

คู่มือการตรวจราชการแบบบูรณาการ  
ของผู้ตรวจราชการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗



## คำนำ

คู่มือการตรวจราชการแบบบูรณาการของผู้ตรวจราชการ จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นเครื่องมือประกอบการปฏิบัติงานการตรวจราชการแบบบูรณาการของสำนักนายกรัฐมนตรี และกระทรวงต่าง ๆ โดยมีเนื้อหาประกอบด้วย ครอบแนวทาง กระบวนการ และขั้นตอนการตรวจราชการ ตลอดจนแบบฟอร์มและรูปแบบ การเขียนรายงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจราชการแบบบูรณาการ

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ในฐานะหน่วยงานรับผิดชอบหลักในการขับเคลื่อนการตรวจราชการแบบบูรณาการ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคู่มือการตรวจราชการแบบบูรณาการฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อ การปฏิบัติงานการตรวจราชการแบบบูรณาการต่อไป

สำนักตรวจราชการ  
สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี  
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

## สารบัญ

<b>บทที่ ๑</b>	บทนำ	๑
<b>บทที่ ๒</b>	การจัดทำแผนการตรวจสอบราชการแบบบูรณาการ	๔
<b>บทที่ ๓</b>	การตรวจราชการในพื้นที่	๖
<b>บทที่ ๔</b>	การจัดทำรายงานผลการตรวจสอบราชการในลักษณะภาพรวมทั้งประเทศ	๙
<b>บทที่ ๕</b>	การติดตามประเมินผลการตรวจสอบราชการแบบบูรณาการ	๑๒

### ภาคผนวก

- ปฏิทินการปฏิบัติงานการตรวจสอบราชการแบบบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘
- คำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ ๓๙๖/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๘ เรื่อง การตรวจราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ของผู้ตรวจราชการ สำนักนายกรัฐมนตรี
- คำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ ๓๒๐/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๕๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนและขับเคลื่อนการตรวจสอบราชการแบบบูรณาการ ของผู้ตรวจราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘
- ตัวอย่าง Inspection Guideline
- รูปแบบรายงานผลการตรวจสอบราชการแบบบูรณาการ เพื่อขับเคลื่อนประเด็นนโยบายสำคัญ การจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งแวดล้อม ของผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี และ ผู้ตรวจราชการกระทรวง
- รูปแบบรายงานผลการตรวจสอบราชการแบบบูรณาการ ประเด็นนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล : มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ (มาตรการส่งเสริมความเป็นอยู่ระดับตำบล) ของผู้ตรวจราชการ สำนักนายกรัฐมนตรี ผู้ตรวจราชการกระทรวง และผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย
- กรอบการติดตามประเมินผลการตรวจสอบราชการแบบบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

## บทที่ ๑

### บทนำ

#### ๑.๑ นิยามการตรวจราชการแบบบูรณาการ

การตรวจราชการบูรณาการ หมายถึง

- ◆ ร่วมคิด วางแผนการตรวจราชการด้วยกระบวนการและเครื่องมือชุดเดียวกัน
- ◆ ร่วมตรวจ ในประเด็นยุทธศาสตร์หรือประเด็นนโยบายในระดับชาติเดียวกัน
- ◆ ร่วมให้ข้อเสนอแนะ เพื่อลดความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ร่วมกัน ตลอดจนรายงานผลการตรวจราชการแต่ละรอบการตรวจและรายงานประจำปีเป็นมาตรฐานเดียวกัน และเผยแพร่ต่อสาธารณะ
- ◆ ร่วมสร้างภาคีภาระ/shared responsibility ร่วมมือในการสร้างการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชนในกระบวนการตรวจราชการระดับพื้นที่
- ◆ ร่วมรับการประเมิน ภายใต้กำรร่องการปฏิบัติราชการที่มีการประเมินตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย เพื่อบรรลุค่าคุณภาพแห่งการบริหาร (Management Score Point) ร่วมกัน

#### ๑.๒ ยุทธศาสตร์การตรวจราชการแบบบูรณาการของผู้ตรวจราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

วิสัยทัศน์ เป็นเครื่องข่ายองค์กรการตรวจราชการที่มีความเป็นเลิศด้านการตรวจราชการตามหลักธรรมาภิบาล

พันธกิจ

๑. การขับเคลื่อนการบูรณาการ และบริหารจัดการด้านการตรวจราชการให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และการบริหารราชการแผ่นดิน

๒. เร่งรัด ติดตาม ประเด็น และนโยบายสำคัญตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

๓. ให้ข้อเสนอแนะทั้งในเชิงนโยบายและในเชิงปฏิบัติ เพื่อขัดปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และสร้างกลไกให้เกิดมูลค่าเพิ่มและฝ่ายบริหารสามารถนำไปประกอบการตัดสินใจเชิงบริหาร

ประเด็นยุทธศาสตร์การตรวจราชการแบบบูรณาการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การตรวจราชการแบบบูรณาการเพื่อขับเคลื่อนประเด็นนโยบายสำคัญ (Issue)

เป้าประสงค์ เพื่อแก้ไขปัญหา ข้อจำกัดของการจัดการขยายและสิ่งแวดล้อมของโครงการภายใต้แผนงานบูรณาการการบริหารจัดการขยายและสิ่งแวดล้อม ด้านการจัดการขยาย และประเด็นปัญหาการจัดการขยายเฉพาะพื้นที่ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

กลยุทธ์ การตรวจราชการเพื่อสนับสนุนการบูรณาการโครงการภายใต้แผนงบประมาณในลักษณะบูรณาการ และการแก้ไขปัญหาการจัดการขยายเฉพาะพื้นที่

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การตรวจราชการแบบบูรณาการเพื่อขับเคลื่อนประเด็นนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Hot Issue)

เป้าประสงค์ เพื่อกระตุ้น เร่งรัดการนำนโยบายมาตราการกระตุ้นเศรษฐกิจในส่วนของมาตรการส่งเสริมความเป็นอยู่ระดับตำบลไปปฏิบัติโดยให้เป็นไปตามเป้าหมายของนโยบายรัฐบาล

กลยุทธ์ การตรวจราชการเพื่อประเมินประสิทธิผลของการดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ ในส่วนของมาตรการส่งเสริมความเป็นอยู่ระดับตำบล

**๑.๓ กระบวนการตรวจราชการแบบบูรณาการของผู้ตรวจราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙**

กระบวนการตรวจราชการแบบบูรณาการของผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี และผู้ตรวจราชการกระทรวง ประกอบด้วย ๔ กระบวนการย่อย (แผนภาพที่ ๑) ได้แก่

๑.๓.๑ การจัดทำแผนการตรวจราชการแบบบูรณาการ

๑.๓.๒ การตรวจราชการแบบบูรณาการร่วมกันในพื้นที่

๑.๓.๓ การจัดทำรายงานผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ

๑.๓.๔ การติดตามและประเมินผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ

(ปฏิทินการปฏิบัติงานการตรวจราชการแบบบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ ปรากฏตามภาคผนวก ๑)

แบบที่ ๓ กระบวนการตรวจสอบรายการแบบบัญชีประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

### การตรวจสอบรายการแบบบัญชีตรวจสอบ

#### การตรวจสอบรายการแบบบัญชี (รวม)

๑. ร่วมกับ คณะกรรมการตรวจสอบรายการตัวยกรบวนการซุดเติมภักนและเป็นภาระภายน้า โดยเรียกว่า “ผู้ตรวจสอบบัญชี” ให้ได้ที่ปรับปรุงแก้ไข เพื่อทำให้เกิดความถูกต้องตามที่ได้ระบุไว้ในแบบฟอร์มที่ “เชิงรุก”
๒. ร่วมตรวจสอบในประเด็นที่มีรายได้และรายจ่ายที่ไม่ถูกดำเนินการอย่างถูกต้องตามที่ได้ระบุไว้ในแบบฟอร์มที่ “เชิงรุก”
๓. ร่วมให้ข้อมูลและข้อมูล โดยที่จะเป็นไปที่ทำการลดความเสี่ยงเชิงยังคงสภาพการเงินและจัดทำรายงานผลการตรวจสอบรายการตัวยกรบวนและตรวจสอบรายการตัวยกรบวนตามที่ได้ระบุไว้ในแบบฟอร์มที่ “เชิงรุก”
๔. ร่วมตรวจสอบรายการตัวยกรบวนและประเมินภาระภายน้าในภาระภายน้าของรายการตัวยกรบวนตามที่ได้ระบุไว้ในแบบฟอร์มที่ “เชิงรุก”
๕. ร่วมรับฟังการประชุมวินัย ภายใต้คำว่าส่วนของการปฏิบัติราชการที่มีการประเมินตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายเพื่อบรรลุคุณภาพทางการบริหาร (Management Score Point) ร่วมกัน

#### การจัดทำแผนภาระตรวจสอบรายการแบบบัญชี

- ระบุเป็นลำดับภาระภายน้ำที่ต้องดำเนินการตรวจสอบรายการ พ.ศ. ๒๕๖๘ ข้อ เดียว
- คำสั่งสำนักงานปลัดกระทรวงฯ ที่ ๓๗๙/๑๖๕๕๕๘ ลงวันที่ ๒๐ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เรื่อง การตรวจสอบรายการของผู้ตรวจสอบรายการสำนักงานยกรบวนที่
- บริษัทฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

#### การจัดทำแผนภาระตรวจสอบรายการแบบบัญชี

- ◆ ขั้นตอนที่ ๑ : Project Review & Progress Review
  - ตรวจสอบความคืบหน้าและปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการ และที่ห้องโถง
  - ◆ ขั้นตอนที่ ๒ : Monitoring / Evaluation
    - มาตรการต้านทานภัยธรรมชาติ : มาตรการต้านภัยธรรมชาติ
    - ◆ ขั้นตอนที่ ๓ : Final Report
      - รายงานผลการดำเนินการและสรุปผลการดำเนินการ

#### การตรวจสอบรายการแบบบัญชี

#### การจัดทำรายงานผลการตรวจสอบรายการ

#### รอบที่ ๑ : Project Review & Progress Review

- การติดตามและประเมินผล  
การตรวจสอบรายการแบบบัญชี

#### รอบที่ ๒ : Monitoring / Evaluation

- ผู้ตรวจสอบรายการจัดทำรายงาน  
รายรับใบเบิกค่าวัสดุของ  
การออกเอกสาร
- สำเนาใบเบิกค่าวัสดุของรายการ  
สำหรับผู้ตรวจสอบรายการแบบบัญชี

- มิตรสุทธิชัย มี.๒.๓.๒๙๒
- มิตรคุณภาพบริการ มี.๒.๓.๒๙๒
- มิตรสุทธิชัย มี.๒.๓.๒๙๒
- มิตรภาพ มี.๒.๓.๒๙๒

## บทที่ ๒

### การจัดทำแผนการตรวจราชการแบบบูรณาการ

#### ๒.๑ ขั้นตอนการจัดทำแผนการตรวจราชการแบบบูรณาการ

การจัดทำแผนการตรวจราชการแบบบูรณาการของผู้ตรวจราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เป็นการดำเนินการภายใต้หลักการมีส่วนร่วมระหว่างคณะกรรมการผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ผู้ตรวจราชการกระทรวง และผู้ตรวจราชการกรม ตลอดจนบุคลากรสนับสนุนการตรวจราชการ โดยมีขั้นตอน การจัดทำแผนการตรวจราชการแบบบูรณาการของผู้ตรวจราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ประกอบด้วย กระบวนการย่อย/ขั้นตอนสำคัญ (แผนภาพที่ ๒) ดังนี้

๒.๑.๑ ศึกษา สอบทาน และวิเคราะห์ข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารประเทศ ของรัฐบาล เพื่อกำหนดทิศทางการตรวจราชการแบบบูรณาการฯ

ส่วนแผนและข้อมูลการตรวจราชการ สำนักตรวจราชการ สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ศึกษา วิเคราะห์ ข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารประเทศของรัฐบาล (เช่น นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์ ประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ ประเด็นปัญหาเร่งด่วนของประเทศ และความต้องการของประชาชน เป็นต้น) เพื่อกำหนดทิศทางการตรวจราชการแบบบูรณาการฯ

#### ๒.๑.๒ ดำเนินการตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการตรวจราชการ พ.ศ. ๒๕๕๘ ข้อ ๘

• ประชุมปรึกษาหารือร่วมกับกระทรวง และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณา กำหนดแผนการตรวจราชการแบบบูรณาการ ของผู้ตรวจราชการ ให้เป็นไปตามนัยระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการ ตรวจราชการ พ.ศ. ๒๕๕๘ ข้อ ๘ รวมถึงเพื่อกำหนดรอบแนวทางการตรวจราชการแบบบูรณาการของผู้ตรวจราชการ

• จัดทำคำสั่งการตรวจราชการประจำปี ขอผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี เสนอต่อ นายนายกรัฐมนตรีพิจารณาลงนามในคำสั่ง (คำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ ๓๙๖/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๘ เรื่อง การตรวจราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ของผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ปรากฏในภาคผนวก ๒)

#### ๒.๑.๓ จัดทำร่างแผนการตรวจราชการแบบบูรณาการ

• แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนและขับเคลื่อนการตรวจราชการแบบบูรณาการ ของ ผู้ตรวจราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เพื่อขับเคลื่อนการตรวจราชการแบบบูรณาการของผู้ตรวจราชการ (คำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรี ที่ ๓๙๐/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๕๘ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำ แผนและขับเคลื่อนการตรวจราชการแบบบูรณาการ ของผู้ตรวจราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ปรากฏในภาคผนวก ๓)

• ประชุมคณะทำงานฯ เพื่อพิจารณาประเด็นนโยบายสำคัญ (issuetracker) ในการตรวจราชการ แบบบูรณาการ และครอบแนวทางการตรวจราชการแบบบูรณาการ ของผู้ตรวจราชการ และการมอบหมายทีมงาน ช่วยปฏิบัติงานการตรวจราชการ

• ประชุมทีมปฏิบัติงานตรวจราชการแบบบูรณาการ เพื่อร่วมกันพิจารณากรอบ แนวทางการตรวจราชการแบบบูรณาการ ตลอดจนขั้นตอนการดำเนินการตรวจราชการ

• ประชุมปรึกษาหารือร่วมกันระหว่างผู้ตรวจราชการพิเศษประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ผู้แทนหน่วยงานต่าง ๆ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลสารสนเทศในภาครัฐ ได้แก่ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ สำนักงานสถิติแห่งชาติ และผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านการบริหารจัดการขยะ ได้แก่ กรมควบคุมมลพิษ และองค์การบริหาร

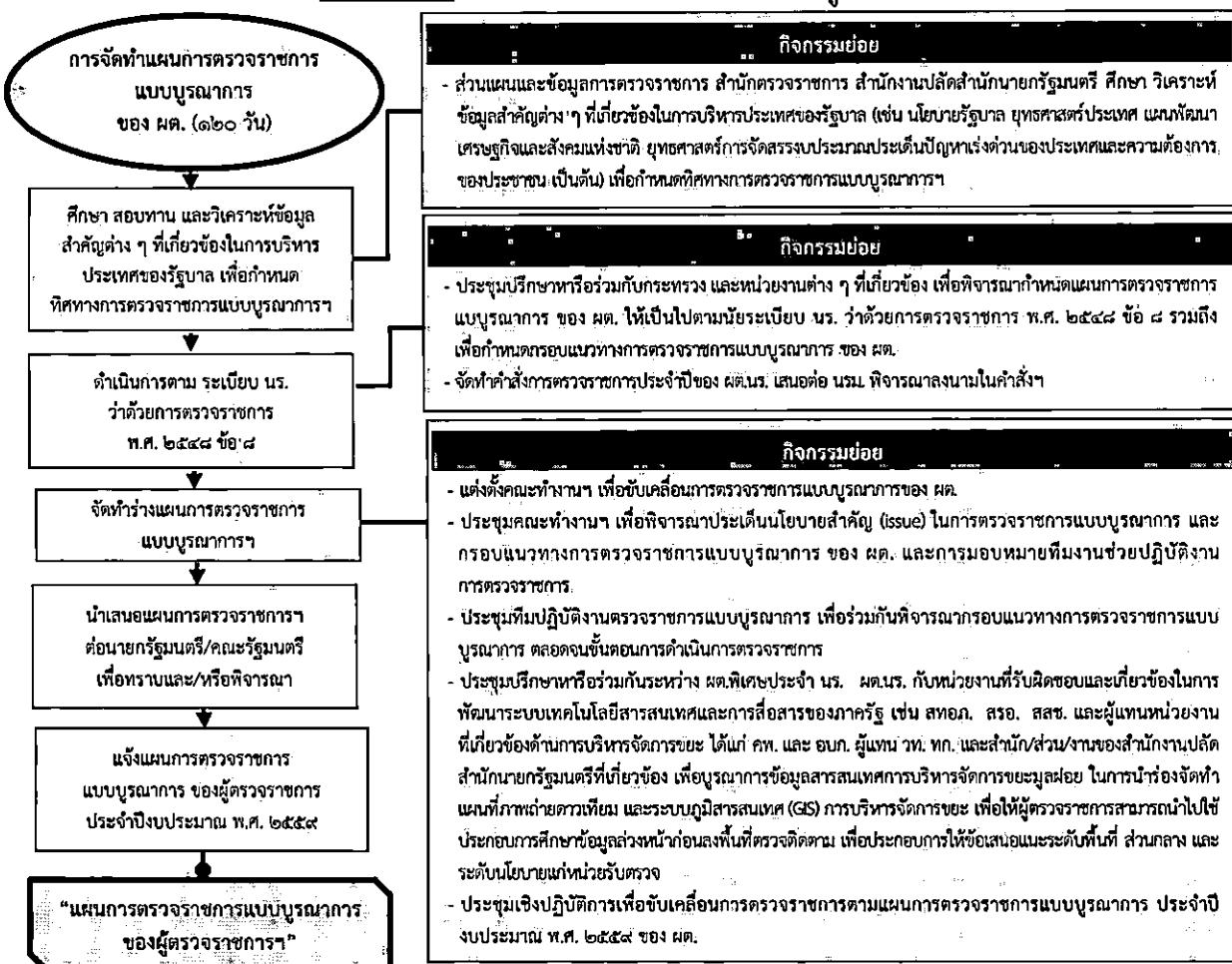
จัดการก้าวเรื่องgrade (องค์การมหาชน) ผู้แทนกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร และสำนัก/ส่วน/งานของสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง เพื่อบูรณาการข้อมูลสารสนเทศ การบริหารจัดการข้อมูลฝอย ในการนำร่องจัดทำแผนที่ภาพถ่ายดาวเทียม และระบบภูมิสารสนเทศ (GIS) การบริหารจัดการขยะ เพื่อให้ผู้ตรวจราชการสามารถนำไปใช้ประกอบการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนลงพื้นที่ตรวจสอบตาม เพื่อประกอบการให้ข้อเสนอแนะระดับพื้นที่ ส่วนกลาง และระดับนโยบายแก่หน่วยรับตรวจ

- ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อขับเคลื่อนการตรวจราชการตามแผนการตรวจราชการแบบบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ของผู้ตรวจราชการ ประกอบด้วย ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ผู้ตรวจราชการกระทรวงทุกกระทรวง เจตฯ ร่วม ผู้ช่วยผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ผู้ช่วยผู้ตรวจราชการ กระทรวงทุกกระทรวง และเจ้าหน้าที่สนับสนุนการตรวจราชการทุกกระทรวง เมื่อวันที่ ๒๒ มกราคม ๒๕๕๘ เพื่อรับทราบรายละเอียดข้อมูลประกอบการตรวจติดตามของประเด็นนโยบายสำคัญ

๒.๑.๔ นำเสนองร่างแผนการตรวจราชการแบบบูรณาการ ของผู้ตรวจราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ เรียนรองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) ผ่านรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (ที่ม่อมหลวงปนัดดา ดิศกุล) เพื่อพิจารณานำเสนองค์ระหว่างตัวเองเพื่อทราบและแจ้งกระทรวงต่าง ๆ เพื่อนำแผนการตรวจราชการแบบบูรณาการฯ สู่การปฏิบัติอย่างเป็นทางการ

๒.๑.๕ แจ้งแผนการตรวจราชการแบบบูรณาการ ของผู้ตรวจราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เพื่อให้ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี และผู้ตรวจราชการกระทรวง นำไปใช้ประกอบการปฏิบัติงานตรวจราชการ

## แผนภาพที่ ๒ การจัดทำแผนการตรวจสอบการแบบบูรณาการ



### บทที่ ๓

#### การตรวจราชการในพื้นที่

##### ๓.๑ ช่วงเวลาการตรวจราชการแบบบูรณาการในพื้นที่

ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี และผู้ตรวจราชการกระทรวงติดตามร่วมกัน ในพื้นที่อย่างน้อยเขตตรวจราชการละ ๒ จังหวัด และได้กำหนดรอบระยะเวลาการตรวจติดตามไว้ จำนวน ๒ รอบ ได้แก่

รอบที่ ๑ (*Project and Progress Reviews*) ช่วงระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ – มีนาคม ๒๕๕๘ เพื่อติดตามความก้าวหน้าและปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการ และให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการแก้ไขปรับปรุง การดำเนินการ

รอบที่ ๒ (*Monitoring / Evaluation*) ช่วงระหว่างเดือนสิงหาคม – กันยายน ๒๕๕๘ ติดตามประเมินผลความก้าวหน้าการดำเนินการ และการดำเนินการตามข้อเสนอแนะในภาพรวม

##### ๓.๒ เครื่องมือในการตรวจราชการตามแผนการตรวจราชการแบบบูรณาการในพื้นที่

- ประเด็นนโยบายสำคัญการจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งแวดล้อม ใช้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ของพื้นที่จังหวัด (Area Based) การดำเนินการตาม Roadmap การจัดการขยะมูลฝอยและของเสียอันตราย ปัญหา สำคัญของพื้นที่ นโยบายสำคัญเร่งด่วนของรัฐบาล บุคลาศาสตร์จังหวัด/กลุ่มจังหวัด และการบริหารจัดการ เชิงบูรณาการ เป็นเครื่องมือในการคัดเลือกตรวจติดตามเฉพาะจุดเน้น และประเด็นนโยบายเฉพาะพื้นที่ที่มี ความสำคัญ สอดคล้องกับข้อเท็จจริงของสภาพพื้นที่ และศักยภาพของจังหวัด เพื่อนำวิเคราะห์เพิ่มความคุ้มค่า ของแผนงาน/โครงการ และจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงการดำเนินการในเชิงพื้นที่ และระดับ นโยบาย

- ประเด็นนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Hot Issue) มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ : มาตรการ ส่งเสริมความเป็นอยู่ระดับตำบล ใช้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม จุดอ่อน จุดแข็ง สภาพปัญหาเชิงเศรษฐกิจฐานราก ของพื้นที่จังหวัด (Area Based) จุดเน้นในการพัฒนาในเชิงเศรษฐกิจที่เป็นนโยบายสำคัญเร่งด่วนของรัฐบาล และ ความสอดคล้องกับศักยภาพของแต่ละจังหวัด เป็นเครื่องมือในการคัดเลือกตรวจติดตามโดยเน้นกลุ่มเป้าหมาย คือ เกษตรกรประชาชนในพื้นที่ เพื่อนำวิเคราะห์ ประเมินผลสำเร็จของมาตรการ จัดทำข้อเสนอแนะแนวทางในการ ปรับปรุงการดำเนินการในเชิงพื้นที่ และระดับนโยบาย

##### ๓.๓ ขั้นตอนการตรวจราชการแบบบูรณาการในพื้นที่

ประกอบด้วยกระบวนการย่อย/ขั้นตอนสำคัญ (แผนภาพที่ ๓) ดังนี้

###### ๓.๓.๑ การเตรียมการก่อนออกตรวจราชการ

###### (๑) การเตรียมข้อมูลประกอบการตรวจราชการ

(๑.๑) ส่วนแผนและข้อมูลการตรวจราชการ สำนักตรวจราชการ จัดทำรายละเอียด ข้อมูล แนวทางและรอบประเมินการตรวจราชการที่สำคัญ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตรวจราชการในพื้นที่ของ ผู้ตรวจราชการ โดยมีขั้นตอน ดังนี้

(๑.๑.๑) ประสานข้อมูลกับหน่วยงานที่รับผิดชอบและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับ ประเด็น นโยบาย หรือแผนงาน งาน โครงการที่มีการตรวจติดตาม

(๑.๑.๒) ประชุมปรีกษาหารือร่วมกันระหว่างส่วนแผนและข้อมูลการ ตรวจราชการ และผู้ช่วยผู้ตรวจราชการในลักษณะของทีมปฏิบัติงาน เพื่อร่วมกันพิจารณา และจัดทำข้อมูล แนวทาง ครอบประเด็นการตรวจราชการ พร้อมทั้งกำหนดรูปแบบรายงานผลการตรวจราชการ

(๑.๓) นำข้อมูล แนวทาง และประเด็นการตรวจราชการ รวมทั้งรูปแบบรายงานเสนอหัวหน้าผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบ และนำเรียนผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี และผู้ตรวจราชการกระทรวงใช้เป็นข้อมูลประกอบการตรวจราชการ พร้อมทั้งแจ้งเวียนให้ผู้ช่วยผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรีใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำ Inspection guideline

(๑.๔) ผู้ช่วยผู้ตรวจราชการ และเจ้าหน้าที่สนับสนุนการตรวจราชการเตรียมการเกี่ยวกับข้อมูลประกอบการตรวจราชการ ประกอบด้วย

(๑.๒.๑) จัดทำประเด็นการตรวจราชการของแต่ละประเด็นนโยบายสำคัญ (Issues) และโครงการที่กำหนดไว้ตามแผนการตรวจราชการ เพื่อแจ้งจังหวัด และขอให้จังหวัดแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำรายละเอียดเสนอผู้ตรวจราชการในวันที่ตรวจราชการ รวมทั้งแจ้งผู้ตรวจราชการกระทรวงทราบ

(๑.๒.๒) จัดทำประเด็นสอบถามที่ปรึกษาผู้ตรวจราชการภาคประชาชน

(๑.๒.๓) จัดทำ Inspection Guideline เป็นเอกสารประกอบการตรวจราชการ ในแต่ละรอบ ประกอบด้วย รายละเอียดการตรวจราชการและการ Checklist (Process Checklist และ On Hand Checklist) (ตัวอย่าง Inspection Guideline ปรากฏอยู่ในภาคผนวก ๕)

## (๒) การประสานงาน

(๒.๑) การประสานงานกับผู้ตรวจราชการกระทรวง

(๒.๑.๑) ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี แจ้งกำหนดการตรวจราชการแบบบูรณาการในแต่ละรอบ ให้ผู้ตรวจราชการกระทรวงทราบล่วงหน้า ๓๐ วัน

(๒.๑.๒) แจ้งผู้ตรวจราชการกระทรวงทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและประเด็นการตรวจราชการในแต่ละเรื่องที่ตรวจราชการแบบบูรณาการร่วมกัน

(๒.๒) การประสานงานกับผู้ว่าราชการจังหวัด/สำนักงานจังหวัด

(๒.๒.๑) แจ้งผู้ว่าราชการจังหวัดขอทราบเพื่อให้คณะผู้ตรวจราชการเข้าพบเพื่อหารือข้อราชการในวันที่ตรวจราชการ

(๒.๒.๒) แจ้งสำนักงานจังหวัด ขอให้จัดทำเอกสารประกอบการตรวจราชการ ตามประเด็นการตรวจราชการที่ได้แจ้งล่วงหน้า โดยขอให้ส่งเอกสารล่วงหน้า ๑ วัน เพื่อจะได้ศึกษาข้อมูลเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่จังหวัด

## ๓.๓.๒ การตรวจติดตามในพื้นที่

(๑) ผู้ช่วยผู้ตรวจราชการประสานงานกับจังหวัดเกี่ยวกับโครงการที่จะตรวจติดตามตามประเด็นที่กำหนดไว้ในช่วงป่ายของแต่ละจังหวัด

(๒) แจ้งให้หน่วยงานเจ้าของโครงการนำเสนอรายละเอียดของโครงการโดยสรุปในช่วงเช้าที่มีการประชุมร่วมกับคณะผู้ตรวจราชการกระทรวง

(๓) ตรวจติดตามความคืบหน้าของโครงการ/ปัญหาอุปสรรคและการให้ข้อเสนอแนะกับหน่วยงานเจ้าของโครงการ (เชิญผู้ตรวจราชการกระทรวงร่วมตรวจราชการด้วย)

## ๓.๓.๓ การจัดทำรายงานผลการตรวจราชการแบบบูรณาการของผู้ตรวจราชการ

ผู้ตรวจราชการจัดทำรายงานผลการตรวจราชการ จำนวน ๒ ครั้ง

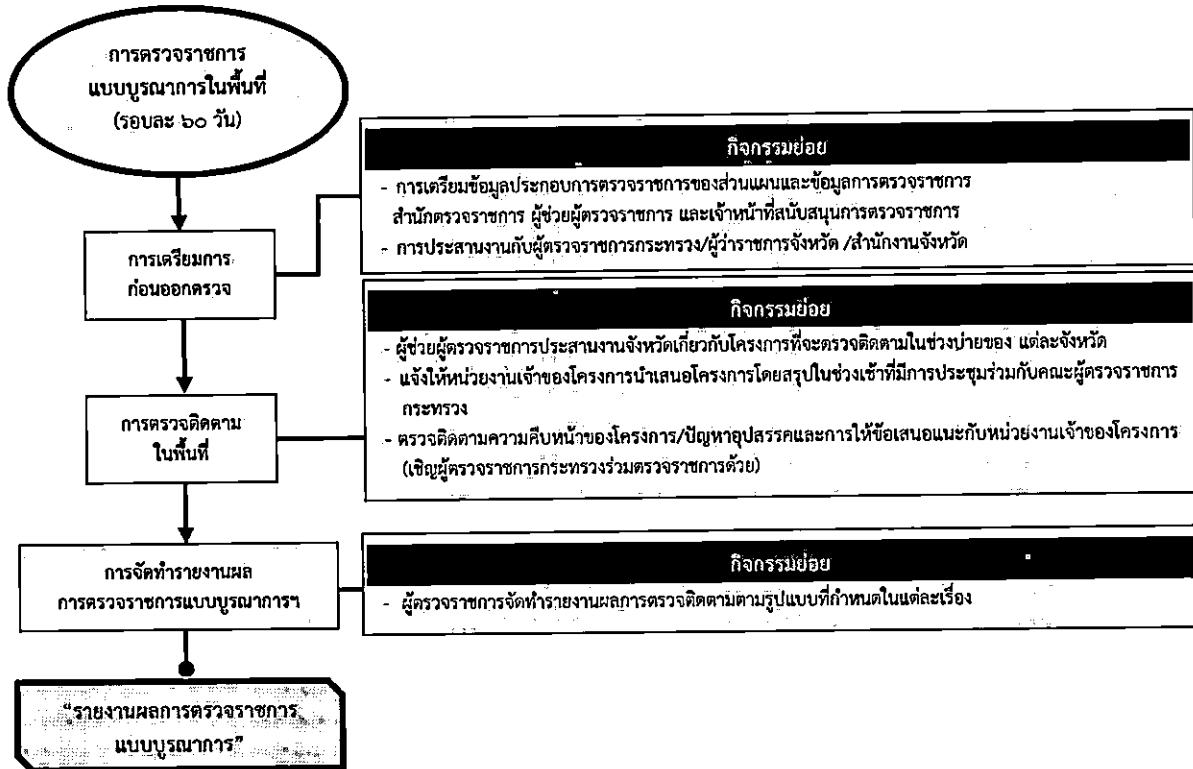
ครั้งที่ ๑ ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี จัดทำรายงานผลการตรวจราชการแบบบูรณาการรายเขต และนำขึ้นเผยแพร่สู่สาธารณะผ่านทางเว็บไซต์ ภายในวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๘

ผู้ตรวจราชการกระทรวงจัดทำรายงานเสนอปลัดกระทรวง และส่งให้สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ภายในวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๕๘

ครั้งที่ ๒ ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี จัดทำรายงานผลการตรวจราชการแบบบูรณาการรายเขต และนำขึ้นเผยแพร่สู่สาธารณะผ่านทางเว็บไซต์ ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙

ผู้ตรวจราชการกระทรวงจัดทำรายงานเสนอปลัดกระทรวง และส่งให้สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๙ รูปแบบรายงานผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ เพื่อขับเคลื่อนประเด็นนโยบายสำคัญการจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งแวดล้อม และประเด็นนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล: มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ (มาตรการส่งเสริมความเป็นอยู่ระดับตำบล) ของผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี และผู้ตรวจราชการกระทรวง ประจำในภาคผนวก ๕ และ ๖

รายละเอียดข้อมูลกรอบแนวทางการตรวจราชการแบบบูรณาการ ประเด็นนโยบายการจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ และประเด็นนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล : มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ (มาตรการส่งเสริมความเป็นอยู่ระดับตำบล) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙"



แผนภาพที่ ๓ กระบวนการตรวจราชการแบบบูรณาการในพื้นที่

## บทที่ ๔

### การจัดทำรายงานผลการตรวจราชการในลักษณะภาพรวมทั้งประเทศ

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี โดยสำนักตรวจราชการ จะจัดทำรายงานผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ จำนวน ๒ ฉบับ ได้แก่ รายงานภาพรวมผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ รอบที่ ๑ (Semi – Annual Inspection Report : SAIR) และรายงานผลการตรวจราชการภาพรวม รอบที่ ๒ หรือรายงานประจำปี (Annual Inspection Report : AIR) ซึ่งมีขั้นตอนในการจัดทำรายงานผลการตรวจราชการฯ ดังนี้

#### ๔.๑ การรายงานผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ รอบที่ ๑

##### ๔.๑.๑ ประมวลปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

(๑) สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี รวบรวมรายงานภาพรวมผลการตรวจราชการจากกระทรวง และรายงานผลการตรวจราชการรายเขตของผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี มาประมวลผลการตรวจติดตาม ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะของผู้ตรวจราชการ นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการทำงานจัดทำแผน และขับเคลื่อนการตรวจราชการแบบบูรณาการฯ

(๒) คณะกรรมการจัดทำแผนและขับเคลื่อนการตรวจราชการแบบบูรณาการฯ ประชุมพิจารณากลั่นกรองปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะของผู้ตรวจราชการระดับนโยบาย เพื่อนำกรอบเรียนนายกรัฐมนตรี

##### ๔.๑.๒ นำเสนอปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะ รอบที่ ๑ กรอบเรียนนายกรัฐมนตรี

(๑) สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ประมวลผลการตรวจราชการ ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะระดับนโยบายที่ผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการทำงานจัดทำแผนและขับเคลื่อนการตรวจราชการแบบบูรณาการฯ กรอบเรียนนายกรัฐมนตรี เพื่อทราบ และ/หรือพิจารณาสั่งการ ภายในเดือน พฤษภาคม ๒๕๕๘

(๒) สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี แจ้งเวียนหน่วยงานที่รับผิดชอบและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รับข้อเสนอแนะของผู้ตรวจราชการตามข้อสั่งการของนายกรัฐมนตรีไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

##### ๔.๑.๓ จัดทำรายงานผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ รอบที่ ๑ (Semi – Annual Inspection report : SAIR)

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี รวบรวม และประมวลผลการตรวจราชการในรายงานภาพรวมผลการตรวจราชการรายเขตของผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี และรายงานผลการตรวจราชการของผู้ตรวจราชการกระทรวง และจัดทำเป็นรายงานผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ รอบที่ ๑

#### ๔.๒ การรายงานผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ รอบที่ ๒

##### ๔.๒.๑ ประมวลผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะเชิงนโยบายของผู้ตรวจราชการที่ให้ไว้กับหน่วยงานที่รับผิดชอบ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในรอบที่ ๑

- หน่วยงานที่รับผิดชอบและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รายงานผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะให้สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีทราบ ภายในเดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๕๘

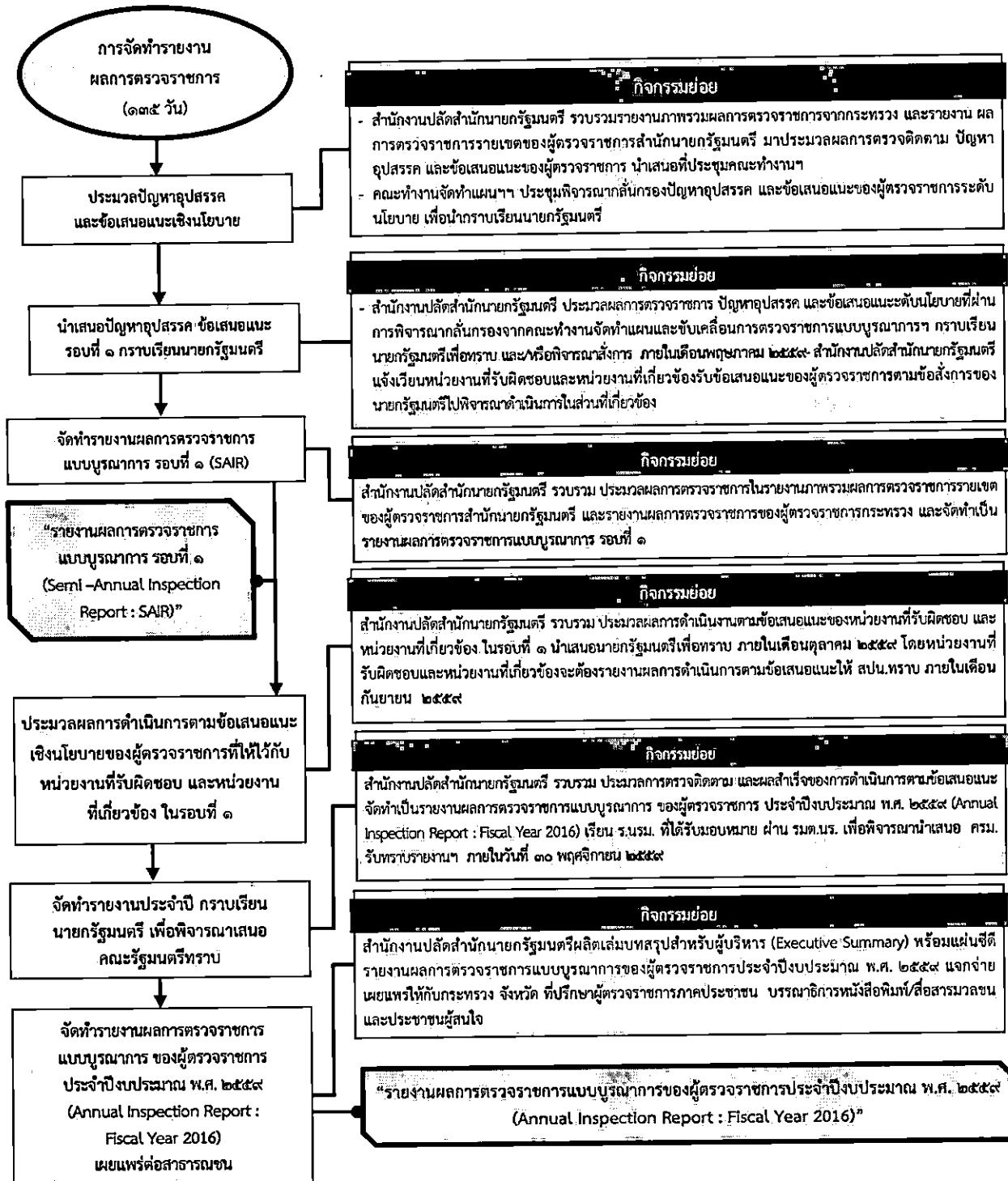
- สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี รวบรวม และประมวลผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของหน่วยงานที่รับผิดชอบ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในรอบที่ ๑ นำเสนอนายกรัฐมนตรีเพื่อทราบภายในเดือนตุลาคม ๒๕๕๘

๔.๒.๒ จัดทำรายงานประจำปี กราบเรียนนายกรัฐมนตรี เพื่อพิจารณาเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี  
ทราบ

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี รวบรวม ประมวลการตรวจติดตาม และผลสำเร็จของการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ จัดทำเป็นรายงานผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ ของผู้ตัวตรวจราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ (Annual Inspection Report : Fiscal Year 2016) เรียนรองนายกรัฐมนตรี ที่ได้รับมอบหมาย ผ่านรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี เพื่อพิจารณานำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีรับทราบรายงานฯ ภายในวันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๕๙

๔.๒.๓ จัดทำรายงานผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ ของผู้ตัวตรวจราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ (Annual Inspection Report : Fiscal Year 2016) เผยแพร่ต่อสาธารณะชน

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีผลิตเล่มบทสรุปสำหรับผู้บริหาร (Executive Summary) พร้อมแผ่นซีดีรายงานผลการตรวจราชการแบบบูรณาการของผู้ตัวตรวจราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ แจกจ่าย เผยแพร่ให้กับกระทรวง จังหวัด ที่ปรึกษาผู้ตัวตรวจราชการภาคประชาชน บรรณาธิการหนังสือพิมพ์/สื่อสารมวลชน และประชาชนผู้สนใจ



## แผนภาพที่ ๔ การจัดทำรายงานผลการตรวจราชการ

## บทที่ ๕

### การติดตามประเมินผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ

การติดตามประเมินผลตามแผนการตรวจราชการแบบบูรณาการ ของผู้ตรวจราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ มีขั้นตอนสำคัญ ดังนี้

#### ๕.๑ การแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ เพื่อทำหน้าที่กำหนดกรอบแนวทาง หลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจราชการ แบบบูรณาการตามตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจราชการ และดำเนินการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจราชการแบบบูรณาการของแต่ละกระทรวงตามตัวชี้วัด

#### ๕.๒ การประชุมปรึกษาหารือเพื่อสร้างความเห็นพ้องกรอบแนวทางการตรวจติดตามประเมินผล ตามแผนการตรวจราชการแบบบูรณาการ ของผู้ตรวจราชการ

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีจัดให้มีการประชุมปรึกษาหารือร่วมกันระหว่าง ผู้ประเมิน คือ คณะกรรมการติดตามประเมินผลฯ และผู้รับการประเมิน คือ กระทรวงต่าง ๆ เพื่อสร้างความเห็นพ้องกรอบแนวทางการติดตามประเมินผลตามแผนการตรวจราชการแบบบูรณาการของผู้ตรวจราชการ

#### ๕.๓ การลงนามคำรับรองการตรวจราชการแบบบูรณาการ ของผู้ตรวจราชการ

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีจัดให้มีการลงนามในคำรับรองการตรวจราชการแบบบูรณาการ ร่วมกันระหว่างหัวหน้าผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงทุกกระทรวง กับนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรีที่กำกับดูแลสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

#### ๕.๔ การประชุมซักซ้อมความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินการตามคำรับรองการตรวจราชการแบบบูรณาการของผู้ตรวจราชการ

สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีจัดให้มีการประชุมซักซ้อมความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินการตามคำรับรองการตรวจราชการแบบบูรณาการ ร่วมกันระหว่าง ผู้รับการประเมิน คือ เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองฯ ของกระทรวงต่าง ๆ และผู้ประเมิน คือ คณะกรรมการติดตามประเมินผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ

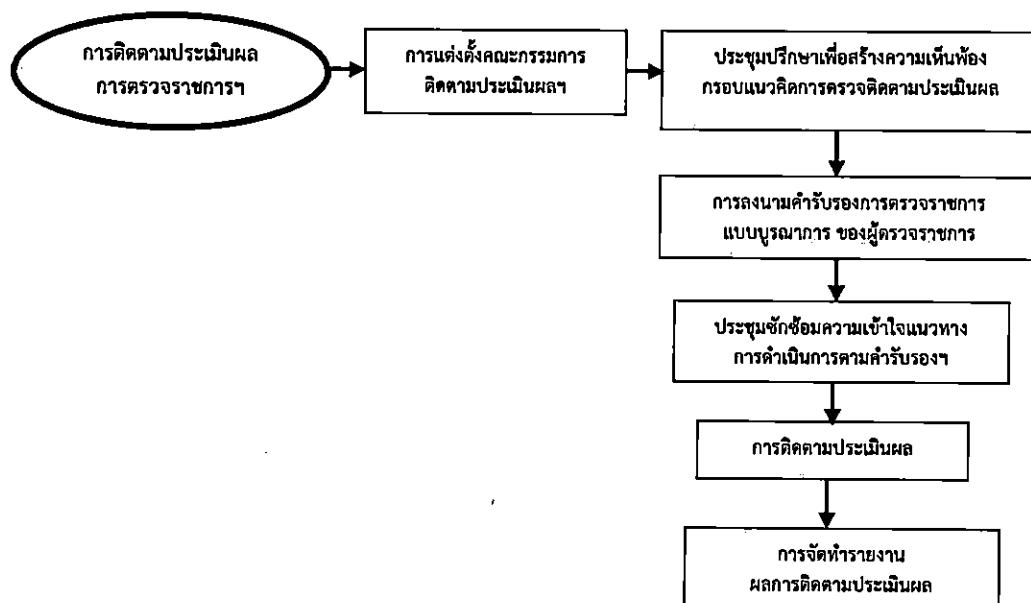
#### ๕.๕ การติดตามประเมินผล

คณะกรรมการฯ ดำเนินการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองฯ แต่ละกระทรวง ตามกรอบแนวทางการติดตามประเมินผลที่กำหนดในแต่ละปีงบประมาณ

#### ๕.๖ การจัดทำรายงานการติดตามประเมินผล

ฝ่ายเลขานุการ คณะกรรมการฯ จัดทำรายงานการติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการตาม คำรับรองการปฏิบัติราชการของผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรีและผู้ตรวจราชการกระทรวง

(กรอบการติดตามประเมินผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ประกอบด้วย ประเด็นยุทธศาสตร์ และประเด็นประเมินผล/ตัวชี้วัดผลงานปรากฏตามภาคผนวก ๗)



**แผนภาพที่ ๕ การติดตามประเมินผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ**

ที่ต้องการเพื่อตัวงานการตัวจริงๆ การบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

କମ୍ପ୍ୟୁଟର ଏବଂ ଡାଟା ପରିଚ୍ୟାତ୍ମକ ପାଠ୍ୟ ପାଇଁ ବିଭିନ୍ନ ପରିଷକ୍ଷଣଙ୍କ ପାଠ୍ୟ ପଦ୍ଧତିରେ ଉପରେ ଅନୁଭବ କରିବାକୁ ପାଇଁ ଏହା ପରିଷକ୍ଷଣ କରିଛି।

ประจําปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการดำเนินการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

ประจําปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

คู่มือการตรวจสอบรายการแบบบูรณาการ ของผู้ตรวจราชการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ลำดับ	กิจกรรมชั้นตอนการดำเนินการ	พ.ศ. ๒๕๖๘										พ.ศ. ๒๕๖๙				หมายเหตุ
		ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	
๑	จัดทำรายงานผลการตรวจสอบรายการ รอบที่ ๑ (Semi –Annual Inspection report : SAIR)															
๓.๑	การรายงานผลการตรวจสอบรายการ รอบที่ ๑															
๓.๑.๑	ประเมินผลการดำเนินการตามที่อ้าเสนอและเริ่มนับรายชื่อครัวเรือนที่ได้รับเงินเดือนเพิ่มเติมตามที่กำหนดไว้ในรอบที่ ๑ โดยทางวิทยาลัยที่ปรึกษาและหัวหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานผลการดำเนินการตามที่ขอเสนอแนะให้ สถาบัน ทราบ ภายในเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๘															
๓.๑.๒	ภายในเดือนตุลาคม ๒๕๖๘															
๓	จัดทำรายงานผลการตรวจสอบรายการของผู้ตรวจราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (Annual Inspection Report : Fiscal Year 2016) และพร้อมต่อสาธารณชน															
๔	การติดตามประเมินผลการปฏิริหารณาการตามคำรับรองจากตรวจสอบรายการแบบบูรณาการ															
๔.๑	แต่งตั้งและจัดตั้งประชุมคณะกรรมการติดตามประเมินผลการปฏิริหารณาการ															
๔.๒	การประชุมรักษาความเรียบเรียงความเห็นพ้องร่วบ แนวทางการติดตามประเมินผล ตามแผนการติดตามตรวจสอบ แบบบูรณาการ ของ ผศ.															
๔.๓	การลงนามคำรับรองการติดตามประเมินผลการปฏิริหารณาการ															
๔.๔	การประเมินซึ่งกันและกันของทางราชการตามที่ได้รับมอบหมาย															
๔.๕	ติดตามประเมินผลการติดตามประเมินผลการปฏิริหารณาการ ของ ผศ.															
๔.๖	การจัดทำรายงานผลการติดตามประเมินผลการ															
	หมายเหตุ ครอบคลุมเวลาตามปฏิทิน สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของสถานการณ์															
	๑๓ – ก.พ. ๖๐															

หมายเหตุ ครอบคลุมเวลาตามปฏิทิน สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของสถานการณ์