวมระยะทาง/ กม.	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
				ลาดยาง/กม.	คสล./กม.	ลูกรัง/กม.			
1	ช.นาวง-พุดรีด	สายนาวง-พุดรีด	1	-	0.825	0.360	1.185	อบต.คลองเขม้	
2	ช.สามัคคี	สายนาวง-คลองขาน	1	-	-	1.000	1.000	อบต.คลองเขม้	
3	ช.รวมพัฒนา1	สายนาวง-คลองเขม้	1	-	-	0.410	0.410	อบต.คลองเขม้	
4	ช.อบต.	สายข้างอบต.คลองเขม้	1	-	-	0.740	0.740	อบต.คลองเขม้	
5	ช.ยะลา-ฝากุล	สายเขาแก้ว-ม.7 เนื้อคลอง	1	-	-	0.515	0.515	อบต.คลองเขม้	
6	ช.ชายแดน2 นาวง	สายนาวง-ม7 เนื้อคลอง	1	-	-	0.400	0.400	อบต.คลองเขม้	
7	ช.มัสยิด	สายตันทวย-พุดรีด	1	-	0.700	-	0.700	อบต.คลองเขม้	ของอบต.0.090
8	ช.นาวง-เขาแก้ว	สายนาวง-เขาแก้ว	1	-	1.275	-	1.275	อบต.คลองเขม้	
9	ช.อบต. (ถนนภายใน)	สายทางเข้าอบต.คลองเขม้	1	-	0.293	-	0.293	อบต.คลองเขม้	
10	ช.โรงเรียน	สายทางเข้าโรงเรียนอิตายา	1	-	0.200	-	0.200	อบต.คลองเขม้	
11	ช.นาตก (หมอหิม)	สายนาตก-วังลึก	2	-	0.811	0.450	1.261	อบต.คลองเขม้	
12	ถ.อุทยาน-เขาแก้ว	สายคลองเขม้-เขาแก้ว	2	-	1.350	-	1.350	อบต.คลองเขม้	
13	ช.โรงเนื้อ (สระเปรม)	สายข้างโรงเรียนคลองเขม้	2	-	0.630	-	0.630	อบต.คลองเขม้	ถึงทางเชื่อม
14	ช.นาตก-วังทอง	สายนาตก-วังทองใน	2	-	-	0.510	0.510	อบต.คลองเขม้	
15	ช.รวมพัฒนา2	สายนาวง-คลองเขม้	2	-	-	0.755	0.755	อบต.คลองเขม้	
16	ถ.ควนต่อ-วังทอง	สายควนต่อ-วังลึก	3	-	1.600	-	1.600	อบต.คลองเขม้	รับโอนจาก รพช.
17	ช.เทิดไถ้	สายหัวควน-วังลึก	3	-	-	0.970	0.970	อบต.คลองเขม้	
18	ถ.รอบควน1	สายควนต่อ-ในทอน	3	-	0.870	-	0.870	อบต.คลองเขม้	รับโอนจาก รพช.
19	ถ.รอบควน2	สายรอบควนต่อ	3	-	-	2.800	2.800	อบต.คลองเขม้	
20	ช.ขนมห้อง	สายซอยขนมห้อง	3	-	0.050	0.580	0.630	อบต.คลองเขม้	

ลำดับ ที่	ชื่อถนน (ใหม่)	ชื่อถนน (เดิม)	หมู่ที่	ประเภทถนน			รวมระยะทาง/ กม.	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
				ลาดยาง/กม.	คสล./กม.	ลูกรัง/กม.			

21	ช.ตาเจริญ	สายนาฬิกา-หน้าร.ร.ควนต่อ	3	-	-	0.480	0.480	อบต.คลองเขม่า	
22	ช.สาระภี-ควนสามัคคี	สายนาติน-ท่าออก	3	-	-	0.950	0.950	อบต.คลองเขม่า	
23	ช.กุโบว์	สายชอยกุโบว์	3	-	-	0.140	0.140	อบต.คลองเขม่า	
24	ช.บึงเพชร2	สายบ่อกุ้ง-หัวนาหนูดำ	3	-	-	0.700	0.700	อบต.คลองเขม่า	
25	ช.หนูดำ	สายแยกบ่อกุ้ง-หัวนาหนูดำ	3	-	-	0.350	0.350	อบต.คลองเขม่า	
26	ช.บึงเพชร1	สายวังลึก-สมรักษ์	3	-	-	0.400	0.400	อบต.คลองเขม่า	
27	ช.โคกเจริญ1	สายทุ่งนา-ท่าเรือ	3	-	0.155	0.645	0.800	อบต.คลองเขม่า	
28	ช.ร่วมใจ	สายปอเนาะ	3	-	-	0.200	0.200	อบต.คลองเขม่า	
29	ช.อันดามัน	ชอยอันดามัน	3	-	-	0.040	0.040	อบต.คลองเขม่า	
30	ช.บ้านกลาง	สายร่วมใจพัฒนา	4	-	0.425	0.520	0.945	อบต.คลองเขม่า	สิ้นสุดข้างร.ร.
31	ถ.วังทอง-วังลึก	สายวังทอง-วังลึก	4	-	1.840	0.085	1.925	อบต.คลองเขม่า	
32	ช.ชาวสวน	สายวังทอง-ควนต่อ	4	-	-	1.520	1.520	อบต.คลองเขม่า	ม.3-สี่แยกบ่อดิน
33	ถ.หัวนอน-ท่าเรือ	สายหัวนอน-ทับแถม	4	-	0.852	0.120	0.972	อบต.คลองเขม่า	
34		สายชอยชนแดน	4	-	-	0.300	0.300	อบต.คลองเขม่า	
35		สายวังทอง-ม.6 ต.ตลิ่งชัน	4	-	-	0.350	0.350	อบต.คลองเขม่า	
36		สายเหนือคลอง-แหลมกรวด	1	2.300	-	-	2.300	อบจ.กระบี่	รับโอนจากแขวง
37	ถ.ต้นทวย-ควนต่อ	สายต้นทวย-ควนต่อ	1-3	3.950	-	-	3.950	อบต.คลองเขม่า	รับโอนจาก ทช.
38		สายคลองเขม่า-ตลิ่งชัน	4	1.600	-	-	1.600	อบจ.กระบี่	
		ระยะทางรวม		7.850	11.876	16.290	36.016		

5. แหล่งทรัพยากรธรรมชาติ

พื้นที่ป่าที่สำคัญ ได้แก่ ป่าชายเลนเลียบชายฝั่งทะเลอันดามัน ซึ่งเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์น้ำและเป็นพื้นที่ประกอบอาชีพประมงพื้นบ้าน มีพื้นที่ตลอดแนวชายฝั่งทิศตะวันตกของตำบล

ภูเขาญ้อย ตั้งอยู่หมู่ที่ 2 บ้านคลองเขม่า เป็นภูเขาหินปูนปกคลุมด้วยพันธุ์ไม้ประจำท้องถิ่น มีสถานที่สำหรับจัดกิจกรรมนันทนาการหรือจัดเป็นสถานที่ท่องเที่ยวของตำบล

6. การบริหาร

ตำบลคลองเขม่า ยกฐานะจากสภาตำบลคลองเขม่า เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม่าตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2539 จัดตั้งเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม่า

6.1 โครงสร้างการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม่า

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม่า มีฐานะเป็นนิติบุคคล และเป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่น องค์ประกอบแบ่งได้ 2 ส่วน คือ

1) สภาองค์การบริหารส่วนตำบล ทำหน้าที่นิติบัญญัติและควบคุมฝ่ายบริหาร ประกอบด้วย สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มาจากการเลือกตั้งของประชาชนในหมู่บ้าน จำนวน 8 คน (หมู่บ้านละ 2 คน) อยู่ในตำแหน่งคราวละ 4 ปี สภาองค์การบริหารส่วนตำบล มีประธานสภา 1 คน รองประธานสภา 1 คน ซึ่งนายอำเภอแต่งตั้งจากสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ตามมติของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล

บัญชีรายชื่อสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม่า

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ครบวาระ
1	นายสนิท มามาตย์	ประธานสภาฯ	19 ตุลาคม 2560
2	นายอัศนัย เชื้อสง่า พายายม	รองประธานสภาฯ	19 ตุลาคม 2560
3	นายอิบร่อเอน สระวารีย์	สมาชิกสภา อบต. หมู่ที่ 1	19 ตุลาคม 2560
4	นายชัยวัฒน์ ไร่ใหญ่	สมาชิกสภา อบต. หมู่ที่ 2	19 ตุลาคม 2560
5	นางวีรยา ทองคำ	สมาชิกสภา อบต. หมู่ที่ 2	19 ตุลาคม 2560
6	นายสมศักดิ์ อ้นบุตร	สมาชิกสภา อบต. หมู่ที่ 3	19 ตุลาคม 2560
7	นายสมนึก ครบถ้วน	สมาชิกสภา อบต. หมู่ที่ 4	19 ตุลาคม 2560
8	น.ส.วิภาวดี กุลดี	สมาชิกสภา อบต. หมู่ที่ 4	19 ตุลาคม 2560

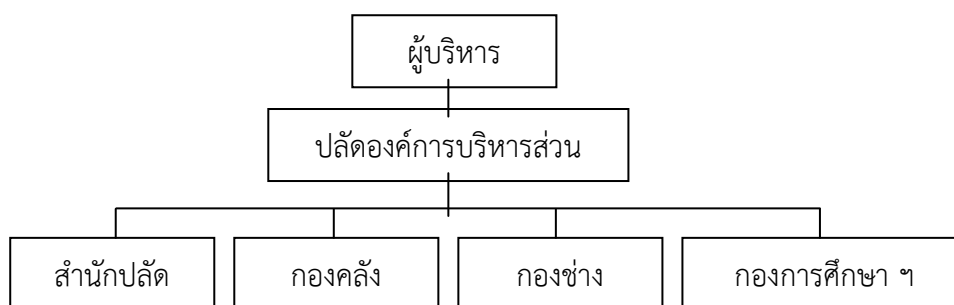
2) คณะผู้บริหาร ทำหน้าที่บริหารกิจการขององค์การบริหารส่วนตำบลตามกฎหมาย ประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบล 1 คน รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล 2 คน และเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 1 คน ซึ่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้แต่งตั้ง

บัญชีรายชื่อคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้า

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ครบวาระ
1	นายอัครโรจน์ เถาว์กลอย กุจิ	นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	19 ตุลาคม 2560
2	นายบุญฤทธิ์ ไร่ใหญ่	รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล	19 ตุลาคม 2560
3	นายวิเชียร รักช่อง	รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล	19 ตุลาคม 2560
4	นายธวัช ไร่ใหญ่	เลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบล	19 ตุลาคม 2560

การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้า มีปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้บังคับบัญชาของพนักงาน และเจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานประจำทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยแบ่งส่วนการบริหารงานออกเป็น 4 ส่วน โดยมีหัวหน้าส่วนราชการ เรียกว่า ผู้อำนวยการกอง/หัวหน้าส่วน เป็นผู้บังคับบัญชาของส่วนราชการภายใน มีลักษณะโครงสร้างการบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้า ดังนี้

โครงสร้างการบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้า



6.2 อัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้า

สำนัก/ฝ่าย	พนักงานส่วนตำบล	พนักงานจ้าง	รวม
สำนักปลัด	5	5	10
กองคลัง	4	6	10
กองช่าง	2	4	6
กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	7	4	11
รวม	18	19	37

สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

พนักงานส่วนตำบล

- นางกาญจนา เพชรชิต
- นางจิรมน กุลอภิรักษ์
- นายอรุณทัย ทองทิพย์

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงาน อบต. 8)

หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป 7)

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 6ว

- นางณฐมน สินธุเจริญ

บุคลากร 6ว

- นางสาวนิสา ใจแน่น

เจ้าพนักงานธุรการ 3

พนักงานจ้างตามภารกิจ

- นางสาวอารยา รอดเกิด

ผู้ช่วยนักพัฒนาชุมชน

- นางสาวจรรยา ยะลา

ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล

- นางสาวจุฑารัตน์ สาริกพันธ์

ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ

พนักงานจ้างทั่วไป

- นายวรายุทธ สมุทร

นักการภารโรง

- นายณกตล ชลธี

พนักงานขับรถบรรทุกขยะ

กองคลัง

พนักงานส่วนตำบล

- นางสมถวิล แซ่มรัมย์

ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานคลัง 7)

- นางสาวจตุพรพรรณ จันทโรจน์

นักวิชาการเงินและบัญชี 5

- นางสาวพัศตร์พิมล แซ่จั่ว

เจ้าพนักงานพัสดุ 2

- นางสาวเจนจิรา หนูเกตุ

เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ 3

พนักงานจ้างตามภารกิจ

- นางสาวอิชยา หลานหลี่

ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี

- นางสาวลำไย ไร่ใหญ่

ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี

- นางสาวรัชณี หม่อนน้ำร้อน

ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้

- นางสาวสุวรรณา มามาศย์

ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้

- นางสาวนภาพร นาคประดิษฐ์

ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่พัสดุ

- นายทรงศักดิ์ หวังสม

ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ

กองช่าง

พนักงานส่วนตำบล

- นายสิทธิพงศ์ หยกแดง

ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง 7)

- นายมนต์ชัย แซ่ฉั่ว

นายช่างไฟฟ้า 2

พนักงานจ้างตามภารกิจ

- นายอรรถพล เพชรห้วน

ผู้ช่วยนายช่างโยธา

- นายชูเกียรติ ยมรักษ์

ผู้ช่วยนายช่างสำรวจ

- นายเอกลักษณ์ รักช่อง

ผู้ช่วยช่างไฟฟ้า

- นางสาวจิตรา รักช่อง

ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ

กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

พนักงานส่วนตำบล

- นายอ่ำหลี่ คลองยวน

ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ (นักบริหารงานการศึกษา 6)

- นางสาวสุวิมล มาศโอสถ

ครูคศ.1 ประจำศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคลองเขม่า

- นางสมศิริ อรุณพัฒน์กิจ

ครูคศ.1 ประจำศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคลองเขม่า

- นางสุกัญญา มหารักษ์

ครูคศ.1 ประจำศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคลองเขม่า

- นางเพ็ญภา เถาว์กลอย	ครูศศ.1 ประจำศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมัสยิดบ้านคลองเขม่า
- นางจุฑารัตน์ ทองคำ	ครูศศ.1 ประจำศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมัสยิดบ้านคลองเขม่า
- นางปัทมา ขนานใต้	ครูผู้ดูแลเด็ก(ครูผู้ช่วย)ประจำศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมัสยิดบ้านคลองเขม่า
พนักงานจ้างตามภารกิจ	
- นางสาวอารีย์ เสนาะโฮตร	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ
- นางนิตยา มัจฉาเวช	ครูผู้ช่วย ประจำศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคลองเขม่า
- นางงามตา เถาว์กลอย	ครูผู้ช่วย ประจำศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมัสยิดบ้านคลองเขม่า
- นางสาวลัดดา บุตรน้อย	ครูผู้ช่วย ประจำศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมัสยิดบ้านคลองเขม่า

6.3 สถานะทางการคลัง

สถานะการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2558 แยกเป็น

- หมวดยาชี้อากร	338,074.03 บาท
- หมวดยาชี้อกรเนียม ค่าปรับและใบอนุญาต	417,946.00 บาท
- หมวดยาชี้อกรได้จากทรัพย์สิน	1,986,092.07 บาท
- หมวดยาชี้อกรได้จากสาธารณูปโภคและการพาณิชย์	1,086,260.00 บาท
- หมวดยาชี้อกรได้เบ็ดเตล็ด	111,137.00 บาท
- หมวดยาชี้อกรจัดสรร	14,177,693.93 บาท
- หมวดยาชี้อกรเงินอุดหนุนทั่วไป	7,419,011.00 บาท

15

6.4 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

ผลการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม่าในปีที่ผ่านมา ใช้แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2558 - 2560) เป็นหลักในการพัฒนาซึ่งการพัฒนาได้ยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายของรัฐบาล นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น โดยเน้นการแก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชนเป็นหลัก โดยแยกสรุปได้ดังต่อไปนี้

รายจ่ายจำแนกตามหมวดที่จ่ายจริงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 - วันที่ 30 กันยายน 2558

- งบกลาง	626,580.90 บาท
- เงินเดือน(ฝ่ายการเมือง)	1,534,320.00 บาท
- เงินเดือน(ฝ่ายประจำ)	4,699,714.00 บาท
- ค่าตอบแทน	211,374.00 บาท
- ค่าใช้สอย	5,193,295.82 บาท
- ค่าวัสดุ	2,071,078.76 บาท
- ค่าสาธารณูปโภค	1,148,048.13 บาท
- เงินอุดหนุน	2,015,129.85 บาท
- รายจ่ายอื่น	0.00 บาท
- ค่าครุภัณฑ์	2,126,643.66 บาท
- ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	3,936,070.00 บาท

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม่า

จากประเด็นความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ที่สำคัญของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 ยุทธศาสตร์ชาติ และยุทธศาสตร์จังหวัด จะเห็นได้ว่ามีความเชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนในการนำมาเป็นแนวทางกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ชัดเจนจะเป็นการเตรียมการพัฒนา เป็นการนำภูมิคุ้มกันที่มีอยู่ พร้อมทั้งเร่งสร้างภูมิคุ้มกันให้ท้องถิ่นให้เข้มแข็งขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมคน สังคม และระบบเศรษฐกิจของชุมชนให้สามารถปรับตัวรองรับผลกระทบจากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาคน สังคมเศรษฐกิจภายในชุมชนให้มีคุณภาพ ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ภายในชุมชนอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจด้วยฐานความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ บนพื้นฐานการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาเพื่อประโยชน์สุขที่ยั่งยืนของชุมชนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม่า จึงได้กำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) คือ เป็นตำบลน่าอยู่ มีความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐาน บริหารงานแบบมีส่วนร่วม พัฒนาคุณภาพชีวิตเศรษฐกิจและสังคมเข้มแข็ง

16

บทที่ 3

แผนยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม่า พ.ศ.2560-2564

การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่น

3.1 กรอบแนวคิดในการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

ประเทศไทยได้มีแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติมาแล้ว 10 ฉบับ และปัจจุบันกำลังอยู่ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 โดยแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) มีความต่อเนื่องจากแนวคิดของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8-10 โดยยังคงยึดหลัก “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และ “คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา” และ “สร้างสมดุลการพัฒนา” ในทุกมิติ แต่การประยุกต์ใช้แนวคิดดังกล่าวสร้างความมั่นใจว่าการพัฒนาจะเป็นไปในแนวทางที่ยั่งยืน และสร้างความสุขให้กับคนไทยจำเป็นต้องพิจารณาการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างรอบด้านและวางจุดยืนในการพัฒนาระยะยาว

วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมายแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่ชี้นำทิศทางการพัฒนาประเทศระยะกลาง เพื่อมุ่งสู่วิสัยทัศน์ระยะยาว ที่ทุกภาคส่วนในสังคมไทยได้เห็นพ้องร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ปี พ.ศ.2570 ซึ่งกำหนดไว้ว่า “คนไทยภาคภูมิใจในสังคมไทย มีมิตรไมตรีบนวิถีชีวิตแห่งความพอเพียง ยึดมั่นในวัฒนธรรมประชาธิปไตย และหลักธรรมาภิบาล การบริการสาธารณะขั้นพื้นฐานที่ทั่วถึง มีคุณภาพ สังคมมีความปลอดภัยและมั่นคง อยู่ในสภาวะแวดล้อมที่ดี เกื้อกูลและเอื้ออาทรซึ่งกันและกัน ระบบการผลิตเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน อยู่บนฐานทางเศรษฐกิจที่พึ่งตนเองและแข่งขันได้ในเวทีโลก สามารถอยู่ในประชาคมภูมิภาคและโลกได้อย่างมีศักดิ์ศรี” วิสัยทัศน์และพันธกิจ การพัฒนาประเทศในระยะ 5 ปี ของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาที่มีลำดับความสำคัญสูง ดังนี้

วิสัยทัศน์ “สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง”

พันธกิจ

1) สร้างสังคมเป็นธรรมและเป็นสังคมที่มีคุณภาพ ทุกคนมีความมั่นคงในชีวิต ได้รับการคุ้มครองทางสังคมที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม มีโอกาสเข้าถึงทรัพยากรและกระบวนการยุติธรรมอย่างเสมอภาค ทุกภาคส่วนได้รับการเสริมพลังให้สามารถมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนา ภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐที่โปร่งใส เป็นธรรม

2) พัฒนาคุณภาพคนไทยให้มีคุณธรรม เรียนรู้ตลอดชีวิต มีทักษะและการดำรงชีวิตอย่างเหมาะสมในแต่ละช่วงวัย สถาบันทางสังคมและชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง สามารถปรับตัวรู้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง

3) พัฒนากิจการการผลิตและบริการให้เข้มแข็งและมีคุณภาพบนฐานความรู้ ความคิดสร้างสรรค์ และภูมิปัญญา สร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน ปรับโครงสร้างการผลิตและการบริโภคให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม

4) สร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน รวมทั้งสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ

17

วัตถุประสงค์

1) เพื่อเสริมสร้างสังคมที่เป็นธรรมและเป็นสังคมสันติสุข

2) เพื่อพัฒนาคนไทยทุกกลุ่มวัยอย่างเป็นองค์รวมทั้งทางกาย ใจ สติปัญญา อารมณ์ คุณธรรม จริยธรรม และสถาบันทางสังคมมีบทบาทหลักในการพัฒนาคนให้มีคุณภาพ

3) เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ คุณภาพ และยั่งยืน มีความเชื่อมโยงกับเครือข่ายการผลิตสินค้าและบริการบนฐานปัญญา นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ในภูมิภาคอาเซียน มีความมั่นคงทางอาหารและพลังงาน การผลิตและการบริโภคเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นำไปสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ

4) เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เพียงพอต่อการรักษาสมดุลของระบบนิเวศ และเป็นฐานที่มั่นคงของการพัฒนาประเทศ

เป้าหมายหลัก

1) ความอยู่เย็นเป็นสุขและความสงบสุขของสังคมไทยเพิ่มขึ้น ความเหลื่อมล้ำในสังคมลดลง สัดส่วนผู้อยู่ใต้เส้นความยากจนลดลง และดัชนีภาพลักษณ์การคอร์รัปชันไม่ต่ำกว่า 5.0 คะแนน

2) คนไทยมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง มีสุขภาวะดีขึ้น มีคุณธรรม จริยธรรม และสถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งมากขึ้น

3) เศรษฐกิจเติบโตในอัตราที่เหมาะสมตามศักยภาพของประเทศ ให้ความสำคัญกับการเพิ่มผลิตภาพรวมไม่ต่ำกว่าร้อยละ 3.0 ต่อปี เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศ เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ให้มีไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.0

4) คุณภาพสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน เพิ่มประสิทธิภาพการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งเพิ่มพื้นที่ป่าไม้เพื่อรักษาสมดุลของระบบนิเวศ

ตัวชี้วัด

1) ดัชนีความอยู่เย็นเป็นสุข ดัชนีความสงบสุข สัดส่วนรายได้ระหว่างกลุ่มประชากรที่มีรายได้สูงสุดร้อยละ 10.0 กับกลุ่มที่มีรายได้ต่ำร้อยละ 10.0 สัดส่วนผู้อยู่ใต้เส้นความยากจน สัดส่วนแรงงานนอกระบบที่สามารถเข้าถึงการคุ้มครองทางสังคม และดัชนีภาพลักษณ์การคอร์รัปชัน

2) จำนวนปีการศึกษาเฉลี่ยของคนไทย ผู้เรียนทุกระดับการศึกษามีคุณธรรม จริยธรรม สัดส่วนประชากรที่เข้าถึงโครงข่ายคมนาคมและอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง จำนวนบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา อัตราการป่วยด้วยโรคไม่ติดต่อ และดัชนีความอบอุ่นของครอบครัว

3) อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ ผลิภาพการผลิตรวม อันดับความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศ สัดส่วนมูลค่าผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ

4) คุณภาพน้ำและอากาศ ร้อยละของพื้นที่ป่าไม้ต่อพื้นที่ประเทศ และสัดส่วนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหัวเปรียบเทียบกับลำดับขั้นการพัฒนาที่แสดงโดยผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว

18

ยุทธศาสตร์ที่สำคัญของชาติ

ยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ที่ต้องการให้ประเทศมีขีดความสามารถ ในการแข่งขัน คนไทยมีความสุข อยู่ดี กินดี สังคมมีความมั่นคง เสมอภาคและเป็นธรรม ประกอบด้วย ๕ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (1) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง (2) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (4) ยุทธศาสตร์ด้านการเติบโต บนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และ (5) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

1. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

ความมั่นคงเป็นเรื่องที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาในทุกมิติ โดยเฉพาะการเจริญเติบโตและ ความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ความเชื่อมั่นกับนานาชาติทั้งด้านการลงทุนและการท่องเที่ยว และความสงบสุข ของสังคมโดยรวม ดังนั้น เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการสร้างเสถียรภาพภายในประเทศ ลด/ป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก และสร้างความเชื่อมั่นในอาเซียนและประชาคมโลก มีกรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ ดังนี้

1.1) เสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ และการปกครองระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข สร้างจิตสำนึกของคนในชาติให้มีความจงรักภักดี และธำรงรักษาสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์

1.2) ปฏิรูปกลไกการบริหารประเทศ ขจัดคอร์รัปชัน สร้างความเป็นธรรม ลดความเหลื่อมล้ำ กระจายอำนาจ และสร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม

1.3) ป้องกันและแก้ไขการก่อความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ เน้นเสริมสร้างกระบวนการสันติสุขและแนวทางสันติวิธี ขจัดความขัดแย้ง ลดความรุนแรง ตามแนวทาง “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา”

1.4) บริหารจัดการชายแดน โดยพัฒนาความร่วมมือเป็นหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ความมั่นคง ร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน พัฒนาพื้นที่ชายแดน พื้นที่ศักยภาพตรวจคนเข้าเมือง เสริมสร้างความสัมพันธ์ ด้านวัฒนธรรมเร่งรัดจัดทำหลักเขตแดน แก้ไขปัญหาพื้นที่ทับซ้อน การลักลอบเข้าเมือง

1.5) พัฒนาระบบ กลไก มาตรการและความร่วมมือระหว่างประเทศทุกระดับ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยคุกคามข้ามชาติ ลดผลกระทบจากภัยก่อการร้าย และเสริมสร้างความมั่นคงทางเทคโนโลยีสารสนเทศและไซเบอร์

1.6) พัฒนาเสริมสร้างศักยภาพกองทัพ ปรับโครงสร้างกำลังและยุทโธปกรณ์ที่เหมาะสม พัฒนาระบบงานข่าวกรองให้มีประสิทธิภาพ พร้อมสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน

1.7) รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการปกป้องรักษาผลประโยชน์แห่งชาติทางทะเล รวมทั้งเสริมสร้างความมั่นคงทางอาหารและพลังงาน

1.8) ปรับกระบวนการทำงานของกลไกที่เกี่ยวข้องจากแนวตั้งสู่แนวนามากขึ้น กำหนด/ปรับแก้กฎหมายให้อื้อต่อการดำเนินงาน และให้ความสำคัญกับการติดตามประเมินผลเป็นระยะๆ และต่อเนื่อง

19

2. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (Growth & Competitiveness)

เพื่อให้ไทยหลุดพ้นจากประเทศรายได้ปานกลาง จำเป็นต้องเพิ่มอัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) อยู่ที่ร้อยละ ๕.๐-๖.๐ ต่อปี ในอีก ๑๕ ปี และรายได้ต่อหัวเพิ่มขึ้นเป็น ๑๒,๔๐๐ ดอลลาร์ สรอ. ต่อปี ดังนั้น ประเทศต้องมีแนวทางในการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

2.1) **สมรรถนะทางเศรษฐกิจ** เศรษฐกิจไทยยังคงมีความเสี่ยงที่ต้องเผชิญ อาทิ เศรษฐกิจโลก ยังฟื้นตัวล่าช้า การเปลี่ยนแปลงทางการเงินในตลาดโลก และการเปลี่ยนแปลงของราคาพลังงาน เป็นต้น ดังนั้นจึงต้องสร้างความแข็งแกร่งของปัจจัยพื้นฐานและการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจมหภาคที่เหมาะสม

2.2) **การพัฒนาภาคการผลิตและบริการ** ประเทศไทยมีฐานการผลิตที่หลากหลายที่ยังสามารถพัฒนาคุณภาพให้เป็นการก้าวข้ามเคลื่อนเศรษฐกิจที่สำคัญได้

2.3) **พัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชน** ผลจากการวิเคราะห์ของทั้ง World Economic Forum (WEF) และ International Institute for Management Development (IMD) พบว่าศักยภาพของผู้ประกอบการไทยส่วนใหญ่เมื่อเทียบกับต่างประเทศยังไม่สูงจึงจำเป็นต้องเร่งพัฒนาศักยภาพของผู้ประกอบการทั้งวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก ผู้ประกอบการสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ และวิสาหกิจชุมชน

2.4) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมือง โดย

- **เขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน** พัฒนาเป็นฐานการผลิตใหม่ กระจายกิจกรรมเศรษฐกิจและความเจริญสู่ภูมิภาค สร้างความมั่นคงในพื้นที่ชายแดน เชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านทั้งในด้านการผลิตร่วมและช่องทางการตลาดร่วมกัน

- **พื้นที่เศรษฐกิจบริเวณชายฝั่งทะเลตะวันออก (ESB)** พัฒนาเป็นฐานการผลิตที่ใช้เทคโนโลยีสูง มีบริการทันสมัย ใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

- **พื้นที่เมืองศูนย์กลางความเจริญ** พัฒนาเป็นเมืองที่มีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และน่าอยู่ ใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างประหยัด จัดการสิ่งแวดล้อมเมืองอย่างเหมาะสม รองรับกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่มีอนาคต มีระบบรางเชื่อมโยงเมืองศูนย์กลางความเจริญทั่วประเทศ บริหารจัดการโดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีขีดความสามารถสูง

2.5) การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดย

- **ด้านการขนส่ง** ให้ความสำคัญกับการปรับเปลี่ยนรูปแบบการขนส่งสินค้าทางถนนสู่การขนส่งที่ต้นทุนต่ำ รวมทั้งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกในการเดินทางและขนส่งไปสู่เมืองศูนย์กลางของภูมิภาคทั่วประเทศ และเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน และพัฒนาอุตสาหกรรมระบบราง และอุตสาหกรรมซ่อมบำรุงอากาศยาน และการผลิตชิ้นส่วนอากาศยาน เพื่อสร้างฐานอุตสาหกรรมใหม่ของประเทศ

- **ด้านความมั่นคงทางพลังงาน** พัฒนาให้มีความมั่นคงในราคาที่เหมาะสม โดยกระจายประเภทของเชื้อเพลิง ส่งเสริมพลังงานทดแทนตามศักยภาพรายพื้นที่ อาศัยความก้าวหน้า ทางเทคโนโลยี เพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านพลังงาน พึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน และนำไปสู่การสร้างอุตสาหกรรมที่จะเป็นฐานเศรษฐกิจใหม่ของประเทศ

- **ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร** เน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ICT ที่เป็นอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงให้ทันสมัยและกระจายทั่วถึง พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และเชี่ยวชาญระดับมาตรฐานสากล เพิ่มขีดความสามารถของอุตสาหกรรม ICT และใช้ ICT ในการสร้างนวัตกรรมการบริการภาครัฐแบบบูรณาการ

20

- **การวิจัยและพัฒนา** มีเป้าหมายที่เพิ่มสัดส่วนค่าใช้จ่ายวิจัยและพัฒนาไม่น้อยกว่าร้อยละ ๓ โดยมีสัดส่วนรัฐต่อเอกชน ๒๐:๘๐ โดยบูรณาการงานวิจัยระหว่างหน่วยงานวิจัยหลักของประเทศ และสนับสนุนวิจัยที่มุ่งเป้าตอบสนองความต้องการในการพัฒนาประเทศ อาทิ ข้าว มันสำปะหลัง ยางพารา โลจิสติกส์และโซ่อุปทาน อาหารแปรรูป และสุขภาพและชีวเวชศาสตร์ อวกาศยาน และผลิตภัณฑ์ไบโอเบส

2.6) การเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก โดย

- สร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนาประเทศในอนุภูมิภาค ภูมิภาค และนานาชาติทั้งในระดับทวิภาคี และพหุภาคี และต่อยอดความร่วมมือกับประเทศยุทธศาสตร์/มีศักยภาพและประเทศในอนุภูมิภาค เพื่อส่งเสริมความมั่นคง ในอนุภูมิภาค ภูมิภาคและในระดับโลก และ ความเจริญก้าวหน้าและลดความเหลื่อมล้ำอย่างยั่งยืนร่วมกันในทุกมิติ

- ส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นฐานของการประกอบธุรกิจ การให้บริการทางการศึกษา การให้บริการด้านการเงิน การให้บริการด้านสุขภาพ การให้บริการด้านโลจิสติกส์ และการลงทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งเป็นฐานความร่วมมือในเอเชีย

- ส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนและการดำเนินธุรกิจของนักลงทุนและผู้ประกอบการไทยในต่างประเทศ

- ส่งเสริมความร่วมมือกับภูมิภาคและนานาชาติในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ด้านอาหาร ด้านสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการภัยพิบัติในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งการป้องกันภัยในทุกรูปแบบ

- ส่งเสริมบทบาทการเป็นผู้ประสานประโยชน์ในการเชื่อมโยงและถ่วงดุลระหว่างกลุ่มอำนาจต่างๆ และแก้ไขปัญหาความแตกต่างทางเศรษฐกิจของประเทศในภูมิภาค โดยการดำรงความสัมพันธ์ที่ดีกับประเทศและองค์กรระหว่างประเทศทั้งในและนอกภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง

- เพิ่มบทบาทและการมีส่วนร่วมของไทยในองค์การระหว่างประเทศในการผลักดันการพัฒนาในอนุภูมิภาคและภูมิภาค รวมทั้งประเทศกำลังพัฒนาในภูมิภาคอื่น ๆ

- สนับสนุนการเปิดเสรีทางการค้า ทั้งในระดับทวิภาคี ภูมิภาค และพหุภาคี และส่งเสริมการค้ากับกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาในภูมิภาคเดียวกัน (Intra-Regional Trade) มากขึ้น เปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดทำที่เจรจาการค้าระหว่างประเทศ

- สร้างองค์ความรู้ด้านการต่างประเทศ และให้ความรู้ความเข้าใจด้านการต่างประเทศและผลประโยชน์ที่มีต่อการพัฒนาประเทศต่อภาคส่วนต่าง ๆ และสาธารณชนไทย รวมทั้งดำเนินการเชิงรุกในการสร้างความเข้าใจ ความเชื่อมั่น ภาพลักษณ์ที่ดีและศักยภาพทางเศรษฐกิจ และด้านอื่น ๆ ของประเทศไทย

3. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (Inclusive Growth)

เพื่อพัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศ และลดความเหลื่อมล้ำในสังคม โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาคนให้มีคุณภาพและมีความมั่นคงทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคม มีโอกาสในการเข้าถึงทรัพยากรอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม และมีการพัฒนาสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการมีคุณภาพชีวิตที่ดี ในสังคมสูงวัย โดยมีแนวทางในการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

21

3.1) **การสร้างการอยู่ดีมีสุขของครอบครัวไทยให้เอื้อต่อการพัฒนาคน** โดยเสริมสร้างศักยภาพและบทบาทหน้าที่ของสถาบันครอบครัวในการบ่มเพาะ วางรากฐานจริยธรรม คุณธรรมของสมาชิกในครอบครัว การสร้างความอบอุ่นและความมั่นคงให้ครอบครัว และการสร้างความสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิตส่วนตัว

3.2) **การพัฒนาศักยภาพคนในทุกช่วงวัยให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศ** โดย *ช่วงวัยเด็ก* ตั้งแต่แรกเกิดให้มีพัฒนาการที่สมวัยในทุกด้าน *วัยเรียน วัยรุ่น* ให้มีทักษะการเรียนรู้ ทักษะชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่น

ภายใต้บริบทสังคมที่เป็นพหุวัฒนธรรม **วัยแรงงาน** ให้มีการพัฒนาระดับสมรรถนะฝีมือแรงงานเพื่อสร้างผลิตภาพให้กับประเทศ **วัยผู้สูงอายุ** ให้มีการทำงานที่เหมาะสมตามศักยภาพและประสบการณ์ มีรายได้ในการดำรงชีวิต มีการสร้างเสริมและฟื้นฟูสุขภาพเพื่อป้องกันหรือชะลอความทุพพลภาพและโรคเรื้อรังต่างๆ ที่จะก่อให้เกิดภาระแก่ปัจเจกบุคคล ครอบครัว และระบบบริการสุขภาพ

3.3) **การสร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางด้านเศรษฐกิจและสังคม** โดยสร้างความมั่นคงทางด้านรายได้และการออม กระจายทรัพยากรให้ทั่วถึงและเป็นธรรม ทั้งในด้านบริการสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน และฐานทรัพยากรต่างๆ โดยเฉพาะในกลุ่มผู้มีรายได้น้อยและกลุ่มด้อยโอกาส

3.4) **การยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ให้ มีคุณภาพ เท่าเทียมและทั่วถึง** โดยการปฏิรูปโครงสร้างและระบบบริหารจัดการการศึกษา จัดโครงสร้างจัดการการศึกษาใหม่เพื่อสร้าง ความรับผิดชอบต่อผลลัพธ์ (Accountability) ปฏิรูประบบการคลังด้านการศึกษาเพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการจัดการศึกษาโดยการจัดสรรงบประมาณตรงสู่ผู้เรียน ส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากภาคเอกชนในการจัดการศึกษา ปรับระบบการผลิตและพัฒนาครูผู้สอน พัฒนาระบบการประเมินและการรับรองคุณภาพที่เน้นผลลัพธ์ที่ตัวผู้เรียน

3.5) **การพัฒนาระบบสุขภาพ** บูรณาการระบบหลักประกันสุขภาพภาครัฐ ๓ กองทุน เพื่อให้เกิดความเป็นเอกภาพในการบริหารจัดการ มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และลดความเหลื่อมล้ำในระบบหลักประกันสุขภาพภาครัฐ พัฒนาการบริหารจัดการระบบสุขภาพด้วยการมีและใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรด้านสาธารณสุข การส่งเสริมการอภิบาลระบบสุขภาพในลักษณะเครือข่ายที่มีการใช้ทรัพยากรร่วมกัน การสนับสนุนความร่วมมือกันระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในการพัฒนาระบบบริการที่มีการลงทุนและใช้ทรัพยากรร่วมกัน

3.6) **การสร้างสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำรงชีวิตในสังคมสูงวัย** โดยเตรียมการด้านโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาส อาทิ ระบบผังเมืองและที่อยู่อาศัย การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง การจัดการพื้นที่สาธารณะที่มีความปลอดภัยและเข้าถึงได้ง่ายสำหรับประชาชนทุกกลุ่ม การให้บริการทางสังคม ตลอดจนการพัฒนานวัตกรรมในการใช้ชีวิตประจำวันสำหรับผู้สูงอายุ

3.7) **การสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคมและทุนทางวัฒนธรรม** โดยการฟื้นฟูบทบาทสถาบันศาสนาในการส่งเสริมศีลธรรม คุณธรรม จริยธรรมตามหลักคำสอนทางศาสนา การธำรงรักษาวัฒนธรรมที่ดั้งเดิมเพื่อเป็นฐานรากที่เข้มแข็งในสังคมท่ามกลางวัฒนธรรมที่หลากหลาย และการบริหารจัดการทุนทางวัฒนธรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ

4. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth)

เพื่อให้ไทยมีการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน และตั้งเป้าหมายที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas : GHG) ในภาคเศรษฐกิจ และเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ให้ได้ร้อยละ ๔๐ ของพื้นที่ทั้งหมด (๑๒๘ ล้านไร่) โดยมีแนวทางในการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

4.1) **พัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในทุกภาคเศรษฐกิจ** เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยส่งเสริมการผลิตพลังงานสะอาด นำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการและการอนุรักษ์พลังงาน ตลอดจนกำหนดกฎระเบียบ และสร้างกลไกให้ทุกภาคส่วนใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

4.2) **พัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม** โดยการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ จะให้ความสำคัญกับการจัดตั้งคณะกรรมการส่วนกลางและระดับพื้นที่ เพื่อดูแลและประสานการพัฒนาสู่เมือง

อุตสาหกรรมนิเวศ บรรจุให้เป็นแผนพัฒนาของจังหวัดและพื้นที่ สนับสนุนและผลักดันให้โรงงานปฏิบัติสู่อุตสาหกรรมสีเขียว และปรับปรุงระเบียบให้เอื้อต่อการพัฒนา

4.3) **การรับมือและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ** โดยอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่าเพื่อรักษาสมดุลของระบบนิเวศและเป็นแหล่งดูดซับคาร์บอน และวางแผนบริหารจัดการน้ำ แก้ปัญหาอุทกภัยและภัยแล้งอย่างบูรณาการ อีกทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้วยการพัฒนาองค์ความรู้และเครื่องมือในการบริหารจัดการ พัฒนาบุคลากรและองค์กร และวิจัยและพัฒนา เพื่อรับมือ ป้องกัน เฝ้าระวังและเตือนภัยพิบัติทางธรรมชาติ

4.4) **นโยบายการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม** เพื่อส่งเสริมให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดปัญหามลพิษ ลดการใช้ทรัพยากร และลดภาระงบประมาณภาครัฐเพื่อแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีภาษีสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ภาษีการปล่อยมลพิษและภาษีเพื่อ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

5. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มีความคุ้มค่า โปร่งใส และเกิดความเป็นธรรมในการให้บริการสาธารณะและเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและบริบทการเปลี่ยนแปลงของโลก โดยมีแนวทางในการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

5.1) **การเพิ่มประสิทธิภาพภาครัฐ** โดยการปรับโครงสร้างระบบราชการให้สามารถตอบสนองการเปลี่ยนแปลงและความต้องการของประชาชนได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ เช่น พัฒนา e-government และ e-service เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและให้บริการ เป็นต้น และพัฒนา และบริหารกำลังคนภาครัฐเพื่อปรับบทบาทให้สอดคล้องกับภารกิจที่มีอยู่

5.2) **การบูรณาการการบริหารจัดการเชิงพื้นที่** ให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของยุทธศาสตร์ประเทศ โดยการสร้างความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์กระทรวง ยุทธศาสตร์จังหวัดและกลุ่มจังหวัด และแผนพัฒนาอำเภอ ท้องถิ่น ชุมชน และหมู่บ้าน ผ่านคณะกรรมการ คณะทำงาน ทุกระดับ

23

5.3) **การบริหารจัดการข้อมูลและการบูรณาการองค์ความรู้ในภาคราชการทั้งที่เป็น องค์ความรู้ในประเทศและของต่างประเทศ** พัฒนาระบบการบริหารจัดการและบูรณาการข้อมูลและ องค์ความรู้ภาคราชการที่จำเป็นแก่บุคลากรในภาคราชการ นักลงทุน และประชาชนทั่วไป รวมทั้งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชนด้วยระบบ e-Service

เจตนารมณ์และนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล

1. **เจตนารมณ์** : เพื่อยุติความขัดแย้งของคนในชาติ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและฟื้นฟูความเชื่อมั่น ภายใต้ระบบบริหาร นิติบัญญัติ และตุลาการ เป็นการให้พระราชอำนาจของพระมหากษัตริย์ผ่านกระบวนการดังกล่าวซึ่งเดิมรัฐบาลปกติได้ใช้อำนาจนั้น โดยมีสถาบันพระมหากษัตริย์อยู่เหนือความขัดแย้งทั้งปวง ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้กับต่างประเทศ องค์กรระหว่างประเทศ ในเวทีนานาชาติ บนพื้นฐานของการรักษาผลประโยชน์ชาติ และสร้างความมั่นใจในการลงทุน การประกอบกิจการต่าง ๆ ของชาวต่างประเทศในประเทศไทย สร้างเสถียรภาพในทุกมิติ ทั้งด้านการเมือง ความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม เพื่อเปลี่ยนผ่านประเทศไทยไปสู่การปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขอย่างสมบูรณ์และยั่งยืน โดยได้รับความเชื่อมั่นจากทุกพหุภาคี ประสานแนวคิด แสวงจุดร่วมของผู้ที่มีความเห็นแตกต่าง โดยมุ่งผลประโยชน์ของชาติเป็นหลัก ยกกระตือรือร้นการศึกษา สร้างมาตรฐานของการดำรงชีวิตของประชาชนในสังคมไทย ตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ภายใต้การปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข อย่างยั่งยืนตลอดไป

2. นโยบายในการบริหารราชการ

2.1 ยึดระเบียบ คำสั่ง ข้อบังคับ กฎหมาย

ในการบริหารราชการแผ่นดินในระบบปกติให้มากที่สุด โดยให้ข้าราชการทุกฝ่ายร่วมในการขับเคลื่อนเดินหน้า ด้วยการติดตาม กำกับดูแล ประเมินผล ร่วมกันกับคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ซึ่งได้จัดหัวหน้าฝ่ายในแต่ละกลุ่มงานลงไปติดตามในนามของหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพและผลสัมฤทธิ์ สู่พี่น้องประชาชนคนไทย ทุกภาคส่วน โดยข้าราชการประจำทุกคนต้องยึดเป็นหน้าที่ ความรับผิดชอบ และให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่

2.2 ด้านเศรษฐกิจและการใช้จ่ายงบประมาณ

ดำเนินการไม่เกินกรอบงบประมาณปี 2557 ที่ได้ผ่านความเห็นชอบและจัดสรรไว้แล้วของรัฐบาลที่ผ่านมา ทั้งนี้ มีความจำเป็นต้องทบทวนในบางโครงการที่เป็นปัญหา เพื่อให้ทุกภาคส่วนเกิดความเข้าใจที่ชัดเจน และให้เร่งรัดจัดทำงบประมาณปี 2558 ใหม่ให้ทันการใช้จ่ายตามปีงบประมาณในเดือนตุลาคม 2557 โดยยึดกรอบวินัยทางการเงินการคลังที่กำหนดไว้ และไม่เป็นการสร้างหนี้สาธารณะจนเกินขีดความสามารถของประเทศในการใช้คืนหนี้ การใช้จ่ายงบประมาณในห้วงนี้ ให้ใช้จ่ายด้วยความระมัดระวัง ไม่ให้มีการเสนอหรือริเริ่มแผนงาน/โครงการใหม่ หรือโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่ขาดความพร้อม แผนงาน และผลตอบแทนที่ชัดเจน เป็นการใช้งบประมาณประจำปีเป็นหลักในการเริ่มต้นโครงการ และบรรจุโครงการเหล่านั้นลงในระบบงบประมาณประจำปีต่อไป เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการฟื้นฟูเศรษฐกิจ และสร้างรายได้แก่ประชาชน

24

2.3 ด้านความมั่นคง

-สร้างความมีเสถียรภาพ ความทัดเทียมกันของประชาคมอาเซียน สนับสนุนพลัง อันยิ่งใหญ่ของอาเซียนให้สามารถทัดเทียมกับอารยประเทศให้ได้โดยเร็ว โดยประชาชนต้องมีส่วนร่วม ในการเฝ้าระวัง ดูแลความปลอดภัยร่วมกับเจ้าหน้าที่ด้านความมั่นคงในทุกพื้นที่ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินของทุกคนโดยรวม

-สร้างทัศนคติและความเข้าใจถึงความสำคัญกับงานด้านความมั่นคงของประเทศ สถาบันการศึกษาต่าง ๆ มีบทบาทสำคัญในการปลูกฝังความรับผิดชอบต่อสังคม การเผื่อแผ่ แบ่งปันความรักความสามัคคี เพื่อเป็นพลังอำนาจในการดูแลความสงบสุขและความปลอดภัยให้แก่ประเทศชาติและประชาชนอย่างยั่งยืน

2.4 ด้านการต่างประเทศ

-ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ เตรียมการเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียนในปี 2558 ให้ชาวต่างชาติมีความเชื่อมั่นในทุกระบบของการบริหารทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และ ภาคประชาสังคมของประเทศไทย ที่เป็นมาตรฐานสากลและได้รับการยอมรับในสังคมโลก

-พิจารณาสร้างเสริมความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ พร้อมไปกับการสร้างความเข้มแข็งภายในประเทศในทุกมิติ ทั้งในด้านเทคโนโลยีการประกอบการอื่น ๆ การเข้ามาลงทุนต้องมีการถ่ายทอดเทคโนโลยี และใช้สิ่งอุปกรณ์ส่วนประกอบที่ผลิตภายในประเทศไทยที่ได้มาตรฐาน วัตถุดิบไทยที่มีคุณภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าและเป็นประโยชน์ต่อประเทศไทยและคนไทย อย่างแท้จริง

-แก้ไขปัญหาข้อขัดข้องต่าง ๆ ในทุกประเด็น เพื่อให้มีความก้าวหน้ามากยิ่งขึ้น ในด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ส่งเสริมกิจการการลงทุน แหล่งทุนจากภายนอก โดยมีการตรวจสอบ เพื่อมิให้เป็นการเอื้อประโยชน์ต่อผู้ใด โดยให้มีการแข่งขันอย่างเสรี และจะต้องดูแลสนับสนุนผู้ประกอบการที่เป็นคนไทยเป็นพิเศษ เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับคนไทย ให้สามารถแข่งขันกับ นักลงทุนต่างประเทศได้ ทั้งนี้ ต้องมีข้อระมัดระวังไม่ให้เกิดการผูกขาดในส่วนที่เป็นโครงสร้างพื้นฐาน ที่สำคัญต่อความมั่นคงของประเทศ เช่น ระบบสาธารณูปโภค การสื่อสาร พลังงาน เป็นต้น

2.5 ด้านสังคมจิตวิทยา

-สร้างความเข้มแข็ง ปลุกฝังทัศนคติความเป็นไทย ซึ่งมีจารีตประเพณี ประวัติศาสตร์อันงดงาม น่านาคภูมิใจ มี ศีลธรรม คุณธรรม เพื่อให้สังคมไทยมีความเข้มแข็ง เสียสละ เผื่อแผ่ แบ่งปัน อยู่ร่วมกันอย่างสมานฉันท์ สามัคคี สำนึก ในความเป็นคนไทยด้วยกัน ถึงแม้จะมีความคิดเห็นแตกต่าง ต้องคลี่คลายด้วยสันติวิธี

-เคารพกฎหมาย รักษาระเบียบวินัยเหมือนกับประเทศที่พัฒนาแล้วซึ่งเจ้าหน้าที่ไม่มีความจำเป็นต้องบังคับใช้ กฎหมายมากนัก เจ้าหน้าที่จะต้องไม่ใช้กฎหมายมาสร้างเงื่อนไขที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งมากกว่าสร้างความเป็นธรรม ดังนั้น หากประชาชนรักษาระเบียบวินัยของตนเอง ช่วยกันดูแลเผื่อระวังในขั้นต้น ลดความขัดแย้ง จะส่งผลให้การบังคับ ใช้กฎหมายของเจ้าหน้าที่ต่อประชาชนเป็นไปอย่างเคารพให้เกียรติซึ่งกันและกัน

-ให้มีการปลุกฝังและสร้างจิตสำนึกต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันต่อหน้าที่ การทำผิดกฎหมาย โดยชี้ให้เห็นถึง ผลเสียของการกระทำดังกล่าว ซึ่งถือเป็นพฤติกรรมที่น่ารังเกียจ สังคมต้องช่วยกันปกป้องผลประโยชน์โดยรวม

25

2.6 ด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

-ให้กระบวนการยุติธรรม/กฎหมายปกติสามารถดำเนินการได้ โดยได้รับความเชื่อถือจากทั้งภายในประเทศและ ต่างประเทศ

-ไม่ใช้กฎหมายเป็นเครื่องมือในการสร้างความขัดแย้งซึ่งกันและกัน

-ปรับปรุงแก้ไขส่วนงานต่าง ๆ ของกระบวนการยุติธรรมให้เข้มแข็ง เทียบตรง เป็นธรรม และตรวจสอบได้

2.7 ด้านการศึกษา

-ส่งเสริมและยกระดับการศึกษาในทุกช่วงวัย ให้ทุกส่วนบูรณาการการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ไม่แยกงานด้าน การศึกษาจนทำให้ไม่มีแนวทางที่ชัดเจนในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศ

-การพัฒนาครู/บุคลากรทางการศึกษา เทคโนโลยีในการศึกษาสู่ความทันสมัย โดยมีเด็ก เยาวชน นักเรียน นักศึกษาเป็นศูนย์กลาง การเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในระบบการศึกษา ต้องตอบโจทย์ให้ได้ว่า การกระทำนั้น ๆ เด็กหรือผู้ เข้ารับการศึกษาในทุกระดับ จะได้รับประโยชน์อะไร

-สร้างสรรค์วิธีการ ทำให้เยาวชนไทยมีจิตสำนึกความรักชาติ ผลประโยชน์ของชาติ เทิดทูนสถาบัน พระมหากษัตริย์ เรียนรู้ภูมิปัญญาในประวัติศาสตร์ ความเป็นมาของบรรพบุรุษไทยและประเทศไทยในอดีต มีความสำนึกใน การตอบแทนคุณของแผ่นดิน ไม่ใช่ก้าวไปข้างหน้าแล้วทิ้งสิ่งดี ๆ ที่ผ่านมามาอย่างสิ้นเชิง

-ให้ฝ่ายความมั่นคงมีโอกาสให้ความร่วมมือในทุกสถาบันการศึกษา เพื่อสร้างความมีระเบียบวินัย เข้มแข็ง แข็งแรง ทั้งด้านร่างกาย จิตใจ และอื่น ๆ เพื่อเป็นพลังอำนาจของชาติ ในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

2.8 การพัฒนาระบบราชการ

-ให้ข้าราชการทุกคนมีความพึงพอใจ มีเกียรติยศ ศักดิ์ศรี มีรายได้ที่เพียงพอต่อการดำรงเกียรติ เพื่อที่จะได้ ปฏิบัติตนเป็นข้าราชการที่ดีในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว อุทิศตัวเพื่อ ทำหน้าที่ บำบัดทุกข์ บำรุงสุข เพื่อประโยชน์ สุขของสังคมโดยรวม และเพื่อประชาชนอย่างแท้จริง

-ส่งเสริมระบบคุณธรรมในการพิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคลากรภาครัฐ โดยปรับปรุงแก้ไข กฎหมาย กฎ ระเบียบ คำสั่ง คำชี้แจง ให้ทันสมัยและให้มีระบบป้องกันการคัดสรรแต่งตั้งในระบบอุปถัมภ์ที่ไม่เป็นธรรม โดยไม่ให้ฝ่าย หนึ่งฝ่ายใดหรือผู้ใดเข้ามาครอบงำข้าราชการหรือระบบราชการอีกต่อไป

-ให้ข้าราชการการเมือง บริหารราชการโดยไม่ก้าวก่ายหรือมีอิทธิพลกับข้าราชการประจำอีกต่อไป ยกเว้นใน เรื่องที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวินัยทางการปกครองบังคับบัญชาที่ถูกต้อง ชอบธรรม

2.9 การพัฒนาอาชีพและรายได้

-ให้มีการยกระดับ/พัฒนาในทุกกลุ่ม มีเงินทุนสนับสนุนทั้งจากรัฐบาล ภาคเอกชน ธุรกิจทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก ต้องได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง เพื่อให้มีการกระจายรายได้ในทุกระดับ และลดความเหลื่อมล้ำของสังคม

-ให้สถาบันการศึกษาของรัฐ ผลิตช่างฝีมือ แรงงาน ที่มีคุณภาพ รวมทั้งพัฒนาระบบคุณวุฒิวิชาชีพเพื่อเข้าสู่ตลาดแรงงานได้ทันที ลดอัตราการว่างงาน โดยมีสัดส่วนที่เพียงพอกับการศึกษาในระดับอุดมศึกษา/การผลิตนักวิชาการในสาขาอื่น ๆ

26

2.10 การวิจัยและพัฒนา

-จัดสรรงบประมาณให้เพียงพอ และเน้นการปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยพัฒนาต่อยอดจากสิ่งที่มีอยู่จากต่างประเทศเป็นหลัก เพื่อให้เกิดงานในประเทศ มีสินค้าส่งออก โดยใช้วัตถุดิบภายในประเทศ เพื่อเพิ่มมูลค่า รายได้ต่อเกษตรกร เช่น ปาล์ม ยาง พืชพลังงาน ฯลฯ นอกเหนือจากการปลูกข้าว หรือผลิตผลพืชหลักอื่น ๆ ซึ่งปัจจุบันมีมูลค่าลดลง มีการแข่งขันสูง

-ส่งเสริมให้มีการร่วมลงทุนจากต่างประเทศทั้งในการวิจัยและพัฒนา การผลิตภายในประเทศเป็นหลัก ในลักษณะการร่วมลงทุนในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การวิจัยพัฒนาสู่กระบวนการผลิตและจำหน่าย เป็นสินค้าส่งออกของประเทศไทย ให้สามารถแข่งขันกับต่างประเทศได้ในสินค้า ทุกประเภทที่มีความจำเป็น ทั้งในด้านการดำรงชีวิต รวมทั้งอุปกรณ์ที่ทันสมัยและเทคโนโลยีระดับสูง

2.11 การเตรียมการเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน ปี 2558

-ให้มีการบูรณาการการเตรียมการเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน ทั้ง 3 เสาหลัก อันได้แก่ ด้านการเมืองและความมั่นคง ด้านเศรษฐกิจ และด้านสังคมและวัฒนธรรม ทุกส่วนราชการ ที่เกี่ยวข้องจะต้องมีการประสานงานการดำเนินการให้สอดคล้องกัน มุ่งเน้นผลประโยชน์ของชาติ เป็นหลัก และความร่วมมือตามกรอบข้อตกลงต่าง ๆ ที่ประเทศไทยได้ให้สัตยาบันไว้แล้ว

-ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยีและเครื่องมือที่ครอบคลุม และมีประสิทธิภาพ ในการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับความมั่นคงของประเทศ ตลอดจนการแก้ไขปัญหาภัยคุกคามข้ามชาติ เช่น การก่อการร้าย ภัยพิบัติ และอาชญากรรมข้ามชาติ เป็นต้น

-การเจรจาในข้อตกลงทางการค้า การลงทุนระหว่างประเทศ หากเงื่อนไขของข้อตกลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการหรือสภาพเศรษฐกิจและสังคมภายในประเทศ จะต้องดำเนินการอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม จะต้องมีการหารือและเห็นพ้องต้องกัน ผู้ที่ได้รับผลกระทบจะได้รับการเยียวยาอย่างเหมาะสม

-สนับสนุนการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน รวมทั้งการส่งเสริมอัตลักษณ์ของรัฐสมาชิก ให้ความสำคัญกับการรักษาพื้นที่ป่า โดยเฉพาะตามแนวชายแดนของประเทศที่มีพรมแดนติดกับประเทศไทย

2.12 ความปรองดองสมานฉันท์

-สร้างสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม เพื่อให้สังคมไทยยอมรับความคิดเห็นที่แตกต่าง โดยไม่จำเป็นต้องแตกแยกแบ่งฝ่าย ยึดหลักนิติรัฐควบคู่กับหลักรัฐศาสตร์ ในการบริหารจัดการความขัดแย้ง ความเท่าเทียมและเป็นธรรม จะต้องไม่มีการละเลยการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบอย่างเหมาะสม

-ใช้หลักวิชาการสากลในการจัดการกับความขัดแย้ง มีองค์กรหรือกระบวนการ ที่ชัดเจนในการดำเนินการ ด้วยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ดำรงเป้าหมายในการลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างความเป็นธรรม เพื่อให้สังคมไทยมีความสามัคคี และสันติสุขที่ยั่งยืน

2.13 การปฏิรูป

ปฏิรูปโครงสร้างเชิงอำนาจ ระบบการเมือง และการบริหารจัดการภาครัฐในทุกกระดับ ทั้งในระดับประเทศ ภูมิภาค และระดับท้องถิ่น โดยมีความมุ่งหมายเพื่อให้ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และประชาชนได้รับประโยชน์จากการปฏิรูปอย่างแท้จริง การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม ไม่มีการทุจริต คอร์รัปชัน มีการกระจายอำนาจไปสู่ท้องถิ่นและประชาชนในพื้นที่มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ จะดำเนินการโดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

2.14 การเลือกตั้ง

การปรับปรุงระบบการเลือกตั้ง ให้มีความสุจริต เที่ยงธรรม สะท้อนถึงความต้องการ ที่แท้จริงของประชาชน โดยครอบคลุมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับพรรคการเมือง กระบวนการคัดสรรผู้สมัคร กระบวนการตรวจสอบการเลือกตั้ง ฯลฯ ทุกภาคส่วนจะมีส่วนร่วมในการปรับปรุงระบบ การเลือกตั้ง ทั้งนี้เป็นไปตามธรรมนูญการปกครองที่จะได้ประกาศให้ทราบต่อไป

วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์และยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกระบี่

วิสัยทัศน์

“เมืองท่องเที่ยวคุณภาพระดับนานาชาติ เกษตรอุตสาหกรรมยั่งยืน สังคมน่าอยู่ มีการปรับตัวเท่าทันต่อบริบทการเปลี่ยนแปลง”

พันธกิจ (Mission)

1. เสริมสร้างศักยภาพเศรษฐกิจ (ภาคการท่องเที่ยว,ภาคเกษตรอุตสาหกรรม,ประมงปศุสัตว์,พืชอาหารและอาหาร) จังหวัดให้มีคุณภาพ แข่งขันได้ มีคุณธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและเป็นเศรษฐกิจบนฐานความรู้ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
2. พัฒนาคอนให้มีคุณภาพระดับนานาชาติ คุณธรรม สามารถนำความรู้ไปใช้ในการดำรงชีวิตและประกอบอาชีพได้อย่างเต็มศักยภาพ พร้อมรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
3. ดำรงความหลากหลายทางชีวภาพ และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อม
4. พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ คุณภาพระดับนานาชาติ สร้างความพึงพอใจให้กับผู้รับบริการสูงสุด
5. อนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม วิถีชุมชน อัตลักษณ์ เชื่อมโยงกับการสร้างอาชีพและ รายได้ของท้องถิ่น

เป้าประสงค์รวม

1. จังหวัดกระบี่เป็นเมืองท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และเป็นเมืองท่องเที่ยวคุณภาพในระดับนานาชาติ
2. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและแหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดยังคงอุดมสมบูรณ์สวยงาม และปลอดภัย
3. จำนวนนักท่องเที่ยว รายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น

4. มีโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกรองรับการท่องเที่ยวและขนส่งด้านการเกษตรที่ได้คุณภาพมาตรฐานสากล และเพียงพอกับปริมาณความต้องการใช้

5. สินค้าเกษตรมีคุณภาพ ได้มาตรฐาน มีขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับภูมิภาคและโลกเกษตรกรรม รายได้เพิ่มขึ้น

6. การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจมีเสถียรภาพ มีการจ้างงาน และกระจายรายได้

7. เป็นแหล่งอุตสาหกรรมสะอาดและพลังงานทดแทน

8. ประชาชนมีความสุข คุณภาพชีวิตดี การศึกษามีคุณภาพ เข้าถึงบริการสาธารณสุขที่ได้มาตรฐานมีความปลอดภัยชีวิตและทรัพย์สิน และมีความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9. ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาจังหวัดกระบี่ในมิติต่างๆ สามารถปรับตัวได้เท่าทันกับบริบทการเปลี่ยนแปลงของประเทศ ภูมิภาค และโลก

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาการท่องเที่ยวให้เป็นการท่องเที่ยวสีเขียว (Green Tourism) และเพิ่มศักยภาพให้ได้มาตรฐานในระดับสากล

เป้าประสงค์

1) จังหวัดกระบี่เป็นเมืองท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ และเป็นเมืองท่องเที่ยวคุณภาพในระดับนานาชาติ

2) จำนวนนักท่องเที่ยว รายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น

3) มีโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกรองรับการท่องเที่ยวและขนส่งด้านการเกษตรที่ได้คุณภาพมาตรฐานสากล และเพียงพอกับปริมาณความต้องการใช้

4) การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจมีเสถียรภาพ มีการจ้างงาน และกระจายรายได้

ตัวชี้วัด

1) รายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15 จากฐานปีที่ผ่านมา

2) จำนวนโครงสร้างพื้นฐานสิ่งอำนวยความสะดวก ทางการท่องเที่ยวที่ได้รับการปรับปรุงยกระดับคุณภาพ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25

3) ระดับความพึงพอใจของนักท่องเที่ยว ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80

4) จำนวนแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับรองมาตรฐานจาก The Best of Krabi ไม่น้อยกว่า 2 แห่ง

5) จำนวนแหล่งท่องเที่ยวที่ได้รับการพัฒนา พื้นฟู ยกระดับคุณภาพ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25

6) ทรพยากรบุคคล องค์กรสถาบันชุมชนท้องถิ่นด้านการท่องเที่ยวได้รับการพัฒนา เพื่อยกระดับขีดความสามารถด้านการท่องเที่ยว ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

1) พื้นฟูและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยวรองรับการเป็นท่องเที่ยวสีเขียว (Green Tourism)

2) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ ปรับภูมิทัศน์เมือง โดยการออกแบบตามหลักอารยสถาปัตย์ (Universal Desing) ควบคู่กับความมีรสนิยมและสอดคล้องกับบริบทที่เกี่ยวข้องรองรับการเป็นเมืองท่องเที่ยวระดับนานาชาติ

3) สร้างความตระหนักแก่ทุกภาคส่วนในความเป็นเจ้าบ้านที่ดี ให้บริการเป็นเลิศ

4) พัฒนาคุณภาพบุคลากรท่องเที่ยว ทั้งทักษะและคุณภาพการให้บริการ ให้มีความพร้อมในการเป็นเมืองท่องเที่ยวระดับนานาชาติ

5) พัฒนารูปแบบการท่องเที่ยวให้มีความหลากหลาย เช่น การท่องเที่ยวเชิงวิถีชุมชนการยกระดับงานเทศกาลที่มีเอกลักษณ์ของจังหวัด เป็นต้น

6) พัฒนาระบบป้องกัน จัดการภัยพิบัติ และความปลอดภัยให้ได้มาตรฐานสากล

7) สร้างภาพลักษณ์ของการเป็นเมืองท่องเที่ยวสีเขียว ให้เป็นที่รู้จักของนานาชาติ

8) ดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดในกลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีความสอดคล้องกับศักยภาพและบริบทการท่องเที่ยวของจังหวัด

9) ควบคุมการจัดระเบียบผังเมืองให้เป็นไปตามกฎหมาย และคำนึงถึงความเป็นระเบียบเรียบร้อยการจัดแบ่งพื้นที่ (Zoning) ความสวยงาม โดยคำนึงถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

10) พัฒนาระบบบริหารจัดการและจัดตั้งกลไกแบบมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายในพื้นที่ เพื่อเป็นกติกาในการจัดระเบียบ พัฒนา และแก้ไขปัญหาพร้อมกัน ภายใต้ปฏิญญาการพัฒนาการท่องเที่ยวจังหวัดกระบี่สู่ความยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ยกระดับขีดความสามารถในการผลิตด้านการเกษตรและแปรรูปสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร ควบคู่กับการพัฒนาอุตสาหกรรม สะอาดและพลังงานทางเลือก

เป้าประสงค์

1) สินค้าเกษตรมีคุณภาพ ได้มาตรฐาน มีขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับภูมิภาคและโลกเกษตรมีรายได้เพิ่มขึ้น

2) เป็นแหล่งอุตสาหกรรมและพลังงานทดแทน

ตัวชี้วัด

1) ประสิทธิภาพในการสกัดน้ำมันปาล์มเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 18.50

2) จำนวนฟาร์มที่ได้รับมาตรฐานเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5

3) ปริมาณยางพาราที่สถาบันเกษตรกรรวบรวมได้ เพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25

30

4) จำนวนเกษตรกรที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีอาชีพและรายได้เพิ่มมากขึ้น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25

5) จำนวนสถาบันเกษตรกรที่ได้รับ การพัฒนา ความรู้และทักษะการผลิต ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25

6) จำนวนเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาในการลดต้นทุนการผลิต ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

1) เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตปาล์มน้ำมันและยางพาราให้สามารถแข่งขันตลาดโลก

2) พัฒนาศักยภาพเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้มีความสามารถในการผลิตและการบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพ

3) กำหนด Zoning การทำเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมแปรรูปสินค้าเกษตร

4) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานรองรับภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรม

5) พัฒนาระบบบริหารจัดการน้ำที่ประสิทธิภาพ รวมทั้งระบบชลประทานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

- 6) ส่งเสริมการสร้างอาชีพเสริมแก่เกษตรกรปาล์มน้ำมันและยางพาราเพื่อสร้างความมั่นคงด้านรายได้
- 7) ขยายฐานผลิตสินค้าการเกษตรที่หลากหลาย ทั้งพืช ปศุสัตว์ ประมง ในรูปแบบการผลิตที่เหมาะสม เพื่อสร้างรายได้ และความมั่นคงด้านอาหารของจังหวัด
- 8) ส่งเสริมการทำการเกษตรชีวภาพ วนเกษตร เกษตรผสมผสาน ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- 9) ส่งเสริมการยกระดับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้เป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจของจังหวัด และสนับสนุนให้มีการใช้สินค้าและผลิตภัณฑ์ชุมชนภายในจังหวัด
- 10) ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ ในพื้นที่ที่เน้นให้เป็นอุตสาหกรรมสะอาด
- 11) ขยายผลการผลิตไบโอดีเซลเพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน
- 12) พัฒนาพลังงานหมุนเวียนและพลังงานทางเลือกเพื่อใช้เป็นแหล่งพลังงานที่สำคัญของจังหวัดและจัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทนระดับจังหวัด
- 13) พัฒนาศักยภาพเกษตรกรรุ่นใหม่และสร้างทายาทเกษตรกรแบบมืออาชีพ เพื่อสร้างความยั่งยืนของอาชีพเกษตรกรกรม
- 14) พัฒนาข้อตกลงร่วมในการบริหารจัดการและพัฒนาการเกษตรของจังหวัด เพื่อสร้างความร่วมมือและใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานที่เห็นชอบร่วมกัน
- 15) พัฒนาแหล่งเรียนรู้ด้านการเกษตรครบวงจรทุกหมู่บ้าน (พืช, ประมง, ปศุสัตว์)

31

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : เสริมสร้างคุณภาพชีวิตประชาชนสู่สังคมที่น่าอยู่ และปรับตัวรองรับกระแสการเปลี่ยนแปลง

เป้าประสงค์

- 1) ประชาชนมีความสุข คุณภาพชีวิตดี การศึกษามีคุณภาพ เข้าถึงบริการสาธารณสุขที่ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาจังหวัดกระป๋องในมิติต่างๆ สามารถปรับตัวได้เท่าทันกับบริบทในการเปลี่ยนแปลงของประเทศ ภูมิภาค และโลก

ตัวชี้วัด

- 1) ร้อยละของครัวเรือนที่ตกเกณฑ์ จปฐ.ได้รับการแก้ไขและผ่านเกณฑ์ จปฐ.ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของครัวเรือน
- 2) จำนวนสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนทุกกลุ่ม
- 3) ระดับความสำเร็จในการดำเนินการสร้างวัฒนธรรมที่พึงประสงค์ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25
- 4) ร้อยละความสำเร็จของการแก้ไขปัญหาด้านสาธารณสุข ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80
- 5) ร้อยละของศาสนสถานี่พัฒนาและสร้างกระบวนการกล่อมเกลาสังคมด้วยศาสนา ร้อยละ 25
- 6) ร้อยละ 80 ของแรงงานที่ได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตด้านแรงงานตามเป้าหมายที่กำหนด

- 7) ร้อยละความพึงพอใจของพึงพอใจของผู้รับบริการ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80
- 8) ร้อยละของหมู่บ้าน/ชุมชน ที่มีความเข้มแข็งและมีระบบการเฝ้าระวัง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
- 9) จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชนที่ได้รับการส่งเสริมพัฒนาเป็นหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบ เกณฑ์วัด

กระทรวงมหาดไทย

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

- 1) เสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมและยกระดับความร่วมมือของเครือข่ายเพื่อการปรับตัวให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง
- 2) ป้องกัน บำบัด และปราบปราม การแพร่ระบาดของยาเสพติดและอบายมุขในทุกกลุ่ม
- 3) สร้างความมั่นคงและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินแก่ประชาชนทุกพื้นที่
- 4) พัฒนาคุณภาพการศึกษาให้มีความสามารถในการแข่งขันระดับประเทศและรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- 5) เสริมสร้างการพัฒนาศักยภาพของแรงงานให้มีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของภูมิภาคและโลก
- 6) พัฒนาศักยภาพของสถาบันครอบครัวให้มีความเข้มแข็งและเร่งสร้างภูมิคุ้มกัน สานสัมพันธ์ภาพในครอบครัว พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจและสังคม

32

- 7) พัฒนาสังคมแห่งการเรียนรู้สำหรับประชาชนทุกช่วงวัย
- 8) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดสวัสดิการสังคมในครอบครัวทุกกลุ่มเป้าหมาย
- 9) ยกระดับคุณภาพชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยส่งเสริมการใช้ทุนทางสังคม
- 10) สร้างค่านิยมที่พึงประสงค์ของคนกระบี่
- 11) พัฒนาชุมชน สังคม สู่กระบี่เมืองสุขภาพ
- 12) ส่งเสริมการเข้าถึงการอำนวยความสะดวกเพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เป้าประสงค์

- 1) ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและแหล่งท่องเที่ยวของจังหวัดยังคงความสมบูรณ์สวยงาม และปลอดภัย

ตัวชี้วัด

- 1) จำนวนโครงการ(กิจกรรม) อนุรักษ์ ด้านการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่น้อยกว่า 1 โครงการ/แห่ง
- 2) พื้นที่ป่าหรือที่สาธารณะที่ถูกบุกรุกทำลายได้รับการฟื้นฟูร้อยละ 50
- 3) คุณภาพน้ำอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน (มาตรฐานคุณภาพน้ำทะเล พารามิเตอร์ความโปร่งใสสำหรับวัดน้ำทะเลลดลงจากสภาพธรรมชาติ) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10
- 4) ระบบบริหารจัดการขยะมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นโดยปริมาณขยะลดลง ร้อยละ 5

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา

- 1) ค้ำครอง ป้องกัน รักษา พันธุ์ที่ป่า และเขตอนุรักษ์
- 2) ตรวจสอบ ป้องกัน ควบคุม กำกับ ดูแลการก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและมลพิษ และบังคับใช้กฎหมายอย่างจริงจังและเป็นธรรม
- 3) พัฒนาระบบบำบัดมลพิษที่ได้คุณภาพมาตรฐาน และเพียงพอต่อปริมาณการบำบัด เช่น ระบบบำบัดน้ำเสีย ชยะ เสีย จัดระเบียบหาบเร่ แผงลอย เป็นต้น
- 4) ผลักดันให้เกิดมาตรการทางสังคม ในการเฝ้าระวัง ดูแล ทรัพยากรทางทะเล ชายฝั่ง ภูเขา ส่งเสริมการจัดการพื้นที่ชายฝั่งโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน
- 5) บริหารพื้นที่ป่าชายเลนโยคานึงถึงภูมิปัญญาท้องถิ่นในการบริหารจัดการพื้นที่แนวปะการัง อนุรักษ์หญ้าทะเล เพื่อสร้างสมดุลของระบบนิเวศและความสมบูรณ์ และสร้างมาตรการป้องกันการกัดเซาะชายฝั่ง
- 6) เฝ้าระวัง ตรวจสอบ กำกับ ดูแล ส่งเสริม เผยแพร่ บำบัดรักษาทรัพยากรน้ำในระดับลุ่มน้ำ

33

- 7) กำกับมาตรการส่งเสริม ป้องกันและบังคับใช้กฎหมายอย่างจริงจังและเป็นธรรมต่อผู้ทำลาย ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของจังหวัดทุกประเภท
- 8) สร้างจิตสำนึกให้เยาวชน ประชาชนทุกกลุ่ม และเครือข่ายการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและเฝ้าระวัง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและศิลปกรรมอย่างเข้มแข็ง
- 9) พัฒนาระบบข้อมูลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของจังหวัดทุกประเภทให้มีความทันสมัยของข้อมูล เพื่อนำมาใช้ในการวางแผนและตัดสินใจเชิงนโยบาย รวมทั้งเพื่อติดตามและตรวจสอบสถานการณ์ได้อย่างต่อเนื่อง
- 10) ส่งเสริมให้มีกิจกรรม CSR ด้านสิ่งแวดล้อม ให้เป็นนโยบายของจังหวัด โดยกำหนดโซนนิ่งให้ชัดเจน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดกระบี่ (พ.ศ.2558 – 2560)

วิสัยทัศน์

“ เมืองท่องเที่ยวคุณภาพ แหล่งเกษตรอุตสาหกรรมที่ยั่งยืน สังคมน่าอยู่ ”

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการท่องเที่ยวจังหวัดกระบี่ สู่ความยั่งยืน

เป้าประสงค์ กระบี่เมืองท่องเที่ยวคุณภาพ ที่ยั่งยืน

แนวทางการพัฒนา

- 1) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการให้มีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
- 2) พัฒนาระบบโครงข่ายการคมนาคมขนส่งให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
- 3) ส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยวเชิงเกษตร เพื่อสร้างรายได้ให้กับชุมชนและเกษตรกร
- 4) ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ การฟื้นฟู การประยุกต์ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีจารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมทั้งทำนุบำรุง รักษาโบราณสถาน โบราณวัตถุ เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับประชาชน
- 5) ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างเอกภาพในการทำงานระหว่างหน่วยงานที่รับผิดชอบทางด้านศิลปะ วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น

- 6) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้ได้มาตรฐานเพื่อรองรับการขยายตัวด้านการท่องเที่ยว
- 7) ส่งเสริมและสนับสนุนการประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวต่างๆ ของจังหวัดกระบี่ให้เป็นที่ยู่งักทั้งในและต่างประเทศ
- 8) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยวในรูปแบบต่างๆ เพื่อเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยว
- 9) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีศูนย์ข้อมูลข่าวสารด้านการท่องเที่ยว เพื่อให้บริการนักท่องเที่ยวและประชาชน
- 10) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการและบุคลากรทางการท่องเที่ยว เพื่อยกระดับการให้บริการ รวมถึงรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

34

- 11) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาทักษะด้านภาษาต่างประเทศให้แก่ประชาชนและผู้ประกอบการ
- 12) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัย รวมถึงระบบเตือนภัยเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่นักท่องเที่ยวและประชาชน
- 13) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้ได้มาตรฐาน โดยเน้นการเป็นอัตลักษณ์ของจังหวัดกระบี่
- 14) ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างจิตสำนึกให้กับประชาชนในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 15) ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ ฟื้นฟูป่าชายเลนและพืชทะเล เพื่อป้องกันการกัดเซาะชายฝั่ง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความมั่นคง ภาคเกษตรอุตสาหกรรม

เป้าประสงค์

- 1) เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร
- 2) เพิ่มศักยภาพให้กับเกษตรกร

แนวทางการพัฒนา

- 1) พัฒนาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภคบริโภคให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน รวมถึงเพื่อป้องกันปัญหาการเกิดอุทกภัย
- 2) ส่งเสริมการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ในภาคเกษตรเพื่อลดต้นทุนการผลิตและรักษาคุณภาพดิน
- 3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนทำการเกษตรด้วยหลักธรรมชาติหรือเกษตรอินทรีย์ เพื่อลดต้นทุนการผลิตทางการเกษตรและเพื่อให้คุณภาพชีวิตและคุณภาพผลผลิตที่ดีกว่า
- 4) ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ให้มีคุณภาพและแจกจ่ายหรือจำหน่ายในราคายุติธรรม
- 5) ส่งเสริมและสนับสนุนการปรับปรุงดินให้เหมาะสมสำหรับการเพาะปลูกตามบริบทของพื้นที่
- 6) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร
- 7) ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรม การพัฒนาอาชีพ การส่งเสริมการประกอบอาชีพให้กับประชาชน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ฝีมือ ทักษะ การพัฒนาทักษะอาชีพ รวมถึงสร้างประสิทธิภาพในการทำงานและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด เพื่อสร้างรายได้ให้กับตนเองและครอบครัว
- 8) ส่งเสริมและสนับสนุนการขยายช่องทางการตลาด เพื่อรองรับผลผลิตทางการเกษตรหรือผลิตภัณฑ์ชุมชน

9) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนทำการเกษตรแบบผสมผสาน เพื่อลดความเสี่ยงจากราคาผลผลิตทางการเกษตรที่ไม่แน่นอน และสร้างเสถียรภาพและความยั่งยืนทางเศรษฐกิจให้กับประชาชน

10) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาและเพิ่มมูลค่าสินค้าการเกษตร

35

11) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมทักษะศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ในการผลิตสินค้าเกษตร เพื่อนำมาปรับใช้ให้เข้ากับบริบทของท้องถิ่นหรือพื้นที่

12) ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มของกลุ่มของประชาชน เอื้อสร้างเครือข่ายการเรียนรู้ การพัฒนาสินค้าทางเกษตร ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร หรือผลิตภัณฑ์ชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนสู่สังคมน่าอยู่

เป้าประสงค์ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความมั่นคงทางสังคม

แนวทางการพัฒนา

1) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการศึกษา เพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของผู้เรียนให้สูงขึ้น

2) ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย เพื่อพัฒนาการทางด้านความรู้และปัญญา

3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีสถานศึกษา ศูนย์การเรียนรู้ หรือสถาบันทางการศึกษา เพื่อเป็นศูนย์กลางในเรียนรู้ของประชาชน

4) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการศึกษาให้สามารถจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือทางการศึกษาอย่างเพียงพอกับการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน

6) ส่งเสริมและสนับสนุนบทบาทประชาชนในการมีส่วนร่วมจัดการศึกษาของท้องถิ่น

7) ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการบุคลากรทางการศึกษา เพื่อให้การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเกิดประสิทธิผล

8) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนนำคำสอนของศาสนาเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต รวมถึงการทำนุบำรุงศาสนา

9) ส่งเสริมและสนับสนุนการรวมกลุ่มของประชาชน เพื่อสร้างรายได้ให้กับตนเองและครอบครัว

10) ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอาชีพ การพัฒนาอาชีพ การส่งเสริมการประกอบอาชีพให้กับประชาชน เพื่อสร้างรายได้ให้กับตนเองและครอบครัว

11) ส่งเสริมและสนับสนุนการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิต

12) ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างความรักและจิตสำนึกของประชาชนในการมีส่วนร่วมในการแก้ไขการแพร่ระบาดของยาเสพติด

13) ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างความเข้มแข็งของสถาบันครอบครัว ชุมชน และสังคม

14) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบังคับใช้กฎหมาย และการปราบปรามยาเสพติดอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

- 15) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมส่งเสริมอาชีพให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด
- 16) ส่งเสริมและสนับสนุนการบำบัดผู้ติดยาเสพติดเพื่อคืนสู่สังคม
- 17) ส่งเสริมและสนับสนุนการเสริมสร้างสันติสุขและความสมานฉันท์
- 18) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส
- 19) ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก เพื่อลดกระบวนการระบาดของโรครวมถึงโรคอื่นๆ ที่เกิดขึ้น
- 20) ส่งเสริมและสนับสนุนการออกกำลังกาย รวมถึงการสร้างพฤติกรรมกระโดดที่ต้องให้กับประชาชน
- 21) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีสถานที่ออกกำลังกาย รวมถึงสถานที่สำหรับพักผ่อนหย่อนใจ
- 22) ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการด้านสถานพยาบาล บุคลากรทางการแพทย์และอุปกรณ์สาธารณสุข เพื่อให้การบริการด้านสาธารณสุขเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- 23) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีศูนย์กำจัดขยะมูลฝอยรวมแบบครบวงจร
- 24) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนคัดแยกขยะก่อนทิ้ง
- 25) ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงานทางเลือก
- 26) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนใช้พลังงานอย่างประหยัด
- 27) ส่งเสริมและสนับสนุนการขับขี่อย่างปลอดภัยให้กับประชาชน
- 28) ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้ให้กับประชาชนเกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 29) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีระบบเตือนภัยที่ได้มาตรฐานและทั่วถึงในพื้นที่เสี่ยงภัย
- 30) ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรม การซักซ้อม รวมถึงการสร้างและพัฒนาเครือข่ายการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 31) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการ
- 32) ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
- 33) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาเครือข่ายภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคมในการพัฒนาท้องถิ่น
- 34) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในระดับต่างๆ
- 35) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ให้เพียงพอต่อภารกิจงาน รวมถึงการพัฒนาสถานที่ปฏิบัติงาน
- 36) ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการท้องถิ่นตามหลักการบริหารกิจการที่ดี
- 37) ส่งเสริมและสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์กิจกรรม และผลการดำเนินงาน รวมถึงอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

นโยบายการพัฒนาของผู้บริหารท้องถิ่น

1. ด้านการพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสภาพแวดล้อมของตำบล เพื่อเสริมสร้างศักยภาพทางเศรษฐกิจและการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และวางรากฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการเป็นศูนย์กลางในการให้บริการทุกด้าน ดังนี้

1.1 มุ่งพัฒนาบริการด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ต่อความต้องการของประชาชน และบำรุงรักษาให้มีสภาพที่ดี

1.2 ปรับปรุงขยายบริการไฟฟ้าสาธารณะ แสงสว่างข้างถนนหนทางให้ครอบคลุมทั่วถึง รวมถึงการประสานงานกับไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จัดให้มีน้ำประปา น้ำดื่ม น้ำใช้ แก่ประชาชนในเขตตำบลคลองเขม้ออย่างทั่วถึง และแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร หรือชลประทาน เขื่อนน้ำ คูน้ำ ทางน้ำ ที่ดี ตลอดจนมีการขุดลอก คู คลอง ทั้งตำบล

1.3 ปรับปรุงถนนทุกสายในเขตตำบลคลองเขม้อ และดำเนินการเป็นถนนลาดยาง คอนกรีต บางส่วนและดำเนินการจัดสร้างเพิ่มเติม เพื่อให้ครอบคลุม เพื่อความสะดวกต่อการสัญจร และเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ตลอดจนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในตำบลคลองเขม้อ

1.4 จัดให้มีถังขยะเพื่อรองรับขยะจากร้านค้า และบ้านเรือนของประชาชน และการจัดเก็บที่ถูกสุขลักษณะ

1.5 จัดให้มีตลาดสดที่ดี สะอาด ถูกหลักอนามัยด้านสาธารณสุข มีอาคารที่ปลอดภัย เพื่อการค้าขายของคนในตำบล ส่งเสริมอาชีพค้าขายในตลาดที่ดีขึ้น

2. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต

มนุษย์ทุกคนล้วนต้องการคุณภาพชีวิตที่ดี มีความเป็นอยู่ที่สมบูรณ์ครบถ้วน สามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างปกติสุข แต่ในความจริงนั้น ยังมีประชาชนอีกจำนวนมากที่ยังยากจน ถูกเอารัดเอาเปรียบไม่ได้รับการเอาใจใส่จากหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อเติมเต็มสิ่งที่ขาดหายไป จึงให้กำหนดนโยบายด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต ดังต่อไปนี้

2.1 สนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตแก่ เด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีการจัดอบรมแก่เยาวชน ด้านคุณธรรม จริยธรรม ในทุกๆด้าน

2.2 ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการแก้ไขปัญหาเสพติด รวมทั้งการป้องกัน ปราบปรามและบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติด

2.3 สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดตั้งองค์กรชุมชน กองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลคลองเขม้อกองทุนต่างๆ และกลุ่มอาชีพต่างๆ พร้อมทั้งจัดการอบรมและศึกษางานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ให้สมาชิกขององค์กรนั้น

2.4 สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของกลุ่มมวลชนในรูปแบบต่างๆ ตามโอกาสและเวลาที่เหมาะสม

2.5 จัดให้มีโครงการและกิจกรรมส่งเสริมสถาบันครอบครัวให้มีความเข้มแข็งในทุกๆด้าน

2.6 จัดให้มีการอบรมกฎจราจร เพื่อให้ความรู้แก่ประชาชนในตำบล

3. ด้านการเกษตร

การเกษตร ถือเป็นอาชีพที่สร้างรายได้หลักและมีความสำคัญในการดำรงชีวิตของประชาชนชาวคลองเขม้อมายาวนาน การนำเอาหลักวิชาการและเทคโนโลยีที่ทันสมัย ตลอดจนการบริหารจัดการที่ดีมาใช้ในการพัฒนาคุณภาพการผลิตให้แก่เกษตรกร จะต้องศึกษาและเรียนรู้โดยกำหนดนโยบายด้านการเกษตรดังนี้

3.1 จัดให้มีโครงการสนับสนุนเพื่อลดต้นทุนการผลิตให้แก่เกษตรกร ในด้านต่างๆ ทั้งระบบโครงสร้างพื้นฐาน กระบวนการผลิต และการตลาด เพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีต้นทุนต่ำและมีคุณภาพออกสู่ตลาด

3.2 ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการพัฒนาอาชีพของกลุ่มเกษตรกร เพื่อเพิ่มความรู้และประสบการณ์ในการนำมาปรับปรุงใช้กับท้องถิ่นของตนเอง

3.3 ส่งเสริมการแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร เพื่อเป็นอาชีพเสริมของเกษตรกรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

3.4 สนับสนุนการรวมกลุ่มของเกษตรกรเพื่อยกระดับการผลิตสินค้าทางการเกษตรให้ได้มาตรฐานใกล้เคียงและเป็นที่ยอมรับของตลาด

3.5 สนับสนุนให้มีตลาดที่มีมาตรฐาน เพื่อบริการการค้าขายผลิตผลทางการเกษตร

4. ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และประเพณีท้องถิ่น

การให้การศึกษาแก่เยาวชนและผู้สนใจที่จะเฝ้าหาความรู้ ถือเป็นสิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งที่จะพัฒนาบ้านเมืองให้เจริญรุดหน้า ดังนั้น การสนับสนุนให้เยาวชนลูกหลานชาวคลองเขม้าได้รับโอกาสทางการศึกษาอย่างทั่วถึง อีกทั้งทางด้านศาสนาถือเป็นภาระอันสำคัญ ที่จะละเลยมิได้ ด้านวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นล้วนเป็นสิ่งที่บ่งบอกถึงประวัติศาสตร์ และความเป็นมาของบรรพบุรุษของแต่ละชุมชน ในขณะที่กระแสความเจริญทางด้านวัตถุนิยมกำลังแพร่หลาย บ่อนทำลายสิ่งที่ดีงามเหล่านั้นอย่างรวดเร็ว ดังนั้น จึงจำเป็นต้องหาแนวทางในการอนุรักษ์และธำรงไว้ซึ่งสิ่งดีงามเหล่านี้ เพื่อชนรุ่นหลังต่อไปจึงกำหนดแนวนโยบายดังนี้

4.1 จัดให้มีห้องสมุดเพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักเรียน เยาวชน และประชาชนที่ต้องการศึกษาหาความรู้

4.2 ส่งเสริมการเรียนการสอน อัลกุรอาน การสอนคุรूसัมพันธ์ การอบรมหลักการศาสนาเบื้องต้นให้แก่ประชาชนตำบลคลองเขม้า

4.3 ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมขององค์กรทางศาสนาทุกศาสนา

4.4 การประสานงานความร่วมมือระหว่างบ้าน มัสยิด โรงเรียน และศูนย์จริยธรรมหมู่บ้าน ในเรื่องการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และการสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เป็นเอกลักษณ์ของตำบล สนับสนุนปรับปรุงสาธารณสมบัติในหมู่บ้าน และตำบล

4.5 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการธำรงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ ศิลปะ มรดกทางศาสนา วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามประจำท้องถิ่น โดยให้มีโครงการและกิจกรรมเป็นประจำทุกปี

4.6 ส่งเสริมและสนับสนุนในการอนุรักษ์ โบราณสถาน และโบราณวัตถุที่มีความสำคัญทางประวัติศาสตร์ รวมถึง ภูเขา ลำคลอง ทรัพยากรชายฝั่งและป่าชายเลน เพื่อพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยว

4.7 ส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อปลูกฝังให้เด็ก เยาวชน และประชาชนหันมาสนใจในหลักธรรมของศาสนาอิสลาม ศิลปวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น โดยให้ความรู้ให้มากขึ้นการฝึกอบรม ทักษะศึกษา และกิจกรรมอื่นๆ

39

5. ด้านกีฬาและสาธารณสุข

การเล่นกีฬา นอกจากจะทำให้ผู้เล่นมีสุขภาพที่แข็งแรงแล้ว ยังก่อให้เกิดความรักความสามัคคีความมีน้ำใจเป็นนักกีฬาเกิดขึ้นในหมู่คณะอีกด้วย การสนับสนุนให้ประชาชนได้มีโอกาสในการเล่นกีฬาย่อมทำให้ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง มีสุขภาพจิตดี เป็นการสร้างพลังให้แก่ประเทศชาติอีกทางหนึ่ง โดยได้กำหนดนโยบายด้านการกีฬาและสาธารณสุข ดังนี้

5.1 จัดให้มีการแข่งขันฟุตบอล ด้านกายาเสพติดเป็นประจำทุกปี โดยมีที่มาจากองค์กรและหมู่บ้านในตำบลเข้าร่วมแข่งขัน เพื่อคัดเลือกนักกีฬาเป็นตัวแทนเข้าร่วมการแข่งขันระดับ อำเภอ จังหวัดระดับภาคและระดับประเทศ ทั้งยังเป็นการส่งเสริมการเล่นกีฬาซึ่งจะนำไปสู่การมีสุขภาพที่ดี และเสริมสร้างความรักความสามัคคีในหมู่ประชาชน และจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมกับองค์กรต่างๆ เช่น โรงเรียน อำเภอ จังหวัด ฯลฯ

5.2 ส่งเสริมสนับสนุนและผลักดันให้เด็ก เยาวชน ประชาชน และผู้สูงอายุ ได้มีกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างสุขภาพพลานามัยที่ดี ทั้งทางร่างกายและจิตใจ โดยจัดโครงการพัฒนาศักยภาพด้านกีฬา จัดซื้อเครื่องออกกำลังกาย จัดให้มีสถานที่ออกกำลังกาย เพื่อให้ประชาชนได้ออกกำลังกาย หรือเล่นกีฬาอย่างทั่วถึง โดยให้ท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการพัฒนา

5.3 สนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาระดับตำบล องค์ปกครองส่วนท้องถิ่น ชุมชนต่างๆทุกรูปแบบ ทั้งนี้เพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม

5.4 สนับสนุนและผลักดันให้ตำบลจัดการแข่งขันกีฬาระดับตำบล รวมทั้งป้องกันและควบคุมโรคภัยต่างๆ

6.ด้านการท่องเที่ยว

สนับสนุนพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว เพื่อรองรับการขยายตัวทางการท่องเที่ยวที่ถูกทิศทางการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงเป็นสิ่งจำเป็นที่ต้องดำเนินการโดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อสร้างความประทับใจและพอใจสูงสุดในการเดินทางมาเยือนของนักท่องเที่ยว จึงได้กำหนดนโยบายด้านการท่องเที่ยว ดังนี้

6.1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการก่อสร้างระบบคมนาคม เพื่อเชื่อมโยงการเดินทางไปสู่แหล่งท่องเที่ยวต่างๆ ให้สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

6.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยวเชิง อนุรักษ์ เชิงสุขภาพ เชิงนิเวศ และชุมชนชายฝั่ง และส่งเสริมการทำมาหากินของประชาชน การประมงชายฝั่ง แหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตร ให้มีรูปแบบหลากหลายมากยิ่งขึ้น

6.3 จัดหาแหล่งท่องเที่ยวใหม่ๆ และพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกในด้านต่างๆ เพื่อรองรับการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยว การเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

6.4 อนุรักษ์และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้มีความสมบูรณ์และมีความพร้อมในการรองรับนักท่องเที่ยว

6.5 เสริมสร้างการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยว

6.6 สร้างความประทับใจดึงดูดนักท่องเที่ยว

6.7 เสริมสร้างจิตสำนึกให้กับประชาชนในการให้บริการและสร้างความประทับใจให้กับนักท่องเที่ยว

6.8 พัฒนาศูนย์ช่วยเหลือนักท่องเที่ยว รวมทั้งสร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วมของประชาชน องค์กร ในการดูแลช่วยเหลือนักท่องเที่ยว

40

7. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อันสวยงามที่ธรรมชาติให้มานั้น เป็นสิ่งล้ำค่าที่จะต้องรักษาหวงแหน เพราะเป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่จะทำให้มีชื่อเสียงเป็นที่ภาคภูมิใจของพี่น้องตำบลคลองเขม้ เป็นบ่อเกิดของรายได้มหาศาล โดยเฉพาะจากภาคธุรกิจการท่องเที่ยว หากทรัพยากรธรรมชาติเหล่านี้ถูกทำลายลงจนหมดสิ้นหมดแสนหั้นจะต้องมลายหายไป เป็นสิ่งที่ทุกคนไม่อยากจะเกิดขึ้น แต่สภาพในปัจจุบันทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมถูกทำลายลงไปมาก ส่วนหนึ่งจากการขาดจิตสำนึกและเห็นแก่ประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลบางกลุ่ม โดยการบังคับใช้กฎหมายที่ยังมีข้อบกพร่องอยู่จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องปกป้องรักษาสิ่งแวดล้อมเหล่านี้ไว้ โดยมีนโยบายด้านการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

7.1 จัดให้มีกิจกรรมและโครงการต่างๆ เพื่อสร้างจิตสำนึกให้กับเด็ก เยาวชน ประชาชนในท้องถิ่น และนักท่องเที่ยว ในการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการใช้ร่วมกันอย่างยั่งยืน

7.2 ให้มีกิจกรรมและโครงการเพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

7.3 สนับสนุนการบังคับใช้กฎหมายดำเนินการกับผู้กระทำความผิดเกี่ยวกับการทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง

7.4 สนับสนุนให้มีการสร้างจิตสำนึกในการประหยัดพลังงาน และการผลิตพลังงานทดแทนในรูปแบบต่างๆ

8. ด้านการบริหารจัดการบริหารองค์กร

การบริหารงานจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพ ถือเป็นหัวใจหลักของการนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ตรงความต้องการ ซึ่งองค์ประกอบหลักของการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพประกอบด้วยปัจจัยหลัก คือ บุคลากร วัสดุอุปกรณ์ งบประมาณ และระบบการบริหารงานที่ดีโดยได้กำหนดนโยบายทางด้านการบริหารจัดการ ดังนี้

8.1 ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ในองค์กรทุกภาคส่วน ในรูปแบบต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทศนคติที่ดี มีความทันสมัย มีคุณธรรม และจริยธรรมที่ดี รวมไปถึงการจัดหาปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือ

เครื่องใช้ วัสดุอุปกรณ์ และสถานที่ให้มีความทันสมัย และมีความพร้อมในการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กรในการตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อเหตุการณ์

8.2 จัดให้มีสวัสดิการเพื่อช่วยเหลือบุคลากรในองค์กร เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานส่งเสริมการพัฒนาของตนเอง ยึดมั่นในความถูกต้องดีงามมีความซื่อสัตย์สุจริต จริงใจ ขยันอดทน มีระเบียบวินัยและรู้จักประหยัด

8.3 ส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน และประชาชน ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น พัฒนาการเมืองการปกครองตามระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข รวมทั้งการพบปะรับฟังความคิดเห็นจากประชาชนในทุกพื้นที่ เพื่อจะได้ทราบถึงแนวคิด และความต้องการที่แท้จริงของประชาชน ทำให้ประชาชนได้มีความรู้สึกเป็นเจ้าขององค์กร และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างประชาชนและองค์กร

8.4 ให้มีความร่วมมือกับส่วนราชการทุกภาคส่วน ตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

8.5 สร้างความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารท้องถิ่น และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลกับส่วนราชการองค์กรปกครองท้องถิ่น และประชาชนทั่วไป เพื่อจะได้มีความเข้าใจที่ตรงกัน

41

8.6 จัดให้มีการส่งเสริมการลงทุนและประกอบการพาณิชย์ในรูปแบบต่างๆ

8.7 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อนำมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ในการปฏิบัติงาน และประสานงานกับหน่วยงานอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.2 ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา

ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น

1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

1.1 การบริการน้ำประปาไม่เพียงพอและทั่วถึง เกิดปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำสำหรับอุปโภค บริโภคในฤดูแล้ง ระบบจ่ายน้ำประปาชำรุดเสียหายบ่อยครั้ง และประชาชนไม่มีภาชนะกักเก็บน้ำ ความต้องการของประชาชน คือ ต้องการให้จัดหาแหล่งน้ำที่เพียงพอสำหรับการผลิตน้ำประปา ปรับปรุงซ่อมแซมระบบสูบและจ่ายน้ำประปาให้มีประสิทธิภาพ และครอบคลุมทั่วถึงทุกหลังคาเรือน รวมทั้งจัดหาภาชนะกักเก็บน้ำที่คงทนถาวรสำหรับกักเก็บน้ำไว้ใช้ในช่วงฤดูแล้ง

1.2 การคมนาคมขนส่ง เส้นทางคมนาคมไม่สะดวก เนื่องจากเส้นทางที่มีอยู่บางส่วนยังไม่ได้มาตรฐาน เป็นถนนดินลูกรังชำรุดเกิดหลุมบ่อ ขาดงบประมาณและเครื่องจักรในการดำเนินงานปรับปรุงซ่อมแซม ความต้องการของประชาชน คือ ปรับปรุงเส้นทางคมนาคมให้มีความสะดวก ปลอดภัย ครอบคลุมและเป็นระบบ

1.3 ไฟฟ้าแสงสว่าง ปัญหาไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะไม่ทั่วถึง ความต้องการของประชาชน คือ เพิ่มจุดบริการไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะให้ครอบคลุมทั่วถึงทั้งตำบล

1.4 การระบายน้ำ เมื่อเกิดฝนตกหนักในพื้นที่ลุ่มมักมีน้ำท่วมขังการระบายน้ำเป็นไปอย่างล่าช้า ส่วนในพื้นที่ราบสูงมักเกิดการพังทลายของผิวดิน เนื่องจากสาเหตุน้ำกัดเซาะผิวดินและพื้นผิวดินลูกรัง ความต้องการของประชาชน คือ ก่อสร้างรางระบายน้ำหรือท่อระบายน้ำในจุดที่มีน้ำท่วมขังและน้ำกัดเซาะผิวดินหรือขอบถนน รวมทั้งขุดลอกลำคลอง ห้วย เหมืองสาธารณะสำหรับเพิ่มความเร็วในการระบายน้ำในจุดที่เกิดน้ำท่วมขัง

1.5 การพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ยังไม่ครอบคลุมและทั่วถึงทุกพื้นที่ภายในตำบล เช่น โทรศัพท์สาธารณะและระบบการให้บริการสัญญาณอินเทอร์เน็ต ไม่สามารถดำเนินการติดตั้งได้ครอบคลุมทุกพื้นที่ที่ต้องการ เนื่องจากข้อจำกัดด้านระยะทางการขยายสัญญาณ ฯลฯ ความต้องการของประชาชน คือ ต้องการให้บริการสาธารณะ โทรศัพท์บ้านและการให้บริการอินเทอร์เน็ตที่ทั่วถึง

2. ด้านเศรษฐกิจ

2.1 ประชาชนไม่มีอาชีพเสริม เนื่องจากขาดการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาอาชีพเสริมอย่างเพียงพอ จึงต้องเดินทางออกนอกพื้นที่เพื่อประกอบอาชีพ และหารายได้ ความต้องการของประชาชน คือ ให้มีการส่งเสริมอาชีพเสริมให้แก่ประชาชนในหลากหลายอาชีพ

2.2 ประชาชนมีรายได้น้อย ต้นทุนทางการเกษตรสูง ราคาสินค้าทางการเกษตรตกต่ำ แหล่งเงินทุนนอกระบบคิดอัตราดอกเบี้ยสูง เกิดหนี้สินจากภาคการเกษตร ส่งผลให้ประชาชนขาดเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพ ความต้องการของประชาชน คือ ให้มีการส่งเสริมสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพอย่างต่อเนื่อง

3.ด้านสาธารณสุข

3.1 ปัญหาการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ เช่น โรคไข้เลือดออก ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกันและกำจัดพาหะนำโรค การออกกำลังกายดูแลรักษาสุขภาพ ความต้องการของประชาชน คือ ให้มีการสร้างความรู้ความเข้าใจการป้องกันและควบคุมโรคระบาดต่างๆ ส่งเสริมการออกกำลังกายและการดูแลสุขภาพของประชาชน

3.2 ส่งเสริมสวัสดิการให้การสงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาส เด็ก คนชรา คนพิการอย่างทั่วถึง

4. ด้านการเมือง การบริหาร

4.1 ขาดการทำความเข้าใจกับประชาชนเรื่องบทบาท และหน้าที่ของการเป็นสมาชิก หรือผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบล การประสานงานและความร่วมมือระหว่างประชาชน ผู้นำท้องถิ่น และสมาชิกยังไม่ดีเท่าที่ควร ความต้องการของประชาชน คือ ให้ผู้นำท้องถิ่น สมาชิกทำความเข้าใจและเข้าถึงประชาชนในปัญหาต่างๆ ให้มากขึ้น

4.2 ประชาชนส่วนมากยังไม่กล้าแสดงออกทางการเมือง การมีส่วนร่วมของประชาชนในการส่งเสริมประชาธิปไตยในระดับท้องถิ่นและระดับชาติมีน้อย การประชาสัมพันธ์ยังไม่ครอบคลุมและทั่วถึง ความต้องการของประชาชน คือ การประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุม ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในระดับต่างๆ

5. การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

5.1 การศึกษาขาดแคลนพื้นที่สำหรับสร้างอาคารเรียนอนุบาลและอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

5.2 อนุรักษ์ พื้นฟู สืบสานประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

6. ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

6.1 ทรัพยากรธรรมชาติ เช่น ป่าชายเลนในพื้นที่ถูกบุกรุก เพื่อทำการเกษตร เพราะประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจและขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ป้องกัน บำรุงรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ความต้องการของประชาชน คือ ปลูกฝัง สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนเกิดความหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีอยู่ในตำบล เพื่อประโยชน์ และความสมดุลของระบบนิเวศน์

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตด้วยเทคนิค SWOT Analysis

การวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน อันเป็นสถานะแวดล้อมภายในท้องถิ่น โดยใช้เทคนิค SWOT Analysis การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง (Strength = S) จุดอ่อน (Weakness = W) และปัจจัยภายนอก ได้แก่ โอกาส (Opportunity = O) และอุปสรรค (Threat = T) เป็นเครื่องมือโดยผ่านกระบวนการประชุมร่วมกันทุกภาคีทั้งภาครัฐและภาคประชาชน โดยสรุป ได้ดังนี้

ปัจจัยภายใน

จุดแข็ง (Strength = S)

1. มีสถานศึกษาระดับประถม และมัธยมที่เปิดสอนทั้งสามัญและวิชาการทางศาสนาอิสลาม
2. มีมัสยิด และผู้นำทางศาสนาที่เป็นศูนย์รวมจิตใจของประชาชนในพื้นที่
3. มีตลาดสดที่เป็นสถานที่จำหน่ายสินค้าเป็นของอบต. สามารถสร้างรายได้ให้ประชาชนในพื้นที่ รวมทั้งเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญของอบต.
4. พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่เกษตรกรรมทรัพยากรดินมีความอุดมสมบูรณ์ เหมาะสมแก่การเพาะปลูก
5. มีอัตลักษณ์เฉพาะด้าน ประเพณี วัฒนธรรมที่แสดงออกถึงวิถีชีวิต ความเป็นอิสลามอย่างชัดเจน เช่นการแต่งกาย การปฏิบัติศาสนกิจประจำวัน การถือศีลอดในเดือนรอมฎอน เป็นต้น
6. มีแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านที่ชัดเจน
7. มีปราชญ์ชาวบ้าน ภูมิปัญญาท้องถิ่นและทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพหลากหลายสาขาอาชีพ
8. พื้นที่ภูเขาน้อยสามารถพัฒนาให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว หรือสถานที่จัดกิจกรรมอื่นๆได้ในอนาคต
9. เป็นหน่วยงานที่มีความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้มากที่สุด
10. ผู้บริหารมีนโยบายที่ชัดเจน และชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการของท้องถิ่น

จุดอ่อน (Weakness = W)

1. บริการด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ประปา โทรคมนาคมยังไม่ครอบคลุมทั่วถึงทุกหมู่บ้าน
2. งบประมาณมีจำนวนจำกัด และขาดการสนับสนุนงบประมาณ ในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่
3. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมถูกทำลายเพิ่มมากขึ้น
4. บุคลากรและเจ้าหน้าที่บางส่วนยังขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน
5. มีแหล่งน้ำแต่ไม่สามารถพัฒนาได้อย่างเต็มที่เนื่องจากขาดงบประมาณ รวมทั้งเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่

ปัจจัยภายนอก

โอกาส (Opportunity = O)

1. นโยบายการกระจายอำนาจทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับบทบาท ภารกิจ หน้าที่ และพัฒนาระบบบริหารงานของท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและมีระบบบริหารจัดการที่ดี
2. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาคส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
3. รัฐบาลสนับสนุนให้แต่ละท้องถิ่นมีบทบาทในการอนุรักษ์ ป่าไม้ ฟื้นฟู เผยแพร่ และถ่ายทอดวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นมากขึ้น

4. มีการให้ความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายในจังหวัด เช่น องค์การบริหารส่วนจังหวัด และองค์การบริหารส่วนตำบลใกล้เคียงในการดำเนินงานโครงการที่สำคัญหรือเกิดศักยภาพ
5. ได้รับความช่วยเหลือจากองค์กรต่างๆทั้งภาครัฐ และเอกชน

อุปสรรค (Threat = T)

1. ความไม่มีเสถียรภาพทางการเมือง นโยบายรัฐบาลที่ไม่มีความต่อเนื่องส่งผลต่อการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
2. ความผันผวนของระบบเศรษฐกิจในระดับประเทศ ในระดับภูมิภาคส่งผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น
3. กระแสวัฒนธรรมต่างชาติและความเปลี่ยนแปลงทางสังคม ทำให้ประชาชนในท้องถิ่นสืมรากฐานทางวัฒนธรรมดั้งเดิมของท้องถิ่นที่มีอยู่ และนิยมวัฒนธรรมการบริโภคมากขึ้น
4. วิฤติสภาวะโลกร้อน สภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไปส่งผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและ การดำรงชีวิต รวมทั้งการประกอบอาชีพด้านเกษตรกรรมที่ต้องพึ่งพาธรรมชาติเป็นหลัก
5. ความรุนแรง และความถี่ของการเกิดเหตุภัยพิบัติทางธรรมชาติส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ รวมถึงความต่อเนื่องของการพัฒนาท้องถิ่น
6. มีกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับบางเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น ที่ยังไม่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขให้สามารถนำมาบังคับใช้ให้เกิดประโยชน์กับประชาชน ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว บางกรณีส่งผลกระทบต่อประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น
7. มาตรฐานการตรวจสอบ การติดตามประเมินผลการดำเนินงานของท้องถิ่นจากหน่วยตรวจสอบ มักเกิดปัญหาการตีความในข้อกฎหมายที่ไม่เอื้อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (mission) การพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์ (Vision)

“มีความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐาน บริหารงานแบบมีส่วนร่วม พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมเข้มแข็ง”

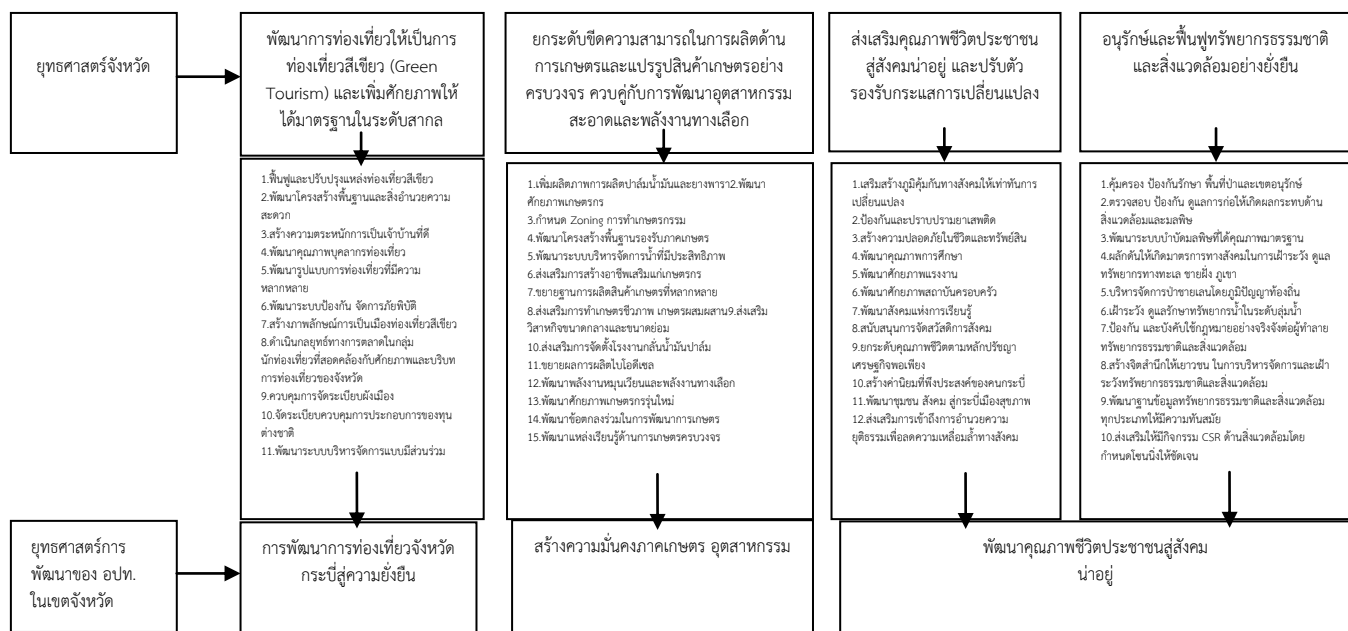
พันธกิจ (Mission)

1. จัดให้มีระบบโครงสร้างพื้นฐาน การสาธารณูปโภคและสาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน
2. ส่งเสริมให้มีการตรวจสอบการบริหารงานของ อบต. จากภาคประชาชนมากยิ่งขึ้น
3. ส่งเสริมการศึกษา การศาสนาและอนุรักษ์วัฒนธรรมที่สำคัญของท้องถิ่น
4. ยกระดับคุณภาพชีวิตด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมให้ได้มาตรฐาน
5. สร้างโอกาสให้ประชาชนมีอาชีพที่เหมาะสมกับตนเองและท้องถิ่นโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง และส่งเสริมความเข้มแข็งของผู้นำชุมชน องค์กรชุมชน
6. จัดให้มีระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่มีความพร้อม

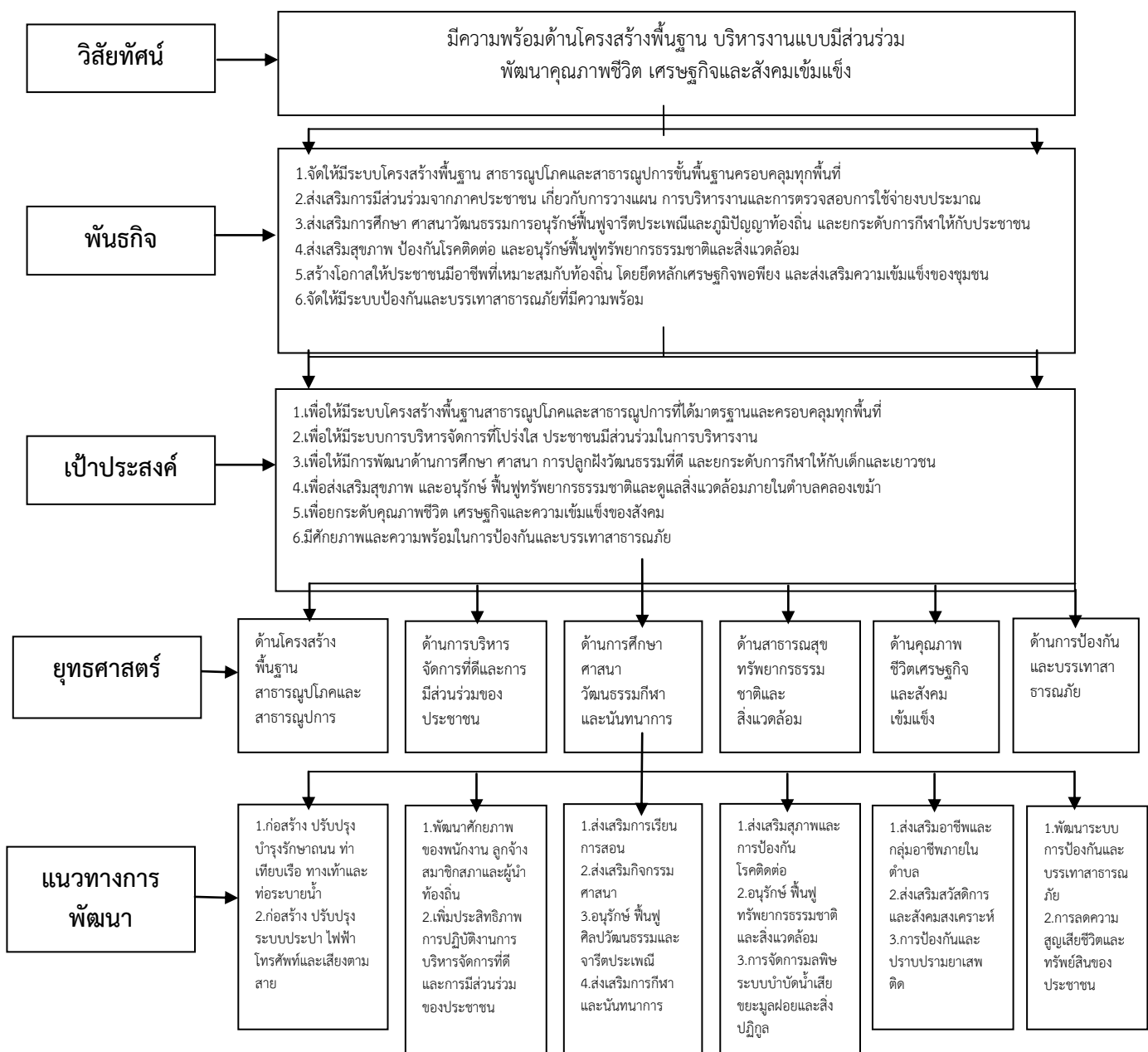
จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goals)

1. มีระบบโครงสร้างพื้นฐาน การสาธารณูปโภคและสาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน
2. การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล เกิดความโปร่งใสประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหาร
3. มีการพัฒนาการศึกษา การศาสนาและปลูกฝังวัฒนธรรมท้องถิ่นให้กับเยาวชน
4. มีคุณภาพชีวิตที่ดี สิ่งแวดล้อมไม่มีมลพิษ
5. ยกระดับคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ และสังคมให้มีความเข้มแข็ง
6. มีศักยภาพและความพร้อมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

3.3 ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้า



3.4 แผนที่ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้า (Strategy Map)



บทที่ 4

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้ มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

- แนวทางการพัฒนา**
1. ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน ท่าเทียบเรือ ทางเท้าและท่อระบายน้ำ
 2. ก่อสร้าง ปรับปรุงระบบประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์และเสียงตามสาย

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการมีส่วนร่วมของประชาชน

- แนวทางการพัฒนา**
1. พัฒนาศักยภาพของพนักงาน ลูกจ้าง สมาชิกสภาและผู้นำท้องถิ่น
 2. เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานการบริหารจัดการที่ดี และการมีส่วนร่วมของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม กีฬาและนันทนาการ

- แนวทางการพัฒนา**
1. ส่งเสริมการเรียนการสอน
 2. ส่งเสริมกิจกรรมศาสนา
 3. อนุรักษ์ ฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรมและจารีตประเพณี
 4. ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านสาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- แนวทางการพัฒนา**
1. ส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันโรคติดต่อ
 2. อนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 3. การจัดการมลพิษ ระบบบำบัดน้ำเสีย ขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมเข้มแข็ง

- แนวทางการพัฒนา**
1. ส่งเสริมอาชีพ และกลุ่มอาชีพภายในตำบล
 2. ส่งเสริมสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์
 3. การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- แนวทางการพัฒนา**
1. พัฒนาระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
 2. การลดความสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
พันธกิจ

1. จัดให้มีสาธารณูปโภค สาธารณูปการขั้นพื้นฐานครอบคลุมทุกพื้นที่
2. จัดให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและการเกษตรกรรมอย่างเพียงพอ
3. ให้มีการบำรุงรักษาทั้งทางบกและทางน้ำ

เป้าประสงค์

ตำบลคลองขี้มีโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค สาธารณูปการขั้นพื้นฐานครอบคลุมทั่วถึงทุกพื้นที่

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภค สาธารณูปการขั้นพื้นฐานภายในตำบล

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาดถนน ทำเทียบเรือ ทางเท้า และท่อระบายน้ำ	จำนวนถนน ทำเทียบเรือ ทางเท้า ท่อระบายน้ำและคูเหมืองสาธารณะ ที่ได้รับการก่อสร้าง ปรับปรุงเพิ่มขึ้น
ก่อสร้าง ปรับปรุงระบบประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์และเสียบตามสาย	จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการ ระบบประปา ไฟฟ้า และโทรศัพท์

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก กองช่าง

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการท่องเที่ยวให้เป็นการท่องเที่ยวสีเขียว (Green Tourism) และเพิ่มศักยภาพให้ได้มาตรฐานในระดับสากล

ยุทธศาสตร์อปท. ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการท่องเที่ยวจังหวัดกระบี่สู่ความยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการมีส่วนร่วมของประชาชน

พันธกิจ

ส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชนต่อการวางแผนพัฒนา การบริหารงานและการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ

เป้าประสงค์

เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนา การบริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง รวดเร็ว
ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ตรงตามวัตถุประสงค์

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

การบริหารจัดการขององค์กรมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ชุมชนมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพเพิ่มมากขึ้น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
พัฒนาศักยภาพของพนักงาน ลูกจ้าง สมาชิกสภาและผู้นำท้องถิ่น	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ
เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานการบริหารจัดการที่ดี และการมีส่วนร่วมของประชาชน	จำนวนที่เพิ่มขึ้นของประชาชนและผู้มาติดต่อราชการที่พึงพอใจต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก สำนักปลัด กองการศึกษาฯ

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างคุณภาพชีวิตประชาชนสู่สังคมน่าอยู่ และปรับตัวรองรับกระแสการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์อปท. ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนสู่สังคมน่าอยู่

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม กีฬาและนันทนาการ

พันธกิจ

ส่งเสริม สนับสนุนการศึกษา ศาสนา การอนุรักษ์ ฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น และยกระดับการกีฬาให้กับประชาชน

เป้าประสงค์

เพื่อให้มีการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และปลูกฝังวัฒนธรรมที่ดีให้กับประชาชน รวมทั้งยกระดับการกีฬาให้กับเด็กและเยาวชน

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

1. ระบบการศึกษา ศาสนาได้รับการพัฒนาและมีคุณภาพดีขึ้น ขนบธรรมเนียมประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการอนุรักษ์และฟื้นฟูอย่างต่อเนื่อง
2. ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง มีสถิติการเจ็บป่วยลดลง

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
ส่งเสริมการเรียนรู้การสอน	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนนักเรียนที่ได้รับการส่งเสริมจัดการคุณภาพการศึกษา
ส่งเสริมกิจกรรมศาสนา	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมประเพณี ประเพณี ศาสนาและวัฒนธรรมท้องถิ่น
อนุรักษ์ ฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรมและจารีตประเพณี	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมอนุรักษ์ ฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรมและจารีตประเพณี
ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ	จำนวนที่เพิ่มขึ้นของประชาชนที่ได้รับการส่งเสริมเสริมสร้างคุณภาพชีวิตสนใจการออกกำลังกายและการเล่นกีฬาเพื่อสุขภาพ

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก สำนักปลัด กองการศึกษาฯ

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างคุณภาพชีวิตประชาชนสู่สังคมน่าอยู่ และปรับตัวรองรับกระแสการเปลี่ยนแปลง
 ยุทธศาสตร์อปท. ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการท่องเที่ยวจังหวัดกระบี่ สู่ความยั่งยืน
 ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนสู่สังคมน่าอยู่

53

ยท.03

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านสาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

ส่งเสริมสุขภาพอนามัย การป้องกันโรคติดต่อ และอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์

เพื่อส่งเสริมสุขภาพของประชาชน และอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมภายในตำบลคลองเขิน

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมได้รับการ อนุรักษ์และฟื้นฟูอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
ส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันโรคติดต่อ	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของประชาชนที่ได้รับการส่งเสริมสุขภาพ และป้องกันโรคติดต่อ
อนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของกิจกรรมการอนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
การจัดการมลพิษ ระบบบำบัดน้ำเสีย ขยะมูลฝอยและ	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของกิจกรรมการจัดการขยะมูลฝอยและ

สิ่งปฏิกูล	สิ่งปฏิกูล
------------	------------

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก สำนักปลัด

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 4 อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
ยุทธศาสตร์อปท. ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการท่องเที่ยวจังหวัดกระบี่ สู่ความยั่งยืน
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนสู่สังคมน่าอยู่

54
ยท.03

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านคุณภาพชีวิตเศรษฐกิจและสังคมเข้มแข็ง

พันธกิจ

สร้างโอกาสให้ประชาชนมีอาชีพที่เหมาะสมกับท้องถิ่น โดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียงและส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน

เป้าประสงค์

เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและความเข้มแข็งของสังคม

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

ระดับคุณภาพชีวิต และเศรษฐกิจภายในตำบลดีขึ้น ชุมชนมีความเข้มแข็งอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
ส่งเสริมอาชีพและกลุ่มอาชีพภายในตำบล	ร้อยละของครัวเรือนที่มีรายได้เพิ่มจากการประกอบอาชีพเสริม
ส่งเสริมสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์ ที่ได้รับสวัสดิการการสงเคราะห์
การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด	ร้อยละที่ลดลงของสถิติผู้ติดยาเสพติด

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก สำนักปลัด กองการศึกษา

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับขีดความสามารถในการผลิตด้านการเกษตรและแปรรูปสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร ควบคู่กับการพัฒนาอุตสาหกรรมสะอาดและพลังงานทางเลือก

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างคุณภาพชีวิตประชาชนสู่สังคมน่าอยู่ และปรับตัวรองรับกระแสการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์อปท. ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความมั่นคงภาคเกษตรอุตสาหกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนสู่สังคมน่าอยู่

55
ยท.03

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

พันธกิจ

จัดให้มีระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่มีความพร้อม

เป้าประสงค์

มีศักยภาพและความพร้อมในการดำเนินการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
พัฒนาระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการพัฒนาระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
การลดความสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของประชาชนที่ได้รับการดูแลเกี่ยวกับความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สิน

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก สำนักปลัด กองช่าง

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการท่องเที่ยวให้เป็นการท่องเที่ยวสีเขียว (Green Tourism) และเพิ่มศักยภาพให้ได้มาตรฐานในระดับสากล

ยุทธศาสตร์อปท. ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการท่องเที่ยวจังหวัดกระบี่ สู่ความยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนสู่สังคมน่าอยู่

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขิน

พ.ศ.2560-2564

ความเชื่อมโยง กับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าหมายจาก พันธกิจ/ จุดมุ่งหมาย เพื่อการ พัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ เป้าประสงค์ (ตัวชี้วัด รวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนว ทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับ กลยุทธ์	ความก้าว หน้าของ เป้าหมาย	โครงการ/ กิจกรรม	หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย สนับสนุน
					60	61	62	63	64						
1.พัฒนาการท่องเที่ยวให้เป็นการท่องเที่ยวสีเขียว (Green Tourism) และเพิ่มศักยภาพให้ได้มาตรฐานในระดับสากล	1.การพัฒนาการท่องเที่ยวจังหวัดกระบี่ สูความยั่งยืน	1.ด้านโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	ตำบลคลองเขมามีโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคสาธารณูปการขั้นพื้นฐานครอบคลุมทั่วถึงทุกพื้นที่	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคสาธารณูปการขั้นพื้นฐานภายในตำบล	4	8	12	16	20	1. ก่อสร้าง ปรับปรุงบำรุงรักษากанอนน ทำเทียบเรือ ทางเท้า และท่อระบายน้ำ	จำนวนถนนทำเทียบเรือทางเท้า ท่อระบายน้ำและคูเหมืองสาธารณะ ที่ได้รับการก่อสร้างปรับปรุงเพิ่มขึ้น	ปีละ 4 โครงการ	1. ก่อสร้างถนน/ปรับปรุงซ่อมแซม/บุกเบิกถนน 2.ก่อสร้างท่อระบายน้ำ ท่อลอดเหลี่ยมสะพาน 3.ขุดลอกคลองระบายน้ำ บ่อน้ำดิน 4.งานอื่นๆ	กองช่าง	สำนักปลัด
					3	6	9	12	15	2. ก่อสร้าง ปรับปรุงระบบประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์และเสียงตามสาย	จำนวนครัวเรือนที่ได้รับบริการระบบประปา ไฟฟ้าและโทรศัพท์	ปีละ 3 โครงการ	1.ก่อสร้าง/ปรับปรุง ขยายเขตระบบประปาหมู่บ้าน 2.ขยายเขต / ติดตั้งระบบไฟฟ้าสาธารณะ	กองช่าง	สำนักปลัด

ความเชื่อมโยง กับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าหมายจาก พันธกิจ/ จุดมุ่งหมาย	ตัวชี้วัด ระดับ เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนว ทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับ กลยุทธ์	ความก้าว หน้าของ เป้าหมาย	โครงการ/ กิจกรรม	หน่วย รับผิดชอบ	หน่วย สนับสนุน
					60	61	62	63	64						

			เพื่อการ พัฒนา	(ตัวชี้วัด รวม)										หลัก	สนับสนุน
													3.ขยายเขต / ติดตั้งโทรศัพท์ สาธารณะและ ระบบเสียงตาม สาย		
3.เสริมสร้าง คุณภาพชีวิต ประชาชนสู่สังคม น่าอยู่ และปรับตัว รองรับกระแสการ เปลี่ยนแปลง	3.พัฒนาคุณภาพ ชีวิตประชาชนสู่ สังคมน่าอยู่	2.ด้านบริหาร จัดการที่ดีและ การมีส่วนร่วม ของประชาชน	เพื่อให้ ประชาชนมีส่วน ร่วมในการ วางแผนพัฒนา การบริหาร จัดการองค์กรที่ มีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง รวดเร็ว ตอบสนองความ ต้องการของ ประชาชนได้ ตรงตาม วัตถุประสงค์	การบริหาร จัดการของ องค์กรมี ประสิทธิภาพ ชุมชนมีความ เข้มแข็งและมี ศักยภาพมาก ขึ้น	1	2	3	4	5	1.พัฒนาศักยภาพ ของพนักงาน ลูกจ้าง สมาชิกสภาและผู้นำ ท้องถิ่น 2.เพิ่มประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานการ บริหารจัดการที่ดี และการมีส่วนร่วม ของประชาชน	จำนวนครั้งที่ เพิ่มขึ้นของ กิจกรรมการ พัฒนา ศักยภาพ บุคลากร จำนวนครั้งที่ เพิ่มขึ้นของ กิจกรรมการมี ส่วนร่วมของ ประชาชนใน กระบวนการ จัดทำแผน	ปีละ 1 ครั้ง ปีละ 1 ครั้ง	1.ฝึกอบรม พัฒนาศักยภาพ พนักงาน ลูกจ้าง ผู้บริหาร สมาชิกสภา และผู้นำท้องถิ่น 1.การเพิ่ม ศักยภาพผู้นำ ชุมชน 2.ส่งเสริม กระบวนการมี ส่วนร่วมของ ประชาชนใน การจัดทำ แผนพัฒนาและ แผนชุมชน 3.งานอื่นๆ	สำนัก ปลัด	กอง การศึกษา
					1	2	3	4	5					สำนัก ปลัด	กอง การศึกษา

ความเชื่อมโยง กับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าหมายจาก พันธกิจ/ จุดมุ่งหมาย เพื่อการ พัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ เป้าประสงค์ (ตัวชี้วัด รวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนว ทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับ กลยุทธ์	ความก้าว หน้าของ เป้าหมาย	โครงการ/ กิจกรรม	หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย สนับสนุน
					60	61	62	63	64						
3.เสริมสร้าง คุณภาพชีวิต ประชาชนสู่สังคม น่าอยู่ และปรับตัว	1.การพัฒนาการ ท่องเที่ยวจังหวัด กระบี่ สู่ความยั่งยืน 3.พัฒนาคุณภาพ	3.ด้าน การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม กีฬา	เพื่อให้มีการ พัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนา และ	1.ระบบ การศึกษา ศาสนาได้รับ การพัฒนา	20	40	60	80	100	1.ส่งเสริมการเรียน การสอน	ร้อยละที่ เพิ่มขึ้นของ จำนวนนักเรียน ที่ได้รับการ	ร้อยละ 20/ปี	1.ส่งเสริมและ สนับสนุน การศึกษา ภายในตำบล	กองการ ศึกษาฯ	สำนักปลัด

รองรับกระแสการเปลี่ยนแปลง	ชีวิตประชาชนสู่สังคมน่าอยู่	และนันทนาการ	ปลูกฝังวัฒนธรรมที่ดีให้กับประชาชน รวมทั้งยกระดับการกีฬาให้กับเด็กและเยาวชน	และมีคุณภาพดีขึ้น ชนบรรมนิยม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่นได้รับการอนุรักษ์และพัฒนา อย่างต่อเนื่อง 2.ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรง มีสถิติการเจ็บป่วยลดลง	20	40	60	80	100	2.ส่งเสริมกิจกรรมศาสนา	ส่งเสริมจัดการคุณภาพการศึกษา ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมทางศาสนา	ร้อยละ 20/ปี	1.ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมศาสนาภายในตำบล	กองการศึกษา	สำนักปลัด
					10	20	30	40	50	3.อนุรักษ์ พัฒนา ศิลปวัฒนธรรมและจารีตประเพณี	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมอนุรักษ์ พัฒนา ศิลปวัฒนธรรมและจารีตประเพณี	ร้อยละ 10/ปี	1.การจัดงานวันสำคัญต่างๆ/ อดทนุหน่วยงานอื่น 2.การจัดงานประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น	กองการศึกษา	สำนักปลัด
					10	20	30	40	50	4.ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของประชาชนที่ได้รับการส่งเสริมสุขภาพ	ร้อยละ 10/ปี	1.การแข่งขันกีฬาระดับต่างๆ 2.การป้องกันโรคติดต่อ	กองการศึกษา	สำนักปลัด

58

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าหมายจากพันธกิจ/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					60	61	62	63	64						
4.อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	1.การพัฒนาการท่องเที่ยวจังหวัดกระบี่ สู่ความยั่งยืน 3.พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนสู่สังคมน่าอยู่	4.ด้านสาธารณสุขทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	เพื่อส่งเสริมสุขภาพของประชาชน และอนุรักษ์ พัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟูอย่างต่อเนื่อง	10	20	30	40	50	1.ส่งเสริมสุขภาพอนามัยและการป้องกันโรคติดต่อ	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของประชาชนที่ได้รับการส่งเสริมสุขภาพ	ร้อยละ 10/ปี	1.รณรงค์ส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันโรคติดต่อ	สำนักปลัด	กองช่าง
				สิ่งแวดล้อมได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟูอย่างต่อเนื่อง	10	20	30	40	50	2.อนุรักษ์ พัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของกิจกรรมการอนุรักษ์ พัฒนา	ร้อยละ 10/ปี	1.การส่งเสริมสนับสนุนรณรงค์การอนุรักษ์ ดูแล	สำนักปลัด	กองช่าง

					10	20	30	40	50	3.การจัดการมลพิษระบบบำบัดน้ำเสียขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	สิ่งแวดล้อม ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของกิจกรรมการจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	ร้อยละ 10/ปี	ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 1.การบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย ขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล	สำนักปลัด	กองช่าง
--	--	--	--	--	----	----	----	----	----	--	--	--------------	---	-----------	---------

59

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าหมายจากพันธกิจ/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					60	61	62	63	64						
2.ยกระดับขีดความสามารถในการผลิตด้านการเกษตรและการแปรรูปสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร ควบคู่กับการพัฒนาอุตสาหกรรมสะอาดและพลังงานทางเลือก 3.เสริมสร้างคุณภาพชีวิตประชาชนสู่สังคม	2.สร้างความมั่นคงภาคเกษตรอุตสาหกรรม 3.พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนสู่สังคมน่าอยู่	5.ด้านคุณภาพชีวิตเศรษฐกิจและสังคมเข้มแข็ง	เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและความเข้มแข็งของสังคม	ระดับคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจภายในตำบลดีขึ้น ชุมชนมีความเข้มแข็งอย่างต่อเนื่อง	20	40	60	80	100	1.ส่งเสริมอาชีพและกลุ่มอาชีพภายในตำบล	ร้อยละของครัวเรือนที่มีรายได้เพิ่มจากการประกอบอาชีพเสริม	ร้อยละ 20/ปี	1.ฝึกอบรมอาชีพเสริม 2.ส่งเสริมการรวมกลุ่มอาชีพและการจัดตั้งวิสาหกิจชุมชน	สำนักปลัด	กองช่าง
					10	20	30	40	50	2.ส่งเสริมสวัสดิการและสังคมสงเคราะห์	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ที่ได้รับสวัสดิการการสงเคราะห์	ร้อยละ 10/ปี	1.สงเคราะห์เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์	สำนักปลัด	กองช่าง
					80	60	40	20	0	3.การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด	ร้อยละที่ลดลงของสถิติผู้ติดยาเสพติด	ร้อยละ 20/ปี	1.จัดฝึกอบรมรณรงค์การป้องกัน	สำนักปลัด	กองช่าง

นำอยู่ และปรับตัว รองรับกระแสการ เปลี่ยนแปลง													ปราบปรามยา เสพติด 2.อุดหนุน หน่วยงานอื่น		
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--

60

ความเชื่อมโยง กับยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าหมายจาก พันธกิจ/ จุดมุ่งหมาย เพื่อการ พัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ เป้าประสงค์ (ตัวชี้วัด รวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนว ทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับ กลยุทธ์	ความก้าว หน้าของ เป้าหมาย	โครงการ/ กิจกรรม	หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย สนับสนุน
					60	61	62	63	64						
1.พัฒนาการท่องเที่ยวให้เป็น การท่องเที่ยวสีเขียว (Green Tourism) และ เพิ่มศักยภาพให้ได้ มาตรฐานในระดับ สากล	1.การพัฒนาการท่องเที่ยวจังหวัด กระบี่ สู่วิถีที่ยั่งยืน 3.พัฒนาคุณภาพ ชีวิตประชาชนสู่ สังคมน่าอยู่	6.ด้านการ ป้องกันและ บรรเทาสา ธารณภัย	จัดให้มีระบบ ป้องกันและ บรรเทาสา ธารณภัยที่มี ความพร้อม	ประชาชนมี ความปลอดภัย ในชีวิตและ ทรัพย์สิน มี คุณภาพชีวิตที่ ดีขึ้น	20	40	60	80	100	1.พัฒนาระบบ ป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	ร้อยละที่ เพิ่มขึ้นของการ พัฒนาระบบ การป้องกัน และบรรเทาสา ธารณภัย	ร้อยละ 20/ปี	1.กิจกรรม ป้องกัน บรรเทาสา ธารณภัย 2.การจัดหา อุปกรณ์กู้ชีพ การเตรียมความ พร้อม	สำนัก ปลัด	กองช่าง
					20	40	60	80	100	2.การลดความ สูญเสียชีวิตและ ทรัพย์สินของ ประชาชน	ร้อยละที่ เพิ่มขึ้นของ ประชาชนที่ ได้รับการดูแล เกี่ยวกับความ ปลอดภัย ใน ชีวิตและ ทรัพย์สิน	ร้อยละ 20/ปี	1.การรักษา ความปลอดภัย ในชีวิตและ ทรัพย์สินของ ประชาชน 2.การฝึกอบรม ให้ความรู้แก่ ประชาชน	สำนัก ปลัด	กองช่าง

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

บทที่ 5

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

5.1 แนวทางการนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์การปฏิบัติ

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์การบริหารส่วนตำบลคลองเขมมา พ.ศ.2560 – 2564 เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายการพัฒนาหรือทิศทางการพัฒนาในอนาคตที่ องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขมมา ต้องการให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยได้กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาเพื่อดำเนินงานขับเคลื่อนให้บรรลุไปสู่เป้าหมายการพัฒนาที่มุ่งหวังไว้ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบาย และทิศทางการพัฒนาในระดับต่าง ๆ ทั้งในนโยบายรัฐบาล ทิศทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด และจังหวัด รวมถึงนโยบายของคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขมมา ในการ ผลักดันเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่นำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างแท้จริง องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขมมา จึงกำหนด แนวทางที่สำคัญในการนำไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ ดังนี้

1. การพัฒนาระบบการวางแผนและงบประมาณ

1.1 ให้กอง/ส่วนราชการ/สถานศึกษาในสังกัด นำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์การบริหารส่วนตำบลคลอง เขมมา เป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี รวมทั้งการวางแผนทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตาม จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

1.2 กำหนดวงเงินงบประมาณประจำปี เพื่อสนับสนุนการพัฒนาและการบูรณาการการพัฒนาในแต่ละประเด็น ยุทธศาสตร์ระหว่างส่วนราชการในสังกัด ส่วนราชการส่วนภูมิภาค รวมทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆ เพื่อให้บรรลุ ไปสู่จุดมุ่งหมายการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

1.3 ทบทวน และปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์พัฒนาศูนย์การบริหารส่วนตำบลคลองเขมมา เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ ทิศทางการพัฒนาสอดคล้องและเชื่อมโยงกับนโยบายในระดับต่าง ๆ และสภาพการณ์ในพื้นที่ที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างแท้จริง

2. การพัฒนาระบบการรายงานและติดตามประเมินผล

2.1 สร้างระบบการรายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์การบริหารส่วนตำบลคลอง เขมมา ให้เป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อติดตามความก้าวหน้า ปัญหาและอุปสรรคในการนำไปสู่การปฏิบัติ และนำผล ที่ได้มาปรับปรุง ทบทวนเป้าหมายและกลยุทธ์ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ให้สามารถนำไปเป็นกรอบในการวางแผน พัฒนาสามปีได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามความต้องการของประชาชน

2.2 สร้างกลไกการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี การติดตามและประเมินผลเป็นกระบวนการทำให้ ทราบถึงผลการดำเนินงานขององค์กร ว่าสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายและเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จาก การติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่จะนำมากำหนดนโยบายและแนวทางการพัฒนาต่าง ๆ ขององค์กรในอนาคต โดยกำหนดการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์การบริหารส่วน ตำบลคลองเขมมาใน 2 ระยะ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการปรับแผนพัฒนาให้มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุ ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

63

ระยะที่ 1 การติดตามผลความก้าวหน้าประจำปี เป็นการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตาม แผนพัฒนาประจำปี เพื่อตรวจสอบความคลาดเคลื่อนระหว่างเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากับผล ที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งจะนำไปสู่การแก้ไขปัญหา และอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างดำเนินการ ตลอดจนการทบทวนเป้าหมายและ กลยุทธ์ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

ระยะที่ 2 การประเมินเมื่อสิ้นสุดแผน เป็นการประเมินผลเมื่อครบกำหนดระยะเวลาการใช้แผนยุทธศาสตร์ เพื่อสรุปผลการปฏิบัติราชการและประเมินผลสัมฤทธิ์ ที่เกิดขึ้นรวมทั้งผลกระทบต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นตลอดระยะเวลาที่ใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

5.2 องค์การรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้า

เป็นองค์การรับผิดชอบหลักในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้า โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 ข้อ 28 ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

2. คณะอนุกรรมการสนับสนุนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นหน่วยงานสนับสนุนช่วยเหลือคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้า ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้า

5.3 ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

ระยะเวลาที่จะใช้ในการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา พ.ศ.2560 - 2564 องค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้า กำหนดเป็น 2 ระยะคือ

1. การติดตามและประเมินผลในระหว่างดำเนินงานตามแผนพัฒนาประจำปี โดยจะดำเนินการติดตามและประเมินผลในระหว่างดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปีทุกรายไตรมาส 3 เดือน และเมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณนั้น ทุก ๆ ปี จนกว่าจะสิ้นสุดแผนพัฒนาสามปีเพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าในการดำเนินงาน ว่ามีผลสำเร็จเพียงใดเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายรวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่ทำให้การดำเนินงานล่าช้า และนำผลที่ได้มาทบทวนปรับเป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินงาน เพื่อให้โครงการพัฒนาสำเร็จและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนา

64

2. การติดตามและประเมินผลเมื่อเสร็จสิ้นแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

เป็นการติดตามและประเมินผลเมื่อเสร็จสิ้นแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อให้ทราบถึงผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหา และอุปสรรคที่เกิดขึ้น รวมถึงความพึงพอใจของประชาชนที่ได้รับจากผลของการพัฒนา ตลอดจนผลกระทบต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการพัฒนา เพื่อนำผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลมาทบทวนและปรับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อปัญหาความต้องการของประชาชนในระดับพื้นที่ได้อย่างแท้จริง

5.4 การประชาสัมพันธ์

การประชาสัมพันธ์เผยแพร่ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้า ให้ประชาชนโดยทั่วไปได้รับทราบ โดยกำหนดให้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์เป้าหมายและกลยุทธ์ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้า (พ.ศ.2560 - 2564) ให้ประชาชนรับทราบ รวมทั้งผลการ

ปฏิบัติงานของหน่วยงานในสังกัดให้รับทราบอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลและนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างกว้างขวาง รวมถึงการติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองเขม้าที่ประกาศใช้ เพื่อให้ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นสำหรับนำมาทบทวนและปรับเปลี่ยนเป้าหมายและแผนกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป