

วาระที่ 6.2.5 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2561 ประจำเดือน ส.ค. 2561

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่อง การดูแลติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 ก.พ. 2561 รับทราบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2561

2. การดำเนินการ

กฟภ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2561 ณ สิ้นเดือน ก.ค. 2561 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ และประมาณการผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลปัจจุบันกับค่าเป้าหมาย คาดว่าคะแนน ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 4.7196 อยู่ในเกณฑ์ ดีขึ้น – ดีขึ้นมาก โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐบาลกิจ หมวด 1 – 6 ได้แก่ หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ	ได้ดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงขององค์กรตามระบบ SEPA (OFIs Roadmap) โดยมีรายละเอียด โครงการ/แผนงาน ดังนี้ 1. แผนงานการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรม 2. แผนงานการพัฒนาตัวชี้วัดผลลัพธ์ หมวด 7 ตามกรอบ LeTCI	4.50 (ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2560)
2. การกิจตามยุทธศาสตร์ 2.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม ในพื้นที่โครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC)	- แต่งตั้งคณะทำงานยกระดับมาตรฐานคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการ EEC ตามคำสั่ง กฟภ. ที่ พ.ก) 51/2561 ลว. 8 ก.พ. 2561 - ประชุมคณะทำงาน EEC เมื่อวันที่ 7 มี.ค. 2561 ณ ห้องประชุม 211 อาคาร SCADA การไฟฟ้าเขต 2 ภาคกลาง (กฟภ.2) เพื่อหารือยกร่างแนวทางยกระดับมาตรฐานคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ - ตามอนุมัติรองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 3 (รพภ.ภ3)) ลว.7 เม.ย. 2561 อนุมัตินำร่องกระบวนการยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการในพื้นที่ EEC โดยนำร่องในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม 3 แห่ง คือ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร (ชลบุรี) สวนอุตสาหกรรม TFD - ผวก. อนุมัติแผนงานและกำหนดมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ (15 มี.ย. 2561)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
2.2 จำนวน PEA Mobile Smart Plus App. (Download & Active)	- สถานะยอด Download ใช้งาน Application PEA Mobile Smart Plus จำนวน 788,588 ราย	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5 (>1 ล้านราย)
2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจ เกี่ยวเนื่อง	- ความสามารถในการหารายได้การให้บริการธุรกิจเสริม ภาพรวมของ กฟผ. จำนวนเงิน 2,127.46 ล้านบาท (สถานะเดือน ม.ค. - พ.ค. 2561) ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุค่าระดับ 5 ณ สิ้นปี เช่น การปรับปรุงระเบียบ, วิธีการดำเนินงาน ทำธุรกิจเชิงพาณิชย์ เพื่อให้สามารถแข่งขันในเชิงธุรกิจ มากขึ้นและหาแนวทางการทำธุรกิจใหม่ของ กฟผ. เช่น ให้เข้าพื้นที่สำนักงาน, ธุรกิจ EPC Solar Rooftop, ธุรกิจฝึกอบรมบุคลากร เป็นต้น	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4 (6,000 ล้านบาท)
2.4 การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วมระหว่างการไฟฟ้า 3 แห่ง และการสร้างผลิตภัณฑ์ บริการ หรือกระบวนการใหม่ ที่ได้จากการทำนวัตกรรม	- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ร่วมกันจัดทำแผนแม่บทการดำเนิน โครงการฯ ระยะยาวแล้วเสร็จ และมีการลงนามในบันทึก ข้อตกลงความเข้าใจ (MOU) ระหว่างการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง 1. มีการประชุมหารือการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2561 ณ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) 2. มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงความเข้าใจ (MOU) ระหว่างการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เมื่อวันที่ 20 เม.ย. 2561 ณ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) 3. มีการประชุม Kickoff Meeting โครงการ NETP เมื่อวันจันทร์ที่ 21 พ.ค. 2561 ณ กฟผ. - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ร่วมกันออกประกาศหลักเกณฑ์ วิธีการและรายละเอียดการดำเนินการจ้างที่ปรึกษาฯ โครงการวิจัยและพัฒนาแพลตฟอร์มตลาดกลางซื้อขาย พลังงานไฟฟ้าแห่งชาติและจัดทำแผนที่นำทางแพลตฟอร์ม ดิจิทัลการไฟฟ้าแห่งชาติ เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 2561 - คณะกรรมการร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษาได้ขอ ความเห็นชอบขอบเขตของงานและกำหนดราคากลาง จ้างที่ปรึกษาจัดทำโครงการวิจัยและพัฒนาแพลตฟอร์ม ตลาดกลางซื้อขายพลังงานไฟฟ้าแห่งชาติและจัดทำแผนที่ นำทางแพลตฟอร์มดิจิทัลการไฟฟ้าแห่งชาติแล้ว และ ผวก. กฟผ. ลงนามให้ความเห็นชอบแล้ว เมื่อวันที่ 22 มิ.ย. 2561 - อยู่ระหว่างดำเนินการรายงานขอจ้างที่ปรึกษา โดย กฟผ. - อยู่ระหว่างคัดเลือกนำเสนอผลผลิตจาก R&D มาเป็น ผลิตภัณฑ์ และ/หรือบริการ และ/หรือกระบวนการได้ จำนวน 3 ผลิตภัณฑ์/บริการ/กระบวนการ	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
3. ผลลัพธ์ • ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ		
3.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)	สะสม 5 เดือน (ม.ค. – พ.ค.) = 1.62 ครั้ง/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 3.71 ครั้ง/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
3.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 12 การไฟฟ้า (กฟพ.) จุฬารวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	สะสม 5 เดือน (ม.ค. – พ.ค.) = 2.78 ครั้ง/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 7.01 ครั้ง/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)	สะสม 5 เดือน (ม.ค. – พ.ค.) = 47.22 นาที่/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 91.19 นาที่/ราย/ปี ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุค่าระดับ 5 ณ สิ้นปี เช่น มีการบำรุงรักษาอุปกรณ์ตามวาระ เพื่อให้ อุปกรณ์พร้อมใช้งานอยู่เสมอ มีการตรวจสอบระบบไฟฟ้า (Patrol) โดยมีการวิเคราะห์ข้อมูล พร้อมแผนผังแสดง จุดบกพร่องที่ตรวจสอบพบ กำหนดแนวทางการแก้ไข ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และจัดทำแผนงานการฝึกอบรม ในการให้ความรู้ด้านความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า เป็นต้น	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4.74
3.4 ดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 12 กฟพ. จุฬารวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	สะสม 5 เดือน (ม.ค. – พ.ค.) = 85.01 นาที่/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 191.98 นาที่/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
3.5 ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (พื้นที่ กฟภ.2)	- ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย = 3.904 (สถานะเดือน ม.ค. – พ.ค. 2561) โดยคำนวณจาก ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้า = [(หน่วยซื้อ - หน่วยขาย)/หน่วยซื้อ]*100 หน่วยซื้อ = 12,666.70 ล้านหน่วย หน่วยขาย = 12,172.15 ล้านหน่วย หน่วยสูญเสีย = 494,552,336 หน่วย ประมาณ ณ สิ้นปี = ร้อยละ 3.471	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
• ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า		
3.6 ระดับความพึงพอใจของลูกค้า ต่อการบริการการแก้ไขปัญหา ไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ ไฟฟ้าขัดข้อง	- ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 1 ก.พ. 2561 อนุมัติหลักการจ้าง ที่ปรึกษาโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและ ตลาด ประจำปี 2561 - ตามอนุมัติ รพภ.(ภ3) ลว. 21 มี.ค. 2561 อนุมัติข้อกำหนด ขอบเขตงาน TOR และราคากลาง สำหรับงาน จ้างที่ปรึกษาโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้า และตลาด ประจำปี 2561	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	- ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 21 มิ.ย. 2561 อนุมัติจ้างที่ปรึกษาโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาดประจำปี 2561 โดยจ้าง บริษัท คัสตอม เอเชีย จำกัด เป็นที่ปรึกษา ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุค่าระดับ 5 ณ สิ้นปี เช่น สายงานปฏิบัติการและบำรุงรักษา ดูแลควบคุมระดับความน่าเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า (SAIFI & SAIDI) ให้เป็นไปตามเป้าหมาย, สายงาน ภ1 - ภ4 ดูแลควบคุมการจ่ายไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพ และแก้ไขปัญหาไฟฟ้าขัดข้องให้มีประสิทธิภาพ ค่าดัชนี SAIFI, SAIDI เป็นไปตามเป้าหมายของแต่ละภาค เป็นต้น	
• ผลลัพธ์ด้านการเงินและการตลาด		
3.7 การบริหารแผนลงทุน		
3.7.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน		
3.7.1.1 ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 11,874.061 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายในปี 2561 (ม.ค. - มิ.ย.) วงเงิน 11,874.061 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของแผนการเบิกจ่าย 6 เดือน หรือคิดเป็นร้อยละ 36.6 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
3.7.1.2 ร้อยละของความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 4,947.712 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 1 (ม.ค. - มี.ค.) วงเงิน 4,947.712 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 1 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 6,926.349 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - มิ.ย.) วงเงิน 6,926.349 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 2	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
3.7.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน	- ผวก. อนุมัติแผนการจ้างที่ปรึกษาแล้วเมื่อวันที่ 13 มิ.ย. 2561 และอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการร่าง TOR เมื่อวันที่ 27 มิ.ย. 2561 อยู่ระหว่างคณะกรรมการร่าง TOR และเสนออนุมัติ TOR - โดยคณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจสาขาสื่อสารและพลังงาน (SubPAC) คัดเลือกโครงการที่จะดำเนินการแล้ว เมื่อวันที่ 21 ก.พ. 2561 โดยมีโครงการดังนี้	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 4

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	1. โครงการพัฒนาศายส่งและสถานีไฟฟ้าย่อยระยะที่ 5 2. โครงการพัฒนาศายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 7 ส่วนที่ 2 3. โครงการก่อสร้างระบบจำหน่ายด้วยสายเคเบิลใต้น้ำ ไปยังเกาะต่าง ๆ ที่มีไฟฟ้าใช้แล้ว (เกาะมุกด์ เกาะสุกร เกาะลิบง จังหวัดตรัง) 4. โครงการขยายเขตติดตั้งระบบไฟฟ้าด้วยสายเคเบิลใต้น้ำ ไปยังเกาะศรีบอยา เกาะปู และเกาะพีพีดอน จังหวัดกระบี่ 5. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร คาดการณ์ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี จะได้ระดับคะแนน 4 เนื่องจากมีปัจจัยเศรษฐกิจภายนอกเข้ามาเกี่ยวข้อง ซึ่ง กฟผ. ไม่สามารถควบคุมได้	
3.8 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X)	- การดำเนินงานประจำงวด 5 เดือน (ม.ค. - พ.ค.) มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 12,220.67 ล้านบาท ประมาณการค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ ณ สิ้นปี 32,207 ล้านบาท	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
• ผลลัพธ์ด้านประสิทธิผล ของกระบวนการ		
3.9 การอำนวยความสะดวกในการให้บริการขอใช้ไฟฟ้าตามแนวทาง Doing Business : World Bank	- ผลการดำเนินงานในพื้นที่ 19 จังหวัด ตามเกณฑ์ชี้วัดของ กฟผ. ดำเนินการได้ 14.67 วัน/ราย (สถานะเดือน ม.ค. - พ.ค. 2561)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
3.10 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรของ กฟผ.	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรประจำงวด 6 เดือน (ม.ค. - มิ.ย.) เท่ากับ 546.42 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 19,565,098 ราย และจำนวนบุคลากร 35,806 คน หมายเหตุ: SubPAC กำหนดให้ค่าเกณฑ์วัดระดับ 5 เป็นค่าคงที่ ที่ 549 และ กฟผ. ต้องจัดทำแผนบริหารจัดการบุคลากร 5 ปี เพื่อประกอบการพิจารณา รวมถึงกำหนดให้จำนวนพนักงานในปี 2561 ต้องไม่เพิ่มขึ้นจากจำนวนพนักงานในปี 2560 อยู่ที่ 36,190 คน หากมีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นจากปี 2560 SubPAC สามารถพิจารณาปรับลดคะแนนได้	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
• นโยบายกระทรวงพลังงาน 3.11 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน		
3.11.1 การเตรียมความพร้อมรองรับ Prosumer สำหรับการไฟฟ้า (กฟผ.)	- อนุมัติรองผู้ว่าการอำนวยการ (รผก.อ)) รักษาการแทน ผวก. ลว. 11 เม.ย. 2561 เห็นชอบแต่งตั้งคณะทำงาน ศึกษาและจัดทำแผนงานการเตรียมความพร้อมรองรับ Prosumer สำหรับการไฟฟ้า - กฟผ. มีหนังสือ ลว. 27 เม.ย. 2561 เชิญประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 พ.ค. 2561 - ประสานงานกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกก.) กองเศรษฐกิจพลังงาน (กศพ.) และกองส่งเสริมพลังงานทดแทนและผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (กสผ.) เพื่อขอข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
3.11.2 การดำเนินงานโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบไมโครกริด และระบบ Energy Trading Platform การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)	- กฟน. มีหนังสือประกาศ กฟน. ที่ 19/2561 เรื่องแต่งตั้งคณะทำงานร่วม 3 การไฟฟ้า เพื่อจัดทำโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบไมโครกริด และระบบ Energy Trading Platform เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2561 - ได้รับการอนุมัติขอบเขตงาน (TOR) เรียบร้อยแล้ว	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
3.11.3 โครงการศึกษาการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)	- กฟผ. มีหนังสือที่ มท 5303.4/8704 ลว. 15 ก.พ. 2561 แจ้งรายชื่อผู้แทนเข้าร่วมเป็นคณะทำงานฯ ประกอบด้วย รองผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมระบบไฟฟ้า (รผ.คพ. : นายระพีพร ภาสบุตร) และรองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า (รผ.วร. : นายวิโรจน์ บัวคลี่) เป็นผู้แทนหลัก ผู้อำนวยการกองควบคุมการจ่ายไฟ (อก.จฟ.) และผู้อำนวยการกองวิเคราะห์และวางแผนระบบไฟฟ้า (อก.วร.) เป็นผู้แทนสำรอง - กฟผ. เชิญประชุมคณะทำงานฯ ทั้ง 3 การไฟฟ้า เพื่อแจ้งขอบเขตการดำเนินงาน แนวทางการศึกษา และผลลัพธ์ของโครงการฯ โดยการกำหนดโรงไฟฟ้านำร่องเพื่อการประสานงานขอข้อมูล เมื่อวันที่ 26 มี.ค. 2561 - สนพ. เชิญประชุมคณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2561 โดย กฟผ. ได้รายงานความคืบหน้าการดำเนินโครงการฯ ซึ่ง กฟผ. ได้จัดตั้งคณะทำงานร่วม 3 การไฟฟ้าตามคำสั่ง กฟผ. ที่ ค.31/2561 ลว. 28 ก.พ. 2561 และแจ้งกำหนดขอบเขต แนวทางการศึกษา และผลลัพธ์ของโครงการการศึกษาโครงการฯ และมีมติให้ กฟผ. ได้คะแนนตัวชี้วัดระดับ 2 ตามเกณฑ์ประเมินผลตัวชี้วัด	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	- กฟผ. ประสานงานเพื่อขอข้อมูล VSPP ประเภทลมและแสงอาทิตย์ จาก กฟผ. - กฟผ. ส่งข้อมูล VSPP ประเภทลมและแสงอาทิตย์ให้ กฟผ. และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	
3.11.4 การดำเนินโครงการนำร่อง มาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์พลังงานสำหรับผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS) (กฟผ.)	- กำหนดประชุมจัดทำแผนปฏิบัติการรองรับโครงการนำร่อง EERS ปี 2561 เมื่อวันที่ 1 - 2 ก.พ. 2561 และ 1 มิ.ย. 2561 - ประชุมเรื่องวิธีการประเมิน M&V และ Update ความสำเร็จการดำเนินงาน EERS ของการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เมื่อวันที่ 26 ก.พ. 2561 ณ สทพ. - ประชุมการจัดงานแถลงข่าวและประชาสัมพันธ์มาตรการ EERS ของการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เมื่อวันที่ 15 มี.ค. 2561 ณ กฟผ. - ประชุมประเด็นการหารือแนวทางในการเขียนข้อเสนอโครงการสำหรับมาตรการ EERS ในช่วงนำร่องปี 2562 - 2563 เพื่อขอรับการสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน เมื่อวันที่ 23 มี.ค. 2561 ณ กฟผ. - ประชุมเตรียมจัดงานแถลงข่าวและประชาสัมพันธ์ฯ เมื่อวันที่ 9, 12 เม.ย. 2561, 23,31 พ.ค. 2561 และ 15 มิ.ย. 2561	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
• นโยบายกระทรวงคลัง		
3.12 คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ กฟผ.	- บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีหนังสือ ลว. 5 เม.ย. 2561 ขอความอนุเคราะห์ กฟผ. นัดวันและเวลาเพื่อจัดเก็บข้อมูลของกลุ่มตัวอย่างเพื่อจัดทำแบบสำรวจความคิดเห็น IIT ประจำปี 2561 (รอบที่ 2) โดยจัดเก็บข้อมูลภาคสนามและจะแจ้งรายชื่อของกลุ่มตัวอย่างให้แก่ผู้ประสานงานของรัฐวิสาหกิจผ่านทาง E-mail - กฟผ. จัดส่งแบบสำรวจผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) (รอบที่ 1) ของกลุ่มตัวอย่างที่ไม่ได้ทำผ่านช่องทางออนไลน์ จำนวน 133 ชุด และแจ้งกำหนดการให้บริษัท ทริสฯ ลงพื้นที่สำรวจข้อมูลภายในหน่วยงาน (รอบที่ 2) ในวันที่ 22 พ.ค. 2561 ณ ห้องประชุมอเนกประสงค์ ชั้น 6 อาคาร LED - กองกำกับดูแลกิจการที่ดี (กกท.) มีหนังสือ ลว. 25 เม.ย. 2561 แจ้งการประชุมชี้แจง “การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ประจำปี 2561” โดยขอให้พนักงานที่มีรายชื่อยืนยันการเข้าร่วมการประชุมชี้แจงฯ และตอบแบบสำรวจผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (IIT) ภายในวันที่ 15 พ.ค. 2561	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	- กกท. จัดประชุมชี้แจง การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ประจำปี 2561 และตอบแบบสำรวจความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) จำนวน 157 คน โดยบริษัท ทริสฯ เป็นที่ปรึกษาลงพื้นที่เก็บแบบสำรวจฯ ณ ห้องอเนกประสงค์ ชั้น 6 อาคาร LED กฟผ. สำนักงานใหญ่ เมื่อวันที่ 22 พ.ค. 2561 - กกท. จัดส่งข้อมูลเพื่อประกอบแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence-Based Integrity and Transparency Assessment : EBIT) ประกอบการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ต่อสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และ บริษัท ทริสฯ เมื่อวันที่ 29 มิ.ย. 2561	
3.13 ร้อยละของปริมาณกระดาษที่ลดได้	- ผวก. มีอนุมัติ ลว. 15 พ.ค. 2561 ให้ดำเนินการตามแนวทางการลดกระดาษของ กฟผ. พร้อมทั้งจัดทำระบบการเก็บข้อมูลการใช้กระดาษของทุกสายงาน (ฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนระบบสารสนเทศ (ฝพท.) จัดทำระบบ) - กำหนดแบบฟอร์มการรายงานผลจากทุกสายงานเรียบร้อยแล้ว โดยทุกสายงานจะรายงานผลให้ฝ่ายสังคมและสิ่งแวดล้อม (ฝสส.) รวบรวมเป็นรายไตรมาส - ปี 2560 มีการใช้กระดาษไป 281,489 รีม เป้าหมายลดการใช้กระดาษลงร้อยละ 30 ทำให้ในปี 2561 มีเป้าหมายการใช้ไม่เกิน 197,042 รีม - ปี 2560 (ม.ค. - มิ.ย.) ใช้ไป 140,744.5 รีม ปี 2561 มีการใช้ลดลงเหลือ 116,733 รีม คิดเป็นร้อยละกระดาษที่ลดได้ ร้อยละ 17.06	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
3.14 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ระยะที่ 1	- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมการดำเนินงานในการวัดและประเมินเรื่องประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กร - ผวก. มีอนุมัติ ลว. 30 มี.ค. 2561 แต่งตั้งคณะทำงานขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) - ประชุมเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 8 พ.ค. 2561 - ประชุมคณะทำงานขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจเพื่อพิจารณาแผนการจ้างที่ปรึกษาและ TOR ในวันที่ 7 มิ.ย. 2561	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 7 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ก.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	- อยู่ระหว่างการศึกษาและกำหนดแนวทางในการวัดและประเมินเรื่องประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กร	
<u>หมายเหตุ:</u> หาก ณ สิ้นปี 2561 กฟผ. ถูกปรับลดคะแนนในการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMIS จะนำคะแนนที่ถูกปรับลดหักออกจากคะแนนผลการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมินในปี 2561 ได้รับคะแนน 4.5000 และ กฟผ. ถูกปรับลดคะแนน GFMIS = 0.0008 ดังนั้น คะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4992	- สามารถนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMIS-SOE ครบถ้วนและทันตามกำหนด	เป็นไปตามแผนงาน

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

เมื่อวิเคราะห์พิจารณาการดำเนินงานเพียงสิ้นเดือน ก.ค. 2561 สามารถสรุปและประมาณการผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2561 ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 - 6 (จำนวน 1 เกณฑ์วัด)

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.50 ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2560)

กลุ่มที่ 2 ภารกิจตามยุทธศาสตร์ (ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 1 เกณฑ์วัด)

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น (คะแนน 4.00) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่
- ตัวชี้วัด 2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

กลุ่มที่ 3 ผลลัพธ์ (ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 3 เกณฑ์วัด)

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01 - 4.99) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่
- ตัวชี้วัด 3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)
- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น (คะแนน 4.00) จำนวน 2 เกณฑ์วัด ได้แก่
- ตัวชี้วัด 3.6 ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริการการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้อง
- ตัวชี้วัด 3.7.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำเดือน ส.ค. 2561 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ