



รายงานประจำปี  
**2558**  
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

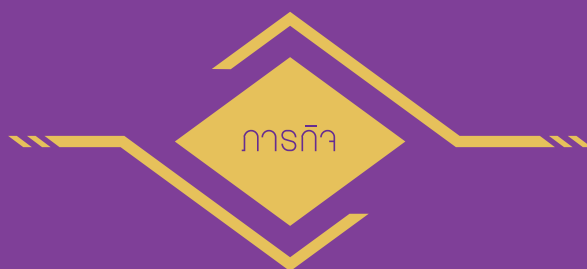
PEA

ไฟฟ้ามั่นคง อนาคตแห่งนวัตกรรม  
Smart Challenge  
Smart Future



## วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้า  
อย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้  
เพื่อคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน



## ภารกิจ

จัดหา ให้บริการพลังงานไฟฟ้าและดำเนินธุรกิจอื่น  
ที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า  
ให้เกิดความพึงพอใจ ทั้งด้านคุณภาพและบริการ  
โดยการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง  
มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



## ค่านิยมร่วม

บริการดี มีคุณธรรม

ความเปลี่ยนแปลงของยุคสมัย ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
ต้องแตกต่างอย่างมีประสิทธิภาพ กับสมัย

และเดินหน้าพร้อมกับนวัตกรรม

เพื่อเป้าหมายที่จะนำการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและคนไทยไปสู่

The Electric Utility of the Future

การไฟฟ้าแห่งอนาคต ด้วยนโยบายการบริหารและพัฒนา

4 ยุทธศาสตร์ 12 กลยุทธ์

สู่แรงขับเคลื่อนที่มุ่งมั่นให้คนไทยมีไฟฟ้าใช้ 100% กับ

Smart Challenge, Smart Future

ไฟฟ้ามั่นคง อนาคตแห่งนวัตกรรม





## เสริมสร้างความมั่นคง สู่ super PEA

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขับเคลื่อนด้วยบุคลากรคุณภาพ  
ยกระดับพลังงานไฟฟ้าให้มั่นคง เชื่อถือได้  
สนับสนุนพลังงานทดแทน  
และการอนุรักษ์พลังงาน ครอบคลุมลูกค้าทุกกลุ่ม  
อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด





## สร้างมาตรฐานที่เป็นเลิศ ก้าวสู่สากลระดับโลก

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมรองรับ AEC  
และเศรษฐกิจโลก สร้างประโยชน์ให้เกิดขึ้นแก่ชาติ  
ต่อเนื่องถึงวัฒนธรรมความปลอดภัยในทุกขั้นตอน  
ลดขั้นตอนความยุ่งยาก  
แต่เน้นศักยภาพทำงานสูงสุดอย่างบูรณาการ

PEA Standard / LMS / PEA Safety Culture / Safety Excellence /  
Safety Performance / Smart Front Office / Back Office /  
One Stop Service / PEA Mobile Shop / Operational Excellence





## มุ่งสู่ความทันสมัย กับนวัตกรรมชีวิตที่ smarter

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มุ่งมั่นเดินหน้า Smart Grid  
เป็นพื้นฐานการดำเนินธุรกิจ  
เตรียมความพร้อมนโยบาย Digital Economy  
เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ท่ามกลางบริการที่ทันสมัยและครบวงจร

Smart Grid / IEC 61850 / NGN / Cloud / ICT / Digital Economy /  
Customer Touch Point & Customer Care / Mobile Payment / Happy Touch / SCADA / GIS /  
Digital Substation / Unmanned Substation / Microgrid / EV Car / AEC / LMS /  
Smart Meter / Smart Organization / Service Excellence / Grid Modernization





## เติบโตอย่างยั่งยืน สร้างสมดุล ระหว่างชุมชน สังคม องค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สร้างต้นแบบการไฟฟ้าโปร่งใส  
พัฒนาศักยภาพพนักงาน พร้อมดูแลลูกค้า 18 ล้านราย  
บนความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นสิ่งที่ให้ความสำคัญมาก  
ภายใต้โครงการ CSR โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมของชุมชน

## สารบัญ

|                                                     |    |                                            |
|-----------------------------------------------------|----|--------------------------------------------|
|                                                     | 12 | ประวัติความเป็นมา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค      |
| แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ                           | 14 |                                            |
|                                                     | 15 | พื้นที่ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |
| สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแยกตามประเภท             | 16 |                                            |
|                                                     | 17 | สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจและบริษัทในเครือ               | 19 |                                            |
|                                                     | 20 | สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน               |
| ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์กร                         | 21 |                                            |
|                                                     | 23 | ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มในอนาคต           |
| วิเคราะห์สถานการณ์การจำหน่ายไฟฟ้า                   | 26 |                                            |
| ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                              |    |                                            |
|                                                     | 36 | ผังบริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค               |
| โครงสร้างอัตราค่าล่วง และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร | 42 |                                            |
|                                                     | 44 | คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค              |
| คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                     | 54 |                                            |
|                                                     | 67 | โครงสร้างเงินทุน                           |
| การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต                  | 69 |                                            |
|                                                     | 76 | ผลการดำเนินงานขององค์กร                    |
| รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน                          | 84 |                                            |

## สารบัญ

|                                                                               |     |                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------|
|                                                                               | 85  | รายงานข้อมูลสำคัญ                                                |
| การบริหารจัดการองค์กร                                                         | 92  |                                                                  |
|                                                                               | 94  | การควบคุมภายใน                                                   |
| การตรวจสอบภายใน                                                               | 95  |                                                                  |
|                                                                               | 96  | การกำกับดูแลกิจการที่ดี                                          |
| ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม                                           | 101 |                                                                  |
|                                                                               | 105 | โครงสร้างและความรับผิดชอบต่อ<br>ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |
| นโยบายการกำหนดค่าตอบแทน<br>ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                   | 106 |                                                                  |
|                                                                               | 108 | ค่าตอบแทนของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                        |
| การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/<br>อำนวยการหน้าที่ การประชุมและค่าตอบแทน | 109 |                                                                  |
|                                                                               | 120 | นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์                            |
| ศูนย์ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสาร ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                             | 121 |                                                                  |
|                                                                               | 122 | รายงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                           |
| รายงานคณะกรรมการสรรหา                                                         | 124 |                                                                  |
|                                                                               | 125 | รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค       |
| รายงานของผู้สอบบัญชี                                                          | 128 |                                                                  |
|                                                                               | 130 | งบการเงิน                                                        |
| สรุปข้อมูลในรอบ 10 ปี                                                         | 180 |                                                                  |

## ประวัติความเป็นมา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับการก่อตั้งขึ้นเป็นองค์การเอกเทศตามพระราชกฤษฎีกา ซึ่งให้ไว้เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พุทธศักราช 2497 และประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 16 มีนาคม พุทธศักราช 2497 มีการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นเป็นผู้ควบคุมการบริหาร อยู่ภายใต้การควบคุมของกรมโยธาเทศบาล กระทรวงมหาดไทย และรัฐบาล โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย มีอำนาจกำกับโดยทั่วไป องค์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีทุนประเดิมตามกฎหมายจำนวน 5 ล้านบาท มีการไฟฟ้าอยู่ในความดูแลจำนวน 117 แห่ง จากนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับการสถาปนาตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พุทธศักราช 2503 ณ วันที่ 28 กันยายน พุทธศักราช 2503 โดยรับช่วงภารกิจต่อจากองค์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มาดำเนินการอย่างต่อเนื่อง



## ภารกิจ (Mission)

จัดหา ให้บริการพลังงานไฟฟ้าและดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ให้เกิดความพึงพอใจ ทั้งด้านคุณภาพและบริการ โดยการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## วิสัยทัศน์ (Vision)

มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ และสังคมที่ยั่งยืน

## ค่านิยม (Core Value)

บริการดี มีคุณธรรม

## วัตถุประสงค์

1. ผลิต จัดให้ได้มา จัดส่ง และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2. ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่เป็นประโยชน์แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## เป้าประสงค์

1. มีการบริหารและปฏิบัติการที่เป็นเลิศ โดยเพิ่มขีดความสามารถระบบจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ และสร้างรายได้จากการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
2. มุ่งสู่การเป็นรัฐวิสาหกิจต้นแบบ โดยพัฒนาคุณภาพชีวิต ชีตความสามารถของบุคลากร รวมทั้งดำเนินการให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความพึงพอใจ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ยึดหลักบรรษัทภิบาลในการบริหารองค์กร
3. มุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และพลังงานหมุนเวียน สนับสนุนให้มีการดำเนินธุรกิจการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลงทุนด้านวิจัย นวัตกรรม และเทคโนโลยี ที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กรในระยะยาว

## นโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Direction : SOD)

กระทรวงการคลังได้ประสานกับกระทรวงมหาดไทยในฐานะ กระทรวงเจ้าสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสรุปแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (SOD) ที่จะใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลและชี้ประเด็นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ควรให้ความสำคัญและเร่งดำเนินการ รวมถึงการใช้เป็นแนวทางในการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อไป ซึ่งแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (SOD) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจสำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้แก่

### แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในภาพรวม

เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศบนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

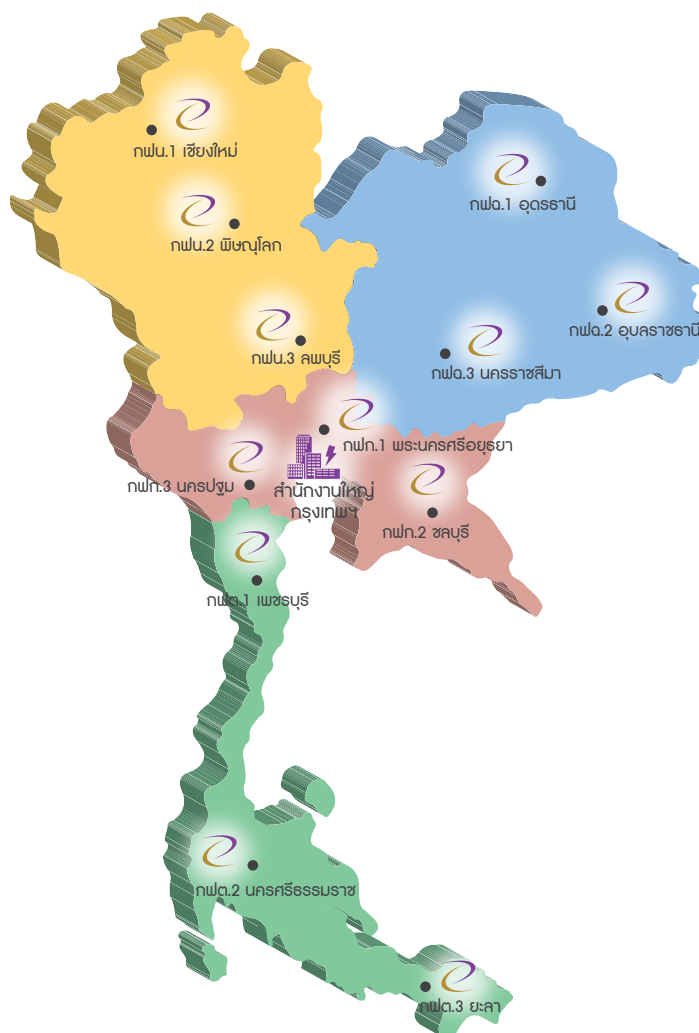
### แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในสาขาพลังงาน

สร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนที่สะอาด สนับสนุนการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม

### แนวนโยบายสำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

มุ่งพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประเทศ แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ และขยายการลงทุนของธุรกิจในเครือ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มต่อทรัพย์สิน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## พื้นที่ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



### ภาคเหนือ

กฟน. 1

กฟน. 2

กฟน. 3

### ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

กฟฉ. 1

กฟฉ. 2

กฟฉ. 3

### ภาคกลาง

กฟก. 1

กฟก. 2

กฟก. 3

### ภาคใต้

กฟต. 1

กฟต. 2

กฟต. 3

### พื้นที่ความรับผิดชอบ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีพื้นที่รับผิดชอบจำหน่ายไฟฟ้า 74 จังหวัด ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ (อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวง) คิดเป็นร้อยละ 99.98 ของพื้นที่ประเทศไทย หรือประมาณ 510,000 ตารางกิโลเมตร มีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 18,171,025 ราย

### สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### สำนักงานใหญ่

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ กรุงเทพมหานคร มีหน้าที่กำหนดนโยบายและแผนงาน ให้คำแนะนำ ตลอดจนจัดหาวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้หน่วยงานในส่วนภูมิภาค แบ่งการบริหารงานออกเป็นผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักผู้ว่าการ สำนักตรวจสอบภายใน สำนักกฎหมาย กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนา กลุ่มเครือข่ายและบริการ และกลุ่มสนับสนุน ซึ่งยังแบ่งออกเป็นสายงานต่าง ๆ ฝ่ายและกอง

## สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแยกตามประเภท

### สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแยกตามประเภท

(แห่ง)

| ประเภท                | ปี 2558   |         |                 |        | ปี 2557   |         |                 |        | ปี 2556   |         |                 |        |
|-----------------------|-----------|---------|-----------------|--------|-----------|---------|-----------------|--------|-----------|---------|-----------------|--------|
|                       | จุดรวมงาน | กฟ.สาขา | กฟ.สาขา<br>ย่อย | รวม    | จุดรวมงาน | กฟ.สาขา | กฟ.สาขา<br>ย่อย | รวม    | จุดรวมงาน | กฟ.สาขา | กฟ.สาขา<br>ย่อย | รวม    |
| กฟ.น.1                | 15        | 33      | 44              | 92     | 15        | 33      | 44              | 92     | 15        | 32      | 40              | 87     |
| กฟ.น.2                | 12        | 30      | 45              | 87     | 12        | 30      | 45              | 87     | 11        | 31      | 46              | 88     |
| กฟ.น.3                | 13        | 24      | 32              | 69     | 13        | 24      | 32              | 69     | 12        | 23      | 34              | 69     |
| ภาคเหนือ              | 40        | 87      | 121             | 248    | 40        | 87      | 121             | 248    | 38        | 86      | 120             | 244    |
| กฟ.ฉ.1                | 15        | 27      | 71              | 113    | 15        | 27      | 71              | 113    | 14        | 28      | 70              | 112    |
| กฟ.ฉ.2                | 14        | 27      | 73              | 114    | 14        | 27      | 73              | 114    | 12        | 28      | 73              | 113    |
| กฟ.ฉ.3                | 14        | 32      | 38              | 84     | 14        | 32      | 38              | 84     | 13        | 30      | 37              | 80     |
| ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ | 43        | 86      | 182             | 311    | 43        | 86      | 182             | 311    | 39        | 86      | 180             | 305    |
| กฟ.ภ.1                | 25        | 19      | 25              | 69     | 25        | 19      | 25              | 69     | 21        | 19      | 27              | 67     |
| กฟ.ภ.2                | 21        | 16      | 24              | 61     | 21        | 16      | 24              | 61     | 20        | 15      | 26              | 61     |
| กฟ.ภ.3                | 16        | 18      | 13              | 47     | 16        | 18      | 13              | 47     | 16        | 18      | 13              | 47     |
| ภาคกลาง               | 62        | 53      | 62              | 177    | 62        | 53      | 62              | 177    | 57        | 52      | 66              | 175    |
| กฟ.ต.1                | 13        | 16      | 22              | 51     | 13        | 16      | 22              | 51     | 12        | 16      | 22              | 50     |
| กฟ.ต.2                | 15        | 25      | 38              | 78     | 15        | 25      | 38              | 78     | 13        | 23      | 36              | 72     |
| กฟ.ต.3                | 13        | 21      | 34              | 68     | 13        | 21      | 34              | 68     | 13        | 21      | 34              | 68     |
| ภาคใต้                | 41        | 62      | 94              | 197    | 41        | 62      | 94              | 197    | 38        | 60      | 92              | 190    |
| รวม                   | 186       | 288     | 459             | 933    | 186       | 288     | 459             | 933    | 172       | 284     | 458             | 914    |
| การเพิ่ม(%)           | 8.14      | 1.41    | 0.22            | 2.08   | 8.14      | 1.41    | 0.22            | 2.08   | 4.88      | 3.27    | (1.29)          | 1.22   |
| ดัชนี (2556=100%)     | 108.14    | 101.41  | 100.22          | 102.08 | 108.14    | 101.41  | 100.22          | 102.08 | 100.00    | 100.00  | 100.00          | 100.00 |

## สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### กรุงเทพมหานคร

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่  
เลขที่ 200 ถ.งามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ 0-2589-0100-1  
โทรสาร 0-2589-4850-1  
Website : [www.pea.co.th](http://www.pea.co.th)

### ภาคเหนือ

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จ.เชียงใหม่  
เลขที่ 208 ถ.เชียงใหม่-ลำพูน ต.วัดเกต อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำพูน ลำปาง เชียงราย และพะเยา
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จ.พิษณุโลก  
เลขที่ 350/9 หมู่ 7 ถ.มิตรภาพ ต.สมอแข อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ พิษณุโลก พิจิตร ตาก กำแพงเพชร สุโขทัย แพร่ น่าน และอุตรดิตถ์
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จ.ลพบุรี  
เลขที่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.ทะเลชุบศร อ.เมือง จ.ลพบุรี 15000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ ลพบุรี สิงห์บุรี เพชรบูรณ์ นครสวรรค์ อุทัยธานี และชัยนาท

### ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จ.อุดรธานี  
เลขที่ 123 หมู่ 5 บ้านหนองหัวหมู ต.นาดี อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ อุดรธานี หนองคาย ขอนแก่น เลย สกลนคร นครพนม หนองบัวลำภู และบึงกาฬ
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จ.อุบลราชธานี  
เลขที่ 195 หมู่ 7 ถ.เลี่ยงเมือง ต.แจระแม อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ อุบลราชธานี ยโสธร ร้อยเอ็ด กาฬสินธุ์ มหาสารคาม ศรีสะเกษ มุกดาหาร และอำนาจเจริญ
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จ.นครราชสีมา  
เลขที่ 3 หมู่ 2 ถ.มิตรภาพ ต.บ้านใหม่ อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 4 จังหวัด คือ นครราชสีมา ชัยภูมิ บุรีรัมย์ และสุรินทร์

## ภาคกลาง

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จ.พระนครศรีอยุธยา**  
เลขที่ 46 หมู่ 6 ถ.สายเอเชีย ต.หันตรา อ.พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา 13000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 7 จังหวัด คือ พระนครศรีอยุธยา อ่างทอง ปทุมธานี สระบุรี นครนายก ปราจีนบุรี และสระแก้ว
- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จ.ชลบุรี**  
เลขที่ 47/1 หมู่ 3 ต.เสม็ด อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 5 จังหวัด คือ ชลบุรี ฉะเชิงเทรา ระยอง จันทบุรี และตราด
- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) จ.นครปฐม**  
เลขที่ 9/1 หมู่ 1 ต.ไทยवास อ.นครชัยศรี จ.นครปฐม 73120  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 4 จังหวัด คือ นครปฐม สมุทรสาคร สุพรรณบุรี และกาญจนบุรี

## ภาคใต้

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จ.เพชรบุรี**  
เลขที่ 86 หมู่ 5 ถ.เพชรบุรี-หาดเจ้าสำราญ ต.โพไร่หวาน อ.เมือง จ.เพชรบุรี 76000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ ราชบุรี สมุทรสงคราม ชุมพร และระนอง
- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จ.นครศรีธรรมราช**  
เลขที่ 167 ถ.สายเอเชีย ต.นาสาร อ.พระพรหม จ.นครศรีธรรมราช 80000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ นครศรีธรรมราช ตรัง กระบี่ สุราษฎร์ธานี ภูเก็ต และพังงา
- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จ.ยะลา**  
เลขที่ 59/27 ถ.ยะลา-ปัตตานี ต.เขาตูม อ.ยะรัง จ.ปัตตานี 94160  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ ยะลา ปัตตานี นราธิวาส สงขลา สตูล และพัทลุง



## ลักษณะการประกอบธุรกิจและบริษัทในเครือ

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. ธุรกิจหลัก ได้แก่ การผลิต จัดให้ได้มา จัดส่งและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ประชาชน ธุรกิจ และอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในเขตจำหน่าย 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ มีพื้นที่ความรับผิดชอบ 74 จังหวัด หรือ 510,000 ตารางกิโลเมตร คิดเป็น 99.98% ของพื้นที่ทั้งประเทศ และมีผู้ใช้ไฟฟ้า 18.17 ล้านราย
2. ธุรกิจที่เกี่ยวข้องมี 7 ประเภท ได้แก่ งานก่อสร้างระบบไฟฟ้า งานประเภทเช่า งานซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า งานตรวจสอบ ทดสอบและวิเคราะห์ระบบไฟฟ้า งานฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร งานที่ปรึกษาและออกแบบระบบไฟฟ้า และงานอื่น ๆ

### บริษัทในเครือ

#### บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 มิ.ย. 2552 เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการจัดฝึกอบรมด้านระบบไฟฟ้า โดยจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 14 ต.ค. 2552 มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100 ล้านบาท และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ถือหุ้น ร้อยละ 100 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 473.284 ล้านบาท (สถานะ ณ 31 ธ.ค. 2558)

### วิสัยทัศน์ : (VISION)

เป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า และการอนุรักษ์พลังงานในภูมิภาคอาเซียน

### ภารกิจ : (MISSION)

1. ลงทุนและพัฒนาในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานในประเทศแบบครบวงจร
2. เป็นกลไกของภาครัฐในการส่งเสริมลงทุนและเป็นแหล่งข้อมูลอ้างอิง (Market Reference) ด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงานของรัฐ
3. ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค

### ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ร่วมลงทุนด้านพลังงานทดแทนในประเทศ อาทิ แผนงานการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 4 โครงการ แผนงานการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีววมวล เป็นต้น และ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้รับมอบหมายจากกระทรวงมหาดไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้เป็นผู้ดำเนินการและลงทุนก่อสร้างโรงผลิตไฟฟ้าจากการกักจัดขยะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา นอกจากนี้บริษัทยังอยู่ระหว่างการศึกษาและจัดทำโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนอื่น ๆ เช่น การผลิตไฟฟ้าจากการใช้ชีวมวล เป็นต้น

สำหรับงานในต่างประเทศ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้ร่วมลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ประเทศญี่ปุ่น และยังอยู่ระหว่างเจรจาเพื่อร่วมลงทุนในอีกหลายประเทศจากเชื้อเพลิงอื่น ๆ รวมทั้งการให้บริการออกแบบก่อสร้าง บำรุงรักษาระบบไฟฟ้า และงานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ยังให้บริการด้านฝึกอบรม และจัดสัมมนาด้านระบบไฟฟ้าให้กับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ และธุรกิจลงทุนเพื่อการประหยัดพลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีลูกค้าทั้งหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบริษัทเอกชน

## สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน

### ข้อมูลทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ        | ปี 2558 | ปี 2557 | ปี 2556 |
|---------------|---------|---------|---------|
| รายได้รวม     | 465,807 | 465,012 | 434,070 |
| ค่าใช้จ่ายรวม | 444,735 | 444,615 | 412,992 |
| กำไรสุทธิ     | 21,072  | 20,397  | 21,078  |
| สินทรัพย์รวม  | 366,977 | 348,426 | 328,084 |
| หนี้สินรวม    | 227,541 | 216,273 | 205,936 |
| ส่วนกองทุน    | 139,436 | 132,153 | 122,148 |

### อัตราส่วนทางการเงิน

| รายการ                                    | ปี 2558 | ปี 2557 | ปี 2556 |
|-------------------------------------------|---------|---------|---------|
| อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)          | 1.60    | 1.50    | 1.34    |
| อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว (เท่า)         | 1.56    | 1.45    | 1.29    |
| อัตราส่วนหนี้เงินกู้ต่อส่วนทุน (เท่า)     | 0.61    | 0.64    | 0.67    |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ) | 5.85    | 6.00    | 6.37    |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)   | 2.57    | 2.51    | 1.97    |

## ปัจจัยที่มีผลกระทบหลักต่อองค์กร

ในการกำหนดยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วิเคราะห์ปัจจัยจากสภาพแวดล้อมภายใน สภาพแวดล้อมภายนอก จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำการบริหารความเสี่ยงมาช่วยสนับสนุนในการบริหารงานเพื่อลดระดับความรุนแรงให้น้อยลง ซึ่งปัจจัยที่มีผลกระทบหลักต่อองค์กร มีดังนี้

### 1. การสนับสนุนของรัฐบาลในการผลิตไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรมและครัวเรือน

รัฐบาลมีแนวทางการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่จะมีส่วนมากขึ้นในอนาคต รวมถึงการตอบสนองต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจในอีกหลายปีข้างหน้า อีกทั้งการเปิดเสรีในเรื่องพลังงาน มีการสนับสนุนการเกิดใหม่ของผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) และผู้ผลิตกระแสไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) สูงขึ้น นอกจากนี้ในอนาคตคาดการณ์ว่าก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้ากำลังจะหมดภายใน 6-7 ปีข้างหน้า และรัฐบาลมีแผนสนับสนุนการนำเข้าของก๊าซ LNG จากต่างประเทศ และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในภาคประชาชน ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีโอกาสที่จะสูญเสียลูกค้าทั้งในภาคอุตสาหกรรมและครัวเรือน

### 2. การจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้คุณภาพ ก้นสมัย เกือบเท่ามาตรฐานสากล

ตามภารกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้ทั่วถึง เพียงพอ เพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการระบบไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาคุณภาพ (Quality) และความเชื่อถือได้ (Reliability) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละประเภทอย่างเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ในบางพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอาจยังไม่สามารถให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้มีผลต่อความพึงพอใจของลูกค้าและภาพลักษณ์ขององค์กร ทั้งนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังคงเร่งรัดโครงการลงทุนต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด



### 3. หน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย

ในระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่ายสูงกว่าค่าเป้าหมายในปีที่ผ่านมา โดยหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่ายประกอบด้วย หน่วยสูญเสียทางด้านเทคนิค Technical Loss และไม่ใช่ทางเทคนิค Non-technical Loss อย่างไรก็ตาม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พิจารณาจัดทำแผนงานรองรับในการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าเพิ่มเติม และการแก้ปัญหาการละเมิดการใช้ไฟฟ้า มิเตอร์ชำรุด ความผิดพลาดในการจดหน่วย ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถเพิ่มรายได้จากการลดหน่วยสูญเสียจากระบบจำหน่ายได้อีกทางหนึ่ง

### 4. ความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินงานในอนาคต

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีบุคลากรหลากหลายทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญเฉพาะตำแหน่ง ซึ่งในระยะเวลาอีกไม่กี่ปีข้างหน้า จะมีบุคลากรของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเกษียณอายุราชการประมาณร้อยละ 50 ของบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มองเห็นความสำคัญของปัญหาดังกล่าว โดยมีแผนงานที่จะพัฒนาความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

### 5. ความพร้อมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจุบันระบบสารสนเทศนับเป็นโครงสร้างพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจและธุรกรรมต่าง ๆ ขององค์กร และยิ่งการที่ระบบสารสนเทศมีความสำคัญต่อองค์กรมากขึ้นเท่าใดองค์กรยิ่งมีความเสี่ยงมากขึ้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คำนึงถึง ความเชื่อถือได้ (Reliability) ความปลอดภัย (Security) และการใช้งานง่าย (User Friendliness) โดยนำมาตรฐาน ISO 27001 มาประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนแม่บทความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และมีการประเมินความเสี่ยงตามแนวทาง COBIT (Control Objective for Information and Related Technology)

### 6. การบริหารจัดการด้านการเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสัดส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา แต่อย่างไรก็ตาม อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนทุน (Debt to Equity Ratio) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแผนการลงทุนโครงการใหญ่หลายโครงการในอนาคต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังคงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาดเงิน (Financial Market Risk) เช่น อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนทางการเงิน ความเสี่ยงที่จากการไม่ชำระหนี้ตามที่ตกลงไว้ (Credit Risk) เช่น การเก็บชำระหนี้จากลูกหนี้ค่าไฟฟ้าไม่ได้ หรือเก็บได้ล่าช้า ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการบริหารจัดการหรือกระบวนการทำงานที่ส่งผลกระทบต่อทางการเงิน (Operation Risk)

ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้กำหนดมาตรการเพื่อจัดการความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ไว้เรียบร้อยแล้ว โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามมาตรการที่กำหนดและรายงานผลต่อผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง

# ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มในอนาคต

## ภาวะอุตสาหกรรม

ปัจจุบันโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย เป็นโครงสร้างกิจการไฟฟ้ารูปแบบ Enhanced Single Buyer Model (ESB) ซึ่งคณะรัฐมนตรี ให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 9 ธ.ค. 2546 โดย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเป็นผู้ผลิตไฟฟ้า ส่งไฟฟ้า และเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าเอกชน และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศเพียงรายเดียว (Single Buyer) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยจะจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ให้แก่การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า นอกจากนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยยังจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนโดยตรงให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่บางรายที่ได้รับอนุญาตให้จำหน่ายได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องและประเทศใกล้เคียง ส่วนการไฟฟ้านครหลวงจะรับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า

ในกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ขณะที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อยและลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมในจังหวัดอื่นๆ ที่ไม่ใช่เขตการให้บริการของการไฟฟ้านครหลวง นอกจากนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนบางรายสามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมได้โดยตรง สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้านั้น การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะเป็นเจ้าของสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย หม้อแปลงจำหน่าย ระบบไฟฟ้าแรงต่ำและเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า (มิเตอร์ไฟฟ้า) ซึ่งกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทเดียวกันเป็นอัตราเดียวกันทั่วประเทศ (Uniform Tariff) และมีความแตกต่างกันตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จะเป็นผู้กำกับดูแลโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศในภาพรวม

## ภาพรวมธุรกิจไฟฟ้า



## แนวโน้มในอนาคต

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ โดยเป็นแผนระยะยาวเป็นเวลา 10 ปี เพื่อเป็นกรอบทิศทางการดำเนินงานในช่วงระยะเวลาดังกล่าว และมีการทบทวนและปรับแผนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยในปี 2558 ได้มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำเป็นแผนยุทธศาสตร์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2557-2566 (ทบทวนครั้งที่ 2 ปี 2559)

## สรุปทิศทางและบทบาทการดำเนินงานในอนาคตของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

สาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2557-2566 (ทบทวนครั้งที่ 2 ปี 2559) มีดังนี้

จากการพิจารณาสภาพแวดล้อมปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกต่างๆ ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน และที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ประกอบกับความสามารถในการดำเนินธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำมาสู่การกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจภายใต้วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective) ดังนี้

1. เพื่อสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร และมีธรรมาภิบาล
2. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานเป็นเลิศเพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า
3. เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง
4. เพื่อเตรียมความพร้อมขององค์กรในการลงทุน สร้างตลาดใหม่ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ
5. เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้กำหนดยุทธศาสตร์ ดังนี้

**1. มีการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** โดยให้ความสำคัญกับการยกระดับ CG และ CSR สู่มาตรฐานสากลใน 3 ประเด็นสำคัญ ได้แก่ การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล และมุ่งสู่มาตรฐานสากลของ OECD Principles of Corporate Governance ส่งเสริมกิจกรรมการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม รวมถึงความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการบริหารจัดการองค์กร

**2. มีการส่งเสริมให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน** โดยมีการวิเคราะห์และกำหนดปัจจัยขับเคลื่อนเพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืนภายในองค์กร รวมทั้งการสื่อสารและการกำหนดแผนงานสู่ความยั่งยืนภายในองค์กรและให้ความสำคัญในการยกระดับสมรรถนะขององค์กรสู่ความยั่งยืน โดยมีทุนมนุษย์เป็นปัจจัยสำคัญ

**3. มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล** โดยมุ่งเน้นในการส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และมาตรฐานทั้งในและต่างประเทศ โดยปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน กฎระเบียบ หลักเกณฑ์ และการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยให้มีการดำเนินงานในเชิงรุกมากยิ่งขึ้น รวมถึงมุ่งเน้นการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในเครือให้มีประสิทธิภาพ

**4. เป็นองค์กรที่มีการบริหารและจัดสรรสินทรัพย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ** โดยกลยุทธ์จะมุ่งเน้นการพัฒนา Asset Management เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพยากรที่มีอยู่ และสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้กับองค์กร รวมถึงให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานขององค์กร (Stream Line Process) พัฒนากระบวนการดำเนินงานขององค์กรในปัจจุบัน ให้มีประสิทธิภาพ โดยลดต้นทุน ลดระยะเวลา และเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า

**5. มีการจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้คุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากล** โดยกลยุทธ์ให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึง ซึ่งจะพัฒนาระบบไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้า เพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอมีความมั่นคง เชื่อถือได้ รวมถึงการปรับปรุงพัฒนามาตรฐาน PEA Standard ของระบบจำหน่ายไฟฟ้าและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ได้ให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ในการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) เพื่อนำไปสู่การใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างเต็มประสิทธิภาพและสามารถเชื่อมต่อแหล่งพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นแหล่งผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กที่กระจายอยู่ตามพื้นที่ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า

**6. ส่งเสริมการพัฒนาทุนมนุษย์** โดยกลยุทธ์มุ่งเน้นในการบริหารทุนมนุษย์ในลักษณะเชิงกลยุทธ์มากขึ้น (Strategic HRM) ซึ่งจะพัฒนาระบบการบริหารคนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ทำได้ทั้งองค์กรมั่นใจได้ว่าองค์กรจะมีทั้งคนเก่ง และคนดี (Talent) ทำงานเพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย โดยให้ความสำคัญใน 3 ประเด็น ได้แก่ ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความคล่องตัว โดยมีอัตราค่าจ้างที่เหมาะสม รวมถึงการจัดเส้นทางสายอาชีพและสร้างความก้าวหน้าในสายงานให้กับพนักงาน (Career Development) การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร (Recruitment & Selection) และระบบการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

**7. สร้างองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง** โดยการเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร (HRD) ทั้งในด้านความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skill) ความสามารถ (Ability) และคุณลักษณะ (Other Characteristics) ให้มีความพร้อม สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร และการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

**8. มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า** โดยให้ความสำคัญกับการศึกษาปัจจัยและระดับความต้องการของลูกค้าที่ส่งผลต่อความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งจะมีการวิเคราะห์สารสนเทศจากการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด และนำมาสรุปผลเป็นข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร

**9. มุ่งเน้นการบริการลูกค้าที่เป็นเลิศและครบวงจร** โดยการนำข้อมูลเสียง (Voice of the Customer) จากลูกค้ามาปรับปรุงเพื่อยกระดับการให้บริการอย่างครบวงจรและมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างยั่งยืน

**10. แสวงหาโอกาสในการลงทุนสำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องทั้งในและต่างประเทศ** โดยกลยุทธ์จะมุ่งเน้นในการส่งเสริมการลงทุนและพัฒนาธุรกิจ ทั้งงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและงานที่ปรึกษา โดยร่วมมือทางวิชาการและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านกิจการไฟฟ้าและพัฒนาความร่วมมือพันธมิตรของภาครัฐและภาคเอกชน ในการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้จะให้ความสำคัญในการเพิ่มรายได้จากธุรกิจเสริมขององค์กร เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจเสริมต่อรายได้รวมขององค์กร

**11. เป็นผู้ส่งเสริมและสนับสนุนในด้านพลังงานทดแทนและด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ** โดยให้ความสำคัญใน 3 กลยุทธ์ ได้แก่ ส่งเสริม/ร่วมพัฒนาเรื่อง DSM (Demand Side Management) ร่วมดำเนินการให้มีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และการสนับสนุนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการอนุรักษ์พลังงาน

**12. ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมในองค์กรและการสร้างสถาบันวิจัยและพัฒนานวัตกรรม** โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมในงาน Smart Grid & Strong Grid เพื่อเสริมสร้างระบบไฟฟ้าให้มีความมั่นคง มีประสิทธิภาพ และทันสมัย รวมถึงการศึกษาแนวทางการปรับปรุงระบบไฟฟ้าเพื่อให้สามารถรองรับการรับซื้อพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือกที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นในอนาคต

**13. พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร** โดยการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุน และยกระดับการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้มีมาตรฐานเพิ่มประสิทธิภาพและลดขั้นตอนการทำงาน รวมถึงให้ความสำคัญในการพัฒนาเรื่อง Data Utilization โดยการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลขององค์กร ให้มีพร้อมใช้ทันกาล ถูกต้องเชื่อถือได้ นอกจากนี้จะมีการมุ่งเน้นการพัฒนาระบบมาตรฐานความปลอดภัยของข้อมูลด้านการปฏิบัติงานสู่มาตรฐานสากล

## วิเคราะห์สถานการณ์การจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### หน่วยซื้อไฟฟ้า

ปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน่วยซื้อไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 130,385 ล้านหน่วย ขยายตัวร้อยละ 3.91 จากปีก่อน

### หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2558 รวมทั้งสิ้น 123,210 ล้านหน่วย ขยายตัวร้อยละ 3.86 จากปีก่อน ซึ่งเติบโตได้สูงกว่าเป้าหมายที่ร้อยละ 3.25 (ค่าพยากรณ์ชุด 16 ต.ค. 2558) โดยกลุ่มบ้านอยู่อาศัยขยายตัวร้อยละ 5.92 จากอากาศที่ร้อนขึ้นมากกว่าปีก่อนหน้าตามการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศทั่วโลก (Climate Change) สำหรับกลุ่มพาณิชย์ขยายตัวในระดับที่น่าพึงพอใจโดยได้รับแรงส่งในช่วงครึ่งปีหลังจากนโยบายเร่งกระตุ้นเศรษฐกิจในประเทศของภาครัฐ ซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนให้การไฟฟ้ากลุ่มพาณิชย์ขยายตัวขึ้นถึงร้อยละ 7 – 8.4 สูงขึ้นจากครั้งแรกของปีที่ขยายตัวเพียงร้อยละ 4 – 4.5 โดยเฉพาะภาคการท่องเที่ยวขยายตัวต่อเนื่อง รวมถึงธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เช่น โรงแรม ภัตตาคาร การค้าปลีก ห้างสรรพสินค้าการขนส่งและคมนาคม

ในส่วนของอุตสาหกรรมขยายตัวเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยที่ร้อยละ 1.95 จากแรงส่งของกลุ่มอุตสาหกรรมที่สำคัญ เช่น ยานยนต์ ซีเมนต์ พลาสติก แต่หดตัวมากในอุตสาหกรรมเหล็กถึงร้อยละ 10.63 ปัญหาจากการเสียเปรียบด้านราคาในตลาดโลก

### หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามพื้นที่

แบ่งเป็น 4 พื้นที่ ดังนี้

- **ภาคเหนือ** ขยายตัวร้อยละ 5.25 จากปีก่อนหน้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.57 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม
- **ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** ขยายตัวร้อยละ 5.38 จากปีก่อนหน้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.63 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม
- **ภาคกลาง** ขยายตัวร้อยละ 3.51 จากปีก่อนหน้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.05 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม
- **ภาคใต้** ขยายตัวร้อยละ 2.40 จากปีก่อนหน้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.76 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม

จากข้อมูลดังกล่าวจะเห็นว่าภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคเหนือมีการจำหน่ายไฟฟ้าเติบโตในอัตราใกล้เคียงกันขับเคลื่อนโดยความต้องการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มบ้านอยู่อาศัยเป็นหลัก ในขณะที่ภาคกลางมีสัดส่วนการจำหน่ายไฟฟ้าสูงสุดแต่เติบโตเป็นอันดับที่สามเนื่องจากเป็นพื้นที่ที่มีกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าอุตสาหกรรมอยู่หนาแน่น การขยายตัวของการจำหน่ายไฟฟ้าจึงเป็นไปในทิศทางเดียวกับภาคอุตสาหกรรม สำหรับภาคใต้มีอัตราการเติบโตเป็นอันดับสุดท้ายจากการท่องเที่ยวซึ่งเป็นแรงสนับสนุนสำคัญ

### หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามระดับแรงดันขาย

แบ่งเป็น 5 ระดับแรงดัน ดังนี้

- **ระดับแรงดันขาย 230 kV** หน่วยจำหน่ายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.22 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัวร้อยละ 18.01 จากปีก่อนหน้าตามการชะลอตัวของอุตสาหกรรมเหล็ก ซึ่งเป็นผู้ใช้ไฟฟ้าเพียงรายเดียวในระดับแรงดันนี้ โดยไทยเสียเปรียบในด้านราคาในตลาดโลก
- **ระดับแรงดันขาย 115 kV** หน่วยจำหน่ายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.93 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 1.91จากปีก่อนหน้า
- **ระดับแรงดันขาย 69 kV** หน่วยจำหน่ายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.03 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัวร้อยละ 64.22 จากปีก่อนหน้า เนื่องจากผู้ใช้ไฟฟ้าบางรายเปลี่ยนไปใช้ไฟฟ้าระดับแรงดัน 115 kV
- **ระดับแรงดันขาย 22 - 33 kV** หน่วยจำหน่ายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.63 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 3.46 จากปีก่อนหน้า
- **ระดับแรงดันขายต่ำกว่า 22 - 33 kV** หน่วยจำหน่ายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.19 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 6.02 จากปีก่อนหน้า

จากข้อมูลดังกล่าวจะเห็นว่าหน่วยจำหน่ายไฟฟ้าในระดับแรงดันต่ำกว่า 22 – 33 kV ขยายตัวเพิ่มขึ้นมากกว่าระดับแรงดันอื่น ๆ เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัย โดยมีปัจจัยจากสภาวะอากาศที่ร้อนกว่าปีก่อนเกือบตลอดทั้งปี รวมถึงปรากฏการณ์การเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ (Climate Change) ที่ส่งผลให้มีฝนตกน้อยกว่าปีก่อน

## หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้าประจำปี 2558 มีการขยายตัวขึ้นจากปีก่อนหน้าทุกประเภทอัตรา ยกเว้นประเภทอัตราสูบน้ำเพื่อการเกษตร ดังนี้ บ้านอยู่อาศัย ขยายตัวร้อยละ 5.92 กิจการขนาดเล็ก ขยายตัวร้อยละ 5.80 กิจการขนาดกลาง ขยายตัวร้อยละ 4.02 กิจการขนาดใหญ่ ขยายตัวร้อยละ 1.82 กิจการเฉพาะอย่าง ขยายตัวร้อยละ 6.60 องค์การที่ไม่แสวงหากำไร ขยายตัวร้อยละ 26.36 สูบน้ำเพื่อการเกษตร หดตัวร้อยละ 6.60 ไฟฟ้าชั่วคราว ขยายตัวร้อยละ 0.74 ไฟฟ้าสำรอง ขยายตัวร้อยละ 21.71 Interruptible Rate ขยายตัวร้อยละ 10.48 และไฟฟรี ขยายตัวร้อยละ 6.62

## หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามกลุ่มลูกค้า

แบ่งเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

- **กลุ่มบ้านอยู่อาศัย** คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.47 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 5.92 จากสภาพอากาศที่ร้อนขึ้นเนื่องจากการเกิดปรากฏการณ์การเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ (Climate Change) ที่ทำให้ฝนไม่ตกต้อง ตามฤดูกาล ส่งผลให้มีอุณหภูมิสูงขึ้นกว่าปีก่อน โดยเฉพาะผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยที่ใช้ไฟฟ้ามากกว่า 150 หน่วยต่อเดือน มีการใช้ไฟฟ้าในอัตราการใช้ไฟฟ้าสูงขึ้นร้อยละ 8.61 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

- **กลุ่มพาณิชย์** คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.04 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 5.94 ซึ่งมีปัจจัยหลักจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐที่ส่งผลให้เกิดการอุปโภคบริโภคมากขึ้น รวมถึงปัจจัยจากปริมาณนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผู้บริโภคใช้ไฟฟ้าประเภทกิจการโรงแรม และห้างสรรพสินค้า มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.93 และ 5.55 ตามลำดับ
- **กลุ่มอุตสาหกรรม** คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.47 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 1.95 เติบโตจากกลุ่มยานยนต์ตามการดำเนินนโยบายทางภาษีของภาครัฐที่เอื้อต่ออุปสงค์ภายในประเทศ รวมทั้งความต้องการรถยนต์รุ่นใหม่จากตลาดโลก การผลิตซีเมนต์และพลาสติก มีการขยายตัวรองรับความต้องการในอุตสาหกรรมต่อเนื่องเป็นหลัก ในขณะที่กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เติบโตเล็กน้อย เนื่องจากมีความต้องการ Hard Disk Drive ลดลง และอุตสาหกรรมเหล็กหดตัวมากเนื่องจากได้รับผลกระทบจากการผลิตเหล็กออกมาจำหน่ายในปริมาณมากของประเทศจีน
- **กลุ่มอื่น ๆ** (องค์การที่ไม่แสวงหากำไร สูบน้ำเพื่อการเกษตร ไฟฟ้าชั่วคราว และไฟฟรี) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.02 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 3.79 ตามการก่อสร้างในภาคอสังหาริมทรัพย์เป็นปัจจัยหลัก



## หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าตามประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

ในหมวดที่มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าสูง ดังนี้

**หมวดการผลิต** ขยายตัวขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 1.74 โดยมีการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มอุตสาหกรรมสำคัญ 5 อันดับแรก ดังนี้

- **อิเล็กทรอนิกส์** ขยายตัวร้อยละ 0.68 จากการส่งออกไปยังตลาดจีนสำหรับการผลิตสมาร์ตโฟน และแท็บเล็ตรุ่นใหม่ที่มีการขยายกำลังการผลิตในช่วงก่อนหน้านี้ แต่เนื่องจากมีสินค้าคงคลังอยู่เป็นจำนวนมาก ประกอบกับเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวช้า จึงทำให้มีการผลิตเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย
- **ยานยนต์** ขยายตัวร้อยละ 7.17 เพิ่มขึ้นจากการผลิตรถยนต์รุ่นใหม่ เพื่อรองรับความต้องการภายในประเทศจากการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิต โดยเฉพาะรถยนต์ PPV และ SUV รวมทั้งการส่งออกรถยนต์อีโคคาร์และรถยนต์เชิงพาณิชย์ไปสู่ตลาดโลก
- **เหล็ก** หดตัวร้อยละ 10.63 จากการดำเนินนโยบายทุ่มตลาดของจีน โดยการจำหน่ายเหล็กราคาถูก ทำให้ได้เปรียบคู่แข่งในตลาดโลก รวมถึงการขยายตัวของอุตสาหกรรมเหล็กชะลอตัวลงตามปริมาณการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ทรงตัว โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้า
- **ซีเมนต์** ขยายตัวร้อยละ 5.90 ตามการขยายตัวของพื้นที่รับอนุญาตก่อสร้าง ทำให้ภาคเอกชนเพิ่มการลงทุนในภาคก่อสร้างเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ยอดขายสินค้าหมวดซีเมนต์และคอนกรีตเพิ่มขึ้น
- **พลาสติก** ขยายตัวร้อยละ 4.65 จากการผลิตเพื่อรองรับอุปสงค์ทั้งในและต่างประเทศที่มีความต้องการเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากหลายอุตสาหกรรมมีการนำพลาสติกไปใช้เป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์ประเภทต่างๆ เช่น บรรจุภัณฑ์ (Packaging)

ขึ้นส่วนยานยนต์ อุปกรณ์ก่อสร้าง เครื่องใช้ในบ้าน เป็นต้น

**หมวดการขายและโรงแรม** ขยายตัวร้อยละ 8.43 เพิ่มขึ้นตามจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติโดยเฉพาะจีนและชาวยุโรปเป็นหลัก แม้ว่าจะมีเหตุการณ์ก่อการร้ายในประเทศฝรั่งเศสแต่ก็ไม่ส่งผลกระทบมากนัก รวมถึงราคาน้ำมันที่ลดลงต่อเนื่องทำให้เกิดการเดินทางท่องเที่ยวในประเทศเพิ่มมากขึ้นด้วย และส่งผลให้กลุ่มค้าปลีกค้าส่งมีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากการจับจ่ายใช้สอยของนักท่องเที่ยวคุณภาพดี

**หมวดบริการสังคม** ขยายตัวร้อยละ 8.13 ปัจจัยจากการใช้ไฟฟ้าในอาคารสำนักงานของหน่วยงานรัฐ โรงเรียน โรงพยาบาล วัด มูลนิธิ เนื่องจากสภาพอากาศที่ร้อนกว่าปีก่อน

**หมวดเกษตรกรรม** ขยายตัวร้อยละ 2.99 จากการเก็บเกี่ยวข้าวนาปีในช่วงปลายปีเนื่องจากฤดูฝนที่มาล่าช้ากว่าทุกปี รวมถึงความต้องการใช้ไฟฟ้าหมวดปศุสัตว์ (เลี้ยงหมู เลี้ยงไก่) เพิ่มขึ้นตามความต้องการบริโภคภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น

## หน่วยสูญเสีย

ในปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่ายจำนวน 7,175 ล้านหน่วย คิดเป็นร้อยละ 5.50 สูงกว่าค่าเป้าหมาย 56.31 ล้านหน่วย หรือร้อยละ 0.04 (ค่าเป้าหมายร้อยละ 5.46) เมื่อเปรียบเทียบกับหน่วยสูญเสียปี 2557 ที่ร้อยละ 5.46 แล้วพบว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.04 สาเหตุหลักมาจากการใช้ไฟฟ้าในระดับแรงต่ำโดยเฉพาะกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าบ้านอยู่อาศัยที่ใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามสภาวะอากาศที่ร้อนขึ้น โดยสามารถจำแนกออกเป็นแต่ละพื้นที่ได้ดังนี้

- ภาคเหนือ มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 7.09
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 7.20
- ภาคกลาง มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 4.03
- ภาคใต้ มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 7.06



## จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า

ปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งสิ้น 18.17 ล้านราย เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 0.49 ล้านราย หรือร้อยละ 2.79 โดยภาคกลางมีอัตราการขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 3.75 รองลงมาได้แก่ ภาคใต้ร้อยละ 2.74 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคเหนือร้อยละ 2.44 และ 2.42 ตามลำดับ จำแนกตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

- กลุ่มบ้านอยู่อาศัย ขยายตัวร้อยละ 2.64 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.92 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- กลุ่มพาณิชย์ ขยายตัวร้อยละ 4.05 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.35 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- กลุ่มอุตสาหกรรม ขยายตัวร้อยละ 3.30 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.19 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- กลุ่มอื่น ๆ (องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร สิบน้ำเพื่อการเกษตร ไฟฟ้าชั่วคราว และเฟฟรี) ขยายตัวร้อยละ 4.78 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.54 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด

## ประมาณการหน่วยจำหน่ายไฟฟ้าปี 2559

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประเมินว่าสถานการณ์การจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2559 จะปรับตัวดีขึ้น โดยคณะทำงานจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าประเมินสถานการณ์การจำหน่ายไฟฟ้าไว้เบื้องต้นเมื่อวันที่ 29 ก.พ. 2559 ว่าตลอดทั้งปี 2559 จะขยายตัวร้อยละ 4.13 จากปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

## ปัจจัยด้านบวก

### • ภาวะเศรษฐกิจในประเทศและภูมิภาค

เศรษฐกิจในประเทศไทยมีแนวโน้มดีขึ้นจากการดำเนินนโยบายของภาครัฐที่เน้นการกระตุ้นเศรษฐกิจเพื่อให้เกิดการจับจ่ายใช้สอยภายในประเทศ การเพิ่มการส่งออกให้ได้มากขึ้น ส่งเสริมการท่องเที่ยว และการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณ อีกทั้งสถานการณ์ทางการเมืองมีเสถียรภาพยังเป็นปัจจัยที่ช่วยสนับสนุนให้ภาวะเศรษฐกิจมีทิศทางที่แน่นอน ซึ่งจะสามารถเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ภาคเอกชนและภาคครัวเรือนให้เกิดการลงทุนและการอุปโภคบริโภคได้เพิ่มมากขึ้น

เศรษฐกิจโลกเริ่มมีแนวโน้มดีขึ้น ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจประเทศที่พัฒนาแล้ว โดยเฉพาะประเทศสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป รวมถึงการลงทุนที่จะมีเพิ่มขึ้นจากการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่จะช่วยให้เกิดการโยกย้ายการลงทุนของประเทศสมาชิกได้เป็นอย่างดี

### • การผลิตภาคอุตสาหกรรม

สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมหลักที่สำคัญคาดว่าจะปรับตัวดีขึ้น ตามมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการเร่งการใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐ ซึ่งเป็นการสนับสนุนให้เกิดความต้องการใช้สินค้าภายในประเทศ ซึ่งอาจส่งผลให้บางกลุ่มอุตสาหกรรมมีการปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน ดังนี้

- o **อิเล็กทรอนิกส์** คาดว่าจะฟื้นตัวได้ในช่วงปลายปีจากการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตเพื่อรองรับความต้องการใช้ SSD อุปกรณ์สื่อสาร และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ใหม่ ๆ ตามพฤติกรรมผู้บริโภคที่หันไปนิยมสิ่งประดิษฐ์ของเทคโนโลยีขนาดเล็กที่ทันสมัย หรือแกดเจ็ต (Gadget) สำหรับอุปกรณ์เสริมที่ใช้กับเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เพื่อความบันเทิงและความสะดวกสบายเพิ่มมากขึ้น เช่น Smartwatch เป็นต้น

- **ยานยนต์** มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากความต้องการในตลาดยุโรปที่ยังคงมีความต้องการใช้รถยนต์อีโคคาร์เป็นหลัก แต่อาจมีความต้องการภายในประเทศลดลงจากการปรับใช้โครงสร้างภาษีสรรพสามิตใหม่ในปี 2559
- **เหล็ก** คาดว่าจะฟื้นตัวได้เล็กน้อยจากความต้องการภายในประเทศที่เกิดจากการลงทุนก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐเป็นหลัก ส่วนภาคเอกชนยังคงชะลอตัวตามการซื้อและลงทุนในภาคอสังหาริมทรัพย์ของผู้บริโภค แต่มีความเสี่ยงจากการผลิตเหล็กของจีนซึ่งมีราคาถูกกว่าเหล็กในประเทศ
- **ซีเมนต์** มีทิศทางที่ดีขึ้นจากปีก่อนจากการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลที่เน้นเรื่องการเร่งรัดเบิกจ่ายเงินงบประมาณไปเพื่อการลงทุนก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ และการส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้านเปิดใหม่ เช่น เมียนมาร์ นอกจากนี้ยังรวมไปถึงการเปิดพื้นที่ใหม่ให้ภาคเอกชนได้ขยายการลงทุน เช่น การจัดนิคมอุตสาหกรรมเขตเศรษฐกิจพิเศษอีกด้วย

## • **การใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐ**

เป็นอีกปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้ภาวะเศรษฐกิจเติบโตขึ้น โดยเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณไปในโครงการต่าง ๆ เช่น การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ และการจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษตามแนวชายแดน การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานชนบทเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้า การก่อสร้างรถไฟเชื่อมโยงอาเซียน เป็นต้น

### • **การอ่อนค่าของเงินบาท**

การที่เงินบาทอ่อนค่าลงจะช่วยสนับสนุนภาคการส่งออก รวมทั้งสนับสนุนรายรับและสภาพคล่องของผู้ประกอบการในหลายกลุ่ม ซึ่งในปี 2559 คาดว่าเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าลงตามการปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐ

## • **ราคาน้ำมัน**

จากราคาน้ำมันที่ลดลงเป็นอย่างมากส่งผลให้กำลังซื้อโดยรวมเพิ่มขึ้น ประชาชนมีค่าใช้จ่ายในการเดินทางประจำและเดินทางท่องเที่ยวลดลง ซึ่งช่วยส่งเสริมให้เกิดการท่องเที่ยวภายในประเทศได้มากขึ้น รวมทั้งช่วยลดต้นทุนในภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมช่วยเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน โดยคาดว่าราคาน้ำมันจะยังคงอยู่ในระดับต่ำต่อเนื่องไปจนถึงปลายปี

## • **การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC)**

การรวมกลุ่มเศรษฐกิจประชาคมอาเซียนจะส่งผลให้ประเทศไทยกลายเป็นประเทศศูนย์กลาง (Hub) ในด้านต่าง ๆ เช่น ศูนย์กลางการท่องเที่ยว (Tourism Hub) ศูนย์กลางโลจิสติกส์ (Logistics Hub) ศูนย์กลางสุขภาพ (Medical Hub) เป็นต้น ซึ่งจะทำให้เกิดการลงทุนด้านต่าง ๆ ในประเทศมากขึ้น จนมีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย

### • **เขตเศรษฐกิจพิเศษ**

การที่ภาครัฐผลักดันให้มีการสร้างพื้นที่เศรษฐกิจใหม่ 10 จังหวัด บริเวณชายแดนของประเทศไทย โดยแบ่งออกเป็นระยะแรก 5 จังหวัด ได้แก่ จ.ตาก จ.มุกดาหาร จ.สระแก้ว จ.ตราด จ.สงขลา และระยะที่สอง 5 จังหวัด ได้แก่ จ.หนองคาย จ.นราธิวาส จ.เชียงราย จ.นครพนม จ.กาญจนบุรี จะช่วยส่งเสริมให้เกิดการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน การลงทุนในอุตสาหกรรมต่าง ๆ และการก่อสร้างที่พักอาศัยอีกเป็นจำนวนมาก ซึ่งจะเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่ทำให้มีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น

### • **การท่องเที่ยว**

นอกจากการเปิด AEC แล้ว นโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยวที่มีอย่างต่อเนื่องส่งผลให้มีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวคุณภาพที่มีการใช้จ่ายใช้สอยจะเป็นปัจจัยส่งเสริมให้ธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องขยายตัว



## • การขยายตัวในภาคที่อยู่อาศัย

การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรภายในประเทศ และจำนวนต่างชาติดที่เข้ามาพำนักในประเทศมีมากขึ้น ประกอบกับ สภาพอากาศที่มีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อย ๆ เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้มีการใช้ ไฟฟ้าในกลุ่มบ้านอยู่อาศัยเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะผู้ใช้ ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยที่ใช้ไฟฟ้ามากกว่า 150 หน่วยต่อเดือน ที่มีการใช้เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นเป็นส่วนมาก

## ปัจจัยด้านลบ

### • ภาวะเศรษฐกิจโลก

แม้ว่าประเทศคู่ค้าสำคัญจะมีแนวโน้มเศรษฐกิจ ที่ดีขึ้น แต่ยังคงมีความเสี่ยงที่อาจทำให้ภาวะเศรษฐกิจไม่เติบโต ตามเป้าหมาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบเป็นวงกว้างและส่งผลกระทบต่อ ความมีเสถียรภาพโดยรวม

### • ภาวะครัวเรือน

ภาวะหนี้สินภาคครัวเรือนที่เกิดจากการใช้จ่าย ไปในช่วงก่อน ส่งผลให้สัดส่วนหนี้สินของภาคครัวเรือนยังอยู่ใน ระดับสูง ซึ่งจะทำให้ประชาชนส่วนหนึ่งมีอำนาจซื้อลดลงและยัง คงระมัดระวังการใช้จ่ายอยู่ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจโดยรวมเติบโต ต่ำกว่าเป้าหมาย

### • การลงทุนของภาคเอกชน

จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่อาจไม่ฟื้นตัวตามเป้าหมาย ส่งผลให้การส่งออกยังซบเซาอยู่เป็นตัวแปรสำคัญที่ส่งผลให้ ภาคเอกชนยังคงชะลอการลงทุนไปจนกว่าจะมีสัญญาณการลงทุน ที่เชื่อถือได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับประสิทธิภาพในการดำเนินนโยบายของ ภาครัฐที่จะเน้นเรื่องการส่งออกให้เพิ่มมากขึ้นด้วย

### • รายได้ในการเกษตร

ราคาสินค้าเกษตรที่ยังอยู่ในภาวะตกต่ำ รวมถึง ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นทำให้ผลผลิตได้รับความเสียหาย ส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้ลดลง

### • ภาวะเศรษฐกิจในประเทศ

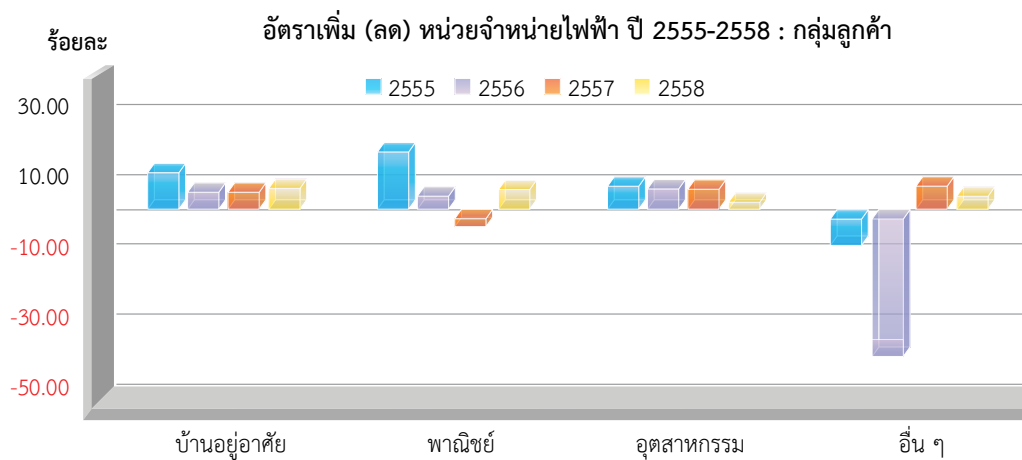
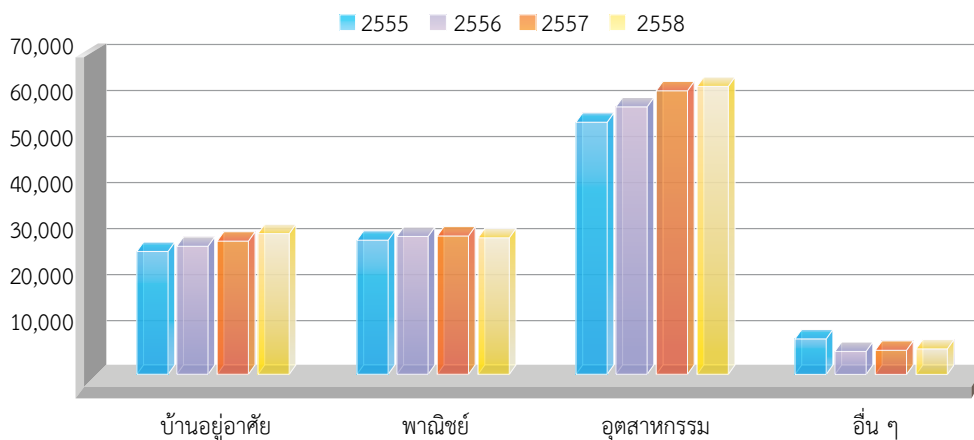
การดำเนินนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจในประเทศ ไม่เป็นไปตามแผน ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นทำให้การอุปโภคบริโภค ลดลง

## เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2555-2558 : กลุ่มลูกค้า

| กลุ่มลูกค้า   | หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านบาท) |         |         |         | อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ) |         |        |      |
|---------------|-----------------------------|---------|---------|---------|--------------------------|---------|--------|------|
|               | 2555                        | 2556    | 2557    | 2558    | 2555                     | 2556    | 2557   | 2558 |
| บ้านอยู่อาศัย | 25,050                      | 26,237  | 27,302  | 28,918  | 10.48                    | 4.74    | 4.06   | 5.92 |
| พาณิชย์       | 27,492                      | 28,573  | 27,963  | 29,623  | 16.18                    | 3.93    | (2.14) | 5.94 |
| อุตสาหกรรม    | 53,354                      | 56,438  | 59,780  | 60,946  | 6.50                     | 5.78    | 5.92   | 1.95 |
| อื่นๆ         | 5,831                       | 3,361   | 3,587   | 3,723   | (10.46)                  | (42.36) | 6.74   | 3.79 |
| รวม           | 111,727                     | 114,609 | 118,632 | 123,210 | 8.53                     | 2.58    | 3.51   | 3.86 |

\* หมายเหตุ : มีการปรับโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าจากหน่วยงานราชการ เปลี่ยนเป็นประเภทกิจการขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่  
แล้วแต่กรณี ตั้งแต่ ต.ค. 2555

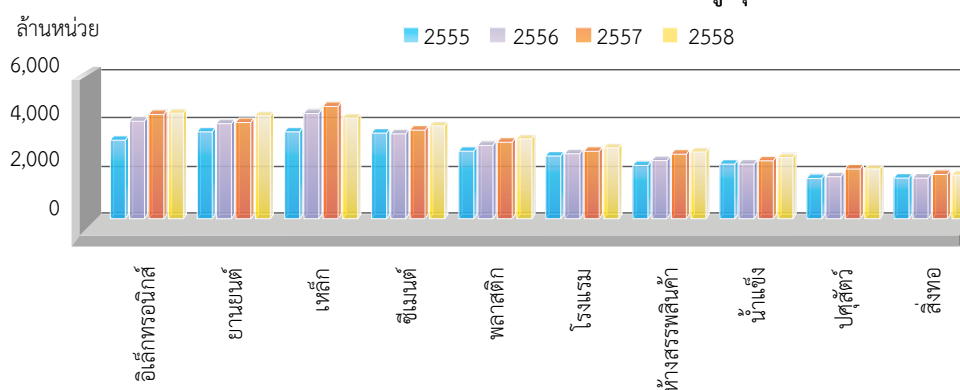
### เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2555-2558 : กลุ่มลูกค้า



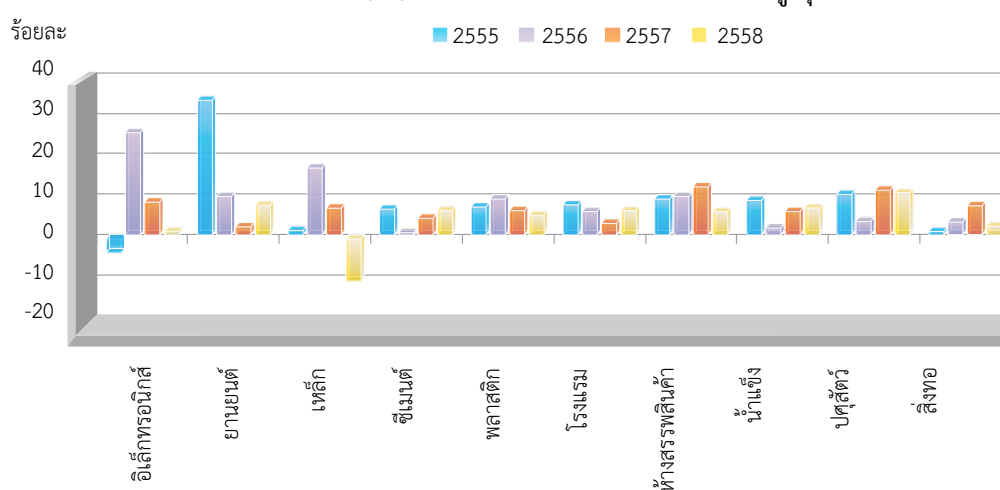
## เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2555-2558 : สูงสุด 10 กิจการแรก

| ประเภทกิจการ   | หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านบาท) |       |       |       | อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ) |        |       |         |
|----------------|-----------------------------|-------|-------|-------|--------------------------|--------|-------|---------|
|                | 2555                        | 2556  | 2557  | 2558  | 2555                     | 2556   | 2557  | 2558    |
| อิเล็กทรอนิกส์ | 3,077                       | 3,848 | 4,151 | 4,179 | (3.65)                   | 25.06  | 7.86  | 0.68    |
| ยานยนต์        | 3,447                       | 3,763 | 3,830 | 4,104 | 33.01                    | 9.16   | 1.77  | 7.17    |
| เหล็ก          | 3,602                       | 4,198 | 4,460 | 3,986 | 1.04                     | 16.53  | 6.25  | (10.63) |
| ซีเมนต์        | 3,394                       | 3,340 | 3,471 | 3,676 | 6.13                     | (1.57) | 3.92  | 5.90    |
| พลาสติก        | 2,611                       | 2,834 | 3,001 | 3,141 | 6.79                     | 8.53   | 5.91  | 4.65    |
| โรงแรม         | 2,396                       | 2,529 | 2,596 | 2,750 | 7.12                     | 5.53   | 2.65  | 5.93    |
| ห้างสรรพสินค้า | 2,016                       | 2,203 | 2,460 | 2,596 | 8.55                     | 9.28   | 11.65 | 5.55    |
| น้ำแข็ง        | 2,067                       | 2,096 | 2,213 | 2,353 | 8.29                     | 1.39   | 5.56  | 6.35    |
| ปุ๋ยสัตว์      | 1,500                       | 1,544 | 1,707 | 1,881 | 9.70                     | 2.87   | 10.56 | 10.24   |
| สิ่งทอ         | 1,482                       | 1,524 | 1,631 | 1,665 | (1.98)                   | 2.89   | 7.00  | 2.11    |

### เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2555-2558 : สูงสุด 10 กิจการแรก



### อัตราเพิ่ม (ลด) หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2555-2558 : สูงสุด 10 กิจการแรก

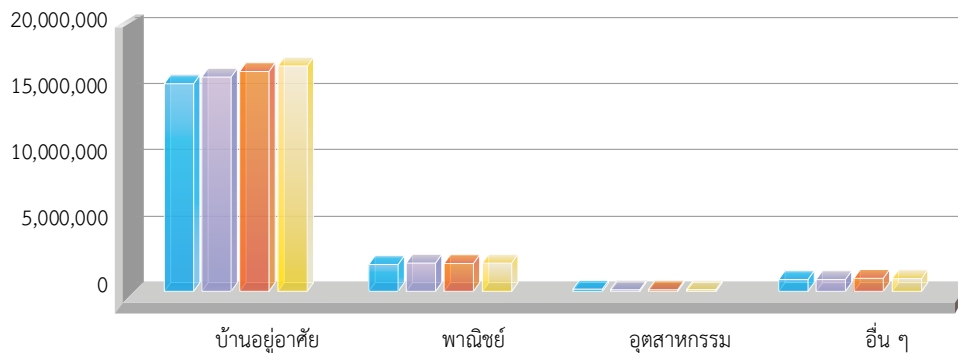


### เปรียบเทียบจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2555-2558 : กลุ่มลูกค้า

| กลุ่มลูกค้า   | จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย) |            |            |            | อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ) |       |      |      |
|---------------|------------------------|------------|------------|------------|--------------------------|-------|------|------|
|               | 2555                   | 2556       | 2557       | 2558       | 2555                     | 2556  | 2557 | 2558 |
| บ้านอยู่อาศัย | 15,007,329             | 15,469,011 | 15,919,829 | 16,339,328 | 3.31                     | 3.08  | 2.91 | 2.64 |
| พาณิชย์       | 1,340,716              | 1,400,578  | 1,457,430  | 1,516,430  | 16.68                    | 4.46  | 4.06 | 4.05 |
| อุตสาหกรรม    | 28,422                 | 30,836     | 32,687     | 33,766     | 11.79                    | 8.49  | 6.00 | 3.30 |
| อื่นๆ         | 224,302                | 257,068    | 268,657    | 281,501    | (30.20)                  | 14.61 | 4.51 | 4.78 |
| รวม           | 16,600,769             | 17,157,493 | 17,678,603 | 18,171,025 | 3.61                     | 3.35  | 3.04 | 2.79 |

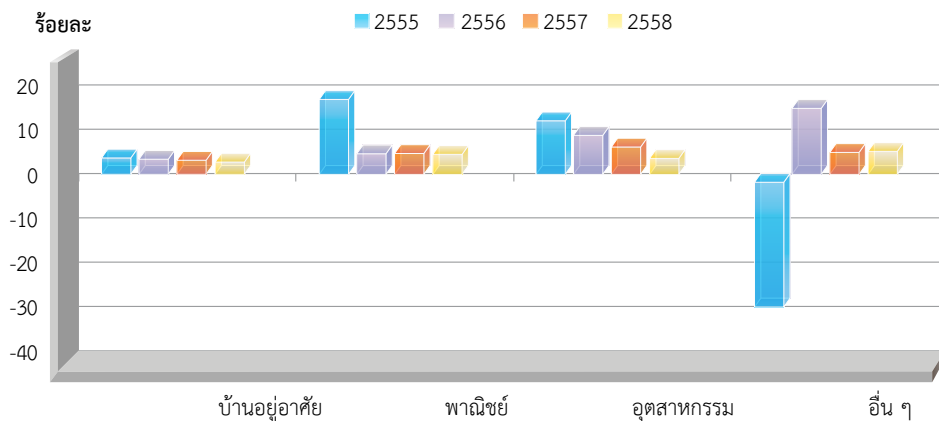
### เปรียบเทียบจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2555-2558 : กลุ่มลูกค้า

■ 2555 ■ 2556 ■ 2557 ■ 2558



### อัตราเพิ่ม (ลด) จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2555-2558 : กลุ่มลูกค้า

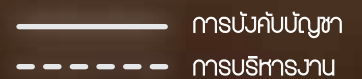
■ 2555 ■ 2556 ■ 2557 ■ 2558







ฉบับบริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2558



# โครงสร้างอัตรากำลัง และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

## โครงสร้างอัตรากำลัง

จำนวนพนักงานและลูกจ้างแยกตามสายงาน/สำนัก ปี 2558

| ลำดับ        | สายงาน/สำนัก |                                       | พนักงาน | ลูกจ้าง | รวม    |
|--------------|--------------|---------------------------------------|---------|---------|--------|
| 1.           | สวก.         | สำนักผู้ว่าการ                        | 156     | 13      | 169    |
| 2.           | สกก.         | สำนักกฎหมาย                           | 151     | 0       | 151    |
| 3.           | สตก.         | สำนักตรวจสอบภายใน                     | 111     | 0       | 111    |
| 4.           | รผก.(ท)      | รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล             | 376     | 5       | 381    |
| 5.           | รผก.(บ)      | รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน           | 339     | 21      | 360    |
| 6.           | รผก.(ป)      | รองผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา   | 486     | 48      | 534    |
| 7.           | รผก.(ย)      | รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์                | 268     | 5       | 273    |
| 8.           | รผก.(ว)      | รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า   | 226     | 4       | 230    |
| 9.           | รผก.(ส)      | รองผู้ว่าการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม | 119     | 5       | 124    |
| 10.          | รผก.(อ)      | รองผู้ว่าการอำนวยการ                  | 367     | 39      | 406    |
| 11.          | รผก.(กบ)     | รองผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ  | 513     | 81      | 594    |
| 12.          | รผก.(ทส)     | รองผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร        | 292     | 4       | 296    |
| 13.          | รผก.(ภ1)     | รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 1             | 6,052   | 1,118   | 7,170  |
| 14.          | รผก.(ภ2)     | รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 2             | 6,774   | 1,262   | 8,036  |
| 15.          | รผก.(ภ3)     | รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 3             | 7,094   | 1,593   | 8,687  |
| 16.          | รผก.(ภ4)     | รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 4             | 5,480   | 1,133   | 6,613  |
| 17.          | รผก.(วศ)     | รองผู้ว่าการวิศวกรรม                  | 289     | 5       | 294    |
| ผลรวมทั้งหมด |              |                                       | 29,093  | 5,336   | 34,429 |

## ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ            | ปี 2558 | ปี 2557 | ปี 2556 |
|-------------------|---------|---------|---------|
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน | 24,709  | 23,665  | 23,373  |
| ค่าใช้จ่ายลูกจ้าง | 1,075   | 563     | 91      |
| รวมทั้งสิ้น       | 25,784  | 24,228  | 23,464  |



# คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## ประธานกรรมการ พลเอก วีโรจน์ บัวบุญ



(ประธานกรรมการ กฟผ. ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 25 พ.ย. 2557 - 17 ก.ค. 2558)

วัน/เดือน/ปีเกิด

- 19 ก.ค. 2493

ตำแหน่ง

- ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารกิจการ  
โทรศัพท์มือถือททบ
- ที่ปรึกษาด้านกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์  
บริษัทเหมืองแร่โปรแตส อาเซียน จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ประธานที่ปรึกษากองทัพบก
- ผู้ช่วยผู้บัญชาการกองทัพบก
- แม่ทัพภาค 4 และผู้อำนวยการรักษาความมั่นคง  
ภายในภาค 4

ประวัติการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต  
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

- ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับ กฟผ. วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

- \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

**หมายเหตุ \*** ทั้งนี้ นอกจากจะได้สอบถามข้อมูลจากกรรมการ  
แล้ว ยังได้ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของ  
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท\*

## ประธานกรรมการ นายทวิล เป็ี่ยนศรี

(ประธานกรรมการ กฟผ. ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 20 ก.ค. 2558 - ปัจจุบัน)

วัน/เดือน/ปีเกิด

- 5 ธ.ค. 2496

ตำแหน่ง

- ข้าราชการบำนาญ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองเลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ
- ที่ปรึกษาด้านประสานกิจการความมั่นคง

ประวัติการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

- ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับ กฟผ. วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

- \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

**หมายเหตุ \*** ทั้งนี้ นอกจากจะได้สอบถามข้อมูลจากกรรมการแล้ว ยังได้ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

## กรรมการ



พลเอก ชาทอดบ  
ติตตะศิริ

วัน/เดือน/ปีเกิด

- 31 ต.ค. 2499

ตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณกลาโหม

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองเสนาธิการทหารบก
- ปลัดบัญชาทหารบก

ประวัติการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (ความมั่นคงทางการศึกษา)  
โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

- ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับ กฟผ. วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

- \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

**หมายเหตุ \*** ทั้งนี้นอกจากจะได้สอบถามข้อมูลจากกรรมการแล้ว ยังได้ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

วัน/เดือน/ปีเกิด

- 6 เม.ย. 2500

ตำแหน่ง

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองปลัดกระทรวงการคลัง

ประวัติการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- กรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- กรรมการบริษัท ธนาคารพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

- ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับ กฟผ. วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

- \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

**หมายเหตุ \*** ทั้งนี้นอกจากจะได้สอบถามข้อมูลจากกรรมการแล้ว ยังได้ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

นายประสิทธิ์  
สืบชนะ

## กรรมการ



## กรรมการ



นายเรึงศักดิ์  
มหาวิชัยมนตรี

วัน/เดือน/ปีเกิด

- 14 เม.ย. 2496

ตำแหน่ง

- ข้าราชการบำนาญ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้ว่าราชการจังหวัดฉะเชิงเทรา
- ผู้ว่าราชการจังหวัดนครพนม

ประวัติการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

- ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับ กฟผ. วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

- \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

**หมายเหตุ \*** ทั้งนี้ นอกจากจะได้สอบถามข้อมูลจากกรรมการแล้ว ยังได้ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

วัน/เดือน/ปีเกิด

- 7 ก.ย. 2493

ตำแหน่ง

- นายกสมาคมกีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองปลัดกระทรวงมหาดไทย
- อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

ประวัติการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

- ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับ กฟผ. วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

- \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

**หมายเหตุ \*** ทั้งนี้ นอกจากจะได้สอบถามข้อมูลจากกรรมการแล้ว ยังได้ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท



นายสมพร  
ไชยบanyong

## กรรมการ



## กรรมการ



นายอนุชา  
พิชัยนันท์

วัน/เดือน/ปีเกิด

- 5 ส.ค. 2513

ตำแหน่ง

- ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน  
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์โครงการลงทุนภาครัฐ
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบาย และแผนชำนาญการพิเศษ

ประวัติการศึกษา

- M.S ENGINEERING MANAGEMENT GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

- ไม่มี

รายการการรัดซื้อ/จัดจ้างกับ กฟผ. วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

- \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

หมายเหตุ \* ทั้งนี้ นอกจากจะได้สอบถามข้อมูลจากกรรมการแล้ว ยังได้ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

วัน/เดือน/ปีเกิด

- 17 ต.ค. 2504

ตำแหน่ง

- รองผู้อำนวยการศูนย์รักษาความปลอดภัยคอมพิวเตอร์  
กรมเทคโนโลยีสารสนเทศและอวกาศกลาโหม

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการกองพิธีการ สำนักงานวิเทศสัมพันธ์  
สำนักนโยบายและแผนกลาโหม
- รองผู้อำนวยการกองวิชาคณิตศาสตร์และคอมพิวเตอร์
- อาจารย์กองวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า  
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ประวัติการศึกษา

- B.S. (E.E.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า (Dean's List)
- M.S. Computer Science, GMU, USA (Stipend Award)
- Ph.D. Computational Science, GMU, USA (NASA Research Funded)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

- บริษัท CTA เหมืองแร่และพลังงาน จำกัด

รายการการรัดซื้อ/จัดจ้างกับ กฟผ. วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

- \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

หมายเหตุ \* ทั้งนี้ นอกจากจะได้สอบถามข้อมูลจากกรรมการแล้ว ยังได้ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

พันเอก ปรัชญา  
เฉลิมวัฒน์

## กรรมการ



## กรรมการ



ผู้ช่วยศาสตราจารย์  
บุญชัย ไสวรรณวันิชกุล

วัน/เดือน/ปีเกิด

- 28 พ.ค. 2501

ตำแหน่ง

- ที่ปรึกษาอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (คอมพิวเตอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- กรรมการ บริษัท กรุงไทยคอมพิวเตอร์เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท ฟอรั่ม สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

- ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับ กฟผ. วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

- \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

หมายเหตุ \* ทั้งนี้ นอกจากจะได้สอบถามข้อมูลจากกรรมการแล้ว ยังได้ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

วัน/เดือน/ปีเกิด

- 15 ก.ย. 2498

ตำแหน่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Cornell University, USA
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Cornell University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Syracuse University, USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- ประธานกรรมการบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (GPSC)
- กรรมการ และกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการบริษัท Sakari Resources Limited

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

- ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับ กฟผ. วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

- \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

หมายเหตุ \* ทั้งนี้ นอกจากจะได้สอบถามข้อมูลจากกรรมการแล้ว ยังได้ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

นายสุรศักดิ์ บุหลาด

## กรรมการ



## กรรมการ



นายยอดพา  
วงศ์รักมิตร

วัน/เดือน/ปีเกิด

- 7 ธ.ค. 2502

ตำแหน่ง

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (เกียรตินิยมอันดับ 2)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- กรรมการ บริษัท บางจาก กรีนเนท จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

- ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับ กฟผ. วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

- \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

หมายเหตุ \* ทั้งนี้ นอกจากจะได้สอบถามข้อมูลจากกรรมการแล้ว ยังได้ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

วัน/เดือน/ปีเกิด

- 5 ก.พ. 2506

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษา

- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

- ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับ กฟผ. วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

- \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

หมายเหตุ \* ทั้งนี้ นอกจากจะได้สอบถามข้อมูลจากกรรมการแล้ว ยังได้ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

นายไพบูลย์  
ศิริกานกุลดิย

## กรรมการ



## กรรมการ



รองศาสตราจารย์  
ดร.วิสุทธ์  
สุนทรภณกพวงศ์

วัน/เดือน/ปีเกิด

- 8 ส.ค. 2509

ตำแหน่ง

- รองคณบดีกำกับดูแลด้านวิชาการ  
และบัณฑิตศึกษาสถาบันเทคโนโลยี  
พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- กรรมการสภาวิชาการ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- กรรมการสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมการเรียนรู้ทางเทคโนโลยี  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ครุศาสตรอุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโทรคมนาคม  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- ไม่มี
- การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10
- ไม่มี

รายการการรัดซื้อ/รัดจ้างกับ กฟผ. วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

- \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

**หมายเหตุ \*** ทั้งนี้นอกจากจะได้สอบถามข้อมูลจากกรรมการแล้ว ยังได้  
ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

## กรรมการ



ผู้ช่วยศาสตราจารย์  
ดร.ปรีชาพร  
สุวัฒน์บอน

วัน/เดือน/ปีเกิด

- 8 ก.พ. 2520

ตำแหน่ง

- วิศวกรโยธาชำนาญการ  
สำนักแผนงานกรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- ที่ปรึกษาปลัดกระทรวงคมนาคม
- กรรมการ โครงการจัดตั้งนิคมอุตสาหกรรมอากาศยานและศูนย์ซ่อมอากาศยาน
- ผู้ช่วยผู้แทนการค้าไทย สำนักงานผู้แทนการค้าไทย
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ กรรมการ การคมนาคม  
สถานติบัญญัติแห่งชาติ
- ตัวแทนการเจรจาระหว่างนักศึกษาในประเทศไทยกับ  
สถาบันการศึกษา ในประเทศสหรัฐอเมริกาในการเข้าศึกษาต่อ

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy in Civil Management ;  
University of California, Los Angeles, USA
- ปริญญาโท (เกียรตินิยม) Master of Engineering ; University  
of California, Los Angeles, USA

- ปริญญาโท (เกียรตินิยม) Master of Science ; University of  
California, Los Angeles, USA
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) Bachelors of Science in Civil  
Engineering, Specialization : Structure Engineering ;  
University of California, Irvine, USA
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) Bachelors of Science in Civil  
Engineering, Specialization : Transportation Engineering ;  
University of California, Irvine, USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

- ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับ กฟผ. วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

- \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

หมายเหตุ \* ทั้งนี้ นอกจากจะได้สอบถามข้อมูลจากกรรมการแล้ว ยังได้  
ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

## กรรมการ



นายนำชัย  
ห่อวฒนตรกุล

วัน/เดือน/ปีเกิด

- 2 ม.ค. 2499

ตำแหน่ง

- ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่  
8 ธ.ค. 2555 - 21 ก.พ. 2558)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ และรักษาการกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่บริษัท พีอีเอ อินเทอร์เน็ต จำกัด

ประวัติการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

- ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับ กฟผ. วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

- \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

หมายเหตุ \* ทั้งนี้ นอกจากจะได้สอบถามข้อมูลจากกรรมการแล้ว ยังได้  
ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

วัน/เดือน/ปีเกิด

- 10 พ.ย. 2501

ตำแหน่ง

- ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 3 มิ.ย.  
2558 - ปัจจุบัน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

- รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล
- ผู้อำนวยการการไฟฟ้า เขต 1 (ภาคกลาง) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ประวัติการศึกษา

- การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิต รุ่นที่ 6 สถาบันบัณฑิต  
พัฒนบริหารศาสตร์

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น

- ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

- ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับ กฟผ. วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

- \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

หมายเหตุ \* ทั้งนี้ นอกจากจะได้สอบถามข้อมูลจากกรรมการแล้ว ยังได้  
ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท

นายเสริมสกุล  
คล้ายแก้ว

## กรรมการ



## คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นายเสริมสกุล  
คล้ายแก้ว  
ผู้ว่าการ  
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ว่าการ

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า
- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต /  
การจัดการภาครัฐและเอกชน

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 3 มิ.ย. 58 - ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 18 ก.พ. 58 - รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล
- 19 มี.ค. 57 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1  
(อยุธยา) ภาค 3
- 1 ต.ค. 56 - ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหาร  
ทรัพยากรมนุษย์



นายสมชาย  
ศรีสำเริง

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง

- รองผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า
- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต /  
รัฐประศาสนศาสตร

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 - รองผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 53 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1  
(อุดรธานี) ภาค 2
- 18 ต.ค. 50 - ผู้อำนวยการฝ่ายบริการ การ  
ไฟฟ้าเขต 1 (อุดรธานี) ภาค 2



นายพลลภ  
กัญญาวีร์วัฒน์

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- รองผู้อำนวยการประจำสำนักผู้ว่าการ  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 58 - รองผู้อำนวยการประจำสำนัก  
ผู้ว่าการ
- 18 ก.พ. 58 - รักษาการกรรมการผู้จัดการ  
ใหญ่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม  
อินเตอร์เนชันแนล จำกัด
- 7 พ.ค. 56 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำสำนัก  
ผู้ว่าการ



นายมนุน  
วันรักษ์หา

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- รองผู้อำนวยการประจำสำนักผู้ว่าการ  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ก.ย. 58 - รักษาการแทนรองผู้อำนวยการ  
กิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 18 มี.ค. 58 - รองผู้อำนวยการประจำสำนัก  
ผู้ว่าการ
- 18 ก.พ. 58 - รองผู้อำนวยการไฟฟ้าภาค 4
- 1 ต.ค. 56 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3  
(ลพบุรี) ภาค 1



นายวิลาศ  
งามแสงรุ่งสโรจน์

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 58 - รองผู้ว่าการวางแผนและ  
พัฒนาระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 56 - ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและ  
พัฒนาระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 54 - ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐาน  
และความปลอดภัย



นายพสุธี  
ธรรมสโรช

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

- รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 - รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์
- 18 ก.พ. 58 - ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์
- 1 ม.ค. 58 - ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและ  
สื่อสาร
- 1 ต.ค. 56 - ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจสารสนเทศ  
และสื่อสาร



นายเอกชัย  
ศักดิ์รักษา

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 1  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 - รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 1
- 18 ก.พ. 58 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2  
(พิษณุโลก) ภาค 1
- 1 ม.ค. 58 - รักษาการแทนผู้อำนวยการ  
ฝ่ายวิศวกรรมและบริการ  
การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก)  
ภาค 1
- 23 ม.ค. 56 - ผู้อำนวยการฝ่ายบริการ  
การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก)  
ภาค 1



นายกมลชนก  
วิชัยสืบ

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง

- รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 2  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช  
บริหารธุรกิจบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 - รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 2
- 19 ธ.ค. 55 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1  
(เชียงใหม่) ภาค 1
- 1 ต.ค. 54 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3  
(ลพบุรี) ภาค 1



นายประภาณุ  
วงศ์พุฒ

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 3  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า
- สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์  
พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 - รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 3
- 1 ต.ค. 56 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3  
(นครราชสีมา) ภาค 2
- 19 ธ.ค. 55 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3  
(ยะลา) ภาค 4



นายพงศ์ศักดิ์  
สิทธิพงษ์

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง

- รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 4  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
เจ้าคุณทหารลาดกระบัง  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 เม.ย. 58 - รองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 4
- 1 ต.ค. 56 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3  
(ยะลา) ภาค 4
- 23 ม.ค. 56 - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ  
เครือข่าย การไฟฟ้าเขต 3  
(ยะลา) ภาค 4



นายสุรศักดิ์  
พงษ์สวัสดิ์

อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง

- รองผู้อำนวยการวิศวกรรม

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 - รองผู้อำนวยการวิศวกรรม
- 18 ก.พ. 58 - รองผู้อำนวยการการไฟฟ้าภาค 2
- 1 ม.ค. 58 - รักษาการแทนรองผู้อำนวยการ  
การไฟฟ้าภาค 2
- 1 ม.ค. 58 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการการไฟฟ้าภาค 2
- 1 ต.ค. 57 - รักษาการแทนรองผู้อำนวยการ  
จำหน่ายและบริการ (ภาค 2)
- 23 ม.ค. 56 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการจำหน่ายและ  
บริการ (ภาค 2)
- 19 ธ.ค. 55 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการปฏิบัติการ  
เครือข่าย (ภาค 2)
- 1 ต.ค. 53 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3  
(ยะลา) ภาค 4



นายสุวัฒน์  
เชี่ยวชาญชัย

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

- รองผู้อำนวยการสารสนเทศและสื่อสาร

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 58 - รองผู้อำนวยการสารสนเทศและ  
สื่อสาร
- 1 ต.ค. 57 - รักษาการแทนรองผู้อำนวยการ  
ธุรกิจวิศวกรรม
- 1 ต.ค. 56 - รองผู้อำนวยการวางแผนและ  
พัฒนาระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 54 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการวางแผนและ  
พัฒนาระบบไฟฟ้า



นายปัญญา  
เล่าชู

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง

- รองผู้อำนวยการก่อสร้างและบริหารโครงการ

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า
- มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช  
นิติศาสตรบัณฑิต
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 - รองผู้อำนวยการก่อสร้าง  
และบริหารโครงการ
- 18 ก.พ. 58 - รองผู้อำนวยการยุทธศาสตร์
- 1 ม.ค. 58 - รักษาการแทนรองผู้อำนวยการ  
ทรัพยากรบุคคล
- 1 ต.ค. 57 - รักษาการแทนรองผู้อำนวยการ  
บริหารทรัพยากรมนุษย์
- 29 พ.ค. 56 - รองผู้อำนวยการประจำ  
สำนักผู้ว่าการ
- 19 ธ.ค. 55 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการบริหารโครงการ



นายสาคร  
พยับเครือ

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง

- รองผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา  
สถานศึกษา/ศูนย์ฯ/สาขา
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
ธนบุรี  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต /  
วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 เม.ย. 58 - รองผู้ว่าการปฏิบัติการ  
และบำรุงรักษา
- 18 ก.พ. 58 - ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการ  
และบำรุงรักษา
- 1 ม.ค. 58 - รักษาการแทนผู้ช่วยผู้ว่าการ  
ปฏิบัติการและบำรุงรักษา  
และรักษาการแทนรองผู้ว่าการ  
ปฏิบัติการและบำรุงรักษา
- 1 ต.ค. 57 - รักษาการแทนรองผู้ว่าการ  
ควบคุมระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 56 - ผู้ช่วยผู้ว่าการควบคุมระบบไฟฟ้า



นายอำนวยการชัย  
สุวรรณรุ่ง

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- รองผู้ว่าการอำนวยการ  
สถานศึกษา/ศูนย์ฯ/สาขา
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
พาณิชยศาสตรบัณฑิต / การตลาดทั่วไป
- มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต / รัฐศาสตร์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 58 - รองผู้ว่าการอำนวยการ
- 1 ม.ค. 57 - รักษาการแทนรองผู้ว่าการ  
อำนวยการ
- 1 ต.ค. 56 - ผู้ช่วยผู้ว่าการอำนวยการ



นางพรทิพย์  
เดชกัญญา

อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง

- รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน  
สถานศึกษา/ศูนย์ฯ/สาขา
- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
พาณิชยศาสตรบัณฑิต /  
การเงินและการธนาคาร

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ม.ค. 58 - รักษาการแทนรองผู้ว่าการ  
ยุทธศาสตร์
- 1 ต.ค. 57 - รักษาการแทนรองผู้ว่าการ  
พัฒนาองค์กร
- 1 ต.ค. 56 - รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน
- 19 ธ.ค. 55 - ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน



นายสุรศักดิ์  
ไตรทาน

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- รองผู้อำนวยการทรัพยากรบุคคล  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 15 มี.ย. 58 - รองผู้อำนวยการทรัพยากรบุคคล
- 18 ก.พ. 58 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2  
(ชลบุรี) ภาค 3
- 19 มี.ค. 57 - ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13 ประจำ  
สำนักรองผู้อำนวยการจำหน่าย  
และบริการ (ภาค 1)
- 19 ธ.ค. 55 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1  
(อยุธยา) ภาค 3



นายสมพงษ์  
เต็งกับกับ

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- รองผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 - รองผู้อำนวยการกิจการสังคมและ  
สิ่งแวดล้อม
- 18 ก.พ. 58 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการกิจการสังคม  
และสิ่งแวดล้อม
- 23 ม.ค. 56 - ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน  
ธุรกิจ ประจำสำนักรอง  
ผู้อำนวยการจำหน่ายและบริการ  
(ภาค 1)



นายสมพงษ์  
ปรีประม

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำสำนักผู้อำนวยการ  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำสำนัก  
ผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 58 - ปฏิบัติงานบริษัท พีอีเอ  
เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล  
จำกัด
- 18 มี.ค. 58 - ผู้อำนวยการฝ่ายบริการ  
วิศวกรรม
- 1 ม.ค. 58 - รองผู้อำนวยการฝ่ายบริการ  
วิศวกรรม



นายณัฐ  
ลักสง

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ  
(เทียบเท่าผู้ช่วยผู้ว่าการ)

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร  
ศิลปศาสตรบัณฑิต / ภาษาและวรรณคดีไทย

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 58 - ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ  
(เทียบเท่าผู้ช่วยผู้ว่าการ)
- 1 ม.ค. 58 - รักษาการแทนผู้อำนวยการ  
ฝ่ายงานผู้ว่าการ สำนักผู้ว่าการ
- 1 มี.ค. 53 - ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ



นายนิพนธ์  
เอกเอี่ยม

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน  
(เทียบเท่าผู้ช่วยผู้ว่าการ)

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
บริหารธุรกิจบัณฑิต / การบัญชี

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 56 - ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ  
ภายใน  
(เทียบเท่าผู้ช่วยผู้ว่าการ)
- 19 ต.ค. 52 - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติ  
การตรวจสอบกระบวนการ  
สนับสนุน สำนักตรวจสอบ  
ภายใน
- 15 ก.พ. 49 - รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติ  
การตรวจสอบกระบวนการ  
สนับสนุน สำนักตรวจสอบ  
ภายใน



นางคำวน  
พยัคฆ์เรือง

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย  
(เทียบเท่าผู้ช่วยผู้ว่าการ)

สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา

- มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
นิติศาสตรบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 58 - ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย  
(เทียบเท่าผู้ช่วยผู้ว่าการ)
- 1 ม.ค. 58 - รักษาการแทนผู้อำนวยการ  
ฝ่ายนิติการ และรักษาการ  
แทนผู้อำนวยการฝ่ายคดีและ  
สอบสวน สำนักกฎหมาย
- 23 ม.ค. 56 - ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย



นายธีรศักดิ์  
วัตรกิจไพศาล

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 58 - ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและ  
พัฒนาระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 54 - ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน  
ระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 53 - รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน  
ระบบไฟฟ้า



นายรุ่งสฤกษ์  
นามธัญญ์

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า  
(วิศวกรรมคอมพิวเตอร์)
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต /  
วิศวกรรมไฟฟ้า
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 - ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์
- 18 ก.พ. 58 - ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม
- 1 ม.ค. 58 - ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13  
ประจำสำนักรองผู้ว่าการ  
การไฟฟ้าภาค 3



นายพิเชฐ  
ศรีสวัสดิ์

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 - ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม
- 18 มี.ค. 58 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
- 1 ม.ค. 58 - รักษาการแทนผู้อำนวยการ  
ฝ่ายวิศวกรรม
- 16 ต.ค. 56 - ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐาน  
และความปลอดภัย



นายนาเคนไช  
พงษ์กรงเสถียร

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช  
บริหารธุรกิจบัณฑิต / การจัดการทั่วไป
- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล  
บริหารธุรกิจบัณฑิต / ระบบสารสนเทศ

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 58 - ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและ  
สื่อสาร
- 23 ม.ค. 56 - ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ
- 1 พ.ย. 53 - รองผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ



นายประสิทธิ์  
ศิริโรจนชัย

อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 - ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างและ  
บริหารโครงการ
- 15 มิ.ย. 58 - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร  
โครงการพิเศษ
- 1 มิ.ย. 58 - รักษาการแทนผู้อำนวยการ  
ฝ่ายบริหารโครงการพิเศษ
- 18 มี.ค. 58 - ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างและ  
บริหารโครงการ ภาค 4



นายวัลลภ  
กิตติวัฒน์

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
เจ้าคุณทหารลาดกระบัง  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต / วิศวกรรมไฟฟ้า
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 - ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและ  
บำรุงรักษา
- 18 มี.ค. 58 - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ  
และบำรุงรักษา การไฟฟ้า  
เขต 3 (นครปฐม) ภาค 3
- 1 ม.ค. 58 - รองผู้อำนวยการฝ่าย  
ฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา  
การไฟฟ้า เขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3



นายอุทัยชัย  
ทวีโกกุล

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยผู้ว่าการอำนวยการ  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต /  
วิศวกรรมเครื่องกล

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 58 - ผู้ช่วยผู้ว่าการอำนวยการ
- 16 ต.ค. 56 - ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา
- 23 ม.ค. 56 - ผู้เชี่ยวชาญระดับ 11  
ประจำสำนักรองผู้ว่าการ  
อำนวยการ



นางกัลยา  
คุนตระกูล

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
สถิติศาสตรบัณฑิต / สถิติประยุกต์
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 56 - ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน
- 23 ม.ค. 56 - ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13  
ประจำสำนักรองผู้ว่าการบัญชี  
และการเงิน
- 19 ธ.ค. 55 - ผู้เชี่ยวชาญระดับ 12  
ประจำสำนักรองผู้ว่าการบัญชี  
และการเงิน



น.ส.ปุสสิณี  
วีริยะวงศ์

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
รัฐศาสตรบัณฑิต / การบริหารรัฐกิจ

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 18 ก.พ. 58 - ผู้ช่วยผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล
- 1 ม.ค. 58 - รักษาการแทนผู้อำนวยการ  
ฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล
- 1 ต.ค. 54 - ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร  
บุคคล



นางจุฑาทพวรรณ  
แก้ววัฒนบวร

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยผู้ว่าการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม  
สถานศึกษา/คุณวุฒิ/สาขา
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
ศิลปศาสตรบัณฑิต / ภาษาศาสตร์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 58 - ผู้ช่วยผู้ว่าการกิจการสังคม  
และสิ่งแวดล้อม
- 16 ต.ค. 56 - ผู้อำนวยการฝ่ายสังคม  
และสิ่งแวดล้อม
- 23 ม.ค. 56 - ผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์



## โครงสร้างเงินทุน

### ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ            | ปี 2558 | ปี 2557 | ปี 2556 |
|-------------------|---------|---------|---------|
| ทุนประเดิม        | 87      | 87      | 87      |
| ทุนรับจากงบประมาณ | 4,803   | 4,803   | 4,803   |

### หนี้เงินกู้

หน่วย : ล้านบาท

| ประเภทเงินกู้                | ระยะเวลา<br>การจ่ายชำระ | สกุลเงิน          | ลักษณะการ<br>ค้ำประกัน<br>ของรัฐบาล | ปี 2558       | ปี 2557       | ปี 2556       |
|------------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>เงินกู้ยืมภายในประเทศ</b> |                         |                   |                                     |               |               |               |
| - สถาบันการเงิน              | 2546 – 2557             | บาท               | ไม่ค้ำประกัน                        | -             | -             | 283           |
| - กระทรวงการคลัง             | 2531 – 2574             | แคนาดา<br>ดอลลาร์ | ไม่ค้ำประกัน                        | 247           | 287           | 333           |
|                              | 2556 – 2566             | บาท               | ไม่ค้ำประกัน                        | 2,625         | 2,975         | 3,325         |
| - พันธบัตร                   | 2547 – 2583             | บาท               | ไม่ค้ำประกัน                        | 80,662        | 78,099        | 74,291        |
| รวมเงินกู้ยืมในประเทศ        |                         |                   |                                     | 83,534        | 81,361        | 78,232        |
| <b>เงินกู้ยืมต่างประเทศ</b>  |                         |                   |                                     |               |               |               |
| - สถาบันการเงิน              | 2543 – 2563             | ยูโร              | ค้ำประกัน                           | 438           | 538           | 710           |
|                              | 2550 – 2566             | ยูโร              | ค้ำประกัน                           | 311           | 355           | 443           |
| รวมเงินกู้ยืมต่างประเทศ      |                         |                   |                                     | 749           | 893           | 1,153         |
| <b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาว</b>  |                         |                   |                                     | <b>84,283</b> | <b>82,254</b> | <b>79,385</b> |

## เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐ

### เงินงบประมาณที่ได้รับ

ปี 2556-2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับอนุมัติงบประมาณประจำปี ซึ่งประกอบด้วยงบประมาณทำการ และงบประมาณลงทุน ดังนี้

| หน่วย : ล้านบาท          |                |                |                |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|
| งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ | 2558           | 2557           | 2556           |
| งบประมาณทำการ            | 459,075        | 444,735        | 426,288        |
| งบประมาณลงทุน            | 41,973         | 40,018         | 36,848         |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>       | <b>501,048</b> | <b>484,753</b> | <b>463,136</b> |

### การจ่ายเงินนำส่งรัฐ

ปี 2556 – 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จ่ายเงินนำส่งรัฐให้กระทรวงการคลัง โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิตามอัตราที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนี้

| หน่วย : ล้านบาท     |        |        |        |
|---------------------|--------|--------|--------|
| รายการ              | 2558   | 2557   | 2556   |
| การจ่ายเงินนำส่งรัฐ | 10,644 | 10,250 | 10,583 |

**หมายเหตุ** ในปี 2558 กระทรวงการคลังได้กำหนดให้การไฟฟ้าส่วนภูมิกานำส่งเงินรายได้แผ่นดินเพิ่มเติมจากประมาณการรายรับประจำปีงบประมาณ 2558 เป็นจำนวน 3,000 ล้านบาท

## การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดทำแผนงานและโครงการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการไฟฟ้าในอนาคตและกำหนดกรอบแผนการลงทุนของแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (2555 - 2559) ซึ่งปัจจุบันมีเป้าหมายหลักเพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีความเพียงพอ ทัวถึง มั่นคง ตามมาตรฐานคุณภาพบริการ ตลอดจนสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาลและหน่วยงานต่าง ๆ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบไฟฟ้า โดยวางแผนโครงการต่าง ๆ ตามกรอบแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับคำพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่คณะทำงานจัดทำคำพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าจัดทำขึ้น ซึ่งปัจจุบันเป็นชุดที่ได้รับความเห็นชอบเมื่อวันที่ 16 ต.ค. 2558 ให้ใช้ผลพยากรณ์กรณีฐานที่ใช้ในการจัดทำแผนการลงทุนและเนื่องจากวิกฤติพลังงานและสิ่งแวดล้อมจะทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ขณะที่การพัฒนาประเทศจำเป็นต้องใช้พลังงานเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญ ดังนั้น นอกจากการให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้าที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพแล้วการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมุ่งเน้นที่จะพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีความมั่นคง (Strong) อัจฉริยะ (Smart) และปลอดภัย (Safe) เป็นแรงขับเคลื่อน (Drivers) ที่สำคัญในการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งนอกจากจะมีความพร้อมในเรื่องความเพียงพอทัวถึง มั่นคงแล้ว ยังจำเป็นต้องพัฒนาให้มีคุณภาพในเรื่องของคุณภาพระบบไฟฟ้า พลังงานทดแทน การบริหารทรัพย์สินให้มีประสิทธิภาพ สนับสนุนการใช้พลังงานที่สะอาด ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ปรับปรุงความต้องการไฟฟ้าให้เกิดการประหยัด สามารถเข้าถึงงานบริการและได้รับความพึงพอใจจากผู้ใช้ไฟฟ้า

จากพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้า ตามพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าชุด 16 ต.ค. 2558 กรณีฐาน ในช่วงปลายแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (2559) จะมีการใช้พลังงานไฟฟ้าประมาณ 126,873 ล้านหน่วย ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดประมาณ 18,862 เมกะวัตต์ และจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าประมาณ 18.75 ล้านราย โดยมีอัตราเพิ่มเฉลี่ยต่อปีประมาณร้อยละ 4.27, 3.29 และ 3.20 ตามลำดับ

## แผนงานและโครงการต่าง ๆ

### แผนงานและนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้า

แผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คำนึงถึงนโยบายพลังงานของรัฐบาล ดังนี้

1. ส่งเสริมและผลักดันให้อุตสาหกรรมพลังงานสามารถสร้างรายได้ให้ประเทศ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรม เจริญยุทธศาสตร์ เพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและพัฒนาศูนย์กลางธุรกิจพลังงานของภูมิภาค โดยใช้ความได้เปรียบเชิงภูมิยุทธศาสตร์
2. สร้างความมั่นคงทางพลังงาน โดยแสวงหาและพัฒนาแหล่งพลังงานและระบบไฟฟ้าจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้มีการกระจายแหล่งประเภทพลังงานให้มีความหลากหลาย เหมาะสม ยั่งยืน
3. ส่งเสริมการผลิต การใช้ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก โดยตั้งเป้าหมายให้สามารถทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิลได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ภายใน 10 ปี ทั้งนี้ให้มีการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร
4. ส่งเสริมและผลักดันการอนุรักษ์พลังงานอย่างเต็มรูปแบบ โดยลดระดับการใช้พลังงานต่อผลผลิตลงร้อยละ 25 ภายใน 10 ปี และมีการพัฒนาอย่างครบวงจร ส่งเสริมการใช้อุปกรณ์และอาคารสถานที่ที่มีประสิทธิภาพสูง ส่งเสริมการพัฒนาพลังงานที่สะอาดเพื่อลดก๊าซเรือนกระจกและแก้ปัญหาภาวะโลกร้อน สร้างจิตสำนึกของผู้บริโภคในการใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพให้เป็นระบบจริงจังและต่อเนื่องทั้งภาคการผลิต การขนส่ง และภาคครัวเรือน

### • วัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนพัฒนาระบบไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานแผนพัฒนาระบบไฟฟ้า โดยเฉพาะในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 ดังนี้

1. เพื่อให้ระบบไฟฟ้ามีคุณภาพ มั่นคง เชื่อถือได้และปลอดภัยสอดคล้องกับความต้องการของพื้นที่
2. เพื่อจัดหาพลังงานไฟฟ้าที่มีคุณภาพ และเพียงพอต่อความต้องการ
3. เพื่อขยายการบริการกระแสไฟฟ้าให้ทั่วถึง
4. เพื่อให้องค์กรมีประสิทธิภาพในการดำเนินการเชิงธุรกิจเป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาค และสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน
5. เพื่อพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ โดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม
6. เพื่อให้การใช้ทรัพยากรในระบบไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพได้มาตรฐานสากล

7. เพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสื่อสารสารสนเทศ
8. เพื่อพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม
9. เพื่อพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)

เพื่อนำไปสู่การใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างเต็มประสิทธิภาพ

#### • การวางแผนการลงทุน

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ และคำนึงถึงการรองรับความต้องการไฟฟ้าในอนาคตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสถานะทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงได้กำหนดแผนการลงทุน ในแผนต่อเนื่องและในช่วงกรอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 ประกอบด้วยการลงทุนที่อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน 12 โครงการ และที่จะดำเนินการในอนาคต (คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า) จำนวน 11 โครงการ 2 แผนงาน ดังนี้

### โครงการลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

หน่วย : ล้านบาท

| โครงการ                                                          | วงเงินลงทุน         |                    |                       | สถานะดำเนินงาน<br>(ถึง ธ.ค. 2558) |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------------------|
|                                                                  | เงินกู้<br>ในประเทศ | เงินรายได้<br>กฟภ. | รวมวงเงิน<br>ทั้งสิ้น |                                   |
| โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการในปัจจุบัน                         |                     |                    |                       |                                   |
| 1. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและ<br>สถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 1) | 5,295               | 1,765              | 7,060                 | ผลความคืบหน้าโครงการ ร้อยละ 15.36 |
| 2. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและ<br>สถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 2) | 3,405               | 1,135              | 4,540                 | ผลความคืบหน้าโครงการ ร้อยละ 22.84 |
| 3. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและ<br>สถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 3) | 11,314              | 3,771              | 15,085                | ผลความคืบหน้าโครงการ ร้อยละ 16.28 |
| 4. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและ<br>สถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 4) | 3,360               | 1,125              | 4,485                 | ผลความคืบหน้าโครงการ ร้อยละ 25.65 |
| 5. โครงการก่อสร้างและปรับปรุงเสริม<br>ระบบจำหน่าย ระยะที่ 7      | 12,950              | 4,320              | 17,270                | ผลความคืบหน้าโครงการ ร้อยละ 86.09 |
| 6. โครงการเพิ่มความเชื่อถือได้<br>ของระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3         | 11,365              | 3,790              | 15,155                | ผลความคืบหน้าโครงการ ร้อยละ 35.00 |

หน่วย : ล้านบาท

| โครงการ                                                                                                                                                                                                       | วงเงินลงทุน         |                    |                       | สถานะดำเนินงาน<br>(ถึง ธ.ค. 2558)                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                               | เงินกู้<br>ในประเทศ | เงินรายได้<br>กฟผ. | รวมวงเงิน<br>ทั้งสิ้น |                                                                                                                         |
| 7. โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ<br>ไปยังเกาะพะงัน จ.สุราษฎร์ธานี                                                                                                                                            | 820                 | 274                | 1,094                 | วางสายเคเบิลใต้น้ำแล้วเสร็จ อยู่ระหว่าง<br>ก่อสร้างสถานีไฟฟ้าบนเกาะ<br>ผลความคืบหน้าโครงการ ร้อยละ 20.36                |
| 8. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือน<br>ราษฎรรายใหม่                                                                                                                                                            | 2,761               | 926                | 3,687                 | ดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 84,086 ครัวเรือน<br>คิดเป็นร้อยละ 63.88                                                           |
| 9. โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้า<br>ให้ครัวเรือนห่างไกล                                                                                                                                                             | 910                 | 305                | 1,215                 | ดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 4,116 ครัวเรือน<br>คิดเป็นร้อยละ 35.48                                                            |
| 10. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์สั่ง<br>การจ่ายไฟฟ้า                                                                                                                                                          | 3,395               | 1,135              | 4,530                 | อยู่ระหว่างบริษัทที่ปรึกษาจัดทำเอกสาร<br>ประกวดราคา                                                                     |
| 11. โครงการพัฒนาไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค<br>ที่ประตูระบายน้ำของกรมชลประทาน<br>(10 แห่ง จ.ลำปาง, จ.เชียงใหม่,<br>จ.ระยอง (2 แห่ง) จ.สกลนคร,<br>จ.เพชรบูรณ์, จ.สงขลา และ จ.ตราด<br>(3 แห่ง)) | 606                 | 202                | 808                   | อยู่ระหว่างประกวดราคาจ้างที่ปรึกษา<br>จัดทำรายละเอียด Detail Design                                                     |
| 12. โครงการการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้า<br>อัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่<br>เมืองพัทยา จ.ชลบุรี                                                                                                                    | 802                 | 267                | 1,069                 | อยู่ระหว่างที่ปรึกษาจัดทำรายงาน<br>(ร่างเอกสารประกวดราคา)                                                               |
| รวมโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ                                                                                                                                                                             | 56,983              | 19,015             | 75,998                |                                                                                                                         |
| โครงการที่คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า                                                                                                                                                                        |                     |                    |                       |                                                                                                                         |
| 1. โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย<br>ระยะที่ 1                                                                                                                                                                 | 47,315              | 15,785             | 63,100                | อยู่ระหว่างกระทรวงมหาดไทยสอบถาม<br>ความเห็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง<br>เพื่อประกอบการขออนุมัติโครงการ<br>จากคณะรัฐมนตรี |
| 2. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าใน<br>เมืองใหญ่ ระยะที่ 1                                                                                                                                                             | 8,750               | 2,920              | 11,670                | คณะกรรมการ กฟผ. เห็นชอบโครงการ<br>แล้วเมื่อ 23 ธ.ค. 2558                                                                |
| 3. โครงการเปลี่ยนแรงดันไฟฟ้า<br>ในพื้นที่ภาคใต้จาก 33 kV.<br>เป็น 22 kV. ระยะที่ 1                                                                                                                            | 2,967               | 990                | 3,957                 | อยู่ระหว่างที่ปรึกษาจัดทำรายงานศึกษา<br>ความเหมาะสม คาดว่าจะแล้วเสร็จ<br>ในไตรมาส 2 ปี 2559                             |

หน่วย : ล้านบาท

| โครงการ                                                                                                                                                | วงเงินลงทุน         |                    |                       | สถานะดำเนินงาน<br>(ถึง ธ.ค. 2558)                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                        | เงินกู้<br>ในประเทศ | เงินรายได้<br>กฟผ. | รวมวงเงิน<br>ทั้งสิ้น |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้า<br>เพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนา<br>เศรษฐกิจพิเศษ ระยะแรก (จ.ตาก,<br>จ.สระแก้ว, จ.ตราด, จ.มุกดาหาร,<br>จ.สงขลา และ จ.หนองคาย) | 2,355               | 785                | 3,140                 | อยู่ระหว่างกระทรวงมหาดไทยสอบถาม<br>ความเห็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง<br>เพื่อประกอบการขออนุมัติโครงการ<br>จากคณะรัฐมนตรี                                                                                                                                            |
| 5. โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ<br>115 kV. เพื่อทดแทนและเพิ่ม<br>ความสามารถในการจ่ายไฟฟ้า<br>ไปยังเกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี                            | 1,597               | 533                | 2,130                 | อยู่ระหว่างกระทรวงมหาดไทยสอบถาม<br>ความเห็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง<br>เพื่อประกอบการขออนุมัติโครงการ<br>จากคณะรัฐมนตรี                                                                                                                                            |
| 6. แผนงานพัฒนาภูมิสารสนเทศ<br>ระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3                                                                                                      | 1,560               | 530                | 2,090                 | อยู่ระหว่างจัดทำ TOR จ้างที่ปรึกษาเพื่อ<br>ทบทวนรายงานการศึกษาความเหมาะสม<br>แผนงาน พร้อมทั้งศึกษา และออกแบบ<br>และจัดทำ TOR พร้อมเอกสารประกวด<br>ราคา คาดว่าจะได้ที่ปรึกษาในไตรมาส 2<br>ปี 2559 และที่ปรึกษาจัดทำรายละเอียด<br>และเอกสารแล้วเสร็จไตรมาส 2 ปี 2560 |
| 7. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่<br>ทำกินทางการเกษตร ระยะที่ 2                                                                                         | 1,520               | 510                | 2,030                 | อยู่ระหว่างกระทรวงมหาดไทยนำเรื่อง<br>เสนอขออนุมัติโครงการจากคณะรัฐมนตรี                                                                                                                                                                                            |
| 8. โครงการพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าด้วย<br>กังหันลมในพื้นที่ภาคใต้                                                                                            | 910                 | 305                | 1,215                 | อยู่ระหว่างที่ปรึกษาจัดทำรายงาน<br>การศึกษาความเหมาะสมโครงการ                                                                                                                                                                                                      |
| 9. แผนงานพัฒนาศูนย์วิเคราะห์และ<br>แก้ปัญหาไฟฟ้าขัดข้อง (แผน 2)                                                                                        | 780                 | 265                | 1,045                 | อยู่ระหว่างที่ปรึกษาจัดทำรายงาน<br>การศึกษาความเหมาะสมโครงการ                                                                                                                                                                                                      |
| 10. โครงการพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าด้วย<br>พลังงานหมุนเวียนบนพื้นที่ เกษะกูต<br>เกาะหมาก จ.ตราด                                                              | 241                 | 81                 | 322                   | อยู่ระหว่างนำเสนอขออนุมัติต่อ<br>คณะกรรมการ กฟผ. คาดว่าจะได้รับ<br>อนุมัติภายในไตรมาส 1 ปี 2559                                                                                                                                                                    |
| 11. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้า<br>แบบโครงข่ายขนาดเล็กมาก (Micro<br>Grid) ที่ อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน                                                      | 185                 | 80                 | 265                   | อยู่ระหว่างกระทรวงมหาดไทยสอบถาม<br>ความเห็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อ<br>ประกอบการขออนุมัติโครงการจาก<br>คณะรัฐมนตรี                                                                                                                                            |
| 12. โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชน                                                                                                                        | 120                 | 40                 | 160                   | อยู่ระหว่างที่ปรึกษาจัดทำรายงาน<br>การศึกษาความเหมาะสมโครงการ                                                                                                                                                                                                      |

หน่วย : ล้านบาท

| โครงการ                                                                                                                                        | วงเงินลงทุน         |                    |                       | สถานะดำเนินงาน<br>(ถึง ธ.ค. 2558)                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                | เงินกู้<br>ในประเทศ | เงินรายได้<br>กฟผ. | รวมวงเงิน<br>ทั้งสิ้น |                                                                                                                                                                                                                                             |
| 13. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อ<br>รองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจ<br>พิเศษ ระยะที่ 2 (จ.เชียงราย,<br>จ.นราธิวาส, จ.นครพนม และ<br>จ.กาญจนบุรี) | 1,800               | 600                | 2,400                 | อยู่ระหว่างการจัดทำรายงานศึกษา<br>ความเหมาะสมและรอพิจารณาพื้นที่<br>ที่รัฐบาลจะจัดตั้งเป็นพื้นที่พัฒนา<br>นิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่เขตพัฒนา<br>เศรษฐกิจพิเศษ เพื่อนำข้อมูลมาประกอบ<br>การวางแผนโครงการให้สอดคล้อง<br>กับแนวทางการพัฒนาพื้นที่ |
| รวมโครงการที่คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปี<br>ข้างหน้า                                                                                                  | 70,100              | 23,424             | 93,524                |                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                                                                                                                             | <b>127,083</b>      | <b>42,439</b>      | <b>169,522</b>        |                                                                                                                                                                                                                                             |

#### • เงินลงทุน

แหล่งเงินทุนประกอบด้วย สถาบันเงินกู้จากในประเทศหรือการระดมทุน และเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีสัดส่วนเงินลงทุน ดังนี้

| แหล่งเงินทุน                        | วงเงิน (ล้านบาท) | อัตราส่วน (ร้อยละ) |
|-------------------------------------|------------------|--------------------|
| 1. เงินกู้ในประเทศ/ระดมทุน          | 127,083          | 74.97              |
| 2. เงินรายได้ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค | 42,439           | 25.03              |
| <b>รวม</b>                          | <b>169,522</b>   | <b>100</b>         |

### ผลที่คาดว่าจะได้รับ

เมื่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 ตามแผนข้างต้น และคาดการณ์ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (2560-2564) คาดว่า จะก่อให้เกิดผลประโยชน์ ดังนี้

#### 1. ด้านขยายบริการไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขยายบริการพลังงานไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการใช้ไฟฟ้าตามศักยภาพของแต่ละพื้นที่ ซึ่งคาดว่าจะมีความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มจาก 15,399 MW ในปี 2554 เป็น 19,490 MW ในปี 2559 คิดเป็นอัตราเพิ่มเฉลี่ยร้อยละ 4.82 ต่อปี และจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าเพิ่มจาก 16.02 ล้านราย ในปี 2554 เป็น 18.13 ล้านราย ในปี 2559 คิดเป็นอัตราเพิ่มเฉลี่ยร้อยละ 2.50 ต่อปี ซึ่งสามารถสรุปผลที่คาดว่าจะได้รับในด้านการขยายบริการไฟฟ้า ดังนี้

| รายละเอียด                        | 2554    | 2559    | 2564    | อัตราเพิ่มเฉลี่ย<br>(ช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจ<br>และสังคมแห่งชาติ) |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|----------------------------------------------------------------|
| - ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (MW) | 15,399  | 19,490  | 23,403  | ร้อยละ 4.82                                                    |
| - ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า (GWh)  | 102,947 | 128,298 | 154,501 | ร้อยละ 4.50                                                    |
| - จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ล้านราย)      | 16.02   | 18.13   | 20.18   | ร้อยละ 2.50                                                    |

หมายเหตุ : ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดมีการปรับการวิธีการคำนวณให้สอดคล้องกับ PDP2015 ซึ่งทำให้มีตัวเลขลดลงจากที่เคยเผยแพร่ไว้ในปีก่อนหน้า และเนื่องจากการนำเสนอปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้านั้นไม่รวมหน่วยสูญเสีย เนื่องจากการสูญเสียมีค่าไม่คงที่ในแต่ละปีและไม่สะท้อนถึงความต้องการไฟฟ้าที่แท้จริง

## 2. ด้านการปรับปรุงคุณภาพความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคปรับปรุงคุณภาพและความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้าให้สม่ำเสมอ ลดปัญหาแรงดันไฟฟ้าตก รวมทั้งลดปัญหาไฟฟ้าดับบ่อยและเป็นเวลานาน โดยมีเป้าหมายค่าดัชนีความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (2555-2559) คาดว่าสามารถกำหนดค่าดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าดับ (System Average Interruption Frequency Index : SAIFI) 5.20 ครั้ง/ราย/ปี และค่าดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าดับ (System Average Interruption Duration Index : SAIDI) 161 นาที/ราย/ปี

## 3. ด้านเศรษฐกิจและสังคม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพัฒนาการจัดการระบบไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อคุณภาพชีวิตของประชาชน เศรษฐกิจ และสังคมที่ยั่งยืน โดยดำเนินการดังนี้

- 3.1 การจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3.2 เพิ่มสมรรถนะของระบบไฟฟ้าและคุณภาพการให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟฟ้า
- 3.3 เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนพลังงานสะอาด ลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- 3.4 เชลล่อการสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ ลดค่าใช้จ่ายเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าพลังงาน

- 3.5 ระบบไฟฟ้าที่มั่นคงโดยลดจำนวนครั้งที่ไฟดับและระยะเวลาที่ไฟดับสั้นลง
- 3.6 ผู้ใช้ไฟฟ้าจะสามารถเลือกที่จะจัดการใช้ไฟฟ้าภายในบ้านเรือน สำนักงานหรืออาคารต่าง ๆ ได้อย่างคุ้มค่าตามรูปแบบที่ต้องการสามารถประหยัดเงินที่ต้องชำระค่าไฟ
- 3.7 มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการขายไฟฟ้าและสามารถเลือกใช้บริการและติดตามงานบริการของตนเองได้อย่างสะดวกทุกที่ทุกเวลา ผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ต
- 3.8 สนับสนุนการพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจและยกระดับคุณภาพชีวิตโดยการกระจายการบริการโครงสร้างพื้นฐานไปยังประชาชนในส่วนภูมิภาคและชนบทอย่างทั่วถึง
- 3.9 สนับสนุนการพัฒนาเมืองในส่วนภูมิภาคให้เป็นเมืองน่าอยู่ โดยการจัดการด้านระบบไฟฟ้าทำให้เกิดทัศนียภาพที่ดีขึ้น
- 3.10 สนับสนุนการสร้างงานในชนบท จากการพัฒนาอุตสาหกรรมระดับครัวเรือน อุตสาหกรรมชนบท และอุตสาหกรรมชุมชน ช่วยให้ประชาชนมีงานทำในท้องถิ่นมากขึ้น มีรายได้เพิ่มขึ้น และลดการอพยพเข้ามาในเมือง



## ผลการดำเนินงานขององค์กร

### รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis : MD&A)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric Organization) โดยเน้นให้ความสำคัญในการสร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจ รวมถึงการเพิ่มพูนสมรรถนะในการส่งมอบบริการผ่านการสร้างสรรค์นวัตกรรมและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างเหมาะสมโดยมีการบริหารจัดการและพัฒนาการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

#### 1. ระบบไฟฟ้า

ตามแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในปัจจุบันและในอีก 3 ปีข้างหน้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำแผนงานให้สอดคล้องกับคำพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า และเนื่องจากวิกฤติด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมจะทวีความรุนแรงมากขึ้น ขณะที่การพัฒนาประเทศจำเป็นต้องใช้พลังงานเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญ ดังนั้นนอกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้าที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพแล้ว ยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีความมั่นคง (Strong), สมาร์ท (Smart) และปลอดภัย (Safe) เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อน (Drivers) ที่สำคัญในการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยสนับสนุนการใช้พลังงานที่สะอาดลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ปรับปรุงความต้องการไฟฟ้าให้เกิดการประหยัด สามารถเข้าถึงงานบริการและได้รับความพึงพอใจจากผู้ใช้ไฟฟ้า อย่างไรก็ตามในปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบไฟฟ้าตามแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในปัจจุบันในอนาคต เช่น

**1.1 โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า**  
**ระยะที่ 9** มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้า และเพิ่มสถานีจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอ มีความมั่นคง เชื่อถือได้ สามารถรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น

**1.2 โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่**  
**ระยะที่ 1** มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นคง เชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ลดปัญหาและอุปสรรคด้านปฏิบัติการบำรุงรักษาและความปลอดภัย

**1.3 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกิน**  
**ทางการเกษตรระยะที่ 2 (คชก.2)** มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการบริการกระแสไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ไร่นา ผสมผสาน และสวนเกษตร เป็นการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกร และพัฒนา ความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับฐานราก

**1.4 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้ราษฎรรายใหม่** วัตถุประสงค์เพื่อขยายเขตไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ ได้มีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือนตามนโยบายของรัฐบาล

**1.5 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้ครัวเรือนห่างไกล** วัตถุประสงค์เพื่อขยายเขตไฟฟ้าให้ครัวเรือนในพื้นที่ห่างไกล ให้ได้มีไฟฟ้าใช้ตามนโยบายของรัฐบาล

**1.6 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์สั่งการจ่ายไฟฟ้า** มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพและบริหารจัดการโครงข่ายสื่อสาร (Main Communication System) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งบูรณาการกับระบบต่าง ๆ เช่น ระบบบริหารจัดการกระแสไฟฟ้าขัดข้อง (Outage Management System), ระบบภูมิศาสตร์สารสนเทศ (Geographic Information System), การอ่านหน่วยด้วยระบบอัตโนมัติ (Automatic Meter Reading) และรองรับการเชื่อมโยงแหล่งผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Distributed Generation)

**1.7 โครงการการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)** ในพื้นที่เมืองพัทยา จ.ชลบุรี มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาเทคโนโลยี ทดสอบการออกแบบ การใช้งาน และประโยชน์ที่จะได้รับในแต่ละระบบ ของระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะในด้านต่าง ๆ สำหรับขยายผลในพื้นที่อื่น ๆ ต่อไป

## 2. การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)

### 2.1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ICT

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ปรับปรุงระบบสื่อสาร ให้สามารถรองรับความต้องการใช้งานมีความเสถียรภาพและมีประสิทธิภาพมากขึ้นรองรับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปัจจุบันและอนาคต โดยการออกแบบจัดหาพร้อมติดตั้ง IP Core Network ระยะที่ 1 ในปี 2558 ได้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ทั่วประเทศแล้วเสร็จ

### 2.2 ด้านพัฒนาสมรรถนะขององค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ติดตั้งมิเตอร์อ่านหน่วยด้วยระบบอัตโนมัติ (Automatic Meter Reading : AMR) ให้กับลูกค้ารายใหญ่ที่มีการใช้ไฟฟ้าตั้งแต่ 30 กิโลวัตต์ หรือติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย 100 kVA. รวมถึงลูกค้าที่อยู่ในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อให้ลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความมั่นใจในการอ่านหน่วยอย่างถูกต้องและรวดเร็ว รวมถึงลูกค้าสามารถนำข้อมูลการใช้ไฟฟ้าของตนเองมาใช้บริหารจัดการการใช้ไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ส่งผลให้เกิดความพึงพอใจและภาพลักษณ์ด้านการบริการที่ดีต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการอ่านหน่วยการใช้ไฟฟ้าและลดหน่วยสูญเสียได้อีกด้วย โดยการติดตั้งแบ่งออกเป็น 2 ระยะ (80,000 เครื่อง) ซึ่งในปี 2558 สามารถติดตั้งได้ครบ 60,000 เครื่องตามแผนที่กำหนด

สำหรับลูกค้ารายย่อย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำระบบจดหน่วยด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์มือถือร่วมกับระบบกำหนดตำแหน่งบนพื้นโลกผ่านดาวเทียม (Global Positioning System : GPS) และระบบรับส่งข้อมูลแบบไร้สาย (General Packet Radio Service : GPRS) โดยในปี 2558 ได้เริ่มใช้งานระบบจดหน่วยพร้อมแจ้งค่าไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดังกล่าวทั่วประเทศ ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการประมวลผลค่าไฟฟ้า เกิดความแม่นยำในการจดหน่วยและลดข้อร้องเรียนจากลูกค้า

### 2.3 ด้านสนับสนุนการส่งมอบสินค้าและบริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีธุรกิจหลักการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ทำให้มีผู้ใช้ไฟฟ้าและผู้รับบริการเป็นจำนวนมาก เนื่องจากมีพื้นที่การให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ จึงมีแนวคิดในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและลูกค้าโดยการนำศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center) เข้ามาเพื่อสร้างมาตรฐานการให้บริการ พัฒนาช่องทางการติดต่อกับลูกค้าซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การสอบถามค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้า/ยอดคงค้างชำระค่าไฟฟ้า/ร้องเรียน/แนะนำและชื่นชม รวมทั้งการให้บริการ แจ้งเตือนก่อนตัดมิเตอร์ไฟฟ้า/แจ้งค่าไฟฟ้า/แจ้งเตือนกรณีไฟฟ้าดับ/แจ้งข่าวสารต่าง ๆ ทางระบบ SMS เป็นต้น

ศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center) ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริการผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ดังจะเห็นได้จากผลสำเร็จของการตอบสนองข้อร้องเรียนที่สามารถทำได้รวดเร็วขึ้น และสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้ามากยิ่งขึ้น จากการดำเนินงานที่ผ่านมา ศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center) มีจุดมุ่งหมายสำคัญในการให้บริการคือ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการติดต่อ ให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารที่รวดเร็ว และถูกต้อง เสริมสร้างภาพลักษณ์และความสัมพันธ์อันดีระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กับผู้ใช้ไฟฟ้าและประชาชน

ส่วนงานบริการรับคำร้องขอใช้ไฟ ได้ปรับปรุงโดยบูรณาการข้อมูล ระบบสารสนเทศเชิงภูมิศาสตร์ (Geographic Information System : GIS) ระบบซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (System Applications and Product : SAP) และ ระบบบริหารจัดการกระแสไฟฟ้าขัดข้อง (Outage Management System : OMS) รวมถึง เชื่อมต่อข้อมูลบัตรประชาชนกับฐานข้อมูลทะเบียนราษฎร จากกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ทำให้ข้อมูลมีความถูกต้อง และลดเอกสารที่ประชาชนต้องใช้ในการติดต่อ สามารถให้บริการแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ (One Touch Service)

### 3. การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

#### 3.1 การบริหารอัตราค่าจ้าง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) จึงได้ปรับปรุงอัตราค่าจ้างในงานแก้ไขกระแสไฟฟ้าขัดข้องของสำนักงานการไฟฟ้าให้เพียงพอและปรับปรุงวิธีปฏิบัติงานจากเดิมให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อลดค่าดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าดับ (System Average Interruption Duration Index : SAIDI) เพิ่มความน่าเชื่อถือของระบบไฟฟ้าและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

#### 3.2 การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สามารถดำเนินการรองรับภารกิจในปัจจุบันและอนาคต จึงได้มีการทบทวนปรับปรุงภาระงานของทุกหน่วยงานให้มีความเหมาะสม มีการโอนย้ายหน่วยงานภาระงาน ยกฐานะหน่วยงานให้มีความเหมาะสมและคล่องตัวยิ่งขึ้น และได้ประกาศใช้โครงสร้างใหม่ เมื่อวันที่ 1 ม.ค. 2558

#### 3.3 การบริหารผลการปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บริหารผลการปฏิบัติงานโดยจัดวางระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานด้วยการกำหนดวิธีปฏิบัติและตัวชี้วัดที่เป็นมาตรฐาน เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและสร้างความผูกพันให้เกิดขึ้นกับพนักงาน และได้ใช้ผลของการประเมินการปฏิบัติงานในการจ่ายค่าตอบแทน การพิจารณาแต่งตั้ง การคัดเลือกบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง และการส่งบุคลากรเข้ารับการพัฒนา โดยเริ่มนำร่องประเมินผลการปฏิบัติงานบนระบบสารสนเทศในบางหน่วยงานเพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาก่อนขยายผลไปทุกหน่วยงานในปีต่อ ๆ ไป

#### 3.4 การสร้างความพึงพอใจและความผูกพัน

เพื่อให้บุคลากรในองค์กรอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข สามารถสร้างผลงานที่มีคุณภาพให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยไม่สร้างเงื่อนไขหรือเรียกร้องต่อองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้ทำการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันกับบุคลากรในองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลที่ได้จากการสำรวจมาปรับปรุงและวางแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างให้บุคลากรในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความพึงพอใจและความผูกพันยิ่งขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อการทำงานและต่อลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### 3.5 การส่งเสริม/พัฒนาบุคลากร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ถือว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่สำคัญ เป็นกลไกในการขับเคลื่อนให้องค์การบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ เพื่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัย มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน ดังนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรทุกระดับและทุกตำแหน่งงาน ทั้งทางด้านวิศวกรรมที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ รวมทั้งเทคโนโลยีใหม่ ๆ เช่น Smart Grid พลังงานทดแทน และด้านการบริหารการจัดการ การพัฒนาคุณภาพชีวิต และหลักธรรมาภิบาล เพื่อเสริมสร้างและปลูกฝังให้บุคลากรเป็นคนเก่ง คนดี มีสุข (Work-Life Balance) และผูกพันกับองค์กร

ในปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีนโยบายเกี่ยวกับบุคลากรโดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร ดังนี้

- 1) Capability Building สร้างให้เป็นองค์กรที่ขีดสมรรถนะสูงที่ขับเคลื่อนโดยบุคลากรที่มีคุณภาพ ทำงานอย่างมีความสุข และมุ่งมั่นในการทำงาน
- 2) Enhancing Human Capital ส่งเสริมการพัฒนาทุนมนุษย์เพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรด้วยวิธีการที่หลากหลาย มุ่งเน้นการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมบุคลากรให้มีการพัฒนาตนเอง ด้วยวิธีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) โดยเริ่มจากผู้บริหารระดับสูงลงมาถึงผู้บริหารระดับกลาง ตลอดจนจะขยายผลจนถึงผู้บริหารระดับต้นและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับในอนาคต ในขณะที่เดียวกันก็ยังมุ่งเน้นการพัฒนาสร้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านวิศวกรรม เช่น คุณภาพไฟฟ้า ความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า การป้องกันระบบไฟฟ้า การลดหน่วยสูญเสีย เป็นต้น ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีศักยภาพในการแข่งขันในอนาคต รวมทั้งยังส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้

เพื่อสร้างพื้นที่การถ่ายโอนความรู้และประสบการณ์ (Knowledge Transfers) ให้พนักงานได้ศึกษาและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เช่น การพัฒนาคลังสมอง PEA Think Tank , KM Day นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร โดยให้ทุนการศึกษาต่อในระดับปริญญาโทและปริญญาเอก และนำเสนอบทความวิชาการในเวทีนานาชาติ เพื่อนำความรู้กลับมาพัฒนาองค์กร รองรับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

### 3.6 สร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญ ในการสร้างกลไกในการนำศักยภาพของพนักงานมาใช้ให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร โดยการนำความรู้และประสบการณ์ ของพนักงานหรือสิ่งที่เรียกว่าทุนทางปัญญาขององค์กรมาใช้ในการ พัฒนาระบบงาน เพิ่ม Productivity ขององค์กรให้สูงขึ้น รวมถึง สร้างให้เกิดนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้เกิดขึ้นภายในองค์กร โดย การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาคได้ให้ความสำคัญในการส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งในระดับ บุคคลและระดับองค์กร และถือว่าการเรียนรู้เป็นภารกิจที่สำคัญ ขององค์กรและเป็นหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้น ต้องมีส่วนร่วมในการดำเนินการ

ในปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนด แนวทางในการส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้ผ่านกระบวนการ ที่สำคัญคือการจัดการความรู้ โดยเริ่มต้นจากการสำรวจองค์ความรู้ ที่สำคัญขององค์กรผ่านกระบวนการ Knowledge Audit and Landscape โดยพิจารณาจากทุกปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เช่น เสียงของ ลูกค้า (VOC) ความท้าทายและความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ นโยบายผู้บริหารระดับสูง แผนงานสำคัญ และความสามารถพิเศษ ขององค์กร เป็นต้น และได้ดำเนินการรวบรวมองค์ความรู้ดังกล่าว เพื่อจัดรวบรวมเป็นหมวดหมู่ ทั้งในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ และเอกสารทั่วไป และได้ทำการเผยแพร่ถ่ายทอดความรู้ดังกล่าว ผ่านกระบวนการสอนงาน ฝึกอบรม สัมมนา รวมทั้งผ่านระบบ สารสนเทศจัดการความรู้ขององค์กร ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการประเมินระดับการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management Assessment) เพื่อวัดระดับ

และใช้เป็นข้อมูลในการทบทวนกระบวนการให้มีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยังได้ดำเนินโครงการ จัดตั้งคลังสมองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA Think Tank) เพื่อสร้างพื้นที่ในการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และวิพากษ์องค์ความรู้ ในประเด็นที่สำคัญที่องค์กรให้ความสนใจ เพื่อบูรณาการ องค์ความรู้ของผู้เชี่ยวชาญภายในองค์กร และผู้เชี่ยวชาญภายนอก หน่วยงาน ทำให้เกิดแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ที่สามารถขยายผลไปสู่การปฏิบัติได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยังได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การจัดงาน PEA KM Day การจัดงานมหกรรม คุณภาพ การประกวดนวัตกรรม การแข่งขันทักษะการปฏิบัติ งาน การประกวดการไฟฟ้าดีเด่น ซึ่งผลการจากการดำเนินงาน ในรอบปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สามารถรวบรวมองค์ความรู้ จากหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งจากการไฟฟ้าเขตทั่วประเทศ และหน่วยงาน ในสำนักงานใหญ่ ได้ 3,003 เรื่อง และมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรม ต่าง ๆ ในกระบวนการจัดการความรู้กว่า 3,030 คน นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังได้ส่งเสริมการเรียนรู้ระหว่างการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาคกับหน่วยงานภายนอก และประชาชนทั่วไป เช่น การตั้งศูนย์การเรียนรู้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ภาคตะวันออก เฉียงเหนือ จังหวัดนครราชสีมา การเยี่ยมเยียนผู้ใช้ไฟฟ้า การสัมมนา ผู้ใช้ไฟฟ้า PEA Call Center การให้ความรู้แก่ชุมชน การประชุม วิชาการและสัมมนากับหน่วยงานต่าง ๆ รวมถึงการไฟฟ้าในกลุ่ม ประเทศอาเซียน การจัดทำคู่มือเพื่อถ่ายทอดความรู้ และโครงการ ความร่วมมือทางวิชาการต่าง ๆ เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

## 4. การบริหารจัดการพัสดุ

### 4.1 การบริหารพัสดุ

เป็นการจัดหาและบริหารพัสดุเพื่อให้จัดส่ง ให้สำนักงานการไฟฟ้าต่าง ๆ สามารถนำไปใช้ปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็ว ทันตามระยะเวลาที่กำหนด โดยในปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินงานบริหารพัสดุ-อุปกรณ์ที่ไม่เคลื่อนไหวและเคลื่อนไหว ข้ำได้รวบรวมข้อมูลพัสดุที่ไม่เคลื่อนไหวและเคลื่อนไหวข้ำ เพื่อลด จำนวนพัสดुक้างซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการต้นทุน การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคด้วย

## 4.2 การพัฒนาระบบโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain)

เป็นการพัฒนาระบบการจัดส่งพัสดุ รวมถึง คลังสินค้า เพื่อรองรับการปฏิบัติงานตามห่วงโซ่อุปทาน โดยได้ ดำเนินงานพัฒนาระบบสนับสนุนห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ได้แก่ การปรับปรุงกองคลังพัสดุ (จัดหา Pallet Racking System และรถยกโฟล์คลิฟไฟฟ้า), การพัฒนาคลังพัสดุ แบบคลังสินค้าสมัยใหม่ (Modern Warehouse) โดยใช้เทคโนโลยี RFID (Radio Frequency Identification) และ Barcode มาใช้ ร่วมกับการจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management), พัฒนา ซอฟต์แวร์วางแผนขนส่ง (Load) สินค้าและจัดเส้นทางขนส่งพัสดุ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารพัสดุให้ดียิ่งขึ้น

ปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการดำเนินงาน ด้านอัตราการหมุนเวียนพัสดุ เท่ากับ 2.13 เท่า ค่าเป้าหมายกำหนด ไว้ 1.90 เท่า ซึ่งดีกว่าค่าเป้าหมาย

## 5. การบริการ

### 5.1 บริการด้านไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน้าที่หลักในการจัดส่ง จำหน่ายและให้บริการด้านไฟฟ้าแก่ลูกค้า โดยแบ่งเขตการให้ บริการออกเป็น 4 ภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคใต้ แต่ละภาคประกอบด้วย 3 การไฟฟ้าเขต รวมเป็น 12 เขต มีศูนย์การให้บริการลูกค้าและสำนักงานการไฟฟ้า ในสังกัดรวมทั้งหมด 934 แห่งครอบคลุม 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ซึ่งเป็น เขตรับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ขยายการให้บริการ โดยจัดตั้งศูนย์บริการลูกค้า (PEA Shop) ไปยังห้างสรรพสินค้า รวมทั้งสิ้น 81 แห่งทั่วประเทศ และได้จัดให้มีรถบริการเคลื่อนที่ (PEA Mobile Shop) เพื่อให้บริการลูกค้าในแหล่งชุมชนที่สำคัญ อีกทั้งได้มีการพัฒนา 1129 PEA Call Center เพื่อให้บริการ ด้านข้อมูลข่าวสารอัตโนมัติทางโทรศัพท์ ทางโทรสาร และข้อความสั้น (SMS) เพื่อให้มั่นใจว่าทุกปัญหาและคำร้องของลูกค้าจะสามารถ แก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้า ด้วยความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพได้มาตรฐานคุณภาพบริการ มีการปรับปรุงคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง อาทิ ระบบ One Touch Service ได้พัฒนากระบวนการทำงานโดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการค้นหาสถานที่ขอใช้ไฟด้วยระบบแผนที่ PEA Map และปรับปรุงการดำเนินงานด้านการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง โดยมีการปรับปรุงระบบ OMS ระบบแผนที่ GIS และข้อมูลพยากรณ์ อากาศ ร่วมกับระบบควบคุมจ่ายไฟแบบอัตโนมัติ (SCADA) ซึ่งทำให้สามารถติดตามความคืบหน้าการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องได้ รวดเร็วยิ่งขึ้น อีกทั้งมีการปรับปรุงใบแจ้งค่าไฟฟ้าและพัฒนาระบบ Barcode ให้สามารถรองรับการชำระเงินผ่านตู้ ATM เพื่อเพิ่ม ช่องทางการชำระเงินของประชาชน และการกรอกข้อมูลลงใน ระบบคำร้องได้เชื่อมโยงฐานข้อมูลทะเบียนราษฎร์จากระบบ สารสนเทศของกรมการปกครอง ด้วยเครื่องอ่าน Smart Card Reader ทำให้ ลดขั้นตอน ลดต้นทุนค่าใช้จ่าย ลดระยะเวลา รอคอยงานบริการ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ได้อย่างรวดเร็ว เพิ่มระดับความพึงพอใจ

สำหรับการให้บริการผ่านระบบ Online นั้น เว็บไซต์ [www.pea.co.th](http://www.pea.co.th) เป็นอีกช่องทางหนึ่งที่มีการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาคใช้ในการแจ้งข้อมูลให้แก่ลูกค้า และยังมีส่วนของ PEA e-Service ซึ่งประกอบด้วย PEA e-Pay และ PEA e-Invoice ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการชำระค่าบริการ และตรวจสอบค่าบริการ นอกจากนี้ลูกค้าสามารถติดตามข่าวสาร และประกาศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผ่าน Social Media ซึ่งได้แก่ Facebook: <http://www.facebook.com/Provincial.Electricity.Authority>

Twitter: [https://twitter.com/pea\\_thailand](https://twitter.com/pea_thailand)

### 5.2 บริการด้านก่อสร้างและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า

เป็นการให้บริการเกี่ยวกับการก่อสร้างและ บำรุงรักษาสถานีไฟฟ้า ระบบไฟฟ้า หม้อแปลง และอุปกรณ์ไฟฟ้า ต่าง ๆ กับลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งทำให้งานบริการ ในลักษณะครบวงจรมากยิ่งขึ้น และถือได้ว่าเป็นกิจกรรมที่มีความจำเป็นต่อกระบวนการจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเป็นกระบวนการที่มีส่วนในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

โดยตรง แบ่งประเภทการให้บริการเป็น 5 ด้าน ดังนี้ บริการด้านก่อสร้าง บริการด้านบำรุงรักษา บริการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า บริการทดสอบอุปกรณ์ต่าง ๆ บริการรับเป็นที่ปรึกษา

### 5.3 บริการด้านวิศวกรรมไฟฟ้า

เป็นการนำความรู้ เทคโนโลยี เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ที่ทันสมัย ประกอบกับบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ ชำนาญ และมีประสบการณ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมาให้บริการทั้งในด้านวิศวกรรมและการบริหารโครงการ แก่ลูกค้าภายนอกทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั่วประเทศ โดยมีการรับประกันคุณภาพงาน ความรวดเร็ว และให้บริการในราคาที่ยุติธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าประเภทของงานที่ให้บริการ ได้แก่ งานที่ปรึกษาและออกแบบระบบไฟฟ้า งานก่อสร้างระบบไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้า งานตรวจสอบและวิเคราะห์ระบบไฟฟ้า งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า และงานทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้า

### 5.4 บริการสารสนเทศและสื่อสาร

เป็นการให้เช่าเส้นใยแก้วนำแสงทั้งในรูปแบบ Dark Fiber และ Bandwidth โดยมีกลุ่มลูกค้า 3 กลุ่มหลัก ๆ คือ กลุ่มผู้ประกอบการ (Operator) จะใช้ขยายโครงข่ายสื่อสาร 3G และ 4G ตามนโยบายของรัฐบาล, กลุ่มโรงไฟฟ้า/ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer) จะใช้เพื่อการควบคุมสั่งการและติดตาม (Monitor) เพื่อความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้า และกลุ่มความมั่นคง เช่น สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม โดยการใช้โครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในภาพรวมจะเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน (Resource Sharing) ทำให้ประเทศลดการลงทุนซ้ำซ้อน

### 5.5 บริการด้านพลังงานทดแทน

ปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีบริษัทในเครือคือ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PEA ENCOM) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนด้านพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมลงทุนกับองค์กรต่าง ๆ เพื่อศึกษาและพัฒนาพลังงานทดแทน รวมถึงเป็นที่ปรึกษาเรื่องการประหยัดพลังงานให้กับองค์กรที่สนใจ

### ผลการวิเคราะห์การดำเนินงานที่ไม่ใช้การเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2558 ขยายตัวร้อยละ 3.86 จากปีก่อน ซึ่งเติบโตได้สูงกว่าเป้าหมายที่ร้อยละ 3.25 (ค่าพยากรณ์ชุด 16 ต.ค. 2558) โดยกลุ่มบ้านอยู่อาศัยขยายตัวร้อยละ 5.92 จากอากาศที่ร้อนขึ้นมากกว่าปีก่อนหน้าตามการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศทั่วโลก (Climate Change) สำหรับกลุ่มพาณิชย์ขยายตัวในระดับที่น่าพึงพอใจ โดยได้รับแรงส่งในช่วงครึ่งปีหลังจากนโยบายเร่งกระตุ้นเศรษฐกิจในประเทศของภาครัฐ ซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนให้การใช้ไฟฟ้ากลุ่มพาณิชย์ขยายตัวขึ้นถึงร้อยละ 7 - 8.4 สูงขึ้นจากครั้งแรกของปีที่ขยายตัวเพียงร้อยละ 4 - 4.5 โดยเฉพาะภาคการท่องเที่ยวขยายตัวต่อเนื่อง รวมถึงธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เช่น โรงแรม ภัตตาคาร การค้าปลีก ห้างสรรพสินค้า การขนส่งและคมนาคม

ในส่วนของอุตสาหกรรมขยายตัวเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยที่ร้อยละ 1.95 จากแรงส่งของกลุ่มอุตสาหกรรมที่สำคัญ เช่น ยานยนต์ ซีเมนต์ พลาสติก แต่หดตัวมากในอุตสาหกรรมหลักถึงร้อยละ 10.63 ปัญหาจากการเสียเปรียบด้านราคาในตลาดโลกดังตาราง

| กลุ่มลูกค้า   | จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า |                      | หน่วยจำหน่าย     |                      |
|---------------|------------------|----------------------|------------------|----------------------|
|               | สัดส่วน (ร้อยละ) | อัตราเติบโต (ร้อยละ) | สัดส่วน (ร้อยละ) | อัตราเติบโต (ร้อยละ) |
| บ้านอยู่อาศัย | 89.91            | 2.64                 | 23.47            | 5.92                 |
| พาณิชย์       | 8.35             | 4.05                 | 24.04            | 5.94                 |
| อุตสาหกรรม    | 0.19             | 3.30                 | 49.47            | 1.95                 |
| อื่น ๆ        | 1.55             | 4.78                 | 3.02             | 3.79                 |
| รวม           | 100              | 3.69                 | 100              | 4.40                 |

เพื่อให้บริการกับลูกค้าอย่างทั่วถึง ด้วยความรวดเร็ว มีคุณภาพ ทันสมัย ขยายขอบเขตการให้บริการและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ผ่านการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถจ่ายไฟฟ้าให้บ้านเรือนในชนบทระดับหมู่บ้านรวม 80,032 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.97 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ และในระดับครัวเรือนรวม 20.64 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 96.62 ของจำนวนครัวเรือนทั้งประเทศ ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้และตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ทั้งนี้ ระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีโครงข่ายครอบคลุมเป็นบริเวณกว้างทั่วประเทศ ยกเว้น กรุงเทพฯ และปริมณฑล นอกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้บริการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว ยังมีการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) เข้ามาในโครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยเฉพาะโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาสำหรับที่อยู่อาศัย (Solar PV Rooftop) และโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Farm) ตามนโยบายรัฐบาล ดังนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงจำเป็นต้องดำเนินการวางแผนเพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าในความรับผิดชอบให้โครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สามารถส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าและให้บริการแก่ผู้เชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมั่นคง ได้มาตรฐานสากล ซึ่งต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารเข้ามาช่วยบริหารจัดการและควบคุมการจ่ายไฟฟ้าตามหลักเกณฑ์ในการวางแผนระบบไฟฟ้า รวมทั้งต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (2555-2559) ด้วย โดยในปี 2557 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการจัดทำแผนงานปรับปรุงระบบไฟฟ้ารองรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อรองรับการบริการด้านพลังงานทดแทน รวมทั้ง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยังมีบริษัทในเครือ คือ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด หรือ พีอีเอ เอ็นคอม (PEA ENCOM) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนด้านพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมลงทุนกับองค์กรต่าง ๆ เพื่อศึกษาและพัฒนาพลังงานทดแทน รวมถึงเป็นที่ปรึกษาเรื่องการประหยัดพลังงานให้กับองค์กรที่สนใจ

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อเพิ่มคุณภาพความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผลการดำเนินงานด้านมาตรฐานคุณภาพการให้บริการลูกค้า ได้แก่ ค่าดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าดับ (System Average Interruption Frequency Index : SAIFI) ในปี 2558 มีค่าเท่ากับ 5.84 ครั้ง/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปีที่ผ่านมา 0.62 ครั้ง/ราย/ปี และค่าดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าดับ (System Average Interruption Duration Index : SAIDI) ในปี 2558 เท่ากับ 185.48 นาที/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปีที่ผ่านมา 32.41 นาที/ราย/ปี ซึ่งค่า SAIFI และ SAIDI ดีกว่าปีที่ผ่านมา

จากการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2558 ส่งผลให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความพึงพอใจเทียบกับค่าคาดหวังในภาพรวมของบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารเท่ากับร้อยละ 91.59 ซึ่งกำหนดค่าเป้าหมายร้อยละ 85 ลดลงจากปี 2557 เล็กน้อย คือ ร้อยละ 2.11 โดยในด้านความพร้อมใช้งานข้อมูลสารสนเทศมีความพึงพอใจเท่ากับร้อยละ 91.75 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ร้อยละ 1.12 ด้านคุณลักษณะของข้อมูลสารสนเทศ ประกอบด้วย ความแม่นยำ ถูกต้องเชื่อถือได้ ทันกาลปลอดภัยและเป็นความลับ มีความพึงพอใจเท่ากับร้อยละ 92.42 ลดลงจากปี 2557 ร้อยละ 3.03 เนื่องจากการปรับปรุงแบบสอบถาม กำหนดคุณลักษณะข้อมูลสารสนเทศให้มีความละเอียดเพิ่มขึ้น

ผลสำรวจความพึงพอใจและผูกพันของบุคลากรที่มีต่อองค์กร ตั้งแต่ปี 2554 - 2555 พบว่า มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นที่ระดับความผูกพัน 4.19 และ 4.39 ตามลำดับ แต่ลดลงในปี 2556 - 2557 อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีระดับความผูกพันอยู่ในระดับ 4.14 และ 3.91 ตามลำดับ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงปัจจัยด้านงาน ปัจจัยความพึงพอใจ มิติด้านความผูกพัน และรูปแบบการสำรวจ ที่แตกต่างกันในแต่ละปี แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 ระดับความผูกพันของบุคลากรเพิ่มขึ้น โดยภาพรวมผลการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรอยู่ในระดับสูงคือ 4.31 และ 4.40 ตามลำดับ อาจเนื่องมาจากพนักงานได้รับการเสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันอย่างต่อเนื่อง จากประเด็นดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงมุ่งเน้นการเสริมสร้างความผูกพันของบุคลากรในระยะยาว ด้วยการพัฒนาระบบงานต่าง ๆ อย่างจริงจัง

โดยจัดทำเป็นแผนกลยุทธ์เสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรประจำปี 2558-2560 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2558 เพื่อเป็นกรอบทิศทางในการผลักดันให้บุคลากรการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเกิดทัศนคติที่ดีในการทำงาน ตลอดจนยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรในปี 2558 ให้สูงขึ้นต่อไป

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากร ตามที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรทุกระดับและทุกตำแหน่งงาน โดยพิจารณาจากจำนวนชั่วโมงที่ใช้พัฒนาพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และค่าใช้จ่ายในการพัฒนาของปี 2557 เปรียบเทียบกับปี 2558 พบว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้งบประมาณที่น้อยลงแต่มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมุ่งมั่นการสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ภายในองค์กร และการพัฒนาสร้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านวิศวกรรม โดยพิจารณาจากจำนวนการรวบรวมองค์ความรู้ และจำนวนการสร้างผู้เชี่ยวชาญของปี 2557 เปรียบเทียบกับปี 2558 พบว่าเพิ่มขึ้น (ตามตารางแนบ) แสดงให้เห็นว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความใส่ใจและให้ความสำคัญของการผลักดันให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO)

ด้วยความตระหนักในการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาการให้บริการลูกค้าให้มีความรวดเร็ว มีคุณภาพและทันสมัย มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางโดยการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เหมาะสมมาใช้งาน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจทั้งด้านคุณภาพและบริการ ซึ่งจากการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุกกลุ่มทั่วประเทศ ที่มีต่อด้านบริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2558 พบว่าระดับความพึงพอใจเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 84.31 และปี 2557 ระดับความพึงพอใจเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 83.29 ในปี 2558 เพิ่มขึ้นกว่าปี 2557 ร้อยละ 1.02

อย่างไรก็ตาม เพื่อรองรับการแข่งขันระหว่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่เกิดขึ้น การเปลี่ยนแปลงภาวะอากาศของโลก การเข้ามามีส่วนร่วมของภาคประชาชน ปัญหาความมั่นคงด้านพลังงาน และการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่ได้หยุดยั้งในการบริหารจัดการการพัฒนา ด้วยความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรในทุกด้านสู่การเป็นองค์กรที่มีสถานะมั่นคง ทันสมัย สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป

| เกณฑ์วัด                                   | 2557 | 2558  | เพิ่ม / (ลดลง) ร้อยละ |
|--------------------------------------------|------|-------|-----------------------|
| ค่าใช้จ่ายในการอบรม (ล้านบาท)              | 259  | 243   | (6.18)                |
| จำนวนชั่วโมงที่ใช้พัฒนา/คน/ปี (ชั่วโมง)    | 16   | 29    | 81.25                 |
| จำนวนการรวบรวมองค์ความรู้ (เรื่อง)         | 64   | 3,003 | 4,592.19              |
| จำนวนการสร้างผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรม (คน) | 507  | 594   | 17.16                 |

## รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ผลการดำเนินงานในรอบปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีกำไรสุทธิ จำนวน 21,072 ล้านบาท เป็นรายได้รวม 465,807 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 795 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.17 โดยส่วนใหญ่ร้อยละ 97 เป็นรายได้ค่าไฟฟ้า 451,476 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 842 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.19 มีค่าใช้จ่ายรวม 444,734 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 120 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.03 โดยส่วนใหญ่เป็นค่าซื้อไฟฟ้า จำนวน 388,455 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 จำนวน 2,971 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.76

สินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 366,977 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 18,551 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.32 ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 99,384 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 267,592 ล้านบาท หนี้สินรวมทั้งสิ้น 227,541 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 11,267 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.21 ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 61,962 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 165,579 ล้านบาท ส่วนของทุน จำนวน 139,436 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 7,283 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.51

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการกู้เงินในประเทศ เพื่อนำไปลงทุนในแผนงาน/โครงการต่าง ๆ จำนวน 10,000 ล้านบาท เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น และลดความสูญเสียในระบบไฟฟ้า ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมและทัศนียภาพให้สวยงามตามนโยบายของรัฐบาล โดยกำหนดแนวทางในการ

จัดหาเงินกู้จากแหล่งเงินกู้ภายในประเทศเป็นสกุลเงินบาทด้วยการออกพันธบัตรเป็นหลักส่งผลให้หนี้เงินกู้ต่างประเทศและหนี้เงินกู้ในประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 มีจำนวน 749 ล้านบาท และ 84,534 ล้านบาท ตามลำดับ หรือร้อยละ 0.89 และ 99.11 ของหนี้เงินกู้ทั้งหมด



## รายงานข้อมูลสำคัญ

| รายการ                                  | 2558                | 2557                | เพิ่ม (ลด) ปี 2558-2557 |         |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|---------|
|                                         |                     |                     | จำนวน                   | ร้อยละ  |
| รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า (ล้านบาท) | 451,476             | 450,634             | 842                     | 0.19    |
| รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)     | 12,232              | 12,427              | (195)                   | (1.57)  |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)      | 441,139             | 441,152             | (12)                    | (0.003) |
| กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)           | 22,569              | 21,879              | 660                     | 3.01    |
| เงินลงทุนสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)        | (37,230)            | (27,022)            | (10,076)                | (37.11) |
| เงินกู้ (ล้านบาท)                       | 84,283              | 82,254              | 2,029                   | 2.47    |
| สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)                  | 366,977             | 348,164             | 18,551                  | 5.32    |
| จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)                  | 18,171,025          | 17,678,603          | 492,422                 | 2.79    |
| หน่วยจำหน่ายไม่รวมไฟฟรี (ล้านหน่วย)     | 123,210             | 118,632             | 4,578                   | 3.86    |
| หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย (หน่วย/ราย)       | 6,780.57            | 6,710.48            | 70.09                   | 1.04    |
| ค่าไฟฟ้าโดยเฉลี่ย (บาท/หน่วย)           | 3.75                | 3.89                | (0.14)                  | (3.60)  |
| ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)  | 18,937 <sup>1</sup> | 18,030 <sup>2</sup> | 907                     | 5.03    |
| พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)                |                     |                     |                         |         |
| - รับซื้อ (ล้านหน่วย)                   | 130,294             | 125,380             | 4,914                   | 3.92    |
| - ผลิตเอง (ล้านหน่วย)                   | 91                  | 104                 | (13)                    | (12.50) |
| ระบบสายส่ง (วงจร-กิโลเมตร)              | 11,547              | 11,414              | 133                     | 1.17    |
| ระบบจำหน่ายแรงสูง (วงจร-กิโลเมตร)       | 299,865             | 296,809             | 3,056                   | 1.03    |
| ระบบจำหน่ายแรงต่ำ (วงจร-กิโลเมตร)       | 460,721             | 442,348             | 18,373                  | 4.15    |
| จำนวนสำนักงาน (แห่ง)                    | 933                 | 933                 | 0.00                    | 0.00    |
| จำนวนพนักงาน (คน)                       | 29,093              | 28,109              | 984                     | 3.50    |
| จำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ                 | 80,056 <sup>3</sup> | 76,138              | 3,918                   | 5.15    |
| จำนวนหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้              | 80,032              | 76,121              | 3,911                   | 5.14    |
| ร้อยละของหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้          | 99.97               | 99.98               | (0.01)                  | (0.01)  |

### หมายเหตุ

<sup>1</sup> โหลดสูงสุดเดือน เม.ย. 2558 (ผลรวมความต้องการใช้ไฟฟ้าของทุกสถานที่เกิดขึ้นในเวลาเดียวกัน)

<sup>2</sup> โหลดสูงสุดเดือน เม.ย. 2557 (ผลรวมความต้องการใช้ไฟฟ้าของทุกสถานที่เกิดขึ้นในเวลาเดียวกัน)

<sup>3</sup> ข้อมูลจากส่วนบริหารและพัฒนาเทคโนโลยีการทะเบียน สำนักบริหารการทะเบียน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

## ผู้ใช้ไฟฟ้า

จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทต่าง ๆ

หน่วย : ราย

| ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า                      | 2558              | 2557              | 2556              | 2555              | 2554              |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| บ้านอยู่อาศัย (<150 kWh)               | 10,028,560        | 10,051,293        | 10,003,237        | 9,979,537         | 9,813,521         |
| บ้านอยู่อาศัย (>150 kWh)               | 6,310,768         | 5,868,536         | 5,465,774         | 5,027,792         | 4,712,540         |
| กิจการขนาดเล็ก                         | 1,463,655         | 1,408,156         | 1,353,585         | 1,297,345         | 1,118,376         |
| กิจการขนาดกลาง                         | 68,754            | 65,360            | 62,283            | 57,313            | 43,152            |
| กิจการขนาดใหญ่                         | 6,111             | 5,836             | 5,533             | 5,170             | 4,619             |
| กิจการเฉพาะอย่าง                       | 11,622            | 10,714            | 9,969             | 9,275             | 8,303             |
| ส่วนราชการและองค์กร<br>ไม่แสวงหาผลกำไร | 1,239             | 1,385             | 1,416             | 1,019             | 128,661           |
| สูบน้ำเพื่อการเกษตร                    | 4,416             | 4,641             | 4,809             | 4,208             | 3,752             |
| ไฟชั่วคราว                             | 275,846           | 262,631           | 250,843           | 219,075           | 188,958           |
| ไฟสำรอง                                | 51                | 48                | 41                | 32                | 33                |
| ไฟที่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้                | 3                 | 3                 | 3                 | 3                 | 3                 |
| <b>รวม</b>                             | <b>18,171,025</b> | <b>17,678,603</b> | <b>17,157,493</b> | <b>16,600,769</b> | <b>16,021,918</b> |
| การเพิ่ม (%)                           | 2.79              | 3.04              | 3.35              | 3.61              | 2.96              |
| ดัชนี (2554 = 100%)                    | 113.41            | 110.34            | 107.09            | 103.61            | 100.00            |

### หมายเหตุ

หน่วยงานราชการถูกจัดเข้าประเภทกิจการขนาดเล็ก กิจการขนาดกลาง หรือกิจการขนาดใหญ่ แล้วแต่กรณี เดือน ต.ค. 2555 เป็นต้นไป (ตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าปี 2554)

## หน่วยจำหน่าย

หน่วยจำหน่ายแยกตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า

หน่วย : ล้านหน่วย

| ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า                      | 2558           | 2557           | 2556           | 2555           | 2554           |
|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| บ้านอยู่อาศัย (<150 kWh)               | 8,269          | 8,291          | 8,159          | 8,339          | 8,179          |
| บ้านอยู่อาศัย (>150 kWh)               | 20,649         | 19,012         | 18,078         | 16,711         | 14,496         |
| กิจการขนาดเล็ก                         | 12,033         | 11,373         | 10,987         | 9,804          | 8,802          |
| กิจการขนาดกลาง                         | 19,988         | 19,214         | 18,580         | 16,757         | 15,622         |
| กิจการขนาดใหญ่                         | 52,555         | 51,617         | 50,167         | 48,600         | 44,631         |
| กิจการเฉพาะอย่าง                       | 3,876          | 3,636          | 3,585          | 3,420          | 3,020          |
| ส่วนราชการและองค์กร<br>ไม่แสวงหาผลกำไร | 70             | 56             | 54             | 2,749          | 3,595          |
| สูบน้ำเพื่อการเกษตร                    | 387            | 414            | 354            | 377            | 297            |
| ไฟชั่วคราว                             | 990            | 982            | 950            | 871            | 799            |
| ไฟสำรอง                                | 172            | 141            | 52             | 586            | 69             |
| ไฟที่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้                | 1,945          | 1,761          | 1,641          | 1,679          | 1,618          |
| ไฟฟรี                                  | 2,276          | 2,135          | 2,003          | 1,834          | 1,821          |
| <b>รวม</b>                             | <b>123,210</b> | <b>118,632</b> | <b>114,609</b> | <b>111,726</b> | <b>102,947</b> |
| การเพิ่ม (%)                           | 3.86           | 3.51           | 2.58           | 8.53           | 2.18           |
| ดัชนี (2554 = 100%)                    | 119.68         | 115.24         | 111.33         | 108.53         | 100.00         |

## พลังงานไฟฟ้าและพลังไฟฟ้าสูงสุด

การผลิตและรับซื้อพลังงานไฟฟ้า (หน่วย : ล้านหน่วย) และพลังไฟฟ้าสูงสุด (หน่วย : เมกะวัตต์)

| แหล่งที่มา            |                 | 2558    | 2557    | 2556    | 2555    | 2554    |
|-----------------------|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| กฟผ. ผลิต             | พลังงานไฟฟ้า    | 91      | 104     | 100     | 95      | 112     |
|                       | พลังไฟฟ้าสูงสุด | 10      | 15      | 15      | 13      | 15      |
| ซื้อจาก กฟผ.          | พลังงานไฟฟ้า    | 124,376 | 120,194 | 116,795 | 116,025 | 106,393 |
|                       | พลังไฟฟ้าสูงสุด | 18,597  | 17,724  | 17,294  | 16,749  | 15,996  |
| ซื้อจาก พพ.           | พลังงานไฟฟ้า    | 70      | 101     | 99      | 102     | 110     |
|                       | พลังไฟฟ้าสูงสุด | 14      | 14      | 14      | 14      | 14      |
| ซื้อจาก VSPP          | พลังงานไฟฟ้า    | 5,791   | 5,077   | 3,801   | 2,516   | 1,740   |
|                       | พลังไฟฟ้าสูงสุด | 317     | 277     | 252     | 225     | 183     |
| ซื้อจาก Solar Rooftop | พลังงานไฟฟ้า    | 57      | 8       | -       | -       | -       |
|                       | พลังไฟฟ้าสูงสุด | -       | -       | -       | -       | -       |
| รวม                   | พลังงานไฟฟ้า    | 130,385 | 125,484 | 120,796 | 118,739 | 108,355 |
|                       | พลังไฟฟ้าสูงสุด | 18,937  | 18,030  | 17,574  | 17,001  | 16,208  |
| การเพิ่ม (%)          | พลังงานไฟฟ้า    | 3.91    | 3.88    | 1.73    | 9.58    | 0.55    |
|                       | พลังไฟฟ้าสูงสุด | 5.03    | 2.59    | 3.37    | 4.89    | 10.69   |
| ดัชนี (2554 = 100%)   | พลังงานไฟฟ้า    | 120.33  | 115.81  | 111.48  | 109.58  | 100.00  |
|                       | พลังไฟฟ้าสูงสุด | 116.84  | 111.24  | 108.43  | 104.89  | 100.00  |

## พลังงานไฟฟ้าเพื่อแสงสว่าง ธุรกิจและอุตสาหกรรม

พลังงานไฟฟ้าแบ่งตามประเภท

หน่วย : ล้านหน่วย

| ประเภท              | 2558           | 2557           | 2556           | 2555           | 2554           |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| แสงสว่าง            | 30,365         | 28,754         | 27,595         | 29,047         | 27,365         |
| ธุรกิจและอุตสาหกรรม | 90,569         | 87,743         | 85,011         | 80,845         | 73,761         |
| <b>รวม</b>          | <b>120,934</b> | <b>116,497</b> | <b>112,606</b> | <b>109,892</b> | <b>101,126</b> |
| การเพิ่ม (%)        | 3.81           | 3.46           | 2.47           | 8.67           | 0.37           |
| ดัชนี (2554) =100%  | 119.59         | 115.20         | 111.35         | 108.67         | 100.00         |

| ปีงบประมาณ | แสงสว่าง  |        | ธุรกิจและอุตสาหกรรม |        | รวม       |        |
|------------|-----------|--------|---------------------|--------|-----------|--------|
|            | ล้านหน่วย | ร้อยละ | ล้านหน่วย           | ร้อยละ | ล้านหน่วย | ร้อยละ |
| 2554       | 27,365    | 27.06  | 73,761              | 72.94  | 101,126   | 100    |
| 2555       | 29,047    | 26.43  | 80,845              | 73.57  | 109,892   | 100    |
| 2556       | 27,595    | 24.51  | 85,011              | 75.49  | 112,606   | 100    |
| 2557       | 28,754    | 24.68  | 87,743              | 75.32  | 116,497   | 100    |
| 2558       | 30,365    | 26.06  | 90,569              | 77.74  | 120,934   | 100    |

## พนักงาน

จำนวนพนักงานแยกตามคุณวุฒิ

หน่วย : ราย

| คุณวุฒิ                                  | 2558          | 2557          | 2556          | 2555          | 2554          |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ปริญญา                                   | 8,167         | 8,020         | 8,016         | 7,836         | 7,634         |
| อนุปริญญา-ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง    | 14,296        | 13,177        | 12,608        | 12,507        | 11,803        |
| ประกาศนียบัตรวิชาชีพ – มัธยมศึกษาปีที่ 6 | 5,237         | 5,372         | 5,501         | 5,823         | 6,171         |
| อื่น ๆ                                   | 1,393         | 1,540         | 1,667         | 1,894         | 2,176         |
| <b>รวม</b>                               | <b>29,093</b> | <b>28,109</b> | <b>27,792</b> | <b>28,060</b> | <b>27,784</b> |
| การเพิ่ม (ลด) (ร้อยละ)                   | 3.50          | 1.14          | (0.96)        | 0.99          | (0.12)        |
| ดัชนี (2554 = ร้อยละ 100)                | 104.71        | 101.17        | 100.03        | 100.99        | 100.00        |



## การบริหารจัดการองค์กร

ในการบริหารจัดการองค์กรของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้คำนึงถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะมีการบูรณาการ ตั้งแต่ ยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

### การบริหารความเสี่ยง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการบริหารความเสี่ยงตามหลักการ COSO - ERM และตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปี 2555 ตามที่สำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง กำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะสามารถ ดำเนินงานได้ตามพันธกิจที่ได้รับมอบหมายตาม พ.ร.บ.การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค ทั้งนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการบริหารความเสี่ยง ที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์องค์กรและแผนงานทุกระดับ

#### 1.1 สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดสภาพแวดล้อมภายใน องค์กรเพื่อสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะกำหนดนโยบาย การบริหารความเสี่ยง ซึ่งผู้บริหารและพนักงานทุกระดับจะมี ส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงตามวิธีปฏิบัติที่ได้มีการกำหนด ไว้อย่างชัดเจน เป็นมาตรฐานซึ่งสื่อสารให้ทุกคนในองค์กร เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบาย ที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนดไว้

#### 1.2 การกำหนดวัตถุประสงค์

การกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรได้มีการกำหนด ตามหลักการ SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time bound) โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และ พันธกิจขององค์กร

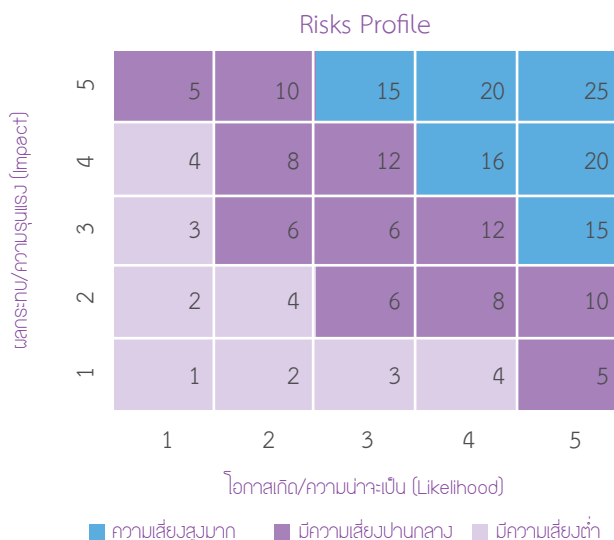
### 1.3 การระบุปัจจัยเสี่ยง

การระบุปัจจัยเสี่ยงจะพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกซึ่งมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยเหตุการณ์หรือกิจกรรมนั้น ๆ อาจส่งผลให้กระบวนการปฏิบัติงานเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด

### 1.4 การประเมินความเสี่ยง

การประเมินระดับความเสี่ยงมีขั้นตอนการประเมิน ดังนี้

- 1.4.1 นำปัจจัยเสี่ยงที่ระบุได้ตามข้อ 1.3 มา ประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายใน ทั้งนี้หากปัจจัยเสี่ยงใดที่ผ่านเกณฑ์ ประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายใน แต่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และผู้บริหารให้ความสำคัญก็จะนำปัจจัย เสี่ยงดังกล่าวมาพิจารณาบริหารจัดการ ด้วยเช่นกัน
- 1.4.2 การนิยามระดับความรุนแรงหรือผลกระทบ (Impact) โดยให้ครอบคลุมความเสียหาย ในทุก ๆ ด้าน เช่น การเงิน ระยะเวลา การดำเนินงาน การบาดเจ็บ หรือการต้องหยุด ทำงาน ฯลฯ
- 1.4.3 การพิจารณาโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) โดยพิจารณาจากสถิติที่ ผ่านมาและความเป็นไปได้ในอนาคตว่า ปัจจัยเสี่ยงนั้น ๆ มีโอกาสเกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด
- 1.4.4 การจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจาก ความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดและ ผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงว่ามีความรุนแรง อยู่ในระดับใด ซึ่งจะคำนวณจากผลคูณ ของระดับโอกาสที่จะเกิดกับระดับของ ผลกระทบซึ่งแสดงความสัมพันธ์ได้ ดังนี้



โดยปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงสูงมาก จะถูกนำมาบริหารจัดการเป็นแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงปานกลาง จะถูกนำมาบริหารจัดการเป็นแผนบริหารความเสี่ยงระดับสายงาน และสำหรับความเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงต่ำความเสี่ยงนั้นระบบควบคุมที่มีอยู่เดิมสามารถควบคุมความเสี่ยงไว้ได้

### 1.5 การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยงจะต้องมีความสอดคล้องกับระดับความรุนแรงของความเสี่ยงและช่วงเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้โดยต้องพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนในการบริหารความเสี่ยงว่าคุ้มค่าหรือไม่ โดยแนวทางในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่จะนำมาพิจารณามี 4 ทางเลือก ได้แก่ การยอมรับความเสี่ยง, การควบคุมความเสี่ยง, การหาผู้ร่วมรับความเสี่ยง และการหลีกเลี่ยงความเสี่ยง

### 1.6 กิการรรมควบคุม

เป็นการกำหนดมาตรฐานนโยบายหรือวิธีปฏิบัติเพื่อใช้ในการดำเนินการตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้โดยจะมีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการควบคุมและระยะเวลาในการดำเนินการให้ชัดเจน

### 1.7 สารสนเทศและการสื่อสาร

สารสนเทศและการสื่อสารนับเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุผลสำเร็จ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงได้มีการดำเนินการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งได้มีการสื่อสารให้พนักงานในองค์กรมีความตระหนักและความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

### 1.8 การติดตามประเมินผล

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงรายงานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยหากถ้าผลการบริหารความเสี่ยงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือมีปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่บรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นซึ่งฝ่ายบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัย และ Risk Owner จะรับไปดำเนินการและพิจารณาปรับกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป

## การควบคุมภายใน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัย มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ และสังคมที่ยั่งยืน จึงตระหนักถึงความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายใน ซึ่งเป็นกลไกสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นเครื่องมือสำคัญของผู้บริหารในการจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มุ่งเน้นองค์กรโปร่งใสต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีมาตรฐานทางจริยธรรม จรรยาบรรณในวิชาชีพ และเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยได้กำหนดเป็นนโยบายการควบคุมภายใน และมีการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลการควบคุมภายใน ตามระเบียบคณะกรรมการการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน 2544 รวมถึงมีการพัฒนาและปรับปรุงระบบการประเมินผลการควบคุมภายใน และโครงสร้างการควบคุมภายใน ให้มีความเหมาะสมกับองค์กรขนาดใหญ่ ซึ่งมีหน่วยงานและการไฟฟ้าในหลายระดับชั้นอยู่ทั่วประเทศ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment : CSA) และการจัดทำรายงานการควบคุมภายในของส่วนงานย่อย เพื่อให้ถือปฏิบัติ

เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยยังสอดคล้องตามระเบียบที่ คตง. กำหนด ส่งผลให้การประเมินผลการควบคุมภายในครอบคลุมทุกกระบวนการ สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานทั้งด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งจะช่วยในการผลักดันให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้งด้านการดำเนินงาน (Operation : O) ด้านการรายงานทางการเงิน (Financial Reporting : F) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance : C) และจากการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องได้สนับสนุนให้ระบบการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถเดินหน้าพัฒนาสู่การไฟฟ้าแห่งอนาคต

ทั้งนี้ ผลจากการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน ประจำปี 2558 พบว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน เป็นไปตามวิธีการที่กำหนด มีความเพียงพอและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในได้ ซึ่งคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและรับทราบรายงานผลการสอบทานดังกล่าวแล้ว และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดส่งหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในประจำปี รายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ได้ภายในเวลาที่กำหนด



## การตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทที่เกี่ยวข้อง มีการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรมใน 2 ลักษณะ คือ การตรวจสอบภายในเพื่อบริการให้ความเชื่อมั่น และการบริการให้คำปรึกษา เป็นเครื่องมือของคณะกรรมการตรวจสอบผู้บริหารระดับสูง ในการตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ระเบียบข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มคุณค่าและยกระดับการปฏิบัติงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### การปฏิบัติงานตรวจสอบ

1. ด้านการบริการให้ความเชื่อมั่น สำนักตรวจสอบได้จัดทำแผนการตรวจสอบภายในเชิงกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing) จรรยาบรรณ คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ แนวปฏิบัติที่ดีด้านการตรวจสอบภายในระดับสากล และแผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยนำข้อคิดเห็นของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง

แผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร และข้อตรวจพบที่มีนัยสำคัญมาพิจารณาจัดทำแผนการตรวจสอบระยะ 5 ปี (2558-2562) แผนการตรวจสอบประจำปี ที่สอดคล้องกับทรัพยากรของสำนักตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ในระหว่างปี ได้มีการทบทวนแผนการตรวจสอบประจำปี เพื่อปรับปรุงแผนการตรวจสอบให้มีความเหมาะสมตามสถานการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

การวางแผนในรายละเอียดเป็นการกำหนดขั้นตอนในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ประเมินการ ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาตามความเสี่ยงในกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำให้อัตราเสี่ยงของหน่วยรับตรวจ หรือกิจกรรมที่ทำการตรวจสอบ ไม่บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ มีการรายงานผลการตรวจสอบที่ชัดเจนต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจ เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไข

ระบบการควบคุมภายในได้ทันทั่วถึง มีการนำเสนอรายงานประเด็นสำคัญ ๆ ที่ตรวจพบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นประจำทุกไตรมาส

2. ด้านการบริการให้คำปรึกษา สำนักตรวจสอบภายในได้ให้คำปรึกษาในเชิงรุก (Proactive Audit)

ด้วยการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ความรู้กับหน่วยรับตรวจเพื่อนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการจัดประชุมชี้แจงงานที่เกี่ยวข้องกับแผนกติดตามและประเมินการปฏิบัติงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้ง 12 เขต ทั่วประเทศ โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน เพื่อให้หน่วยงานในสังกัดการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเหล่านั้น มีความรู้ในกระบวนการงานต่าง ๆ เป็นอย่างดี มีผลการปฏิบัติที่ถูกต้อง และสนับสนุนให้มีการป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบตามนโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### การรักษาคุณภาพงาน

ได้กำหนดให้มีการควบคุมการปฏิบัติงานในทุกระดับ โดยมีการประเมินคุณภาพในทุกประเด็นของกิจกรรมการตรวจสอบภายใน มีการประเมินการปฏิบัติงานตามสายบังคับบัญชา มีการประเมินคุณภาพภายหลังการตรวจสอบจากหน่วยรับตรวจ และมีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังมีการประเมินคุณภาพจากภายนอกองค์กร จากผู้เชี่ยวชาญที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความเป็นอิสระ และมีการดำเนินการอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยทุก 5 ปี ตามคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ซึ่งในปีนี้ สำนักตรวจสอบภายใน ได้ว่าจ้างบริษัท ไพร์ซวอเตอร์ เอ็นส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นที่ปรึกษาประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเพื่อปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing) มีการส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองให้มีวุฒิบัตรวิชาชีพการตรวจสอบภายใน มีการเพิ่มพูนความรู้ด้านสารสนเทศให้ผู้ตรวจสอบภายใน เข้าใจในเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์อย่างยั่งยืนต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเน้นพัฒนาและส่งเสริมองค์ประกอบและแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ด้วยการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ป้องปรามการทุจริตคอร์รัปชัน มีมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในวิชาชีพ สร้างความสมดุลและความพึงพอใจระหว่างภาครัฐ ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยในปี 2558 ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนดยุทธศาสตร์ที่มุ่งเน้นในเรื่อง Sustainable เติบโตอย่างยั่งยืน กลยุทธ์ “Excellence in Governance” มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล” โดยมีเป้าประสงค์เพื่อพัฒนาสมรรถนะและขีดความสามารถในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พร้อมทั้งปลูกและปลูกจิตสำนึกค่านิยมคุณธรรมให้แก่ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ได้ตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รวมถึงประกาศ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค” เพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยึดถือและมุ่งมั่นปฏิบัติตามกรอบที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด 5 ด้าน คือ

1.1 สิทธิของรัฐในฐานะผู้ถือหุ้น (The State Acting as an Owner)

1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

1.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Relations with Stakeholders)

1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Transparency and Disclosure)

1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (The Responsibilities of the Boards of State-Owned Enterprises)

2. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกรอบ 5 ด้านของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บรรลุได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 7 ประการ ได้แก่

2.1 ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานหน้าที่ (Accountability)

2.2 ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)

2.3 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริตและจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)

2.4 ความโปร่งใส (Transparency)

2.5 การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใด ๆ นั้นจะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน (Value Creation)

2.6 การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Ethics)

2.7 การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น (Participation)

3. คณะกรรมการ และผู้บริหารต้องปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรมและเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงสร้างบรรยากาศในองค์กร สร้างแรงจูงใจ และกำกับดูแลให้พนักงานร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรมเพื่อป้องกันการใช้อำนาจในทางมิชอบประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) อันจะส่งผลให้เกิดความสูญเสียแก่องค์กรโดยรวม

4. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงินขององค์กรอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล และตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความสำคัญและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทุกภาคส่วน

5. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องประพฤติปฏิบัติตนอย่างมีความรับผิดชอบต่อนานาที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่รัฐบาลและประชาชนในฐานะเจ้าของ รวมทั้งจะดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างมีความรับผิดชอบเพื่อขับเคลื่อนให้เศรษฐกิจสังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศเดินหน้าสู่ความยั่งยืน (Sustainability) ยิ่งขึ้นต่อไป

## หลักสำคัญและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### 1. องค์ประกอบและบทบาทของคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร

การแต่งตั้งคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีความโปร่งใสเป็นไปตามหลักเกณฑ์ โดยกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม กล่าวคือ จะต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย (Conflict of Interest) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมถึงมีคุณสมบัติที่มีส่วนในการเพิ่มมูลค่าและมีทักษะที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย ประธานกรรมการ ผู้ว่าการ ซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และกรรมการอื่นอีก 13 คน รวมเป็น 15 คน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านการบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ ด้านวิศวกรรม ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านกฎหมาย ด้านการวางแผนกลยุทธ์ ด้านพลังงานทดแทน ฯลฯ โดยกรรมการอื่นเป็นกรรมการจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ ตามประกาศของกระทรวงการคลังจำนวน 7 คน จึงเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 12/1 ที่บัญญัติว่า ในการแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง ให้ผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้งจากบุคคลในบัญชีรายชื่อที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้นไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นในรัฐวิสาหกิจนั้น

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีกรรมการอิสระที่เป็นไปตามคำนิยามของกระทรวงการคลัง คือ กรรมการจากภายนอกที่ไม่ได้มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่เป็นกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจผูกพันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยสามารถทำหน้าที่คุ้มครองผลประโยชน์ของรัฐ หรือผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และสามารถช่วยเหลือไม่ให้เกิดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับตน โดยปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีกรรมการอิสระจำนวน 7 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 15 คน นอกจากนี้กรรมการอิสระของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีบุคคลจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจของกระทรวงการคลัง 5 คน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนั้น มีการแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกับฝ่ายบริหารชัดเจน เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานที่ดียิ่งขึ้น คณะกรรมการจะมีบทบาทในการควบคุมและตัดสินใจเชิงนโยบาย รวมถึงการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงและมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตลอดจนข้อบังคับของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยให้ถือเป็นตัวแทนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคด้วย โดยหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการ คือ การกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และนโยบายที่สำคัญและแผนต่าง ๆ รวมถึงการทบทวนการดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้ การตรวจสอบระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีให้มีความเชื่อถือได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีบทบาทในเชิงกลยุทธ์ในการเพิ่มมูลค่าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการช่วยดำรงรักษาและสร้างประโยชน์สูงสุดในระยะยาวให้แก่ประชาชน โดยสามารถแต่งตั้งคณะอนุกรรมการย่อยเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อรับผิดชอบติดตาม ควบคุม การตรวจสอบงานเฉพาะด้าน แต่คณะกรรมการยังคงความรับผิดชอบในงานในภาพรวม

การจัดประชุมคณะกรรมการ จะมีการจัดประชุมอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และจัดเวลาให้เพียงพอสำหรับการอภิปรายในวาระการประชุมที่สำคัญต่าง ๆ โดยฝ่ายบริหารต้องจัดเตรียมข้อมูลที่เหมาะสม ทันเวลา และตรงประเด็นให้แก่คณะกรรมการก่อนการประชุม และยังจัดให้มีแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมในการปฏิบัติงานหรือจรรยาบรรณของฝ่ายบริหารและพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อให้ทราบมาตรฐานการปฏิบัติงานและควรปรับให้ทันสมัยเสมอ รวมถึงคณะกรรมการจำเป็นต้องปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างอีกด้วย

คณะกรรมการมีแบบประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการที่ยึดหลักบรรทัดฐานการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์และทำการประเมินเป็นระยะ ๆ เพื่อให้ทันต่อความรับผิดชอบและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป



## 2. การเปิดเผยสารสนเทศ รายงานทางการเงิน รายงานทางงบการเงิน และการตรวจสอบ

คณะกรรมการและฝ่ายบริหารมีความรับผิดชอบหลักในการจัดให้มีการควบคุม และตรวจสอบภายในที่ดี โปร่งใส และมีมาตรฐานชัดเจน เพื่อรักษาเงินทุนและสินทรัพย์ขององค์กร อีกทั้งเป็นเครื่องมือวัดผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อให้สามารถปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น โดยอาศัยการจัดทำรายงานทางการเงินในระดับต่าง ๆ รวมถึงการจัดส่งรายงานประจำปีและรายงานวิเคราะห์การเงิน งบการเงิน งบดุล งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนกองทุนและงบกระแสเงินสดให้แก่สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน กระทรวงการคลัง และกระทรวงมหาดไทย รวมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้แก่ประชาชนที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง

รายงานประจำปีและงบการเงิน ถือเป็นเอกสารในการสื่อสารระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับเจ้าของกิจการ (รัฐบาล) พนักงาน ลูกค้า (ประชาชน) เจ้าหนี้ และสังคมส่วนรวม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำอย่างโปร่งใส เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานและสม่ำเสมอ รวมถึงมีการตรวจสอบคุณภาพของระบบการจัดทำรายงานต่าง ๆ อีกทั้งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินกิจการในด้านต่าง ๆ เช่น การจำหน่ายไฟฟ้า ระบบไฟฟ้า การดำเนินงานด้านการเงิน พนักงาน เป็นต้น โดยจัดทำเป็นรายไตรมาสเผยแพร่ให้หน่วยงานภายในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับทราบสถานะข้อมูล การดำเนินงานอย่างถูกต้องเพื่อประกอบการตัดสินใจในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ในการควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ในการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของทุกสายงาน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk), ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operation Risk), ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk) เพื่อใช้ในการวางแผนป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินการ โดยมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามยุทธศาสตร์ขององค์กร

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ที่กำหนดให้มีศูนย์ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารและการดำเนินการต่าง ๆ ขององค์กร สามารถติดต่อขอใช้บริการ เข้าใจระบบงานและรับรู้ถึงสิทธิหน้าที่ของตน โดยยึดหลักปฏิบัติที่ว่า “เปิดเผยเป็นหลัก ปกปิดเป็นข้อยกเว้น” ซึ่งนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอยู่ภายใต้แผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของกระทรวงมหาดไทย

### 3. การกำกับดูแลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นไปตามกฎระเบียบ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินงานอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องและปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติทั้งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและของทางราชการอย่างเคร่งครัด รวมถึงทบทวนปรับปรุงกฎระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กระบวนการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ยังได้แต่งตั้งฝ่ายงานผู้ว่าการ ให้เป็นหน่วยงาน Compliance Unit และแต่งตั้งคณะทำงานการกำกับดูแลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นไปตามระเบียบ โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. กำกับดูแลการดำเนินงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานขององค์กร รวมถึงเสนอแนะแนวทางที่ถูกต้องเพื่อแก้ไขปัญหาในการดำเนินงานให้ลุล่วง
2. เป็นที่ปรึกษาให้กับคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติได้ตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน
3. ประสานงาน ตอบข้อซักถามและนำเสนอรายงานผลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานแก่หน่วยงานกำกับดูแลภายนอก

4. ปรับปรุงทบทวนและพัฒนากฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงมาตรฐานการปฏิบัติงานภายในองค์กรให้สอดคล้องกับภายนอก

5. พัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูลและบริหารจัดการเอกสารที่เกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานภายนอก

6. เสริมสร้างความรู้ ความเชี่ยวชาญ สร้างความตระหนักรู้ และกิจกรรมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎระเบียบ

7. ติดตามและบริหารจัดการเรื่องร้องเรียน และกระบวนการฟ้องร้องดำเนินคดีต่าง ๆ จัดทำเป็นรายงานนำเสนอแก่ฝ่ายบริหาร

### 4. จริยธรรมและจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดให้มี “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค” ซึ่งรวมถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ทราบถึงหลักการ แนวทางปฏิบัติงานที่ดีที่ค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม (Core Value) จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ข้อปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม กลไกและระบบบังคับใช้ประมวลจริยธรรม และขั้นตอนการลงโทษ

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลงานสำคัญปี 2558 ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของผู้ว่าการและส่งเสริมจริยธรรมและจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน ได้แก่

1. กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริต และประกาศเจตนารมณ์ “ต่อต้านการทุจริต สร้างจิตสำนึก กพภ. ไม่โกง” การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกแห่งทั่วประเทศ
2. จัดทำแผนปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและป้องกันปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

3. จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่สำนักงานใหญ่ จำนวน 1 แห่ง และจัดตั้ง ศูนย์ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสาร ที่สำนักงานใหญ่และส่วนภูมิภาค รวม 13 แห่ง

4. สร้างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสโปร่งใส 1 แห่ง และกำหนดมาตรฐานการเป็นกรไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสให้เป็น มาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร และเตรียมขยายผลไปยังการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาคเขตทุกแห่ง

5. จัดกิจกรรมปลูกจิตสำนึกความโปร่งใส คุณธรรม และจริยธรรมในการปฏิบัติงานให้กับพนักงานทุกระดับจำนวน 2,000 คน

6. ยกระดับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการ และ พัฒนาระบบการจัดการข้อร้องเรียนให้มีประสิทธิภาพสามารถ ตอบชี้แจงผู้ร้องเรียนได้อย่างรวดเร็ว

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ติดตามผลการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำประสิทธิผลของการดำเนินงานมาพิจารณาทบทวนปรับปรุงกระบวนการและแนวทางปฏิบัติ ด้านนี้ให้เห็นเป็นรูปธรรมและเป็นไปตามมาตรฐานสากลในปีถัดไป ดังนี้

1. ผลการตระหนักรู้และประยุกต์ใช้เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี ร้อยละ 90.18 (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 80 ) จากจำนวนพนักงาน 5,948 คน คิดเป็น ร้อยละ 21 ของจำนวน พนักงานทั้งหมด (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 20) ผลการลงนามรับทราบ และถือปฏิบัติคู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดี ร้อยละ 91 (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 80)

2. การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการ ดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี 2558 (ITA) ของ สำนักงาน ป.ป.ช. ได้คะแนน ร้อยละ 77.87 (ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 70) มีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานสูง

3. การวิเคราะห์และรวบรวมสถิติการลงโทษทางวินัย ของพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2553-2558 มีแนวโน้ม ที่ลดลงในปี 2558



## ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ประกาศนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 4 พ.ย. 2558 โดยนำระบบมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 มาใช้ปรับปรุงการดำเนินงานไปสู่องค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามแผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 2557-2566 (ทบทวนครั้งที่ 1 ปี 2558) ซึ่งในปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาพลังงานเพื่อชุมชน พัฒนาคุณภาพชีวิตและการใช้พลังงานอย่างประหยัดและปลอดภัย ส่งเสริมการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า รวมถึงสนับสนุนการช่วยเหลือสังคมและสาธารณประโยชน์ ดำเนินการภายใต้ 7 หัวข้อหลักด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (7 Core Subjects) ประกอบด้วย

### 1. การกำกับดูแลองค์กร (Organizational Governance)

ในปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการประเมินระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากที่ปรึกษาภายนอก โดยเปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์ในระดับสากล เช่น หลักการของ Organization for Economic Co-operation and Development-OECD ปี 2548 หรือ OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises 2005 และหลักการของสำนักคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) สามารถสรุปผลการประเมินได้ว่าระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีมาตรฐานในระดับที่ดี ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวนี้ได้นำไปกำหนดแนวทางการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีมาตรฐานยิ่งขึ้น ซึ่งก่อให้เกิดการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการจัดทำแผนแม่บทการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองต่อผลประเมินข้างต้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้ประกาศนโยบายเร่งด่วน Excellence in Governance และนโยบายต่อต้านการทุจริต เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ รวมถึงนโยบายความโปร่งใสโดยมีกิจกรรม/โครงการ รองรับนโยบายข้างต้น เช่น ประกาศเจตนารมณ์ “ต่อต้านการทุจริต สร้างจิตสำนึก กฟภ. ไม่โกง” และโครงการ “การไฟฟ้าโปร่งใส” ขยายผลไปยังการไฟฟ้าต่าง ๆ ทั่วทั้งองค์กร



### 2. สิทธิมนุษยชน (Human Rights)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดูแลธุรกิจไม่ให้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เฝ้าระวังและปฏิบัติตามมาตรฐานสากล เคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน รับฟังความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อีกทั้งพัฒนาทุนมนุษย์และทุนทางปัญญาอย่างต่อเนื่อง เพราะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ถือว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่สำคัญ เป็นกลไกในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ จึงวิเคราะห์ข้อมูลความจำเป็นในการพัฒนาบุคลากรจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ ความสามารถหลัก นโยบายองค์กร เสียงของลูกค้า ค่านิยมองค์กร โดยมุ่งเน้นให้บุคลากรพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว พัฒนาทั้งด้านกายภาพและจิตใจควบคู่กันให้เกิดความสุขในการปฏิบัติงาน (Happy Workplace) ซึ่งในปี 2558 ชั่วโมงการฝึกอบรมของบุคลากรเฉลี่ยต่อคนต่อปี คิดเป็น 30.28 ชั่วโมงแรงงาน (Man-Hour)

### 3. การปฏิบัติด้านแรงงาน (Labor Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินงานให้สอดคล้องกับแนวทาง Zero Accident มุ่งเน้นให้บุคลากรคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัยในการทำงาน โดยมีคณะกรรมการบริหารจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐาน และระเบียบต่าง ๆ พร้อมทั้งจัดทำแผนแม่บทการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นแนวทางรับมือกับเหตุการณ์ไม่ปกติได้อย่างรวดเร็ว ทันท่วงที ลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน่วยงานที่เป็นศูนย์รวมการบริหารงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในพื้นที่ทั้ง 4 ภาค 12 เขต และสำนักงานใหญ่ ทำหน้าที่ดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในเขตพื้นที่รับผิดชอบของการไฟฟ้าในสังกัด ซึ่งทำให้มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการ เช่น การซ่อมแซม/จัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัย ยานพาหนะในการปฏิบัติงาน รวมถึงการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### 4. สิ่งแวดล้อม (The Environment)

ก่อนการดำเนินการก่อสร้างระบบไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environment Impact Assessment: EIA) การวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (Initial Environmental Evaluation: IEE) และรายการข้อมูลทางด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Information - Check list) ตามแต่ลักษณะโครงการ มีการชี้แจงทำความเข้าใจ และสานเสวนากับชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และในระหว่างการก่อสร้างระบบไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะต้องดำเนินงานภายใต้มาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และกฎหมายท้องถิ่นนั้น ๆ รวมถึงต้องก่อสร้างด้วยความเรียบร้อย ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง หลังการก่อสร้างมีมาตรการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม และจัดกิจกรรมมวลชนสัมพันธ์ ฟื้นฟูสภาพระบบนิเวศน์และสิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรม CSR-Project After Process เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

### 5. การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม (Fair Operating Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีกรอบแนวทางประพฤติปฏิบัติยึดมั่นในคุณธรรมจริยธรรม ยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติ ยืนหยัดในการทำสิ่งที่ถูกต้อง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตระหนักว่าผลิตภัณฑ์และบริการหลักอาจส่งผลกระทบต่อผู้ใช้ไฟฟ้า จึงมีมาตรการป้องกัน ให้ความรู้ความเข้าใจในการใช้ไฟฟ้าอย่างปลอดภัย ดังโครงการ “ชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA” เป็นโครงการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2557 เพื่อสร้างความรู้ด้านการใช้ไฟฟ้าอย่างปลอดภัย ประหยัด มีประสิทธิภาพ ให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการดูแลระบบไฟฟ้า และโครงการ “PEA ห่วงใย ใส่ใจทุกชีวิต” ซึ่งเป็นโครงการให้ความรู้กับหัวหน้าส่วนราชการ ข้าราชการ/เจ้าหน้าที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้นำชุมชน ครู นักเรียน และประชาชนทั่วไป เกี่ยวกับระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การใช้ไฟฟ้าอย่างถูกต้อง ปลอดภัย ประหยัด การปฐมพยาบาลเบื้องต้นให้กับผู้ถูกกระแสไฟฟ้าดูด และการแจ้งเหตุการณ์เพื่อป้องกันกระแสไฟฟ้าขัดข้องในพื้นที่ให้บริการทั่วประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังได้จัดทำคู่มือปฏิบัติการกรณีเหตุการณ์ไม่ปกติ เพื่อให้สามารถรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นโดยให้ทุกหน่วยงานถือปฏิบัติอีกด้วย

### 6. ประเด็นผู้บริโภค (Consumer Issues)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ “PEA ห่วงใย ใส่ใจทุกชีวิต” จากผู้ตอบแบบสอบถามจำนวน 1,200 คน พบว่าผู้เข้าร่วมโครงการพึงพอใจในประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมโครงการฯ คิดเป็นร้อยละ 84.60 สามารถนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ในชีวิตประจำวัน คิดเป็นร้อยละ 83.80 และระดับความพึงพอใจโดยรวมต่อการดำเนินโครงการ “PEA ห่วงใย ใส่ใจทุกชีวิต” คิดเป็นร้อยละ 82.40 นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีกระบวนการรับฟังลูกค้าครอบคลุม ทั้งลูกค้าปัจจุบัน อดีตลูกค้า ลูกค้าคู่แข่ง และลูกค้าที่มีศักยภาพใน

อนาคต เพื่อสรุปความต้องการ/ความคาดหวังของลูกค้า นำมาพัฒนากิจกรรม/แผนงาน/โครงการให้ตอบสนองลูกค้าในแต่ละกลุ่ม พร้อมใช้สื่อสังคมออนไลน์และเทคโนโลยีบนเว็บไซต์เป็นหนึ่งในช่องทางรับฟังและติดตามความคิดเห็นของลูกค้าในเรื่องคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการได้แก่ระบบติดตามงานสายด่วน 1129 PEA Call Center, การติดตามข้อมูลป้อนกลับจากลูกค้าทางโทรศัพท์, ระบบบริหารจัดการคิวและกล่องประเมินความพึงพอใจ (Smile Box) และการบริหารลูกค้ารายสำคัญ (Key Account Management: KAM)

## 7. การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน (Community Involvement and Development)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นิยามคำว่าชุมชน (Community) หมายถึง “กลุ่มคนที่อาศัยอยู่ในพื้นที่จำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยได้รับผลประโยชน์ หรือผลกระทบ จากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมถึงกลุ่มภาคีเครือข่ายพันธมิตรด้านกิจกรรม CSR ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค” ในปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เลือกชุมชนหรือพื้นที่ที่อยู่ใกล้กับสำนักงาน สถานีไฟฟ้า รวมถึงโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จากการสำรวจความคิดเห็นของชุมชน ควบคู่กับการพิจารณาความสามารถหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงกำหนดกิจกรรมและแผนงานที่สนับสนุนและสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีนโยบาย Towards Sustainable CSR “สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกับชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจของประเทศ โดยปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” กำหนดแนวทางของกิจกรรมและแผนงานด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อชุมชนทั้งในเมืองและชนบทโดยสนับสนุนให้ชุมชนสามารถสร้างรายได้และลดรายจ่าย เพิ่มคุณภาพชีวิตและรักษาสีน้ำเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการจัดทำรายงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ปี 2552 โดยจัดทำแยกออกจากรายงานประจำปี (PEA Annual Report) ตามหลักเกณฑ์การประเมินบทบาทของรัฐวิสาหกิจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance-CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility-CSR) ของ สคร. ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของรัฐวิสาหกิจ ในประเด็นด้านการประเมินผลสำเร็จและผลประโยชน์ที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ชุมชน ลูกค้าและประชาชน ซึ่งในปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดทำรายงานเพื่อความยั่งยืน โดยใช้คู่มือการจัดทำรายงานเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Reporting Guidelines & Electric Utility Sector Supplement) ของ Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับ G4 เป็นแนวทางในการรายงานเปิดเผยข้อมูล และกำหนดกระบวนการประเมินสาระสำคัญตาม GRI เพื่อสะท้อนปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร



## โครงสร้างและภาพรับผิดชอบของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โครงสร้างของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นไปตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม หมวด 2 มาตรา 20 ที่กำหนดให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วยประธานกรรมการหนึ่งคน ผู้ว่าการเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และกรรมการอื่นอีกไม่น้อยกว่าห้าคน แต่ไม่เกินสิบสามคน ซึ่งตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 12/1 กำหนดให้มีกรรมการที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง มาจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้นไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น นอกจากนี้ตามระเบียบว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2520 กำหนดให้มีผู้แทนกระทรวงการคลังเข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทุกแห่งด้วย

สำหรับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่สรุปได้ดังนี้

1. วางนโยบายและควบคุมดูแลกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยรวมถึงการวางข้อบังคับในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ การกำหนดอัตราค่าไฟฟ้า ค่าบริการ และการกำหนดอัตราเงินเดือนพนักงาน
2. เป็นเจ้าพนักงานตามความหมายแห่งประมวลกฎหมายอาญา
3. กำหนดเงินสำรองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
4. กำหนดระเบียบการเปิดบัญชีเงินฝากธนาคารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
5. นำเรื่องเสนอรัฐมนตรีเพื่อเสนอต่อไปยังคณะรัฐมนตรี
6. พิจารณาแต่งตั้งผู้ว่าการตามคุณสมบัติที่กำหนด เงินเดือน และการให้ออกจากตำแหน่ง
7. ให้ความเห็นชอบ หรือให้สัตยาบันในการทำนิติกรรมของผู้ว่าการ
8. ให้ความเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อนขั้น ลดขั้น หรือตัดเงินเดือน และการกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานชั้นที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ
9. แต่งตั้งพนักงานคนหนึ่งเป็นผู้รักษาการแทนผู้ว่าการ ในขณะที่ผู้ว่าการไม่อาจปฏิบัติหน้าที่หรือตำแหน่งผู้ว่าการว่างลง
10. วินิจฉัยคำร้องของเจ้าของ หรือผู้ครอบครองทรัพย์สิน หรือผู้ทรงสิทธิอื่นเกี่ยวกับการใช้ที่ดินภายในกำหนดเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้ง

## นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

มีการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการที่เหมาะสม มีการดำเนินการด้วยความโปร่งใสและเปิดเผย อีกทั้งในรายงานประจำปีมีการเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนและรายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ดังนี้

**1. อัตราค่าตอบแทน และเบี้ยประชุมกรรมการ** รัฐวิสาหกิจ (ขนาดใหญ่) ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 2 ก.ค. 2556 เห็นชอบเรื่องอัตราและค่าเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจตามผลการประชุม คณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ (กนร.) เสนอและในการประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 8/2556 เมื่อวันที่ 21 ส.ค. 2556 มีมติรับทราบ ดังนี้

### 1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน

ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับค่าตอบแทน เป็น 2 เท่าของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ดังนี้

- ประธานฯ ได้รับเดือนละ 20,000 บาท
- กรรมการ ได้รับเดือนละ 10,000 บาท

ทั้งนี้ในกรณีที่กรรมการรัฐวิสาหกิจดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือน ให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนตามสัดส่วนระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

### 1.2 เบี้ยประชุมกรรมการ

1) ให้จ่ายเป็นรายเดือน ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน เฉพาะเดือนที่มีการประชุม และเฉพาะกรรมการที่มาร่วมประชุม เท่านั้น

2) ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมกรรมการสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 กล่าวคือ ประธานกรรมการได้รับ 12,500 บาท กรรมการ ได้รับ 10,000 บาท

กรณีที่กรรมการท่านใดได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการ หรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ เฉพาะกรรมการที่มาประชุม ทั้งนี้ให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุม คณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นรวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

### 2. โบนัส

การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการจ่ายโบนัสคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อสร้างแรงจูงใจ พิจารณาจากกำไรสุทธิ และคะแนนประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ทั้งนี้ให้ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับโบนัสมากกว่ากรรมการ ร้อยละ 25 และร้อยละ 12.5 ตามลำดับ และในปีบัญชีรัฐวิสาหกิจใดที่กรรมการรัฐวิสาหกิจนั้นขาดประชุมเกินกว่า 3 เดือน ให้จ่ายโบนัสตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- 1) ขาดการประชุมเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 25
- 2) ขาดการประชุมเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 50
- 3) ขาดการประชุมเกินกว่า 9 เดือนขึ้นไป ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 75

## การประชุมและถ่ายทอดแนวของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รายงานการเข้าประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2558 ดังนี้

| รายชื่อ / ครั้งที่ /<br>การประชุม              | ครั้งที่<br>1 | ครั้งที่<br>2 | ครั้งที่<br>3 | ครั้งที่<br>4 | ครั้งที่<br>5 | ครั้งที่<br>6 | ครั้งที่<br>7 | ครั้งที่<br>8 | ครั้งที่<br>9 | ครั้งที่<br>10 | ครั้งที่<br>11 | ครั้งที่<br>12 | ครั้งที่<br>13 | ครั้งที่<br>14 | ครั้งที่<br>15 | ครั้งที่<br>16 | ครั้งที่<br>17 | ครั้งที่<br>18 | ครั้งที่<br>19 | สรุป |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------|
|                                                | 22<br>ม.ค.    | 30<br>ม.ค.    | 18<br>ก.พ.    | 3<br>มี.ค.    | 18<br>มี.ค.   | 3<br>เม.ย.    | 22<br>เม.ย.   | 18<br>พ.ค.    | 15<br>มี.ย.   | 15<br>ก.ค.     | 20<br>ก.ค.     | 19<br>ส.ค.     | 27<br>ส.ค.     | 23<br>ก.ย.     | 30<br>ก.ย.     | 21<br>ต.ค.     | 18<br>พ.ย.     | 1<br>ธ.ค.      | 23<br>ธ.ค.     |      |
| 1. พล.อ. วิโรจน์ บัรรณู<br>(ประธานกรรมการ)     |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                | x              | x              | x              | x              | x              | x              | x              | x              | x              | 10   |
| 2. นายถวิล เปลี่ยนศรี<br>(ในฐานะประธานกรรมการ) | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x              |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 9    |
| 3. นายถวิล เปลี่ยนศรี<br>(ในฐานะกรรมการ)       |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                | x              | x              | x              | x              | x              | x              | x              | x              | x              | 10   |
| 4. พล.อ. ชวดอุดม ติตะสิริ                      |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                | x              |                | x              |                | x              |                | x              |                |                | 15   |
| 5. นายประสิทธิ์ สืบชนะ                         |               |               |               |               |               | x             |               |               |               |                | x              |                |                |                |                |                |                |                |                | 17   |
| 6. นายเจศักดิ์ มหาวินิจฉัยมนตรี                | x             |               |               |               |               | x             |               |               |               |                |                |                |                |                |                | x              |                |                |                | 16   |
| 7. นายสมพร ไร่บางยาง                           |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                | x              |                | x              | x              | x              | x              | x              | x              | x              | 11   |
| 8. นายอนุชา พิชัยนันท์                         |               |               |               |               | x             |               |               |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                | x              |                | 17   |
| 9. พ.อ. ปรีชา เจริญวัฒน์                       |               |               |               |               |               | x             |               |               |               |                | x              |                |                |                |                |                |                |                |                | 17   |
| 10. ผศ. บุญชัย ไสวรรณวิฑู                      |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 19   |
| 11. นายสุรงค์ บุณกุล                           |               | x             |               | x             |               | x             |               | x             | x             |                | x              |                |                |                | x              | x              |                | x              |                | 10   |
| 12. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร                     |               |               |               |               |               |               |               | x             |               |                |                |                | x              |                |                |                |                | x              |                | 16   |
| 13. นายไพฑูรย์ ศิริภาณุเสถียร                  |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 19   |
| 14. รศ. ดร.วิสุทธิ์ สุนทรภักทพงศ์              |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 19   |
| 15. ผศ. ดร. ปรีชาพร สุวัฒน์ม                   |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 17   |
| 16. นายณัฏฐ์ หล่อวัฒนตระกูล                    | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x              | x              | x              |                | x              | x              | x              | x              | x              | x              | 0    |
| 17. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว                     | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 11   |

### หมายเหตุ

- ลำดับที่ 1 ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 17 ก.ค. 2558
- ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 14 ก.ค. 2558 โดยให้ผลตั้งแต่วันที่ 20 ก.ค. 2558 เป็นต้นไป
- ลำดับที่ 7 พ้นจากตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ด้วยเหตุอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 6 ก.ย. 2558
- ลำดับที่ 16 ลาออกจากตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 21 ก.พ. 2558
- ลำดับที่ 17 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 26 พ.ค. 2558 โดยให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 3 มิ.ย. 2558 เป็นต้นไป

## ค่าตอบแทนของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

สรุปเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2558

| ชื่อ - นามสกุล                                      | ค่าเบี้ยประชุม (บาท) |             | ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท) |             | โบนัสประจำปี 2557<br>ที่จ่ายในปี 2558 (บาท)                                                                                   |
|-----------------------------------------------------|----------------------|-------------|-------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | ก่อนหักภาษี          | หลังหักภาษี | ก่อนหักภาษี             | หลังหักภาษี |                                                                                                                               |
| 1. พล.อ. วิโรจน์ บัวจรูญ<br>(ประธานกรรมการ)         | 87,500               | 78,750      | 130,323                 | 117,290     | 126,173.58                                                                                                                    |
| 2. นายถวิล เปลี่ยนศรี<br>(ประธานกรรมการ และกรรมการ) | 132,500              | 119,250     | 173,871                 | 156,484     | 26,775.00                                                                                                                     |
| 3. พล.อ. ชาทอุดม ติตะละสิริ                         | 110,000              | 99,000      | 120,000                 | 108,000     | 119,479.85                                                                                                                    |
| 4. นายประสิทธิ์ สีบชนะ                              | 120,000              | 108,000     | 120,000                 | 108,000     | 119,479.85                                                                                                                    |
| 5. นายเรีงศักดิ์ มหาวิจิณชัยมนตรี                   | 110,000              | 99,000      | 120,000                 | 108,000     | 26,775.00                                                                                                                     |
| 6. นายสมพร ไข่บางยาง                                | 80,000               | 72,000      | 82,000                  | 73,800      | 26,775.00                                                                                                                     |
| 7. นายดนุชา พิขยนันท์                               | 120,000              | 108,000     | 120,000                 | 108,000     | 263,431.46                                                                                                                    |
| 8. พ.อ. ปรัชญา เฉลิมวัฒน์                           | 120,000              | 108,000     | 120,000                 | 108,000     | 119,479.85                                                                                                                    |
| 9. ผศ. บุญชัย ไสวรรณวิชกุล                          | 120,000              | 108,000     | 120,000                 | 108,000     | 263,431.46                                                                                                                    |
| 10. นายสุรงค์ บุลกุล                                | 90,000               | 81,000      | 120,000                 | 108,000     | 26,775.00                                                                                                                     |
| 11. นายยอดพนัน วงศ์รักมิตร                          | 110,000              | 99,000      | 120,000                 | 108,000     | 119,479.85                                                                                                                    |
| 12. นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร                       | 120,000              | 108,000     | 120,000                 | 108,000     | 26,775.00                                                                                                                     |
| 13. รศ. ดร.วิสุทธิ์ สุนทรนกพงศ์                     | 120,000              | 108,000     | 120,000                 | 108,000     | 26,775.00                                                                                                                     |
| 14. ผศ. ดร.ปรีชาพร สุวัฒน์นอม                       | 110,000              | 99,000      | 120,000                 | 108,000     | 119,479.85                                                                                                                    |
| 15. นายนายชัย หล่อวัฒนตระกูล                        | -                    | -           | 17,500                  | 15,750      | 297,500.00                                                                                                                    |
| 16. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว                          | 70,000               | 63,000      | 70,000                  | 63,000      | ไม่ได้รับโบนัสในฐานะกรรมการ<br>การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเนื่องจาก<br>ในปี 2557 ยังไม่ได้ดำรงตำแหน่ง<br>ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |

## การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/ อำนวยการที่ การประชุมและค่าตอบแทน

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลและทบทวนระบบงานที่สำคัญทุกระบบ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล แนวทางปฏิบัติที่ดี โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 12 คณะ ซึ่งจะมีกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าร่วมเป็นกรรมการในทุกคณะ โดยออกเป็นคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ พร้อมระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อติดตามการดำเนินงานในทุกระบบ เสนอแนะให้เห็นและกลั่นกรองแผนงานทุกระบบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

### 1. คณะกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.             | ตำแหน่ง                 | ร่วมประชุม / การประชุม | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|------------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                    |                         |                        | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. นายถวิล เปลี่ยนศรี              | ประธานกรรมการ           | 15/15                  | 87,500                              | 78,750      |
| 2. นายเร็กซ์คัตตี มหาวินิจฉัยมนตรี | ประธานกรรมการ / กรรมการ | 9/9                    | 62,500                              | 56,250      |
| 3. พ.อ. ปรัชญา เฉลิมวัฒน์          | กรรมการ                 | 23/24                  | 120,000                             | 108,000     |
| 4. นายสุรงค์ บูลกุล                | กรรมการ                 | 21/24                  | 120,000                             | 108,000     |
| 5. ผศ. ดร.ปรีชาพร สุวัฒน์ม         | กรรมการ                 | 23/24                  | 120,000                             | 108,000     |
| 6. นายนำชัย หล่อวัฒนตระกูล         | กรรมการ และเลขานุการ    | 3/5                    | 100,000                             | 9,000       |
| 7. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว          | กรรมการ และเลขานุการ    | 13/13                  | 70,000                              | 63,000      |

#### หมายเหตุ

- ลำดับที่ 1 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 14 ก.ค. 2558 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 20 ก.ค. 2558 จึงพ้นสภาพจากการเป็นประธานกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ลำดับที่ 2 ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 19 ส.ค. 2558
- ลำดับที่ 6 ลาออกจากตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 21 ก.พ. 2558 จึงพ้นสภาพจากการเป็นกรรมการและเลขานุการในคณะกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ลำดับที่ 7 ได้รับตำแหน่งเป็นผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 3 มิ.ย. 2558 เป็นต้นไป จึงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและเลขานุการในคณะกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยตำแหน่ง

### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณาและอนุมัติแทนคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยการซื้อและการจ้าง ยกเว้นการอนุมัติสั่งซื้อและจ้าง ในวงเงินเกิน 500 ล้านบาท
- พิจารณาการขึ้นครองการขออนุมัติซื้อและจ้าง ในวงเงินเกิน 500 ล้านบาท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- พิจารณาการขึ้นครองระเบียบ ข้อบังคับ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- พิจารณาการขึ้นครองแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยกเว้นแผนการดำเนินงานที่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมได้ให้ความเห็นชอบแล้ว
- พิจารณาการขึ้นครองงบประมาณประจำปีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- พิจารณาและอนุมัติแทนคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในกรณีเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของรายการในงบลงทุนที่มีสาระสำคัญ และกรณีการเปลี่ยนแปลงรายการลงทุนที่ไม่เกินวงเงินขั้นต่ำภายในหมวดเดียวกัน
- การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้อนุมัติมอบหมายไว้

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.    | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม / การประชุม | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|---------------------------|---------------|------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                           |               |                        | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. นายประสิทธิ์ สืบชนะ    | ประธานกรรมการ | 12/12                  | 150,000                             | 135,000     |
| 2. นายคณูชา พิษยนันท์     | กรรมการ       | 11/12                  | 120,000                             | 108,000     |
| 3. นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร | กรรมการ       | 11/12                  | 120,000                             | 108,000     |

### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินประจำปี รวมทั้งคำอธิบายในรายงานประจำปีเกี่ยวกับฐานะทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและการรายงานข้อตรวจพบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งข้อเสนอแนะเพื่อให้ผู้บริหารปรับปรุงแก้ไข
- 3) ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินระหว่างกาลและกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงิน
- 4) ความครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และประเด็นทางด้านกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 5) ความครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 6) กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามระเบียบ (Corporate Governance – Risk Management – Compliance : GRC) ในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบรรลุผลสำเร็จได้
- 7) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 2556

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.          | ตำแหน่ง               | ร่วมประชุม / การประชุม | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|---------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                 |                       |                        | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. นายเร็กซ์ดี มหาวิจิณชัยมนตรี | ประธานกรรมการ         | 4/4                    | 50,000                              | 45,000      |
| 2. ผศ. บุญชัย โสวรรณวนิชกุล     | ประธานกรรมการ/กรรมการ | 6/6                    | 35,000                              | 31,500      |
| 3. นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร    | กรรมการ               | 5/6                    | 40,000                              | 36,000      |
| 4. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว       | กรรมการ               | 3/3                    | -                                   | -           |

#### หมายเหตุ

- ลำดับที่ 1 พ้นสภาพจากการเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเมื่อวันที่ 19 ส.ค. 2558 เนื่องจาก ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเมื่อวันที่ 19 ส.ค. 2558 แทนลำดับที่ 1
- ลำดับที่ 4 ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตั้งแต่วันที่ 3 มิ.ย. 2558 จึงดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยตำแหน่ง

#### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- มอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการจัดทำรายงานเป็นรายไตรมาส และรายงานประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบ (Corporate Governance – Risk Management – Compliance : GRC) ในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบรรลุผลสำเร็จได้

#### 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟผ.          | ตำแหน่ง               | ร่วมประชุม / การประชุม | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|---------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                 |                       |                        | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. นายสมพร ใช้บางยาง            | ประธานกรรมการ         | 6/6                    | 75,000                              | 67,500      |
| 2. นายไพฑูรย์ ศิริภานุเสถียร    | ประธานกรรมการ/กรรมการ | 5/7                    | 52,500                              | 47,250      |
| 3. ผศ. บุญชัย โสวรรณวนิชกุล     | กรรมการ               | 7/7                    | 70,000                              | 63,000      |
| 4. รศ. ดร.วิสุทธิ์ สุนทรกนกพงศ์ | กรรมการ               | 7/7                    | 70,000                              | 63,000      |

##### หมายเหตุ

- ลำดับที่ 1 พ้นจากตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 6 ก.ย. 2558 ส่งผลให้พ้นสภาพจากตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย
- ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เมื่อวันที่ 23 ธ.ค. 2558

##### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และฝ่ายบริหาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ทบทวนแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึง คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและประมวลจริยธรรมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- ติดตามผลการดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอย่างสม่ำเสมอ
- มอบนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้คณะทำงานรับผิดชอบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
- พิจารณาแผนแม่บท และ / หรือ แผนการดำเนินงานประจำปี ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบ (Corporate Governance – Risk Management – Compliance : GRC) ในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบรรลุผลสำเร็จได้
- กำกับดูแลการบริหารจัดการข้อร้องเรียนให้เป็นระบบที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ
- ติดตามประเมินผลสำเร็จของการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- สนับสนุน และติดตามการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และป้องกันปรามการทุจริตคอร์รัปชัน

## 5. คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.         | ตำแหน่ง          | ร่วมประชุม / การประชุม | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|--------------------------------|------------------|------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                |                  |                        | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. รศ. ดร.วิสุทธิ์ สุทธกนกพงศ์ | ประธานอนุกรรมการ | 4/4                    | 50,000                              | 45,000      |
| 2. พล.อ. ชาดอุดม ติตะสรี       | อนุกรรมการ       | 0/4                    | -                                   | -           |
| 3. ผศ. ดร.ปรีชาพร สุวัฒน์นอม   | อนุกรรมการ       | 4/4                    | 40,000                              | 36,000      |

### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณาทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ รายนาม และรายบุคคล แล้วนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความเห็นชอบ
- 2) กำหนดแนวทางในการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 3) ประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 4) จัดทำแผนงานในการเพิ่มประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม และนำไปสู่การปฏิบัติ
- 5) ติดตามประเมินความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนงาน ทุก 6 เดือน
- 6) วิเคราะห์โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้ทันตามกำหนด เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ ให้เสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณา หรือทราบตามแต่กรณี

## 6. คณะอนุกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะอนุกรรมการ กฟผ.    | ตำแหน่ง          | ร่วมประชุม / การประชุม | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|------------------------------|------------------|------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                              |                  |                        | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. พ.อ. ปรีชา เฉลิมวัฒน์     | ประธานอนุกรรมการ | 19/19                  | 144,000                             | 129,600     |
| 2. ผศ. บุญชัย โสวรรณวิชกุล   | อนุกรรมการ       | 19/19                  | 110,000                             | 99,000      |
| 3. นายไพบุลย์ ศิริภาณุเสถียร | อนุกรรมการ       | 17/19                  | 110,000                             | 99,000      |
| 4. ผศ. ดร.ปรีชาพร สุวัฒน์นอม | อนุกรรมการ       | 18/19                  | 90,000                              | 81,000      |

### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณารอบทิศทางการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ICT ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) พิจารณาทิศทางและนโยบายการเชื่อมต่อระบบงานต่างๆ ภายใต้โครงการ ICT เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้น จะสอดคล้องและสามารถเชื่อมต่อกับโครงการ ICT ที่ได้ลงทุน ไปแล้ว
- 3) พิจารณาเทคโนโลยีด้านสารสนเทศที่เป็นมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม และทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยีด้าน ICT ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้สอดคล้องกับนโยบาย ICT แห่งชาติ หรือทิศทางการพัฒนาของอุตสาหกรรม
- 4) พิจารณากลับกรองแผน ICT Road Map ทั้งในระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาวตามที่สายงานธุรกิจสารสนเทศและสื่อสาร หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอ
- 5) ติดตามความคืบหน้าของโครงการ ICT ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าได้ปฏิบัติตามแผน และประเมินความสำเร็จของโครงการ เพื่อให้มั่นใจว่าเงินที่ลงทุนนั้นได้รับประโยชน์ตามที่ได้วางแผน
- 6) สนับสนุนการพัฒนาและยกระดับความรู้ความสามารถการให้บริการด้าน ICT ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ
- 7) พิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 8) ให้สามารถมอบอำนาจการพิจารณาให้ความเห็นชอบโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 9) พิจารณาอนุมัติกระบวนการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 10) รายงานผลการจัดทำให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 11) งานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

## 7. คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.          | ตำแหน่ง          | ร่วมประชุม / การประชุม | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|---------------------------------|------------------|------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                 |                  |                        | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. พล.อ. ชาดอุดม ติตะสิริ       | ประธานอนุกรรมการ | 3/3                    | 37,500                              | 33,750      |
| 2. นายเร็กซ์ดี มหาวิจิตรมนตรี   | อนุกรรมการ       | 2/2                    | 20,000                              | 18,000      |
| 3. รศ. ดร.วิสุทธิ์ สุนทรกนกพงศ์ | อนุกรรมการ       | 3/3                    | 30,000                              | 27,000      |

### หมายเหตุ

ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 19 ส.ค. 2558 จึงพ้นสภาพจากอนุกรรมการประเมินการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) กำหนดรายละเอียด วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและเกณฑ์ชี้วัดในการประเมินผลการดำเนินงาน
- 2)หารือร่วมกับผู้ว่าการเพื่อทำความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับรายละเอียด วิธีการประเมินผลการดำเนินงานก่อนการประเมิน เพื่อให้การประเมินผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม
- 3) ติดตามผลการดำเนินงาน รวมทั้งปัญหา อุปสรรคต่าง ๆ และแนวทางการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการประเมินผล ให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ
- 4) ประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามเกณฑ์ที่กำหนด
- 5) พิจารณาคำตอบแทนรายเดือนและคำตอบแทนพิเศษของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลัง และเงื่อนไขในสัญญาจ้าง
- 6) จัดให้มีการแถลงแผนงานและผลการดำเนินงานที่สำคัญขององค์กร

## 8. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟผ. | ตำแหน่ง          | ร่วมประชุม / การประชุม | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|------------------------|------------------|------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                        |                  |                        | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| นายสุรงค์ บูลกุล       | ประธานอนุกรรมการ | 2/2                    | 25,000                              | 22,500      |

### มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) พิจารณากำหนดผลตอบแทนสำหรับผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) เปรียบเทียบผลตอบแทนกับบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก
- 3) จัดทำร่างสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 4) รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบโดยเร็ว

## 9. คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟผ.        | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม / การประชุม | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|-------------------------------|---------------|------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                               |               |                        | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. พล.อ. ชัยวุฒิ ตีติยะศิริ   | ประธานกรรมการ | 3/3                    | 37,500                              | 33,750      |
| 2. นายเรวัติ มหาวินิจฉัยมนตรี | กรรมการ       | 3/3                    | 30,000                              | 27,000      |
| 3. นายประสิทธิ์ สืบชนะ        | กรรมการ       | 3/3                    | 30,000                              | 27,000      |
| 4. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร     | กรรมการ       | 3/3                    | 30,000                              | 27,000      |
| 5. ผศ. บุญชัย โสวรรณวิชกุล    | กรรมการ       | 3/3                    | 30,000                              | 27,000      |

### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ เหมาะสมที่จะเป็นผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยคำนึงถึง ความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (9) (10) (11) และ (12) แห่งพระราชบัญญัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 นอกจากนี้ จะต้องไม่เป็นกรรมการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และมีอายุไม่เกินห้าสิบแปดปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร
- 2) ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- 3) เมื่อพิจารณาสรรหาได้ผู้ที่เหมาะสมแล้ว ให้เสนอชื่อต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อพิจารณา

## 10. คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.           | ตำแหน่ง          | ร่วมประชุม / การประชุม | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |
|----------------------------------|------------------|------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายเร็กซ์ดี มหาวิจิตรชัยมนตรี | ประธานอนุกรรมการ | 3/3                    | -                                   |
| 2. พล.อ. ชาดอุดม ติตะละสิริ      | ประธานอนุกรรมการ | 0/0                    | -                                   |

### หมายเหตุ

- ลำดับที่ 1 ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 19 ส.ค. 2558 จึงพ้นสภาพคณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด
- ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด เมื่อวันที่ 9 พ.ย. 2558

### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

พิจารณา กลับรอง อุทธรณ์คำสั่งทางปกครอง คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยระเบียบพนักงาน พ.ศ. 2517 พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 พระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2539 แล้วเสนอความเห็นต่อประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

## 11. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ. | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม / การประชุม | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|------------------------|---------------|------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                        |               |                        | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| นายสมพร ใช้บางยาง      | ประธานกรรมการ | 9/9                    | 112,500                             | 101,250     |

### หมายเหตุ

นายสมพร ใช้บางยาง พ้นจากตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 6 ก.ย. 2558 เป็นผลให้พ้นจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ด้วย

มีอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 ดังนี้

- 1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
- 2) หาทางปรองดอง และระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น
- 3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจนั้น
- 4) ปรีกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้าง หรือสภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
- 5) ปรีกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

## 12. กรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟผ.          | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม / การประชุม | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|---------------------------------|---------------|------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                 |               |                        | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. ผศ.บุญชัย โสวรรณวิชกุล       | ประธานกรรมการ | 3/3                    | 17,500                              | 15,750      |
| 2. นายสมพร ใช้บางยาง            | กรรมการ       | 1/3                    | -                                   | -           |
| 3. พล.อ. ชาดอุดม ติตะเสถียร     | กรรมการ       | 2/3                    | 20,000                              | 18,000      |
| 4. นายดนุชา พิชยนันท์           | กรรมการ       | 2/3                    | 20,000                              | 18,000      |
| 5. นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร       | กรรมการ       | 3/3                    | 30,000                              | 27,000      |
| 6. นายไพฑูรย์ ศิริภาณุเสถียร    | กรรมการ       | 3/3                    | 30,000                              | 27,000      |
| 7. รศ. ดร.วิสุทธิ์ สุนทรกนกพงศ์ | กรรมการ       | 3/3                    | 30,000                              | 27,000      |

### หมายเหตุ

ลำดับที่ 2 พ้นจากตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 6 ก.ย. 2558 เป็นผลให้พ้นจากตำแหน่งประธานคณะกรรมการอิสระด้วย

### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- หลักการแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี 2552 กำหนดในหมวด 3 ข้อ 3.5 ว่า บทบาทสำคัญของกรรมการอิสระเป็นบทบาทเชิงกลยุทธ์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่รัฐวิสาหกิจนั้น ๆ กรรมการโดยรวมจะเน้นหนักในการดำรงรักษา และสร้างประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ประชาชนตามวัตถุประสงค์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งต้องมีความสามารถและเต็มใจที่จะเรียนรู้กิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งจะแสดงความเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนอุทิศเวลาทุ่มเทความสนใจให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
  - ใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระของตนในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ โดยใช้ทักษะและประสบการณ์ของตน พิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร
  - คุ้มครองผลประโยชน์ของภาครัฐ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประชาชน
  - เสนอแนะ แสดงความคิดเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดขององค์กรและเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
  - ควรเข้าประชุมทุกครั้ง
  - ทำรายงานรับรองความเป็นอิสระ เมื่อได้รับการแต่งตั้ง และเป็นประจำทุกปี

## นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนจัดทำแบบรายงานความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม โดยเสนอตามลำดับชั้น ทาง website ให้แล้วเสร็จ ภายในเดือนกันยายนของทุกปี หรือหากได้รับตำแหน่งใหม่หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ในระหว่างปีให้จัดทำรายงานทาง website ทันที โดยการพิจารณาการกระทำหรือเหตุการณ์ที่ถือเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เทียบเคียงกับที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งมีรายละเอียดการกระทำหรือเหตุการณ์ในกรณีดังต่อไปนี้ ให้ถือว่าเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. การรับของขวัญ/รับผลประโยชน์ (Accepting Benefits) คือ การรับของขวัญและความสะดวกสบายที่เกินความเหมาะสมมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบุคคลในการปฏิบัติงาน ในหน้าที่การรับของขวัญมีหลายรูปแบบ เช่น การลดราคาของที่ซื้อ การมอบตัวหนังสือ ตั๋วพาหนะเดินทาง การเลี้ยง อาหารอย่างฟุ่มเฟือย ตลอดจนให้ความบันเทิงในรูปแบบต่าง ๆ สิ่งเหล่านี้จะมีผลต่อผู้รับของขวัญและทำให้เจ้าหน้าที่ตัดสินใจเอนเอียงในลักษณะที่เอื้อประโยชน์ต่อผู้ให้ของขวัญนั้น

2. การทำธุรกิจกับตัวเอง (Self Dealing) คือ การหาประโยชน์ให้กับตนเอง ญาติ หรือพวกพ้อง จากตำแหน่งหน้าที่เป็นการใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อตนเอง

3. การทำงานพิเศษ (Outside Employment or Moonlighting) คือ การเป็นที่ปรึกษา และการจ้างงานให้แก่ตนเองรวมถึงการใช้ตำแหน่งสถานภาพการทำงานสาธารณะในการที่จะเข้าไปเป็นนายจ้างของภาคเอกชน หรือ เป็นเจ้าของเอง ตลอดจนการใช้เครื่องมือเครื่องใช้ของรัฐในการทำงานพิเศษภายนอก

4. การรู้ข้อมูลภายใน (Inside Information) คือ การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐรู้เห็นในข้อมูลลับของทางการนำข้อมูลไปเปิดเผยเพื่อรับสิ่งตอบแทนที่เป็นประโยชน์ในรูปของเงิน หรือพวกพ้อง และแสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลเหล่านั้น หากพนักงานและผู้บริหารผู้ใด ที่มีการกระทำที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องเปิดเผยข้อเท็จจริงต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นจนถึงผู้ว่าการทันทีที่สามารถกระทำได้ และให้ผู้นั้น ขอถอนตัวจากการเป็นกรรมการ หรือการมีส่วนร่วมในกิจกรรมนั้น ๆ พนักงานและผู้บริหารผู้ใดถูกกล่าวหาว่า มีการกระทำที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ผู้บังคับบัญชาดำเนินการสืบสวนสอบสวนแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อสอบข้อเท็จจริง หากมีการพบว่ามีการกระทำที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์จริง ให้พิจารณานำเสนอโทษทางวินัยให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นของทุกหน่วยงาน ตรวจสอบและให้ความเห็นชอบการจัดทำแบบรายงานฯ ของพนักงานในสังกัดทุกคน ตามตารางแสดงผู้ให้ความเห็นชอบการจัดทำแบบรายงานความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม แนบท้ายคำสั่งนี้ ภายในวันที่ 15 ต.ค. ของทุกปี สำนักตรวจสอบภายใน รายงานผลการสอบทานฯ เป็นลายลักษณ์อักษรต่อผู้ว่าการและคณะกรรมการตรวจสอบภายในเพื่อใช้ประกอบการพิจารณา ในกรณีตรวจสอบแล้วพบความผิดและให้ฝ่ายสารสนเทศเป็นผู้รับผิดชอบดูแลการเก็บรักษาข้อมูลแบบรายงานฯ ระบบเป็นเวลา 5 ปี เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้

## ศูนย์ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดำเนินการตามนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูลและหลักธรรมาภิบาล โดยกำหนดให้มีศูนย์ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนมีโอกาสรับรู้ข้อมูลข่าวสารและการดำเนินการต่าง ๆ ขององค์กร สามารถติดต่อขอใช้บริการ เข้าใจระบบงานและรับรู้ถึงสิทธิหน้าที่ของตน โดยยึดหลักปฏิบัติที่ว่า “เปิดเผยเป็นหลักปกปิดเป็นข้อยกเว้น” หลักธรรมาภิบาลดำเนินงานด้วยความโปร่งใส พัฒนาขยายผลไปยังทุกสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ ซึ่งนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สอดคล้องตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 และสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของกระทรวงมหาดไทย แผนการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ นโยบายคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นโยบายการบริหารและพัฒนาองค์กร Excellence in Governance ที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและนโยบายการไฟฟ้าโปร่งใส ซึ่งเป็นมาตรฐานและแนวทางการปฏิบัติงาน สำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกหน่วยงาน

ศูนย์ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่ ก่อตั้งในปี 2541 ต่อมามีการผลักดันให้เกิดศูนย์ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครบ 4 ภาคในปี 2556 และส่งศูนย์ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารในส่วนภูมิภาคเข้าร่วมโครงการพัฒนาหน่วยงานต้นแบบในการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการระดับกระทรวง (หนึ่งกระทรวง หนึ่งหน่วยงานต้นแบบ) ในนามกระทรวงมหาดไทยตั้งแต่ปี 2555 จนถึงปัจจุบันและในปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับรางวัลหน่วยงานต้นแบบในการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการในนามกระทรวงมหาดไทย จำนวน 28 แห่ง ส่งผลให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีศูนย์ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารต้นแบบระดับกระทรวงในนามกระทรวงมหาดไทย ณ สำนักงานใหญ่และในพื้นที่ความรับผิดชอบ รวมจำนวน 32 แห่ง จากจำนวนศูนย์ฯ ในส่วนภูมิภาคที่ขยายเครือข่ายแล้วจำนวน 111 แห่ง (สถานะเดือน ธ.ค. 2558)

ในปี 2558 ศูนย์ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารที่ได้รับหน่วยงานต้นแบบฯ จำนวน 32 ศูนย์ ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำสนับสนุนข้อมูลตาม พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสาร พ.ศ. 2540 เพื่อใช้ในการจัดตั้งศูนย์ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารในพื้นที่ความรับผิดชอบ 74 จังหวัดทั่วประเทศ

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคร่วมสมมนาประจำปีกับสำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ (สขร.) สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี ศึกษาดูงานศูนย์ข้อมูลข่าวสารต้นแบบของภาครัฐ (การทางพิเศษแห่งประเทศไทย การประปานครหลวง ศาลากลางจังหวัด สำนักงานคลังจังหวัดและสำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดลำพูน แพร่ ชัยนาท) อีกทั้งร่วมจัดนิทรรศการในวันรับโล่รางวัลหน่วยงานต้นแบบจาก สขร. และมีการประชาสัมพันธ์ศูนย์ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารฯ ทางสื่อต่าง ๆ เพื่อให้ประชาชนมาใช้บริการ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นการสนับสนุนการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ของหน่วยงานภาครัฐอย่างยั่งยืน ทำให้องค์กรมีศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการที่มีประสิทธิภาพ สามารถเป็นต้นแบบและให้คำปรึกษาด้านการจัดตั้งศูนย์ฯ ให้กับหน่วยงานภาครัฐได้

**3. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** โดยพิจารณาและผลักดันให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ คำสั่งหรืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ต้องมีคุณธรรม มีความโปร่งใส ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการทุจริต สามารถตรวจสอบได้ และมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติงานตามหลักจรรยาบรรณ แนวปฏิบัติที่ดี เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการส่งเสริมให้องค์กรมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

**4. การกำกับดูแลและพัฒนาสำนักตรวจสอบภายใน** สอบทานให้มีการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ เป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปี พร้อมทั้งติดตามการดำเนินการในประเด็นต่าง ๆ ที่มีความสำคัญ อนุมัติ ขอบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2558 แผนการตรวจสอบระยะ 3 ปี (ปี 2559-2561) แผนการตรวจสอบประจำปี 2559 คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน วิทยาลัยฯ และพันธกิจ พิจารณาความเหมาะสมของทรัพยากรต่าง ๆ ประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองให้มีวุฒิบัตรวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และสนับสนุนให้เกิดนโยบายต่อต้านการทุจริต ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในได้ประกาศเป็นเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 9 ธ.ค. 2558 เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ ได้สนับสนุนให้มีการประเมินคุณภาพจากภายนอกองค์กร จากผู้เชี่ยวชาญที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความเป็นอิสระ และมีการดำเนินการอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยทุก 5 ปี โดยในปี 2558 นี้ ได้จ้าง บริษัท ไพร์ซวอเตอร์แฮสคูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เป็นที่ปรึกษา ประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของสำนักตรวจสอบภายใน ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing)

**5. การหารือกับผู้สอบบัญชี** (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) เป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับขอบเขต แนวทาง และผลการดำเนินงานของผู้สอบบัญชี เพื่อช่วยให้เกิดการประสานงานที่ดี ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน และในปี 2558 มีค่าสอบบัญชีเป็นเงินทั้งสิ้น 2,000,000 บาท

**6. การรักษาคุณภาพงานของคณะกรรมการตรวจสอบ** มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง (Self Assessment) ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ในปี 2558 มีผลการประเมินอยู่ใน แนวปฏิบัติที่ดี (ระดับ 4) ทั้งนี้ ได้มีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กระทรวงมหาดไทย และกระทรวงการคลัง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการจัดทำรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และมีการตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ โดยปฏิบัติงานได้สอดคล้องตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในสากล รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมเป็นไปตามนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารอย่างเป็นอิสระ ตรงไปตรงมา โดยมุ่งเน้นประโยชน์สูงสุดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และประเทศชาติเป็นสำคัญ



(นายประสิทธิ์ สืบชนะ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการสรรหา

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยพิจารณาว่าต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 20 ต.ค. พ.ศ. 2547 ที่กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ว่ากรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ต้องไม่ใช่กรรมการที่สังกัดกระทรวงมหาดไทย กระทรวงการคลัง กรรมการโดยตำแหน่ง ซึ่งหมายถึง ผู้ว่าการ และกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกนั้นให้ถือเป็นกรรมการอิสระ

### นิยามความเป็นอิสระของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีมติให้ความเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ 7/2546 เมื่อวันที่ 24 มิ.ย. 2546 กำหนดคำนิยาม “ความเป็นอิสระ” ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่า หมายถึง “การแสดงความเห็นได้อย่างเสรีบนพื้นฐานของความถูกต้อง ชอบธรรมและตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ หรือใช้ดุลยพินิจ เพื่อประโยชน์ขององค์กรอย่างแท้จริง ไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคล หรือกลุ่มบุคคลใด ไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตน หรือบุคคลอื่นอันจะพึงได้จากการตัดสินใจหรือใช้ดุลยพินิจนั้น ๆ และปราศจากความสัมพันธ์อันใดที่มีประโยชน์ทับซ้อนกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั้งทางตรงและทางอ้อม”

ทั้งนี้ กระทรวงมหาดไทยได้ให้ความเห็นชอบการกำหนดคำนิยาม “ความเป็นอิสระ” ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังกล่าว ตามบันทึกที่ มท 02115/9151 ลงวันที่ 11 ส.ค. 2546

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีภารกิจหลักในการจัดหาให้บริการพลังงานไฟฟ้าและดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจ ทั้งด้านคุณภาพและบริการ โดยการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีกระบวนการบริหารจัดการเพื่อตอบสนองต่อภารกิจหลักขององค์กร โดยยึดหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) เพื่อเพิ่มความสามารถและศักยภาพในการจัดการเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอน และการตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างทันกาล เพื่อให้เกิดผลลัพธ์เชิงบวกต่อภารกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งปัจจุบันและอนาคต

ในปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินงาน โดยประกาศใช้เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558 และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรที่การไฟฟ้าส่วนภูมิกานำมาบริหารจัดการจำนวน 2 แผน คือ

1. แผนรักษาลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งในภาคอุตสาหกรรมและครัวเรือน
2. แผนรองรับความมั่นคงของระบบจำหน่ายและบริหารความเสี่ยงในการให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

ซึ่งแผนบริหารความเสี่ยงทั้ง 2 แผนดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดมาตรการการควบคุม เพื่อให้บริหารจัดการความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายในระดับที่องค์กรยอมรับได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ยังได้มุ่งเน้นให้ทุกส่วนงานได้ตระหนักถึงความสำคัญของลูกค้าให้ได้รับการบริการพลังงานไฟฟ้าที่สะดวกและทั่วถึงทุกพื้นที่อย่างต่อเนื่อง โดยให้มีการเร่งรัดการดำเนินการตามโครงการขยายเขตและ/หรือบำรุงรักษาระบบจำหน่ายไฟฟ้าทั่วประเทศ เพื่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในทุกสถานการณ์ รวมทั้งได้ให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับระบบจำหน่ายไฟฟ้าของเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 1 และเขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 2 และเขต 3 (ภาคกลาง) รวมถึงเขตอื่น ๆ ด้วย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในพื้นที่เตรียมความพร้อมทั้งด้านแผนงานและการดำเนินการด้านต่าง ๆ สำหรับรองรับการจ่ายไฟฟ้าในพื้นที่เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษได้อย่างทันกาล

นอกจากนี้ยังได้นำแนวทางบริหารความเสี่ยงไปสื่อสารให้พนักงานทราบและมอบนโยบายให้พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกคนต้องยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและเป็นผู้มีจริยธรรมปฏิบัติงานด้วยความสุจริตโปร่งใส เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคนในการดำเนินงานตามมาตรการการควบคุมภายในที่ส่งผลต่อการบริหารความเสี่ยงจะช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ สามารถลดอุปสรรค และความไม่แน่นอนที่จะมากระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งจะส่งผลให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรชั้นนำสามารถมุ่งสู่การเป็น “การไฟฟ้าแห่งอนาคต (The Electric Utility of the Future)”



(นายบุญชัย ไสวรรณวิษกุล)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



# ระบบการเงิน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย





11.12

14.56

19.00

0.3045

## รายงานของผู้สอบบัญชี

### เสนอ คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนงานปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อกำหนดวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของการประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

## ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นางยุพิน ชลาชนกนิวัฒน์)

รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางพัชรา ลากสือชัย)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 13

สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 22 มีนาคม 2559

# งบแสดงฐานะการเงิน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558

หน่วย : บาท

## งบการเงินรวม

| หมายเหตุ                                   |           | 31 ธ.ค. 2558           | 31 ธ.ค. 2557           | 1 ม.ค. 2557            |
|--------------------------------------------|-----------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                            |           |                        | (ปรับปรุงใหม่)         | (ปรับปรุงใหม่)         |
| <b>สินทรัพย์</b>                           |           |                        |                        |                        |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                  |           |                        |                        |                        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด             | 4.1 5.1   | 4,437,899,027          | 10,940,091,492         | 3,078,465,100          |
| เงินลงทุนชั่วคราว                          | 5.2       | 11,047,000,000         | -                      | -                      |
| ลูกหนี้การค้า                              | 4.2 5.3   | 33,637,524,486         | 33,363,636,121         | 31,365,038,600         |
| พัสดุดังเหลือ                              | 4.3 5.4   | 2,479,507,884          | 2,609,586,238          | 2,870,330,999          |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ | 4.4 5.5   | 34,854,819,163         | 32,267,560,045         | 29,243,070,063         |
| รายได้ค้างรับ                              | 5.6       | 8,842,446,113          | 3,765,778,714          | 4,484,878,207          |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ              |           | 2,219,514,039          | 2,127,161,959          | 1,801,919,384          |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย                  |           | 1,580,705,656          | 1,616,116,172          | 1,512,612,016          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                     | 5.7       | 580,850,942            | 1,213,447,337          | 1,317,440,898          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>               |           | <b>99,680,267,310</b>  | <b>87,903,378,078</b>  | <b>75,673,755,267</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>               |           |                        |                        |                        |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                      | 4.5 5.8   | 241,706,467            | 195,092,291            | -                      |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน               | 4.7 5.10  | 715,013,852            | 336,887,498            | 345,100,359            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                     | 4.8 5.11  | 232,667,595,872        | 225,660,722,594        | 219,705,876,881        |
| งานระหว่างก่อสร้าง                         | 4.9 5.12  | 32,593,887,673         | 32,324,476,360         | 29,532,559,615         |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                        | 4.10 5.13 | 1,036,758,458          | 1,923,626,565          | 2,702,639,731          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                  | 5.14      | 108,208,185            | 74,550,839             | 87,525,765             |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>            |           | <b>267,363,170,507</b> | <b>260,515,356,147</b> | <b>252,373,702,351</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                        |           | <b>367,043,437,817</b> | <b>348,418,734,225</b> | <b>328,047,457,618</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558

หน่วย : บาท

## งบการเงินรวม

| หมายเหตุ                                                      | 31 ธ.ค. 2558           | 31 ธ.ค. 2557           | 1 ม.ค. 2557            |
|---------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                               |                        | (ปรับปรุงใหม่)         | (ปรับปรุงใหม่)         |
| <b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>                                   |                        |                        |                        |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                       |                        |                        |                        |
| เจ้าหนี้การค้า 5.15                                           | 38,656,409,644         | 37,860,786,458         | 32,334,507,027         |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 4.11 4.12 5.16 7 | 7,911,662,071          | 7,939,965,067          | 7,395,857,717          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี 5.17       | 981,968,304            | 973,947,242            | 1,097,804,259          |
| เจ้าหนี้อื่น                                                  | 543,571,356            | 543,916,827            | 338,151,039            |
| ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย                                       | 828,321,920            | 823,989,819            | 809,261,091            |
| เงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง 5.18                           | 6,672,000,000          | 5,296,000,000          | 8,561,778,000          |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา                                       | 1,416,104,473          | 1,184,645,838          | 1,056,938,839          |
| เจ้าหนี้เงินรับฝาก 5.19                                       | 701,196,409            | 651,177,436            | 631,544,628            |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                            | 3,492,177,031          | 2,960,337,925          | 3,224,951,479          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น 5.20                                     | 775,387,717            | 309,470,256            | 817,256,530            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                    | <b>61,978,798,925</b>  | <b>58,544,236,868</b>  | <b>56,268,050,609</b>  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                    |                        |                        |                        |
| เงินกู้ยืมระยะยาว 4.11 4.12 5.16 7                            | 76,370,942,832         | 74,313,972,897         | 71,989,407,090         |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว 4.13 5.21                             | 192,209,799            | 2,868,588              | 8,069,616              |
| ภาระผูกพันในการก่อสร้าง 5.22                                  | 9,445,293,362          | 9,095,110,805          | 8,990,892,743          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 5.17                               | 427,048,106            | 1,030,834,765          | 1,588,119,723          |
| รายได้รอการรับรู้ 4.14 5.23                                   | 43,595,839,529         | 39,954,411,470         | 36,281,323,661         |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้า 4.15 5.24                               | 23,654,542,773         | 22,025,643,420         | 20,315,665,562         |
| เงินประกันการขายและบริการ                                     | 764,763,125            | 733,414,868            | 483,134,381            |
| กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน 4.16 5.25                        | 7,082,282              | 13,265,202             | 16,895,856             |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน 4.17 5.26                      | 11,030,895,417         | 10,567,490,885         | 9,995,858,597          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                       | 93,042,182             | -                      | -                      |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                 | <b>165,581,659,407</b> | <b>157,737,012,900</b> | <b>149,669,367,229</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                             | <b>227,560,458,332</b> | <b>216,281,249,768</b> | <b>205,937,417,838</b> |
| <b>ส่วนของทุน</b>                                             |                        |                        |                        |
| ทุนประเดิม                                                    | 87,003,887             | 87,003,887             | 87,003,887             |
| ทุนรับจากงบประมาณ                                             | 4,802,500,915          | 4,802,500,915          | 4,802,500,915          |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร                                       | 134,593,474,683        | 127,247,979,655        | 117,220,534,978        |
| <b>รวมส่วนของทุน</b>                                          | <b>139,482,979,485</b> | <b>132,137,484,457</b> | <b>122,110,039,780</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>                                | <b>367,043,437,817</b> | <b>348,418,734,225</b> | <b>328,047,457,618</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558

หน่วย : บาท

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

| หมายเหตุ                                           | 31 ธ.ค. 2558           | 31 ธ.ค. 2557           | 1 ม.ค. 2557            |
|----------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                    |                        | (ปรับปรุงใหม่)         | (ปรับปรุงใหม่)         |
| <b>สินทรัพย์</b>                                   |                        |                        |                        |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                          |                        |                        |                        |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 4.1 5.1             | 4,063,721,026          | 10,699,759,898         | 2,770,464,712          |
| เงินลงทุนชั่วคราว 5.2                              | 11,047,000,000         | -                      | -                      |
| ลูกหนี้การค้า 4.2 5.3                              | 33,636,753,788         | 33,362,580,753         | 31,364,675,999         |
| พัสดุดังกล่าว 4.3 5.4                              | 2,475,909,039          | 2,609,586,238          | 2,870,330,999          |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ 4.4 5.5 | 34,854,819,163         | 32,267,560,045         | 29,243,070,063         |
| รายได้ค้างรับ 5.6                                  | 8,842,201,419          | 3,765,455,705          | 4,486,300,207          |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                      | 2,219,497,193          | 2,127,099,623          | 1,801,903,986          |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย                          | 1,580,705,656          | 1,616,116,172          | 1,512,612,016          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 5.7                         | 663,749,052            | 1,213,087,568          | 1,316,279,432          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                       | <b>99,384,356,336</b>  | <b>87,661,246,002</b>  | <b>75,365,637,414</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                       |                        |                        |                        |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย 4.6 5.9                      | 473,283,750            | 447,375,000            | 344,875,000            |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 4.7 5.10              | 715,013,852            | 336,887,498            | 345,100,359            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 4.8 5.11                    | 232,665,233,118        | 225,657,899,909        | 219,705,506,143        |
| งานระหว่างก่อสร้าง 4.9 5.12                        | 32,593,887,673         | 32,324,476,360         | 29,532,559,615         |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 4.10 5.13                      | 1,036,699,249          | 1,923,593,810          | 2,702,597,575          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 5.14                     | 108,208,185            | 74,550,839             | 87,479,059             |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                    | <b>267,592,325,827</b> | <b>260,764,783,416</b> | <b>252,718,117,751</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                | <b>366,976,682,163</b> | <b>348,426,029,418</b> | <b>328,083,755,165</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558

หน่วย : บาท

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

| หมายเหตุ                                                      | 31 ธ.ค. 2558           | 31 ธ.ค. 2557           | 1 ม.ค. 2557            |
|---------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                               |                        | (ปรับปรุงใหม่)         | (ปรับปรุงใหม่)         |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                            |                        |                        |                        |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                       |                        |                        |                        |
| เจ้าหนี้การค้า 5.15                                           | 38,640,293,663         | 37,859,460,023         | 32,334,216,629         |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 4.11 4.12 5.16 7 | 7,911,662,071          | 7,939,965,067          | 7,395,857,717          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี 5.17       | 981,303,446            | 973,325,374            | 1,097,804,259          |
| เจ้าหนี้อื่น                                                  | 543,580,940            | 543,991,649            | 338,151,039            |
| ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย                                       | 828,321,920            | 823,989,819            | 809,261,091            |
| เงินรายได้แผ่นดินค่านำส่งคลัง 5.18                            | 6,672,000,000          | 5,296,000,000          | 8,561,778,000          |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา                                       | 1,416,104,473          | 1,184,645,838          | 1,056,938,839          |
| เจ้าหนี้เงินรับฝาก 5.19                                       | 701,196,409            | 651,177,436            | 631,544,628            |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                            | 3,491,747,938          | 2,957,242,418          | 3,224,410,919          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น 5.20                                     | 775,309,992            | 309,414,568            | 817,052,342            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                    | <b>61,961,520,852</b>  | <b>58,539,212,192</b>  | <b>56,267,015,463</b>  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                    |                        |                        |                        |
| เงินกู้ยืมระยะยาว 4.11 4.12 5.16 7                            | 76,370,942,832         | 74,313,972,897         | 71,989,407,090         |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว 4.13 5.21                             | 192,209,799            | 2,868,588              | 8,069,616              |
| ภาระผูกพันในการก่อสร้าง 5.22                                  | 9,445,293,362          | 9,095,110,805          | 8,990,892,743          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 5.17                               | 425,610,933            | 1,028,793,954          | 1,588,119,723          |
| รายได้รอการรับรู้ 4.14 5.23                                   | 43,595,839,529         | 39,954,411,470         | 36,281,323,661         |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้า 4.15 5.24                               | 23,654,542,773         | 22,025,643,420         | 20,315,665,562         |
| เงินประกันการขายและบริการ 764,403,350                         | 764,403,350            | 733,055,093            | 482,848,806            |
| กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน 4.16 5.25                        | 7,082,282              | 13,265,202             | 16,895,856             |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน 4.17 5.26                      | 11,030,227,987         | 10,567,112,186         | 9,995,609,735          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                       | 93,042,182             | -                      | -                      |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                 | <b>165,579,195,029</b> | <b>157,734,233,615</b> | <b>149,668,832,792</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                             | <b>227,540,715,881</b> | <b>216,273,445,807</b> | <b>205,935,848,255</b> |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                      |                        |                        |                        |
| ทุนประเดิม                                                    | 87,003,887             | 87,003,887             | 87,003,887             |
| ทุนรับจากงบประมาณ                                             | 4,802,500,915          | 4,802,500,915          | 4,802,500,915          |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร                                       | 134,546,461,480        | 127,263,078,809        | 117,258,402,108        |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                   | <b>139,435,966,282</b> | <b>132,152,583,611</b> | <b>122,147,906,910</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                         | <b>366,976,682,163</b> | <b>348,426,029,418</b> | <b>328,083,755,165</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม

| หมายเหตุ                                          | 2558                   | 2557                   |
|---------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>รายได้</b>                                     |                        |                        |
| รายได้จากการดำเนินงาน                             |                        |                        |
| รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า                          | 451,476,153,871        | 450,633,827,020        |
| รายได้อื่นจากการดำเนินงาน                         | 12,248,231,622         | 12,435,431,073         |
| รวมรายได้จากการดำเนินงาน 4.19                     | 463,724,385,493        | 463,069,258,093        |
| รายได้อื่น                                        | 2,103,920,773          | 1,954,550,895          |
| <b>รวมรายได้</b>                                  | <b>465,828,306,266</b> | <b>465,023,808,988</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                 |                        |                        |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน                         |                        |                        |
| ค่าซื้อไฟฟ้า                                      | 388,143,570,850        | 391,110,303,024        |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร                        | 21,480,065,027         | 20,076,644,438         |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน                    | 892,043,770            | 836,395,584            |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร 4.20 5.27                      | 77,456,073             | 128,558,325            |
| ค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง           | 4,265,998,991          | 4,180,433,239          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                     | 18,757,361,290         | 17,420,056,011         |
| ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน                      | 7,548,369,344          | 7,418,809,104          |
| รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน                      | 441,164,865,345        | 441,171,199,725        |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                    | 282,122,729            | 54,021,305             |
| ต้นทุนทางการเงิน 4.21                             | 3,313,462,786          | 3,408,907,918          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                              | <b>444,760,450,860</b> | <b>444,634,128,948</b> |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม              | 66,579,176             | 30,092,291             |
| <b>กำไรสำหรับปี 5.28</b>                          | <b>21,134,434,582</b>  | <b>20,419,772,331</b>  |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>                  |                        |                        |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |                        |                        |
| สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน 4.17 5.26       | (141,939,554)          | (124,105,654)          |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>         | <b>20,992,495,028</b>  | <b>20,295,666,677</b>  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                                   | หมายเหตุ    | 2558                   | 2557                   |
|---------------------------------------------------|-------------|------------------------|------------------------|
| <b>รายได้</b>                                     |             |                        |                        |
| รายได้จากการดำเนินงาน                             |             |                        |                        |
| รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า                          |             | 451,476,153,871        | 450,633,827,020        |
| รายได้อื่นจากการดำเนินงาน                         |             | 12,231,535,871         | 12,427,137,765         |
| รวมรายได้จากการดำเนินงาน                          | 4.19        | 463,707,689,742        | 463,060,964,785        |
| รายได้อื่น                                        |             | 2,099,109,105          | 1,950,936,141          |
| <b>รวมรายได้</b>                                  |             | <b>465,806,798,847</b> | <b>465,011,900,926</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                 |             |                        |                        |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน                         |             |                        |                        |
| ค่าซื้อไฟฟ้า                                      |             | 388,143,570,850        | 391,110,303,024        |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร                        |             | 21,473,125,594         | 20,069,646,777         |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน                    |             | 891,755,039            | 836,265,746            |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                | 4.20 5.27   | 76,048,348             | 127,086,255            |
| ค่าป้องกัน ช่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง           |             | 4,266,156,316          | 4,182,070,061          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                     |             | 18,756,575,299         | 17,419,364,589         |
| ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน                      |             | 7,531,833,656          | 7,407,416,881          |
| รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน                      |             | 441,139,065,102        | 441,152,153,333        |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                    |             | 282,122,729            | 54,021,305             |
| ต้นทุนทางการเงิน                                  | 4.21        | 3,313,288,791          | 3,408,721,933          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                              |             | <b>444,734,476,622</b> | <b>444,614,896,571</b> |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                               | <b>5.28</b> | <b>21,072,322,225</b>  | <b>20,397,004,355</b>  |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>                  |             |                        |                        |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |             |                        |                        |
| สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน                 | 4.17 5.26   | (141,939,554)          | (124,105,654)          |
| <b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>         |             | <b>20,930,382,671</b>  | <b>20,272,898,701</b>  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนกองทุน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558

หน่วย : บาท

งบการเป็นรวม

| หมายเหตุ                                                                        | ทุนประเดิมและ<br>ทุนสำรองงบประมาณ | กำไรสะสม<br>ยังไม่ได้อัดสรร | รวมส่วนกองทุน   |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|-----------------|
| <b>ยอดคงเหลือ ณ 1 ม.ค. 2557 ก่อนปรับปรุง</b><br>ผลกระทบจากการปรับปรุงรายการใหม่ | 4,889,504,802                     | 117,193,561,623             | 122,083,066,425 |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ 1 ม.ค. 2557 ที่ปรับปรุงแล้ว</b><br>ผลสะสมจาก                    | -                                 | 26,973,355                  | 26,973,355      |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังปี 2556 (เพิ่มเติม)                                   | -                                 | 117,220,534,978             | 122,110,039,780 |
| <b>ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว</b>                                                | -                                 | (21,222,000)                | (21,222,000)    |
| <b>เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาลปี 2557</b>                              | 4,889,504,802                     | 117,199,312,978             | 122,088,817,780 |
| สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2557                         | -                                 | (4,951,000,000)             | (4,951,000,000) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2557                                         | -                                 | (5,296,000,000)             | (5,296,000,000) |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2557</b><br>ผลสะสมจาก                                   | 4,889,504,802                     | 20,295,666,677              | 20,295,666,677  |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังปี 2557 (เพิ่มเติม)                                   | -                                 | (3,000,000)                 | (3,000,000)     |
| <b>ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว</b>                                                | -                                 | 127,247,979,655             | 132,137,484,457 |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาลปี 2558                                     | 4,889,504,802                     | 127,244,979,655             | 132,134,484,457 |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากประมาณการปี 2558 (เพิ่มเติม)                       | -                                 | (3,972,000,000)             | (3,972,000,000) |
| สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2558                         | -                                 | (3,000,000,000)             | (3,000,000,000) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2558                                         | -                                 | (6,672,000,000)             | (6,672,000,000) |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2558</b>                                                | 4,889,504,802                     | 20,992,495,028              | 20,992,495,028  |
|                                                                                 |                                   | 134,593,474,683             | 139,482,979,485 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนกองทุน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558

หน่วย : บาท

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

| หมายเหตุ                                                  | ทุนประเมินและ<br>ทุนสำรองประเภท | กำไรสะสม<br>ยังไม่ได้จัดสรร | รวมส่วนกองทุน   |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------|
| <b>ยอดคงเหลือ ณ 1 ม.ค. 2557 ก่อนปรับปรุง</b>              |                                 |                             |                 |
| ผลกระทบจากการปรับปรุงรายการใหม่                           | 4,889,504,802                   | 117,231,428,753             | 122,120,933,555 |
|                                                           | -                               | 26,973,355                  | 26,973,355      |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ 1 ม.ค. 2557 ที่ปรับปรุงแล้ว</b>           | 4,889,504,802                   | 117,258,402,108             | 122,147,906,910 |
| ผลสะสมจาก                                                 |                                 |                             |                 |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังปี 2556 (เพิ่มเติม)             | -                               | (21,222,000)                | (21,222,000)    |
| <b>ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว</b>                          | 4,889,504,802                   | 117,237,180,108             | 122,126,684,910 |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาลปี 2557               | -                               | (4,951,000,000)             | (4,951,000,000) |
| สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2557   | -                               | (5,296,000,000)             | (5,296,000,000) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2557                   | -                               | 20,272,898,701              | 20,272,898,701  |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2557</b>                          | 4,889,504,802                   | 127,263,078,809             | 132,152,583,611 |
| ผลสะสมจาก                                                 |                                 |                             |                 |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังปี 2557 (เพิ่มเติม)             | -                               | (3,000,000)                 | (3,000,000)     |
| <b>ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว</b>                          | 4,889,504,802                   | 127,260,078,809             | 132,149,583,611 |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาลปี 2558               | -                               | (3,972,000,000)             | (3,972,000,000) |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากประมาณการปี 2558 (เพิ่มเติม) | -                               | (3,000,000,000)             | (3,000,000,000) |
| สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2558   | -                               | (6,672,000,000)             | (6,672,000,000) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2558                   | -                               | 20,930,382,671              | 20,930,382,671  |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2558</b>                          | 4,889,504,802                   | 134,546,461,480             | 139,435,966,282 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558

หน่วย : บาท

## งบการเงินรวม

|                                                                     | 2558            | 2557            |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                               |                 |                 |
| กำไรสำหรับปี                                                        | 21,134,434,582  | 20,419,772,331  |
| ปรับปรุงกระทบยอดกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)                    |                 |                 |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน                                                 |                 |                 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                       | 18,924,706,824  | 17,595,229,162  |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                                            | (5,433,333)     | 104,299,835     |
| สำรองวัสดุลำสมัยหรือสูญหาย                                          | (34,835,721)    | (2,800,441)     |
| รายได้รอการรับรู้ตัดจ่าย                                            | (3,635,280,475) | (3,338,220,265) |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน                                      | 321,464,978     | 447,526,635     |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                                             | 192,802,001     | (4,550,108)     |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์                                        | 79,892,384      | 1,179,636       |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายพัสดุ                                     | (13,223,636)    | 2,285,159       |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                             | (31,347,361)    | (135,469,126)   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                | (66,579,176)    | (30,092,291)    |
| ดอกเบี้ยรับ                                                         | (1,382,774,270) | (1,350,430,414) |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                        | 3,310,997,188   | 3,404,608,783   |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 38,794,823,985  | 37,113,338,896  |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                                 |                 |                 |
| ลูกหนี้การค้า                                                       | (250,353,078)   | (2,085,495,559) |
| พัสดุดังเหลือ                                                       | 952,549,040     | 1,627,616,938   |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ                          | (2,587,259,118) | (3,024,489,982) |
| รายได้ค้างรับ                                                       | (5,133,172,033) | 720,025,617     |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย                                                | 1,439,278,903   | 1,349,504,290   |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                       | (92,352,079)    | (325,242,576)   |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย                                           | 35,410,516      | (103,504,156)   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                              | 614,038,085     | 86,589,123      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                           | (33,200,991)    | 12,977,568      |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                    |                 |                 |
| เจ้าหนี้การค้า                                                      | 591,844,995     | 5,658,505,958   |
| เจ้าหนี้อื่น                                                        | (345,472)       | 205,765,788     |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา                                             | 231,458,634     | 127,707,000     |
| เจ้าหนี้เงินรับฝาก                                                  | 50,018,973      | 19,632,808      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม

| หมายเหตุ                                             | 2558             | 2557             |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย                                    | 531,839,107      | (264,613,555)    |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                 | 462,456,671      | (508,437,193)    |
| ภาระผูกพันงานก่อสร้าง                                | 350,182,557      | 104,218,062      |
| รายได้รอการรับรู้                                    | 7,091,459,611    | 7,011,308,074    |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้า                                | 1,628,899,353    | 1,709,977,859    |
| เงินประกันการขายและบริการ                            | 31,348,257       | 250,280,486      |
| เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน                     | (6,182,920)      | (3,630,655)      |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                              | 93,042,182       | -                |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน                  | 44,795,785,178   | 49,682,034,791   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                    |                  |                  |
| เงินสดจ่ายในเงินลงทุนชั่วคราว                        | (11,047,000,000) | -                |
| เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทร่วม                    | -                | (165,000,000)    |
| เงินปันผลรับในบริษัทร่วม                             | 19,965,000       | -                |
| เงินสดจ่ายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                   | (3,675,291,136)  | (4,366,559,786)  |
| เงินสดจ่ายในงานระหว่างก่อสร้าง                       | (22,011,395,897) | (22,214,785,190) |
| ดอกเบี้ยจ่ายโอนเข้างานระหว่างก่อสร้าง                | (404,393,697)    | (253,734,558)    |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์             | 15,651           | 118,573          |
| เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                      | (65,805,681)     | (216,506,007)    |
| เงินสดจ่ายในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน             | (655,500)        | -                |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                       | (37,184,561,260) | (27,216,466,968) |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                |                  |                  |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย                                   | (3,188,688,547)  | (3,237,490,917)  |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว                       | (7,939,985,700)  | (7,395,857,717)  |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                        | 10,000,000,000   | 10,400,000,000   |
| เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน               | (713,742,136)    | (836,592,797)    |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง                           | (12,271,000,000) | (13,534,000,000) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                   | (14,113,416,383) | (14,603,941,431) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ | (6,502,192,465)  | 7,861,626,392    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด                 | 10,940,091,492   | 3,078,465,100    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด                | 4,437,899,027    | 10,940,091,492   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558

หน่วย : บาท

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                                                                     | 2558            | 2557            |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                               |                 |                 |
| กำไรสำหรับปี                                                        | 21,072,322,225  | 20,397,004,355  |
| ปรับปรุงกระหยอดกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน |                 |                 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                       | 18,923,920,832  | 17,594,537,740  |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                                            | (5,433,333)     | 104,299,835     |
| สำรองวัสดุสิ้นเปลืองหรือสูญหาย                                      | (34,835,721)    | (2,800,441)     |
| รายได้รอการรับรู้ตัดจ่าย                                            | (3,635,280,475) | (3,338,220,265) |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน                                      | 321,176,247     | 447,396,797     |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                                             | 192,802,001     | (4,550,108)     |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์                                        | 79,892,384      | 1,179,636       |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายพัสดุ                                     | (13,223,636)    | 2,285,159       |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                             | (31,347,361)    | (135,469,126)   |
| ดอกเบี้ยรับ                                                         | (1,379,610,609) | (1,348,215,429) |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                        | 3,310,823,194   | 3,404,422,798   |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 38,801,205,748  | 37,121,870,951  |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                                 |                 |                 |
| ลูกหนี้การค้า                                                       | (250,637,748)   | (2,084,802,792) |
| พัสดุดังเหลือ                                                       | 956,147,885     | 1,627,616,938   |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ                          | (2,587,259,118) | (3,024,489,982) |
| รายได้ค้างรับ                                                       | (5,133,172,033) | 721,447,617     |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย                                                | 1,436,036,928   | 1,347,612,314   |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                                       | (92,397,570)    | (325,195,638)   |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย                                           | 35,410,516      | (103,504,156)   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                              | 530,780,207     | 85,787,426      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                           | (33,200,991)    | 12,930,862      |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                    |                 |                 |
| เจ้าหนี้การค้า                                                      | 577,055,448     | 5,657,469,921   |
| เจ้าหนี้อื่น                                                        | (410,710)       | 205,840,610     |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา                                             | 231,458,634     | 127,707,000     |
| เจ้าหนี้เงินรับฝาก                                                  | 50,018,973      | 19,632,808      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558

หน่วย : บาท

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

| หมายเหตุ                                                    | 2558                   | 2557                  |
|-------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|
| ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย                                           | 534,505,521            | (267,168,501)         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                        | 462,434,634            | (508,288,693)         |
| ภาระผูกพันงานก่อสร้าง                                       | 350,182,557            | 104,218,062           |
| รายได้รอการรับรู้                                           | 7,091,459,611          | 7,011,308,074         |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้า                                       | 1,628,899,353          | 1,709,977,859         |
| เงินประกันการขายและบริการ                                   | 31,348,257             | 250,206,286           |
| เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน                            | (6,182,920)            | (3,630,655)           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                     | 93,042,182             | -                     |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน                         | 44,706,725,364         | 49,686,546,311        |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                           |                        |                       |
| เงินสดจ่ายในเงินลงทุนชั่วคราว                               | (11,047,000,000)       | -                     |
| เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทย่อย                           | (25,908,750)           | (102,500,000)         |
| เงินสดจ่ายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                          | (3,674,975,651)        | (4,366,487,502)       |
| เงินสดจ่ายในงานระหว่างก่อสร้าง                              | (22,011,395,897)       | (22,214,785,190)      |
| ดอกเบี้ยจ่ายโอนเข้างานระหว่างก่อสร้าง                       | (404,393,697)          | (253,734,558)         |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                    | 15,651                 | 118,573               |
| เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                             | (65,768,651)           | (216,506,007)         |
| เงินสดจ่ายในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                    | (655,500)              | -                     |
| เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน                                | (37,230,082,495)       | (27,153,894,684)      |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                       |                        |                       |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย                                          | (3,188,688,547)        | (3,237,490,917)       |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว                              | (7,939,985,700)        | (7,395,857,717)       |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                               | 10,000,000,000         | 10,400,000,000        |
| เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                      | (713,007,494)          | (836,007,807)         |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง                                  | (12,271,000,000)       | (13,534,000,000)      |
| เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน                            | (14,112,681,741)       | (14,603,356,441)      |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ</b> | <b>(6,636,038,872)</b> | <b>7,929,295,186</b>  |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด</b>                 | <b>10,699,759,898</b>  | <b>2,770,464,712</b>  |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>                | <b>4,063,721,026</b>   | <b>10,699,759,898</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558

## 1. ข้อมูลทั่วไป

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นรัฐวิสาหกิจสาธารณูปโภค ก่อตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 และมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญคือ การผลิต จัดให้ได้มา จัดส่งและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ประชาชน ธุรกิจและอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในเขตจำหน่าย 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยกระแสไฟฟ้าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำหน่ายให้แก่ลูกค้าเกือบทั้งหมดเป็นการซื้อกระแสไฟฟ้าจาก กฟผ. ดังนั้น งบการเงินนี้อาจจะไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่ หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์กันดังกล่าว

## 2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ารวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวทางปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพ และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน 2554 ประกาศ ณ วันที่ 28 ก.ย. 2554

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าองค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

**งบการเงินรวม** ได้รวมงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและงบการเงินของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว โดยได้ตัดรายการระหว่างกันและยอดคงเหลือที่เป็นสาระสำคัญระหว่างกันแล้ว

สัดส่วนการถือหุ้นและจำนวนเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.8 และ 5.9 ตามลำดับ

งบการเงินรวมบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ได้แก่ งบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งรวมถึงรายการบัญชีต่าง ๆ ของกองทุนสงเคราะห์ ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บันทึกลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความ ในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว มีรายละเอียด ดังนี้

#### 2.2.1 มีผลบังคับใช้กับงบการเงินในงวดบัญชีปัจจุบัน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับ งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 ม.ค. 2558 มาถือปฏิบัติแล้ว รวมทั้งมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาประกันภัย ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลัง วันที่ 1 ม.ค. 2559 ซึ่งฝ่ายบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาแล้วว่า ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชีและงบการเงินของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย

#### 2.2.2 ที่เริ่มมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 ม.ค. 2559 มีรายละเอียด ดังนี้

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558)

##### มาตรฐานการบัญชี เรื่อง

|                            |                                                             |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)  | การนำเสนองบการเงิน                                          |
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)  | สินค้าคงเหลือ                                               |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)  | งบกระแสเงินสด                                               |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)  | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                           |
| ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558) | สัญญาก่อสร้าง                                               |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) | ภาษีเงินได้                                                 |
| ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                      |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) | สัญญาเช่า                                                   |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) | รายได้                                                      |
| ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) | ผลประโยชน์ของพนักงาน                                        |

## มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 41

## มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)

## การตีความมาตรฐาน การบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)

## เรื่อง

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ  
ต้นทุนการกู้ยืม

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์ เมื่อออกจากงาน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

กำไรต่อหุ้น

งบการเงินระหว่างกาล

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เกษตรกรรม

## เรื่อง

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การรวมธุรกิจ

สัญญาประกันภัย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

ส่วนงานดำเนินงาน

งบการเงินรวม

การร่วมกิจการงาน

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

## เรื่อง

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า

ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

## การตีความมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน

## เรื่อง

|                            |                                                                                                                                                            |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558) | รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา                                                                                                              |
| ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์                                                                                                                       |
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)  | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน                                                                  |
| ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)  | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                                                                                                             |
| ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)  | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม                                                                                    |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)  | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)<br>เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                             |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) | งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า                                                                                                                           |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) | ข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                                                                                       |
| ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                                                                                                                                 |
| ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558) | ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์<br>ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) | สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์                                                                                                                      |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ                                                                                                                  |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า                                                                                                                                   |
| ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) | ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน                                                                                                        |
| ฉบับที่ 21                 | เงินที่นำส่งรัฐ                                                                                                                                            |

ฝ่ายบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยจะนำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่เกี่ยวข้องกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย มาเริ่มถือปฏิบัติกับการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยเมื่อมาตรฐานดังกล่าวมีผลบังคับใช้ ฝ่ายบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับงวดที่เริ่มใช้มาตรฐานดังกล่าว

## 3. การปรับงบการเงินย้อนหลังและการจัดประเภทรายการใหม่

### 3.1 การปรับงบการเงินย้อนหลัง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ปรับงบการเงินย้อนหลังจากการบันทึกบัญชีเรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557 และ 2556 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2557 และ 2556

### 3.2 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2557 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558

หน่วย : ล้านบาท

|                                                                            | งบการเงินรวม |                                |               |              |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|---------------|--------------|
|                                                                            | ก่อนปรับปรุง | ปรับปรุง<br>รายการ<br>ย้อนหลัง | จัดประเภทใหม่ | หลังปรับปรุง |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557</b>                             |              |                                |               |              |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                               | 74.79        | 262.10                         | -             | 336.89       |
| รายได้รอการรับรู้                                                          | 39,716.89    | 237.52                         | -             | 39,954.41    |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร                                                    | 127,223.40   | 24.58                          | -             | 127,247.98   |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556</b>                             |              |                                |               |              |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                               | 72.42        | 272.68                         | -             | 345.10       |
| รายได้รอการรับรู้                                                          | 36,035.62    | 245.70                         | -             | 36,281.32    |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร                                                    | 117,193.56   | 26.98                          | -             | 117,220.54   |
| <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ<br/>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2557</b>        |              |                                |               |              |
| รายได้จากการดำเนินงาน                                                      | 12,427.24    | 8.18                           | -             | 12,435.42    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                              | 17,575.76    | 10.57                          | -             | 17,586.33    |
| ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน                                               | 5,112.53     | -                              | (32.36)       | 5,080.17     |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                                             | 21.66        | -                              | 32.36         | 54.02        |
| กำไรสำหรับปี                                                               | 20,422.16    | (2.39)                         | -             | 20,419.77    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                             | 20,298.06    | (2.39)                         | -             | 20,295.67    |
| <b>งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน<br/>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ม.ค. 2557</b>  |              |                                |               |              |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร                                                    | 117,193.56   | 26.98                          | -             | 117,220.54   |
| รวมส่วนของทุน                                                              | 122,083.06   | 26.98                          | -             | 122,110.04   |
| <b>งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน<br/>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557</b> |              |                                |               |              |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร                                                    | 127,223.40   | 24.58                          | -             | 127,247.98   |
| รวมส่วนของทุน                                                              | 132,112.90   | 24.58                          | -             | 132,137.48   |

หน่วย : ล้านบาท

|                                                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                |               |              |
|------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|---------------|--------------|
|                                                | ก่อนปรับปรุง         | ปรับปรุง<br>รายการ<br>ย้อนหลัง | จัดประเภทใหม่ | หลังปรับปรุง |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557</b> |                      |                                |               |              |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | 74.79                | 262.10                         | -             | 336.89       |
| รายได้รอการรับรู้                              | 39,716.89            | 237.52                         | -             | 39,954.41    |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร                        | 127,238.50           | 24.58                          | -             | 127,263.08   |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556</b> |                      |                                |               |              |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | 72.42                | 272.68                         | -             | 345.10       |
| รายได้รอการรับรู้                              | 36,035.62            | 245.70                         | -             | 36,281.32    |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร                        | 117,231.43           | 26.98                          | -             | 117,258.41   |
| <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>                   |                      |                                |               |              |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2557</b>      |                      |                                |               |              |
| รายได้จากการดำเนินงาน                          | 12,418.95            | 8.18                           | -             | 12,427.13    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                  | 17,575.07            | 10.57                          | -             | 17,585.64    |
| ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน                   | 5,101.14             | -                              | (32.36)       | 5,068.78     |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                 | 21.66                | -                              | 32.36         | 54.02        |
| กำไรสำหรับปี                                   | 20,399.39            | (2.39)                         | -             | 20,397.00    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                 | 20,275.29            | (2.39)                         | -             | 20,272.90    |
| <b>งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน</b>          |                      |                                |               |              |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ม.ค. 2557</b>         |                      |                                |               |              |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร                        | 117,231.43           | 26.98                          | -             | 117,258.41   |
| รวมส่วนของทุน                                  | 122,120.93           | 26.98                          | -             | 122,147.91   |
| <b>งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน</b>          |                      |                                |               |              |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557</b>        |                      |                                |               |              |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร                        | 127,238.50           | 24.58                          | -             | 127,263.08   |
| รวมส่วนของทุน                                  | 132,128.00           | 24.58                          | -             | 132,152.58   |

## 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร และเงินฝากสถาบันการเงินที่มีระยะเวลาคงกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

### 4.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นประมาณการที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจคงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หลังหักเงินประกันการใช้ไฟฟ้าจากผู้ใช้ไฟฟ้าแล้ว ซึ่งเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 และมติคณะกรรมการตรวจสอบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการประชุมครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 10 มี.ค. 2549 ซึ่งได้กำหนดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้ ดังนี้

| ระยะเวลาค้างชำระ        | ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ<br>อัตราร้อยละ |
|-------------------------|--------------------------------------|
| เกินกว่า 6 เดือน – 1 ปี | 50                                   |
| เกินกว่า 1 ปี           | 100                                  |

รายการเพิ่มและลดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญถือเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น

### 4.3 พัสดุล้างเหลือ

พัสดุล้างเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับพัสดุล้างสมัย พัสดุรอการสอบสวน และพัสดุรอการชดใช้จะตั้งสำรองการเสื่อมสภาพเต็มจำนวน

### 4.4 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ จำแนกเป็น

4.4.1 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน มีระยะเวลาใช้เงินภายในหนึ่งรอบปีบัญชี โดยมีวัตถุประสงค์และเงื่อนไขเฉพาะในการใช้เงิน ได้แก่ เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร และเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ค้ำประกันการกู้เงินของพนักงาน ทั้งหมดเป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนได้ในกรณีที่ประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน เงินดอกผลจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นเงินที่ใช้ในกิจการเพื่อประโยชน์ของผู้ใช้ไฟฟ้า เงินดอกผลกองทุน เค.เอฟ.ดับบลิว ใช้เป็นทุนการศึกษา อบรม วิเคราะห์ และวิจัย และเงินสนับสนุนที่ได้รับจากรัฐบาลและหน่วยงานราชการอื่นเพื่อใช้ในโครงการต่าง ๆ เช่น เงินสนับสนุนตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน เป็นต้น

4.4.2 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน มีระยะเวลาใช้เงินเกินกว่าหนึ่งรอบปีบัญชีและไม่สามารถนำไปใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน คือ เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### 4.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

#### 4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุน

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย สินทรัพย์ประเภทที่ดินและอาคารที่ได้มาเพื่อใช้ในการดำเนินงาน แต่ปัจจุบันยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ และ/หรือที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้เพื่อประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเลือกใช้วิธีราคาทุนในการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

นโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา สรุปได้ดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการทำให้สินทรัพย์นั้นมาอยู่ในสถานที่หรือในสภาพที่พร้อมจะใช้งานตามที่ประสงค์ไว้ สินทรัพย์ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสร้างขึ้นเองบันทึกด้วยราคาต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งประกอบด้วย ค่าวัสดุ ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ที่ดิน ประกอบด้วย ที่ดินที่ใช้ดำเนินงาน และที่ดินที่ได้มาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และมีแผนการดำเนินงานที่แน่นอนภายใน 1 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

##### อัตราร้อยละต่อปี

|                                                |            |
|------------------------------------------------|------------|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                          | 3 และ 6.25 |
| ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า                             | 3 - 20     |
| ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า                          | 4 - 20     |
| เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้และยานพาหนะ | 4 - 20     |

กรณีที่เกิดการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กรณีจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะบันทึกตัดสินทรัพย์และค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี พร้อมกับบันทึกกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายโดยถือเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.9 งานระหว่างก่อสร้าง

งานระหว่างก่อสร้างได้บันทึกรวมต้นทุนค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นโดยตรงจากการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการก่อสร้าง และต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างสินทรัพย์หรือทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้ ทั้งนี้งานระหว่างก่อสร้างไม่ได้รวมคำนวณค่าเสื่อมราคา

#### 4.10 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วยสิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

การตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดการด้อยค่า จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.11 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดบัญชี จะแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศใช้เป็นอัตราอ้างอิง ณ วันนั้น รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงวดบัญชีนั้น

#### 4.12 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้า ส่วนหนี้สินทางการเงิน หมายถึง สัญญาที่ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เกิดภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติ ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น หนี้สินหมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว

#### 4.13 ประมาณการหนี้สินระยะยาว

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องบันทึกประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือจากการคาดการณ์อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนเงินตามภาระหนี้สินสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องรับรู้ประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายการที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงและความไม่แน่นอนโดยรอบของภาระผูกพันดังกล่าว ซึ่งสามารถวัดได้โดยใช้กระแสเงินสดที่คาดว่าจะชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน เป็นมูลค่าตามบัญชีที่แสดงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องชำระภาระผูกพันในปัจจุบันนั้น

การจัดประเภทประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะถึงกำหนดชำระในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไปเป็นประมาณการหนี้สินระยะสั้น และประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะชำระเกินกว่า 1 ปี เป็นประมาณการหนี้สินระยะยาว

#### 4.14 รายได้รอการรับรู้

4.14.1 เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียกเก็บจากผู้ขอใช้ไฟฟ้าเพื่อนำมาแบ่งเบาภาระในการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ตลอดจนภาระในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างดังกล่าวแสดงเป็นรายได้รอการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และเมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จจะรับรู้เป็นรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี (เท่ากับอัตราค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

4.14.2 รายได้จากการรับบริจาค เป็นสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคซึ่งใช้ในการดำเนินงาน ส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ผู้ใช้ไฟฟ้ายกให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระในการบำรุงรักษาทรัพย์สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นรายได้จากการรับสินทรัพย์บริจาคหรือการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

ส่วนสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน รับรู้เป็นรายได้อื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ได้รับ

4.14.3 รายได้จากการรับบริจาคจากสถาบันการเงินต่างประเทศ เป็นเงินที่ได้รับบริจาคจากสถาบันการเงินต่างประเทศ ซึ่งให้อยู่ในรูปของส่วนลดดอกเบี้ย เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยแสดงเป็นรายได้หรือการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

4.14.4 รายได้ค่าเช่าหรือการรับรู้ เป็นรายได้ค่าเช่าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับล่วงหน้าจากการให้บุคคลภายนอกเช่าที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งจะทยอยรับรู้เป็นรายได้จากการให้เช่าสังหาริมทรัพย์ ตามอายุของสัญญาเช่า

## 4.15 เงินประกันการใช้ไฟฟ้า

เงินประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นเงินที่ผู้ใช้ไฟฟ้านำมาวางแก่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อเป็นหลักประกันในการใช้ไฟฟ้า โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิกานำฝากธนาคาร ชื่อบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” สำหรับเป็นเงินสำรองกรณีผู้ใช้ไฟฟ้าขอคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ส่วนดอกเบี้ยที่ได้รับนำฝากธนาคารชื่อบัญชี “ดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะนำดอกเบี้ยจากกองทุนฯ จ่ายคืนผลประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่นำเงินสดมาเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้า ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานกำหนด รวมทั้งใช้ในกิจกรรมที่เป็นสาธารณะประโยชน์และ/หรือเกิดประโยชน์แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าโดยรวม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วางระเบียบว่าด้วยการบริหารกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า พ.ศ. 2557 โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ซึ่งมีหน้าที่กำกับ ดูแล และควบคุมการดำเนินงานเกี่ยวกับกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า และดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ทุกเดือนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะโอนเงินเข้าบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” ตามจำนวนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าสุทธิที่เพิ่มขึ้น กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนหรือมีปัญหาด้านสภาพคล่องทางการเงินสามารถนำเงินประกันฯ ไปใช้หมุนเวียนได้ โดยนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาอนุมัติ และจะทยอยคืนไม่น้อยกว่าเดือนละ 100 ล้านบาท จนกว่าจะเต็มวงเงิน ฝากเข้าบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” รวมทั้งจ่ายผลตอบแทนตามอัตราดอกเบี้ย เงินฝากออมทรัพย์ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ที่คิดให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ โดยนำฝากเข้าบัญชี “ดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนหรือมีปัญหาด้านสภาพคล่องทางการเงิน สามารถชะลอการคืนเงินดังกล่าวได้ โดยให้นำเสนอผู้ว่าการฯ เป็นผู้อนุมัติ และรายงานให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ

## 4.16 กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานในกรณีพ้นจากตำแหน่งหน้าที่โดยไม่มีความผิด ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์และการสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2522 โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนผู้ปฏิบัติงาน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ได้รวมรายการบัญชีของกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไว้ใน งบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยตัดรายการระหว่างกัน

## 4.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### 4.17.1 ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส สิทธิการลาต่าง ๆ รวมทั้งผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น ๆ ตามข้อตกลงของการจ้างงาน ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

### 4.17.2 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

#### 4.17.2.1 โครงการสมทบเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจะเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 3 - 11 ของเงินเดือน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 9 - 11 ของเงินเดือนสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดเป็นโครงการสมทบเงิน

จำนวนเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และได้จัดตั้งกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.25

#### 4.17.2.2 โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย เงินตอบแทนความชอบในการทำงานภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน วันลาพักผ่อนของพนักงานที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเลิกจ้างโดยไม่มีความผิด ของที่ระลึกสำหรับพนักงานเกษียณอายุ และผลประโยชน์หลังออกจากงานอื่น ๆ ภายใต้ข้อกำหนดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงของการจ้างงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2554 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานประเภทโครงการผลประโยชน์คำนวณโดยใช้เทคนิคประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วย ที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเกษียณ อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานประเภทโครงการ ผลประโยชน์ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ (ถ้ามี) และรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Gain / Loss) รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 4.17.3 ผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสวัสดิการพนักงานที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวอื่น สำหรับพนักงานที่ทำงานให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครบตามจำนวนปีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบันทึกการผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดย นักคณิตศาสตร์ประกันภัย

## 4.18 กองทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีที่มีอยู่แล้วและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดการพึ่งพาหรือนำเข้าเทคโนโลยีจากต่างประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำผลงานวิจัยและพัฒนาไปประยุกต์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยจัดสรรงบประมาณสำหรับกองทุนฯ ให้ทุนแก่สถาบันการศึกษาหรือสถาบันวิจัยและพัฒนาภายในประเทศ และหน่วยงานภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การให้ทุนวิจัยและพัฒนา รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อรายจ่ายนั้นเกิดขึ้น

#### 4.19 การรับรู้รายได้

รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รับรู้เป็นรายได้ตามกำหนดเวลารอบการจ่ายกระแสไฟฟ้าของลูกค้าจากเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า

รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า รับรู้เมื่อมีการส่งมอบสินค้าและโอนกรรมสิทธิ์ให้ลูกค้า

รายได้จากการก่อสร้างให้ผู้เช่าไฟฟ้า รับรู้เป็นรายได้ตามอัตราส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างรอการรับรู้ รับรู้เป็นรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี (เท่ากับอัตราค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

#### 4.20 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นค่าตอบแทนที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายให้แก่กรรมการ และผู้บริหารที่มีอำนาจตัดสินใจทั้งที่เป็นตัวเงินและผลประโยชน์ตอบแทน

#### 4.21 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการจัดหาเงินทุนมาดำเนินงาน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้างอาคาร ระบบผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากการกู้ยืมเพื่อวัตถุประสงค์ในการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยเฉพาะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ทั้งจำนวน และจากการกู้ยืมเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ตามอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังการก่อสร้างเสร็จสิ้นถือเป็นค่าใช้จ่ายที่จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวดที่เกิดรายการนั้น

#### 4.22 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือถูกการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานและสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับผู้บริหารสำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีอำนาจในการวางแผนสั่งการและควบคุมการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### 4.23 การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

เพื่อให้การจัดทำการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องมีการประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ ได้แก่ ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ สำรองพัสดุลำสมัยและเศษวัสดุ และสำรองพัสดุสูญหายหรือขาดบัญชี

#### 4.24 ส่วนงานดำเนินงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิกานำเสนอข้อมูลตามส่วนงาน โดยใช้เกณฑ์ตามเขตภูมิศาสตร์ ซึ่งพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีส่วนงานที่รายงาน 5 ส่วนงาน ซึ่งแยกตามภูมิภาคต่าง ๆ ประกอบด้วย ภาคเหนือ ภาคตะวันออก เฉียงเหนือ ภาคกลาง ภาคใต้ และสำนักงานใหญ่ โดยแต่ละภาคทำหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าภายในพื้นที่รับผิดชอบ ส่วนสำนักงานใหญ่ มีหน้าที่กำหนดนโยบายและแผนงาน ให้คำแนะนำตลอดจนจัดหาวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้หน่วยงานในส่วนภูมิภาค

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีที่กำหนดไว้แต่ละส่วนงานบันทึกรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ของแต่ละส่วนงาน ในขณะที่มีการโอนค่าซื้อไฟฟ้าจากสำนักงานใหญ่ไปยังส่วนงานต่าง ๆ ตามหน่วยซื้อไฟฟ้าที่เกิดขึ้นจริง

สินทรัพย์ตามส่วนงานเป็นสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงานหรือเกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

หนี้สินตามส่วนงานของแต่ละกิจการเป็นหนี้สินในการดำเนินงาน หรือเกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ ยกเว้นเจ้าหนี้ ค่าซื้อไฟฟ้า เงินกู้ยืมระยะยาว และเงินรายได้แผ่นดินค้างนำส่งคลัง ซึ่งสำนักงานใหญ่ไม่ได้ปันส่วนรายการดังกล่าวไปให้แต่ละส่วนงาน

## 5. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|               | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|               | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2557 | 31 ธ.ค. 2558         | 31 ธ.ค. 2557 |
| เงินสด        | 30.57        | 34.04        | 30.55                | 34.04        |
| เงินฝากธนาคาร |              |              |                      |              |
| - กระแสรายวัน | 0.35         | 32.88        | 0.35                 | 32.88        |
| - ออมทรัพย์   | 1,114.70     | 10,690.80    | 1,032.82             | 10,632.84    |
| - ประจํา      | 3,292.28     | 182.37       | 3,000.00             | -            |
| รวม           | 4,437.90     | 10,940.09    | 4,063.72             | 10,699.76    |

### 5.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 จำนวน 11,047.00 ล้านบาท เป็นเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำมีกำหนดหกเดือน

### 5.3 ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                            | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|----------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                            | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2557 | 31 ธ.ค. 2558         | 31 ธ.ค. 2557 |
| ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า            | 32,445.78    | 32,195.34    | 32,445.78            | 32,195.34    |
| ลูกหนี้ค่าอุปกรณ์และบริการ | 1,191.74     | 1,168.30     | 1,190.97             | 1,167.24     |
| รวม                        | 33,637.52    | 33,363.64    | 33,636.75            | 33,362.58    |

5.3.1 ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ระยะเวลาค้างชำระ                                  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |           |              |           |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------|--------------|-----------|
|                                                   | 31 ส.ค. 2558                        |           | 31 ส.ค. 2557 |           |
|                                                   | ส่วนราชการ                          | เอกชน     | รวม          | รวม       |
| 1 เดือน - 6 เดือน                                 | 4,092.12                            | 30,236.22 | 34,328.34    | 33,954.24 |
| เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี                           | 70.42                               | 58.71     | 129.13       | 295.24    |
| เกินกว่า 1 ปี ขึ้นไป                              | 126.51                              | 1,408.12  | 1,534.63     | 1,507.80  |
| หัก ภาษีมูลค่าเพิ่มจากการขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 4,289.05                            | 31,703.05 | 35,992.10    | 35,757.28 |
|                                                   | 278.42                              | 2,051.27  | 2,329.69     | 2,311.75  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                        | 4,010.63                            | 29,651.78 | 33,662.41    | 33,445.53 |
|                                                   | -                                   | 1,216.63  | 1,216.63     | 1,250.19  |
| รวม                                               | 4,010.63                            | 28,435.15 | 32,445.78    | 32,195.34 |

5.3.2 ลูกหนี้ค่าอุปกรณ์และบริการ มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                                                          | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                                          | 31 ส.ค. 2558 | 31 ส.ค. 2557 | 31 ส.ค. 2558         | 31 ส.ค. 2557 |
| ลูกหนี้จากการจำหน่ายและให้บริการ                                         | 287.72       | 263.74       | 286.95               | 262.68       |
| ลูกหนี้ตามภาระผูกพันในการก่อสร้าง                                        | 916.54       | 868.10       | 916.54               | 868.10       |
| ลูกหนี้ตามภาระผูกพันในการก่อสร้าง<br>บริษัท ที ที แอนด์ ที จำกัด (มหาชน) | -            | 938.76       | -                    | 938.76       |
| ลูกหนี้การค้าอื่น                                                        | 148.23       | 192.17       | 148.23               | 192.17       |
| หัก ภาษีมูลค่าเพิ่มจากการขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                        | 1,352.49     | 2,262.77     | 1,351.72             | 2,261.71     |
|                                                                          | 88.33        | 147.77       | 88.33                | 147.77       |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                               | 1,264.16     | 2,115.00     | 1,263.39             | 2,113.94     |
|                                                                          | 72.42        | 946.70       | 72.42                | 946.70       |
| รวม                                                                      | 1,191.74     | 1,168.30     | 1,190.97             | 1,167.24     |

ลูกหนี้ตามภาระผูกพันในการก่อสร้าง - บริษัท ที ที แอนด์ ที จำกัด (มหาชน) เป็นลูกหนี้ซึ่งได้รับมอบอำนาจจากองค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย [ปัจจุบัน คือ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)] ในเรื่องเกี่ยวกับการขออนุญาตปักเสาสาย การชำระเงิน และการติดต่อประสานงานกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในโครงการขยายเลขหมายโทรศัพท์จำนวน 1 ล้านเลขหมายในเขตภูมิภาค ซึ่งมียอดค้างชำระหนี้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 1,129.07 ล้านบาท การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ สำนักฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้กรมบังคับคดี และเจ้าพนักงานฯ มีคำสั่งให้บริษัทฯ ชำระหนี้ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 229.77 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น 192.25 ล้านบาท นับถัดจากวันที่ 5 พ.ค. 2543 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ใช้สิทธิยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งเจ้าพนักงานฯ ต่อศาลล้มละลายกลางและศาลฎีกาตามลำดับ ซึ่งทั้งสองศาลได้พิพากษายืนตามคำสั่งเจ้าพนักงานฯ บริษัทฯ จึงชำระหนี้ให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นทุนสามัญตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นเงินจำนวน 267.73 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2545

นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มอบหมายให้พนักงานอัยการยื่นดำเนินคดีทางแพ่งกับองค์การโทรศัพท์ฯ ในฐานะผู้มอบอำนาจอีกทางหนึ่ง ด้วยจำนวนเงิน 1,133.82 ล้านบาท ตามคดีหมายเลขดำที่ 5389/2544 เมื่อวันที่ 1 พ.ย. 2544 ซึ่งศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาตามคดีหมายเลขแดงที่ 6554/2545 เมื่อวันที่ 17 พ.ค. 2549 พิพากษาเช่นเดียวกับคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ต่อมาพนักงานอัยการสูงสุดได้ยื่นอุทธรณ์คดีต่อศาลอุทธรณ์ และศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาคัดค้านคดีหมายเลขแดงที่ 11396/2553 เมื่อวันที่ 23 ก.ค. 2553 พิพากษากลับให้ยกฟ้องโจทก์ ปัจจุบันศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาคัดค้านคดีหมายเลขแดงที่ 6952/2557 เมื่อวันที่ 3 มิ.ย. 2557 พิพากษายืนตามศาลอุทธรณ์ให้ยกฟ้องโจทก์

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่มียอดคงเหลือของลูกหนี้ตามภาระผูกพันในการก่อสร้าง - บริษัท ที ที แอนด์ ที จำกัด (มหาชน) เนื่องจากได้มีการปรับปรุงและจำหน่ายออกจากบัญชีแล้วเมื่อวันที่ 31 มี.ค. 2558 และ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557 ลูกหนี้ตามภาระผูกพันในการก่อสร้าง - บริษัท ที ที แอนด์ ที จำกัด (มหาชน) จำนวน 938.76 ล้านบาท ประกอบด้วย ลูกหนี้ตามภาระผูกพันในการก่อสร้าง 877.35 ล้านบาท และภาษีมูลค่าเพิ่มจากการขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ 61.41 ล้านบาท ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน เป็นเงิน 877.35 ล้านบาท แล้ว

#### 5.4 พัสดุงเหลือ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                       | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                       | 31 ธ.ค. 2558    | 31 ธ.ค. 2557    | 31 ธ.ค. 2558         | 31 ธ.ค. 2557    |
| <b>พัสดุงเหลือ</b>                    |                 |                 |                      |                 |
| วัสดุสำหรับดำเนินงาน                  | 585.51          | 475.36          | 585.51               | 475.36          |
| วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างและบำรุงรักษา | 542.81          | 566.62          | 539.21               | 566.62          |
| วัสดุซ่อมแซม                          | 1,092.80        | 1,363.74        | 1,092.80             | 1,363.74        |
| วัสดุเรือถอน วัสดุลำสมัย              | 263.66          | 207.49          | 263.66               | 207.49          |
| วัสดุประกอบการปรับปรุง                | 47.35           | 85.70           | 47.35                | 85.70           |
|                                       | 2,532.13        | 2,698.91        | 2,528.53             | 2,698.91        |
| <b>พัสดุงระหว่างทาง</b>               | 6.93            | 5.06            | 6.93                 | 5.06            |
| <b>รวม</b>                            | <b>2,539.06</b> | <b>2,703.97</b> | <b>2,535.46</b>      | <b>2,703.97</b> |
| หัก สำรองพัสดูลำสมัย และเศษวัสดุ      | 12.20           | 8.68            | 12.20                | 8.68            |
| สำรองพัสดูลูหายหรือขาดบัญชีฯ          | 47.35           | 85.70           | 47.35                | 85.70           |
| <b>พัสดุงเหลือ</b>                    | <b>2,479.51</b> | <b>2,609.59</b> | <b>2,475.91</b>      | <b>2,609.59</b> |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 สำหรับพัสด้าในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึก  
รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโอนกลับ จำนวน 34.84 ล้านบาท และ 2.80 ล้านบาท ตามลำดับ

## 5.5 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                                                                              | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|
|                                                                                              | 31 ธ.ค. 2558                        | 31 ธ.ค. 2557     |
| เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุ 5.24)                                              |                                     |                  |
| เงินฝากกระแสรายวัน                                                                           | 0.001                               | 0.001            |
| เงินฝากออมทรัพย์                                                                             | 0.012                               | 0.012            |
| เงินฝากประจำ                                                                                 | 23,475.64                           | 21,864.62        |
|                                                                                              | 23,475.65                           | 21,864.63        |
| เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร                                                              |                                     |                  |
| เงินฝากกระแสรายวัน                                                                           | 0.001                               | 0.001            |
| เงินฝากออมทรัพย์                                                                             | 10.37                               | 2,585.44         |
| เงินฝากประจำ                                                                                 | 5,161.46                            | 3,031.12         |
|                                                                                              | 5,171.83                            | 5,616.56         |
| เงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้า                                                               |                                     |                  |
| เงินฝากกระแสรายวัน                                                                           | 0.001                               | 0.001            |
| เงินฝากออมทรัพย์                                                                             | 9.88                                | 25.49            |
| เงินฝากประจำ                                                                                 | 3,476.89                            | 2,801.06         |
|                                                                                              | 3,486.77                            | 2,826.55         |
| เงินดอกผลกองทุน เค.เอฟ.ดับบลิว.                                                              |                                     |                  |
| เงินฝากกระแสรายวัน                                                                           | 0.001                               | 0.002            |
| เงินฝากออมทรัพย์                                                                             | 15.52                               | 13.18            |
| เงินฝากประจำ                                                                                 | 139.21                              | 132.21           |
|                                                                                              | 154.73                              | 145.39           |
| เงินสนับสนุนตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานจากสำนักงาน<br>นโยบายและแผนพลังงาน และหน่วยงานราชการอื่น |                                     |                  |
| เงินฝากออมทรัพย์                                                                             | 0.003                               | 20.88            |
|                                                                                              | 0.003                               | 20.88            |
| เงินการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคค้ำประกันการกู้เงินของพนักงาน                                         |                                     |                  |
| เงินฝากกระแสรายวัน                                                                           | 0.004                               | 0.004            |
| เงินฝากออมทรัพย์                                                                             | 2,565.83                            | 1,793.55         |
|                                                                                              | 2,565.83                            | 1,793.55         |
| <b>รวม</b>                                                                                   | <b>34,854.82</b>                    | <b>32,267.56</b> |

เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคค่าประกันการกู้เงินของพนักงาน และเงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร เป็นเงินฝากธนาคารที่นำมาใช้ในการกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ในกรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน สำหรับเงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินดอกผลกองทุน เค.เอฟ.ดับบลิว. และเงินสนับสนุนตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน เป็นเงินฝากธนาคารที่ใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด

เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตรมีไว้เพื่อเป็นหลักประกันว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะมีเงินเพียงพอในการไถ่ถอนพันธบัตรเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีการทยอยนำเงินฝากเพื่อสำรองเงินเข้าบัญชีในส่วนที่พันธบัตรจะครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 3 ปี

## 5.6 รายได้ค้างรับ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                               | จบการเงินรวม |              | จบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                               | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2557 | 31 ธ.ค. 2558         | 31 ธ.ค. 2557 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ               | 725.38       | 781.88       | 725.13               | 781.56       |
| รายได้ค้างรับกองทุนพัฒนาไฟฟ้า | 7,933.34     | 2,827.89     | 7,933.34             | 2,827.89     |
| รายได้ค้างรับอื่น             | 183.73       | 156.01       | 183.73               | 156.01       |
| รวม                           | 8,842.45     | 3,765.78     | 8,842.20             | 3,765.46     |

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 รายได้ค้างรับกองทุนพัฒนาไฟฟ้าส่วนหนึ่งเป็นภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืนจากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า จำนวน 1,536.61 ล้านบาท และ 1,300.52 ล้านบาท ตามลำดับ

## 5.7 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                         | จบการเงินรวม |              | จบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                         | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2557 | 31 ธ.ค. 2558         | 31 ธ.ค. 2557 |
| ลูกหนี้พนักงาน          | 118.35       | 79.27        | 118.35               | 79.27        |
| ลูกหนี้อื่น             | 406.55       | 411.35       | 406.25               | 411.33       |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า      | 22.66        | 17.75        | 106.55               | 17.64        |
| บัญชีรอโอน              | 32.57        | 704.14       | 32.57                | 704.14       |
| บัญชีระหว่างการใช้ไฟฟ้า |              |              |                      |              |
| ส่วนภูมิภาคกับ กกท.     | 0.03         | 0.71         | 0.03                 | 0.71         |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่าย       | 0.69         | 0.23         | -                    | -            |
| รวม                     | 580.85       | 1,213.45     | 663.75               | 1,213.09     |

## 5.8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม เป็นรายการที่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 4 แห่ง เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พ.ค. 2557 โดยลงทุนในหุ้นสามัญคิดเป็นร้อยละ 25 ของหุ้นทุนในแต่ละบริษัท และบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

| บริษัทร่วม                                  | 31 ธ.ค. 2558 |                 | 31 ธ.ค. 2557 |                 |
|---------------------------------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
|                                             | วิธีราคาทุน  | วิธีส่วนได้เสีย | วิธีราคาทุน  | วิธีส่วนได้เสีย |
| 1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด | 41.25        | 63.02           | 41.25        | 48.67           |
| 2. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด | 41.25        | 58.57           | 41.25        | 48.94           |
| 3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด | 41.25        | 59.45           | 41.25        | 48.65           |
| 4. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด      | 41.25        | 60.67           | 41.25        | 48.83           |
|                                             | 165.00       | 241.71          | 165.00       | 195.09          |

## 5.9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินลงทุนในบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ประกอบธุรกิจประเภทการลงทุนในโครงการธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านระบบไฟฟ้าแก่องค์กรและบริษัทเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทุน และบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 473.28 ล้านบาท และ 447.38 ล้านบาท ตามลำดับ

## 5.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                          | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                                |        |
|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--------|
|                          | ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน         | สิ่งปลูกสร้างที่ไม่ใช้ประโยชน์ | รวม    |
| <b>ราคาทุน</b>           |                                     |                                |        |
| ณ วันที่ 1 ม.ค. 2558     | 74.79                               | 289.74                         | 364.53 |
| - เพิ่มขึ้น              | 207.66                              | 185.25                         | 392.91 |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558    | 282.45                              | 474.99                         | 757.44 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b> |                                     |                                |        |
| ณ วันที่ 1 ม.ค. 2558     | -                                   | 27.64                          | 27.64  |
| - เพิ่มขึ้น              | -                                   | 14.79                          | 14.79  |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558    | -                                   | 42.43                          | 42.43  |
| <b>ราคาตามบัญชี</b>      |                                     |                                |        |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557    | 74.79                               | 262.10                         | 336.89 |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558    | 282.45                              | 432.56                         | 715.01 |

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 มูลค่ายุติธรรมของที่ดินมีมูลค่าตามราคาประเมินที่ประกาศโดยกรมธนารักษ์ รวมทั้งสิ้นประมาณ 1,049.17 ล้านบาท และ 295.83 ล้านบาท ตามลำดับ และมูลค่ายุติธรรมของสิ่งปลูกสร้างที่ไม่ใช้ประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 มีจำนวน 174.28 ล้านบาท และ 110.05 ล้านบาท ตามลำดับ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 จำนวน 23.12 ล้านบาท และ 15.59 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าที่ดินที่ให้เช่ามีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 มีจำนวน 137.69 ล้านบาท และ 109.08 ล้านบาท ตามลำดับ

## 5.11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

| งบการเงินรวม             |                                 |                           |                        |                           |                                        |          |                                    |            |  |
|--------------------------|---------------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|----------------------------------------|----------|------------------------------------|------------|--|
|                          | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | ระบบผลิต<br>กระแสไฟฟ้า | ระบบจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า | เครื่องตกแต่ง<br>เครื่องบือ เครื่องใช้ | ยานพาหนะ | ยานพาหนะภายใต้<br>สัญญาเช่าการเงิน | รวม        |  |
| <b>ราคาทุน</b>           |                                 |                           |                        |                           |                                        |          |                                    |            |  |
| ณ วันที่ 1 ม.ค. 2558     | 10,755.96                       | 13,655.62                 | 2,237.23               | 373,865.69                | 17,558.07                              | 8,425.12 | 673.74                             | 427,171.43 |  |
| - เพิ่มขึ้น              | 728.44                          | 676.13                    | 28.10                  | 22,868.08                 | 1,112.67                               | 191.02   | 258.14                             | 25,862.58  |  |
| - จำหน่าย/ลดลง           | 398.11                          | 22.55                     | 1.44                   | 1,703.79                  | 312.10                                 | 59.44    | 173.02                             | 2,670.45   |  |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558    | 11,086.29                       | 14,309.20                 | 2,263.89               | 395,029.98                | 18,358.64                              | 8,556.70 | 758.86                             | 450,363.56 |  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b> |                                 |                           |                        |                           |                                        |          |                                    |            |  |
| ณ วันที่ 1 ม.ค. 2558     | 1,103.24                        | 4,723.24                  | 905.75                 | 177,827.61                | 9,937.67                               | 6,772.98 | 240.22                             | 201,510.71 |  |
| - เพิ่มขึ้น              | 112.75                          | 476.09                    | 85.39                  | 16,609.23                 | 1,274.08                               | 267.29   | 139.51                             | 18,964.34  |  |
| - จำหน่าย/ลดลง           | 8.92                            | 37.89                     | 1.44                   | 2,212.08                  | 287.61                                 | 58.99    | 172.16                             | 2,779.09   |  |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558    | 1,207.07                        | 5,161.44                  | 989.70                 | 192,224.76                | 10,924.14                              | 6,981.28 | 207.57                             | 217,695.96 |  |
| <b>ราคาตามบัญชี</b>      |                                 |                           |                        |                           |                                        |          |                                    |            |  |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557    | 9,652.72                        | 8,932.38                  | 1,331.48               | 196,038.08                | 7,620.40                               | 1,652.14 | 433.52                             | 225,660.72 |  |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558    | 9,879.22                        | 9,147.76                  | 1,274.19               | 202,805.22                | 7,434.50                               | 1,575.42 | 551.29                             | 232,667.60 |  |

หน่วย : ล้านบาท

| งบการเงินเฉพาะกิจการ     |                                 |                           |                        |                           |                                        |          |                                    |            |
|--------------------------|---------------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|----------------------------------------|----------|------------------------------------|------------|
|                          | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | ระบบผลิต<br>กระแสไฟฟ้า | ระบบจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า | เครื่องตกแต่ง<br>เครื่องมือ เครื่องใช้ | ยานพาหนะ | ยานพาหนะภายใต้<br>สัญญาเช่าการเงิน | รวม        |
| <b>ราคาทุน</b>           |                                 |                           |                        |                           |                                        |          |                                    |            |
| ณ วันที่ 1 ม.ค. 2558     | 10,755.96                       | 13,655.62                 | 2,237.23               | 373,865.69                | 17,557.33                              | 8,425.13 | 670.67                             | 427,167.63 |
| - เพิ่มขึ้น              | 728.44                          | 676.13                    | 28.10                  | 22,868.08                 | 1,112.35                               | 191.02   | 258.14                             | 25,862.26  |
| - จำหน่าย/ลดลง           | 398.11                          | 22.55                     | 1.44                   | 1,703.79                  | 312.10                                 | 59.44    | 173.02                             | 2,670.45   |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558    | 11,086.29                       | 14,309.20                 | 2,263.89               | 395,029.98                | 18,357.58                              | 8,556.71 | 755.79                             | 450,359.44 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b> |                                 |                           |                        |                           |                                        |          |                                    |            |
| ณ วันที่ 1 ม.ค. 2558     | 1,103.24                        | 4,723.24                  | 905.75                 | 177,827.61                | 9,937.23                               | 6,772.97 | 239.69                             | 201,509.73 |
| - เพิ่มขึ้น              | 112.75                          | 476.09                    | 85.39                  | 16,609.23                 | 1,273.92                               | 267.29   | 138.90                             | 18,963.57  |
| - จำหน่าย/ลดลง           | 8.92                            | 37.89                     | 1.44                   | 2,212.08                  | 287.61                                 | 58.99    | 172.16                             | 2,779.09   |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558    | 1,207.07                        | 5,161.44                  | 989.70                 | 192,224.76                | 10,923.54                              | 6,981.27 | 206.43                             | 217,694.21 |
| <b>ราคาตามบัญชี</b>      |                                 |                           |                        |                           |                                        |          |                                    |            |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557    | 9,652.72                        | 8,932.38                  | 1,331.48               | 196,038.08                | 7,620.10                               | 1,652.16 | 430.98                             | 225,657.90 |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558    | 9,879.22                        | 9,147.76                  | 1,274.19               | 202,805.22                | 7,434.04                               | 1,575.44 | 549.36                             | 232,665.23 |

อาคารและอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีจำนวน 0.63 ล้านบาท และ 0.51 ล้านบาท ตามลำดับ

## 5.12 งานระหว่างก่อสร้าง ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                       | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                            |                                  |           |
|-----------------------|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|-----------|
|                       | งบลงทุน<br>กฟภ.                     | งบผู้ซื้อไฟสมทบ<br>บางส่วน | งบดอกเบี้ยเงิน<br>ประกันการใช้ไฟ | รวม       |
| ณ วันที่ 1 ม.ค. 2558  | 27,315.19                           | 5,009.29                   | -                                | 32,324.48 |
| - เพิ่มขึ้น           | 15,683.30                           | 6,590.95                   | 0.56                             | 22,274.81 |
| - ลดลง                | 15,123.76                           | 6,881.63                   | 0.01                             | 22,005.40 |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | 27,874.73                           | 4,718.61                   | 0.55                             | 32,593.89 |

หน่วย : ล้านบาท

|                       | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                            |                                  |           |
|-----------------------|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|-----------|
|                       | งบลงทุน<br>กฟภ.                     | งบผู้ซื้อไฟสมทบ<br>บางส่วน | งบดอกเบี้ยเงิน<br>ประกันการใช้ไฟ | รวม       |
| ณ วันที่ 1 ม.ค. 2557  | 25,062.68                           | 4,469.77                   | 0.11                             | 29,532.56 |
| - เพิ่มขึ้น           | 15,307.78                           | 6,142.87                   | 0.02                             | 21,450.67 |
| - ลดลง                | 13,055.27                           | 5,603.35                   | 0.13                             | 18,658.75 |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557 | 27,315.19                           | 5,009.29                   | -                                | 32,324.48 |

## 5.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                          | งบการเงินรวม                      |                                     |          |
|--------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|----------|
|                          | สิทธิการใช้<br>โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | สินทรัพย์ภายใต้<br>สัญญาเช่าการเงิน | รวม      |
| <b>ราคาทุน</b>           |                                   |                                     |          |
| ณ วันที่ 1 ม.ค. 2558     | 3,087.06                          | 3,365.99                            | 6,453.05 |
| - เพิ่มขึ้น              | 75.68                             | 62.32                               | 138.00   |
| - จำหน่าย/ลดลง           | 1.79                              | -                                   | 1.79     |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558    | 3,160.95                          | 3,428.31                            | 6,589.26 |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b> |                                   |                                     |          |
| ณ วันที่ 1 ม.ค. 2558     | 2,529.23                          | 2,000.19                            | 4,529.42 |
| - เพิ่มขึ้น              | 279.09                            | 745.78                              | 1,024.87 |
| - จำหน่าย/ลดลง           | 1.79                              | -                                   | 1.79     |

หน่วย : ล้านบาท

|                       | งบการเงินรวม                      |                                     |          |
|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|----------|
|                       | สิทธิการใช้<br>โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | สินทรัพย์ภายใต้<br>สัญญาเช่าการเงิน | รวม      |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | 2,806.53                          | 2,745.97                            | 5,552.50 |
| ราคาตามบัญชี          |                                   |                                     |          |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557 | 557.83                            | 1,365.80                            | 1,923.63 |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | 354.42                            | 682.34                              | 1,036.76 |

หน่วย : ล้านบาท

|                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ              |                                     |          |
|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|----------|
|                       | สิทธิการใช้<br>โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | สินทรัพย์ภายใต้<br>สัญญาเช่าการเงิน | รวม      |
| ราคาทุน               |                                   |                                     |          |
| ณ วันที่ 1 ม.ค. 2558  | 3,087.01                          | 3,365.99                            | 6,453.00 |
| - เพิ่มขึ้น           | 75.65                             | 62.32                               | 137.97   |
| - จำหน่าย/ลดลง        | 1.79                              | -                                   | 1.79     |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | 3,160.87                          | 3,428.31                            | 6,589.18 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม     |                                   |                                     |          |
| ณ วันที่ 1 ม.ค. 2558  | 2,529.22                          | 2,000.19                            | 4,529.41 |
| - เพิ่มขึ้น           | 279.08                            | 745.78                              | 1,024.86 |
| - จำหน่าย/ลดลง        | 1.79                              | -                                   | 1.79     |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | 2,806.51                          | 2,745.97                            | 5,552.48 |
| ราคาตามบัญชี          |                                   |                                     |          |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557 | 557.79                            | 1,365.80                            | 1,923.59 |
| ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 | 354.36                            | 682.34                              | 1,036.70 |

ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่หักค่าตัดจำหน่ายครบแล้วและยังใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 มีจำนวน 0.004 ล้านบาท

#### 5.14 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|----------------------------------|-------------------------------------|--------------|
|                                  | 31 ธ.ค. 2558                        | 31 ธ.ค. 2557 |
| ลูกหนี้พนักงาน                   | 71.20                               | 63.66        |
| ลูกหนี้ระยะยาว                   | 22.40                               | -            |
| รายการรอตัดบัญชี                 | 6.01                                | 1.14         |
| เงินประกันและเงินมัดจำจ่าย       | 2.51                                | 3.34         |
| เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน |                                     |              |
| การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค              |                                     |              |
| เงินสด                           | 0.004                               | 0.004        |
| เงินฝากกระแสรายวัน               | 0.011                               | 0.011        |
| เงินฝากออมทรัพย์                 | 2.46                                | 0.045        |
| เงินฝากประจำ                     | 3.61                                | 6.35         |
| <b>รวม</b>                       | <b>108.21</b>                       | <b>74.55</b> |

#### 5.15 เจ้าหนี้การค้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                 | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                 | 31 ธ.ค. 2558     | 31 ธ.ค. 2557     | 31 ธ.ค. 2558         | 31 ธ.ค. 2557     |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อไฟฟ้า            | 36,837.06        | 36,406.64        | 36,837.06            | 36,406.64        |
| เจ้าหนี้การค้า - ในประเทศ       | 780.11           | 655.18           | 763.99               | 653.85           |
| เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอการแจ้งหนี้ | 1,039.24         | 798.97           | 1,039.24             | 798.97           |
| <b>รวม</b>                      | <b>38,656.41</b> | <b>37,860.79</b> | <b>38,640.29</b>     | <b>37,859.46</b> |

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอการแจ้งหนี้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,039.24 ล้านบาท และ 798.97 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหนี้ที่เกิดจากการรับสินค้าหรือบริการแล้วแต่ยังไม่ได้รับใบแจ้งหนี้

## 5.16 เงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                     |               |                                            |                  |                  |
|-------------------------------------|---------------------|---------------|--------------------------------------------|------------------|------------------|
| ประเภทเงินกู้                       | ระยะเวลา<br>การชำระ | สกุลเงิน      | อัตราดอกเบี้ย<br>คงที่ตามสัญญา<br>(ร้อยละ) | 31 ธ.ค. 2558     | 31 ธ.ค. 2557     |
| <b>เงินกู้ยืมภายในประเทศ</b>        |                     |               |                                            |                  |                  |
| - กระแสเงินสด                       | 2531 – 2574         | แคนาดาดอลลาร์ | ไม่คิดดอกเบี้ย                             | 246.69           | 286.83           |
|                                     | 2556 – 2566         | บาท           | 2.919 *                                    | 2,625.00         | 2,975.00         |
| - พันธบัตร                          | 2548 – 2583         | บาท           | 3.28 – 6.84                                | 80,662.00        | 78,099.00        |
| <b>รวมเงินกู้ยืมในประเทศ</b>        |                     |               |                                            | <b>83,533.69</b> | <b>81,360.83</b> |
| <b>เงินกู้ยืมต่างประเทศ</b>         |                     |               |                                            |                  |                  |
| - สถาบันการเงิน                     | 2543 – 2563         | ยูโร          | 2.00                                       | 437.59           | 538.06           |
|                                     | 2550 – 2566         | ยูโร          | 8.00 **                                    | 311.32           | 355.05           |
| <b>รวมเงินกู้ยืมต่างประเทศ</b>      |                     |               |                                            | <b>748.91</b>    | <b>893.11</b>    |
| <b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาว</b>         |                     |               |                                            | <b>84,282.60</b> | <b>82,253.94</b> |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี   |                     |               |                                            | 7,911.66         | 7,939.97         |
| <b>รวม</b>                          |                     |               |                                            | <b>76,370.94</b> | <b>74,313.97</b> |

\* อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง [อัตราต่ำสุดของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ประเภทบุคคลธรรมดา เฉลี่ย 7 วัน ของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)] บวกเพิ่มอีกร้อยละ 1.68 ต่อปี

\*\* อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมร้อยละ 8 ต่อปี ตามสัญญาเงินกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเข้ากองทุนเค.เอฟ.ดับบลิว. ในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ส่วนอีกร้อยละ 2 ต่อปีบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่าย

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกู้ยืมเงินเพื่อก่อสร้างอาคาร ระบบผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งเข้าเกณฑ์สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขโดยต้นทุนการกู้ยืมเกิดจากเงินกู้วัตถุประสงค์เฉพาะ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมภายในประเทศร้อยละ 3.28 - 6.84 ต่อปี

ดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 จำนวน 3,597.41 ล้านบาท และ 3,505.95 ล้านบาท รับรู้เป็นต้นทุนงานโครงการระหว่างก่อสร้าง จำนวน 404.39 ล้านบาท และ 253.73 ล้านบาท และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวน 3,193.02 ล้านบาท และ 3,252.22 ล้านบาท ตามลำดับ

## 5.17 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                             | งบการเงินรวม                     |                 |                                    |                 |                 |                 |
|---------------------------------------------|----------------------------------|-----------------|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                             | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ<br>ในหนึ่งปี |                 | ส่วนที่เกินกว่า<br>หนึ่งปีถึงห้าปี |                 | รวม             |                 |
|                                             | 31 ธ.ค.<br>2558                  | 31 ธ.ค.<br>2557 | 31 ธ.ค.<br>2558                    | 31 ธ.ค.<br>2557 | 31 ธ.ค.<br>2558 | 31 ธ.ค.<br>2557 |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน |                                  |                 |                                    |                 |                 |                 |
| - ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์                  | 837.07                           | 868.24          | -                                  | 700.21          | 837.07          | 1,568.45        |
| - ยานพาหนะ                                  | 144.90                           | 105.71          | 427.05                             | 330.62          | 571.95          | 436.33          |
| <b>รวม</b>                                  | <b>981.97</b>                    | <b>973.95</b>   | <b>427.05</b>                      | <b>1,030.83</b> | <b>1,409.02</b> | <b>2,004.78</b> |

หน่วย : ล้านบาท

|                                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                 |                                    |                 |                 |                 |
|---------------------------------------------|----------------------------------|-----------------|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                             | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ<br>ในหนึ่งปี |                 | ส่วนที่เกินกว่า<br>หนึ่งปีถึงห้าปี |                 | รวม             |                 |
|                                             | 31 ธ.ค.<br>2558                  | 31 ธ.ค.<br>2557 | 31 ธ.ค.<br>2558                    | 31 ธ.ค.<br>2557 | 31 ธ.ค.<br>2558 | 31 ธ.ค.<br>2557 |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน |                                  |                 |                                    |                 |                 |                 |
| - ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์                  | 837.07                           | 868.24          | -                                  | 700.21          | 837.07          | 1,568.45        |
| - ยานพาหนะ                                  | 144.23                           | 105.09          | 425.61                             | 328.58          | 569.84          | 433.67          |
| <b>รวม</b>                                  | <b>981.30</b>                    | <b>973.33</b>   | <b>425.61</b>                      | <b>1,028.79</b> | <b>1,406.91</b> | <b>2,002.12</b> |

### 5.17.1 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

หน่วย : ล้านบาท

|                                                    | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                                    |                 |                 |                 |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                    | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ<br>ในหนึ่งปี    |                 | ส่วนที่เกินกว่า<br>หนึ่งปีถึงห้าปี |                 | รวม             |                 |
|                                                    | 31 ธ.ค.<br>2558                     | 31 ธ.ค.<br>2557 | 31 ธ.ค.<br>2558                    | 31 ธ.ค.<br>2557 | 31 ธ.ค.<br>2558 | 31 ธ.ค.<br>2557 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                         | 862.13                              | 947.45          | -                                  | 724.94          | 862.13          | 1,672.39        |
| หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต                    | 25.06                               | 79.21           | -                                  | 24.73           | 25.06           | 103.94          |
| <b>มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน</b> | <b>837.07</b>                       | <b>868.24</b>   | <b>-</b>                           | <b>700.21</b>   | <b>837.07</b>   | <b>1,568.45</b> |

5.17.2 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ยานพาหนะ

หน่วย : ล้านบาท

|                                             | งบการเงินรวม                     |                 |                                    |                 |                 |                 |
|---------------------------------------------|----------------------------------|-----------------|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                             | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ<br>ในหนึ่งปี |                 | ส่วนที่เกินกว่า<br>หนึ่งปีถึงห้าปี |                 | รวม             |                 |
|                                             | 31 ธ.ค.<br>2558                  | 31 ธ.ค.<br>2557 | 31 ธ.ค.<br>2558                    | 31 ธ.ค.<br>2557 | 31 ธ.ค.<br>2558 | 31 ธ.ค.<br>2557 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                  | 181.79                           | 134.32          | 474.57                             | 373.02          | 656.36          | 507.34          |
| หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต             | 36.89                            | 28.61           | 47.52                              | 42.40           | 84.41           | 71.01           |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 144.90                           | 105.71          | 427.05                             | 330.62          | 571.95          | 436.33          |

หน่วย : ล้านบาท

|                                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |                 |                                    |                 |                 |                 |
|---------------------------------------------|----------------------------------|-----------------|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                             | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ<br>ในหนึ่งปี |                 | ส่วนที่เกินกว่า<br>หนึ่งปีถึงห้าปี |                 | รวม             |                 |
|                                             | 31 ธ.ค.<br>2558                  | 31 ธ.ค.<br>2557 | 31 ธ.ค.<br>2558                    | 31 ธ.ค.<br>2557 | 31 ธ.ค.<br>2558 | 31 ธ.ค.<br>2557 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                  | 180.99                           | 133.52          | 473.01                             | 370.73          | 654.00          | 504.25          |
| หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต             | 36.76                            | 28.43           | 47.40                              | 42.15           | 84.16           | 70.58           |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 144.23                           | 105.09          | 425.61                             | 328.58          | 569.84          | 433.67          |

5.18 เงินรายได้แผ่นดินค่านำส่งคลัง ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                                         | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|
|                                                         | 31 ธ.ค. 2558                        | 31 ธ.ค. 2557 |
| ยกมาต้นงวด                                              | 5,296.00                            | 8,561.78     |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังเพิ่มเติม                     | 3.00                                | 21.22        |
| ตั้งสำรองเงินรายได้แผ่นดินในอัตราร้อยละ 45 จากกำไรสุทธิ | 10,644.00                           | 10,247.00    |
| เงินนำส่งรายได้แผ่นดินเพิ่มเติมจากประมาณการปี 2558      | 3,000.00                            | -            |
| นำส่งรายได้แผ่นดินในระหว่างปี                           | (12,271.00)                         | (13,534.00)  |
| รวม                                                     | 6,672.00                            | 5,296.00     |

เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังเพิ่มเติมในปี 2558 จำนวน 3.00 ล้านบาท เป็นรายการที่กระทรวงการคลังพิจารณาให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนำส่งเพิ่มเติมจากประมาณการปี 2557

สำหรับเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังเพิ่มเติมในปี 2557 จำนวน 21.22 ล้านบาท เป็นรายการที่เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ตั้งประมาณการเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังน้อยกว่าจำนวนที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงปรับปรุงเพิ่มเติม

#### 5.19 เจ้าหนี้เงินรับฝาก ประกอบด้วย

|                                | หน่วย : ล้านบาท                     |               |
|--------------------------------|-------------------------------------|---------------|
|                                | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                                | 31 ธ.ค. 2558                        | 31 ธ.ค. 2557  |
| เงินรอนำส่งกองทุนพัฒนาไฟฟ้า    | 341.68                              | 337.06        |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้ารอจ่ายคืน | 223.05                              | 202.44        |
| เจ้าหนี้เงินรับฝากอื่น ๆ       | 136.47                              | 111.68        |
| <b>รวม</b>                     | <b>701.20</b>                       | <b>651.18</b> |

#### 5.20 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                          | หน่วย : ล้านบาท |               |                      |               |
|--------------------------|-----------------|---------------|----------------------|---------------|
|                          | งบการเงินรวม    |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                          | 31 ธ.ค. 2558    | 31 ธ.ค. 2557  | 31 ธ.ค. 2558         | 31 ธ.ค. 2557  |
| รายได้รับล่วงหน้า        | 174.76          | 142.07        | 174.70               | 142.01        |
| เงินประกันและเงินมัดจำ   | 444.14          | 116.60        | 444.14               | 116.60        |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย | 0.02            | -             | -                    | -             |
| บัญชีรอโอน               | 152.34          | 50.13         | 152.34               | 50.13         |
| ประมาณการหนี้สิน         | 4.13            | 0.67          | 4.13                 | 0.67          |
| <b>รวม</b>               | <b>775.39</b>   | <b>309.47</b> | <b>775.31</b>        | <b>309.41</b> |

#### 5.21 ประมาณการหนี้สินระยะยาว

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 มีประมาณการหนี้สิน จำนวน 192.21 ล้านบาท และ 2.87 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีคดีที่ถูกฟ้องเป็นจำเลย และได้ประเมินสถานะของคดีแล้ว คาดว่าจะต้องรับภาระหนี้สินจำนวน 29 คดี และ 19 คดี ตามลำดับ

#### 5.22 การผูกพันในการก่อสร้าง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 มีภาระผูกพันจำนวน 9,445.29 ล้านบาท และ 9,095.11 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทำสัญญาจ้างก่อสร้างขยายเขตจำหน่ายให้ผู้ใช้ไฟฟ้า ซึ่งผู้ใช้ไฟฟ้าเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดหรือสมทบบางส่วน โดยทรัพย์สินเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## 5.23 รายได้รอการรับรู้ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                               | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-------------------------------|-------------------------------------|--------------|
|                               | 31 ธ.ค. 2558                        | 31 ธ.ค. 2557 |
| เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้าง | 41,609.63                           | 38,179.60    |
| รายได้รอการรับรู้             | 1,576.46                            | 1,537.29     |
| รายได้ค่าเช่ารอการรับรู้      | 409.75                              | 237.52       |
| รวม                           | 43,595.84                           | 39,954.41    |

5.24 เงินประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับจากผู้ไฟฟ้าเพื่อเป็นประกันในการใช้ไฟฟ้าซึ่งนำไปฝากธนาคารและใช้เป็นเงินหมุนเวียน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                                       | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|
|                                                       | 31 ธ.ค. 2558                        | 31 ธ.ค. 2557 |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุ 5.5)                  | 23,475.65                           | 21,864.63    |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สะสมเพิ่ม | 178.89                              | 161.01       |
| รวม                                                   | 23,654.54                           | 22,025.64    |

## 5.25 กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                               | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|
|                                               | 31 ธ.ค. 2558                        | 31 ธ.ค. 2557 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                 | 13.27                               | 16.90        |
| บวก รับสมทบระหว่างปี                          | 0.44                                | 0.64         |
| เงินกองทุนส่วนขาด                             | 0.46                                | 1.92         |
| รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายงวดนี้                 | 0.13                                | 0.34         |
|                                               | 14.30                               | 19.80        |
| หัก จ่ายเงินกองทุนสงเคราะห์                   | 7.09                                | 6.19         |
| ส่งคืนเงินกองทุนสูงกว่าภาระผูกพัน             | 0.13                                | 0.34         |
| เงินกองทุนปลายงวดเท่ากับภาระผูกพันที่ต้องจ่าย |                                     |              |
| กรณีพนักงานออกจากการงาน                       | 7.08                                | 13.27        |

## 5.26 การผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีรายการผลประโยชน์ของพนักงานซึ่งประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน ทั้งที่เป็นประเภทโครงการสมทบเงิน (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) โครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดตามพระราชบัญญัติแรงงานวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                                       | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                                       | 31 ธ.ค. 2558     | 31 ธ.ค. 2557     | 31 ธ.ค. 2558         | 31 ธ.ค. 2557     |
| <b>ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน</b>                     |                  |                  |                      |                  |
| <b>โครงการผลประโยชน์</b>                              |                  |                  |                      |                  |
| เงินชดเชยเกษียณอายุ                                   | 9,738.10         | 9,408.14         | 9,737.43             | 9,407.76         |
| ของที่ระลึกเมื่อครบอายุเกษียณ                         | 198.71           | 137.34           | 198.71               | 137.34           |
| วันลาพักผ่อนเมื่อครบอายุเกษียณ                        | 973.79           | 940.85           | 973.79               | 940.85           |
| <b>รวมผลประโยชน์หลังจากออกจากงานโครงการผลประโยชน์</b> | <b>10,910.60</b> | <b>10,486.33</b> | <b>10,909.93</b>     | <b>10,485.95</b> |
| <b>ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น</b>                          |                  |                  |                      |                  |
| ของที่ระลึกเนื่องจากปฏิบัติงานเป็นเวลานาน             | 120.30           | 81.16            | 120.30               | 81.16            |
| <b>รวมผลประโยชน์ระยะยาวอื่น</b>                       | <b>120.30</b>    | <b>81.16</b>     | <b>120.30</b>        | <b>81.16</b>     |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                                    | <b>11,030.90</b> | <b>10,567.49</b> | <b>11,030.23</b>     | <b>10,567.11</b> |

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                                                                        | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                                                        | 31 ธ.ค. 2558  | 31 ธ.ค. 2557  | 31 ธ.ค. 2558         | 31 ธ.ค. 2557  |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                                                   | 471.39        | 437.91        | 471.12               | 437.79        |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                                                         | 422.71        | 399.83        | 422.69               | 399.82        |
| รายการที่เกิดขึ้นจริง                                                                  | (572.63)      | (390.21)      | (572.63)             | (390.21)      |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์<br>ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน | 141.94        | 124.10        | 141.94               | 124.10        |
| <b>รวม</b>                                                                             | <b>463.41</b> | <b>571.63</b> | <b>463.12</b>        | <b>571.50</b> |

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                                                                        | รวมการเงินรวม    |                  | รวมการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|                                                                                        | 31 ธ.ค. 2558     | 31 ธ.ค. 2557     | 31 ธ.ค. 2558          | 31 ธ.ค. 2557     |
| ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ยกมา                                                     | 10,567.49        | 9,995.86         | 10,567.11             | 9,995.61         |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                                                   | 471.39           | 437.91           | 471.12                | 437.79           |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                                                         | 422.71           | 399.83           | 422.69                | 399.82           |
| รายการที่เกิดขึ้นจริง                                                                  | (572.63)         | (390.21)         | (572.63)              | (390.21)         |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์<br>ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน | 141.94           | 124.10           | 141.94                | 124.10           |
| <b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ยกไป</b>                                              | <b>11,030.90</b> | <b>10,567.49</b> | <b>11,030.23</b>      | <b>10,567.11</b> |

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินภายใต้โครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

|                                      | รวมการเงินรวมและรวมการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--------------------------------------|---------------------------------------|--------------|
|                                      | 31 ธ.ค. 2558                          | 31 ธ.ค. 2557 |
|                                      | (ร้อยละ)                              | (ร้อยละ)     |
| อัตราคิดลด                           | 4.00                                  | 4.00         |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 7.50                                  | 7.50         |
| อัตราหมุนเวียนของพนักงาน             | 0.30                                  | 0.29         |

สำหรับผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานโครงการสมทบเงิน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นโดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่ง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง กองทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 1,462.24 ล้านบาท และ 1,392.76 ล้านบาท ตามลำดับ

## 5.27 ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                    | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|                    | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2557  | 31 ธ.ค. 2558         | 31 ธ.ค. 2557  |
| ค่าตอบแทนกรรมการ   | 13.84        | 23.18         | 12.43                | 21.71         |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร | 63.62        | 105.38        | 63.62                | 105.38        |
| <b>รวม</b>         | <b>77.46</b> | <b>128.56</b> | <b>76.05</b>         | <b>127.09</b> |

## 5.28 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 วิเคราะห์ได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                      | งบการเงินรวม     |                  |                  |             |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|
|                                      | 31 ธ.ค. 2558     | 31 ธ.ค. 2557     | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ร้อยละ      |
| รายได้จากการดำเนินงาน                | 463,724.38       | 463,069.26       | 655.12           | 0.14        |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน            | 441,164.87       | 441,171.20       | (6.33)           | -           |
| กำไรจากการดำเนินงาน                  | 22,559.51        | 21,898.06        | 661.45           | 3.02        |
| รายได้อื่น                           | 2,103.92         | 1,954.55         | 149.37           | 7.64        |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                       | 282.12           | 54.02            | 228.10           | 422.25      |
| ต้นทุนทางการเงิน                     | 3,313.46         | 3,408.91         | (95.45)          | (2.80)      |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 66.58            | 30.09            | 36.49            | 121.27      |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                  | <b>21,134.43</b> | <b>20,419.77</b> | <b>714.66</b>    | <b>3.50</b> |

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย มีกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558 จำนวน 21,134.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 714.66 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 661.45 ล้านบาท รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 149.37 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 228.10 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินลดลง 95.45 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 36.49 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

| งบการเงินเฉพาะกิจการ      |                  |                  |                  |             |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|
|                           | 31 ธ.ค. 2558     | 31 ธ.ค. 2557     | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ร้อยละ      |
| รายได้จากการดำเนินงาน     | 463,707.69       | 463,060.96       | 646.73           | 0.14        |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน | 441,139.07       | 441,152.16       | (13.09)          | -           |
| กำไรจากการดำเนินงาน       | 22,568.62        | 21,908.80        | 659.82           | 3.01        |
| รายได้อื่น                | 2,099.11         | 1,950.94         | 148.17           | 7.59        |
| ค่าใช้จ่ายอื่น            | 282.12           | 54.02            | 228.10           | 422.25      |
| ต้นทุนทางการเงิน          | 3,313.29         | 3,408.72         | (95.43)          | (2.80)      |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>       | <b>21,072.32</b> | <b>20,397.00</b> | <b>675.32</b>    | <b>3.31</b> |

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558 จำนวน 21,072.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 675.32 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 659.82 ล้านบาท รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 148.17 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น 228.10 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินลดลง 95.43 ล้านบาท

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับอนุมัติให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม (ใยแก้วนำแสง) จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 1 มี.ค. 2550 ซึ่งในงวดบัญชีปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้จากการประกอบกิจการโทรคมนาคมจำนวน 188.45 ล้านบาท โดยบันทึกบัญชีเป็นรายได้อื่นจากการดำเนินงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการส่งอำนวยความสะดวกด้านกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ซึ่งเป็นการให้บริการเช่าเสาไฟฟ้าเพื่อพาดสายสื่อสาร จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธ.ค. 2557 ถึงวันที่ 15 ธ.ค. 2571 ซึ่งในงวดบัญชีปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าบริการเช่าเสาไฟฟ้าเพื่อพาดสายสื่อสารของผู้ประกอบการกลุ่มเคเบิลทีวี จำนวน 21.84 ล้านบาท

ตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ที่ สกพ. 5502/3289.2 ลงวันที่ 31 ก.ค. 2555 เห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายคืนผลประโยชน์จากเงินประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่นำเงินสดมาเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้าในรูปแบบของดอกเบี้ยปีละ 1 ครั้ง ตามอัตราดอกเบี้ยออมทรัพย์เฉลี่ยทั้งปีของธนาคารกรุงไทย สำหรับกลุ่มรัฐวิสาหกิจ ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และกิจการเฉพาะอย่าง ทั้งนี้ในกรณีเครื่องวัดไฟฟ้าที่ถูกตัดไฟแล้ว และกรณีผู้ใช้ไฟฟ้ามาขอยกเลิกการใช้ไฟฟ้าระหว่างปีจะไม่ได้รับผลประโยชน์ดังกล่าว ซึ่งในงวดบัญชีปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายคืนให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าจำนวน 23.83 ล้านบาท โดยบันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายอื่น

ตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานที่ สกพ. 5502/ว5088 ลงวันที่ 19 มิ.ย. 2557 และที่ สกพ. 5502/ว8907 ลงวันที่ 14 ต.ค. 2557 เห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายคืนผลประโยชน์จากเงินประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัย และกิจการขนาดเล็ก ตามหลักการเช่นเดียวกับการจ่ายคืนให้ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และกิจการเฉพาะอย่าง โดยจ่ายคืนทุก 5 ปี ซึ่งรูปแบบการคืนจะคำนวณตั้งแต่เดือน ม.ค. 2558 ไปสิ้นสุดเดือน ธ.ค. 2562 และจ่ายคืนภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 ในงวดบัญชีปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายคืนให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทดังกล่าว จำนวน 71.52 ล้านบาท โดยบันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายอื่น

## 5.29 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

5.29.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงาน มีรายละเอียด ดังนี้

|                                | ภาคเหนือ         |                  | ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ |                  | ภาคกลาง           |                   | ภาคใต้           |                  | ส่วนงานใหญ่      |                  | งบการเงินรวม      |                   |
|--------------------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                | 31 ส.ค. 2558     | 31 ส.ค. 2557     | 31 ส.ค. 2558          | 31 ส.ค. 2557     | 31 ส.ค. 2558      | 31 ส.ค. 2557      | 31 ส.ค. 2558     | 31 ส.ค. 2557     | 31 ส.ค. 2558     | 31 ส.ค. 2557     | 31 ส.ค. 2558      | 31 ส.ค. 2557      |
| <b>ข้อมูลงบแสดงฐานะการเงิน</b> |                  |                  |                       |                  |                   |                   |                  |                  |                  |                  |                   |                   |
| ลูกหนี้การค้า                  | 4,811.27         | 4,719.90         | 4,957.81              | 4,664.82         | 17,684.70         | 17,745.88         | 5,898.11         | 5,907.14         | 285.63           | 325.90           | 33,637.52         | 33,363.64         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น         | 1,032.11         | 1,090.11         | 1,448.12              | 1,419.26         | 1,030.56          | 1,085.00          | 824.23           | 903.19           | 61,707.72        | 50,042.18        | 66,042.74         | 54,539.74         |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์        | 49,839.73        | 48,248.18        | 50,677.12             | 49,290.56        | 73,418.15         | 70,165.32         | 55,884.85        | 55,167.97        | 2,847.75         | 2,788.69         | 232,667.60        | 225,660.72        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น      | 6,207.22         | 6,018.50         | 5,835.04              | 5,863.08         | 10,999.10         | 11,619.36         | 8,337.47         | 6,924.97         | 3,316.75         | 4,428.72         | 34,695.58         | 34,854.63         |
| รวมสินทรัพย์                   | 61,890.33        | 60,076.69        | 62,918.09             | 61,237.72        | 103,132.51        | 100,615.56        | 70,944.66        | 68,903.27        | 68,157.85        | 57,585.49        | 367,043.44        | 348,418.73        |
| หนี้สินหมุนเวียน               | 40,256.99        | 39,930.52        | 46,643.49             | 45,868.90        | (140,577.60)      | (112,878.80)      | 20,866.38        | 22,154.97        | 94,789.54        | 63,468.65        | 61,978.80         | 58,544.24         |
| เงินกู้ยืมระยะยาว              | -                | -                | -                     | -                | -                 | -                 | -                | -                | 76,370.94        | 74,313.97        | 76,370.94         | 74,313.97         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น        | 17,169.96        | 15,954.09        | 20,301.03             | 18,806.55        | 31,264.86         | 29,005.68         | 18,216.84        | 16,980.51        | 2,258.03         | 2,676.21         | 89,210.72         | 83,423.04         |
| รวมหนี้สิน                     | 57,426.95        | 55,884.61        | 66,944.52             | 64,675.45        | (109,312.74)      | (83,873.12)       | 39,083.22        | 39,135.48        | 173,418.51       | 140,458.83       | 227,560.46        | 216,281.25        |
| ส่วนกองทุน                     | 4,463.38         | 4,192.08         | (4,026.43)            | (3,437.73)       | 212,445.25        | 184,488.68        | 31,861.44        | 29,767.79        | (105,260.66)     | (82,873.34)      | 139,482.98        | 132,137.48        |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนกองทุน</b> | <b>61,890.33</b> | <b>60,076.69</b> | <b>62,918.09</b>      | <b>61,237.72</b> | <b>103,132.51</b> | <b>100,615.56</b> | <b>70,944.66</b> | <b>68,903.27</b> | <b>68,157.85</b> | <b>57,585.49</b> | <b>367,043.44</b> | <b>348,418.73</b> |

หน่วย : ล้านบาท

## 5.29.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                          | ภาคเหนือ     |              | ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ |              | ภาคกลาง      |              | ภาคใต้       |              | สำนักงานใหญ่ |              | งบการเงินรวม |              |
|------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                          | 31 ส.ค. 2558 | 31 ส.ค. 2557 | 31 ส.ค. 2558          | 31 ส.ค. 2557 | 31 ส.ค. 2558 | 31 ส.ค. 2557 | 31 ส.ค. 2558 | 31 ส.ค. 2557 | 31 ส.ค. 2558 | 31 ส.ค. 2557 | 31 ส.ค. 2558 | 31 ส.ค. 2557 |
| <b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>    |              |              |                       |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า                 | 66,338.68    | 65,362.12    | 70,667.83             | 69,449.20    | 237,842.89   | 238,297.10   | 76,626.75    | 77,525.41    | -            | -            | 451,476.15   | 450,633.83   |
| รายได้จากการดำเนินงาน                    | 2,658.49     | 2,724.36     | 2,882.38              | 2,913.46     | 3,749.90     | 3,811.42     | 2,676.50     | 2,839.31     | 280.96       | 146.87       | 12,248.23    | 12,435.42    |
| รายได้อื่น                               | 154.81       | 50.40        | 80.91                 | 40.92        | 155.29       | 176.31       | 207.09       | 92.14        | 1,505.82     | 1,594.78     | 2,103.92     | 1,954.55     |
| รวมรายได้                                | 69,151.98    | 68,136.88    | 73,631.12             | 72,403.58    | 241,748.08   | 242,284.83   | 79,510.34    | 80,456.86    | 1,786.78     | 1,741.65     | 465,828.30   | 465,023.80   |
| ค่าซื้อไฟฟ้า                             | 58,541.19    | 58,218.61    | 62,746.26             | 62,257.15    | 200,448.08   | 202,859.44   | 66,408.04    | 67,775.19    | -            | (0.09)       | 388,143.57   | 391,110.30   |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร               | 4,409.02     | 4,152.79     | 4,768.77              | 4,330.44     | 4,755.02     | 4,375.84     | 3,799.01     | 3,549.31     | 3,748.25     | 3,668.26     | 21,480.07    | 20,076.64    |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน              | 189.79       | 178.44       | 204.90                | 189.59       | 200.09       | 187.25       | 159.54       | 149.02       | 137.72       | 132.10       | 892.04       | 836.40       |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                       | 4.35         | 7.17         | 4.78                  | 7.04         | 3.94         | 6.88         | 4.49         | 6.46         | 59.90        | 101.01       | 77.46        | 128.56       |
| ค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษา และก่อสร้าง | 754.79       | 736.77       | 767.71                | 799.81       | 1,123.95     | 1,149.25     | 992.72       | 949.08       | 626.83       | 545.52       | 4,266.00     | 4,180.43     |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย            | 3,737.69     | 3,521.94     | 3,990.98              | 3,793.55     | 5,495.67     | 4,836.45     | 4,237.86     | 4,028.58     | 1,295.16     | 1,239.53     | 18,757.36    | 17,420.05    |
| ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน             | 1,200.92     | 1,341.75     | 1,726.56              | 1,646.59     | 1,632.29     | 1,627.73     | 1,686.54     | 1,589.33     | 1,302.06     | 1,213.41     | 7,548.37     | 7,418.81     |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                           | 16.91        | 3.04         | (18.99)               | (23.53)      | 83.67        | 36.80        | 103.01       | 15.98        | 97.52        | 21.73        | 282.12       | 54.02        |
| ต้นทุนทางการเงิน                         | 6.77         | 2.88         | 7.45                  | 3.20         | 9.30         | 4.14         | 8.29         | 4.64         | 3,281.65     | 3,394.05     | 3,313.46     | 3,408.91     |
| รวมค่าใช้จ่าย                            | 68,861.43    | 68,163.39    | 74,198.42             | 73,003.84    | 213,752.01   | 215,083.78   | 77,399.50    | 78,067.59    | 10,549.09    | 10,315.52    | 444,760.45   | 444,634.12   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน<br>ในบริษัทร่วม | -            | -            | -                     | -            | -            | -            | -            | -            | 66.58        | 30.09        | 66.58        | 30.09        |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                   | 290.55       | (26.51)      | (567.30)              | (600.26)     | 27,996.07    | 27,201.05    | 2,110.84     | 2,389.27     | (8,695.73)   | (8,543.78)   | 21,134.43    | 20,419.77    |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น              | (18.94)      | (26.13)      | (20.21)               | (26.23)      | (39.02)      | (26.52)      | (16.98)      | (23.35)      | (46.79)      | (21.87)      | (141.94)     | (124.10)     |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม<br>สำหรับปี   | 271.61       | (52.64)      | (587.51)              | (626.49)     | 27,957.05    | 27,174.53    | 2,093.86     | 2,365.92     | (8,742.52)   | (8,565.65)   | 20,992.49    | 20,295.67    |

## 6. รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่สำคัญระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

### 6.1 สิบทรัพย์และหนี้สิน ที่เป็นรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ประเภทรายการ/ข้อบันทึก         | ความสัมพันธ์                | รวมการเงินรวม |              | รวมการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--------------------------------|-----------------------------|---------------|--------------|-----------------------|--------------|
|                                |                             | 31 ธ.ค. 2558  | 31 ธ.ค. 2557 | 31 ธ.ค. 2558          | 31 ธ.ค. 2557 |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>   |                             |               |              |                       |              |
| โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1)    | บริษัทร่วม<br>ของบริษัทย่อย | 63.02         | 48.67        | -                     | -            |
| โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2)    | บริษัทร่วม<br>ของบริษัทย่อย | 58.57         | 48.94        | -                     | -            |
| โซล่า เพาเวอร์<br>(ขอนแก่น 10) | บริษัทร่วม<br>ของบริษัทย่อย | 59.45         | 48.65        | -                     | -            |
| โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2)         | บริษัทร่วม<br>ของบริษัทย่อย | 60.67         | 48.83        | -                     | -            |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>   |                             |               |              |                       |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                | บริษัทย่อย                  | -             | -            | 473.28                | 447.38       |
| <b>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า</b>  |                             |               |              |                       |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                | บริษัทย่อย                  | -             | -            | 84.00                 | -            |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>          |                             |               |              |                       |              |
| การไฟฟ้าฝ่ายผลิต               | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน      | 31,115.25     | 30,569.51    | 31,115.25             | 30,569.51    |
| <b>เจ้าหนี้อื่น</b>            |                             |               |              |                       |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                | บริษัทย่อย                  | -             | -            | 0.01                  | 0.07         |

## 6.2 รายได้และค่าใช้จ่าย ที่เป็นรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ประเภทรายการ/ข้อบริษัท            | ความสัมพันธ์                | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------------------|-----------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                   |                             | 31 ธ.ค. 2558 | 31 ธ.ค. 2557 | 31 ธ.ค. 2558         | 31 ธ.ค. 2557 |
| <b>รายได้จากการดำเนินงาน</b>      |                             |              |              |                      |              |
| ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ                   | บริษัทย่อย                  | -            | -            | 0.93                 | 1.37         |
| <b>ค่าซื้อไฟฟ้า</b>               |                             |              |              |                      |              |
| การไฟฟ้าฝ่ายผลิต                  | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน      | 366,067.43   | 372,100.03   | 366,067.43           | 372,100.03   |
| โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1)       | บริษัทร่วม<br>ของบริษัทย่อย | 136.80       | 68.95        | -                    | -            |
| โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2)       | บริษัทร่วม<br>ของบริษัทย่อย | 137.53       | 67.96        | -                    | -            |
| โซล่า เพาเวอร์<br>(ขอนแก่น 10)    | บริษัทร่วม<br>ของบริษัทย่อย | 125.97       | 77.40        | -                    | -            |
| โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2)            | บริษัทร่วม<br>ของบริษัทย่อย | 122.21       | 84.07        | -                    | -            |
| <b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร</b> |                             |              |              |                      |              |
| ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ                   | บริษัทย่อย                  | -            | -            | 0.33                 | 0.56         |
| <b>ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา</b>       |                             |              |              |                      |              |
| ฟิอีเอ เอ็นคอมฯ                   | บริษัทย่อย                  | -            | -            | 0.16                 | 1.64         |

## 7. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### 7.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอาจมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อเนื่องจากลูกหนี้ ค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยส่วนใหญ่คือ นิติบุคคล และบุคคลธรรมดา อย่างไรก็ตามความเสียหายเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของลูกหนี้ดังกล่าวที่ผ่านมาไม่มีสาระสำคัญ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงทางด้านการให้สินเชื่อ

ในกรณีของการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ซึ่งบันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

## 7.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไม่มีรายการเงินกู้ยืมที่มีสาระสำคัญนอกเหนือจากที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.16

## 7.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในงวดปัจจุบันและในปีต่อ ๆ ไป ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยทำในสกุลเงินบาท

## 7.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้า มีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

## 8. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558 และ 2557 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีคดีที่ถูกฟ้องเป็นจำเลยจำนวน 83 คดี และ 81 คดี ทุนทรัพย์ตามฟ้อง จำนวน 2,193.70 ล้านบาท และ 18,787.43 ล้านบาท ตามลำดับ

คดีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคถูกฟ้องเป็นจำเลย ส่วนหนึ่งเป็นคดีที่ถูกฟ้องตามสัญญาเช่าระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก โดยบริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด ผู้รับมอบอำนาจจากกิจการร่วม SPIES ได้ยื่นฟ้องการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ต่อศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 22 พ.ย. 2553 ให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคชำระค่าใช้งานระบบคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลักในช่วงก่อนที่ระยะเวลาการคำนวณค่าเช่าตามสัญญาเริ่มต้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,868.71 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป โดยศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด ซึ่งสำนักกฎหมายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคาดว่าจะชนะคดี

## 9. การอนุมัติงบการเงิน

ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอนุมัติให้ออกงบการเงินเมื่อวันที่ 22 มี.ค. 2559

## สรุปข้อมูลในรอบ 10 ปี

| รายการ                               | 2558       | 2557       | 2556       | 2555       | 2554       | 2553       | 2552       | 2551       | 2550       | 2549       | การเพิ่ม (ลด)<br>ในรอบ 10 ปี |        | อัตรา<br>การเพิ่ม<br>กบตัน |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------------------------|--------|----------------------------|
|                                      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            | จำนวน                        | ร้อยละ |                            |
| รายได้ค่าไฟฟ้าสุทธิ<br>(ล้านบาท)     | 451,476    | 450,634    | 418,888    | 375,188    | 313,702    | 313,634    | 280,882    | 257,243    | 252,964    | 245,637    | 205,839                      | 83.80  | 6.28                       |
| รายได้อื่นๆ<br>(ล้านบาท)             | 14,331     | 14,378     | 15,182     | 12,975     | 11,048     | 10,077     | 9,417      | 9,334      | 8,910      | 9,590      | 4,741                        | 49.44  | 4.10                       |
| รายจ่ายดำเนินงาน<br>(ล้านบาท)        | 441,140    | 441,152    | 409,450    | 369,954    | 308,525    | 306,012    | 273,492    | 252,248    | 247,898    | 239,912    | 201,228                      | 83.88  | 6.28                       |
| รายจ่ายอื่นๆ<br>(ล้านบาท)            | 3,595      | 3,463      | 3,542      | 3,234      | 3,764      | 2,936      | 2,807      | 4,160      | 2,646      | 2,426      | 1,169                        | 48.19  | 4.01                       |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ<br>(ล้านบาท)     | 21,072     | 20,397     | 21,078     | 14,975     | 12,461     | 14,763     | 14,000     | 10,169     | 11,330     | 12,889     | 8,183                        | 63.49  | 5.04                       |
| เงินลงทุนสินทรัพย์ถาวร<br>(ล้านบาท)  | (37,230)   | (27,154)   | (26,240)   | (25,395)   | (21,607)   | (24,091)   | (21,520)   | (22,081)   | (20,369)   | (18,489)   | (18,741)                     | 101.36 | 7.25                       |
| เงินกู้<br>(ล้านบาท)                 | 84,283     | 82,254     | 79,385     | 74,515     | 95,217     | 85,747     | 74,123     | 71,416     | 70,385     | 67,539     | 16,744                       | 24.79  | 2.24                       |
| สินทรัพย์สุทธิ<br>(ล้านบาท)          | 366,977    | 348,426    | 328,084    | 309,269    | 303,817    | 283,997    | 262,037    | 247,323    | 243,094    | 225,111    | 141,866                      | 63.02  | 5.01                       |
| จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า<br>(ราย)            | 18,171,025 | 17,678,603 | 17,157,493 | 16,600,769 | 16,021,918 | 15,560,761 | 15,060,631 | 14,600,420 | 14,210,946 | 13,843,668 | 4,327,375                    | 31.26  | 2.76                       |
| หน่วยจำหน่าย<br>(ล้านหน่วย)          | 123,210    | 118,632    | 114,609    | 111,726    | 102,947    | 100,750    | 90,145     | 89,602     | 87,548     | 83,203     | 40,007                       | 48.08  | 4.00                       |
| หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย<br>(หน่วย/ราย) | 6,781      | 6,711      | 6,680      | 6,730      | 6,425      | 6,475      | 5,986      | 6,137      | 6,161      | 6,010      | 771                          | 12.83  | 1.21                       |

| รายการ                                | 2558    | 2557    | 2556    | 2555    | 2554    | 2553    | 2552    | 2551    | 2550    | 2549    | การเพิ่ม (ลด)<br>ในรอบ 10 ปี |        | อัตรา<br>การเพิ่ม<br>กบตัน |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------------------------------|--------|----------------------------|
|                                       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | จำนวน                        | ร้อยละ |                            |
| ค่าไฟฟ้าโดยเฉลี่ย<br>(บาท/หน่วย)      | 3.75    | 3.89    | 3.73    | 3.46    | 3.14    | 3.11    | 3.11    | 2.87    | 2.89    | 2.95    | 0.8                          | 27.12  | 2.43                       |
| ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด<br>(เมกะวัตต์) | 18,937  | 18,030  | 17,574  | 17,001  | 16,208  | 16,154  | 14,642  | 14,127  | 13,698  | 13,073  | 5,864                        | 44.86  | 3.78                       |
| พลังงานไฟฟ้า<br>(ล้านหน่วย)           | 130,385 | 125,484 | 120,796 | 118,739 | 108,355 | 107,758 | 96,536  | 95,607  | 93,383  | 88,799  | 41,586                       | 46.83  | 3.92                       |
| - รับซื้อ<br>(ล้านหน่วย)              | 130,294 | 125,380 | 120,696 | 118,644 | 108,243 | 107,655 | 96,452  | 95,541  | 93,322  | 88,744  | 41,550                       | 46.82  | 3.92                       |
| - ผลิตเอง<br>(ล้านหน่วย)              | 91      | 104     | 100     | 95      | 112     | 103     | 84      | 66      | 61      | 55      | 36                           | 65.45  | 5.16                       |
| ระบบสายส่ง<br>(วงจร-ก.ม.)             | 11,547  | 11,414  | 10,992  | 10,341  | 9,697   | 9,214   | 9,031   | 8,701   | 8,154   | 8,157   | 3,390                        | 41.56  | 3.54                       |
| ระบบจำหน่ายแรงสูง<br>(วงจร-ก.ม.)      | 299,865 | 296,809 | 299,069 | 298,984 | 296,215 | 291,594 | 288,346 | 289,328 | 279,785 | 276,018 | 23,847                       | 8.64   | 0.83                       |
| ระบบจำหน่ายแรงต่ำ<br>(วงจร-ก.ม.)      | 460,721 | 442,348 | 444,741 | 457,118 | 456,667 | 445,813 | 444,957 | 450,424 | 419,971 | 416,802 | 43,919                       | 10.54  | 1.01                       |
| จำนวนสำนักงาน<br>การไฟฟ้า (แห่ง)      | 933     | 934     | 915     | 915     | 894     | 900     | 901     | 901     | 901     | 902     | 31                           | 3.44   | 0.34                       |
| จำนวนพนักงาน<br>(ราย)                 | 29,093  | 28,109  | 27,792  | 28,060  | 27,784  | 27,818  | 27,847  | 27,521  | 25,728  | 26,304  | 2,789                        | 10.60  | 1.01                       |



PEA

The Electric Utility of the Future  
การไฟฟ้าแห่งอนาคต



รายงานประจำปี 2558 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคฉบับนี้  
จัดพิมพ์โดยใช้กระดาษรักษาสิ่งแวดล้อม และพิมพ์ด้วยหมึกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



**การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค**  
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

1129 PEA Call Center  
[www.pea.co.th](http://www.pea.co.th)

