

แผนปฏิบัติการประจำปี 2558
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อำเภอบ้านโป่ง

๑. ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes)

- เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง ซึ่งขับเคลื่อน
โดยบุคลากรที่มีคุณภาพ
๒. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับองค์กร

L๑ พัฒนาขีดความสามารถ พร้อมรับการ
เปลี่ยนแปลง และสร้างทัศนคติที่ดี
ในการปฏิบัติงาน
๓. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- สัดส่วนพนักงานที่มี Core Competency
และ Functional Competency เป็นไปตาม
ระดับที่คาดหวัง
๔. เป้าหมาย

- ไม่น้อยกว่าร้อยละ
๕. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน

L๑ พัฒนาขีดความสามารถ พร้อมรับการ
เปลี่ยนแปลงและสร้างทัศนคติที่ดีในการ
ปฏิบัติงาน
๖. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- สัดส่วนพนักงานที่มี Core Competency
และ Functional Competency เป็นไปตาม
ระดับที่คาดหวัง
๗. เป้าหมาย

- ไม่น้อยกว่าร้อยละ

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
แผนงานที่ ๑ พัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับความสามารถหลักของพนักงานเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์ ๑.๑ ติดตามประเมินผลการจัดฝึกอบรมตามแผนฝึกอบรมประจำปีของหน่วยงาน เป้าหมาย จำนวนพนักงานที่ผ่านการฝึกอบรมไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๘๐ ของจำนวนพนักงานตามแผนฝึกอบรมทั้งหมด ๑.๒ จัดฝึกอบรมเรื่องจิตวิทยาบริการ เพื่อใช้ปฏิบัติหน้าที่บริการลูกค้า สำหรับพนักงาน/ลูกจ้างประจำ Front Office และ PEA Shop	ม.ค. - ธ.ค. ๒๕๕๘	จำนวน ๗ หลักสูตร จำนวน ๒๓ คน จำนวน - หลักสูตร จำนวน - คน	จำนวน ๓๔ หลักสูตร จำนวน ๘๕ คน จำนวน ๑ หลักสูตร จำนวน ๕ คน	

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) (ที่ยังไม่ผ่านการอบรมฯ ในปี ๒๕๕๗)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
<u>เป้าหมาย</u> จำนวน ๑๓๔ คน * กฟฟ.ชั้น๑-๓ แห่งละ ๕ คน กฟส. แห่งละ ๓ คน ๑.๓ จัดฝึกอบรมให้กับพนักงานในเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ๑.๓.๑ พนักงานปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้าไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ (ที่ยังไม่ผ่านการอบรมฯ ในปี ๒๕๕๗) <u>เป้าหมาย</u> จำนวน ๒๕๐ คน ๑.๓.๒ ลูกจ้างแก่กระแสไฟฟ้าขัดข้อง ทุกคน <u>เป้าหมาย</u> จำนวน ๑๗๘ คน ๑.๔ จัดฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนางานด้านลูกค้าในเรื่องการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า การรวบรวมและจัดการเสียงของลูกค้า <u>เป้าหมาย</u> จำนวน ๕๑ คน <u>แผนงานที่ ๒</u> การนำระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) มาใช้ในองค์กร ๒.๑ การสนับสนุนการนำระบบ SEPA มาใช้ในการปฏิบัติงาน ๒.๑.๑ การถ่ายทอดเรื่องบทบาทผู้บริหารในการนำระบบ SEPA มาใช้ให้กับ ผู้บริหารระดับอก. และ ผจก.กฟฟ. ชั้น ๑-๓ ขึ้นไป	ม.ค. - ธ.ค. ๒๕๕๘	จำนวน ๒ หลักสูตร จำนวน ๘ คน จำนวน ๑ หลักสูตร จำนวน ๑๔ คน จำนวน - หลักสูตร จำนวน - คน	จำนวน ๒ หลักสูตร จำนวน ๑๙ คน จำนวน ๒ หลักสูตร จำนวน ๑๗ คน จำนวน ๒ หลักสูตร จำนวน ๒ คน	

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
		- ค่าเฉลี่ยร้อยละของจำนวนพนักงานที่เข้าร่วม โครงการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความรู้ จากจำนวนพนักงานที่จะต้องเข้าร่วมโครงการ ทั้งหมด		- ไม่น้อยกว่าร้อยละ
๕. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน ๕.๒ ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่องและ พัฒนาการจัดการความรู้อย่างมีประสิทธิภาพ		๖. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน - ค่าเฉลี่ยร้อยละของจำนวนพนักงานที่เข้าร่วม โครงการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความรู้ จากจำนวนพนักงานที่จะต้องเข้าร่วมโครงการ ทั้งหมด		๗. เป้าหมาย - ไม่น้อยกว่าร้อยละ

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
แผนงานที่ ๑ การประเมินผลความสำเร็จการมุ่งสู่ องค์กรแห่งการเรียนรู้ ๑.๑ เข้าร่วมโครงการพัฒนาความรู้เพื่อการ ปรับปรุงพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง ตามที่ กฟอ. กำหนด ในกิจกรรมดังนี้ แผนงานที่ ๑ การประเมินผลความสำเร็จการมุ่งสู่ องค์กรแห่งการเรียนรู้ (๒๐) ๑.๑.๑ สัมมนาเจาะลึกการบริหารจัดการความรู้ (KM inside out seminar) ๑.๑.๒ แลกเปลี่ยนความรู้ด้วยเทคนิคชุมชน นักปฏิบัติ (COP for Knowledge sharing)	ม.ค.-ธ.ค.๒๕๕๘	ไม่เกี่ยวข้องกับ กฟอ.บ้านโป่ง		

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
--	----------	---------------------------	------------------------	---------------

๕. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน
L๓ บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความพึงพอใจ
ต่อโครงสร้างและระบบการทำงานขององค์กร

๖. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน
- ความทุ่มเทให้กับองค์กร (Employee
Engagement)

๗. เป้าหมาย
- ไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัด

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
แผนงานที่ ๑ การสร้างความผูกพันของบุคลากรต่อ องค์กร (Employee Engagement) ๑.๑ การพัฒนาองค์กรแห่งความสุข ๑.๑.๑ ดำเนินการพัฒนาองค์กรแห่งความสุข เพื่อส่งเสริมการสร้างสุขขององค์กร ตามผลการสำรวจ ความสุขบุคลากรในสังกัด ปี ๒๕๕๗ เป้าหมาย จำนวน ๓ กิจกรรม	ม.ค. - ธ.ค. ๒๕๕๘	-กิจกรรมทำบุญสำนักงาน -กิจกรรมตรวจสอบระบบไฟฟ้า ภายในโรงเรียน ในพื้นที่ -กิจกรรมแจกของเด็กโรงเรียนใน ถิ่นทุรกันดาร	รวม ๓ กิจกรรม	
แผนงานที่ ๑ การสร้างความผูกพันของบุคลากรต่อ องค์กร (Employee Engagement) (ต่อ) ๑.๑.๒ ส่งพนักงานเข้าร่วมฝึกอบรมหลักสูตร นักสร้างสุขขององค์กร เป้าหมาย จำนวน ๒๐ คน <i>* กฟข.หน่วยงานระดับฝ่าย และ กฟฟ.ชั้น๑-๓ หน่วยงานละ ๑ คน</i> ๑.๑.๓ สำรวจและสรุปผลวิเคราะห์ปัจจัย ที่มีผลต่อความสุขของบุคลากร		รอ กฟก.๓ จัดฝึกอบรม		

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
เป้าหมาย - ระดับความสุขโดยรวมของบุคลากร ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๓.๘ ๑.๑.๔ ทบทวนและจัดทำแผนการส่งเสริม การสร้างสุของค์กร เป้าหมาย ภายใน ธ.ค.	ส.ค. - ต.ค. ๒๕๕๘ ธ.ค. ๒๕๕๘	ดำเนินการช่วง ๒๘ - ๓๐ ธ.ค. ๒๕๕๘ รอกำหนดการจาก กฟผ.๓	จำนวนผู้กรอกแบบส ๑๐๐%	
แผนงานที่ ๒ การสร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรค ๒.๑ สนับสนุนให้พนักงานตรวจสุขภาพประจำปี เป้าหมาย พนักงานได้รับการตรวจสุขภาพประจำปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ แผนงานที่ ๓ ความสำเร็จของการพัฒนาตัวชี้วัด ผลงานจากระดับองค์กรสู่หน่วยงานต่างๆ ๓.๑ การจัดทำข้อตกลงประเมินผลการ ดำเนินงานของหัวหน้าหน่วยงานต่างๆ ในสังกัด ๓.๑.๑ จัดทำข้อตกลงประเมินผลการ ดำเนินงานของหัวหน้าหน่วยงานครอบคลุมถึง ระดับ ผจก.กฟส. เป้าหมาย - ระดับ อข., อฟ. ภายใน ๓๐ วัน หลังเห็นชอบ	ม.ค. - ธ.ค. ๒๕๕๘ ม.ค. - มี.ค. ๒๕๕๘	 ไม่เกี่ยวข้องกับ กฟอ.บ้านโป่ง	งานทั้งหมดจำนวน ๙๐ มการตรวจสุขภาพจำ ๗๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๗๖.๕๖	

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) BSC ของสายงานฯ - ระดับ กอง กฟฟ., กฟส., ภายใน ๓๐ วัน หลังจากเห็นชอบ KPI ของ อช. อฟ. ๓.๑.๒ ติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ตามข้อ ๓.๑.๑ เป้าหมาย ทุกไตรมาส	ช่วงเวลา ม.ค. - ธ.ค. ๒๕๕๘	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔ ไม่เกี่ยวข้องกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
---	---	---	---	--------------------------

แผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๕๘

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

แบบฟอร์ม กผส.ผป.๐๐๑

๑. ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes)

- เป็นผู้นำทางด้านนวัตกรรม และเทคโนโลยี

ใหม่ ๆ ในอุตสาหกรรมไฟฟ้า
๒. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับองค์กร

L๔ ลงทุนในธุรกิจด้านวิจัยนวัตกรรมและเทคโนโลยี

สร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กรในระยะยาว
๓. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ขนาดเงินลงทุนด้านวิจัย นวัตกรรมและ

เทคโนโลยี

- จำนวนกระบวนการและนวัตกรรมที่ก่อให้เกิด

รายได้ หรือเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน
๔. เป้าหมาย

- ไม่น้อยกว่า ๒๐ ล้าน

- ไม่น้อยกว่า ๒ ผลงาน
๕. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน

L๔ ลงทุนในธุรกิจด้านวิจัยนวัตกรรมและเทคโนโลยี

สร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กรในระยะยาว
๖. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- จำนวนการขยายผลกระบวนการและนวัตกรรม

ที่ก่อให้เกิดรายได้ หรือเพิ่มประสิทธิภาพการ

ดำเนินงาน
๗. เป้าหมาย

- ไม่น้อยกว่า ๖ ผลงาน

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินการ สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
---	---------------------	--------------------------------------	---	--------------------------

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
แผนงานที่ ๑ เพิ่มกระบวนการและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ๑.๑ จัดให้มีการนำเสนองานนวัตกรรม และมอบรางวัลเกียรติคุณแก่กลุ่มผู้คิดค้นนวัตกรรมระดับ กฟข. เป้าหมาย จำนวน ๑ ครั้ง	ม.ค. - ก.ค. ๒๕๕๘		ดำเนินการได้ ๘ กลุ่ม	
๑.๒ ส่งเสริมการคิดค้นจัดทำนวัตกรรม เป้าหมาย ไม่น้อยกว่า ๒ ผลงาน	ก.พ. - ก.ย. ๒๕๕๘		ดำเนินการได้ ๓ กลุ่ม	
๑.๓ นำนวัตกรรมที่ได้รับการคัดเลือกมาขยายผล โดยได้รับความเห็นชอบจาก รพก.(จ๓) เป้าหมาย ไม่น้อยกว่า ๒ ผลงาน	ก.พ. - ก.ย. ๒๕๕๘	ไม่เกี่ยวข้องกับ กพอ.บ้านโป่ง		

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2558

ด้านกระบวนการภายใน

แบบฟอร์ม กผส.ผป.01.4

1. ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes)

- องค์กรที่มีการบริหารจัดการและจัดสรรสินทรัพย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ

2. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับองค์กร

- 11 เพิ่มสมรรถนะและปรับปรุงประสิทธิภาพการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งานอย่างต่อเนื่อง

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 4. เป้าหมาย

- ค่าเฉลี่ยความสำเร็จ - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
- แม่บท ICT ที่ดำเนินการในปีงบประมาณเทียบกับค่าเป้าหมายในปีนั้น

5. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน

- 11 เพิ่มสมรรถนะและปรับปรุงประสิทธิภาพการนำ

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 7. เป้าหมาย

- ค่าเฉลี่ยความสำเร็จ - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งานอย่างต่อเนื่อง		แม่บท ICT ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ เทียบกับค่าเป้าหมายในปีนั้น		

แผนงาน/โครงการ/งาน	ช่วงเวลา	การดำเนินงานไตรมาส	ผลการดำเนินงานสะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1.1 ประเมินผลการส่ง Invoice ใบแจ้งหนี้ให้ ผู้ใช้ไฟรายใหญ่ และภาคส่วน ราชการผ่านระบบ Email หรือ Auto Fax และสรุปแนวทางการ ดำเนินงาน <u>เป้าหมาย</u> สรุปรายงานประเมินผลภายใน ไตรมาส 1	ม.ค.-มี.ค.2558			
1.2 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ สายงานฯ 1.2.1 ขยายผล ปรับปรุง Website(Internet) ของ การไฟฟ้าชั้น 1-3 เพื่อการสื่อสารโดยตรงกับ ลูกค้า (ต้นแบบ กฟฟ.อ้อมน้อย) ตามรูปแบบที่ คณะทำงานของสายงานกำหนด และติดตาม ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตามรูปแบบที่คณะทำงานฯ จ.3 กำหนด และติดตามการปรับปรุงข้อมูลให้ เป็นปัจจุบันครบทุกแห่ง <u>เป้าหมาย</u> จำนวน 16 แห่ง ภายในไตรมาส 2 กฟก.3 จำนวน 16 แห่ง	ม.ค.-ธ.ค..2558	รุ่งข้อมูล เดือน ธ	ปรับปรุงข้อมูลทุกเดือน	
1.3 นำโปรแกรม IM (Intelligence	ม.ค.-ธ.ค.2558			

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) Management) มาใช้งาน	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1.3.1 ปรับปรุงข้อมูลระบบ IM ให้เป็นปัจจุบัน ทุกเดือน เป้าหมาย รายงานผลทุกเดือน ตั้งคณะทำงานของเขตด้านโปรแกรม IM ไม่เกี่ยวข้องกับ กฟอ.บ้านโป่ง					
1.3.2 ติดตามการใช้งานระบบ IM ของผู้บริหาร ตั้งแต่ ระดับ ชก. , ชจก. และ ผจก.(สาขา) ขึ้นไป เป้าหมาย รายงานผลทุกเดือน 1.4 ติดตามการใช้งาน และสรุปผลการนำระบบ Software VDO Conference เข้าใช้งานกับ หน่วยงานการไฟฟ้าชั้น 1-3 และสาขาทุกแห่ง เป้าหมาย มีการใช้งานครบทุกแห่ง กฟภ.3 จำนวน 34 แห่ง* *การรายงานระบุจำนวน กฟพ. ที่มีการใช้งานและ จำนวนครั้งที่จัดประชุมผ่านระบบ VDOConference ไม่เกี่ยวข้องกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ม.ค.-ธ.ค.2558 ม.ค.-ธ.ค.2558				
1.5 การนำระบบแผนที่ GIS นวัตกรรม โปรแกรม Smart Pad มาใช้ในการคำนวณโหลด หม้อแปลง แรงดัน และหน่วยสูญเสียทุก กฟจ. , กฟอ. 1.5.1 ตั้งคณะทำงานฯ ของแต่ละเขต เพื่อกำหนด แนวทางการดำเนินงาน	ม.ค.-ธ.ค.2558 ม.ค.-ก.พ.2558	น หม้อแปลง 18	จำนวน หม้อแปลง 18 เครื่อง		

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) เป้าหมาย จัดตั้งคณะทำงานฯ ภายใน ก.พ. 2558	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1.5.2 ติดตามผลการดำเนินงาน ตามแนวทางที่กำหนดและรายงานผลทุกไตรมาส เป้าหมาย รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสละครั้ง	มี.ค.-ธ.ค. 2558				
1.6 สํารวจการขาดสายสื่อสารและการขาดสาย Drop Wire พร้อมลงข้อมูลในระบบ GIS โปรแกรม TAMS เป้าหมาย ไม่น้อยกว่า 2 กพฟ.ชั้น 1-3	ม.ค.-ธ.ค.2558	จำนวน 18 วงจร ก	จำนวน 18 วงจร กม.		

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2558

ด้านกระบวนการภายใน

แบบฟอร์ม กผส.ผป.01.4

1. ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes)
- องค์กรที่มีการบริหารและจัดสรรสินทรัพย์

2. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับองค์กร
12 พัฒนาประสิทธิภาพระบบการจัดหาและ

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน
- อัตราหมุนเวียนพัสดุ

4. เป้าหมาย
- ไม่น้อยกว่า 1.65 เท่า

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
อย่างเต็มประสิทธิภาพ	บริหารพัสดุ	- ค่าเฉลี่ยความสำเร็จของทุกแผนงานตาม แผนพัฒนาระบบโลจิสติกส์ PEA	- ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	

5. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน

12 พัฒนาประสิทธิภาพระบบการจัดหาและบริหารพัสดุ

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- อัตราหมุนเวียนพัสดุ

- ค่าเฉลี่ยความสำเร็จของทุกแผนงานตามแผนพัฒนาระบบโลจิสติกส์ PEA

7. เป้าหมาย

- ไม่น้อยกว่า 1.65 เท่า

- ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

แผนงาน/โครงการ/งาน	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานสะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1.1 เร่งรัดการเบิกจ่ายพัสดุ - จัดทำรายงานการโอนพัสดุเข้า Real Project Stock แจ้ง ทุก กฟผ. ภายในวันที่ 10 ของเดือน	ม.ค.-ธ.ค.2559			
<u>เป้าหมาย</u> ไม่น้อยกว่าที่ PEA กำหนด				
กฟผ.3 ไม่น้อยกว่า 2.64 เท่า				
1.2 ลดมูลค่าพัสดุไม่เคลื่อนไหวหรือเคลื่อนไหวช้า	ม.ค.-ธ.ค.2558			
<u>เป้าหมาย</u>				
ไม่น้อยกว่า PEA กำหนด				

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2558

ด้านกระบวนการภายใน

แบบฟอร์ม กผส.ผป.01.4

1. ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes)

- องค์กรที่มีการบริหารและจัดสรรสินทรัพย์
2. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับองค์กร

13 การบริหารสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายอย่างมี
3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ร้อยละของภาพรวมก
4. เป้าหมาย

- ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
อย่างเต็มประสิทธิภาพ	ประสิทธิภาพ	ในช่วงปี - ร้อยละของความสาม - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ตามแผน - ค่าใช้จ่ายต่อหน่วยจ - ไม่น้อยกว่า 0.2898 ล้านบาท		
5. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน 13 การบริหารสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายอย่างมี ประสิทธิภาพ		6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 7. เป้าหมาย - ร้อยละของภาพรวมก - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ในช่วงปี - ร้อยละของความสาม - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ตามแผน - ค่าใช้จ่ายต่อหน่วยจำหน่าย - ไม่น้อยกว่า 0.2898 ล้านบาท		

แผนงาน/โครงการ/งาน	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานสะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1.1 การบริหารค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (100.778ลบ.) <u>เป้าหมาย</u> ไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัดระดับ 5 (96%) 96%=96.746/4=24.19	ม.ค.-ธ.ค.2558			
1.2 ค่าใช้จ่ายต่อหน่วยจำหน่าย <u>เป้าหมาย</u> ไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัดระดับ 5 100.778/571.744=0.17	ม.ค.-ธ.ค.2558			
- เบิกจ่ายงบลงทุนตามเป้าหมายที่กำหนด <u>เป้าหมาย</u> ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี ไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัดระดับ 5 (100%)	ม.ค.-ธ.ค.2558			

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) ประกอบด้วย (** งบที่ได้รับจัดสรรในปี 2558)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1. งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติในส่วนของ งบประมาณประจำปีและงบผูกพัน ดังนี้ - งบสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน (อนุมัติเขต) - งบสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน (อนุมัติ สนง.) - งบงานย้ายแนวระบบจำหน่าย - งบงานปรับปรุงซ่อมแซมอุปกรณ์ประกอบมิเตอร์ - งบงานซ่อมแซมหม้อแปลง Rebuild 2. งบลงทุนที่ทำเป็นโครงการในส่วนของงบประมาณ ประจำปีและงบผูกพัน ดังนี้ - งบโครงการขยายเขตไฟฟ้าพื้นที่ทำกินทาง การเกษตร (คชก.) - งบโครงการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพระบบ จำหน่าย (คปจ.) - งบโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือน ราษฎรรายใหม่ (คฟม.) ** งบที่ได้รับจัดสรรในปี 2558					
3.1 จัดเตรียมสำรวจและตรวจสอบข้อมูลเพื่อ นำไปใช้ในการสร้างฐานข้อมูล อุปกรณ์หลักใน สถานีไฟฟ้า ตามที่คณะทำงานของสายงาน(บ) กำหนด <u>เป้าหมาย</u> จำนวน 47 สถานี (สถานีถาวร) ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	เม.ย.-มิ.ย.2558				

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) (รายละเอียดแผนงาน ตามเอกสารแนบ I - 1) 3.2 ดำเนินการสร้างฐานข้อมูล อุปกรณ์หลักใน สถานีไฟฟ้า <u>เป้าหมาย</u> จำนวน 47 สถานี (สถานีถาวร) ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง (รายละเอียดแผนงาน ตามเอกสารแนบ I - 1)	ช่วงเวลา มิ.ย.-ธ.ค.2558	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
--	--------------------------------	---------------------------	--	------------------------	---------------

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2558

ด้านกระบวนการภายใน

แบบฟอร์ม กผส.ผป.01.3

1. ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes) - มีการบริการลูกค้าที่เป็นเลิศและครบวงจร	2. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับองค์กร 14 เพิ่มสมรรถนะและปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง	3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 4. เป้าหมาย - ร้อยละความสำเร็จของแผนงานการให้บริการลูกค้า - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 - ความสำเร็จของการจัดท - ไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัด ระดับ 3 คุณภาพงานตามข้อตกลงระดับการให้บริการ (QA for SLA)
	5. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน 14 เพิ่มสมรรถนะและปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง	6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 7. เป้าหมาย - ร้อยละความสำเร็จของแผนงานการให้บริการลูกค้า - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 - ความสำเร็จของการจัดท - ไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัดระดับ 4 คุณภาพงานตามข้อตกลงระดับการให้บริการ (QA for SLA)

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
แผนงาน/โครงการ/งาน	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานสะสม	ปัญหา/อุปสรรค	
1.1 ดำเนินการตาม SLA กระบวนการหลัก ในการให้บริการ P1-P11 เป้าหมาย ดำเนินการได้ทุก กฟฟ.ที่ยกฐานะ ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง 1.2 บริหารจัดการดำเนินงาน SLA กฟฟ.ชั้น 1-3 ดังนี้ - ปรับปรุงคณะทำงานให้เป็นปัจจุบัน - จัดทำแผนดำเนินงาน SLA ประจำปี - ดำเนินงานตามแผนงาน เป้าหมาย ดำเนินการได้ร้อยละ 100 ของแผนงาน	ม.ค.-ธ.ค. 58				
1.3 เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้า ให้ได้รับบริการเร็วกว่ามาตรฐาน (Guaranteed Standard) กระบวนการขอใช้ไฟฟ้า (P3) , กระบวนการบริการด้านมิเตอร์ (P4) , กระบวน การโอนชื่อผู้ใช้ไฟฟ้าและเปลี่ยนหลักทรัพย์ ค้ำประกัน (P9) และกระบวนการจ่ายคืนหลัก ประกันการใช้ไฟฟ้า (P10) เป้าหมาย กฟฟ.ชั้น 1 จำนวน 1 แห่ง ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง - ดำเนินการได้ร้อยละ 80 ของจำนวนผู้ใช้ไฟ ที่ได้รับบริการเร็วกว่ามาตรฐาน					

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
2.1 พัฒนาระบบประกันคุณภาพงานตามข้อตกลงระดับการให้บริการ (Quality Assurance : QA For SLA) - ปรับปรุงคณะทำงานให้เป็นปัจจุบัน - จัดทำแผน QA for SLA ประจำปี - ตรวจสอบติดตามประเมินระบบประกันคุณภาพงานตามข้อตกลงระดับการให้บริการ (QA For SLA) <u>เป้าหมาย</u> ดำเนินการตรวจ QA for SLA ได้ครบทุก กฟฟ.	ม.ค.-ธ.ค. 58	การดำเนินงาน			
3.1 จัดการข้อร้องเรียน และข้อเสนอต่าง ๆ ของลูกค้า ที่ร้องเรียนผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้ - PEA Call Center - สื่อสังคมออนไลน์ Facebook , Twitter , Instagram - ตู้ ปณ. 150 ปณจ.หลักสี่ กทม. 10210 - สื่อมวลชน - ห้อง พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสาร - เว็บไซต์ของ กฟผ. (www.pea.co.th) - Web Portal ของ สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี (สปน.) - ศูนย์ดำรงธรรม (1567) - กล้องรับเรื่องร้องเรียนสำนักงาน กฟผ.		การดำเนินงาน การดำเนินงาน การดำเนินงาน การดำเนินงาน			

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
ทั้ง 4 ภาค - บันทึก มท. / หนังสือถึง ผวก. เป้าหมาย 1) ตรวจสอบและชี้แจงแยกตามกลุ่มลูกค้าดังนี้ - กลุ่มที่ 1 กลุ่มลูกค้าในพื้นที่ที่มีการแข่งขันกับ SPP ภายใน 5 วันทำการ - กลุ่มที่ 2 กลุ่มลูกค้ารายสำคัญภายใน 15 วันทำการ - กลุ่มที่ 3 กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม (ภาคการผลิต) และกลุ่มพาณิชย์ (ภาคพาณิชย์และบริการ) ภายใน 20 วันทำการ					
- กลุ่มที่ 4 กลุ่มลูกค้าบ้านอยู่อาศัยและกลุ่มอื่น ๆ ภายใน 25 วันทำการ 2) จัดประชุมชี้แจงทบทวนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการข้อร้องเรียนให้แก่ผู้รับผิดชอบ ตรวจสอบและตอบข้อร้องเรียน เป้าหมาย ภายในไตรมาสที่ 2/2558		ไม่มี	1 ครั้ง ไตรมาสที่ 2		
3.2 จัดส่งทีมงาน PQ ให้บริการลูกค้าวิเคราะห์คุณภาพไฟฟ้า ตามที่ลูกค้าแจ้งปัญหา เป้าหมาย ทุกรายที่ร้องขอ - ดำเนินการเข้าพบลูกค้าที่ร้องขอภายใน 7 วัน					

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
- ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับจากวันที่เข้าพบ/รื้อถอนเครื่อง Disturbance Analyzer 3.3 จัดทำฐานข้อมูลคุณภาพไฟฟ้าในพื้นที่การ แข่งขัน โดยตรวจวัดคุณภาพไฟฟ้าทุกปี และ มีการวิเคราะห์กำหนดแผนปรับปรุงให้เป็น มาตรฐานสากล และจัดทำรายงานผลการ ตรวจวัดและผลดำเนินการปรับปรุง เพื่อสื่อสาร ให้ลูกค้าทราบถึงความคืบหน้าของผลการ ดำเนินการปรับปรุงความมั่นคง และคุณภาพ ไฟฟ้าของ PEA เป้าหมาย กฟภ.3 จำนวน 2 แห่ง ไม่เกี่ยวข้องกับ กฟอ.บ้านโป่ง		2 บริษัท	บ. PMK ไดมอนด์กลาส จก. บ. S W Wood จก.		
4.1 ติดตามผลนำกระบวนการ "บริการถูกใจ มิติใหม่งานบริการขอมิเตอร์ผู้ใช้ไฟ" ได้แก่ 1) ยื่นขอใช้ไฟ ขนาดมิเตอร์ไม่เกิน 30 แอมป์ พร้อมชำระค่าธรรมเนียมได้ ภายใน 15 นาที 2) เขตเมือง ขนาดมิเตอร์ไม่เกิน 30 แอมป์ ติดมิเตอร์ได้ภายใน 24 ชม. 3) ขยายเขตแรงต่ำไม่เกิน 200 เมตร ขนาดมิเตอร์ไม่เกิน 15 แอมป์ ชำระค่าขยายเขต		ร้อยละ 100	ร้อยละ 100		

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) พร้อมค่าธรรมเนียมได้ภายใน 30 นาที	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
<u>เป้าหมาย</u> ค่าเฉลี่ยร้อยละผลสำเร็จของจำนวน คำร้องที่เข้าเงื่อนไข ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 4.2 ขยายผลการระบบฐานข้อมูลทะเบียนราษฎร มาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ <u>เป้าหมาย</u> นำมาใช้ครบทุก กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. 4.3 ประสานงานในการติดตั้งระบบบริหาร จัดการคิว และกล่องประเมินความพึงพอใจ แบบแป้นกด (Smile Box) สำหรับ กฟฟ. ที่เข้าร่วมโครงการฯ <u>เป้าหมาย</u> ติดตั้งที่ PEA SHOP จำนวน 4 แห่ง (กฟฟ.สค., นฐ., บปง., สพ.) <u>หมายเหตุ</u> ดำเนินการติดตั้งแล้วในปี 2557 จำนวน 2 แห่ง พื้นที่ กฟอ.สพร. ติดปัญหาเซ็นทรัลไม่ อนุญาตให้ดำเนินการ				
1.ขยายผลการใช้งาน SLA กระบวนการหลักใน การให้บริการ P1 - P11 - กฟฟ.จตุรรวมงาน จัดประชุมชี้แจงการขยายผล การใช้งาน SLA ให้กับ กฟส. ในสังกัด - กฟส. จัดตั้งคณะทำงาน - จัดทำแผนดำเนินงาน SLA ประจำปี - ดำเนินงานตามแผนงาน <u>เป้าหมาย</u> กฟส. จำนวน 18 แห่ง				

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
ไม่เกี่ยวข้องกับ กฟอ.บ้านโป่ง 2.สรุป วิเคราะห์ ประเมินผลความพึงพอใจของ ลูกค้า จาก Smile Box เพื่อปรับปรุงกระบวนการ <u>เป้าหมาย</u> ทุกเดือน 3.ติดตั้งกลุ่มประเมินความพึงพอใจแบบแป้นกด (Smile Box) สำหรับแผนกบริการลูกค้าเพิ่ม <u>เป้าหมาย</u> ทดลองนำร่อง 2 กฟฟ.(กฟฟ.นช., บพล.) ไม่เกี่ยวข้องกับ กฟอ.บ้านโป่ง 4.ลดจำนวนข้อร้องเรียนของลูกค้าลง 50% - วิเคราะห์สาเหตุการเกิดข้อร้องเรียน ของลูกค้าจากปริมาณข้อร้องเรียน - จัดทำรายงานสรุปข้อร้องเรียน ทุกไตรมาส <u>เป้าหมาย</u> ข้อร้องเรียนประเภทไฟตก,ไฟดับ, ไฟเกินลดจำนวนลง 50%					
5.รวบรวม และประเมิน ข้อซักถาม/ข้อแนะนำ ที่ผ่าน Website ของ กฟฟ.ชั้น 1-3 เพื่อการปรับปรุงงานอย่างถาวร <u>เป้าหมาย</u> ไตรมาสละ 1 ครั้ง 6. นำร่อง SLA for one-touch สำหรับ		1 ครั้ง	4 ครั้ง		

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
กระบวนการ PEA บริการลูกค้าใหม่งาน คอมพิวเตอร์ใช้ไฟ - กบล.(ก3) จัดประชุมชี้แจงให้กับ กฟฟ.ชั้น 1-3 - กฟฟ.ชั้น 1-3 รายงานแบบฟอร์มตามที่กำหนด <u>เป้าหมาย</u> ทุก กฟฟ.ชั้น 1-3					

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2558

ด้านกระบวนการภายใน

ร.ม กผส.ผป.01.4

1. ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes)

- มีการจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้คุณภาพ ทันสมัย
เทียบเท่ามาตรฐานสากล

2. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับองค์กร

- 16 เพิ่มขีดความสามารถระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างมี
ประสิทธิภาพเพียงพอและทั่วถึง

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 4. เป้าหมาย

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัด - ไม่มากกว่า 2.305 ครั้ง/ราย/ปี
 - ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัด - ไม่มากกว่า 6.54 ครั้ง/ราย/ปี
 - ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัด - ไม่มากกว่า 39.542 นาที/ราย/ปี
 - ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัด - ไม่มากกว่า 221.2 นาที/ราย/ปี
 - ร้อยละของหน่วยสูญเสีย - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5
 - การขยายเขตการบริการ - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95
 - ร้อยละความสำเร็จของก - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
- พัฒนาระบบไฟฟ้า

5. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน

- 16 เพิ่มขีดความสามารถระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างมี
ประสิทธิภาพเพียงพอและทั่วถึง

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 7. เป้าหมาย

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัด - ไม่มากกว่า xxxx ครั้ง/ราย/ปี
- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัด - ไม่มากกว่า xxxx ครั้ง/ราย/ปี
- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัด - ไม่มากกว่า xxxx ครั้ง/ราย/ปี

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
		- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัด - ไม่มากกว่า xxxx นาที่/ราย/ปี - ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัด - ไม่มากกว่า xxxx นาที่/ราย/ปี - ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัด - ไม่มากกว่า xxxx นาที่/ราย/ปี - ร้อยละของหน่วยสูญเสีย - ไม่มากกว่าร้อยละ 5 - การขยายเขตการบริการ - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 - ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบไฟฟ้า - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80		

แผนงาน/โครงการ/งาน	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานสะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1.1 ด้านการสื่อสาร 1.1.1 ติดตามและประเมินผลการนำระบบ DWDM IP (Dense Wavelength Division Multiplexing Internet Protocol Core) เข้าใช้งานเพื่อขยายช่องสัญญาณระบบสื่อสาร เพิ่มความเร็วในการรับส่งข้อมูลของระบบ LAN, Internet, ฯลฯ โดยรายงานผลรายไตรมาส ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ม.ค.-ธ.ค.2558			
1.2 ด้านระบบจำหน่าย 1.2.1ปรับปรุงข้อมูลมิเตอร์ในระบบGISเทียบกับระบบISU	ม.ค.-ธ.ค.2558	99.46	99.47	
1.2.2ปรับปรุงข้อมูลหม้อแปลง (PEA ,ผู้ใช้ไฟ) ในระบบ GIS 2 เทียบกับ ADS	ม.ค.-ธ.ค.2558	98.79	99.23	

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1.2.3 ปรับปรุงข้อมูลอุปกรณ์ตัดตอนและ อุปกรณ์ป้องกันในระบบ 22/33 KV. ได้แก่ Circuit Breaker, Recloser, Switch (ไม่รวม Drop Out Fuse) ระหว่างระบบงาน GIS 2 เทียบ กับแผนผังการจ่ายไฟจากศูนย์ควบคุมการจ่ายไฟ เขต <u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 95	ม.ค.-ธ.ค.2558	-			
1.2.4 ปรับปรุงข้อมูลงานก่อสร้างระบบ จำหน่ายบผู้ใช้ไฟ (ยกเว้นงานหม้อบ้านจัดสรร) ในระบบ GIS 2 ของ กฟพ. จุฬารวมงานเทียบกับ ระบบ PS <u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 80	ม.ค.-ธ.ค.2558	93.62	98.56		
1.3 ด้านระบบควบคุมการสั่งการ 1.3.1 นำข้อมูล GIS 2 เข้าใช้งานในระบบ OMS ตามรูปแบบที่ส่วนกลางกำหนด <u>เป้าหมาย</u> จำนวน 60 สถานี(เอกสารแนบ I - 2) ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ม.ค.-ธ.ค.2558				
1.3.2 นำข้อมูล GIS 2 เข้าใช้งานในระบบ SCADA / DMS แบบ Real Time ตามรูปแบบที่ ส่วนกลางกำหนด ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ม.ค.-ธ.ค.2558				
1.3.3 เปิดการใช้งานอาคารสั่งการแก่กระแส	ม.ค.-มี.ค.2558				

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
ไฟฟ้าขัดข้อง				
เป้าหมาย จำนวน 1 แห่ง และรายงานผลทุก ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง				
2.1 ติดตามประสานงานและดำเนินการตามงบ โครงการในแผนปฏิบัติการได้แก่ คพจ.1 , คพส.9 , คชฟ.3 ฯลฯ	ม.ค.-ธ.ค.2558			
เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง				
2.2 โครงการพัฒนาไฟฟ้าเมืองใหญ่ให้มีค่าดัชนี SAIFI, SAIDI เทียบเท่าระดับ กฟน. สมุทรสาคร				
2.2.1แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ ในการพัฒนาระบบไฟฟ้าในพื้นที่เมืองใหญ่ของ สายงาน สรภ.(จ3)	ม.ค.-ก.พ.2558			
ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง				
2.2.2 จัดทำแผนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ กำหนด	มี.ค 2558			
ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง				
2.2.3 ดำเนินการตามแผนที่แต่ละ กฟข. กำหนด	เม.ย.-ธ.ค.2558			
ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง				
2.3 จัดทำแผนปรับปรุงระบบจำหน่ายในพื้นที่ สำคัญ และพื้นที่เสี่ยง เพื่อลดค่า SAIFI , SAIDI				

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
2.3.1 แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำหนด หลักเกณฑ์ในการพัฒนาระบบไฟฟ้าในพื้นที่ สำคัญของสายงาน สรก.(จ3) ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ม.ค.-ก.พ.2558			
2.3.2 จัดทำแผนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ การกำหนด <u>เป้าหมาย</u> ภายใน มี.ค. 2558	มี.ค. 2558			
2.3.3 ดำเนินการตามแผนที่แต่ละ กฟข. กำหนด <u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส	เม.ย.-ธ.ค.2558			
2.4 เพิ่มความมั่นคงในการจ่ายไฟให้ นิคมอุตสาหกรรมทั้งหมด เพื่อลดค่า SAIFI , SAIDI				
2.4.1 จัดทำแผนปรับปรุงระบบไฟฟ้ารองรับ <u>เป้าหมาย</u> ภายในเดือน มี.ค. 2558 ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ม.ค.-มี.ค.2558			
2.4.2 สรุปรายงานผลการดำเนินการตาม แผนข้อ 2.4.1 <u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	มี.ค.-ธ.ค.2558			
2.5 ทบทวนปรับปรุงแผนฉุกเฉิน กรณีเกิด	ม.ค.-มิ.ย.2558			

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
เหตุการณ์ไต่ดับเป็นบริเวณกว้าง <u>เป้าหมาย</u> ภายในไตรมาสที่ 2 4.1 แผนงานลดหน่วยสูญเสียด้าน Technical Loss 4.1.1 ตรวจสอบโหลดหม้อแปลง 1 เฟส, 3 เฟส กฟภ.3 จำนวน 20,701 เครื่อง - ไตรมาสที่ 1,4 ร้อยละ 15 ของหม้อแปลงทั้งหมด - ไตรมาสที่ 2,3 ร้อยละ 35 ของหม้อแปลงทั้งหมด <u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกเดือน (เอกสารแนบ I - 3) ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ม.ค.-ธ.ค.2558			
4.1.3 สับเปลี่ยนหม้อแปลงที่ติดตั้งที่มีขนาดไม่เหมาะสม (จ่ายโหลดน้อยกว่า 30%) ทุกเครื่องที่ตรวจสอบพบ <u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกเดือน ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ม.ค.-ธ.ค.2558			
4.2 ควบคุมหน่วยสูญเสียในระบบ (Loss) ตามแผนงานเพื่อลดต้นทุนการจัดหาและจำหน่ายไฟฟ้าตามที่ได้รับจัดสรร 4.2.1 ประสานงานการติดตั้ง Capacitor	ม.ค.-ธ.ค.2558	นิน กฟภ.3 จำนวนดำเนิน กฟภ.3 จำนวน 2 จุด		

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) ในระบบจำหน่าย 22 KV. เพิ่มเติม	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
		กพย.หนองปลาหม	กพย.หนองปลาหมอ		
<u>เป้าหมาย</u> ตามที่ได้รับจัดสรร (เอกสารแนบ I - 4) 4.2.2 ตรวจสอบและแก้ไขกระแสไฟฟ้า Unbalance เกินกว่า 10% ในฟีดเดอร์ที่โหลด สูงกว่า 5 MW.	ม.ค.-ธ.ค.2558	ไม่มี	1 วงจร		
<u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกเดือน(เอกสารแนบ I - 5) 4.2.3 วิเคราะห์ Technical Loss และจัดทำ แผนแก้ไข (อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ฟีดเดอร์)	ม.ค.-ธ.ค.2558	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔ รายงาน LOSS ทั้ง Technical Loss และ Non Technical LOss			
<u>เป้าหมาย</u> จำนวน 4 ฟีดเดอร์(เอกสารแนบ I - 6) 5.1 งานตรวจสอบมิเตอร์ เพื่อป้องกันการละเมิด 5.1.1 งานตรวจสอบมิเตอร์ 0 หน่วยทุกราย	ม.ค.-ธ.ค.2558	งานเดือน ก.ย. - ธ. รายงานเดือน ม.ค. ก.พ. 58			
<u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกเดือน 5.1.2 งานตรวจสอบมิเตอร์หน่วยลด-เพิ่ม ผิดปกติ (±25 %) ทุกเครื่อง	ม.ค.-ธ.ค.2558	862 เครื่อง	2692 เครื่อง		
<u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกเดือน 5.1.3 งานตรวจสอบมิเตอร์ติดตั้ง สับเปลี่ยน ของผู้ใช้ไฟรายใหญ่ทุกเครื่อง - มิเตอร์ประกอบ CT แรงสูง - มิเตอร์ประกอบ CT แรงต่ำ	ม.ค.-ธ.ค.2558	- 55	47		
<u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกเดือน					

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
5.1.4 งานตรวจสอบมิเตอร์ประกอบ CT แรงต่ำ และแรงสูง กลุ่มเคยละเมิดการใช้ไฟที่ยังไม่ได้ติด มิเตอร์ AMR ทุกเครื่อง <u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกเดือน	ม.ค.-ธ.ค.2558	55	98		
5.1.5 งานตรวจสอบมิเตอร์ประกอบ CT แรงต่ำ และแรงสูง ที่ยังมีได้ติดตั้งมิเตอร์ AMR ทุกเครื่อง 100% <u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกเดือน	ม.ค.-ธ.ค.2558	-	-		
5.1.6 งานตรวจสอบมิเตอร์รายย่อย ตามวาระ 1) ระบบ 1 เฟส ไม่ต่ำกว่า 30% กฟภ.3 จำนวน 295,425 เครื่อง - ไตรมาสที่ 1,4 ร้อยละ 15 ของมิเตอร์ทั้งหมด - ไตรมาสที่ 2,3 ร้อยละ 35 ของมิเตอร์ทั้งหมด <u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกเดือน(เอกสารแนบ I - 7)	ม.ค.-ธ.ค.2558	-	15,901 เครื่อง		
2) ระบบ 3 เฟส ไม่ต่ำกว่า 50% กฟภ.3 จำนวน 20,964 เครื่อง - ไตรมาสที่ 1,4 ร้อยละ 15 ของมิเตอร์ทั้งหมด - ไตรมาสที่ 2,3 ร้อยละ 35 ของมิเตอร์ทั้งหมด <u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกเดือน(เอกสารแนบ I - 7)	ม.ค.-ธ.ค.2558				
5.1.7 ตรวจสอบมิเตอร์ประกอบ CT ให้กับกลุ่ม ผู้ใช้ไฟรายใหญ่ให้ครบทุกราย 100% (ดำเนินการ ทันทีหลังจากได้รับแจ้งจากศูนย์ AMR ALARM)	ม.ค.-ธ.ค.2558	-	-		

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) ตามที่ศูนย์AMR ALARM จาก WEB HTTP:// SERVICE.AMR.PEA.CO.TH	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
<u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกเดือน(เอกสารแนบ I - 8)		-	-		
5.1.8 ตรวจสอบมิเตอร์ 115 เครือ. ให้ครบทุกราย 100% ตามศูนย์ AMR ALARM จาก WEB HTTP://SERVICE.AMR.PEA.CO.TH	ม.ค.-ธ.ค.2558	-	-		
<u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกเดือน(เอกสารแนบ I - 8)					
5.1.9 ตรวจสอบมิเตอร์ AMR ทุกเครื่อง จาก WEB HTTP://AMR.PEA.POWERPLUS	ม.ค.-ธ.ค.2558	-	-		
<u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกเดือน					
5.1.10 ตรวจสอบมิเตอร์ขนแดนระหว่างกฟฟให้ครบ ทุกจุด ทุกเครื่อง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	ม.ค.-ธ.ค.2558	-	8		
<u>เป้าหมาย</u> จำนวน 25 เครื่อง(เอกสารแนบ I - 9)					
5.1.11 เร่งรัดการสับเปลี่ยนมิเตอร์ และอุปกรณ์ ประกอบที่ตรวจพบการชำรุดทุกเครื่อง สับเปลี่ยนให้ แล้วเสร็จภายในรอบบิลถัดไป	ม.ค.-ธ.ค.2558	-	-		
<u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกเดือน					
5.2 งานตรวจสอบการใช้ไฟฟ้าสาธารณะ					
5.2.1 งานตรวจสอบและติดตั้งมิเตอร์ไฟฟ้า สาธารณะให้ครบถ้วนและจัดทำฐานข้อมูลให้เป็น ปัจจุบันทุกเครื่อง	ม.ค.-ธ.ค.2558	ร้อยละ 96	ร้อยละ96		

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
<u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส กศท.(ก.3) - จัดทำรายงานข้อมูลสถานะการติดตั้ง มิเตอร์และโคมไฟฟ้า กผป.(ก.3) - จัดทำรายงานข้อมูลสถานะการติดตั้ง ดวงโคมไฟฟ้าสาธารณะในระบบ GIS ทุกเดือน กบล.(ก.3) - รวบรวมสรุปรายงานผลในภาพรวม ของทุก กฟฟ. 5.2.2 งานสำรวจการใช้ไฟของตู้โทรศัพท์ สาธารณะ และอุปกรณ์ของเครือข่ายสื่อสารต่างๆ ทุกตู้	ม.ค.-ธ.ค.2558				
<u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส 5.3 เร่งรัดการปรับปรุงหน่วยการใช้ไฟ กรณีมิเตอร์ ชำรุด-ละเมิด	ม.ค.-ธ.ค.2558				
<u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกเดือน					
6.1 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้กับบ้านเรือนราษฎร รายใหม่ที่ไม่ได้ไฟฟ้าใช้ (ตามที่ได้รับอนุมัติจาก กกค.)	ม.ค.-ก.ย.2558	-	-		
<u>เป้าหมาย</u> ตามที่ได้รับอนุมัติจาก กกค. 100 %					
6.2 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกิน การเกษตรระยะที่ 2 (ตามที่ได้รับอนุมัติจาก กกค.)	ม.ค.-ก.ย.2558	-	-		
<u>เป้าหมาย</u> ตามที่ได้รับอนุมัติจาก กกค. 100 %					

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1. ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes) - เป็นผู้ส่งเสริมสนับสนุนในด้านพลังงานทดแทน การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและอนุรักษ์ พลังงาน	2. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับองค์กร 17 ส่งเสริมให้เกิดการประหยัดพลังงาน ในทุกภาคส่วน	3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 4. เป้าหมาย - จำนวนโครงการส่งเสริม - จำนวน 3 การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ		
	5. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน 17 ส่งเสริมให้เกิดการประหยัดพลังงาน ในทุกภาคส่วน	6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 7. เป้าหมาย - จำนวนโครงการส่งเสริม - ดำเนินการให้ได้ตาม การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพที่กำหนด		

แผนงาน/โครงการ/งาน	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานสะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1.1 ดำเนินงานตามโครงการ Smart & Green Office ตามแผนปรับปรุงอาคาร, Performance Period ไม่เกี่ยวข้องกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ม.ค.-ธ.ค.2558			
2.1 ติดตั้งเปลี่ยนหลอดประหยัดพลังงาน (LED) ในสำนักงานของ PEA ตามที่ได้รับจัดสรรจาก ส่วนกลาง เป้าหมาย จำนวน 7,000 หลอด	ม.ค.-ธ.ค.2558			

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) กฟภ.3 จำนวน 7,000 หลอด ไม่เกี่ยวข้องกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
3.1 ติดตั้งเปลี่ยนหลอดของโคมไฟถนนเป็นหลอด LED ตามที่ได้รับการจัดสรรจากส่วนกลาง เป้าหมาย จำนวน 2,000 หลอด ไม่เกี่ยวข้องกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ม.ค.-ธ.ค.2558				

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2558	ด้านกระบวนการภายใน	แบบฟอร์ม กผส.ผป.01.4
1. ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes) - เป็นผู้ส่งเสริมและสนับสนุนในด้านพลังงานทดแทน การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและอนุรักษ์พลังงาน	2. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับองค์กร 18 ส่งเสริมให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และพลังงานหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ	3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน - ปริมาณการตอบรับซื้อไฟฟ้าตามโครงการ รับซื้อไฟฟ้าจาก VSPP (การพิจารณาทางด้านเทคนิคในความรับผิดชอบของ PEA)
	5. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน 18 ส่งเสริมให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และพลังงานหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ	6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน - ปริมาณการตอบรับซื้อไฟฟ้าตามโครงการ รับซื้อไฟฟ้าจาก VSPP (การพิจารณาทางด้านเทคนิคในความรับผิดชอบของ PEA) - ขออนุมัติโครงการสำนักงานไฟฟ้าอนุรักษ์พลังงาน

แผนงาน/โครงการ/งาน	ช่วงเวลา	การดำเนินงานไตรมาส	ผลการดำเนินงานสะสม	ปัญหา/อุปสรรค
--------------------	----------	--------------------	--------------------	---------------

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
5. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน 110 สนับสนุนให้มีการดำเนินธุรกิจการจัดการ พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ		6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 7. เป้าหมาย - จำนวนผู้ใช้ไฟประเภท - ไม่น้อยกว่า 9 ราย ที่ PEA ให้คำแนะนำด้านการจัดการพลังงาน หรือเสนอแนะ/แนะนำการประหยัดพลังงาน รูปแบบบริษัทจัดการพลังงาน (ESCO)		

แผนงาน/โครงการ/งาน	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานสะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1.1 ดำเนินการให้บริการด้วยการจัดการพลังงาน ให้กับภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม <u>เป้าหมาย</u> กฟก.3 จำนวน 3 ราย	ม.ค.-ธ.ค.2558	-	-	
1.2 พัฒนาศักยภาพทีมงานจัดการพลังงาน โดยจัดสัมมนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์ <u>เป้าหมาย</u> กฟก.3 ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง	ม.ค.-มิ.ย.2558	-	-	

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
--	----------	---------------------------	------------------------	---------------

- รายได้รวมต่อจำนวน

- ไม่น้อยกว่า 16.15 ล้านบาท

5. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน

F2 สร้างรายได้จากการดำเนินธุรกิจอย่างมี

ประสิทธิภาพ

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 7. เป้าหมาย

- อัตราผลตอบแทนต่อ

(ROA)

- รายได้รวมต่อจำนวน

- ไม่น้อยกว่า 16.15 ล้านบาท

แผนงาน/โครงการ/งาน	ช่วงเวลา	การดำเนินงานไตรมาส	ผลการดำเนินงานสะสม	ปัญหา/อุปสรรค
- กำหนดอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ไม่เกี่ยวข้องกับกฟอ.บ้านโป่ง เป้าหมาย ไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัดระดับ 5	ม.ค.-ธ.ค.2558	ไม่มีกิจกรรม		
2.1 เรงัดการเก็บหนี้ค่ากระแสไฟฟ้า เป้าหมาย ร้อยละของลูกหนี้ค้างชำระต่อรายได้ (ตาม กฟภ. กำหนดปี 2558) - ประเภทราชการ ไม่เกินร้อยละ 200(60วัน) - ประเภทรัฐวิสาหกิจ ไม่เกินร้อยละ 100(30 วัน) - ประเภทเอกชนรายใหญ่ ไม่เกินร้อยละ 100(30 วัน) - ประเภทเอกชนรายย่อย ไม่เกินร้อยละ 60(18วัน)	ม.ค.-ธ.ค.2558	กฟอ.บ้านโป่ง 142.19 99.91 101..31 63.87		
2.2 เรงัดจัดเก็บหนี้ค่าพาดสายสื่อสารโทรคมนาคม ประจำปี 2558 ให้ครบถ้วน 2,325,750/4=581,437	ม.ค.-ธ.ค.2558			

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
<u>เป้าหมาย</u> 100% 2.3 สํารวจการพาดสายสื่อสารโทรคมนาคมเพื่อ ดำเนินการเรียกเก็บเงินค่าพาดสายสื่อสารปี 2558 โดยใช้แผนที่ GIS อ้างอิงการสำรวจ	ต.ค.-ธ.ค.2558	กฟอ.บปง.			
<u>เป้าหมาย</u> ครบทุกต้น 100% 38160 ต้น/4 =9540		ยังไม่กำหนด			
2.4 มีการดำเนินการนำเสนอการให้เช่าที่ดิน และ/หรือสิ่งปลูกสร้าง					
<u>เป้าหมาย</u> จำนวน 1 แห่ง					
- คำนวณรายได้รวมต่อจำนวนพนักงาน	ม.ค.-ธ.ค.2558	กฟอ.บ้านโป่ง			
<u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกเดือน					
กฟก.3 จำนวน 17.546 ล้านบาท					

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
--	----------	---------------------------	------------------------	---------------

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2558 (กฟภ.3)

ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

แบบฟอร์ม กผส.ผป.01.1

1. ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes)

- ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับองค์กร

- S1 ชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ
3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 4. เป้าหมาย

- ระดับความพึงพอใจ - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75
ต่อผลงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของ PEA
5. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน

- S1 ชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ
6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 7. เป้าหมาย

- ระดับความพึงพอใจ - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
ต่อผลงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
ของ PEA

แผนงาน/โครงการ/งาน	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานสะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1.1 ประสานงาน และจัดเก็บข้อมูลจากแบบสอบถามความพึงพอใจต่อการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม จัดส่งให้ ผสส. <u>เป้าหมาย</u> ภายในไตรมาสที่ 3/2558 รวมจำนวน 2 โครงการ คือ 1.โครงการ "ชุมชนปลอดภัย ใช้ไฟ PEA" 2. โครงการ "PEA จิตอาสา" เป้าหมาย อย่างน้อยโครงการละ 10 ชุด/กฟฟ.	ม.ค.-ก.ย.2558	-	9-12 มิ.ย.58 1 ครั้ง	

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) ตามแบบสอบถามที่กำหนด (เอกสารแนบ S - 2)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1.2 ประเมินผลจากแบบสอบถามความพึงพอใจ ต่อการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามข้อ 1.1 <u>เป้าหมาย</u> - ภายในไตรมาสที่ 4/2558 (ภายใน 15 วัน หลังจากเสร็จสิ้นโครงการ) - ผลการดำเนินการรวมทุกโครงการฯ อยู่ในระดับ ไม่น้อยกว่าเกณฑ์ประเมินผลความพึงพอใจระดับ 4 (พึงพอใจมาก) รวมจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ 1. โครงการ "ชุมชนปลอดภัย ใช้ไฟ PEA" 2. โครงการ "PEA จิตอาสา" <u>หมายเหตุ เกณฑ์การประเมิน</u> พึงพอใจน้อยที่สุด ระดับ 1 ค่าเฉลี่ย 1.00-1.80 (ร้อยละ 65) พึงพอใจน้อย ระดับ 2 ค่าเฉลี่ย 1.81-2.60 (ร้อยละ 70) พึงพอใจปานกลาง ระดับ 3 ค่าเฉลี่ย 2.61-3.40 (ร้อยละ 75) พึงพอใจมาก ระดับ 4 ค่าเฉลี่ย 3.41-4.20 (ร้อยละ 80) พึงพอใจมากที่สุด ระดับ 5 ค่าเฉลี่ย 4.21-5.00 (ร้อยละ 85)	ม.ค.-ธ.ค.2558	-	ระดับ 4		

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2558 (กฟก.3)

ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

แบบฟอร์ม กผส.ผป.01.1

1. ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes)

- มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

2. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับองค์กร

- I11 ยึดหลักบรรษัทภิบาล ในการบริหารจัดการองค์กร

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 4. เป้าหมาย

- ร้อยละความสำเร็จ - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

ความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO : 26000)

มาใช้ใน PEA
5. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน

- I11 ยึดหลักบรรษัทภิบาลในการบริหารจัดการองค์กร

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 7. เป้าหมาย

- ร้อยละความสำเร็จ - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

ความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO : 26000)

มาใช้ใน PEA

แผนงาน/โครงการ/งาน	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานสะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1.1 จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับบรรษัทภิบาลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ PEA	ม.ค.-มี.ค.2558			

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) และการบูรณาการงานด้าน CSR และ CSV ให้กับผู้บริหารและพนักงาน ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
2.1 ติดตามและประเมินผลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตาม โครงการหรือแผนงานด้านมาตรฐานISO:26000 ในปี 2557 โดยคณะทำงานตรวจประเมินฯ ระบบ ISO:26000 ของ กฟช. ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ม.ค.-มิ.ย.2558				
3.1 จัดอบรมหลักสูตร ความรู้ ความเข้าใจระบบ มาตรฐาน ISO : 26000 ให้กับกลุ่มเป้าหมายที่ เกี่ยวข้องกับการงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (ผู้บริหารและพนักงานและหน่วยงานที่จะ ดำเนินงาน ด้าน CSR ปี 2558) ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ม.ค.-มี.ค.2558				
3.2 จัดกิจกรรมรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียและชุมชนที่สำคัญ <u>เป้าหมาย</u> จำนวน 1 กลุ่ม (จัดร่วมกับแผนงานที่ 3.1) ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ม.ค.-มี.ค.2558				
3.3 นำผลการจากการรับฟังความคิดเห็นตามข้อ3.2	ก.ค.-ธ.ค.2558				

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) มาวิเคราะห์แล้วจัดทำแผนงานหรือโครงการภายใต้ แผนปฏิบัติการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ปี 2558 <u>เป้าหมาย</u> - มีผลการดำเนินงานตามเป้าหมายของแผนงาน หรือโครงการฯ - รายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
4.1 ให้ความรู้ความเข้าใจและสร้างความตระหนัก ด้านคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในการ ปฏิบัติงาน (Soft Control) ให้แก่ผู้บริหารและ พนักงาน ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การประชุมชี้แจง, แจกลีขื่อ/คู่มือ เป็นต้น <u>เป้าหมาย</u> - ผู้บริหารและพนักงานทุกคน อย่างน้อย 6 ครั้ง - จัดฝึกอบรม 1 ครั้ง	ม.ค.-ธ.ค.2558	ให้ความรู้ความเข้าใจ ในที่ประชุมผู้บริหารประจำเดือนทุกเดือน		6 ครั้ง	

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2558 (กฟก.3)

ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

แบบฟอร์ม กผส.ผป.01.1

1. ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes)
- เป็นผู้จำหน่ายไฟฟ้าที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

2. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับองค์กร
- l13 ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยทั้งภายในองค์กร และภาคประชาชน

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 4. เป้าหมาย
- จำนวนอุบัติเหตุที่เกิดต่อผู้ใช้ไฟ - ไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัดระดับ 3
- ไม่เกินค่า 0.8145 ครั้ง/จำนวนผู้ใช้ไฟ/ปี
- ค่าดัชนีประสิทธิผล - ไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัดระดับ 3

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
<u>เป้าหมาย</u> อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง 1.2.3 จัดกิจกรรมวันความปลอดภัย เพื่อสร้างความ ความเข้าใจเตือนการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย ให้กับพนักงานทุกระดับได้รับทราบ <u>เป้าหมาย</u> อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ไม่เกี่ยวข้องกับกฟอ.บ้านโป่ง	ม.ค.-ก.ย.2558				
2.1 จัดทำโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ระบบจำหน่าย โดยการ ปรับปรุงระบบแรงสูง แรงต่ำ หม้อแปลง กราฟต์ พร้อมทั้ง ติดตั้งคอนหลักสำหรับสายสื่อสาร เพื่อให้เกิดความปลอดภัย ตลอดทั้ง สำรวจปรับปรุงการพาดสายสื่อสารการพาดสาย Drop Wire ที่ไม่เป็นระเบียบและไม่ได้ใช้งาน พร้อมลง ข้อมูลในระบบ GIS โปรแกรม TAMF <u>เป้าหมาย</u> งานไม่น้อยกว่า 5 กม.	ม.ค.-ธ.ค.2558	-	ผลการดำเนินงาน เสร็จสิ้น กค.58 (19 พค.58)		
2.2 ดำเนินโครงการ " ชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA " <u>เป้าหมาย</u> - จัดอบรมนักศึกษา ปวช., ปวส. (ช่างไฟฟ้า) สถาบันละ 25 คน วิทยาลัยเทคนิคราชบุรี 2 (เอกสารแนบ S - 3) - ตรวจสอบ แนะนำการใช้ไฟฟ้าอย่าง ปลอดภัยสถาบันละ 1,000 ครัวเรือน จำนวน 15,000 ครัวเรือน รายละเอียดอื่นๆ (เอกสารแนบ S - 3)	ม.ค.-ธ.ค.2558	- -	มีย.59 1104 ครัวเรือน		

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) ของ กฟช. จังหวัดละ 1 แห่ง เป็นเวลา 1 วัน เป้าหมาย จำนวน 5 อบต./เทศบาล ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
2.4.3 จัดกิจกรรมให้ความรู้ในการใช้ไฟฟ้าอย่าง ถูกต้อง ปลอดภัย ประหยัดและการปฐมพยาบาล ผู้ถูกกระแสไฟฟ้าดูดในเบื้องต้น ให้กับครู นักเรียน ระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษาในพื้นที่ กฟช. ละไม่น้อยกว่า 500 คน เป็นเวลา 1 วัน เป้าหมาย จำนวนไม่น้อยกว่า 500 คน (5 กฟฟ.) ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ม.ค.-ธ.ค.2558				

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2558 (กฟก.3)	ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม	แบบฟอร์ม กผส.ผป.01.1
1. ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes) - เป็นผู้จำหน่ายไฟฟ้าที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	2. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับองค์กร - I13 ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยทั้งภายในองค์กร และภาคประชาชน	3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 4. เป้าหมาย - จำนวนอุบัติเหตุที่เกิดต่อผู้ใช้ไฟ - ไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัดระดับ 3 - ไม่เกินค่า 0.8145 ครั้ง/จำนวนผู้ใช้ไฟ/ปี - ค่าดัชนีประสบอุบัติเหตุ (Disabling Injury In - ไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัดระดับ 3 - ไม่เกินค่าดัชนี 0.1138
	5. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน - I13 ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัย	6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 7. เป้าหมาย - จำนวนอุบัติเหตุที่เกิด - ไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัดระดับ 4

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔	ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
ทั้งภายในองค์กร และภาคประชาชน		ต่อผู้ใช้ไฟ - ค่าดัชนีประสบอุบัติเหตุ - ไม่น้อยกว่าเกณฑ์ระดับ 4 (Disabling Injury Index : vDI)		

แผนงาน/โครงการ/งาน	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานสะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1.1 ทบทวนความรู้ ความเข้าใจด้านมาตรฐานและความปลอดภัยให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า เช่น พนักงานฮอตไลน์ พนักงานแก้ไขกระแสไฟฟ้าขัดข้อง <u>เป้าหมาย</u> จำนวน 200 คน	ม.ค.-ธ.ค.2558	1 ครั้ง	3 ครั้ง	
1.2 งานเสริมสร้างความปลอดภัยในการทำงาน 1.2.1 จัดชุดเฉพาะกิจตรวจสอบชุดก่อสร้างขยายเขต ชุดแก้ไขให้ปฏิบัติงานและชุดบำรุงรักษาให้ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยทุกทีมงาน <u>เป้าหมาย</u> ตรวจสอบทุกทีมงานปีละ 2 ครั้ง 1.2.2 วิเคราะห์และคำนวณดัชนีการประสบอุบัติเหตุพร้อมรายงาน <u>เป้าหมาย</u> อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง 1.2.3 จัดกิจกรรมวันความปลอดภัย เพื่อสร้างความเ้าเตือนการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยให้กับพนักงานทุกระดับได้รับทราบ	ม.ค.-ธ.ค.2558 ม.ค.-ธ.ค.2558 ม.ค.-ก.ย.2558	1 ครั้ง -	2 ครั้ง ไตรมาส 3	

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
เป้าหมาย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง					
2.1 จัดทำโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ระบบจำหน่าย โดยการปรับปรุงระบบแรงสูง แรงต่ำ หม้อแปลง กราวด์ พร้อมทั้งติดตั้งคอนแทกสำหรับสายสื่อสาร เพื่อให้เกิดความปลอดภัยตลอดทั้ง สำรวจปรับปรุงการพาดสายสื่อสารการพาดสาย Drop Wire ที่ไม่เป็นระเบียบและไม่ได้ใช้งาน พร้อมลงข้อมูลในระบบ GIS โปรแกรม TAMF	ม.ค.-ธ.ค.2558	-	ดำเนินการ ม.ค. - ก.ค.59 ระยะทาง 18 ก.ม.		
เป้าหมาย งานไม่น้อยกว่า 5 กม.					
2.2 ดำเนินโครงการ " ชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA "	ม.ค.-ธ.ค.2558	-	มีย.59		
เป้าหมาย					
- จัดอบรมนักศึกษา ปวช., ปวส. (ช่างไฟฟ้า)สถาบันละ 25 คน วิทยาลัยเทคนิคราชบุรี 2 (เอกสารแนบ S - 3)			เป้าหมาย 1000 ครั้วเรือน		
- ตรวจสอบ แนะนำการใช้ไฟฟ้าอย่างปลอดภัยสถาบันละ 1,000 ครั้วเรือน จำนวน 15,000 ครั้วเรือน รายละเอียดอื่นๆ (เอกสารแนบ S - 3)			1105 ครั้วเรือน		
2.3 ปรับปรุงระบบไฟฟ้าอาคารโรงเรียนที่ห่างไกล	ม.ค.-ธ.ค.2558				
เป้าหมาย จำนวน 5 โรงเรียน					

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
2.4 โครงการ "PEA ห่วงใย ใส่ใจทุกชีวิต" 2.4.1 จัดกิจกรรมให้ความรู้แก่หัวหน้าส่วนราชการ ข้าราชการ/เจ้าหน้าที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้นำชุมชน และประชาชนทั่วไป เกี่ยวกับระบบการ จ่ายกระแสไฟฟ้าของ PEA การใช้ไฟฟ้าอย่างถูกต้อง ปลอดภัยและประหยัด การปฐมพยาบาลผู้ถูกกระแส ไฟฟ้าดูดในเบื้องต้นและการแจ้งเหตุการณ์เพื่อ ป้องกันกระแสไฟฟ้าขัดข้อง ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง 2.4.2 จัดกิจกรรมให้ความรู้กับเจ้าหน้าที่หน่วยงาน ปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้นำชุมชน และประชาชนทั่วไป ร่วมกับหน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ที่มี ปัญหากระแสไฟฟ้าขัดข้องบ่อยครั้งเกี่ยวกับระบบ การจ่ายกระแสไฟฟ้าของ PEA การใช้ไฟฟ้าอย่าง ถูกต้อง ปลอดภัยและประหยัด การปฐมพยาบาลผู้ ถูกกระแสไฟฟ้าดูดในเบื้องต้นและการแจ้งเหตุการณ์ เพื่อป้องกันกระแสไฟฟ้าขัดข้องในพื้นที่รับผิดชอบ ของ กฟข. จังหวัดละ 1 แห่ง เป็นเวลา 1 วัน ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง	ม.ค.-ธ.ค.2558 ม.ค.-ธ.ค.2558				

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
2.4.3 จัดกิจกรรมให้ความรู้ในการใช้ไฟฟ้าอย่างถูกต้อง ปลอดภัย ประหยัดและการปฐมพยาบาลผู้ถูกกระแสไฟฟ้าดูดในเบื้องต้น ให้กับครู นักเรียนระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษาในพื้นที่ กพข. ละไม่น้อยกว่า 500 คน เป็นเวลา 1 วัน เป้าหมาย จำนวนไม่น้อยกว่า 500 คน (5 กพข.) ไม่เกี่ยวกับ กพอ.บ้านโป่ง	ม.ค.-ธ.ค.2558				

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2558

ด้านลูกค้า

แบบฟอร์ม กผส.ผป.01.3

1. ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes)
- ด้านลูกค้า

2. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับองค์กร
C1 ลูกค้ามีความพึงพอใจ

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 4. เป้าหมาย
- ระดับความพึงพอใจของลูกค้า - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75

5. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน
C1 ลูกค้ามีความพึงพอใจ

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน 7. เป้าหมาย
- ระดับความพึงพอใจของลูกค้า - ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

แผนงาน/โครงการ/งาน	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานสะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1.1 การรับฟังเสียงลูกค้าด้วยการสำรวจโดยแยกตามกลุ่มลูกค้า (6 กลุ่ม) ได้แก่ (1) กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม (ภาคการผลิต) (2) กลุ่มลูกค้าพาณิชย์ (ภาคพาณิชย์และบริการ) (3) กลุ่มลูกค้าบ้านอยู่อาศัย	ม.ค.-มิ.ย.2558	-	ดำเนินการ ไตรมาส 3	

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) (4) กลุ่มลูกค้าอื่น ๆ (5) กลุ่มลูกค้าบริเวณพื้นที่เขตติดต่อ กพน.(Bench (6) กลุ่มลูกค้าในพื้นที่แข่งขันเปรียบเทียบกับ ลูกค้า SPP (กฟก.3 ไม่มีกลุ่มลูกค้าที่ 6) <u>เป้าหมาย</u> - แต่งตั้งคณะทำงานของ กฟก.3 และจัด ประชุมชี้แจง พร้อมจัดส่งคู่มือกระบวนการสำรวจ ให้ทุกหน่วยที่เกี่ยวข้องรับทราบ และถือปฏิบัติใน แนวทางเดียวกัน - กำหนดแผนการสำรวจ - ดำเนินการสำรวจ , สรุปผล ปีละ 1 ครั้ง	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1.2 การหาข้อมูลป้อนกลับจากลูกค้า (โทรศัพท์สอบถามความพึงพอใจภายใน 15 วันหลังจากใช้บริการ) ตามจำนวนที่กำหนด 1) ลูกค้าที่อยู่อาศัย - งานขอใช้ไฟติดตั้งมิเตอร์จนถึงมีไฟฟ้าใช้ <u>เป้าหมาย</u> - กฟฟ.ชั้น 1-3 และ กฟส. ไม่น้อยกว่า 3 ราย/ไตรมาส - กบล.ทวนสอบคุณภาพงานบริการ โดย การสุ่มลูกค้าเพิ่ม (ไม่ซ้ำ) ทุกไตรมาส - งานขอขยายเขตแรงต่ำและติดตั้ง มิเตอร์จนถึงมีไฟฟ้าใช้	ม.ค.-ธ.ค.2558	ดำเนินการได้	รวม 12 ราย		
		ดำเนินการได้	รวม 12 ราย		

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) เป้าหมาย	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
- กฟฟ.ชั้น 1-3 และ กฟส. ไม่น้อยกว่า 3 ราย/ไตรมาส - กบล.ทวนสอบคุณภาพงานบริการ โดย การสุ่มลูกค้าเพิ่ม (ไม่ซ้ำ) ทุกไตรมาส 2) ลูกค้ากลุ่มพาณิชย์และอุตสาหกรรมขอรับ บริการงานขยายเขตติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย เป้าหมาย - กฟฟ.ชั้น 1-3 ไม่น้อยกว่า 50 % ของลูกค้าที่มาขอรับ บริการ ฯ และมีการรายงานผลทุกเดือน - กบล.ทวนสอบคุณภาพงานบริการ โดย การสุ่มลูกค้าเพิ่ม (ไม่ซ้ำ) ทุกไตรมาส	ม.ค.-ธ.ค.2558	ดำเนินการได้	รวม 12 ราย		
1.3 นำเสียงลูกค้าจาก ช่องทาง และวิธีการรับฟัง และเรียนรู้ลูกค้า มาใช้เพื่อปรับปรุงการให้บริการ ให้ดียิ่งขึ้นและประเมินประสิทธิภาพของช่องทาง ดังนี้ 1) การสำรวจข้อมูลลูกค้า (สำรวจความพึงพอใจฯ โดยที่ปรึกษา) 2) การจัดการข้อร้องเรียน 3) การหาข้อมูลป้อนกลับจากลูกค้า 4) การสานเสวนา 5) 1129 PEA Call Center 6) กิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส	ม.ค.-ธ.ค.2558	1	4		

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1.4 จัดทำสารสนเทศกลุ่มลูกค้าที่มาชำระเงิน ค่าไฟฟ้าที่สำนักงานเพื่อเรียนรู้และนำมาใช้ บริหารจัดการ Customer Experience Management (CEM) 1) กลุ่มชำระเงินก่อนกำหนด 2) กลุ่มชำระเงินในวันที่กำหนด 3) กลุ่มชำระเงินเกินกำหนด ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง (กฟภ.อมน., กฟอ.ดบ., กฟจ.นฐ.)		ไม่มีกิจกรรม			
1.5 จัดหารถยนต์บริการ PEA Mobile Shop เพื่อเพิ่มช่องทางในการให้บริการ - จัดหารถยนต์ตามแผนงาน - ติดตามประเมินผล และรายงานผลทุกเดือน <u>เป้าหมาย</u> กฟภ.3 จำนวน 5 คัน ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง		ไม่มีกิจกรรม			
1.วิเคราะห์ความพึงพอใจ/ข้อคิดเห็น/ความ ต้องการ/ข้อเสนอแนะเสนอ จากการสำรวจข้อมูล ป้อนกลับ	ม.ค.-ธ.ค.2558	1	12		

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
<u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกเดือน 2.ประเมินและติดตามข้อมูลป้อนกลับจากลูกค้า หลังการแก้ไขข้อร้องเรียนในกลุ่มลูกค้ารายสำคัญ กรณีที่ส่งผลกระทบต่อPEA อย่างมีนัยสำคัญ <u>เป้าหมาย</u> ลูกค้าที่มีนัยสำคัญทุกราย 1.เป็นลูกค้ารายสำคัญ (KAM) 2.เป็นลูกค้าที่มีการร้องเรียนผ่านสื่อ	ม.ค.-ธ.ค.2558				

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2558		ด้านลูกค้า	แบบฟอร์ม กผส.ผป.01.3		
1. ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes)	2. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับองค์กร	3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	4. เป้าหมาย		
- ด้านลูกค้า	C2 สร้าง Brand Awareness ต่อองค์กร	- Brand Awareness	- ไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัดระดับ 3		
	5. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์ระดับสายงาน	6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	7. เป้าหมาย		
	C2 สร้าง Brand Awareness ต่อองค์กร	- Brand Awareness	- ไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัดระดับ 4		

แผนงาน/โครงการ/งาน	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานสะสม	ปัญหา/อุปสรรค
1.1 เปิดจุดบริการ PEA Shop ในศูนย์การค้า		ไม่มีกิจกรรม		

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) หรือสถานที่อื่น ๆ ที่เหมาะสม	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
<u>เป้าหมาย</u> กฟภ.3 จำนวน 3 แห่ง ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง 1.2 ปรับปรุง Front Office สำนักงาน กฟส. ให้ทันสมัย อำนวยความสะดวกต่อลูกค้า ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง 1.3 พัฒนาระบบการให้บริการของ PEA Shop ให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว สร้างความ พึงพอใจแก่ผู้รับบริการ - แต่งตั้งคณะทำงานกำหนดพัฒนางาน - ประเมินและกำหนดพัฒนากระบวนการ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน - ติดตามประเมินผล <u>เป้าหมาย</u> กำหนดพัฒนาระบบการ ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1	ม.ค.-ธ.ค.2558	ไม่มีกิจกรรม	กฟอ.บปง. กฟอ.บปง. แต่งตั้ง		
1.4 พัฒนางานให้บริการขอใช้ไฟฟ้าผ่าน ช่องทาง Internet (Happy Touch) - ประชาสัมพันธ์กลุ่มเป้าหมายลูกค้าที่ใช้ Internet - ติดตามประเมินผลโครงการนำร่อง ของปี 2557 - พิจารณาความพร้อม Website กฟฟ.ชั้น 1-3		ไม่มีกิจกรรม			

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) เพื่อเตรียมรองรับขยายผล Happy touch, เป็นช่องทางการสื่อสารกับลูกค้า	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
เป้าหมาย ประเมินผลโครงการนำร่อง แล้วเสร็จภายใน ไตรมาสที่ 2 ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง					
2.1 สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าตามกิจกรรมที่ กำหนด กับลูกค้าเป้าหมาย ให้เป็น Best Cost Provider	ม.ค.-ธ.ค.2558	ไม่มีกิจกรรม			
2.1.1 การบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าโดยไม่คิด ค่าใช้จ่าย ให้กับลูกค้าที่มีค่าไฟฟ้ามากกว่า 20 ล้านบาท/เดือน	ม.ค.-ธ.ค.2558				
- บริการตรวจหาจุดร้อนด้วยกล้องส่องหา จุดร้อน (Thermal Viewer) และเย็บเย็บ ลูกค้าปีละ 1 ครั้ง					
- บริการตรวจสอบระบบไฟฟ้าแรงสูงภายใน ปีละ 1 ครั้ง					
- บริการฉีดน้ำล้างลูกถ้วยปีละ 1 ครั้ง					
เป้าหมาย กฟก.3 จำนวน 15 ราย กฟฟ. นฐ.1 , สค. 4 , บล. 1 , อมน. 2 , สค.(2) 1 , ทร. 1 , บปง. 1 , นช. 2 , ทมก. 2 หมายเหตุ ในระหว่างปี 2557 ลูกค้ารายได้ที่มี รายได้ค่าไฟฟ้าเข้าหลักเกณฑ์ให้ดำเนินการ					

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) บริการเสริมพิเศษ	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
		ไม่มีกิจกรรม			
2.1.2 การบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าโดยไม่คิด ค่าใช้จ่าย ให้กับลูกค้าที่มีค่าไฟฟ้า 10 - 20 ล้านบาท/เดือน - บริการตรวจหาจุดร้อนด้วยกล้องส่องหา จุดร้อน (Thermal Viewer) - บริการตรวจสอบระบบไฟฟ้าแรงสูงภายใน ปีละ 1 ครั้ง <u>เป้าหมาย</u> กฟก.3 จำนวน 26 ราย ไม่เกี่ยวกับ กฟอ.บ้านโป่ง <u>หมายเหตุ</u> ในระหว่างปี 2557 ลูกค้ารายได้ที่มี รายได้ค่าไฟฟ้าเข้าหลักเกณฑ์ให้ดำเนินการ บริการเสริมพิเศษ					
2.2. การดูแลลูกค้ารายสำคัญ Key Account Management (KAM) 2.2.1 ปรับปรุงข้อมูลสำคัญของลูกค้ารายสำคัญ (KAM) ในโปรแกรม BIC-SAP ให้เป็นปัจจุบัน <u>เป้าหมาย</u> กฟก.3 จำนวน 581 ราย (นฐ.35 , สพ.25 , กจ.25 , สค.80 , สพร.73 , บปง.30 , อทง.9 , กทบ.80 , อมน.78 , กพส.10 , นช.30 , บพล.10 , ดบ.9 , บล.32 , ทมก.15 , สค.(2)40	ม.ค.-ธ.ค.2558	ดำเนินการได้	รวม 40 ราย		

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
2.2.2 เยี่ยมเยือนลูกค้า Key Account โดยกำหนด ให้ผู้บริหารสายงานฯ,กฟข. และ ผจก.กฟฟ. ชั้น 1-3 ดังนี้ - รผก.(จ3) ไตรมาสละ 1 ราย - อช.ก.3 ไตรมาสละ 3 ราย/เขต - ผจก.กฟฟ.ชั้น 1-3 ไตรมาสละ 6 ราย/กฟฟ. หมายเหตุ หากไม่มีจำนวนลูกค้ากลุ่ม H เพียงพอ ให้ กฟฟ.ชั้น 1-3 พิจารณาคัดเลือกเพิ่มเติม - พนักงาน KAM และผู้เกี่ยวข้อง เป้าหมาย กฟก.3 จำนวน 250 ราย (กลุ่มH)	ม.ค.-ธ.ค.2558	ดำเนินการได้	รวม 32 ราย		
2.2.3 พนักงาน KAM สร้างความสัมพันธ์กับ ลูกค้าเป้าหมายและให้ข้อมูลข่าวสารตามคู่มือฯ และบันทึกปัญหา/ความต้องการลูกค้ารายสำคัญ ต้องการลูกค้ารายสำคัญในโปรแกรม BIC-SAP เป้าหมาย กฟก.3 จำนวน 250 ราย	ม.ค.-ธ.ค.2558	ดำเนินการได้	รวม 32 ราย		
2.2.4 เพิ่มช่องทางการสื่อสารและความสัมพันธ์ ที่ดีแก่ลูกค้ารายสำคัญ (Key Account Management : KAM) โดยผ่าน Application LINE โดยจัดกลุ่มวงลูกค้า ดังนี้ 1) ลูกค้าระบบ 115 kV 2) ลูกค้า KAM ในพื้นที่ของแต่ละ กฟฟ. 3) ลูกค้า KAM ในความดูแลของพนักงาน KAM ของแต่ละคน 4) ลูกค้า KAM กับพนักงาน KAM (กฟข.,กฟฟ.พิจารณาจัดกลุ่ม ตามความเหมาะสมและความต้องการของลูกค้า)	ม.ค.-ธ.ค.2558	ดำเนินการได้	รวม 96 ราย		

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค
เป้าหมาย - ต้องมีลูกค้าไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ที่เข้าร่วมวง LINE ของจำนวนลูกค้า KAM ทั้งหมด - หากมีเรื่องข่าวสารของไฟฟ้าขัดข้อง ให้มีการแจ้งระยะเวลาในการดำเนินงานแก้ไขในวง LINE ด้วย					
2.3 การเยี่ยมเยียนลูกค้ากิจการขนาดใหญ่ ขนาดกลาง, กิจการเฉพาะอย่าง, ในนิคม-อุตสาหกรรม และลูกค้าในพื้นที่ที่มีการแข่งขันกับ SPP และบันทึกผลการเยี่ยมใน BIC -SAP เป้าหมาย กฟภ.3 จำนวน 400 ราย (นฐ. 30 , สพ. 25 , กจ. 25 , สค. 60 , สพร. 40 , บปง. 20 , สค.(2) 25 , อทง. 10 กทบ. 40 , อมน. 40 , กพส. 15 , นช. 25 บพล.10 , ดบ.10 , บล. 15 , ทมก. 10) หมายเหตุ รายชื่อลูกค้าไม่ซ้ำกับข้อ 2.2 2.4 จัดประชุมลูกค้ารายใหญ่ในพื้นที่ กฟพ. ที่มีรายได้มากกว่า 100 ล้านบาท/เดือน อย่างน้อย 1 ครั้ง - จัดทำแผนจัดประชุมภายในไตรมาส 1 โดยรูปแบบการจัดให้สอดคล้องตามแนวทางที่คณะทำงานเพิ่มประสิทธิภาพการสร้าง ความสัมพันธ์กับลูกค้าของ PEA กำหนด เป้าหมาย กฟภ.3 จำนวน 12 แห่ง	ม.ค.-ธ.ค.2558 เม.ย.-ธ.ค.2558	ดำเนินการได้ ดำเนินการไตร	รวม 25 ราย จำนวน 1 ครั้ง		

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) นฐ. , สพ. , กจ. , สค. , สพร. , บปง. , กทบ. , อมน. , นช. , บล. , ทมก. , สค.(2)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค		
		2.5 การสื่อสารผ่าน SMS (การแจ้งค่าไฟฟ้า)					
		2.5.1 เชิญชวนให้ผู้ใช้ไฟฟ้าลงทะเบียนรับบริการ แจ้งค่าไฟฟ้าผ่าน SMS	ดำเนินการได้			จำนวน 5,246 ราย	
		เป้าหมาย กฟภ.3 จำนวน 201,441 ราย (กพอ.บปง. เป้าหมายปี58 จำนวน 5,196 ราย)					
		2.5.2 แจ้งค่าไฟฟ้าและข่าวสารต่างๆ ให้กับ ลูกค้าที่ลงทะเบียนแล้ว	ดำเนินการได้			ดำเนินการได้ 323 ราย	
เป้าหมาย จำนวนข้อความที่ส่งสำเร็จไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90							
1.วิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า ในการ สนับสนุนลูกค้า เพื่อค้นหาสารสนเทศ การทำ ธุรกรรม และการพัฒนาช่องทางในการขอใช้ไฟ ผ่านสำนักงาน PEA, PEA Shop	ม.ค.-ก.ย.2558	ดำเนินการแล้ว	ดำเนินการแล้ว				
เป้าหมาย ภายในไตรมาสที่ 3							
2.สรุปข้อมูลเสียงของลูกค้าจากกิจกรรมสร้างความ สัมพันธ์กับลูกค้า ได้แก่	ม.ค.-มี.ค.2558	ดำเนินการแล้ว	ไตรมาส 1				
1.การเยี่ยมเยียนลูกค้า							
2.การบริหารลูกค้ารายสำคัญ (KAM)							
3.การประชุมลูกค้ารายใหญ่							
เป้าหมาย ภายในไตรมาส 1							

๘. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	ช่วงเวลา	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๔		ผลการดำเนินงาน สะสม	ปัญหา/อุปสรรค

၁.၆

၁.၆

၁၀

৯.৫

୩୦

୩୦

๑.๕

ะดັบ ๓

ระดับ ๔

๑.๕

บาท

๑

๑

