

ชื่อโครงการ	พัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน
หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตบางกอกใหญ่
งบประมาณ	พ.ศ. 2564

1. หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2553 มาตรา 48 กำหนดให้หน่วยงานต้นสังกัดและสถานศึกษาจัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา และให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษา และเพื่อรองรับการประกันคุณภาพภายนอก ตามมาตราที่ 50 และ 51 แห่งพระราชบัญญัติฉบับเดียวกัน

ฝ่ายการศึกษาเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดการศึกษา ให้กับโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ จำนวน 6 โรงเรียน ได้ดำเนินการส่งเสริม สนับสนุนให้การเร่งพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ทุกโรงเรียนมีระดับคุณภาพมาตรฐานที่สูงยิ่งขึ้นในทุกปีด้วยกระบวนการของระบบประกันคุณภาพภายในอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 เป็นต้นมา จนสามารถทำให้โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ทุกโรงเรียนรับการประเมินภายนอกจากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาองค์การมหาชน (สมศ.) และผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับดี แต่เนื่องจากการพัฒนาคุณภาพการศึกษาจำเป็นต้องทำอย่างต่อเนื่อง โรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครต้องมีกระบวนการพัฒนาด้านคุณภาพที่เข้มแข็ง มีคุณภาพสูงจึงจะทำให้คุณภาพยั่งยืน และที่สำคัญคือคุณภาพผู้เรียนเป็นที่ยอมรับศรัทธาของสังคมได้ตลอดไปจึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาคุณภาพโรงเรียนให้มีคุณภาพสูงทัดเทียมกัน โดยใช้ระบบเครือข่ายทางการศึกษาเป็นกลไกในการให้กลุ่มโรงเรียนช่วยเหลือเกื้อกูลในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาระหว่างกรุงเทพมหานคร ตามโครงการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน ซึ่งเป็นโครงการที่เน้นการพัฒนาด้วยระบบคุณภาพใน การสร้างผู้นำทางวิชาการ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การพัฒนาองค์ความรู้สู่การสร้างนวัตกรรมทางการบริหารและการจัดการเรียนรู้ ฯลฯ ทั้งนี้เพื่อการผุดงคุณภาพและยกระดับคุณภาพของโรงเรียนให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ด้วยระบบเครือข่ายโรงเรียนที่ยั่งยืน
- 2.2 เครือข่ายโรงเรียนมีผลงานเชิงวิชาการที่สามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน
- 2.3 โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่มีผู้นำทางวิชาการที่มีคุณภาพ

3. เป้าหมาย

3.1 ด้านปริมาณ

3.1.1 เครือข่ายโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่มีผลงานนำเสนอต่อสาธารณชน

3.1.2 เครือข่ายโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ได้รับงบประมาณในการพัฒนาคุณภาพในโรงเรียน 90,000.-บาท (โรงเรียนวัดท่าพระดำเนินการและเบิกจ่าย)

ด้านคุณภาพ...

3.2 ด้านคุณภาพ

3.2.1 ผลงานของเครือข่ายโรงเรียนมีคุณภาพสามารถเป็นแบบอย่างได้และนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน

3.2.2 โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร มีเวทีแสดงผลงานทางวิชาการในรูปแบบของผลงานเครือข่ายโรงเรียน

4. ลักษณะของโครงการ

ประเภทโครงการ เป็นโครงการตามยุทธศาสตร์ เป็นโครงการใหม่ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) ด้านที่ 3 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ.2560-2564 ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2560-2579 ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัย และสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ แผนพัฒนากรุงเทพมหานครระยะ 20 ปี ระยะที่ 2 (พ.ศ.2561-2565) ด้านที่ 3 มหานครสำหรับทุกคน มิติที่ 3.3 การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าประสงค์ที่ 3.3.2.1 โรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในวิชาหลักจากการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐานมีคะแนนเฉลี่ยเพิ่มขึ้น มาตรการสอนเสริมในรายวิชาที่มีผลสัมฤทธิ์ต่ำ พร้อมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมในรายวิชาที่ผู้เรียนถนัด และอยู่ในแผนปฏิบัติการกรุงเทพมหานครประจำปี พ.ศ.2564 ด้านที่ 3 มหานครสำหรับทุกคน มิติที่ 3.3 การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าประสงค์ที่ 3.3.2.1 โรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในวิชาหลักจากการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐานมีคะแนนเฉลี่ยเพิ่มขึ้น มาตรการยกระดับคุณภาพมาตรฐานการศึกษา และเสริมสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการ กับแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ.2564 สำนักการศึกษา ด้านที่ 3 มหานครสำหรับทุกคน มิติที่ 3.3 การศึกษาสำหรับทุกคน เป้าประสงค์ที่ 3.3.2.1 โรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในวิชาหลักจากการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐานมีคะแนนเฉลี่ยเพิ่มขึ้น มาตรการยกระดับคุณภาพมาตรฐานการศึกษา และเสริมสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการ

รูปแบบโครงการเป็นการจัดสรรเงินงบประมาณให้กับเครือข่าย เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพของเครือข่ายโรงเรียน

5. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

จัดกิจกรรมจำนวน 2 วัน ในระหว่างเดือนพฤษภาคม – มิถุนายน 2564 โดยใช้สถานที่โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ (โรงเรียนวัดท่าพระดำเนินการและเบิกจ่าย)

6. แผนปฏิบัติการ

ดำเนินการจัดกิจกรรม “ตลาดนัดวิชาการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เครือข่ายโรงเรียนที่ 64” ณ โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ ภายในงานประกอบด้วย 3 กิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมที่ 1 จัดการประกวดแข่งขัน ดังนี้

- กิจกรรมการประกวดแข่งขันผลงานทางวิชาการของครู เช่น ผลงานวิจัย
ในชั้นเรียน สื่อการเรียนรู้ หนังสือส่งเสริมการอ่าน

- กิจกรรมการสรรหาครูดีศรีบางกอกใหญ่ โรงเรียนละ 1 คน
- กิจกรรมการประกวดและแข่งขันความสามารถทางวิชาการของนักเรียน

ในประเภทต่างๆ ในกลุ่มสาระการเรียนรู้ 8 กลุ่มสาระ และกลุ่มปฐมวัย 1 กลุ่ม รวมจำนวน 9 กลุ่ม ของ
เครือข่ายโรงเรียนที่ 64 สำนักงานเขตบางกอกใหญ่

กิจกรรมที่ 2 จัดกิจกรรมนิทรรศการแสดงผลงาน นวัตกรรมทางวิชาการของผู้บริหาร
โรงเรียน ครู และนักเรียน ในกลุ่มสาระการเรียนรู้ 8 กลุ่ม และกลุ่มปฐมวัย 1 กลุ่ม รวมจำนวน 9 กลุ่ม

กิจกรรมที่ 3 จัดกิจกรรมตลาดนัด แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อจัดเวทีให้ผู้บริหารโรงเรียน ครู
และนักเรียน ได้เผยแพร่ผลงาน พัฒนาการเป็นวิทยากรเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างผู้นำทางวิชาการ
ภายในเครือข่ายโรงเรียนที่ 64 สำนักงานเขตบางกอกใหญ่

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ.2564											
		พ.ศ.2563			พ.ศ.2564								
		ค.ศ.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1	โครงการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน												
2	จัดทำโครงการเพื่อขออนุมัติเงินประจำงวด												
3	กำหนดแนวทาง ขั้นตอน ในการดำเนินงานโครงการ โดยโอนเงินให้เครือข่ายโรงเรียน (โรงเรียนวัดท่าพระ) เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ที่นำไปสู่การพัฒนาคุณภาพของเครือข่ายโรงเรียน												
4	ดำเนินการจัดกิจกรรม “ตลาดนัดวิชาการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เครือข่ายโรงเรียนที่ 64” ณ โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตบางกอกใหญ่ ภายในงานประกอบด้วย 3 กิจกรรม กิจกรรมที่ 1 จัดการประกวดแข่งขัน กิจกรรมที่ 2 จัดกิจกรรมนิทรรศการแสดงผลงาน กิจกรรมที่ 3 จัดกิจกรรมตลาดนัด แลกเปลี่ยนเรียนรู้												
5	ประเมินผลการปฏิบัติงาน / กิจกรรม รายงานผลสำเร็จตามกิจกรรมที่ดำเนินการ												

7. งบประมาณ

เบิกจ่ายงบประมาณของกรุงเทพมหานคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 แผนงานบริหาร
การศึกษา งานบริหารการศึกษา หมวดรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน
เป็นเงิน 90,000.-บาท (เก้าหมื่นบาทถ้วน) เพื่อจัดสรรให้เครือข่าย เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการ/
กิจกรรม เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพของเครือข่ายโรงเรียน ดังนี้

กิจกรรม	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน	กฎหมาย ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง
- กิจกรรม ตลาดนัดวิชาการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เครือข่าย โรงเรียนที่ 64	กิจกรรมที่ 1 จัดการประกวดแข่งขัน เพื่อสรรหาผลงานทางวิชาการของครู และนักเรียน	23,500.-บาท	1. พระราชบัญญัติการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ.2560

กิจกรรม	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน	กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- กลุ่มเป้าหมาย ระดับโรงเรียน โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ จำนวน 6 โรงเรียน	- ค่าโล่ ของรางวัล และเกียรติบัตร เป็นเงิน 23,500.-บาท กิจกรรมที่ 2 จัดกิจกรรมนิทรรศการ แสดงผลงาน นวัตกรรมทางวิชาการ ของผู้บริหารโรงเรียน ครู และ นักเรียน ในกลุ่มสาระการเรียนรู้ 8 กลุ่ม และกลุ่มปฐมวัย 1 กลุ่ม รวมจำนวน 9 กลุ่ม - ค่าวัสดุต่างๆ ที่ใช้ในการจัดนิทรรศการ กลุ่มละ 5,000.-บาท (9 กลุ่ม x 5,000.-) เป็นเงิน 45,000.-บาท กิจกรรมที่ 3 จัดกิจกรรมตลาดนัด แลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำนวน 2 วัน - ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่มสำหรับ นักเรียนและครูที่เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 2 วัน (25.-บาท x 430 คน x 2 วัน) เป็นเงิน 21,500.-บาท	45,000.-บาท 21,500.-บาท	2. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและ การบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 3. ระเบียบกรุงเทพมหานคร ว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการ จัดงานหรือกิจกรรมของ หน่วยงานในสังกัด กรุงเทพมหานคร พ.ศ.2554 4. ระเบียบกรุงเทพมหานคร ว่าด้วยการรับเงิน การเบิก จ่ายเงินฯ พ.ศ.2555 และ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2560
	รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	90,000.-บาท	

8. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แนวทางการบริหารความเสี่ยง
	โอกาสที่ จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับของ ความเสี่ยง	
ครู อาจารย์ที่มีรายชื่อเข้าร่วมกิจกรรมอาจจะ ติดภารกิจอื่นๆ เช่น การอบรม	1	2	น้อย	ประชุมผู้บริหารโรงเรียนและ ผู้เกี่ยวข้องเพื่อวางแผนล่วงหน้า ก่อนการดำเนินการ

9. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

9.1 โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ ทุกโรงเรียนได้รับการพัฒนาคุณภาพ และสามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ระหว่างโรงเรียนร่วมกันระหว่างโรงเรียน

9.2 โรงเรียนผู้ประสานงานเครือข่ายมีการพัฒนาตนเอง และสามารถช่วยเหลือสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนเครือข่ายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9.3 โรงเรียนมีการดำเนินงานได้ด้วยตนเองและขยายผลสร้างระบบคุณภาพภายในมีคุณภาพพร้อมรับการประเมินคุณภาพภายนอกได้อย่างมั่นใจ

10. การติดตามประเมินผล

10.1 ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด	วิธีการคำนวณ/เครื่องมือในการใช้วัด	ระยะเวลา
ร้อยละของผลงานทางวิชาการของโรงเรียนที่ส่งเข้าประกวด	ร้อยละ 100	ผลผลิต	ร.ร. ที่ส่งผลงานเข้าประกวด×100 ร.ร. ทั้งหมดในสังกัดสนข.เขตบางกอกใหญ่	ก.ย.2564

10.2 การติดตามความก้าวหน้า

- ติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการ รายงานจำนวน 3 ครั้ง ทุก 2 เดือน (ระหว่างเดือนมีนาคม – สิงหาคม 2564) โดยให้ระบุเนื้อหาที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ณ เวลาที่รายงาน
- ครั้งที่ 1 วันที่ 30 เมษายน 2564 (ระหว่างเดือนมีนาคม – เมษายน 2564)
รายงานความก้าวหน้าการวางแผนและเตรียมการดำเนินงาน ติดต่อประสานงานโรงเรียนในสังกัดฯ
- ครั้งที่ 2 วันที่ 30 มิถุนายน 2564 (ระหว่างเดือนพฤษภาคม – มิถุนายน 2564)
รายงานความก้าวหน้าการดำเนินการจัดกิจกรรม “ตลาดนัดวิชาการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เครือข่ายโรงเรียนที่ 64” ณ โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่
- ครั้งที่ 3 วันที่ 31 สิงหาคม 2564 (ระหว่างเดือนกรกฎาคม – สิงหาคม 2564)
รายงานความก้าวหน้าของผลงานทางวิชาการของโรงเรียนที่ส่งเข้าประกวด

10.3 การประเมินผลโครงการ

- เอกสารการสรุปผลการดำเนินโครงการของเครือข่ายโรงเรียน
- ผลการแสดงผลงานทางวิชาการในระดับกลุ่มเขต

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ

(นางสาวปราณี มาลีวงศ์)

หัวหน้าฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตบางกอกใหญ่

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ

(นางสาวกรุณา รูปเทียนหอม)

ผู้อำนวยการเขตบางกอกใหญ่