

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)

องค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง



ส่วนที่ ๑

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐)

๑. ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัด

๑.๑ สรุปสถานการณ์การพัฒนาทั่วไป

การบริหารราชการส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง ประกอบด้วย องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ในเขตจังหวัดตรัง จำนวน ๑๐๐ องค์กร โดยแบ่งออกเป็น

๑. องค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง ๑ แห่ง

๒. เทศบาล จำนวน ๒๒ แห่ง ประกอบด้วย

- เทศบาลนครตรัง
- เทศบาลเมืองกันตัง
- เทศบาลตำบลห้วยยอด (อ.ห้วยยอด)
- เทศบาลตำบลลำภูรา (อ.ห้วยยอด)
- เทศบาลตำบลนาวง (อ.ห้วยยอด)
- เทศบาลตำบลท่าจี่ (อ.ห้วยยอด)
- เทศบาลตำบลห้วยนาง (อ.ห้วยยอด)
- เทศบาลตำบลคลองเต็ง (อ.เมือง)
- เทศบาลตำบลโคกหล่อ (อ.เมือง)
- เทศบาลตำบลนาตาล่วง (อ.เมือง)
- เทศบาลตำบลท่าข้าม (อ.ปะเหลียน)
- เทศบาลตำบลทุ่งยาว (อ.ปะเหลียน)
- เทศบาลตำบลท่าพญา (อ.ปะเหลียน)
- เทศบาลตำบลย่านตาขาว (อ.ย่านตาขาว)
- เทศบาลตำบลทุ่งกระบือ (อ.ย่านตาขาว)
- เทศบาลตำบลควนโพธิ์ (อ.ย่านตาขาว)
- เทศบาลตำบลนาเมืองเพชร (อ.สิเกา)
- เทศบาลตำบลสิเกา (อ.สิเกา)

- เทศบาลตำบลควนขุน (อ.สีเกา)
- เทศบาลตำบลวังวิเศษ (อ.วังวิเศษ)
- เทศบาลตำบลนาโยงเหนือ (อ.นาโยง)
- เทศบาลตำบลคลองปาง (อ.รัชฎา)

๓. องค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน ๗๗ แห่ง ประกอบด้วย

๑). องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองตรัง จำนวน ๑๒ แห่ง ดังนี้

- องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านโพธิ์ ตำบลบ้านโพธิ์ อำเภอเมืองตรัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำผุด ตำบลน้ำผุด อำเภอเมืองตรัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลควนปริง ตำบลควนปริง อำเภอเมืองตรัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลนาท่ามเหนือ ตำบลนาท่ามเหนือ อำเภอเมืองตรัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลนาท่ามใต้ ตำบลนาท่ามใต้ อำเภอเมืองตรัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลนาโต๊ะหมิง ตำบลนาโต๊ะหมิง อำเภอเมืองตรัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลหนองตรุด ตำบลหนองตรุด อำเภอเมืองตรัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงใต้ ตำบลนาโยงใต้ อำเภอเมืองตรัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลบางรัก ตำบลบางรัก อำเภอเมืองตรัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านควน ตำบลบ้านควน อำเภอเมืองตรัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลนาพละ ตำบลนาพละ อำเภอเมืองตรัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลนาบินหลา ตำบลนาบินหลา อำเภอเมืองตรัง

๒). องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอปะเหลียน จำนวน ๙ แห่ง ดังนี้

- องค์การบริหารส่วนตำบลปะเหลียน อำเภอปะเหลียน
- องค์การบริหารส่วนตำบลสุโสะ อำเภอปะเหลียน
- องค์การบริหารส่วนตำบลแหลมสอม อำเภอปะเหลียน
- องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม อำเภอปะเหลียน
- องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านนา อำเภอปะเหลียน
- องค์การบริหารส่วนตำบลบางด้วน อำเภอปะเหลียน
- องค์การบริหารส่วนตำบลลิพัง อำเภอปะเหลียน
- องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งยาว อำเภอปะเหลียน
- องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะสุกร อำเภอปะเหลียน

๓). องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอกันตัง จำนวน ๑๓ แห่ง ดังนี้

- องค์การบริหารส่วนตำบลคลองซัล้อม อำเภอกันตัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลกันตังใต้ อำเภอกันตัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง อำเภอกันตัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลคลองลู อำเภอกันตัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลควนธานี อำเภอกันตัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลโคกยาง อำเภอกันตัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลนาเกลือ อำเภอกันตัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อน้ำร้อน อำเภอกันตัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลบางหมาก อำเภอกันตัง

- องค์การบริหารส่วนตำบลบางสัก อำเภอกันตัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลบางเป้า อำเภอกันตัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลย่านซื่อ อำเภอกันตัง
- องค์การบริหารส่วนตำบลวังวน อำเภอกันตัง

๔). องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอย่านตาขาว จำนวน ๖ แห่ง ดังนี้

- องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งค่าย อำเภอย่านตาขาว
- องค์การบริหารส่วนตำบลในควน อำเภอย่านตาขาว
- องค์การบริหารส่วนตำบลนาชุมเห็ด อำเภอย่านตาขาว
- องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะเปียง อำเภอย่านตาขาว
- องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบ่อ อำเภอย่านตาขาว
- องค์การบริหารส่วนตำบลโพรงจระเข้ อำเภอย่านตาขาว

๕). องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอห้วยยอด จำนวน ๑๔ แห่ง ดังนี้

- องค์การบริหารส่วนตำบลหนองช้างแล่น อำเภอห้วยยอด
- องค์การบริหารส่วนตำบลนาหวง อำเภอห้วยยอด
- องค์การบริหารส่วนตำบลบางดี อำเภอห้วยยอด
- องค์การบริหารส่วนตำบลลำภูรา อำเภอห้วยยอด
- องค์การบริหารส่วนตำบลบางกุ้ง อำเภอห้วยยอด
- องค์การบริหารส่วนตำบลปากแจ่ม อำเภอห้วยยอด
- องค์การบริหารส่วนตำบลเขาปูน อำเภอห้วยยอด
- องค์การบริหารส่วนตำบลเขากอบ อำเภอห้วยยอด
- องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งต้อ อำเภอห้วยยอด
- องค์การบริหารส่วนตำบลปากคม อำเภอห้วยยอด
- องค์การบริหารส่วนตำบลเขาขาว อำเภอห้วยยอด
- องค์การบริหารส่วนตำบลวังคีรี อำเภอห้วยยอด
- องค์การบริหารส่วนตำบลในเตา อำเภอห้วยยอด
- องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยยอด อำเภอห้วยยอด

๖). องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอนาโยง จำนวน ๖ แห่ง ดังนี้

- องค์การบริหารส่วนตำบลนาโยงเหนือ อำเภอนาโยง
- องค์การบริหารส่วนตำบลนาข้าวเสีย อำเภอนาโยง
- องค์การบริหารส่วนตำบลโคกสะบ้า อำเภอนาโยง
- องค์การบริหารส่วนตำบลช่อง อำเภอนาโยง
- องค์การบริหารส่วนตำบลนาหมื่นศรี อำเภอนาโยง
- องค์การบริหารส่วนตำบลละมอ อำเภอนาโยง

๗). องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสิเกา จำนวน ๔ แห่ง ดังนี้

- องค์การบริหารส่วนตำบลเขาไม้แก้ว อำเภอสิเกา
- องค์การบริหารส่วนตำบลไม้ฝาด อำเภอสิเกา
- องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อหิน อำเภอสิเกา
- องค์การบริหารส่วนตำบลกะลาเส อำเภอสิเกา

๘). องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอวังวิเศษ จำนวน ๕ แห่ง ดังนี้

- องค์การบริหารส่วนตำบลเขาวิเศษ อำเภอวังวิเศษ
- องค์การบริหารส่วนตำบลท่าสะบ้า อำเภอวังวิเศษ
- องค์การบริหารส่วนตำบลอ่าวตง อำเภอวังวิเศษ
- องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปราง อำเภอวังวิเศษ
- องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ อำเภอวังวิเศษ

๙). องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอรังษี จำนวน ๕ แห่ง ดังนี้

- องค์การบริหารส่วนตำบลหนองปรือ อำเภอรังษี
- องค์การบริหารส่วนตำบลควนเมา อำเภอรังษี
- องค์การบริหารส่วนตำบลคลองปาง อำเภอรังษี
- องค์การบริหารส่วนตำบลเขาไพร อำเภอรังษี
- องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัว อำเภอรังษี

๑๐). องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอหาดสำราญ จำนวน ๓ แห่ง ดังนี้

- องค์การบริหารส่วนตำบลหาดสำราญ อำเภอหาดสำราญ
- องค์การบริหารส่วนตำบลตะเสะ อำเภอหาดสำราญ
- องค์การบริหารส่วนตำบลบ้าหวี อำเภอหาดสำราญ

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง ได้วางแผนคิดในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง ที่ผ่านมา (พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐) ซึ่งมีความสอดคล้องกับเจตนารมณ์/นโยบายของคณะรักษาความมั่นคงแห่งชาติ นโยบายการบริหารราชการแผ่นดิน แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน แผนพัฒนาจังหวัด และปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น เพื่อนำไปใช้เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยได้วิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้เทคนิค SWOT Analysis เพื่อนำมากำหนดวิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์การพัฒนา ตามรายละเอียด ดังนี้

๑. จุดแข็ง (Strengths)

- ท้องถิ่นมีการกำหนดแผนงาน/โครงการพัฒนาที่เหมาะสม
- ผู้บริหารท้องถิ่นมีความเป็นเอกภาพ/ระบบการเมืองมีความเข้มแข็งมั่นคง
- ภารกิจอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่นตอบสนองความต้องการของประชาชนได้โดยตรง
- ท้องถิ่นมีผู้บริหาร สมาชิกสภาท้องถิ่น และบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ
- มีการประสานความร่วมมือระหว่าง อบท. ส่วนราชการ ภาคประชาสังคม เอกชนด้วยกัน
- ผู้บริหารท้องถิ่นมาจากการเลือกตั้งโดยตรง
- บุคลากรของท้องถิ่นได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ท้องถิ่นสามารถตัดสินใจในการแก้ไขปัญหาโดยตรงให้กับประชาชนได้อย่างสะดวก

รวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์

- มีงบประมาณเป็นของตนเองและมีอำนาจในการบริหารงบประมาณ
- ท้องถิ่นเปิดโอกาสให้ตัวแทนภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดแผนนโยบาย

และพัฒนาท้องถิ่น

- มีกองทุนหลักประกันสุขภาพของท้องถิ่น
- จัดการศึกษาของเด็กก่อนวัยเรียน และขยายโอกาสการศึกษาของเด็กระดับประถมศึกษา

๒. จุดอ่อน (Weakness)

- การพัฒนาระบบฐานข้อมูลยังไม่ได้มาตรฐาน
- ขาดบุคลากร และบุคลากรขาดความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้าน
- ขาดการบูรณาการ การบริหารจัดการด้านการพัฒนาเกษตร/สิ่งแวดล้อม/การพัฒนา

อาชีพ/การอุปโภคแบบองค์รวม

- ระบบการประชาสัมพันธ์ไม่เพียงพอ และไม่ทันสมัย
- ขาดแคลนวัสดุอุปกรณ์ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย ทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า
- มีระเบียบและข้อจำกัดเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณ รองรับในการปฏิบัติงานตาม

ภารกิจ

- เส้นทางคมนาคมได้รับการพัฒนาไม่เพียงพอ
- งบประมาณของ อบท. ไม่เพียงพอต่อการพัฒนา
- การจัดสรรงบประมาณมักคำนึงถึงการเมืองเป็นหลัก
- ข้าราชการ ลูกจ้าง พนักงานจ้าง ที่เข้ามาปฏิบัติหน้าที่ บางแห่งใช้ระบบอุปถัมภ์มากกว่า

ระบบคุณธรรม

- สวัสดิการของบุคลากรที่เป็นอาสาสมัคร (เช่น อบพร. , ชรบ. ฯลฯ) ไม่เพียงพอ ทำให้

ขาดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน

- ศูนย์การเรียนรู้ทางด้านเศรษฐกิจพอเพียง ยังไม่เพียงพอ
- การใช้งบประมาณ (เงินสะสม) ไม่เกิดประโยชน์สูงสุด
- เจ้าหน้าที่ / เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ ยานพาหนะ สำหรับการกู้ชีพ

เช่น รถพยาบาลฉุกเฉิน ฯลฯ ยังไม่เพียงพอ

- ขาดศูนย์บริการข้อมูลข่าวสารทางระบบอินเทอร์เน็ต
- มีระเบียบและข้อจำกัดเกี่ยวกับการใช้จ่ายเงินเดือน ประโยชน์ตอบแทนอื่น และเงิน

ค่าจ้าง ของพนักงานท้องถิ่นและลูกจ้าง ไม่เกินร้อยละ ๔๐

๓. โอกาส (Opportunities)

- นโยบายกระจายอำนาจให้ อบท.
- องค์กรชุมชน และองค์กรเอกชน มีความเข้มแข็งสามารถร่วมมือกับท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี
- มีการนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม
- มีสถาบันการศึกษาที่หลากหลาย จำนวนมาก
- มีการอยู่ร่วมกันอย่างสมานฉันท์ ระหว่าง ประชากรที่นับถือต่างศาสนา ศิลปวัฒนธรรม
- ประชาชนมีความตื่นตัวต่อการเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
- มีแหล่งท่องเที่ยว เทศกาล ประเพณี ที่เป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่น
- แรงงานส่วนใหญ่เป็นคนในพื้นที่และไม่มีปัญหาแรงงานสัมพันธ์
- ประชาชนมีการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบอย่างทั่วถึง
- มี พ.ร.บ.สุขภาพ และเวทีสมัชชาสุขภาพ เอื้อต่อการพัฒนาท้องถิ่น
- มีการบริหารจัดการทรัพยากรที่สมบูรณ์
- ทิศทางการพัฒนาประเทศมีแนวโน้ม เพิ่มบทบาทต่อการพัฒนาท้องถิ่นมากขึ้น

- มีท่าเทียบเรือขนถ่ายสินค้าระหว่างประเทศ (รองรับอาเซียน)
- มีแหล่งงบประมาณ และแหล่งทุนที่หลากหลาย
- มีแหล่งท่องเที่ยวชุมชนที่มีศักยภาพ จำนวนมาก
- นโยบายรัฐบาลให้ใช้เงินสะสมพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากเพื่อการท่องเที่ยว
- มีกลไกความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่นแบบมีส่วนร่วม
- จังหวัดตั้งเป็น “เมืองต้องห้ามพลาต” เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว

๔. อุปสรรค (Threats)

- การจัดสรรเงินอุดหนุนจากรัฐบาล ลำบาก
- ทรัพยากรธรรมชาติถูกบุกรุก ทำลาย สภาวะแวดล้อมเสื่อมโทรม
- ประชาชนมีภาวะเสี่ยงด้านการเจ็บป่วยและอุบัติเหตุมากขึ้น
- มีความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติที่มีความเสียหายรุนแรง เช่น พายุไต้ฝุ่น ภัยสึนามิ ฯ
- มีปัญหาคอร์รัปชันในสังคม
- ผลผลิตด้านอุปโภคบริโภคไม่เพียงพอ
- ขาดแรงงานฝีมือในบางประเภทกิจการและมีแรงงานต่างด้าวมากขึ้น
- ขาดการบูรณาการในการแก้ไขปัญหาการประกอบอาชีพของราษฎร เช่น การทำสวนยางพารา ในที่ดินที่มีปัญหาเรื่องเอกสารสิทธิ์ เพราะหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องดำเนินการล่าช้า
- มีปัญหายาเสพติดแพร่ระบาด
- ราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำ
- ปัญหาค่าครองชีพสูงขึ้น
- ประชาชนบางกลุ่มยังขาดโอกาสทางการศึกษา
- เกษตรกรบางกลุ่มอาชีพ ขาดการรวมกลุ่ม เพื่อการจัดการผลผลิตพึ่งตนเอง และการ

ต่อรองราคา

- ระเบียบข้อกฎหมายในการพัฒนาไม่มีความชัดเจนเท่าที่ควร
- การจัดสรรงบประมาณของรัฐบาลไม่ถึงกลุ่มเป้าหมาย (ประชาชน) อย่างแท้จริง
- การถ่ายโอนภารกิจมากเกินไป ไม่สมดุลกับจำนวนบุคลากร และงบประมาณของท้องถิ่น
- ขาดการบูรณาการระหว่างส่วนราชการที่ลงไปสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่น
- การจัดการระบบน้ำ และระบบชลประทาน เพื่อการเกษตรยังไม่เพียงพอ
- ขาดพื้นที่ และระบบการจัดการขยะ ที่เหมาะสม และครบวงจร
- มีข้อจำกัดเกี่ยวกับการจัดการ/พัฒนาพื้นที่สาธารณประโยชน์ เพื่อประโยชน์สุขของ

ประชาชน

วิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง


 “เป็นองค์กรหลักในการประสานพัฒนาท้องถิ่นและชุมชน
 มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมเชิงคุณภาพ
 สืบสานภูมิปัญญา
 ส่งการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และความสุขสู่ประชาชนอย่างยั่งยืน”

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง



๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานควบคู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนสู่ระดับฐานราก
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอยู่ดีมีสุขของท้องถิ่น
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาบุคลากรของท้องถิ่น

๑.๒ การประเมินผลการนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดไปปฏิบัติในเชิงปริมาณและคุณภาพ

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง จำนวน ๑๐๐ องค์กร ได้นำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรังที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งประกอบด้วย วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์การพัฒนา นำไปใช้เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ตามรายละเอียดดังนี้

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	จำนวน (แห่ง)	จำนวน อบท.ที่นำยุทธศาสตร์การพัฒนาไป ใช้เป็นกรอบและแนวทางในการพัฒนา ท้องถิ่น	คิดเป็น
องค์การบริหารส่วนจังหวัด	๑	๑ แห่ง	ร้อยละ ๑๐๐
เทศบาล	๒๒	๒๒ แห่ง	ร้อยละ ๑๐๐
องค์การบริหารส่วนตำบล	๗๗	๗๗ แห่ง	ร้อยละ ๑๐๐

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง ได้ดำเนินการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง ทั้ง ๗ ยุทธศาสตร์ ตามที่ได้กำหนดไว้ โดยลักษณะของโครงการที่ดำเนินการในแต่ละยุทธศาสตร์ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ ส่งผลให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนในจังหวัดตรังในภาพรวม โดยแยกเป็นรายยุทธศาสตร์ ตามรายละเอียดดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานควบคู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

ในห้วงระยะเวลาระหว่างปี ๒๕๕๗-๒๕๖๐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง ได้ดำเนินการพัฒนาท้องถิ่น ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานควบคู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ซึ่งส่วนใหญ่ลักษณะของโครงการ เป็นการพัฒนาปรับปรุงเส้นทางคมนาคม เพื่อให้ประชาชนได้สัญจรโดยสะดวก และปลอดภัย ตลอดจนขนส่งสินค้าทางการเกษตรได้รวดเร็วขึ้น โดยต้องคำนึงถึงการอนุรักษ์แหล่งท่องเที่ยว ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม

ในห้วงระยะเวลาระหว่างปี ๒๕๕๗-๒๕๖๐ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง ได้ดำเนินการพัฒนาท้องถิ่น ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม โดยได้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ มากมาย เช่น

-ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมให้พึ่งพาตนเองได้ เช่น เปียยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ฯ

-ด้านการส่งเสริมการสาธารณสุขให้ประชาชนมีสุขภาวะสุขภาพที่ดี เช่น การส่งเสริมการออกกำลังกาย การจัดการแข่งขันกีฬา การป้องกันไข้เลือดออก การป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า เป็นต้น

-ด้านการส่งเสริมการศึกษา เช่น การพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก กิจกรรมส่งเสริมการศึกษา สนับสนุนอุปกรณ์ทางการศึกษา เป็นต้น

จากการดำเนินโครงการ/กิจกรรมดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ประชาชนได้เข้าถึงบริการด้านสาธารณสุข การศึกษา การจัดสวัสดิการสังคม อย่างทั่วถึงและได้มาตรฐานยิ่งขึ้น ลดปัญหาอาสพติดภายในชุมชน ตลอดจนประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนสู่ระดับฐานราก

ในห้วงระยะเวลาระหว่างปี ๒๕๕๗-๒๕๖๐ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง ได้ดำเนินการพัฒนาท้องถิ่น ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนสู่ระดับฐานราก โดยได้ดำเนินโครงการ/กิจกรรม เพื่อพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนให้เป็นไปอย่างทั่วถึง เช่น การประชุมประชาคม การจัดรับฟังความคิดเห็นของประชาชนในการดำเนินโครงการขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นต้น ส่งผลให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง และวางพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประชาธิปไตยในระดับประเทศต่อไป

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ในห้วงระยะเวลาระหว่างปี ๒๕๕๗-๒๕๖๐ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง ได้ดำเนินการพัฒนาท้องถิ่น ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยได้ดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ เช่น การจัดการขยะ การอบรมสร้างจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม การลดการใช้พลังงาน เป็นต้น ส่งผลให้ประชาชนได้รับความรู้ มีจิตสำนึกที่ดีต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืนต่อไป

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ในห้วงระยะเวลาระหว่างปี ๒๕๕๗-๒๕๖๐ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง ได้ดำเนินการพัฒนาท้องถิ่น ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยได้ดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ เช่น จัดงานประเพณี จัดฝึกอบรม เป็นต้น ส่งผลให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น เพื่อสืบสานและอนุรักษ์ให้คงอยู่สืบไป

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอยู่ดีมีสุขของท้องถิ่น

ในห้วงระยะเวลาระหว่างปี ๒๕๕๗-๒๕๖๐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง ได้ดำเนินการพัฒนาท้องถิ่น ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอยู่ดีมีสุขของท้องถิ่น โดยได้ดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวกับการส่งเสริมอาชีพ สนับสนุนและส่งเสริมเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรรายย่อยในภาคการเกษตร โดยใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เช่น การจัดฝึกอบรม ศึกษาดูงาน สนับสนุน/ส่งเสริมศูนย์การเรียนรู้ต่างๆ เป็นต้น ส่งผลให้ประชาชนอยู่ดีกินดีและมีรายได้เพิ่มขึ้น

๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาบุคลากรของท้องถิ่น

ในห้วงระยะเวลาระหว่างปี ๒๕๕๗-๒๕๖๐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง ได้ดำเนินการพัฒนาท้องถิ่น ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาบุคลากรของท้องถิ่น โดยได้ดำเนินโครงการ/กิจกรรมโดยส่วนใหญ่เกี่ยวกับการฝึกอบรม ให้ความรู้ เพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรของท้องถิ่น ให้มีความพร้อมในการบริการและอำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน

๒. ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

๒.๑ ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ

ตลอดระยะเวลาตั้งแต่ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง ได้ดำเนินโครงการต่างๆ ครอบคลุมตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดทั้ง ๗ ยุทธศาสตร์ โดยพบว่ายุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานควบคู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เป็นยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการมากที่สุด เนื่องจากประชาชนร้องขอ ซึ่งผลจากการดำเนินการทั้ง ๗ ยุทธศาสตร์ ส่งผลให้ประชาชนได้รับการบริการสาธารณะจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างทั่วถึง และเป็นไปตามที่ระเบียบกฎหมายกำหนด

๒.๒ ผลกระทบ

เนื่องจากงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีจำกัด จำนวนประชากรเพิ่มมากขึ้น มีข้อจำกัดด้านระเบียบ/ข้อกฎหมาย และขาดการบูรณาการร่วมกันในการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม การดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงไม่สามารถตอบสนองปัญหาและความต้องการของประชาชนได้อย่างทั่วถึง

๓. สรุปปัญหาและอุปสรรคดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

๓.๑ ปัญหาและอุปสรรค

(๑) โครงการที่เป็นความต้องการของประชาชนบางโครงการถูกจำกัดโดยระเบียบ/ข้อกฎหมายหรือถูกยั้งการดำเนินโครงการจากหน่วยตรวจสอบฯ เช่น โครงการจัดงานวันเด็ก โครงการเฝ้าระวังสุขภาพ ฯลฯ การดำเนินโครงการ/กิจกรรมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงไม่สามารถตอบสนองปัญหาและความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

(๒) ศักยภาพด้านงบประมาณในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแตกต่างกัน ทำให้เกิดข้อจำกัดด้านงบประมาณในการพัฒนาท้องถิ่น ในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนาที่แตกต่างกัน

(๓) ทศนคติของผู้นำท้องถิ่นแตกต่างกัน อาจเป็นปัจจัยและข้อจำกัดของความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น ทั้งโดยตรงและโดยอ้อม ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขาดการบูรณาการร่วมกันในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมทั้งจังหวัด

(๔) ระเบียบ/ข้อกฎหมายด้านการประสานแผนยังไม่เป็นรูปธรรมที่ชัดเจน ส่งผลให้การประสานแผนในภาพรวมทั้งจังหวัด ขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓.๒ การดำเนินงานที่ผ่านมา

องค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง ในฐานะประธานกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ได้จัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และกำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ในการจัดทำและประสานแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาของแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อตอบสนองปัญหาและความต้องการของประชาชน และสอดคล้องตามแนวทางการประสานแผนที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด

๓.๓ แนวทางแก้ไข

(๑) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่ง ควรให้ความสำคัญกับการทำประชาคมในทุกๆ ระดับ ทั้งนี้เพื่อจะได้ดำเนินการจัดทำแผนงาน/โครงการที่สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของประชาชน

(๒) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรมีการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ เพื่อให้การวางแผนดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพในการพัฒนาท้องถิ่นต่อไป



ส่วนที่ ๒

ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา

๑. แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๗๙) เป็นกรอบการพัฒนาในระยะยาว เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์การพัฒนาประเทศ ดังนี้ “**ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง**” นำไปสู่การพัฒนาให้คนไทยมีความสุข และตอบสนองต่อการบรรลุซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติ ในการที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูงเป็นประเทศพัฒนาแล้ว และสร้างความสุขของคนไทย สังคมมีความมั่นคง เสมอภาคและเป็นธรรม ประเทศสามารถแข่งขันได้ในระบบเศรษฐกิจ ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (๑) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง (๒) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และ (๖) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ความมั่นคง

- **การมีความมั่นคงปลอดภัย** จากภัยและการเปลี่ยนแปลง ทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ ในทุกระดับ ทั้งระดับประเทศ สังคม ชุมชน ครัวเรือน และปัจเจกบุคคล และ**มีความมั่นคงในทุกมิติ** ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการเมือง
- **ประเทศ** มีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย มีสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ที่เข้มแข็ง เป็นศูนย์กลางและเป็นที่ยึดเหนี่ยวจิตใจของประชาชน ระบบการเมืองที่มั่นคงเป็นกลไกที่นำไปสู่การบริหารประเทศที่ต่อเนื่องและโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล
- **สังคม** มีความปรองดองและความสามัคคี สามารถผนึกกำลังเพื่อพัฒนาประเทศ ชุมชน มีความเข้มแข็ง ครอบครัว มีความอบอุ่น
- **ประชาชน** มีความมั่นคงในชีวิต มีงานและรายได้ที่มั่นคงพอเพียงกับการดำรงชีวิต มีที่อยู่อาศัยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- **ฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม** มีความมั่นคงของอาหาร พลังงาน และน้ำ

ความมั่งคั่ง

- **ประเทศไทยมีการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง** ยกเว้นเป็นประเทศในกลุ่มประเทศรายได้สูงความเหลื่อมล้ำของการพัฒนาลดลง ประชากรได้รับผลประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกันมากขึ้น
- **เศรษฐกิจมีความสามารถในการแข่งขันสูง** สามารถสร้างรายได้ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ สร้างฐานเศรษฐกิจและสังคมแห่งอนาคต และเป็นจุดสำคัญของการเชื่อมโยงในภูมิภาค ทั้งการคมนาคมขนส่ง การผลิตการค้า การลงทุน และการทำธุรกิจ มีบทบาทสำคัญในระดับภูมิภาคและระดับโลก เกิดสายสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจและการค้าอย่างมีพลัง
- **ความสมบูรณ์ในทุนที่จะสามารถสร้างการพัฒนาต่อเนื่อง** ได้แก่ ทุนมนุษย์ ทุนทางปัญญา ทุนทางการเงิน ทุนที่เป็นเครื่องมือเครื่องจักร ทุนทางสังคม และทุนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ความยั่งยืน

- การพัฒนาที่สามารถสร้างความเจริญ รายได้ และคุณภาพชีวิตของประชาชนให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจที่ไม่ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเกินพอดี ไม่สร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมจนเกินความสามารถในการรองรับและเยียวยาของระบบนิเวศน์
- การผลิตและการบริโภคเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับกฎระเบียบของประชาคมโลก ซึ่งเป็นที่ยอมรับร่วมกัน ความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีคุณภาพดีขึ้น คนมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีความเอื้ออาทร เสียสละเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม
- มุ่งประโยชน์ส่วนรวมอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วน เพื่อการพัฒนาในทุกระดับอย่างสมดุล มีเสถียรภาพ และยั่งยืน
- ประชาชนทุกภาคส่วนในสังคม ยึดถือและปฏิบัติตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

- ๑) เสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักและการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
- ๒) ปฏิรูปกลไกการบริหารประเทศและพัฒนาความมั่นคงทางการเมือง ขจัดคอร์รัปชัน สร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม
- ๓) การรักษาความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยภายใน ตลอดจนการบริหารจัดการความมั่นคงชายแดนและชายฝั่งทะเล
- ๔) การพัฒนาระบบ กลไก มาตรการและความร่วมมือระหว่างประเทศทุกระดับ และรักษาคุณภาพความสัมพันธ์กับประเทศมหาอำนาจ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงรูปแบบใหม่
- ๕) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการผนึกกำลังป้องกันประเทศ การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ สร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ
- ๖) การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติและระบบบริหารจัดการภัยพิบัติ รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม
- ๗) การปรับกระบวนการทำงานของกลไกที่เกี่ยวข้องจากแนวดิ่งสู่แนวนอนมากขึ้น

๒. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

- ๑) การพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมการค้าการลงทุน พัฒนาสู่ชาติดการค้า
- ๒) การพัฒนาภาคการผลิตและบริการ เสริมสร้างฐานการผลิตเข้มแข็ง ยั่งยืน และส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยสู่เกษตรกรยั่งยืนเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ๓) การพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาทักษะผู้ประกอบการ ยกระดับผลิตภาพแรงงานและพัฒนา SMEs สู่สากล
- ๔) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมือง พัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดนและพัฒนา ระบบเมืองศูนย์กลางความเจริญ
- ๕) การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการขนส่ง ความมั่นคงและพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการวิจัยและพัฒนา
- ๖) การเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก สร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนากับนานาชาติ ประเทศ ส่งเสริมให้ไทยเป็นฐานของการประกอบธุรกิจ ฯลฯ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน

- ๑) พัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต
- ๒) การยกระดับการศึกษาและการเรียนรู้ให้มีคุณภาพเท่าเทียมและทั่วถึง
- ๓) ปลุกฝังระเบียบวินัย คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่พึงประสงค์
- ๔) การสร้างเสริมให้คนมีสุขภาวะที่ดี
- ๕) การสร้างความอยู่ดีมีสุขของครอบครัวไทย

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

- ๑) สร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม
- ๒) พัฒนาระบบบริการและระบบบริหารจัดการสุขภาพ
- ๓) มีสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำรงชีวิตในสังคมสูงวัย
- ๔) สร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคม ทนทานทางวัฒนธรรมและความเข้มแข็งของชุมชน
- ๕) พัฒนาการสื่อสารมวลชนให้เป็นกลไกในการสนับสนุนการพัฒนา

๕. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

- ๑) จัดระบบอนุรักษ์ พินฟูและป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ
- ๒) วางระบบบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพทั้ง ๒๕ ลุ่มน้ำ เน้นการปรับระบบการบริหารจัดการอุทกภัยอย่างบูรณาการ
- ๓) การพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ๔) การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ๕) การร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- ๖) การใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และนโยบายการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

- ๑) การปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจของหน่วยงานภาครัฐ ให้มีขนาดที่เหมาะสม
- ๒) การสร้างระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ
- ๓) การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ
- ๔) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- ๕) การปรับปรุงกฎหมายและระเบียบต่างๆ
- ๖) ให้ทันสมัย เป็นธรรมและเป็นสากล
- ๗) พัฒนาระบบการให้บริการประชาชนของหน่วยงานภาครัฐ
- ๘) ปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้และรายจ่ายของภาครัฐ

๒. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ เป็นแผนพัฒนาประเทศในระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) ซึ่งแปลงยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-พ.ศ.๒๕๗๙) สู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ดังนั้น ทิศทางการพัฒนาของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ จึงมุ่งเตรียมความพร้อมและวางรากฐานในการยกระดับประเทศไทยให้เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

โดยมีกรอบวิสัยทัศน์และเป้าหมายอนาคตประเทศไทยในปี ๒๕๗๙ ซึ่งกำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี เป็นกรอบที่แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ มุ่งตอบสนองวัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนาที่กำหนดภายใต้ระยะเวลา ๕ ปี ต่อจากนี้ไปพิจารณาจากการประเมินสภาพแวดล้อมการพัฒนาทั้งจากภายนอกและภายในประเทศที่บ่งชี้ถึงจุดแข็งและจุดอ่อนของประเทศและการสะท้อนถึงโอกาสและความเสี่ยงในการที่จะผลักดันขับเคลื่อนให้การพัฒนาในด้านต่างๆ บรรลุผลได้ในระยะเวลา ๕ ปีแรกของยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ทั้งนี้โดยได้คำนึงถึงการต่อยอดให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างต่อเนื่องภายใต้แผนพัฒนาฯ ฉบับต่อไป ดังนั้น การพัฒนาประเทศในระยะแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ จึงกำหนดวัตถุประสงค์และยุทธศาสตร์การพัฒนาได้ ดังนี้

◆ วัตถุประสงค์

๑. เพื่อวางรากฐานให้คนไทยเป็นคนที่สมบูรณ์ มีคุณธรรมจริยธรรม มีระเบียบวินัยค่านิยมที่ดี มีจิตสาธารณะและมีความสุข โดยมีสุขภาวะและสุขภาพที่ดี ครอบครัวอบอุ่น ตลอดจนเป็นคนเก่งที่มีทักษะความรู้ความสามารถและพัฒนาตนเองได้ต่อเนื่องตลอดชีวิต

๒. เพื่อให้คนไทยมีความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม ได้รับความเป็นธรรมในการเข้าถึงทรัพยากรและบริการทางสังคมที่มีคุณภาพ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการพัฒนาศักยภาพ รวมทั้งชุมชนมีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้

๓. เพื่อให้เศรษฐกิจเข้มแข็ง แข่งขันได้ มีเสถียรภาพ และมีความยั่งยืน สร้างความเข้มแข็งของฐานการผลิตและบริการเดิมและขยายฐานใหม่ โดยการใช้นวัตกรรมที่เข้มข้นมากขึ้น สร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานราก และสร้างความมั่นคงทางพลังงาน อาหารและน้ำ

๔. เพื่อรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้สามารถสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

๕. เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันท่วงที และมีการทำงานเชิงบูรณาการของภาคีการพัฒนา

๖. เพื่อให้การกระจายความเจริญไปสู่ภูมิภาคโดยการพัฒนากลุ่มและเมืองเพื่อรองรับการพัฒนายกระดับฐานการผลิตและบริการเดิมและขยายฐานการผลิตและบริการใหม่

๗. เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยมีความเชื่อมโยง (Connectivity) กับประเทศต่างๆ ทั้งในระดับอนุภูมิภาค ภูมิภาค และนานาชาติได้อย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้ประเทศไทยมีบทบาทและสร้างสรรค์ในด้านการค้า การบริการ และการลงทุนภายใต้กรอบความร่วมมือต่างๆ ทั้งในระดับอนุภูมิภาค ภูมิภาค และโลก

◆ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์

เป็นการพัฒนาคนทุกช่วงวัย เพื่อให้คนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีระเบียบวินัย และมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยเฉพาะการพัฒนาและดูแลผู้สูงอายุที่จะมีสัดส่วนสูงขึ้น ในสังคมสูงวัยทั้งการสร้างงานที่เหมาะสม การฟื้นฟูและดูแลสุขภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

มุ่งเน้นการลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ เพื่อสร้างความปลอดภัยในสังคม การสร้างโอกาสให้ทุกคนในสังคมไทย สามารถเข้าถึงทรัพยากร แหล่งทุนในการประกอบอาชีพ เพื่อยกระดับรายได้และขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

มุ่งให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนเศรษฐกิจเข้าสู่การเป็นประเทศรายได้สูง มีการปรับโครงสร้างการผลิตจากภาคเกษตรไปสู่ภาคอุตสาหกรรมและบริการมากขึ้น เพื่อให้เศรษฐกิจไทยมีความพร้อม สำหรับการพัฒนายอดเข้าสู่การผลิตและบริการที่ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในระดับสูงและเป็นของตนเองมากขึ้น บริหารจัดการนโยบายการเงินและนโยบายการคลัง รวมถึงการปฏิรูปภาษีทั้งระบบ เพื่อรักษาเสถียรภาพและเพิ่มประสิทธิภาพของระบบเศรษฐกิจ การปรับโครงสร้างทั้งห่วงโซ่มูลค่าในภาคเกษตร อุตสาหกรรม บริการ การลงทุน การพัฒนา SMEs และเกษตรกรรุ่นใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน

ให้ความสำคัญกับการบรรลุเป้าหมาย การสร้างการเติบโตสีเขียว (Green Growth) ซึ่งเป็นการพัฒนาที่สมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และพัฒนาประเทศ เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนในอนาคต โดยเน้นประชาชนมีรายได้ สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข มีระบบนิเวศที่ดี มีการอนุรักษ์ฟื้นฟูสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม บริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศ

สู่ความมั่นคงและยั่งยืน

ให้ความสำคัญกับความมั่นคงที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาในทุกมิติ ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพให้ประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ

และธรรมาภิบาลในสังคมไทย

เพื่อให้การบริหารจัดการภาครัฐมีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ มีความรับผิดชอบ และตรวจสอบได้อย่างเป็นธรรม ประชาชนมีส่วนร่วม ประเทศปราศจากคอร์รัปชัน มีการกระจายอำนาจ และแบ่งภารกิจรับผิดชอบที่เหมาะสมระหว่างส่วนกลาง ภูมิภาค และท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

มุ่งเน้นการพัฒนากายภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งการเชื่อมโยงเครือข่ายโทรคมนาคมและการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ พื้นที่เมือง การเชื่อมโยงการเดินทางและขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ : การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรมเนื่องจากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ ทั้งการเพิ่มการลงทุนวิจัยและพัฒนาและการปรับปรุงสภาพแวดล้อมของการพัฒนาวิทยาศาสตร์ฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๙ : การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

พัฒนาภาค เมืองและพื้นที่เศรษฐกิจสำคัญให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ ศักยภาพ โอกาสและข้อจำกัดของพื้นที่ รวมทั้งความต้องการของภาคีการพัฒนาที่เกี่ยวข้อง สร้างฐานเศรษฐกิจใหม่เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ ๑๐ : ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

ประสานและพัฒนาความร่วมมือกันระหว่างประเทศทั้งในเชิงรุกและรับอย่างสร้างสรรค์ โดยมุ่งเน้นการดูแลการดำเนินงานตามข้อผูกพันและพันธกรณีตลอดจนมาตรฐานต่างๆ ที่ไทยมีความเกี่ยวข้องในฐานะประเทศสมาชิก ทั้งในเวทีระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับอนุภูมิภาค

๓. แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด

๓.๑ แผนพัฒนาภาค

ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ ๑๒ ซึ่งประกอบด้วย ๑๐ ยุทธศาสตร์ โดยเฉพาะยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ นำมาแปลงไปสู่การปฏิบัติ โดยเชื่อมโยงสู่แผนพัฒนาภาค ซึ่งได้กำหนดยุทธศาสตร์พัฒนาภาคได้ให้เป็นฐานการสร้างรายได้ที่หลากหลาย โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาหลัก ดังนี้

๑. เสริมสร้างความเข้มแข็งภาคการเกษตรให้เติบโตอย่างเต็มศักยภาพของห่วงโซ่มูลค่า เพื่อสร้างรายได้ให้กับพื้นที่อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

๒. ยกระดับรายได้จากการท่องเที่ยวให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และกระจายรายได้จากการท่องเที่ยวสู่พื้นที่เชื่อมโยง รวมทั้ง ชุมชนและท้องถิ่นอย่างทั่วถึง

๓. วางระบบป้องกันและแก้ไขปัญหาความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรักษาสมดุลของระบบนิเวศ ให้เกิดความยั่งยืนในพื้นที่ที่เป็นแหล่งต้นน้ำของภาค ได้แก่ จังหวัดสุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช ตรัง พัทลุง สงขลา สตูล ยะลา และนราธิวาส ตลอดจนพื้นที่ได้รับผลกระทบจากการกีดขวางชายฝั่งจังหวัดนครศรีธรรมราชและสงขลา

๓.๒ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด

วิสัยทัศน์ของกลุ่มภาคใต้ฝั่งอันดามัน



การท่องเที่ยวที่มีคุณภาพระดับโลก

บนฐานความเข้มแข็งของภาคเกษตรและชุมชนอย่างยั่งยืน

พันธกิจของกลุ่มภาคใต้ฝั่งอันดามัน

๑. พัฒนาและฟื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวรวมถึงมาตรฐานการให้บริการการท่องเที่ยวสู่มาตรฐานสากล
๒. พัฒนาโครงข่ายคมนาคมเพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยวและภาคการเกษตรภายในกลุ่มจังหวัด และเชื่อมโยงการคมนาคมกับต่างประเทศ
๓. เพิ่มขีดความสามารถด้านความมั่นคง และการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพี่น้องประชาชนและนักท่องเที่ยว
๔. สร้างเศรษฐกิจให้สมดุลเพื่อยกระดับความเป็นอยู่และมาตรฐานคุณภาพชีวิตของเกษตรกร ชุมชน และท้องถิ่น
๕. การบูรณาการและการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสู่ความสมดุลของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน
๖. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการบริหารจัดการด้านการท่องเที่ยวและการเกษตรให้เกิดความยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาของกลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน

- ๑) พัฒนาคุณภาพด้านการท่องเที่ยวให้มีมาตรฐาน อย่างยั่งยืน
- ๒) การพัฒนาระบบและสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าภาคเกษตร ประมง และปศุสัตว์ ที่มีศักยภาพในพื้นที่ เพื่อให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน
- ๓) พัฒนาศักยภาพบุคลากรและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ในการบริการด้านการท่องเที่ยว

๓.๓ แผนพัฒนาจังหวัด

แผนพัฒนาจังหวัดตรัง พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔ ได้กำหนดยุทธศาสตร์และเป้าหมายที่จะต้องบรรลุอย่างชัดเจนทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยยึดคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา และให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในทุกมิติอย่างบูรณาการและเป็นองค์รวม โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ของจังหวัดตรังไว้ ดังนี้

วิสัยทัศน์จังหวัดตรัง

ตรังเมืองแห่งความสุข บนฐานการเกษตร อุตสาหกรรมการเกษตร และการท่องเที่ยว
ที่ได้มาตรฐานสากล

พันธกิจของจังหวัดตรัง

๑. มุ่งสร้างศักยภาพทางเศรษฐกิจด้านเกษตรกรรม อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยว ให้มีความมั่นคงและมีความรับผิดชอบต่อสังคม
๒. พัฒนาสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีความมั่นคง สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีคุณภาพ
๓. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้ยั่งยืนและสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีบนความหลากหลายทางชีวภาพ
๔. ส่งเสริมการขับเคลื่อนการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในทุกภาคส่วน
๕. เสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการภาครัฐ

เป้าประสงค์รวม

๑. เศรษฐกิจของจังหวัดขยายตัวอย่างมั่นคงและยั่งยืน
๒. ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน สร้างความเข้มแข็งทางสังคมและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ
๓. ฐานทรัพยากรธรรมชาติมีความสมบูรณ์และมีสิ่งแวดล้อมดี ตลอดจนมีการบริหารจัดการแบบบูรณาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด (ตามลำดับความสำคัญ)

- ๑) สร้างฐานเศรษฐกิจของจังหวัดด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมที่มั่นคงและยั่งยืน
- ๒) ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ให้มีคุณภาพเพื่อสร้างรายได้ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง
- ๓) เสริมสร้างความมั่นคงทางสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิตและการศึกษาเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ
- ๔) บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสมกับชุมชน/พื้นที่ และมีความยั่งยืน

๔. ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนจังหวัด

วิสัยทัศน์การพัฒนาระบบการบริหารส่วนจังหวัดตรัง

การศึกษาก้าวไกล
ใส่ใจโครงสร้างพื้นฐาน
การเกษตรยั่งยืน
การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
คนมีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง



๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และศิลปวัฒนธรรม
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร
๘. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น
๙. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรบุคคล

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

วิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)



“เป็นองค์กรหลักในการประสานพัฒนาท้องถิ่นและชุมชน

มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมเชิงคุณภาพ

สืบสานภูมิปัญญา

สู่การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และความสุขสู่ประชาชนอย่างยั่งยืน”

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)



๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานควบคู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนสู่ระดับฐานราก
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการ
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญา
ท้องถิ่น
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอยู่ดีมีสุขของท้องถิ่น
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาบุคลากรของท้องถิ่น

กรอบการประสานโครงการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)



๑.กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นละ ๒ โครงการ ไม่จำกัดประเภทและงบประมาณของโครงการ

๒.เป็นโครงการพัฒนาที่ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตั้งแต่ ๒ แห่งขึ้นไป ได้ประโยชน์และได้ทำความตกลงกันไว้ หากเป็นโครงการประเภทถนนต้องมีขนาดกว้างไม่น้อยกว่า ๖ เมตร และเชื่อมต่อระหว่าง ๒ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขึ้นไป หากเป็นโครงการประเภทอื่นต้องเป็นไปในภาพรวมทั้งจังหวัด

๓.โครงการที่เป็นลักษณะโครงสร้างพื้นฐานจะต้องกำหนดค่าพิกัด GPS

๖. ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์

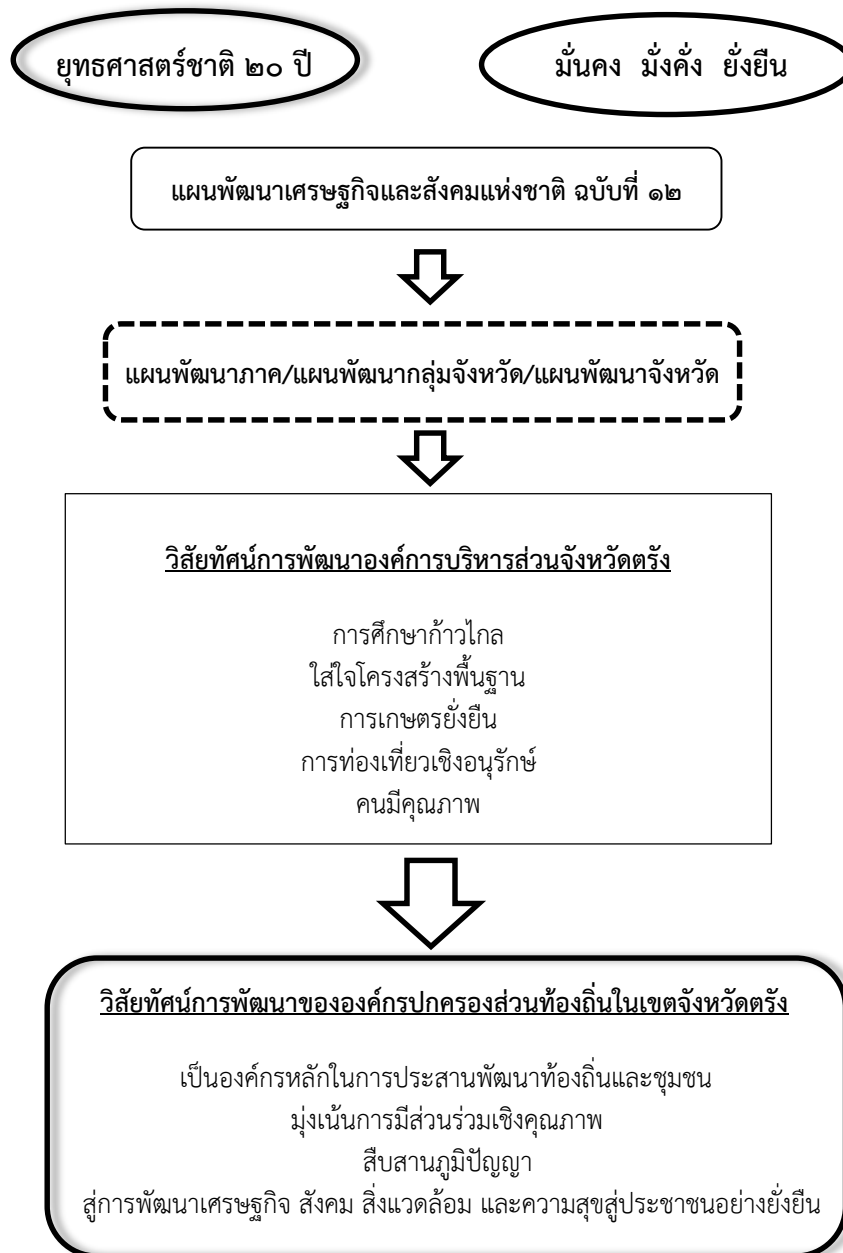
๖.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ประกอบด้วย ๗ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

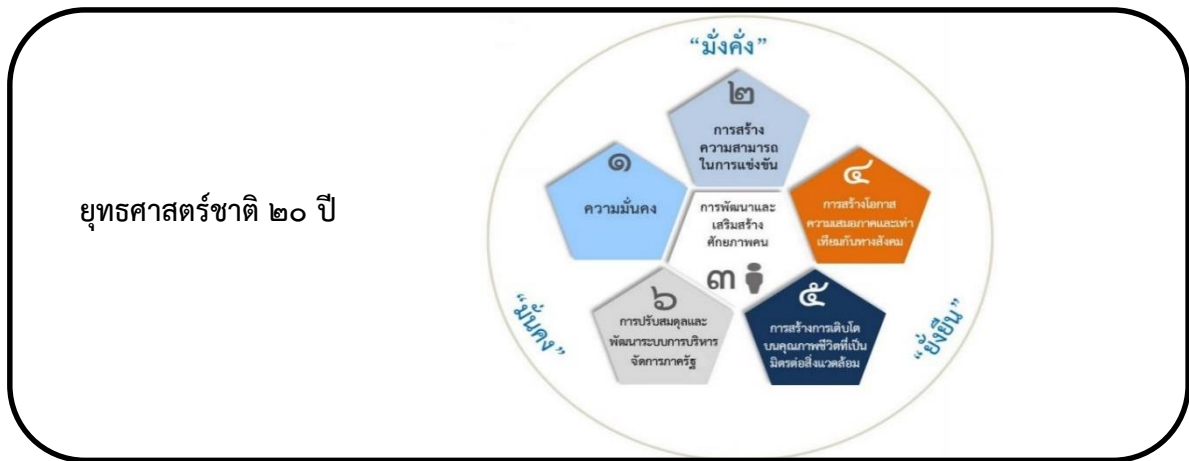
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานควบคู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนสู่ระดับฐานราก
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอยู่ดีมีสุขของท้องถิ่น
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาบุคลากรของท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ทั้ง ๗ ยุทธศาสตร์ข้างต้น มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด และยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัด โดยมีเป้าหมายสำคัญที่จะนำทิศทางการพัฒนาไปสู่ ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ครอบคลุมทุกมิติการพัฒนา โดยอาศัยการบูรณาการจากทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และความต้องการของประชาสังคม ท้องถิ่น และชุมชนอย่างเป็นเอกภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดในพื้นที่จังหวัดจริง

๖.๒ แผนผังยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด
(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)



๖.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)



ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ (แผนชาติ ฉบับที่ ๑๒)	
-การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ -การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม -การสร้างการแข่งขันทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน -การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน -การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่นคงและยั่งยืน	-การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย -การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ -การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม -การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ -ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ภาค	เสริมสร้างความเข้มแข็งภาคการเกษตร	ยกระดับรายได้จากการท่องเที่ยว	ป้องกันและแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
---------------	-----------------------------------	-------------------------------	--

ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน	พัฒนาคุณภาพด้านการท่องเที่ยว	พัฒนาระบบและสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าภาคเกษตร ประมง และปศุสัตว์	พัฒนาศักยภาพบุคลากรและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ในการบริการด้านการท่องเที่ยว
--	------------------------------	---	---

ยุทธศาสตร์จังหวัดตรัง			
สร้างฐานเศรษฐกิจ	ส่งเสริมและพัฒนากการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์	เสริมสร้างความมั่นคงทางสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิตและการศึกษา	บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง				
การศึกษา ศาสนา และศิลปวัฒนธรรม	ด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและพลังงาน	คุณภาพชีวิตและสังคม	การประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น	
โครงสร้างพื้นฐาน	เศรษฐกิจ	การท่องเที่ยว	การเมืองการบริหาร	ทรัพยากรบุคคล

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง			
พัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนสู่ระดับฐานราก	การอนุรักษ์พลังงานและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	การอยู่ดีมีสุขของท้องถิ่น	การเมือง การบริหาร และการพัฒนาบุคลากรของท้องถิ่น
โครงสร้างพื้นฐานควบคู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์	คุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม	อนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญา	

ส่วนที่ ๓

การติดตามและประเมินผล

๑. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัดตรัง

จากการพัฒนาท้องถิ่นตั้งแต่ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐ โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการส่วนใหญ่เป็นโครงการ/กิจกรรมตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานควบคู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ดังนั้นองค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง ในฐานะประธานกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัดตรัง จึงต้องประสานไปยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่งในเขตจังหวัดตรัง เพื่อให้มีความสำคัญกับยุทธศาสตร์ด้านอื่นๆด้วย โดยเฉพาะยุทธศาสตร์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนโดยตรง และต้องจัดเก็บข้อมูลการพัฒนาของทุกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาท้องถิ่นในอนาคตต่อไป

๒. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

องค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง ในฐานะประธานกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ได้วิเคราะห์ศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์ SWOT และนำมากำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แนวทางและหลักเกณฑ์ในการจัดทำและประสานแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาของแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อจะได้อบสนองปัญหาและความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง

๓. ข้อเสนอแนะในการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัดในอนาคต

๓.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

การจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรัง จะต้องใช้หลักการรับฟังความคิดเห็นจากทุกภาคส่วน และการบูรณาการร่วมกันของทุกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นจังหวัดตรัง สามารถตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนอย่างทั่วถึง

๓.๒ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการนำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัดไปใช้

-**ข้อสังเกต** ผลจากการนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตรังไปใช้ มีแนวโน้มว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะนำยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานไปใช้มากกว่ายุทธศาสตร์การพัฒนาด้านอื่นๆ

-**ข้อเสนอแนะ** ควรให้ความสำคัญและดำเนินการให้ครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยเฉพาะยุทธศาสตร์ที่จะส่งผลโดยตรงต่อประชาชน

