

ชื่อโครงการ	โครงการสัมมนาเพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการดำเนินการ ปรับปรุงโครงสร้างและการจัดอัตรากำลังของสำนักงานเขตนำร่อง
หน่วยงานที่รับผิดชอบ	กองอัตรากำลัง สำนักงาน ก.ก.
ปีงบประมาณ	พ.ศ. ๒๕๖๖

### ๑. หลักการและเหตุผล

ภารกิจ บทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของสำนักงานเขตได้เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และเทคโนโลยีที่มีความสับซ้อนมากขึ้น รวมทั้งจากการกระจายการกิจ  
อำนาจหน้าที่ การปรับปรุงระเบียบกฎหมาย หรือจากนโยบายของรัฐบาล ประกอบกับนโยบายของ  
ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร กรุงเทพฯ ดัง รวม ๒๖๖ นโยบาย โดยนโยบายส่วนใหญ่มีความเกี่ยวข้องโดยตรง  
กับการปฏิบัติงานของสำนักงานเขตในฐานะเป็นหน่วยงานที่ปฏิบัติในพื้นที่ จึงจำเป็นจะต้องมีการปรับปรุง  
โครงสร้างและการจัดอัตรากำลังของสำนักงานเขตเพื่อให้สามารถขับเคลื่อนการกิจต่าง ๆ ของสำนักงานเขต  
ให้เป็นไปตามนโยบายของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ทั้งนี้ ได้มีการเลือกสำนักงานเขตบางเขตบางเขนและ  
สำนักงานเขตคลองเตยเป็นสำนักงานเขตนำร่องในการดำเนินการ โดยจะมีการทดลองการจัดสรุปแบบ  
โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การถ่ายโอนภารกิจ การปรับปรุงอำนาจหน้าที่และการเกลี่ยอัตรากำลัง<sup>๑</sup>  
จากหน่วยงานระดับสำนักส่วนกลางไปยังสำนักงานเขตนำร่อง เพื่อเป็นต้นแบบในการเสนอขอปรับปรุง  
โครงสร้างและการจัดอัตรากำลังของสำนักงานเขตในภาพรวมต่อไป

สำนักงาน ก.ก. จึงได้จัดทำโครงการสัมมนาเพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการดำเนินการ  
ปรับปรุงโครงสร้างและการจัดอัตรากำลังของสำนักงานเขตนำร่อง กรณีศึกษาสำนักงานเขตบางเขนและ  
สำนักงานเขตคลองเตย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน  
ทั้งจากสำนักต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องที่ต้องมีการถ่ายโอนภารกิจและจากสำนักงานเขตที่ต้องรับโอนภารกิจ รวมทั้ง  
ติดตามประเมินผลการดำเนินงานที่ผ่านมาว่ามีปัญหาอุปสรรคในเรื่องใดบ้าง เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้  
ร่วมกันนำเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้น รวมทั้งพิจารณาแบ่งภารกิจ อำนาจหน้าที่ระหว่าง  
สำนักและสำนักงานเขตให้เกิดความชัดเจน ไม่ซ้ำซ้อนกัน ซึ่งจะช่วยทำให้สำนักงานเขตสามารถบริหารจัดการ  
เชิงพื้นที่แบบบูรณาการและให้บริการประชาชนในพื้นที่ได้อย่างสะดวก รวดเร็วและสามารถปฏิบัติงานรองรับ  
ภารกิจตามนโยบายของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจรับฟังปัญหาความต้องการ รวมทั้งความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ  
ในการดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างและการจัดอัตรากำลังของสำนักงานเขตนำร่องจากเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
- ๒.๒ เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาพิจารณาจัดทำโครงการปรับปรุงโครงสร้างและการจัดอัตรากำลังของสำนักงานเขตนำร่อง  
เพื่อใช้เป็นต้นแบบในการพัฒนา

### ๓. เป้าหมาย

ผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน ๓๓๒ คน ประกอบด้วย

- ๓.๑ กลุ่มเป้าหมาย จำนวน ๓๐๐ คน โดยเป็นข้าราชการกรุงเทพมหานครสามัญตำแหน่งประเภท  
อำนวยการ ระดับต้น - สูง ตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับปฏิบัติการ - ชำนาญการพิเศษ และตำแหน่ง  
ประเภททั่วไป ระดับปฏิบัติงาน - อาชุส สังกัดสำนักงานเขต จำนวน ๒๒๐ คน และสังกัดสำนัก จำนวน  
๘๐ คน

๓.๒ ผู้เกี่ยวข้อง จำนวน ๑๒ คน ดังนี้

๓.๒.๑ เจ้าหน้าที่ดำเนินการ จำนวน ๑๐ คน

### ๓.๒.๒ วิทยากร จำนวน ๖ คน

#### ๔. ลักษณะโครงการ

- ประเภทโครงการเป็นโครงการตามยุทธศาสตร์แผนพัฒนากรุงเทพมหานครระยะ ๒๐ ปี ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) โดยเป็นโครงการใหม่เพื่อขับเคลื่อนงานประจำให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ของกรุงเทพมหานคร

- **ความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์/แผนเป็นโครงการที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ**  
ในยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่มีเป้าหมายการพัฒนาที่เน้น  
การตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะท้อน รวดเร็ว โปร่งใส ผ่านการมีหน่วยงานภาครัฐที่มีโครงสร้าง  
และการกิจที่เหมาะสม และเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖  
การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทยที่มีแนวทาง  
การพัฒนาโดยปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงาน บทบาท ภารกิจ และคุณภาพบุคลากรภาครัฐให้มีความโปร่งใส  
ทันสมัย คล่องตัว มีขนาดที่เหมาะสม เกิดความคุ้มค่า รวมทั้งแผนปฏิบัติราชการกรุงเทพมหานคร ประจำปี  
พ.ศ. ๒๕๖๖ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมการสร้างเมืองประชาธิปไตย ยุทธศาสตร์ย่อย ๕.๓ การกระจายอำนาจ  
ที่มีเป้าประสงค์เพื่อกระจายการจัดบริการสาธารณะที่เกี่ยวข้องกับประชาชนในพื้นที่โดยตรงไปยังสำนักงานเขต  
และหน่วยบริการในพื้นที่ และยุทธศาสตร์ที่ ๗ การสร้างความเป็นมืออาชีพในการบริหารจัดการมหานคร  
ยุทธศาสตร์ย่อย ๗.๓ การบริหารทรัพยากรบุคคล ที่มีเป้าประสงค์เพื่อทบทวนและปรับปรุงกรอบอัตรากำลัง  
ให้เหมาะสมและรองรับการเปลี่ยนแปลง

- รูปแบบโครงการเป็นโครงการสัมมนาเพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างและการจัดอัตรากำลังของสำนักงานเขตนำร่อง โดยให้ผู้เข้ารับการสัมมนาได้มีส่วนร่วมในการอภิปราย แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ รับฟังปัญหาและความต้องการที่จะทำให้สำนักงานเขตมีรูปแบบการจัดโครงสร้างและอัตรากำลังที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติงานรองรับการกิจกรรมนโยบายของผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร ต่อไปยังมีประสิทธิภาพ

## ๕. ระยะเวลากำลังดำเนินการที่ต้องดำเนินการ

เป็นโครงการสัมมนารูปแบบไป - กลับ ๒ วันทำการ จำนวน ๑ รุ่น ณ โรงแรมในเขตกรุงเทพมหานคร ในช่วงเดือนพฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

## ๖. แผนปฏิบัติการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
ขั้นที่ ๓ สำรวจรายชื่อข้าราชการ ที่จะเข้ารับการสัมมนา และขออนุมัติให้ข้าราชการ เข้ารับ การสัมมนา						↔						
ขั้นที่ ๔ ขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายชื่อ ข้าราชการเข้ารับการสัมมนา (กรณี ย้าย โอน ลาออก เป็นต้น)								↔				
ขั้นที่ ๕ ดำเนินการโครงการสัมมนา								↔				
ขั้นที่ ๖ จัดทำรายงานผลการดำเนิน โครงการเสนอผู้บริหาร									↔			

#### ๗. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ แผนงานบริหารงานบุคคล  
งานบริหารงานบุคคล หมวดรายจ่ายอื่น รายการค่าใช้จ่ายในการสัมมนาเพื่อรับฟังความคิดเห็นและขอเสนอแนะ  
ในการดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างและการจัดอัตรากำลังของสำนักงานเขตนำร่องจำนวนเงินทั้งสิ้น<sup>๑๘๔,๕๐๐ บาท</sup> (สามแสนเก้าหมื่นแปดพันแปดร้อยบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดค่าใช้จ่าย ดังนี้

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	กฎหมาย ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง
โครงการสัมมนาเพื่อรับฟัง ความคิดเห็นและขอเสนอแนะ ในการดำเนินการปรับปรุง โครงสร้างและการจัดอัตรากำลังของสำนักงานเขต นำร่อง รูปแบบไป - กลับ ๒ วัน ทำการ - จำนวน ๑ รุ่น - ณ โรงแรมในเขต กทม.	- ข้าราชการ จำนวน ๓๐๐ คน - ผู้เกี่ยวข้อง จำนวน ๑๒ คน รวมจำนวน ๓๑๒ คน	- ค่าสมนาคุณวิทยากร (วิทยากรจากหน่วยงานภาครัฐ) (๖๐๐ บาท x ๖ ชั่วโมง x ๒ คน x ๒ วัน )  - ค่าอาหารรวมค่าอาหารว่าง และเครื่องดื่ม (๖๐๐ บาท x ๓๑๒ คน x ๒ วัน)  - ค่าวัสดุ เครื่องเขียน และอุปกรณ์	๑๙,๔๐๐ <sup>๑๘๔,๕๐๐</sup> ๓๗๔,๔๐๐ ๑๐,๐๐๐	๑๙๔๔๐๐ ๑๘๔๕๐๐ ๓๗๔๔๐๐ ๑๐๐๐๐

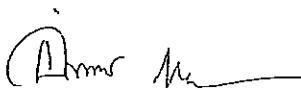
ทั้งนี้ให้ถ้วนใจยังได้ตามความเป็นจริงในกรณีที่งบประมาณยอดโดยอุดหนี้ไม่พอจ่าย แต่ไม่เกิน  
วงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

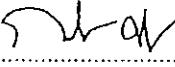
๑๐.๒ การติดตามความก้าวหน้า

ขั้นตอนการดำเนินงาน	รายงานขั้นตอน (ร้อยละ)	ความก้าวหน้าโครงการ (ร้อยละ)	ระยะเวลาดำเนินการ
ขั้นที่ ๑ สรุปข้อมูลโครงการดำเนินการ ปรับปรุงโครงสร้างและการจัด อัตรากำลังของสำนักงานเขตนำร่อง ที่ดีซึ่งมีการทดสอบต้องการจัดรูปแบบ โครงสร้าง การถ่ายโอนภารกิจ และการเก็บอัตรากำลัง จากหน่วยงานส่วนกลางไปยัง สำนักงานเขต	๑๕	๗๕	ธ.ค. ๖๕
ขั้นที่ ๒ ติดต่อประสานกับวิทยากร และสถานที่ดำเนินการ จัดโครงการสัมมนา	๑๕	๓๐	ม.ค. ๖๖
ขั้นที่ ๓ สำรวจรายชื่อข้าราชการ ที่จะเข้ารับการสัมมนา และขออนุมัติให้ข้าราชการ เข้ารับการสัมมนา	๖๐	๔๐	ก.พ. - มี.ค. ๖๖
ขั้นที่ ๔ ขออนุมัติเบี้ยนเปลี่ยนแบบ รายชื่อข้าราชการเข้ารับ การสัมมนา (กรณี ย้าย โอน ลาออก เป็นต้น)	๑๕	๖๕	เม.ย. ๖๖
ขั้นที่ ๕ ดำเนินการโครงการสัมมนา	๒๕	๘๐	พ.ค. ๖๖
ขั้นที่ ๖ จัดทำรายงานผลการดำเนิน โครงการเสนอผู้บริหาร	๑๐	๑๐๐	มิ.ย. - ก.ค. ๖๖

๑๐.๓ การประเมินผลโครงการ

กองอัตรากำลัง สำนักงาน ก.ก. เป็นผู้ประเมินผลโครงการ โดยประเมินผลจากตัวชี้วัดที่กำหนด  
และรายงานการประเมินผลโครงการต่อปลัดกรุงเทพมหานคร และจัดทำรายงานผลการดำเนินโครงการ/  
กิจกรรมการฝึกอบรมตามรูปแบบที่สถาบันพัฒนาข้าราชการกรุงเทพมหานคร กำหนดภายใน ๒ สัปดาห์  
หลังจากดำเนินโครงการแล้วเสร็จ

(ลงชื่อ) .....  ..... ผู้เสนอโครงการ  
(นางสาวอัวพาร พุ่มใจสักคร)   
ผู้อำนวยการกองอัตรากำลัง  
สำนักงาน ก.ก.

(ลงชื่อ) .....  ..... ผู้อนุมัติโครงการ  
(นายณัฐพงศ์ ดิษยบุตร)  
ผู้อำนวยการสำนักงาน ก.ก.