

ชื่อโครงการ	พัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน
หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตบางกอกใหญ่
งบประมาณ	พ.ศ. ๒๕๖๕

๑. หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๕ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๓ มาตรา ๔๘ กำหนดให้หน่วยงานต้นสังกัดและสถานศึกษาจัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา และให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษา และเพื่อรองรับการประกันคุณภาพภายนอก ตามมาตราที่ ๕๐ และ ๕๑ แห่งพระราชบัญญัติฉบับเดียวกัน

ฝ่ายการศึกษาเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดการศึกษา ให้กับโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ จำนวน ๖ โรงเรียน ได้ดำเนินการส่งเสริม สนับสนุน ให้การเร่งพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ทุกโรงเรียนมีระดับคุณภาพมาตรฐานที่สูงยิ่งขึ้นในทุกปีด้วยกระบวนการของระบบประกันคุณภาพภายในอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๔๒ เป็นต้นมา จนสามารถทำให้โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ทุกโรงเรียนรับการประเมินภายนอกจากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาองค์การมหาชน (สมศ.) และผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับดี แต่เนื่องจากการพัฒนาคุณภาพการศึกษาจำเป็นต้องทำอย่างต่อเนื่อง โรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครต้องมีกระบวนการพัฒนาด้านคุณภาพที่เข้มแข็ง มีคุณภาพสูงจึงจะทำให้คุณภาพยั่งยืน และที่สำคัญคือคุณภาพผู้เรียนเป็นที่ยอมรับศรัทธาของสังคมได้ตลอดไปจึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาคุณภาพโรงเรียนให้มีคุณภาพสูงทัดเทียมกัน โดยใช้ระบบเครือข่ายทางการศึกษาเป็นกลยุทธ์ในการให้กลุ่มโรงเรียนช่วยเหลือเกื้อกูลในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาระหว่างกรุงเทพมหานคร ตามโครงการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน ซึ่งเป็นโครงการที่เน้นการพัฒนาด้วยระบบคุณภาพใน การสร้างผู้นำทางวิชาการ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การพัฒนาองค์ความรู้สู่การสร้างนวัตกรรมทางการบริหารและการจัดการเรียนรู้ ฯลฯ ทั้งนี้เพื่อการผดุงคุณภาพ และยกระดับคุณภาพของโรงเรียนให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ด้วยระบบเครือข่ายโรงเรียนที่ยั่งยืน

๒.๒ เครือข่ายโรงเรียนมีผลงานเชิงวิชาการที่สามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน

๒.๓ โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่มีผู้นำทางวิชาการที่มีคุณภาพ

๓. เป้าหมาย

๓.๑ ด้านปริมาณ

๓.๑.๑ เครือข่ายโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่มีผลงานนำเสนอต่อสาธารณชน

๓.๑.๒ เครือข่ายโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ได้รับงบประมาณในการพัฒนาคุณภาพในโรงเรียน ๙๐,๐๐๐.-บาท (โรงเรียนวัดท่าพระดำเนินการและเบิกจ่าย)

๓.๒ ด้านคุณภาพ

๓.๒.๑ ผลงานของเครือข่ายโรงเรียนมีคุณภาพสามารถเป็นแบบอย่างได้และนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน

๓.๒.๒ โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร มีเวทีแสดงผลงานทางวิชาการในรูปแบบของผลงานเครือข่ายโรงเรียน

๔. ลักษณะของโครงการ

ประเภทโครงการ เป็นโครงการตามยุทธศาสตร์ เป็นโครงการใหม่ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) ด้านที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศ แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๙ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัย และสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ แผนพัฒนากรุงเทพมหานครระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ด้านที่ ๓ มหานครสำหรับทุกคน มิติที่ ๓.๓ การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าประสงค์ที่ ๓.๓.๒.๑ โรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในวิชาหลักจากการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐานมีคะแนนเฉลี่ยเพิ่มขึ้น มาตรการสอนเสริมในรายวิชาที่มีผลสัมฤทธิ์ต่ำ พร้อมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมในรายวิชาที่ผู้เรียนถนัด และอยู่ในแผนปฏิบัติการทางการศึกษาประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ ด้านที่ ๓ มหานครสำหรับทุกคน มิติที่ ๓.๓ การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าประสงค์ที่ ๓.๓.๒.๑ โรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในวิชาหลักจากการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐานมีคะแนนเฉลี่ยเพิ่มขึ้น มาตรการยกระดับคุณภาพมาตรฐานการศึกษา และเสริมสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการ กับแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ สำนักการศึกษา ด้านที่ ๓ มหานครสำหรับทุกคน มิติที่ ๓.๓ การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าประสงค์ที่ ๓.๓.๒.๑ โรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในวิชาหลักจากการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐานมีคะแนนเฉลี่ยเพิ่มขึ้น มาตรการยกระดับคุณภาพมาตรฐานการศึกษา และเสริมสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการ

รูปแบบโครงการเป็นการจัดสรรเงินงบประมาณให้กับเครือข่าย เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพของเครือข่ายโรงเรียน

๕. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

จัดกิจกรรมจำนวน ๒ วัน ในระหว่างเดือนพฤษภาคม – มิถุนายน ๒๕๖๕ โดยใช้สถานที่โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ (โรงเรียนวัดท่าพระดำเนินการและเบิกจ่าย)

๖. แผนปฏิบัติการ

ดำเนินการจัดกิจกรรม “ตลาดนัดวิชาการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เครือข่ายโรงเรียนที่ ๖๔” ณ โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ ภายในงานประกอบด้วย ๓ กิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมที่ ๑ จัดการประกวดแข่งขัน ดังนี้

- กิจกรรมการประกวดแข่งขันผลงานทางวิชาการของครู เช่น ผลงานวิจัย
ในชั้นเรียน สื่อการเรียนรู้ หนังสือส่งเสริมการอ่าน

- กิจกรรมการสรรหาครูดีศรีบางกอกใหญ่ โรงเรียนละ ๑ คน
- กิจกรรมการประกวดและแข่งขันความสามารถทางวิชาการของนักเรียน

ในประเภทต่างๆ ในกลุ่มสาระการเรียนรู้ ๘ กลุ่มสาระ และกลุ่มปฐมวัย ๑ กลุ่ม รวมจำนวน ๙ กลุ่มของเครือข่ายโรงเรียนที่ ๖๔ สำนักงานเขตบางกอกใหญ่

กิจกรรมที่ ๒ จัดกิจกรรมนิทรรศการแสดงผลงาน นวัตกรรมทางวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน ครู และนักเรียน ในกลุ่มสาระการเรียนรู้ ๘ กลุ่ม และกลุ่มปฐมวัย ๑ กลุ่ม รวมจำนวน ๙ กลุ่ม

กิจกรรมที่ ๓ จัดกิจกรรมตลาดนัด แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อจัดเวทีให้ผู้บริหารโรงเรียน ครู และนักเรียน ได้เผยแพร่ผลงาน พัฒนาการเป็นวิทยากรเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างผู้นำทางวิชาการภายในเครือข่ายโรงเรียนที่ ๖๔ สำนักงานเขตบางกอกใหญ่

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕											
		พ.ศ.๒๕๖๔			พ.ศ.๒๕๖๕								
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
	โครงการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน												
๑	จัดทำโครงการเพื่อขออนุมัติเงินประจำงวด												
๒	กำหนดแนวทาง ขั้นตอน ในการดำเนินโครงการ												
	โดยโอนเงินให้เครือข่ายโรงเรียน (โรงเรียนวัดท่าพระ)												
	เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม												
	ที่นำไปสู่การพัฒนาคุณภาพของเครือข่ายโรงเรียน												
๓	ดำเนินการจัดกิจกรรม “ตลาดนัดวิชาการ												
	แลกเปลี่ยนเรียนรู้เครือข่ายโรงเรียนที่ ๖๔”												
	ณ โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตบางกอกใหญ่												
	ภายในงานประกอบด้วย ๓ กิจกรรม												
	กิจกรรมที่ ๑ จัดการประกวดแข่งขัน												
	กิจกรรมที่ ๒ จัดกิจกรรมนิทรรศการแสดงผลงาน												
	กิจกรรมที่ ๓ จัดกิจกรรมตลาดนัด แลกเปลี่ยนเรียนรู้												
๔	ประเมินผลการปฏิบัติงาน / กิจกรรม												
๕	รายงานผลสำเร็จตามกิจกรรมที่ดำเนินการ												

๗. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ ฝ่ายการศึกษา งานงบประมาณโรงเรียน งบรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน เป็นเงิน ๙๐,๐๐๐.-บาท (เก้าหมื่นบาทถ้วน) เพื่อจัดสรรให้เครือข่าย เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพของเครือข่ายโรงเรียน ดังนี้

กิจกรรม	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน	กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- กิจกรรม ตลาดนัดวิชาการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เครือข่าย โรงเรียนที่ ๖๔	กิจกรรมที่ ๑ จัดการประกวดแข่งขันเพื่อ สรรหาผลงานทางวิชาการของครู และ นักเรียน	๒๓,๕๐๐.-บาท	๑. พระราชบัญญัติการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐

กิจกรรม	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน	กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- กลุ่มเป้าหมาย ระดับโรงเรียน โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ จำนวน ๖ โรงเรียน	- ค่าโล่ ของรางวัล และเกียรติบัตร เป็นเงิน ๒๓,๕๐๐.-บาท <u>กิจกรรมที่ ๒</u> จัดกิจกรรมนิทรรศการ แสดงผลงาน นวัตกรรมทางวิชาการของ ผู้บริหารโรงเรียน ครู และนักเรียน ใน กลุ่มสาระการเรียนรู้ ๘ กลุ่ม และกลุ่ม ปฐมวัย ๑ กลุ่ม รวมจำนวน ๙ กลุ่ม - ค่าวัสดุต่างๆ ที่ใช้ในการจัดนิทรรศการ กลุ่มละ ๕,๐๐๐.-บาท (๙ กลุ่ม x ๕,๐๐๐.-) เป็นเงิน ๔๕,๐๐๐.-บาท <u>กิจกรรมที่ ๓</u> จัดกิจกรรมตลาดนัด แลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำนวน ๒ วัน - ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่มสำหรับ นักเรียนและครูที่เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน ๒ วัน (๒๕-บาท x ๔๓๐ คน x ๒ วัน) เป็นเงิน ๒๑,๕๐๐.-บาท	๔๕,๐๐๐.-บาท ๒๑,๕๐๐.-บาท	๒. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและ การบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ๓. ระเบียบกรุงเทพมหานคร ว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการ จัดงานหรือกิจกรรมของ หน่วยงานในสังกัด กรุงเทพมหานคร พ.ศ.๒๕๕๔ ๔. ระเบียบกรุงเทพมหานคร ว่าด้วยการรับเงิน การเบิก จ่ายเงิน ฯลฯ พ.ศ.๒๕๕๕ และ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๐
	รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	๙๐,๐๐๐.-บาท	

๘. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แนวทางการบริหารความเสี่ยง
	โอกาสที่ จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับของ ความเสี่ยง	
ครู อาจารย์ที่มีรายชื่อเข้าร่วมกิจกรรมอาจจะ ติดภารกิจอื่นๆ เช่น การอบรม	๑	๒	น้อย	ประชุมผู้บริหารโรงเรียนและ ผู้เกี่ยวข้องเพื่อวางแผนล่วงหน้า ก่อนการดำเนินการ

๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ ทุกโรงเรียนได้รับการพัฒนาคุณภาพ และสามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ระหว่างโรงเรียนร่วมกันระหว่างโรงเรียน

๙.๒ โรงเรียนผู้ประสานงานเครือข่ายมีการพัฒนาตนเอง และสามารถช่วยเหลือสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนเครือข่ายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๙.๓ โรงเรียนมีการดำเนินงานได้ด้วยตนเองและขยายผลสร้างระบบคุณภาพภายในมีคุณภาพ พร้อมรับการประเมินคุณภาพภายนอกได้อย่างมั่นใจ

๑๐. การติดตามประเมินผล

๑๐.๑ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด	วิธีการคำนวณ/เครื่องมือในการใช้วัด	ระยะเวลา
ร้อยละของผลงานทางวิชาการของโรงเรียนที่ส่งเข้าประกวด	ร้อยละ ๑๐๐	ผลผลิต	<u>ร.ร.ที่ส่งผลงานเข้าประกวด๓๐๐</u> ร.ร.ทั้งหมดในสังกัดสนข.เขตบางกอกใหญ่	ก.ย.๒๕๖๕

๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

- ติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการ รายงานจำนวน ๓ ครั้ง ทุก ๒ เดือน (ระหว่างเดือนมีนาคม – สิงหาคม ๒๕๖๕) โดยให้ระบุเนื้อหาที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ณ เวลาที่รายงาน
ครั้งที่ ๑ วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๕ (ระหว่างเดือนมีนาคม – เมษายน ๒๕๖๕)
รายงานความก้าวหน้าการวางแผนและเตรียมการดำเนินงาน ติดต่อประสานงานโรงเรียนในสังกัดฯ
ครั้งที่ ๒ วันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ (ระหว่างเดือนพฤษภาคม – มิถุนายน ๒๕๖๕)
รายงานความก้าวหน้าการดำเนินการจัดกิจกรรม “ตลาดนัดวิชาการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เครือข่ายโรงเรียนที่ ๖๔” ณ โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่
ครั้งที่ ๓ วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๕ (ระหว่างเดือนกรกฎาคม – สิงหาคม ๒๕๖๕)
รายงานความก้าวหน้าของผลงานทางวิชาการของโรงเรียนที่ส่งเข้าประกวด

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ

- เอกสารการสรุปผลการดำเนินโครงการของเครือข่ายโรงเรียน
- ผลการแสดงผลงานทางวิชาการในระดับกลุ่มเขต

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ

(นางสาวปราณี มาลีวงศ์)

หัวหน้าฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตบางกอกใหญ่

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ

(นางสาวกรุณา ชูปเทียนหอม)

ผู้อำนวยการเขตบางกอกใหญ่