

ความต้องการ

- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารกิจการของเทศบาล เข้าร่วมประชุมสภาฯ แต่งตั้งผู้แทนประชาคมเป็นคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง
- อำนวยความสะดวกแก่ผู้มาติดต่องานต่าง ๆ รวมทั้งการให้บริการข้อมูลข่าวสาร และการประชาสัมพันธ์กิจกรรมของเทศบาล ให้ประชาชนทราบ
- เสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารของเทศบาล

๕. การกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบล

การพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหาดกรวด นั้น เป็นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการร่วมคิดร่วมแก้ไขปัญหา ร่วมสร้างร่วมจัดทำส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน ในเขตพื้นที่ของเทศบาลตำบลหาดกรวด ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ในทุกด้าน การพัฒนาเทศบาลตำบลหาดกรวดจะสมบูรณ์ได้ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากหมู่บ้านและชุมชนในพื้นที่ให้เกิดความตระหนักร่วมกันแก้ไขปัญหาและความเข้าใจในแนวทางแก้ไขปัญหากันอย่างจริงจัง เทศบาลตำบลหาดกรวด ยังได้เน้นให้คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในทุกกลุ่มทุกวัยของประชากร นอกจากนั้นยังได้ เน้นการส่งเสริม และสนับสนุนให้การศึกษาเด็กก่อนวัยเรียน และพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพโดยยึดกรอบแนวทางในการจัดระเบียบการศึกษา ส่วนด้านพัฒนาอาชีพ นั้น จะเน้นการพัฒนาความรู้และเทคโนโลยีแก่เกษตรกรและพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนพึ่งตนเองในท้องถิ่นตามแนวทางเศรษฐกิจแบบพอเพียง

การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาล ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๖ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และกฎหมายอื่น ใช้เทคนิค SWOT เข้ามาช่วย ทั้งนี้เพื่อให้ทราบว่าเทศบาล มีอำนาจหน้าที่ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ได้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม ในการดำเนินการตามภารกิจตามหลัก SWOT ดังนี้

๑. จุดแข็ง (Strength)

- ๑.๑ อยู่ไม่ไกลจากอำเภอและตัวจังหวัด มีถนนติดต่อได้โดยสะดวก
- ๑.๒ มีกลุ่มอาชีพจักสานผักตบชวาเป็นสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์
- ๑.๓ มีแม่น้ำน่านไหลผ่าน ๖ หมู่บ้าน พื้นดินอุดมสมบูรณ์ เกษตรกรสามารถปลูกพืช

หมุนเวียนได้ตลอดทั้งปี

๑.๔ มีกลุ่มอาชีพต่าง ๆ เช่น กลุ่มเกษตรกรทำนา, กลุ่มสัจจะออมทรัพย์, กลุ่มประมง, กลุ่มจักสานผักตบชวา เป็นต้น

๑.๕ มีกองทุนหมู่บ้านให้ราษฎรกู้ยืมเงินไปลงทุนประกอบอาชีพ

๑.๖ มีชุมชนที่ได้รับรางวัล ชุมชนปลอดขยะ Zero Waste ระดับประเทศ จำนวน ๒

หมู่บ้าน

๑.๗ มีกลุ่มผู้ปลูกข้าวหอมมะลิแดงอินทรีย์ที่เข้มแข็ง และสามารถส่งออกข้าวไปประเทศ
สิงคโปร์

๒. จุดอ่อน (Weakness)

๒.๑ ไม่มีแหล่งท่องเที่ยว

๒.๒ ขาดแคลนน้ำอุปโภค บริโภค และน้ำเพื่อการเกษตรในช่วงฤดูแล้ง ในพื้นที่หมู่ที่
๗,๘ และ ๙

๒.๓ ปัจจัยการผลิตทางการเกษตรมีต้นทุนสูง เช่น เมล็ดพันธุ์พืชมีราคาสูงขึ้น ปุ๋ยเคมี
ราคาสูงขึ้น สารเคมีปราบศัตรูพืชมีราคาแพง

๒.๔ เกษตรกรยังไม่ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการผลิต โดยยังให้ความสนใจในการทำเกษตร
อินทรีย์จำนวนน้อยเมื่อเทียบกับเกษตรกรทั้งหมดในตำบล

๒.๕ งบประมาณในการพัฒนามีจำนวนจำกัด

๓. โอกาส (Opportunities)

๓.๑ มีเส้นทางถนนสายเอเชีย ตัดผ่านพื้นที่ ซึ่งสามารถพัฒนาเป็นร้านค้า ธุรกิจต่าง ๆ ได้

๓.๒ มีสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้า ๒ แห่งมีพื้นที่ทางการเกษตร ราษฎรสามารถปลูกข้าวได้
ปีละ ๒ ครั้ง ในพื้นที่หมู่ที่ ๑-๖

๓.๓ มีคณะศึกษาดูงานเข้ามาศึกษาดูงานเรื่องการจัดการขยะในชุมชนจำนวนมาก

๓.๔ มีการจัดทำข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับหน่วยงานราชการ และ
สถาบันการศึกษาหลายแห่ง

๔. อุปสรรค (Threats)

๔.๑ พื้นที่ของหมู่ที่ ๗, ๘, ๙ ประสบกับปัญหาภัยแล้งเป็นประจำ

๔.๒ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้รับการจัดสรรรายได้น้อย ไม่เพียงพอต่อการกิจ

เทศบาลตำบลหาดกรวด กำหนดวิธีการดำเนินการตามภารกิจสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจ
และสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของ
ผู้บริหารท้องถิ่น ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ภารกิจให้ตรงกับสภาพปัญหา โดยสามารถกำหนดแบ่งภารกิจได้ เป็น ๗ ด้าน
ซึ่งภารกิจดังกล่าวถูกกำหนดอยู่ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๖ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและ
ขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๒ ดังนี้

๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบกทางน้ำและทางระบายน้ำ (พ.ร.บ.กำหนดแผนฯ

มาตรา ๑๖(๒)และ พ.ร.บ.เทศบาลฯ มาตรา๕๐(๒) มาตรา ๕๑(๘))

(๒) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น (พ.ร.บ.เทศบาลฯ มาตรา๕๑(๗))

(๓) การสาธารณสุขโรคและการก่อสร้างอื่นๆ (พ.ร.บ.กำหนดแผนฯมาตรา ๑๖(๔))

(๔) การสาธารณสุขการ (พ.ร.บ.กำหนดแผนฯมาตรา ๑๖(๕))

๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ (พ.ร.บ.เทศบาลฯ มาตรา ๕๐(๓))
- (๒) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ (พ.ร.บ.เทศบาลฯ มาตรา ๕๐(๔))
- (๓) รักษาความสะอาดของถนน หรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล (พ.ร.บ.เทศบาลฯ มาตรา ๕๐(๓))
- (๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส (พ.ร.บ.กำหนดแผนฯ มาตรา ๑๖(๑๐))
- (๕) การจัดให้มีโรงฆ่าสัตว์ (พ.ร.บ.เทศบาลฯ มาตรา ๑๖(๒))
- (๖) การจัดให้มีสุสานและฌาปนสถาน (พ.ร.บ.เทศบาลฯ มาตรา ๑๖(๕))
- (๗) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล (พ.ร.บ.กำหนดแผนฯ มาตรา ๑๖(๑๔))
- (๘) การจัดการศึกษา (พ.ร.บ.กำหนดแผนฯ มาตรา ๑๖(๙))
- (๙) การส่งเสริมกีฬา (พ.ร.บ.กำหนดแผนฯ มาตรา ๑๖(๑๔))
- (๑๐) ให้ราษฎรรับการศึกษาอบรม (พ.ร.บ.เทศบาลฯ มาตรา ๕๐(๖))

๕.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การรักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน(พ.ร.บ.เทศบาลฯ มาตรา ๕๐(๑))
- (๒) การให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง (พ.ร.บ.เทศบาลฯ มาตรา ๕๐(๕))

๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม (พ.ร.บ.เทศบาลฯ มาตรา ๕๑(๓))
- (๒) บำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร (พ.ร.บ.เทศบาลฯ มาตรา ๕๑(๕))
- (๓) การดำเนินกิจการเทศพาณิชย์ (พ.ร.บ.เทศบาลฯ มาตรา ๕๑(๙))

๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พ.ร.บ.กำหนดแผนฯ มาตรา ๑๖(๒๔))

๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น (พ.ร.บ.เทศบาลฯ มาตรา ๕๐(๘))

๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ร.บ.กำหนดแผนฯ มาตรา ๑๗(๓))
- (๒) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น (พ.ร.บ.กำหนดแผนฯ มาตรา ๑๗(๑๖))

ภารกิจทั้ง ๗ ด้านตามที่กฎหมายกำหนดได้ให้อำนาจหน้าที่แก่เทศบาล สามารถจะแก้ไขปัญหาของเทศบาลตำบลหาดกรวดได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ประกอบด้วยการดำเนินการของเทศบาล โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของ ผู้บริหารของเทศบาลเป็นสำคัญ

๖. ภารกิจหลักและภารกิจรองที่ เทศบาลจะดำเนินการ

จากอำนาจหน้าที่ของเทศบาล สามารถนำมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดเป็นภารกิจหลักและภารกิจรองของเทศบาลตำบลหาดกรวดที่ต้องดำเนินการ ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและความต้องการของประชาชน ดังนี้

ภารกิจหลัก

๑. การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและพัฒนาระบบสาธารณูปโภค
๒. การส่งเสริมการเกษตรและการประกอบอาชีพทางการเกษตร
๓. การจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
๔. การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. การพัฒนาการเมืองและการบริหาร
๖. การส่งเสริมการศึกษา
๗. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๘. การส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๙. การส่งเสริมสาธารณสุขชุมชน
๑๐. การสนับสนุนและส่งเสริมด้านกีฬา

ภารกิจรอง

๑. การฟื้นฟูวัฒนธรรมและส่งเสริมประเพณี
๒. การสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ
๓. การส่งเสริมด้านความเข้มแข็งของชุมชน
๔. การส่งเสริมกิจกรรมและการรวมกลุ่มของเยาวชน

๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

จากสภาพปัญหาของเทศบาลตำบลหาดกรวด มีภารกิจ อำนาจหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๖ และตามพระราชบัญญัติกำหนดและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ โดยมีการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้

๘.๑ โครงสร้าง

เนื่องจากได้พิจารณาจากสถิติปริมาณงานของแต่ละส่วนราชการที่ได้รับรวบรวมและจัดส่งให้คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ปรากฏว่ามีงานบางงานไม่มีปริมาณงานระบุในแบบแสดงปริมาณงาน จึงทำให้ทราบว่างานนั้นไม่มีความจำเป็นที่ต้องกำหนดในโครงสร้าง จึงได้ยุบเลิกงานที่ไม่มีการกิจ เช่น งานศูนย์บริการสาธารณสุข ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๑. สำนักปลัดเทศบาล ๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ - งานธุรการ - งานการเจ้าหน้าที่ - งานทะเบียนราษฎรและบัตรฯ - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์ ๑.๒ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ - งานนิติการ - งานแผนและงบประมาณ - งานกิจการสภา ๒. กองคลัง ๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง - งานธุรการ - งานการเงินและบัญชี - งานจัดเก็บและพัฒนารายได้ - งานพัสดุและทรัพย์สิน - งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๑. สำนักปลัดเทศบาล ๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ - งานธุรการ - งานการเจ้าหน้าที่ - งานทะเบียนราษฎรและบัตรฯ - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์ ๑.๒ ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ - งานนิติการ - งานแผนและงบประมาณ - งานกิจการสภา ๒. กองคลัง ๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง - งานธุรการ - งานการเงินและบัญชี - งานจัดเก็บและพัฒนารายได้ - งานพัสดุและทรัพย์สิน - งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๓. กองช่าง ๓.๑ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง - งานธุรการ - งานวิศวกรรม - งานสาธารณูปโภค - งานผังเมือง - งานสวนสาธารณะ - งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณะ ๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข - งานธุรการ - งานสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม - งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ - งานรักษาความสะอาด - งานส่งเสริมสุขภาพและอนามัย - งานกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล - งานควบคุมและตรวจสอบบำบัดน้ำเสีย - งานศูนย์บริการสาธารณสุข ๕. กองการศึกษา ๕.๑ ฝ่ายบริหารการศึกษา - งานธุรการ - งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม - งานกีฬาและนันทนาการ - งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน - งานโรงเรียน	๓. กองช่าง ๓.๑ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง - งานธุรการ - งานวิศวกรรม - งานสาธารณูปโภค - งานผังเมือง - งานสวนสาธารณะ - งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณะ ๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข - งานธุรการ - งานสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม - งานป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ - งานรักษาความสะอาด - งานส่งเสริมสุขภาพและอนามัย - งานกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล - งานควบคุมและตรวจสอบบำบัดน้ำเสีย ๕. กองการศึกษา ๕.๑ ฝ่ายบริหารการศึกษา - งานธุรการ - งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม - งานกีฬาและนันทนาการ - งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน - งานโรงเรียน	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๕.๒ ฝ่ายส่งเสริมและสวัสดิการสังคม - งานสังคมสงเคราะห์ - งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน - งานพัฒนาชุมชน - งานพัฒนาสตรีและเยาวชน - งานส่งเสริมทุนกลุ่มอาชีพดำเนินการ ๖. กองส่งเสริมการเกษตร ๖.๑ ฝ่ายส่งเสริมการเกษตร - งานธุรการ - งานวิชาการเกษตร - งานส่งเสริมการเกษตร - งานอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - งานควบคุมและป้องกันโรคระบาด	๕.๒ ฝ่ายส่งเสริมและสวัสดิการสังคม - งานสังคมสงเคราะห์ - งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน - งานพัฒนาชุมชน - งานพัฒนาสตรีและเยาวชน - งานส่งเสริมทุนกลุ่มอาชีพดำเนินการ ๕.๓ สถานศึกษาในสังกัด <u>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลหาดกรวด</u> - งานบริหารงานทั่วไปของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก - งานจัดการเรียนการสอน - งานการเงิน/บัญชี และพัสดุ <u>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านวังหมู</u> - งานบริหารงานทั่วไปของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก - งานจัดการเรียนการสอน - งานการเงิน/บัญชี และพัสดุ ๖. กองส่งเสริมการเกษตร ๖.๑ ฝ่ายส่งเสริมการเกษตร - งานธุรการ - งานวิชาการเกษตร - งานส่งเสริมการเกษตร - งานอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - งานควบคุมและป้องกันโรคระบาด	