

รายงานผลแผนปฏิบัติการประจำไตรมาส 3/2567 กฟจ.สุพรรณบุรี

มุมมอง : Customer

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO2 พัฒนาระบบจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพ
- เชื่อมต่อได้และยกระดับสู่โครงข่ายอัจฉริยะ (Smart Grid) เพื่อเป็นผู้นำระบบไฟฟ้าตอบสนองความพึงพอใจลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- SCM2 การสร้างประสบการณ์ที่ดีของการให้บริการแบบ New Normal (Digital Customer Experience)

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- Net Promoper Score ของลูกค้าที่ใช้บริการผ่าน Digital Channel ของ กฟภ.
- ความสำเร็จของการให้บริการออนไลน์ผ่าน e-Service และ Pea Smart Plus
- ความพึงพอใจรักษากลุ่มลูกค้า
 - : กลุ่มลูกค้ารายย่อย
 - : กลุ่มลูกค้ารายใหญ่
 - : กลุ่มภาครัฐ
 - : กลุ่มลูกค้ารายสำคัญ
- จำนวนผู้สมัครใช้บริการ e-Bill
- จำนวนผู้สมัครใช้งาน PEA Smart Plus
- ร้อยละของจำนวนศูนย์บริการลูกค้า Pea Shop ที่ปิดให้บริการ เนื่องจากจำนวน Pea Shop ตามเป้าหมายที่ต้องการปิดให้บริการ
- ความสำเร็จของการให้บริการตามมาตรฐาน SLA ที่กำหนด

4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ระดับ 42.5
- ร้อยละ 100
- ระดับ 4.4859
- ระดับ 4.4837
- ระดับ 4.4781
- ระดับ 4.4959
- ระดับ 4.4489
- Base Line +75%
- ไม่น้อยกว่า 4.5 ล้านราย
- ร้อยละ 100
- ระดับ 5

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- SCM2 การสร้างประสบการณ์ที่ดีของการให้บริการแบบ New Normal (Digital Customer Experience)

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- ความพึงพอใจรักษากลุ่มลูกค้าของสายงานภาคกลางและใต้

7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ร้อยละ 100

8. แผนงาน / โครงการ / งาน
Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives9. แผนปฏิบัติ
(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)
(Activities / Action Steps)แผนงานที่ 1 การยกระดับมาตรฐานคุณภาพ
การให้บริการ

- 1.1 มาตรฐานด้านการให้บริการ การอำนวยความสะดวกในการให้บริการขอใช้ไฟฟ้า และยกระดับการให้บริการ

มาตรฐานด้านการให้บริการ	พื้นที่	ระยะเวลาดำเนินการ
กรณีต้องมีการขยายเขต/ ปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มเติม	เขตชุมชน (เทศบาล)	1 วันทำการ
	นอกเขตชุมชน	3 วันทำการ
กรณีต้องมีการขยายเขต/ ปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มเติม ระยะทางไม่เกิน 140 เมตร	เขตชุมชน	10 วันทำการ

เป้าหมาย

- กฟภ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S(โครงสร้างใหม่) และ กฟส. ดำเนินการภายในระยะเวลาที่ **ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90**
- กบล.(ก3) สรุประจาผล พร้อมจัดส่งรายงานให้ ผงว.(กต) ภายใน 20 วัน หลังสิ้นไตรมาส

10. แผนกที่ รับผิดชอบ	หน่วยวัด	รายงานผลการดำเนินงาน		12. หน่วยงาน รับผิดชอบ รายงานผล	13. งบประมาณ (ล้านบาท)
		ไตรมาส 3	ไตรมาส 1-4 สะสม		
ผบค. นาย อธิพันธุ์	ร้อยละ 90% (เป้าหมาย)	ผบค. นาย อธิพันธุ์	90% (เป้าหมาย) เขตเมือง 99 ราย เขตนอกเมือง 146 ราย เขตเมือง 505 ราย เขตนอกเมือง 401 ราย	กบล.(ก3)	

แผนงานที่ 1 การยกระดับมาตรฐานคุณภาพ การให้บริการ (ต่อ)	1.2 การขอรับรองศูนย์ราชการสะดวก (Government Easy Contact Center : GECC) 1.2.1 การรักษามาตรฐาน สำหรับ กพฟ. ที่ผ่านการรับรองศูนย์ราชการสะดวกแล้ว เพื่อพร้อมรองรับการตรวจแบบ Surprise Check จาก สปน. และตามแผนงานตรวจสอบประเมินภายในหน่วยงาน (Internal Audit) - กพฟ. ที่เคยผ่านการรับรองและยังอยู่ในระยะเวลาการรับรองมาตรฐาน GECC - กพฟ.ชั้น 2-3, กพส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) ที่เคยผ่านการรับรองมาตรฐาน GECC แต่ไม่ได้มีสิ่งควรปรองดองเพื่อต่ออายุ เป้าหมาย - กบล.(ก3) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เพื่อรักษามาตรฐานตามเกณฑ์ GECC ภายใน ก.พ. 2567 - ดำเนินการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ตามแผนงานที่กำหนด จำนวน 34 แห่ง ภายใน เม.ย. - 16 ก.ย. 2567 กพฟ.ชั้น 2-3 จำนวน 4 แห่ง (บป., กจ., คบ. และ พทท.) กพส. ขนาด L/S/XS (โครงสร้างใหม่) จำนวน 5 แห่ง (สค., อมน., บบจ., คคล. และ กล.) กพส. จำนวน 15 แห่ง (บปม., ศปจ., สช., ทมจ., พทบ., ทยค., ทภ., ดช., ทร., ลช., ดدم., นภช., สพน., ลภญ. และ ดมช.) กพย. จำนวน 10 แห่ง (มขล., ดสร., หกจ., สขบ., ศว., ทรน., สตง., ทคก., หปร. และ บลง.) - คณะกรรมการฯ (Internal Audit) รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ภายใน ต.ค. 2567 1.2.2 เตรียมความพร้อมการดำเนินการสู่ ศูนย์ราชการสะดวก (Government Easy Contact Center : GECC) เป้าหมาย - กพฟ.ชั้น 2-3, กพส.ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่) และ กพส. ที่ยังไม่เคยสมัครหรือไม่เคยผ่านการรับรองฯ จะต้องสมัครและดำเนินการรับรองมาตรฐานฯ ภายในปี 2565-2567 กพส. จำนวน 1 แห่ง (กพส.ดจ.) หมายเหตุ : สำหรับ กพส., กพฟ. ให้ กพฟ. จัดารณาความพร้อมของกพฟ. ในสังกัด ตามความเหมาะสม เช่น อาคารเข้า อยู่ระหว่างก่อสร้างอาคารสำนักงาน เป็นต้น - กพฟ.ชั้น 2-3, กพส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) ที่เคยได้รับการรับรองฯ จาก สปน. ให้สมัครต่ออายุในปี 2567 จำนวน 12 แห่งตั้งนี้ กพฟ.ชั้น 2-3 จำนวน 9 แห่ง (นสู., สพ., สพร., นช., อพง., กพส., บล., บพล. และ ทมก.) กพส. ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่) จำนวน 3 แห่ง (สค2, คกช. และ กพบ.) - กพฟ. ที่สมัครขอรับรองฯ ทั้งกรณีสมัครใหม่และต่ออายุ ในปี 2567 จะต้องผ่านการคัดกรองใบสมัครร้อยละ 100 และได้รับการรับรองจาก สปน. ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80	คณะกรรมการฯ (Internal Audit) (เลขาน. กบล.(ก3))	ร้อยละ			คณะกรรมการฯ (Internal Audit) (เลขาน. กบล.(ก3))
	กพฟ.ชั้น 2-3 จำนวน 9 แห่ง (นสู., สพ., สพร., นช., อพง., กพส., บล., บพล. และ ทมก.) กพส. ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่) จำนวน 3 แห่ง (สค2, คกช. และ กพบ.) กพส. จำนวน 1 แห่ง (กพส.ดจ.)			ร้อยละ 30% (เป้าหมาย) ร้อยละ 30%	ตามหนังสือแต่งตั้งคณะกรรมการเลขที่ สพ. 15/2567 ลงวันที่ 15 ก.พ. 2567	คณะกรรมการฯ GECC (เลขาน. กบล.(ก3))

<p>แผนงานที่ 2 การปรับปรุงฐานข้อมูลขององค์กร (รวมถึงฐานข้อมูลลูกค้าและการวิเคราะห์ข้อมูล ในช่องทาง) เพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์และการบริ จัดการ (Data Driven Execution)</p>	<p>2.1 การรับฟังเสียงของลูกค้า ตามตุณิชกระบวนการรับฟังเสียงของลูกค้าและวิธีปฏิบัติงาน การรวบรวมเสียงของลูกค้าและช่องทาง (PEA VOC System) ดังนี้</p> <p>2.1.1 การติดตามข้อมูลป้อนกลับจากลูกค้าผ่านกล่องประเมินความพึงพอใจแบบหน้าจอ แบบเป็นทาง (Smile Box) หรือแบบ Touch Screen</p> <ul style="list-style-type: none"> - กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) และ กฟส. ประเมินลูกค้าทาง โทรศัพท์สำหรับลูกค้าที่ต้องประเมินความพึงพอใจต่ำกว่าระดับ 3 (ต่อกดประเมิน 1, 2) โดยใช้ข้อมูลจากโปรแกรม Customers' Smile Feedback - กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) และ กฟส. นำผลวิเคราะห์การประเมินฯ ของลูกค้าที่ประเมินความพึงพอใจต่ำกว่าระดับ 3 มาดำเนินการปรับปรุงแก้ไข - กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) และ กฟส. รายงานสรุปผลวิเคราะห์ การประเมินฯ และแจ้งให้ กบล.(ก3) ทราบภายใน 10 วัน หลังสิ้นไตรมาส <u>เป้าหมาย</u> - สัดส่วนการกดประเมินเทียบกับจำนวนคำทั้งหมด กฟฟ.ชั้น 2-3 , กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) และ กฟส. <u>มั่นอย่างไร้อย่าง 70 ของจำนวนคำทั้งหมด</u> - ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ <u>ต่ำกว่า 4.4859</u> - กบล.(ก3) ติดตามและรายงานสรุปผลวิเคราะห์การประเมินฯในภาพรวมของ กฟฟ.3 <u>ภายใน 15 วันหลังสิ้นไตรมาส</u> - กดส.(ก3) รายงานผลการใช้งานและปัญหาอุปสรรคของระบบฯ <u>ภายใน 15 วัน</u> <u>หลังสิ้นไตรมาส</u> <p>หมายเหตุ : Front Manager กฟฟ. เป็นผู้ดำเนินงาน และบันทึกข้อมูล ลงในโปรแกรม Customers' Smile Feedback</p>	<p>FM</p>	<p>ร้อยละ 25% <u>(เป้าหมาย)</u></p>	<p>จำนวนคิว 5,511 ราย กด ประเมิน 4,898 ราย %การกด ประเมิน 99.13 ค่าเฉลี่ยความ พึงพอใจ 4.96</p>	<p>จำนวนคิว 23,465 ราย กดประเมิน 19,431 ราย %การกด ประเมิน 98.74 ค่าเฉลี่ย ความพึงพอใจ 4.94</p>	กบล.(ก3), กดส.(ก3)

<p>แผนงานที่ 2 การปรับปรุงฐานข้อมูลขององค์กร (รวมถึงฐานข้อมูลลูกค้าและการวิเคราะห์ข้อมูลในเชิงทาง) เพื่อนำไปปฏิบัติการวิเคราะห์และการบริหาร (Data Driven Execution) (ต่อ)</p>	<p>2.1.2 การรวบรวมเสียงของลูกค้าจากช่องทาง 4 กลุ่ม (กลุ่มเดิมทั้ง 4 กลุ่มภาษาไทย) ก่อนหน้า <ul style="list-style-type: none"> - แนวทาง 2-3. ขนาด L/M/S, กฟผ. บันทึกข้อมูลเสียงของลูกค้าที่มีนัยสำคัญ หรือข้อการณ์ให้ระบบ PEA VOC System ทุกรุ่น - กลบ.(ก3) รวบรวมเสียงของลูกค้า จากระบบ PEA VOC System และจัดส่งให้ ฝก.กต. ภายใน 20 วันหลังสิ้นไตรมาส </p> <p>2.2 จัดทำฐานข้อมูลคุณภาพไฟฟ้าในพื้นที่อุตสาหกรรม ทั้งของรัฐและเอกชน โดยดำเนินการตรวจสอบ และวิเคราะห์คุณภาพไฟฟ้า ในสถานีไฟฟ้าที่ต้องยื่นพื้นที่อุตสาหกรรม ทั้งของรัฐและเอกชน มีการกำหนด แผน และปรับปรุงให้เป็นมาตรฐานสากล พัฒนาจัดทำรายงานเพื่อรองรับความต้องการให้กับลูกค้า เบื้องหนาย กฟก.3 จำนวน 2 สถานี <ul style="list-style-type: none"> - สถานีสินสатор (นิคมสินสатор) กฟส.สก. - สถานีไฟฟ้าท่าทราย 1 (นิคมสมุทรสาคร) กฟส.สก. </p>		ผบค.	ร้อยละ (เบื้องหนาย)	ร้อยเรียน 2 ราย	ร้อยเรียน 5 ราย	กบล.(ก3)
<p>แผนงานที่ 3 พัฒนาการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้า (Customer Analytics) เพื่อพัฒนาคุณภาพการให้บริการ หรือสร้างโอกาสทางธุรกิจเกี่ยวกับเนื้องค์</p>	<p>3.1 การจัดทำฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อพัฒนาคุณภาพการให้บริการ หรือสร้างโอกาสทางธุรกิจเกี่ยวกับเนื้องค์ 3.1.1 ฐานข้อมูลลูกค้า High Value เพื่อการดำเนินการธุรกิจงานของขยายเขตติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะ เบื้องหนาย กบล.(ก3) จัดทำฐานข้อมูลโดยมีรายละเอียดดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - ภายใน ม.ค. - ก.พ. 2567 - ฐานข้อมูลลูกค้า High Value ที่มีการใช้ไฟฟ้าตั้งแต่ร้อยละ 70 ของขนาดพิกัดหม้อแปลง </p> <p>3.1.2 ฐานข้อมูลลูกค้า เพื่อการดำเนินการธุรกิจงานบำรุงรักษา เบื้องหนาย กบล.(ก3) จัดทำฐานข้อมูลโดยมีรายละเอียดดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - ภายใน ม.ค. - ก.พ. 2567 - ฐานข้อมูลลูกค้าที่เคยใช้บริการบำรุงรักษา ปี 2565-2566 - ฐานข้อมูลลูกค้าที่ไม่เคยใช้บริการบำรุงรักษา และติดตั้งหม้อแปลงรวมกันเกิน 250 kVA - (เพิ่มเติม) ฐานข้อมูลลูกค้าที่ใช้บริการแก้กระแสไฟฟ้าขั้นช่อง ปี 2566 (2 ครั้งต่อปี) - (เพิ่มเติม) ฐานข้อมูลลูกค้าปี 2566 ที่มีค่าปรับ PF. เมื่อจากการใช้ kvar เกินร้อยละ 61.97 ของกำลังไฟฟ้าจริงสูงสุด มากกว่า 10,000 บาท/เดือน </p>			ร้อยละ			กบล.(ก3)

แผนงานที่ 3 พัฒนาการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้า เพื่อพัฒนาคุณภาพการให้บริการ หรือสร้างโอกาสทางธุรกิจเกี่ยวนี้เอง (ต่อ)	3.2 การใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจเกี่ยวนี้เอง	ผบค.	ร้อยละ 25% (เป้าหมาย)	-	มีจำนวน 6 ราย	กบล.(ก3)	
	3.2.1 การดำเนินการธุรกิจงานขยายเต็ตตั้งหน้าแปลงเฉพาะราย โดยใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้า High Value						
	<u>เป้าหมาย</u> - กพฟ.ชั้น 2-3, ขนาด L/M/S จัดทำแผนการให้บริการลูกค้าและนำเสนอข้อมูลการให้บริการธุรกิจเกี่ยวนี้เอง - กบล.(ก3) ติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงาน ทุกไตรมาส หมายเหตุ : ฐานข้อมูลลูกค้า ตามกิจกรรมข้อ 3.1.1						
	3.2.2 การดำเนินการธุรกิจงานบำรุงรักษา โดยมุ่งเน้นลูกค้า 4 กลุ่ม ดังนี้ (1) ลูกค้ารายเดิม (ที่เคยใช้บริการบำรุงรักษา) ทุกราย (2) ลูกค้ารายใหม่ (ที่ไม่เคยใช้บริการบำรุงรักษา และติดตั้งหน้าแปลงรวมกัน เกิน 250 KVA) ร้อยละ 20 (3) (เพิ่มเติม) ลูกค้าที่ใช้บริการแท้กระแสไฟฟ้าขั้ดช่อง ปี 2566 (2 ครั้งต่อปี) ทุกราย (4) (เพิ่มเติม) ลูกค้าที่มีค่าปรับ PF. เนื่องจากการใช้ kvar เกินร้อยละ 61.97 ของกำลังไฟฟ้าจริงสูงสุด มากกว่า 10,000 บาท/เดือน ทุกราย	ผบค.	ร้อยละ 25% (เป้าหมาย)	เข้าพบ 11 ราย	เป้าหมายเข้าพบ 70 ราย 109 ราย	เข้าพบแล้ว	กบล.(ก3)
	<u>เป้าหมาย</u> - กพฟ.ชั้น 2-3, ขนาด L/M/S จัดทำแผนการให้บริการลูกค้าและนำเสนอข้อมูลการให้บริการธุรกิจเกี่ยวนี้เอง - กบล.(ก3) ติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงาน ทุกไตรมาส หมายเหตุ : - ฐานข้อมูลลูกค้า ตามกิจกรรมข้อ 3.1.2 - กพฟ.ชั้น 2-3, กพฟ.ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่) และ กพฟ. สามารถดำเนินการปรับแผนการเข้าพบลูกค้าได้ ตามความเหมาะสม						
	3.3 นำผลวิเคราะห์การประเมินความพึงพอใจ การติดตามข้อมูลป้อนกลับ และ ข้อร้องเรียนมาปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการ/ปรับปรุงกระบวนการทำงาน <u>เป้าหมาย</u> - กพฟ.ชั้น 2-3, กพฟ.ขนาด L/M/S และ กพฟ. จัดทำแผนทบทวนปรับปรุงกระบวนการทำงาน และรายงานผลการตอบสนองเรียงของลูกค้าใน้านค่าเดือนๆ/บริการ/สนับสนุน ตามช่องทางที่กำหนดจากระบบ PEA-VOC System ให้ กบล.(ก3) ทราบ ภายใน 10 วันหลังสื้นไตรมาส - กบล.(ก3) ติดตาม และรายงานสรุปผล ในภาพรวมของ กพฟ.3 ภายใน 15 วันหลังสื้นไตรมาส				ร้องเรียน 2 ราย	ร้องเรียน 6 ราย	

แผนงานที่ 3 พัฒนาการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้า (Customer Analytics) เพื่อพัฒนาคุณภาพการให้บริการ หรือสร้างโอกาสทางธุรกิจ ที่ยวเนื่อง (ต่อ)	<p>3.4 จัดทำแผนการนำเสนอการขยายงานธุรกิจเกี่ยวนี้เอง การซื้อต่อยอด (Up selling) และการซื้อต่ออื่นๆ (Cross selling) แก่ลูกค้ารายสำคัญจากการดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้ารายสำคัญ</p> <p>เบ้าหมาย ว้อยลความสำเร็จของกิจกรรมที่ (1)-(5)</p> <p>(1) กบล.(ก3) จัดทำแผนการขยายงานธุรกิจเกี่ยวนี้เองของกลุ่มลูกค้ารายสำคัญกลุ่มหลัก ไม่น้อยกว่าอย่างละ 40 ของจำนวนลูกค้ารายสำคัญกลุ่มหลักหรือมีน้อยกว่า 120 รายต่อ กฟฟ.ภายนอก ในเดือนหลังลิ้นปีรวมสิท 1</p> <p>(2) กบล.(ก3) นำเสนองานธุรกิจเสริมต่างๆ ของ กฟฟ. ผ่านการประชาสัมพันธ์ออนไลน์ หรือการเยี่ยมเยือนประชุมผู้ใช้ไฟรายใหญ่</p> <p>(3) กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟฟ.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) เข้าพบลูกค้ารายสำคัญกลุ่มหลักตามเป้าหมายที่ กบล(ก3) กำหนด และลูกค้าใช้บริการธุรกิจเกี่ยวนี้เอง ไม่น้อยกว่าอย่างละ 10 ของจำนวนลูกค้ารายสำคัญ หมายเหตุ : ลูกค้ารายสำคัญกลุ่มหลัก (Strategic, Star, status) ที่ใช้บริการธุรกิจ เกี่ยวนี้เองที่มีมูลค่า 5,000 บาทขึ้นไป ไม่ว่าจะการให้ใช้สิทธิ์เพิ่มและการให้ใช้บริการส่วนใหญ่ก็จะน้ำแสง</p> <p>(4) กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟฟ.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) รายงานผลการขายงานธุรกิจ เกี่ยวนี้เองฯ ตามแบบฟอร์ม CRM-SEL-001 จัดส่ง กบล. กฟฟ.ภายใน 5 วันหลังลิ้นปีรวมสิท</p> <p>(5) กบล.(ก3) สรุปภาพรวมรายงานผลการขยายงานธุรกิจเกี่ยวนี้เองฯ ตามแบบฟอร์ม CRM-SEL-002 จัดส่ง กบล. กฟฟ. กฟฟ._within 10 วันหลังลิ้นปีรวมสิท</p>	ผบค.	ร้อยละ 25% (เป้าหมาย)	กบล.(ก3)
			-	เท่านำเสนอ 6 ราย

แผนงานที่ 4 การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการ ข้อร้องเรียน (ต่อ)	4.2 จัดทำแผนงานที่รือแนวทางการปฏิบัติงานเชิงป้องกันข้อร้องเรียนของลูกค้า <u>เป้าหมาย</u> - กพพ.ชั้น 2-3, กพส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหญ่) และ กพส. จัดทำแผนงานที่รือแนวทางการปฏิบัติงาน เชิงป้องกัน ข้อร้องเรียนของลูกค้าและสรุปรายงานผลลัพธ์สู่ให้ กบล.(ก3) ภายใน 20 วันหลังสืบสวนมาส - กบล.(ก3) วิเคราะห์ปัญหาข้อร้องเรียน (ด้านบริการ) จัดทำแผนงานที่รือแนวทางการปฏิบัติงานเชิงป้องกัน ข้อร้องเรียนของลูกค้า และจัดส่ง ผลพ.ภัยใน 20 วันหลังสืบสวนมาส	ผบค.	ครั้ง	1 (เป้าหมาย)	-	ตามบันทึกขออนุมัติแผน ลว. 29 มี.ค. 67	กบล.(ก3)	
---	--	------	-------	-----------------	---	---------------------------------------	----------	--

รายงานผลแผนปฏิบัติการประจำไตรมาส 3/2567 กฟจ.สุพรรณบุรี

มุมมอง : Customer

1. วัดคุณภาพองค์กรเชิงยุทธศาสตร์

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- SO2 พัฒนาระบบจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพ

- SCM3 การรักษาฐานลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) ที่มีความเสี่ยง

เชื่อถือได้และยกระดับสู่โครงสร้างอิเล็กทรอนิกส์

(Smart Grid) เพื่อเป็นผู้นำระบบไฟฟ้าตอบสนอง

ความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- ค่าความผูกพัน (Engagement score) ของลูกค้ารายสำคัญที่มีความเสี่ยง

4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ระดับ 3.5075

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- SCM3 การรักษาฐานลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) ที่มีความเสี่ยง

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KRI)

- ค่าความผูกพัน (Engagement score) ของลูกค้ารายสำคัญที่มีความเสี่ยง

7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ระดับ 3.5075

8. แผนงาน / โครงการ / งาน Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	10. แผนที่ รับผิดชอบ	หน่วยวัด	รายงานผลการดำเนินงาน		12. หน่วยงาน รับผิดชอบ รายงานผล	13. งบประมาณ (ล้านบาท) (1)คงทุน (2)ทำ รวม
				ไตรมาส 3	ไตรมาส 1-4 สะสม		
แผนงานที่ 1 แผนงานสร้างความสัมพันธ์เพื่อ ฐานข้อมูลลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) และนำระบบ Digital CRM มาใช้สนับสนุน การให้บริการลูกค้า	<p>1.1 บทบาทรายชื่อลูกค้ารายสำคัญ และแผนตามกระบวนการบริหารลูกค้ารายสำคัญ (KAMT) ให้สอดคล้องตามค่าเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพการดูแลลูกค้า เป้าหมาย - กบล.(ก3) บทบาทและขออนุมัติรายชื่อลูกค้ารายสำคัญ ภายในเดือน ธ.ค.2566 - กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) จัดทำฐานข้อมูลลูกค้า และแผนบริหารลูกค้า รายสำคัญ ลงในโปรแกรม Digital CRM ให้เป็นปัจจุบัน</p> <p>1.2 ดำเนินการตามแผนงาน กระบวนการบริหารลูกค้ารายสำคัญ (Key Account Management)</p> <p>1.2.1 การบริการเสริมโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย (Free Maintenance Service : FMS) ตามที่ลูกค้าร้องขอ เป้าหมาย กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) จัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าตามระดับของลูกค้า โดยแบ่งตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้ - ลูกค้ากลุ่ม Strategic จำนวน 48 ราย (ร้อยละ 100) - ลูกค้ากลุ่ม Star จำนวน 5 ราย (ร้อยละ 100) - ลูกค้ากลุ่ม Status จำนวน 355 ราย (ร้อยละ 100) ก่ออาชญากรรม 10 ราย</p> <p>1.2.2 กิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ารายสำคัญ (Relation Building Activity : RBA) เป้าหมาย กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) จัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าตามระดับ โดยแบ่งตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้ - กลุ่ม Strategic ร้อยละ 100 - กลุ่ม Star ร้อยละ 100 - กลุ่ม Status ร้อยละ 100 - กลุ่ม Streamline ร้อยละ 40</p>	ผบค.	ร้อยละ 100% (เป้าหมาย)	เข้าเยี่ยม 6 ราย	แผนเข้าเยี่ยม 20 ราย แล้ว 14 ราย	กบล.(ก3)	
		ผบค.	ร้อยละ 25% (เป้าหมาย)	-	กลุ่ม Status กฟจ.สพ มี 4 ราย เข้าร่วม 4 ราย	กบล.(ก3)	
		ผบค.	ร้อยละ (เป้าหมาย)	-	กลุ่ม Status กฟจ.สพ มี 4 ราย เข้าร่วม 4 ราย	กบล.(ก3)	

แผนงานที่ 1 แผนงานสร้างความสัมพันธ์เพื่อ ฐานข้อมูลลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) และนำระบบ Digital CRM มาใช้สนับสนุน การให้บริการลูกค้า (ต่อ)	1.2.3 พนักงานบริหารลูกค้ารายสำคัญ (KAMR) บริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าโดยการติดต่อสื่อสารกับลูกค้า (Communication : COM) และบันทึกผลในโปรแกรม Digital CRM เป้าหมาย ณ พ.ศ. 2-3 ณ สิ้นเดือน L/M/R (โครงสร้างใหม่) จัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าตามระดับของลูกค้า - การติดต่อสื่อสารอย่างเข้มแข็ง โดยแบ่งตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้ : ลูกค้ากลุ่ม Strategic, Star, Status จำนวน 1 ครั้ง/ปี/ราย/ไตรมาส : ลูกค้ากลุ่ม Streamline จำนวน 1 ครั้ง/ปี/กลุ่ม/เดือน - การมีส่วนร่วมของลูกค้าในการวางแผนงานที่มีผลกระทบโดยตรงกับลูกค้า เช่น แผนการลับไฟเพื่อบูรณะงาน เป็นต้น : ลูกค้ากลุ่ม Strategic ทุกปี (ตามแผนงานที่เกี่ยวข้อง) หมายเหตุ : ปรับลดได้ตามความเหมาะสม	ผบค.	ร้อยละ (เป้าหมาย)	-	กลุ่ม Status กฟผ.สพ มี 4 ราย เข้าร่วม 4 ราย	กบล.(ก3)	
	1.3 การเยี่ยมเยียนลูกค้ารายสำคัญ/ลูกค้ามูลค่าสูง/ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม และลูกค้าที่อยู่ในเนื้นที่เพื่อบริการของ SPP โดยสู้บริหาร และกำหนดวัตถุประสงค์ การเยี่ยมเยียนลูกค้าแต่ละรายที่ชัดเจนพร้อมบันทึกผลการเยี่ยมในโปรแกรม CRM Plus เป้าหมาย - ผชก.กฟผ. หรือผู้แทน จำนวน 3 ราย/ไตรมาส/กฟผ. - ผจก. CEO จำนวน 2 ราย/ไตรมาส/กฟผ. - ผจก.กฟผ. ชั้น 2-3 (โครงสร้างเดิม)/ ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่) จำนวน 6 ราย/ไตรมาส/กฟผ. - ผจก.กฟผ. (โครงสร้างเดิม)/ ขนาด S (โครงสร้างใหม่) จำนวน 3 ราย/ไตรมาส/กฟผ. หมายเหตุ : สามารถพิจารณาปรับเปลี่ยนการเยี่ยมเยียนลูกค้าได้ 2 รูปแบบ 1. รูปแบบ Onsite และ 2. รูปแบบ Online Meeting ผ่านระบบออนไลน์ แพลตฟอร์มต่างๆ (ตามอนุวัติ ผวก. ลว. 29 ธ.ค. 2564 ต่อท้ายหนังสือ กลพ.(สข)797/2564 ลว. 27 ธ.ค. 2564 อนุมัติปรับปรุงรุ่นเวอร์ชันของการสร้าง และการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า	ผบค.	ร้อยละ 25% (เป้าหมาย)	เข้าเยี่ยม 6 ราย	แผนเข้าเยี่ยม 20 ราย แล้ว 14 ราย และบันทึกลง โปรแกรม CRM แล้ว	เข้าเยี่ยม และบันทึกลง โปรแกรม CRM แล้ว	กบล.(ก3)

<p>แผนงานที่ 1 แผนงานสร้างความสัมพันธ์เพื่อ ฐานข้อมูลลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) และนำระบบ Digital CRM มาใช้สนับสนุน การให้บริการลูกค้า (ต่อ)</p>	<p>1.4 จัดประชุมสัมมนาลูกค้ารายใหญ่ในพื้นที่ กพฟ. ที่มีรายได้มากกว่า 100 ล้านบาท/เดือน เป้าหมาย จำนวน 16 กพฟ. (ยกเว้น บพค. และ ดบ.) หมายเหตุ : ปรับลดได้ตามความเหมาะสม โดยหลักเกณฑ์การจัดสัมมนาฯ ให้เป็นไปตามอนุมัติ ผวจ.</p>		ร้อยละ			กพฟ. ที่เข้าหลักเกณฑ์		
	<p>1.5 การมอบของที่ระลึกในโอกาสพิเศษ/มอบของที่ระลึกสำหรับจัดกิจกรรมนับหนทางการ/ ประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ เป้าหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลุ่ม Strategic ทุกราย ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี - กลุ่ม Star, Status ให้ท่านกagan KAMR ที่จำแนกตามความเหมาะสม - กิจกรรมนับหนทางการ/ประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ สำหรับลูกค้าพิจารณาตามความเหมาะสม 	ผบค.	ร้อยละ 25% (เป้าหมาย)			ดำเนินการแล้ว 8 ราย	กบล.(ก3)	
	<p>1.6 การสนับสนุนลูกค้ารายใหม่ ตามข้อมูล BOI/หน่วยงานท้องถิ่น/แหล่งข้อมูลอื่นๆ โดยการ ติดต่อสื่อสาร/เยี่ยมเยียน เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ เช่น การขอใช้ไฟฟ้า, ขยายเขตระบบไฟฟ้าและ การวางแผนการจ่ายไฟฟ้าเป็นต้น</p> <ul style="list-style-type: none"> - กพฟ.ชั้น 2-3, กพฟ. ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่) รายงานผลตามแบบฟอร์ม CRM-NCS-002 - กบล.(ก3) รายงานผลการดำเนินงานให้ กสธ. ทุกไตรมาส 	ผบค.	ร้อยละ 25% (เป้าหมาย)				กบล.(ก3)	

รายงานผลแผนปฏิบัติการประจำไตรมาส 3/2567 (แผนงานเพิ่มเติม) กฟจ.สุพรรณบุรี

ผู้มอนง : Customer

แผนงาน / โครงการ / งาน	แผนปฏิบัติ	10. สถานที่	หน่วยวัด	รายงานผลการดำเนินงาน		12. หน่วยงานหลัก (1)ลงทุน (2)ทำ รวม	13. งบประมาณ (ล้านบาท)
				ไตรมาส 3	ไตรมาส 1-4 สะสม		
แผนงานเพิ่มเติม กฟก.3	<p>1. ดำเนินการประชาสัมพันธ์โครงการขั้นทะเบียนช่างติดตั้งระบบไฟฟ้าภายในอาคาร (Vendor List) ในงานขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ (ลูกค้ารายย่อย) ในพื้นที่ กฟก.3</p> <p>เป้าหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> - กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M, กฟส., กฟย. ประชาสัมพันธ์โครงการขั้นทะเบียนช่างติดตั้งระบบไฟฟ้าภายในอาคาร (Vendor List) ในงานขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ (ลูกค้ารายย่อย) ในพื้นที่ กฟก.3 โดยมีรายละเอียดดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> (1) ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์ของ กฟฟ. เช่น Line, Facebook (อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง) (2) การออกหน่วยเคลื่อนที่/ การประชุมร่วมกับส่วนราชการหรือผู้นำส่วนท้องถิ่น (ทุกครั้งที่มีการออกหน่วยฯ หรือประชุมร่วมกับส่วนราชการเรื่องซื้อน้ำท้องถิ่น) (3) จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์โครงการฯ ขนาดตามความเหมาะสม ติดตั้งภายในสำนักงาน กฟฟ. ณ จุดรับคำร้องขอใช้ไฟฟ้า, จุดรับชำระเงิน หรือ บริเวณที่ลูกค้าสามารถมองเห็นได้ชัดเจน - กบค.(ก3) รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ภายใน 15 วันหลังสื้นไตรมาส 	พบค.	ร้อยละ 25 (เป้าหมาย)			กบค.(ก3)	
	<p>2. ร้อยละของการรับคำร้องประเพณehขอใช้ไฟใหม่ผ่านระบบ ICS/SCS เพิ่ยงกับคำร้องขอใช้ไฟใหม่ทั้งหมด(SAP)</p> <p>เป้าหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> - กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่), กฟส., และ กฟย. ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 - กบค.(ก3) รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ภายใน 15 วันหลังสื้นไตรมาส - กดส.(ก3) รายงานผลการใช้งานและปัญหาอุปสรรคของระบบฯ ภายใน 15 วันหลังสื้นไตรมาส 						

แผนงานเพิ่มเติม กพก.3 (ต่อ)	3. แต่งตั้งคณะกรรมการที่มีงานธุรกิจเสริม ประจำ กพฟ.ชั้น 2-3, กพส.ขนาด L/M/S (ตามโครงสร้างใหม่) และ กพส. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเร่งรัดการหารายได้ธุรกิจเสริม เป้าหมาย - กบล.(ก3) ขออนุมัติตั้งดังคณะกรรมการที่มีงานธุรกิจเสริม ประจำ กพฟ.ชั้น 2-3, กพส. ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่) และ กพส. พัฒนาทำหน้าที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเร่งรัดการหารายได้ธุรกิจเสริม ภายใน ก.พ. 2567 - กบล.(ก3) สรุประยงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส		ร้อยละ			กบล.(ก3),		
	4. จัดทำฐานข้อมูลูกค้าที่ใช้บริการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร (Service Package) ระบบแจ้งเตือน (Alert Bot) ประวัติการครบกำหนดการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร (Service Package) เป้าหมาย - กบล.(ก3) จัดทำฐานข้อมูลูกค้าที่ครอบคลุมการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร (Service Package) และระบบแจ้งเตือน (Alert Bot) แจ้งให้ กพฟ. เข้าพบลูกค้าเพื่อนำเสนองาน ภายใน ม.ค. 2567 - กพฟ.ชั้น 2-3, กพส. ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่) และ กพส. ดำเนินการเข้าพบลูกค้า หลังได้รับการแจ้งเตือน (Alert Bot) ทุกราย ภายใน ก.พ. 2567 - กบล.(ก3) สรุปผลการดำเนินการเข้าพบลูกค้า และรายงานผล ภายใน 15 วันหลังสิ้นไตรมาส หมายเหตุ : แจ้งเตือนในกลุ่ม Line Front Manager C3	ผบค.	ร้อยละ (เป้าหมาย)			กบล.(ก3),		
	5. จัดทำฐานข้อมูลูกค้าที่ใช้บริการขยายเขตติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย C02.2 และระบบแจ้งเตือน (Alert Bot) การครบกำหนดการรับประทาน昆蟲พาลงาน - ดำเนินการบำรุงรักษาฟรี จำนวน 2 ครั้ง ตามอนุมัติ ผวจก. ลว. 14 มิ.ย. 2561 ดังนี้ (1) ครั้งที่ 1 หลังจากส่งมอบงานแล้ว 6 เดือน (2) ครั้งที่ 2 หลังจากบำรุงรักษาครั้งที่ 1 แล้ว 6 เดือน หรือตามความเหมาะสม เป้าหมาย - กบล.(ก3) แจ้งเวียนแนวทางปฏิบัติการส่งเสริมการตลาด Promotion ภายใน ม.ค. 2567 - กบล.(ก3) จัดทำฐานข้อมูลูกค้าขยายเขตติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย C02.2 ที่ใกล้ครบกำหนด บำรุงรักษาฟรี ในครั้งที่ 1 (ปี 2567) ทุกราย และระบบแจ้งเตือน (Alert Bot) แจ้งให้ กพฟ. เข้าดำเนินการบำรุงรักษา ทุกราย ภายใน ก.พ. 2567	ผบค.	ร้อยละ (เป้าหมาย)			กบล.(ก3)		

แผนงานเพิ่มเติม กพท.3 (ต่อ)	<ul style="list-style-type: none"> - กพท.ชั้น 2-3, กพส. ขนาด L/M/S (โครงสร้างใหม่) และ กพส. ดำเนินการบำรุงรักษาพื้นที่รายที่ได้รับการแจ้งเตือน พร้อมเปิดใบสั่งงาน ZW07: ใบสั่งรับประบันคุณภาพ ทุกครั้งที่เข้าดำเนินการ - กบล.(ก3) สรุปผลการดำเนินงานเข้าบำรุงรักษาหรือ และรายงานผลภายใน 15 วันหลังสื้อไป หมายเหตุ : แจ้งเตือนในกลุ่ม Line Front Manager C3 					
	<p>6. การติดตามข้อมูลป้อนกลับจากลูกค้าผ่านกล่องประเมินความพึงพอใจแบบเป็นกด (Smile Box) หรือแบบ Touch Screen งานชำรุดค่าไฟฟ้า</p> <ul style="list-style-type: none"> - กพย. นำผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าจากระบบ Customers' Smile Feedback มาสรุปวิเคราะห์ และกำหนดแนวทางการปรับปรุง กรณีลูกค้ากดประเมินต่ำกว่าระดับ 3 (ที่กดประเมิน 1,2) เป้าหมาย - สัดส่วนการกดประเมินเทียบกับจำนวนคิวทั้งหมด กพย. ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของจำนวนคิวทั้งหมด - ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ ไม่ต่ำกว่า 4.4859 - กบล.(ก3) ติดตามและรายงานสรุปผลวิเคราะห์การประเมินภายในภาพรวมของ กพท.3 ภายใน 15 วันหลังสื้อไป หมายเหตุ : พนักงาน Front Manager ประจำ กพท. ต้นสังกัด เป็นผู้ดำเนินงานและบันทึกข้อมูลลงในโปรแกรม Customers' Smile Feedback 		ร้อยละ (เป้าหมาย)			กบล.(ก3)
	<p>7. การเยี่ยมเยียนลูกค้ารายใหญ่ที่ติดตั้งหน้าจอแอลซีดี 100 เค维เอ. ชั้นไป/ ลูกค้าที่พบปัญหาการใช้ไฟฟ้า และลูกค้าหน่วยงานราชการ โดยผู้บริหารกำหนดด้วยตุลาประสดองที่การเยี่ยมเยียนลูกค้าแต่ละรายที่ชัดเจน พร้อมบันทึกผลการเยี่ยมในโปรแกรม Digital CRM เป้าหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผจก.กพย. (โครงสร้างเดิม)/ ขนาด XS (โครงสร้างใหม่) ออย่างน้อย 1 รายชั้นไป/ไตรมาส/กพย. หมายเหตุ : สามารถพิจารณาปรับเปลี่ยนการเยี่ยมเยียนลูกค้าได้ 2 รูปแบบ <ol style="list-style-type: none"> 1. รูปแบบ Onsite 2. รูปแบบ Online Meeting ผ่านระบบออนไลน์ แพลตฟอร์มต่างๆ (ตามอนุมัติ ผวจ. คว. 29 ธ.ค. 2564 ต่อท้ายหนังสือ กบล.(สช.)797/2564 คว. 27 ธ.ค. 2564 อนุมัติปรับปรุงคู่มือการสร้างและการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า) 		ราย (เป้าหมาย)			กบล.(ก3)
	<p>8. สำรวจความพึงพอใจหลังได้รับการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้ารายสำคัญ เป้าหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> - KAMR ประจำ กพท.ชั้น 2-3, กพส.ขนาด L/M (โครงสร้างใหม่) และ กพส.บนจ. ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจหลังได้รับการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้ารายสำคัญ - กบล.(ก3) สรุปรายงานผลภายใน 15 วันหลังสื้อไป หมายเหตุ 	KAMR	ร้อยละ (เป้าหมาย)			กบล.(ก3)

แผนงานเพิ่มเติม กพก.3 (ต่อ)	<p>9. ประชุมเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมในงานด้านระบบไฟฟ้า ด้านบริการและธุรกิจเกี่ยวนี้เอง</p> <p><u>เป้าหมาย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - นิคมอุตสาหกรรมสมุทรสาคร (ท่าทราย) <u>ภายนอกromoส. 1</u> <p>หมายเหตุ :</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) ด้านบำรุงรักษาและระบบไฟฟ้า ผู้รับผิดชอบ ผปบ.(ก3) (2) ด้านบริการและธุรกิจเกี่ยวนี้เอง ผู้รับผิดชอบ ผวบ.(ก3) (3) ด้านหน่วยการใช้พลังงานไฟฟ้า ผู้รับผิดชอบ ผสนบ.(ก3) 	กพส.สค.	ครั้ง			ทุกฝ่าย		
--------------------------------	---	---------	-------	--	--	---------	--	--