

การดำเนินการโครงการระบบบริหารจัดการทุพยากรณ์  
อย่างยั่งยืนและระบบแก้ไขปัญหาอุทกวัยของประเทศไทย

จัดทำโดย

คณะกรรมการบริหารจัดการน้ำและอุทกวัย (กบอ.)

สำนักงานนโยบายและบริหารจัดการน้ำและอุทกวัยแห่งชาติ (สบอช.)

วันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๕๖

## การดำเนินโครงการระบบบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน และระบบแก้ไขปัญหาอุทกภัยของประเทศไทย

### ความเป็นมา

ตามที่หลายฝ่ายได้แสดงความสนใจ ตลอดจนความเป็นห่วงเกี่ยวกับการบริหารจัดการและผลสัมฤทธิ์ ที่จะได้รับจากโครงการระบบบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน และระบบแก้ไขปัญหาอุทกภัย ภายใต้กรอบวงเงินงบประมาณ ๓.๔ แสนล้านบาทของรัฐบาลนั้น

คณะกรรมการบริหารจัดการน้ำและอุทกภัย (กบอ.) ขอชี้แจงให้ทราบว่า แนวทางการทำงานของ กบอ. ได้เน้นโครงการที่มีความเหมาะสมกับประเทศไทยและสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ใน การ ป้องกันน้ำท่วมและภัยแล้งในระบบสถิติ ๑๐๐ ปี (100 year return period) และได้นำการใช้งบประมาณที่ คุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด โดยยึดแนวทางที่คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาและสร้างอนาคตประเทศไทย (กยอ.) และ คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อวางแผนระบบการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ (กยน.) ได้ กำหนดไว้ โดยมีขั้นตอนการทำงานดังนี้ คือ

### ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาและสร้างอนาคตประเทศไทย (กยอ.)

#### Strategic Committee for Reconstruction and Future Development (SCRF)

- (๑) ภาวะวิกฤติจากอุทกภัยในปี ๒๕๕๕ ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจและความสามารถในการ แข่งขันของภาคการผลิตและบริการของประเทศไทยเป็นอย่างมาก แต่ด้วยภาคเกษตรกรรมของไทยมี ความสามารถในการแข่งขันที่อยู่บนพื้นฐานของทรัพยากรธรรมชาติ และทุนทางสังคมที่ดี จึงเอื้อ ต่อการพัฒนาให้สามารถกลับมาเข้มแข็งได้ในระยะสั้น ในขณะที่ภาครัฐฯ ได้รับผลกระทบในเรื่องของความเชื่อมั่นจาก วิกฤตในครั้งนี้เป็นอย่างมาก
- (๒) รัฐบาลจึงจำเป็นต้องพื้นฟูเยียวยาและวางแผนฐานในการปรับโครงสร้างในระยะยาวโดยการจัดตั้ง คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาและสร้างอนาคตของประเทศไทย (กยอ.) เพื่อดำเนินการกิจ ๓ ประการ คือ

๒.๑ การสร้างความเชื่อมั่นแก่ภาคการผลิตและการบริการด้วยการลงทุน เพื่อการป้องกัน อุทกภัย ในพื้นที่เสี่ยงและมีผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมสูง

๒.๒ การสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อรักษาความเป็นผู้นำ และระดับความสามารถ ในการแข่งขันของประเทศไทย

๒.๓ การสร้างอนาคตที่ยั่งยืน โดยมีแนวทางการพัฒนาประเทศไทยที่อยู่บนพื้นฐานของการ ป้องกันและจัดการความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ และสถานการณ์วิกฤติต่างๆ

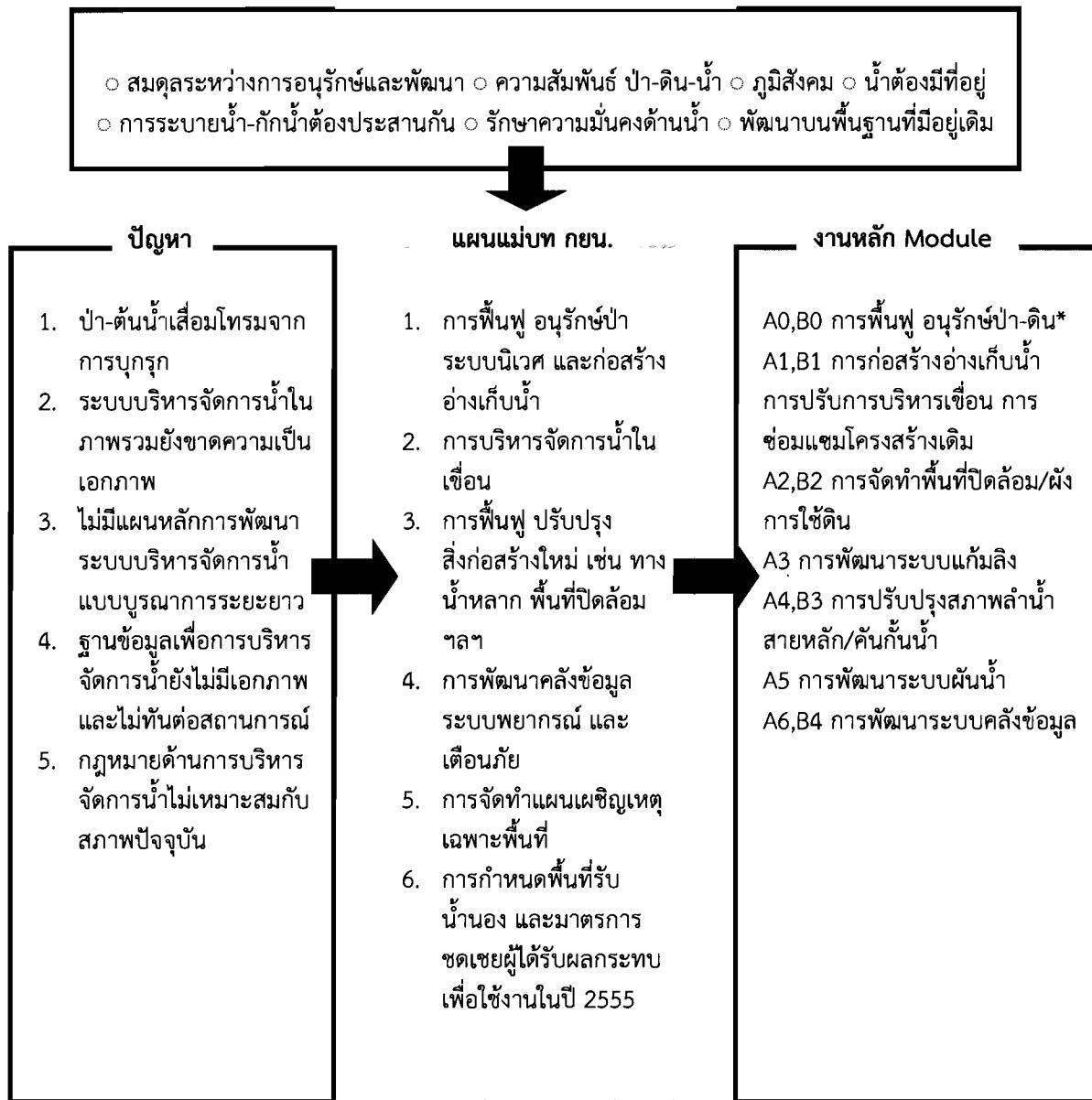
- (๓) คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาและสร้างอนาคตประเทศไทย (กยอ.) ได้กำหนดเป้าหมาย ออกเป็น ๒ ระยะ คือ

๓.๑ เป้าหมายระยะสั้น

- การสร้างความมั่นใจให้กับประชาชนและนักลงทุนว่า ก่อนถัดไปปี ๒๕๕๕ จะมีการ บริหารจัดการน้ำเพื่อไม่ให้เกิดวิกฤติอุทกภัย
- การป้องกันความเสี่ยงภายในพื้นที่เสี่ยง และมีผลกระทบในทางเศรษฐกิจและสังคมสูง เช่น นิคมอุตสาหกรรม

## แนวทางแก้ไขปัญหาตามพระราชดำริ

- สมดุลระหว่างการอนุรักษ์และพัฒนา ○ ความสัมพันธ์ ป่า-ดิน-น้ำ ○ ภูมิสังคม ○ น้ำต้องมีท่ออยู่
- การระบายน้ำ-กักน้ำต้องประสานกัน ○ รักษาความมั่นคงด้านน้ำ ○ พัฒนาบนพื้นฐานที่มีอยู่เดิม



\* รัฐบาลเป็นผู้ดำเนินการเอง

**รูปที่ ๑ การสรุปปัญหา และแนวทางในการแก้ไขปัญหาตามพระราชดำริมาเป็นแผนแม่บท และแผนงานหลัก ในการดำเนินการ**

### ๓.๒ เป้าหมายระยะยาว

- พัฒนาประเทศเพื่อลดความเสี่ยงของอุทกภัย หรือหลีกเลี่ยงความเสียหายที่อาจเกิดจากอุทกภัยอย่างถาวร
- การลงทุนในระบบบริหารจัดการน้ำ(แก้ปัญหาอุทกภัยและภัยแล้ง)
- การสร้างโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาเมืองและพื้นที่อุตสาหกรรม
- การปรับปรุงภูมิประเทศเป็นมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- การจัดทำแหล่งเงินทุนโดยคำนึงถึงวินัยการคลัง การบริหารการลงทุนและการจัดการที่มีประสิทธิภาพ

(๔) คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาและสร้างอนาคตประเทศไทย (กยอ.) ได้กำหนดยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาและสร้างอนาคตของประเทศไทย ๕ ยุทธศาสตร์ด้วยกัน คือ

### ๔.๑ การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ(การแก้ปัญหาอุทกภัยและภัยแล้ง)

- ระยะเร่งด่วน โดยการกำหนดแผนงานพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพสิ่งก่อสร้างเดิม ป้องกันพื้นที่ที่มีผลกระทบในทางเศรษฐกิจสูง
- การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน

### ๔.๒ การปรับโครงสร้างการผลิตและการบริการ

- โดยเน้นการปรับโครงสร้างเพื่อป้องกันภาคการผลิต จากการความเสี่ยงภัยพิบัติ และสถานการณ์วิกฤติ
- ปรับโครงสร้างภาคการผลิตเพื่อยกระดับศักยภาพในการแข่งขัน ทั้งด้านการเกษตร อุตสาหกรรม และบริการ

### ๔.๓ การพัฒนาเชิงพื้นที่เศรษฐกิจใหม่

- เพื่อส่งเสริมให้เกิดการกระจายกิจกรรมความเจริญทางเศรษฐกิจในระดับภาคและประเทศ
- เพื่อการตุนการเติบโตและการเชื่อมโยงของสาขาต่างๆทางเศรษฐกิจ
- เพื่อพัฒนาพื้นที่ในภูมิภาคให้เชื่อมโยงกับประเทศไทยเพื่อนบ้านและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

### ๔.๔ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

- โดยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบคมนาคมขนส่ง ทั้งระบบถนน, ระบบรถไฟ, การขนส่งทางอากาศ, การขนส่งทางน้ำที่เชื่อมโยงระหว่างประเทศ, ด้านโทรคมนาคมและความมั่นคงด้านพลังงาน

### ๔.๕ การบริหารจัดการเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

- โดยการจัดตั้งองค์กรและระบบบริหารจัดการภัยพิบัติและสถานการณ์วิกฤติที่มีเอกภาพ บูรณาการ และยึดหยุ่น ซึ่งต้องมีการศึกษาเพื่อกำหนดภารกิจที่จะต้องดำเนินการในการจัดการภัยพิบัติและสถานการณ์วิกฤติให้ชัดเจน

## **ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อวางแผนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ (กยน.)**

### **Strategic Committee for Water Resources Management (SCWRM)**

เพื่อให้ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการน้ำ(การแก้ไขปัญหาอุทกภัยและภัยแล้ง) ซึ่งเป็นเรื่องเร่งด่วน และสำคัญ ที่ต้องดำเนินการมีกรอบแนวทางที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น รัฐบาลจึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการยุทธศาสตร์ เพื่อวางแผนแม่น้ำและยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ ทรัพยากรน้ำอย่างเป็นระบบ โดยได้นำแนวทางตามพระราชดำริมาเป็นหลักในการพิจารณาจัดทำแผนแม่น้ำ ตั้งกล่าวด้วย (ตามรูปที่ ๑) รวมทั้งจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ในการแก้ปัญหาและวางแผนการบริหาร จัดการทรัพยากรน้ำของประเทศไทย และกำหนดกรอบการลงทุนด้านการบริหารทรัพยากรน้ำของประเทศไทย

## **ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการบริหารจัดการน้ำและอุทกภัย (กบอ.)**

เพื่อการนำแผนแม่น้ำและยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ(การแก้ปัญหาอุทกภัยและภัยแล้ง)อย่างเป็นระบบที่ คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อวางแผนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ (กยน.) จัดทำขึ้น ไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างแท้จริง รัฐบาลจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการ บริหารจัดการน้ำและอุทกภัย (กบอ.) ให้มีหน้าที่ จัดทำแผนปฏิบัติการและควบคุมดูแลบริหารจัดการน้ำให้ เป็นไปตามแผนที่ คณะกรรมการยุทธศาสตร์เพื่อวางแผนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ (กยน.) กำหนด รวมทั้งกำหนดวิธีการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐในการป้องกันและแก้ไขปัญหาอุทกภัยให้เหมาะสม สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการที่จัดทำขึ้น

## **การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำและอุทกภัย (กบอ.)**

### **๑.๑ ระยะเร่งด่วน**

ได้สั่งการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำเสนอแผนงาน ประมาณ การงบประมาณและมาตรการแก้ไขปัญหาน้ำในระยะเร่งด่วน โดยมีสมมติฐานว่าแต่ละหน่วยงานจะรู้ปัญหา และ มีผลการศึกษาออกแบบโครงการระดับหนึ่งแล้วเสนอต่อคณะกรรมการบริหารจัดการน้ำและอุทกภัย (กบอ.) เพื่อพิจารณาคัดเลือกแผนงานที่สามารถรองรับสถานการณ์ในระยะเร่งด่วนให้ทันใช้งานในปี ๒๕๕๕ เช่น การ จัดทำแผนเผชิญเหตุ การขุดลอกคลองระบายน้ำ ท่อระบายน้ำเดิมมาดำเนินการก่อน

### **๑.๒ ระยะยั่งยืน**

ได้จัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อแก้ไขปัญหาระยะยาว เช่น การก่อสร้างเขื่อน ระบบผันน้ำ แก้มลิง การปรับปรุงขยายชุดลอกคลองน้ำ และการทำฟันที่ปิดล้อม รวมทั้งได้มีการวิเคราะห์ทางเลือกที่เหมาะสมโดย การพิจารณาแนวทางแก้ไขปัญหาหลายทางมาประกอบกันเป็นมาตรการต่างๆ และได้พิจารณาคัดเลือก ทางเลือกแนวทางที่เหมาะสม และปัจจัยที่เกี่ยวข้องทุกด้าน ทั้งด้านภูมิประเทศ เศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม โดยได้มีการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลอย่างละเอียดโดยใช้เครื่องมือที่มีประสิทธิภาพสูง โดยกำหนด ขั้นตอนการดำเนินการดังนี้ คือ

### **๑ การเตรียมการด้านการเงิน**

กยอ. ได้เสนอแผนยุทธศาสตร์เพื่อการพื้นฟูและสร้างอนาคตประเทศไทยต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี เพื่อมีมติ ให้ออกพระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังถูกใจนิ่ง เพื่อการวางแผนการบริหารจัดการน้ำและสร้างอนาคต ประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๕๕ โดยแบ่งออกเป็น ๒ ส่วน คือ ลุ่มน้ำเจ้าพระยา จำนวน ๘ แผนงาน และลุ่มน้ำอื่นๆ ๑๗ ลุ่มน้ำ จำนวน ๖ แผนงาน โดยรายละเอียดของแผนงาน มีดังนี้

## **ลุ่มเจ้าพระยา**

### **๑.การพื้นฟูและอนุรักษ์ป่าและระบบน้ำ**

- โครงการพื้นฟู และอนุรักษ์ดินดันน้ำ โดยการปลูกป่าการพื้นฟูดันน้ำ กลางน้ำ และท้ายน้ำ สร้างฝายแม่น้ำ และอนุรักษ์ดินดันน้ำ ของแม่น้ำปิง วัง ยม น่าน สะแกรัง ท่าจีน และป่าสัก (A๐)

- โครงการสร้างอ่างเก็บน้ำในลุ่มน้ำยม ลุ่มน้ำสะแกรัง ลุ่มน้ำน่าน ลุ่มน้ำป่าสัก (A๑)

### **๒.แผนงานการบริหารจัดการเขื่อนเก็บกักน้ำหลัก และการจัดทำแผนบริหารจัดการน้ำของประเทศไทยประจำปี**

- การพัฒนาแผนการบริหารน้ำในเขื่อนสำคัญในลุ่มน้ำสำคัญ และการจัดทำแผนการบริหารจัดการน้ำในกรณีต่างๆ พิจารณาทั้งจำนวนน้ำและเกี่ยวข้องสู่สาธารณะฯ

### **๓.แผนพื้นฟูและปรับปรุงประสิทธิภาพสิ่งก่อสร้างเดิมหรือตามแผนที่วางไว้**

- โครงการจัดทำผังการใช้ที่ดิน/และการใช้ประโยชน์ที่ดินในฝั่ง รวมทั้งจัดทำพื้นที่ปิดล้อม(A๒)

- โครงการปรับปรุงสภาพลำน้ำสายหลัก และคันเรือน้ำส่วนที่เหลือ (A๔)

- โครงการจัดทำทางน้ำหลัก (Floodway) หรือทางผันน้ำ(flood diversion channel) รวมทั้งถนนและอาคารองค์ประกอบเพื่อรับน้ำหลักจาก แม่น้ำป่าสัก และแม่น้ำเจ้าพระยาไปทางตะวันออก หรือทั้ง ๒ ฝั่ง (A๕)

### **๔.แผนการพัฒนาคลังข้อมูล ระบบพยากรณ์ และเตือนภัย**

- โครงการพัฒนาคลังข้อมูลน้ำ ระบบแบบจำลองเพื่อการพยากรณ์ และปรับปรุงระบบเตือนภัยของประเทศไทย โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน(A๖)

### **๕.แผนงานเชิงยุทธศาสตร์พื้นที่**

- พัฒนาระบบป้องกันบรรเทาอุทกภัยในพื้นที่ที่มีความสำคัญ โดยให้มีระบบสร้างคลังเครื่องมือ จัดเตรียมแผนความต้านทานและอุทกภัย แก้ไขปัญหาน้ำเน่าเสียจากน้ำท่วมขังรวมทั้งระบบการแก้ปัญหากัยแผล จัดทำแผนช่วยเหลือพื้นที่ผลกระทบฯ ฯลฯ

### **๖.แผนงานการกำหนดพื้นที่รับน้ำองค์มาตรการช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการใช้พื้นที่เพื่อการรับน้ำ**

- โครงการปรับปรุงพื้นที่เกษตรชลประทานให้เป็นแก้มลิง แม่น้ำประมาณ ๒ ล้านไร่ สามารถปลูกข้าวนาปรังได้ปีละ ๒ ครั้ง ประกอบด้วยพื้นที่ชลประทานของโครงการพิษณุโลกและโครงการเจ้าพระยาใหญ่และพื้นที่ชุมชนขนาดใหญ่ (A3)

### **๗.แผนงานปรับปรุงองค์กรเพื่อการบริหารจัดการน้ำ**

- ในระยะเร่งด่วน ให้มีคณะกรรมการเฉพาะกิจเพื่อบริหารจัดการแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำสามารถสั่งการ ติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

- ให้มีองค์กรบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศไทยเป็นการถาวร

### **๘.การสร้างความเข้าใจ การยอมรับ และการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการอุทกภัยขนาดใหญ่ของทุกภาคส่วน**

เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเกิดความเข้าใจ และรับรู้ถึงความก้าวหน้าของรัฐ เกี่ยวกับแผนงานการบริหารจัดการน้ำ และเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และบริหารจัดการน้ำผ่านเวทีประชาคม รวมถึงการอบรมอาสาสมัครให้ในท้องถิ่น

## **๑๗. ลุ่มน้ำอื่นๆ**

### **๑. การพื้นฟูและอนุรักษ์ป่าและระบบนิเวศ**

- โครงการพื้นฟู และอนุรักษ์ดินต้นน้ำ โดยการปลูกป่าการพื้นฟูป่าต้นน้ำกางลงน้ำและท้ายน้ำ สร้างฝายแม่น้ำ และอนุรักษ์ดินต้นน้ำ ของลุ่มน้ำภาคใต้ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ(BO)

- โครงการสร้างอ่างเก็บน้ำในลุ่มน้ำภาคใต้ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (B1)

### **๒. แผนพื้นฟูและปรับปรุงประสิทธิภาพสิ่งก่อสร้างเดิมหรือตามแผนที่วางไว้**

- โครงการจัดทำผังการใช้ที่ดิน/และการใช้ประโยชน์ที่ดินในผัง รวมทั้งจัดทำพื้นที่ปิดล้อม (B2)

- โครงการปรับปรุงสภาพลำน้ำสายหลัก และคันริมแม่น้ำส่วนที่เหลือ(B3)

### **๓. แผนการพัฒนาคลังข้อมูล ระบบพยากรณ์และเตือนภัย**

- โครงการพัฒนาคลังข้อมูลน้ำ ระบบแบบจำลองเพื่อการพยากรณ์และปรับปรุงระบบเตือนภัยของประเทศไทย โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

### **๔. แผนงานเชิงยุทธิเฉพาะพื้นที่**

- พัฒนาระบบป้องกันบรรเทาอุทกภัยในพื้นที่ที่มีความสำคัญ โดยให้มีระบบสร้างคลังเครื่องมือ จัดเตรียมแผนความน่าจะเป็น แก้ไขปัญหาน้ำหนาเน่าเสียจากน้ำท่วมขัง จัดทำแผนช่วยเหลือพื้นฟูผลกระทบ ๆ ฯ

### **๕. แผนงานปรับปรุงองค์กรเพื่อการบริหารจัดการน้ำ**

- ในระยะเร่งด่วน ให้มีคณะกรรมการเฉพาะกิจเพื่อบริหารจัดการแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำสามารถสั่งการ ติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

- ให้มีองค์กรบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศไทยเป็นการถาวร

### **๖. การสร้างความเข้าใจ การยอมรับ และการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการอุทกภัยขนาดใหญ่ของทุกภาคส่วน**

เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเกิดความเข้าใจ และรับรู้ถึงความก้าวหน้าของรัฐ เกี่ยวกับแผนงานการบริหารจัดการน้ำ และเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และบริหารจัดการน้ำผ่าน네티ประชุม รวมถึงการอบรมอาสาสมัครให้ในท้องถิ่น

## **๒ การเสนอกรอบแนวคิด (Conceptual Plan) เพื่อออกแบบก่อสร้างระบบการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน**

(๑) กบอ. ได้พิจารณากำหนดให้มีการแข่งขันในการเสนอกรอบแนวคิด (Conceptual Plan) เพื่อออกแบบก่อสร้างระบบการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน และระบบแก้ไขปัญหาอุทกภัยและภัยแล้งของประเทศไทย โดยมีแนวคิด จุดมุ่งหมาย และแนวทางในการดำเนินการ สรุปได้ดังนี้

๑.๑) กบอ. ได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดทำ TOR โดยการคัดสรรบุคลากรผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการน้ำทั้งจากการซึ่งมีประสบการณ์ด้านการจัดการน้ำอย่างสูง (กรมชลประทาน) และอาจารย์จากสถาบันการศึกษาที่มีความรู้ ความชำนาญเป็นอย่างยิ่ง มาร่วมเป็นกรรมการดำเนินการประยุกต์ แผนแม่บท ของ กบยน. และแผนงานโครงการที่หน่วยงานด้านการบริหารจัดการน้ำเสนอ พร้อมจัดทำเป็นข้อกำหนดโครงการเสนอกรอบแนวคิด ซึ่งคณะกรรมการดังกล่าวได้แยกการดำเนินการออกเป็น ๒ กลุ่มลุ่มน้ำ คือ Module A “ลุ่มน้ำเจ้าพระยา” และ Module B “ลุ่มน้ำอื่นๆ” โดยมีเป้าหมายหลักให้โครงการต้องแล้วเสร็จให้เร็วที่สุด เพื่อให้สามารถรองรับกับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งไม่อาจคาดการณ์ได้ ลักษณะของโครงการจะต้องผนวกการศึกษาออกแบบ แนวทางการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมของผู้เกี่ยวข้องตามกฎหมาย เทคนิคการก่อสร้าง เพื่อให้ได้โครงการที่เหมาะสม ภายใต้งบประมาณที่กำหนด โดย กบอ. ได้เลือกกระบวนการก่อสร้างในลักษณะ “ออกแบบ ก่อสร้าง (Design and Build)” ทั้งนี้เพื่อเป็นการ

รวมจุดแข็งของคณะกรรมการด้านการศึกษา และบริษัทก่อสร้างเข้าด้วยกัน และยังทำให้ลดขั้นตอนในการดำเนินการ ซึ่งช่วยให้โครงการแล้วเสร็จเร็วขึ้น

๑.๒) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความเข้าใจทั้งในภาคเอกชนที่สนใจจะเข้าร่วมเสนอกรอบแนวคิด (Conceptual plan) และประชาชนทั่วไป กบอ. ได้จัดให้มีการชี้แจง ข้อกำหนดโครงการ พร้อมให้มีการซักถามได้ทุกปัญหาที่เกี่ยวข้องกับ TOR ที่ กบอ. ได้จัดทำขึ้น จัดพิมพ์เอกสาร คำตาม-คำตอบ ทั้งหลายออก แก่สาธารณะโดยกำหนดให้เอกสารดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของสัญญา

๑.๓) เพื่อให้ได้ผลงานที่ดีที่สุด กบอ. ได้ตั้งเกณฑ์ด้านคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมยื่นข้อเสนอไว้อย่างสูง มาก เพื่อให้ได้ผู้ดำเนินการที่มีประสบการณ์ทำงานในโครงการขนาดใหญ่ในระดับชาติหรือระดับโลก มาเป็นผู้ดำเนินการอย่างแท้จริง และเพื่อให้ได้ผลงานที่ละเอียดถูกต้องได้กำหนดให้ผู้ยื่นข้อเสนอ

- ต้องมีการวิเคราะห์ข้อมูลโดยละเอียดโดยใช้แบบจำลองคณิตศาสตร์
- ต้องเสนอรายละเอียดด้านค่าก่อสร้าง ผลประโยชน์ และความคุ้มค่าในการลงทุน เช่น ค่าลงทุน ต่อ ผลประโยชน์ที่ได้รับ อาทิเช่น ค่าลงทุน (บาท) ต่อ อัตราการระบายน้ำ (ลบ.ม./วินาที) ของโครงการที่เสนอ ซึ่งผู้เขียนข่ายจะสามารถตอบได้ว่า สิ่งที่เสนอ ถูก หรือ แพงกว่าที่เคยดำเนินการมาในอดีต เป็นต้น

๑.๔) เพื่อให้ความสำคัญในความสอดคล้องของการดำเนินการในทุกแนวทางแก้ไขปัญหา ทั้งเชื่อมระบบผันน้ำ แก้มลิง ฯลฯ จึงได้กำหนดให้ผู้ที่ยื่นข้อเสนอทุกราย ต้องมีการบูรณาการทางแก้ปัญหาทุกทางเข้าด้วยกัน โดย กบอ. จึงได้ให้การสนับสนุนข้อมูล และเอกสารการศึกษาที่มีอยู่ให้กับผู้ยื่นข้อเสนอ เพื่อให้ได้ข้อเสนอกรอบแนวคิดที่ละเอียดและถูกต้องที่สุด

(๖) หลังจากที่รัฐบาลได้ประกาศเชิญชวนให้มีการยื่นข้อเสนอกรอบแนวคิด สามารถสรุปจำนวนของ ผู้ที่สนใจและจำนวนผู้ที่ผ่านการคัดเลือกข้อเสนอกรอบแนวคิด ดังนี้

ก) บริษัทหรือกลุ่มบริษัทที่แสดงความสนใจเข้าแข่งขัน

ลำดับ	ขั้นตอน	จำนวน
๑.	บริษัทที่สนใจมารับ TOR (Conceptual Plan)	๓๙๘ ราย
๒.	บริษัทรวมกลุ่ม เพื่อยื่นข้อเสนอ	๓๔ กลุ่ม/๑๗๔ ราย
๓.	กลุ่มบริษัทผ่านคุณสมบัติ	๔ กลุ่ม/ ๔๒ ราย

ข) บริษัท/กลุ่มบริษัท ที่ได้รับการคัดเลือก ๖ ราย ดังนี้

ลำดับ	กลุ่มบริษัท/บริษัท	หมายเหตุ
๑	Korea Water Resources Corporation (K-water)	เกาหลีใต้
๒	กิจการร่วมค้า ชัมมิท เอสเซ็นซ์	ไทย
๓	กิจการร่วมค้า ญี่ปุ่น-ไทย	ญี่ปุ่น-ไทย
๔	กิจการร่วมค้า ทีมไทยแลนด์	ไทย
๕	กลุ่มบริษัทค้าร่วม สีอกเลย์	ไทย-สวีซเชอร์แลนด์
๖	ITD-PowerChina JV	ไทย-จีน

จากการคัดเลือกปรากฏว่ามีกลุ่มบริษัทที่ผ่านการคัดเลือกทั้งสิ้น ๖ กลุ่ม จากกลุ่มบริษัทที่ผ่านคุณสมบัติทั้งสิ้น ๔ บริษัท เนื่องจากตรวจสอบเพิ่มเติมผิดเงื่อนไขคุณสมบัติการยื่นข้อเสนอรอบแนวคิดจำนวน๒ บริษัท โดยยกกลุ่มบริษัทที่ผ่านการคัดเลือกทั้ง ๖ กลุ่มมีบริษัทจากประเทศไทย ๑๖ บริษัท หรือประมาณร้อยละ ๕๖ บริษัทจากต่างประเทศ ๑๕ บริษัท หรือประมาณร้อยละ ๔๘

### **๓ สถานะภาพปัจจุบันของการดำเนินการ**

#### **การเสนอขั้นออกแบบและก่อสร้างในระดับ Definitive Design**

กบอ. และคณะกรรมการพิจารณาคัดเลือกโครงการเพื่อออกแบบและก่อสร้างระบบบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืนและระบบแก้ไขปัญหาอุทกภัยของประเทศไทย (กคนอ.) ได้ประมวลข้อเสนอรอบแนวคิดจากทุกกลุ่มบริษัทที่ผ่านการคัดเลือกเบื้องต้น มาจัดทำเป็น TOR (ฉบับการประมูล) เพื่อให้ผู้ที่ผ่านการคัดเลือกดำเนินการจัดทำ Definitive Design สรุปได้ดังนี้

##### **(๑) ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง**

- กระบวนการจัดซื้อ จัดจ้างและการออกแบบจะเป็น แบบ Design and Build โดยเหตุผลเพื่อความรวดเร็วในการดำเนินการ และ การรวมจุดแข็งของฝ่ายออกแบบ และเทคนิคการก่อสร้างของผู้รับจ้าง ก่อสร้างเข้าด้วยกัน (ตามรูปที่ ๒)

- การเสนอในขั้นนี้จะมีการออกแบบถึงขั้นที่มีการวิเคราะห์ความเหมาะสม และมีปริมาณงานที่ชัดเจน จนพิจารณาความเหมาะสมของเนื้องาน และราคามีเกินสูงสุดได้

- กำหนดให้มีการบูรณาการกันระหว่างผู้รับจ้างในแต่ละ Module เพื่อให้ได้ผลงานที่สอดคล้องกัน

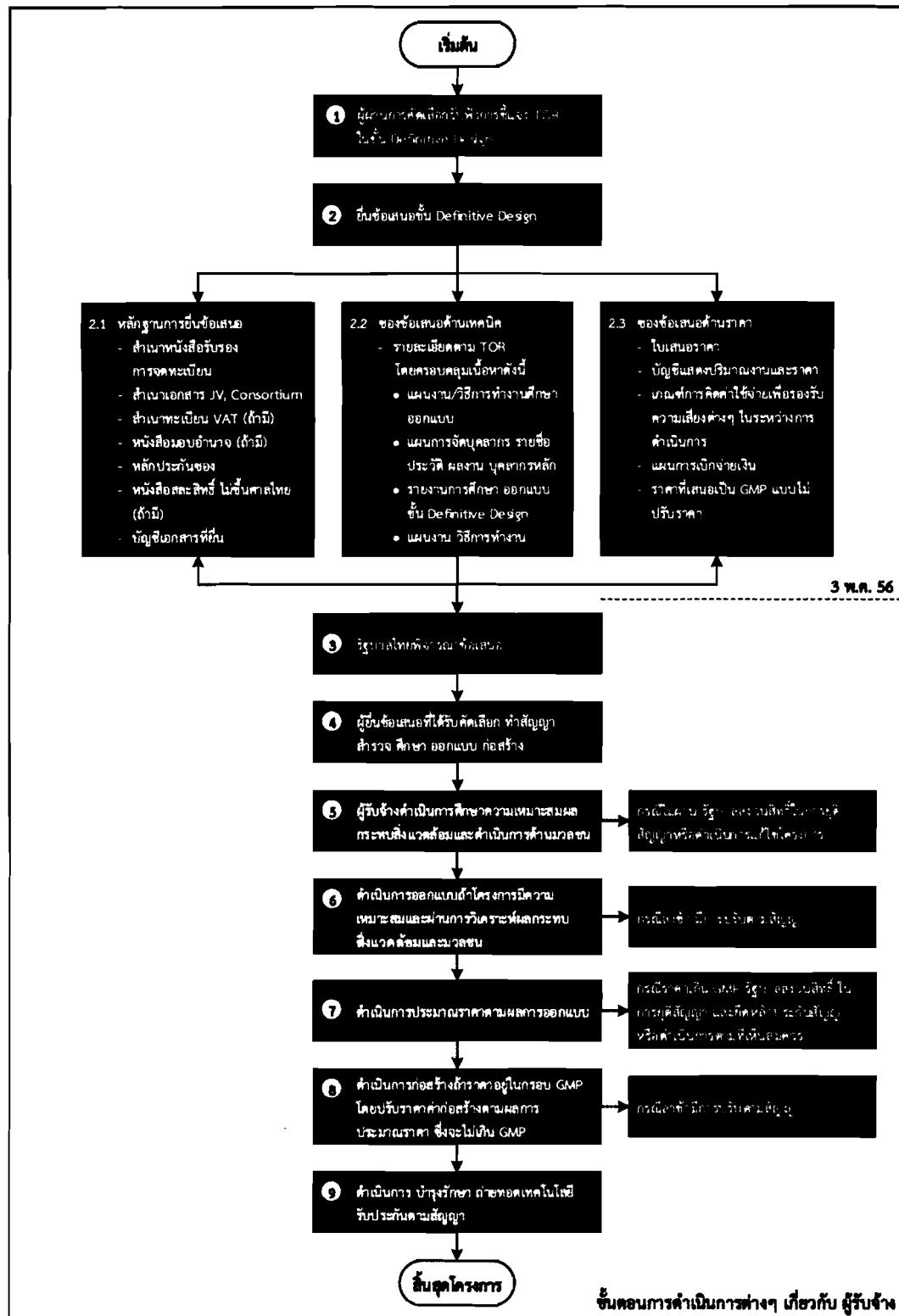
- หากจะมีการก่อสร้างของไรที่แตกต่างจากสิ่งที่เสนอในข้อเสนอในระดับ Definitive Design จะต้องอยู่ในวงเงินตามสัญญา และได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการหากเห็นว่าดีและเหมาะสมกว่าเดิมเท่านั้น

- ราคานี้เสนอ เรียกว่า GMP (Guaranteed Maximum Price) และจะต้องอยู่ในรอบงบประมาณตาม TOR และไม่เกินวงเงินที่รัฐบาลจัดสรรไว้

- ในกรณีเบิกจ่ายเงิน รัฐบาลจะจ่ายเงินให้ผู้รับจ้างตามปริมาณงานโดยใช้ราคาน้ำหน่วยตามอัตราที่ทางราชการกำหนด

##### **(๒) ด้านวิศวกรรม/เทคนิค**

แนวคิดในการบริหารจัดการน้ำ(แก้ไขปัญหาอุทกภัยและภัยแล้ง) ขนาดจะอยู่ในระดับอุทกภัย และภัยแล้งที่รอบปีการเกิด ๑๐๐ ปี และจะต้องดำเนินการให้ครบถ้วนด้าน ๑.น้ำต้องมีท่ออยู่ ประกอบด้วย เชื่อมเก็บกักน้ำ การชลอน้ำด้วยแก้มลิง และการพื้นฟูพื้นที่ดันน้ำ ๒.น้ำต้องมีท่อไป ประกอบด้วย การปรับปรุงกระบวนการน้ำเดิม การจัดทำทางผันน้ำทางลากขึ้นใหม่ ๓.การป้องกันพื้นที่ชุมชนและเศรษฐกิจ ประกอบด้วย ระบบป้องกันน้ำท่วม และการจัดการใช้ประโยชน์ที่ดินที่เหมาะสม ในลุ่มน้ำเจ้าพระยาและลุ่มน้ำอื่นๆ ซึ่ง คาดการณ์ว่าการเสนอของกลุ่มบริษัทด้วยๆจะแตกต่างกันเฉพาะพื้นที่ดำเนินการ ขนาด และวิธีการก่อสร้าง ซึ่ง เป็นไปตามความชำนาญและประสบการณ์ของแต่ละกลุ่มบริษัท จึงสามารถมั่นใจได้ว่า แนวทางการแก้ไขมี ความเหมาะสมด้านเทคนิค มีประสิทธิภาพและทำให้สามารถบริหารจัดการน้ำ(แก้ไขปัญหาอุทกภัยและภัย แล้ง) ในภาพรวมได้อย่างแน่นอน



รูปที่ ๒ ขั้นตอนการดำเนินงานของข้อเสนอในระดับ Definitive Design

### (๓) ด้านความโปร่งใสและความชัดเจนในการเสนอราคา

- มีการหารือกับ ปปช. หน่วยงานควบคุม ตรวจสอบ และหน่วยงานด้านกฎหมายต่างๆ เช่น สำนักงานอัยการสูงสุด คณะกรรมการกฤษฎีกา รวมทั้งได้ผ่านการพิจารณาจากสำนักนายกรัฐมนตรี โดย ได้มีความเห็นว่าโครงการนี้ไม่ใช่โครงการที่มีแบบพร้อมประมูล แต่เป็นลักษณะ Design and Build โดยกำหนดมาตรฐานสูงสุด (GMP) ไว้ เนื่องจากเป็นโครงการที่มีความสำคัญและจำเป็นเร่งด่วน จึงต้องมีการดำเนินการใน การศึกษา ออกแบบ แล้วนำไปปักก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดขั้นตอนการก่อสร้างลง ซึ่งช่วยให้ดำเนินโครงการได้เสร็จเร็วขึ้น

- การคัดเลือกบริษัทที่จะดำเนินโครงการจริง จะดำเนินการโดยคณะกรรมการ ผู้เชี่ยวชาญ ทางด้านเทคนิคิวิศวกรรม สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลการคัดเลือกบริษัทสามารถตรวจสอบได้ตลอดเวลา ภายหลังจากที่คณะกรรมการได้คัดเลือกเสร็จเรียบร้อยแล้ว

- การจ่ายเงินจะจ่ายตามปริมาณงานจริง และใช้ราคายield ของหน่วย ตามที่กฎหมายกำหนด โดย จะมีการกำหนดกรอบวงเงินสูงสุดไม่เกิน GMP ซึ่งจะเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้มั่นใจได้ว่าโครงการมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ และไม่มากเกินงบประมาณที่มีมาแต่เดิม

- ในกรณีที่มีการเสนอราคา กบอ. ได้กำหนดให้ผู้เสนอราคาซึ่งครอบคลุมตั้งแต่ การศึกษาความ เหมาะสม การศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม-สังคม/สุขภาพ การจัดทำที่ดิน การประชาสัมพันธ์และการมีส่วนร่วม ของประชาชน โดยแสดงรายละเอียดของปริมาณงานและราคาก่อสร้างถ้วน ตามหลักเกณฑ์การคำนวณราคาก่อ สร้าง ออกแบบ และงานก่อสร้างของทางราชการ

### ๔ การดำเนินงานในระยะต่อไป

#### การดำเนินการเพื่อออกแบบก่อสร้าง (Detail Design)

ภายหลังจากที่ได้ทำการคัดเลือกกลุ่มบริษัทที่ดีที่สุดโดยคณะกรรมการแล้ว จึงจะดำเนิน โครงการจริง และ กบอ.ได้กำหนดให้ผู้รับจ้างจะต้องดำเนินการดังนี้

- กำหนดให้ทุก Module ต้องมีการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามที่กฎหมายกำหนด  
- กำหนดให้ดำเนินการด้านการมีส่วนร่วมของประชาชนตามกฎหมายทุกประการ  
- ในกรณีที่มีการเสนอราคา กบอ. ได้กำหนดให้ผู้รับจ้างจะต้องดำเนินการตามระเบียบของทางราชการทุกประการ โดย รัฐบาลจะเป็นผู้ออกพรบ. เน้นคืน ผู้รับจ้างจะต้องประเมินวงเงินประมาณ เพื่อใช้ในการเสนอราคาใน Proposal โดยผู้รับจ้างจะต้องส่งเอกสารประกอบการประเมินราคามาตามรายการของที่ดินบริเวณนั้น ที่กรมที่ดินกำหนดไว้

สิ่งที่รัฐบาลคาดหวัง และจะได้ดำเนินการรณรงค์ต่อไปก็คือ ขอให้ประชาชนได้ทราบถึง ความสำคัญของการแก้ไขปัญหาของชาติ โดยมีการเสียสละเพื่อให้โครงการประสบความสำเร็จ มีฉะนั้น โครงการที่คาดหวังว่าจะช่วยแก้ปัญหาให้ประเทศ ก็จะไม่สามารถเดินหน้าต่อไปได้ ซึ่งผลกระทบก็จะเกิดขึ้นกับ ประชาชน ในกรณีที่เกิดอุทกภัยในระดับรุนแรง เช่น ปี ๒๕๕๕ (ซึ่งมีผู้ได้รับผลกระทบนับล้านคน พื้นที่นับสิบ ล้านไร่ และความเสียหายกว่า ๑.๔ ล้านล้านบาท)

#### ๕ ผลที่ได้รับจากการดำเนินการโครงการ

- มีอ่างเก็บน้ำในพื้นที่ลุ่มน้ำปิง ยม น่าน สะแกกรัง และป่าสัก มีความจุเก็บกักประมาณ ๑,๓๐๐ ล้าน ลบ.ม.

- มีผังการใช้ประโยชน์ที่ดิน และ ก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมของ พื้นที่ชุมชน เขตเศรษฐกิจหลัก พื้นที่ที่มีความสำคัญทางประวัติศาสตร์ และโบราณสถาน ในพื้นที่ลุ่มน้ำปิง วัง ยม น่านสะแกกรัง ท่าจีน ป่าสัก และเจ้าพระยา

- มีโครงสร้างพร้อมส่วนประกอบที่จำเป็นอื่นๆ ต่อการพัฒนาพื้นที่รับน้ำหลักชั่วคราว (แก้มลิง) ในพื้นที่โครงการชลประทานเนื้อจังหวัดนครสวรรค์ หรือพื้นที่ลุ่มต่ำตามธรรมชาติ สำหรับเก็บกักน้ำหลัก ชั่วคราว ให้ได้ความจุเก็บกักประมาณ ๓,๐๐๐ ล้าน ลบ.ม.

- มีการปรับปรุงสภาพลำน้ำสายหลัก และป้องกันการกัดเซาะตลิ่งริมแม่น้ำ (River Bank Protection) ในพื้นที่แม่น้ำยม น่าน เจ้าพระยา ได้แก่ แม่น้ำพิจิตร คลองหกบาท คลองผันน้ำยม-น่าน จังหวัดสุโขทัย ให้มีอัตราการไหล ๑๐๐ ลูกบาศก์เมตรต่อวินาที ชุดคลองสายใหม่ซึ่งครอบคลุมจังหวัดอยุธยา จาก อ.บางบาล ถึง อ.บางไทร ระยะทางประมาณ ๒๓ กิโลเมตร อัตราการไหลไม่น้อยกว่า ๑,๒๐๐ ลูกบาศก์ เมตรต่อวินาที พร้อมอาคารบังคับน้ำ

- มีทางผันน้ำ (Flood Diversion Channel) ด้านฝั่งตะวันตกและฝั่งตะวันออกของแม่น้ำเจ้าพระยา ให้สามารถผันน้ำลงสู่อ่าวไทยไม่น้อยกว่า ๑,๕๐๐ ลบ.ม./วินาที รวมทั้งการก่อสร้างถนนริมคลองที่ชุดใหม่เพื่อรองรับการคมนาคม เพื่อทำหน้าที่ระบายน้ำหลักที่เกินขีดความสามารถของแม่น้ำเจ้าพระยาโดยเน้นระบบแร่งน้ำมันถ่วงลงสู่อ่าวไทย

- มีองค์กรบริหารจัดการน้ำ Single Command Center และการจัดทำระบบคลังข้อมูลใน การพยากรณ์และเตือนภัยรวมทั้งการบริหารจัดการน้ำ พร้อมทั้งพัฒนาปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพของระบบ โทรมาตรในปัจจุบันพัฒนาระบบการพยากรณ์เพื่อบริหารจัดการน้ำและรวมถึงการพยากรณ์อากาศที่เกี่ยวข้อง ด้วย เพื่อพัฒนาระบบบริหาร/ระบบสนับสนุนการตัดสินใจในภาวะปกติและภาวะวิกฤติ เพื่อปรับปรุง ประสิทธิภาพและเพิ่มศักยภาพระบบโครงสร้างพื้นฐานของคลังข้อมูลน้ำและภูมิอาณาเขตแห่งชาติ เพื่อดำเนินการพัฒนาต่อเนื่องจากแผนงานระยะเร่งด่วนของ กยน. ด้าน “พัฒนาคลังข้อมูลระบบพยากรณ์ และเตือนภัย” ซึ่งกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และหน่วยราชการอื่นๆ ได้ดำเนินการไว้ก่อนแล้ว

- มีอ่างเก็บน้ำในพื้นที่ลุ่มน้ำ ๑๗ ลุ่มน้ำ ให้ได้ความจุเก็บกักประมาณ ๔๕๐ ล้าน ลบ.ม.

- มีผังการใช้ประโยชน์ที่ดิน และก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วมเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมของพื้นที่ ชุมชน เขตเศรษฐกิจหลัก พื้นที่ที่มีความสำคัญทางประวัติศาสตร์ และโบราณสถาน ในพื้นที่ ๑๗ ลุ่มน้ำ

- มีการปรับปรุงคลองและ/หรือคลองระบายน้ำอื่นๆ ในพื้นที่อำเภอหาดใหญ่จังหวัดสงขลา ให้สามารถผันน้ำลงสู่อ่าวไทยได้ไม่น้อยกว่า ๑,๒๐๐ ลบ.ม./วินาที เพื่อป้องกันอุทกภัยที่จะเกิดขึ้นอย่างถาวร เป็น ต้น

\*\*\*\*\*