

ชื่อโครงการ พัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน
หน่วยงานที่รับผิดชอบ ฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตบางกอกใหญ่
งบประมาณ พ.ศ. 2563

1. หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2545 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2553 มาตรา 48 กำหนดให้หน่วยงานต้นสังกัดและสถานศึกษาจัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา และให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษา และเพื่อรองรับการประกันคุณภาพภายนอก ตามมาตราที่ 50 และ 51 แห่งพระราชบัญญัติฉบับเดียวกัน

ฝ่ายการศึกษาเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดการศึกษา ให้กับโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ จำนวน 6 โรงเรียน ได้ดำเนินการส่งเสริม สนับสนุน ให้การเร่งพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ทุกโรงเรียนมีระดับคุณภาพมาตรฐานที่สูงยิ่งขึ้นในทุกปีด้วยกระบวนการของระบบประกันคุณภาพภายในอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2542 เป็นต้นมา จนสามารถทำให้โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ทุกโรงเรียนรับการประเมินภายนอกจากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาองค์การมหาชน (สมศ.) และผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับดี แต่เนื่องจากการพัฒนาคุณภาพการศึกษาจำเป็นต้องทำอย่างต่อเนื่อง โรงเรียนในสังกัดกรุงเทพมหานครต้องมีกระบวนการพัฒนาด้านคุณภาพที่เข้มแข็ง มีคุณภาพสูงจึงจะทำให้คุณภาพยั่งยืน และที่สำคัญคือคุณภาพผู้เรียนเป็นที่ยอมรับศรัทธาของสังคมได้ตลอดไปจึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาคุณภาพโรงเรียนให้มีคุณภาพสูงทัดเทียมกัน โดยใช้ระบบเครือข่ายทางการศึกษาเป็นกลยุทธในการให้กลุ่มโรงเรียนช่วยเหลือเกื้อกูลในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาระหว่างกรุงเทพมหานคร ตามโครงการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน ซึ่งเป็นโครงการที่เน้นการพัฒนาด้วยระบบคุณภาพใน การสร้างผู้นำทางวิชาการ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การพัฒนาองค์ความรู้สู่การสร้างนวัตกรรมทางการบริหารและการจัดการเรียนรู้ ฯลฯ ทั้งนี้เพื่อการผดุงคุณภาพและยกระดับคุณภาพของโรงเรียนให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ด้วยระบบเครือข่ายโรงเรียนที่ยั่งยืน
2. เครือข่ายโรงเรียนมีผลงานเชิงวิชาการที่สามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน
3. โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่มีผู้นำทางวิชาการที่มีคุณภาพ

3. เป้าหมาย

ด้านปริมาณ

1. เครือข่ายโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่มีผลงานนำเสนอต่อสาธารณชน
2. เครือข่ายโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ได้รับงบประมาณในการพัฒนาคุณภาพในโรงเรียน 90,000.-บาท (โรงเรียนวัดท่าพระดำเนินการและเบิกจ่าย)

ด้านคุณภาพ

1. ผลงานของเครือข่ายโรงเรียนมีคุณภาพสามารถเป็นแบบอย่างได้และนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน

2. โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร มีเวทีแสดงผลงานทางวิชาการในรูปแบบของผลงานเครือข่ายโรงเรียน

4. ลักษณะของโครงการ

เป็นโครงการต่อเนื่อง ตามยุทธศาสตร์ ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนากรุงเทพมหานคร ระยะ 20 ปี ระยะที่ 2 (พ.ศ.2561-2565) ด้านที่ 3 มหานครสำหรับทุกคน มิติที่ 3.3 การศึกษาสำหรับทุกคน และสอดคล้องกับแผนปฏิรูปราชการกรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ.2562 ด้านที่ 3 มหานครสำหรับทุกคน เป้าหมายที่ 3.3.2.3 นักเรียนมีทักษะความรู้และความสามารถเพิ่มขึ้น และสอดคล้องกับแผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานกรุงเทพมหานคร ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2560-2563) ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ของนักเรียนสู่ความเป็นเลิศ

5. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

จัดกิจกรรมจำนวน 2 วัน ในระหว่างเดือนพฤษภาคม – มิถุนายน 2563 โดยใช้สถานที่โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ (โรงเรียนวัดท่าพระดำเนินการและเบิกจ่าย)

6. แผนปฏิบัติการ

ดำเนินการจัดกิจกรรม “ตลาดนัดวิชาการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เครือข่ายโรงเรียนที่ 64” ณ โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ ภายในงานประกอบด้วย 3 กิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมที่ 1 จัดการประกวดแข่งขัน ดังนี้

- กิจกรรมการประกวดแข่งขันผลงานทางวิชาการของครู เช่น ผลงานวิจัย

ในชั้นเรียน สื่อการเรียนรู้ หนังสือส่งเสริมการอ่าน

- กิจกรรมการสรรหาครูดีศรีบางกอกใหญ่ โรงเรียนละ 1 คน
- กิจกรรมการประกวดและแข่งขันความสามารถทางวิชาการของนักเรียน

ในประเภทต่างๆ ในกลุ่มสาระการเรียนรู้ 8 กลุ่มสาระ และกลุ่มปฐมวัย 1 กลุ่ม รวมจำนวน 9 กลุ่ม ของเครือข่ายโรงเรียนที่ 64 สำนักงานเขตบางกอกใหญ่

กิจกรรมที่ 2 จัดกิจกรรมนิทรรศการแสดงผลงาน นวัตกรรมทางวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน ครู และนักเรียน ในกลุ่มสาระการเรียนรู้ 8 กลุ่ม และกลุ่มปฐมวัย 1 กลุ่ม รวมจำนวน 9 กลุ่ม

กิจกรรมที่ 3 จัดกิจกรรมตลาดนัด แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อจัดเวทีให้ผู้บริหารโรงเรียน ครู และนักเรียน ได้เผยแพร่ผลงาน พัฒนาการเป็นวิทยากรเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างผู้นำทางวิชาการภายในเครือข่ายโรงเรียนที่ 64 สำนักงานเขตบางกอกใหญ่

ลำดับที่	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ.2563											
		พ.ศ.2562			พ.ศ.2563								
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
	ระยะเวลาดำเนินการเดือน พ.ค.-มิ.ย.63												
	โครงการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน												
	ขั้นตอนการดำเนินงาน												
1	กำหนดแนวทาง ขั้นตอน ในการดำเนินโครงการ								↔				
	โดยโอนเงินให้เครือข่ายโรงเรียน (โรงเรียนวัดท่าพระ)												
	เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม												
	ที่นำไปสู่การพัฒนาคุณภาพของเครือข่ายโรงเรียน												
2	ดำเนินการจัดกิจกรรม “ตลาดนัดวิชาการ								↔				
	แลกเปลี่ยนเรียนรู้เครือข่ายโรงเรียนที่ 64”												
	ณ โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตบางกอกใหญ่												
	ภายในงานประกอบด้วย 3 กิจกรรม												
	กิจกรรมที่ 1 จัดการประกวดแข่งขัน												
	กิจกรรมที่ 2 จัดกิจกรรมนิทรรศการแสดงผลงาน												
	กิจกรรมที่ 3 จัดกิจกรรมตลาดนัด แลกเปลี่ยนเรียนรู้												
	โดยมีค่าใช้จ่ายดังนี้												
2.1	ค่าโล่ ของรางวัล และเกียรติบัตร								↔				
2.2	ค่าวัสดุต่างๆ ที่ใช้ในการจัดนิทรรศการ								↔				
2.3	ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม									↔			
3	ประเมินผลการปฏิบัติงาน / กิจกรรม												
4	รายงานผลสำเร็จตามกิจกรรมที่ดำเนินการ												↔

7. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากงบประมาณกรุงเทพมหานคร ประจำปี พ.ศ. 2563 แผนงานบริหารการศึกษา งานบริหารการศึกษา หมวดรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายโรงเรียน เป็นเงิน 90,000.- บาท (เก้าหมื่นบาทถ้วน) เพื่อจัดสรรให้เครือข่าย เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพของเครือข่ายโรงเรียน ดังนี้

1. กิจกรรมที่ 1 จัดการประกวดแข่งขัน เพื่อสรรหาผลงานทางวิชาการของครู และนักเรียน โดยเบิกจ่ายเป็นค่าโล่ ของรางวัล และเกียรติบัตร เป็นเงิน 23,500.-บาท

2. กิจกรรมที่ 2 จัดกิจกรรมนิทรรศการแสดงผลงาน นวัตกรรมทางวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน ครู และนักเรียน ในกลุ่มสาระการเรียนรู้ 8 กลุ่ม และกลุ่มปฐมวัย 1 กลุ่ม รวมจำนวน 9 กลุ่ม โดยเบิกจ่ายเป็นค่าวัสดุต่างๆ ที่ใช้ในการจัดนิทรรศการ กลุ่มละ 5,000.-บาท (9 กลุ่ม x 5,000) เป็นเงิน 45,000.-บาท

3. กิจกรรมที่ 3 จัดกิจกรรมตลาดนัดแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จำนวน 2 วัน โดยเป็นค่าอาหารว่าง และเครื่องดื่มสำหรับนักเรียนและครูที่เข้าร่วมกิจกรรม คนละ 25.-บาท/วัน จำนวน 430 คน/วัน จำนวน 2 วัน (25.-บาท x 430 คน x 2) เป็นเงิน 21,500.-บาท

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 90,000.- บาท (เก้าหมื่นบาทถ้วน) ทั้งนี้ให้ใช้จ่ายได้ตามความเป็นจริงทุกรายการ แต่ไม่เกินวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

8. ความเสี่ยงของโครงการ...

8. ความเสี่ยงของโครงการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			แนวทางการบริหารความเสี่ยง
	โอกาสที่จะเกิด	ผลกระทบ	ระดับของความเสี่ยง	
ครู อาจารย์ที่มีรายชื่อเข้าร่วมกิจกรรม อาจจะติดภารกิจอื่นๆ เช่น การอบรม	1	2	น้อย	-

9. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

9.1 โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ ทุกโรงเรียนได้รับการพัฒนาคุณภาพ และสามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ระหว่างโรงเรียนร่วมกันระหว่างโรงเรียน

9.2 โรงเรียนผู้ประสานงานเครือข่ายมีการพัฒนาตนเอง และสามารถช่วยเหลือสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการศึกษาในโรงเรียนเครือข่ายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9.3 โรงเรียนมีการดำเนินงานได้ด้วยตนเองและขยายผลสร้างระบบคุณภาพภายในมีคุณภาพพร้อมรับการประเมินคุณภาพภายนอกได้อย่างมั่นใจ

10. การติดตามประเมินผล

10.1 ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ประเภทตัวชี้วัด	วิธีการคำนวณ/เครื่องมือในการใช้วัด	ระยะเวลา
1. ผู้บริหารโรงเรียน และบุคลากรภายในโรงเรียน มีการพัฒนาร่วมกันในระดับเครือข่าย และมีผลการพัฒนาคุณภาพเป็นรูปธรรม 2. โรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ 6 โรงเรียน เป็นแหล่งเรียนรู้ซึ่งกันและกัน 3. โรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานคร ในพื้นที่สำนักงานเขตบางกอกใหญ่ มีผลงานในการดำเนินงานสามารถยกระดับคุณภาพมาตรฐานให้สูงขึ้นจากเดิม และมีระบบประกันคุณภาพที่ยั่งยืน	ร้อยละ 90	ผลลัพธ์	รายงานผลการดำเนินโครงการ	ก.ย.2563

10.2 การติดตามความก้าวหน้า

- ก่อนสิ้นปีงบประมาณ 2563

10.3 การประเมินผล...

10.3 การประเมินผลโครงการ

- เอกสารการสรุปผลการดำเนินโครงการของเครือข่ายโรงเรียน
- ผลการแสดงผลงานทางวิชาการในระดับกลุ่มเขต

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ

(นางสาวปราณี มาลีวงศ์)

หัวหน้าฝ่ายการศึกษา สำนักงานเขตบางกอกใหญ่

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ

(นางสาวกรุณา ฐูปเทียนหอม)

ผู้อำนวยการเขตบางกอกใหญ่