

แผนปฏิบัติการสายงานการไฟฟ้า ภาค 3 ประจำปี 2565 (ทบทวนครั้งที่ 1 ปี 2565)

งานตามยุทธศาสตร์องค์กรและแผนงานที่สำคัญของสายงาน/สำนัก

มุมมอง : Learning and Growth

(ทบทวนครั้งที่ 1 ปี 2564)

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO1 ยกระดับการบริหารจัดการระดับสากล เพื่อสร้างความยั่งยืน

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- OC1 วิเคราะห์ GAP และแนวทางการผลักดันองค์กรสู่ความยั่งยืน

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ความสำเร็จของแผนงานยกระดับการดำเนินงานเรื่องความปลอดภัยให้อยู่ในระดับมาตรฐาน/ระดับสากล
- ค่าดัชนีประสิทธิผลของ กฟผ. (Disabling Injury Index : √DI)
- ได้รับรางวัล CSR ระดับนานาชาติหรือการรับรองการรายงานความยั่งยืนตามมาตรฐานสากลทั้งในหรือต่างประเทศ
- ความสำเร็จของกระบวนการ GRC

4. เป้าหมาย

- ร้อยละ >95-100
- ดัชนี ≤0.0882
- 2 รางวัล/การรับรอง
- ร้อยละ 100

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- OC1 วิเคราะห์ GAP และแนวทางการผลักดันองค์กรสู่ความยั่งยืน

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ความสำเร็จของแผนงานยกระดับการดำเนินงานเรื่องความปลอดภัยให้อยู่ในระดับมาตรฐาน/ระดับสากล
- ค่าดัชนีประสิทธิผลของ กฟผ. (Disabling Injury Index : √DI)

7. เป้าหมาย

- ร้อยละ >95-100
- ดัชนี ≤0.0882

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	10. สถานที่	11. ช่วงเวลา	12. หน่วยงานหลัก	13.งบประมาณ (ล้านบาท) (1) ลงทุน (2) ทำการ (3) งบอื่น ๆ	รวม (ล้านบาท)
แผนงานที่ 1 การยกระดับการดำเนินงานด้านความปลอดภัยให้อยู่ในระดับมาตรฐาน/ระดับสากล	1.1 การฝึกทักษะการปฏิบัติงานและการป้องกันอุบัติเหตุ - จัดฝึกทักษะการปฏิบัติงานและทบทวนการป้องกันอุบัติเหตุ ณ สนามฝึกซ้อม ประจำปี กฟผ. ชั้น 1-3, กฟส. และ กฟย. (1) ฝึกซ้อมทบทวนและป้องกันอุบัติเหตุที่เคยเกิดขึ้น หรืออุบัติเหตุที่เพิ่งเกิดขึ้นทันที อย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ครั้ง	กฟผ.ชั้น1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กอก.(ก2) กาว.(ก2)	-	-

	(2) ฝึกซ้อมและทบทวนการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เป้าหมาย ฝวบ., ฝปบ., กฟฟ. ชั้น 1-3, กฟส. และ กฟย. ดำเนินการ					
	1.2 นำ Application PEA WeSafe ออกใช้งานเต็มรูปแบบ 1.2.1 จัดฝึกอบรมการใช้งาน Application PEA WeSafe (ส่วนเพิ่มเติม) ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 เป้าหมาย ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1	กฟฟ.ชั้น1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-มี.ค.2565	คณะทำงานฯ กวว.(ก2)	-	-
	1.2.2 ติดตามและประเมินผลใช้งาน Application PEA WeSafe ทุกไตรมาส ให้ครบทุกงาน ของงานดับไฟแบบมีแผนงาน เป้าหมาย - ฝวบ., ฝปบ., กฟฟ. ชั้น 1-3 และ กฟส. ดำเนินการตามแผนงาน	กฟฟ.ชั้น1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	คณะทำงานฯ กวว.(ก2)	-	-
	1.3 การดำเนินงานตามมาตรฐานการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย (Safety Standard Operation Procedure : SSOP) เรื่อง งานแก่กระแสไฟฟ้าขัดข้อง เป้าหมาย ฝวบ., ฝปบ., และ กฟฟ. ทุกแห่ง ดำเนินการ และ รายงานผลทุกไตรมาส โดยการสุ่มตรวจสอบ อุปกรณ์ป้องกัน, ความพร้อมของคน, ยานพาหนะ และขั้นตอนการปฏิบัติงาน ดังนี้ - กฟฟ. จุฬารวมงาน สุ่มตรวจสอบ อย่างน้อย เดือนละ 1 ครั้ง และรายงานผ่านระบบ PEA-SMS Monitoring - กฟข. สุ่มตรวจสอบ อย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง	กฟฟ.ชั้น1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	คณะทำงานฯ กวว.(ก2)	-	-
	1.4 การฝึกอบรมเพิ่มทักษะเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย (จป.) ประจำสำนักงาน กฟข. และ กฟฟ. ชั้น 1-3 เพื่อเรียนรู้งานด้านระบบไฟฟ้า, งานก่อสร้าง และการดูแลด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง เป้าหมาย ดำเนินการจัดฝึกอบรมภายในไตรมาสที่1	กฟฟ.ชั้น1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-มิ.ย.2565	กวว.(ก2)	-	-

	2.2.3 ดำเนินการตามแผนยกระดับการดำเนินงานตามมาตรฐานความปลอดภัย PEA-SMS มาตรฐานที่ 1-7 เป้าหมาย ทุกหน่วยงาน ดำเนินการครบถ้วนตามมาตรฐานที่ 1-7 รายงานทุกไตรมาส 2.2.4 ดำเนินการจัดทำแผนงานตรวจสอบการพาดสายเคเบิลสื่อสารและอื่นๆ จุดเสี่ยงที่มีรุดผ่านตามถนนสายหลัก ในพื้นที่รับผิดชอบ และแจ้งหน่วยงานเจ้าของสายเคเบิลสื่อสารแก้ไขให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด เป้าหมาย - ดำเนินการตรวจสอบ และแจ้งหน่วยงานเจ้าของสายเคเบิลสื่อสารแก้ไขให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด พร้อมสรุปรายงานผลทุกไตรมาส *หมายเหตุ : บันทึกข้อมูลตามแบบฟอร์มพาดสายสื่อสาร และอื่นๆ (ตามหนังสือที่ กบว.(ก3) 525/2561 ลว. 24 พ.ค. 2561) หรือตามฉบับที่มีการปรับปรุงของสายงานการไฟฟ้า ภาค 3 - กำหนดแผนงานตรวจสอบจำนวนทุกถนนสายหลัก (ทางหลวง/ทางหลวงชนบท) ของปี 2566 ในพื้นที่ กฟฟ. ชั้น 1-3 และ กฟส. ทุกแห่ง ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 2.3 งานเสริมสร้างความปลอดภัยให้กับประชาชน - ตรวจสอบระบบจำหน่ายแรงสูงที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน/ไม่ปลอดภัยและดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้เกิดความปลอดภัยต่อประชาชน เป้าหมาย - ทุก กฟฟ. ดำเนินการตรวจสอบสายไฟข้ามทางสัญจรทางบกและทางน้ำที่ไม่ปลอดภัย และดำเนินการแก้ไข พร้อมรายงานผลดำเนินการทุกไตรมาส	กฟฟ.ชั้น1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กวว.(ก2)	-	-
	2.2.4 ดำเนินการจัดทำแผนงานตรวจสอบการพาดสายเคเบิลสื่อสารและอื่นๆ จุดเสี่ยงที่มีรุดผ่านตามถนนสายหลัก ในพื้นที่รับผิดชอบ และแจ้งหน่วยงานเจ้าของสายเคเบิลสื่อสารแก้ไขให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด เป้าหมาย - ดำเนินการตรวจสอบ และแจ้งหน่วยงานเจ้าของสายเคเบิลสื่อสารแก้ไขให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด พร้อมสรุปรายงานผลทุกไตรมาส *หมายเหตุ : บันทึกข้อมูลตามแบบฟอร์มพาดสายสื่อสาร และอื่นๆ (ตามหนังสือที่ กบว.(ก3) 525/2561 ลว. 24 พ.ค. 2561) หรือตามฉบับที่มีการปรับปรุงของสายงานการไฟฟ้า ภาค 3 - กำหนดแผนงานตรวจสอบจำนวนทุกถนนสายหลัก (ทางหลวง/ทางหลวงชนบท) ของปี 2566 ในพื้นที่ กฟฟ. ชั้น 1-3 และ กฟส. ทุกแห่ง ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 2.3 งานเสริมสร้างความปลอดภัยให้กับประชาชน - ตรวจสอบระบบจำหน่ายแรงสูงที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน/ไม่ปลอดภัยและดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้เกิดความปลอดภัยต่อประชาชน เป้าหมาย - ทุก กฟฟ. ดำเนินการตรวจสอบสายไฟข้ามทางสัญจรทางบกและทางน้ำที่ไม่ปลอดภัย และดำเนินการแก้ไข พร้อมรายงานผลดำเนินการทุกไตรมาส	กฟฟ.ชั้น1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบส.(ก2)	-	-
	2.3 งานเสริมสร้างความปลอดภัยให้กับประชาชน - ตรวจสอบระบบจำหน่ายแรงสูงที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน/ไม่ปลอดภัยและดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้เกิดความปลอดภัยต่อประชาชน เป้าหมาย - ทุก กฟฟ. ดำเนินการตรวจสอบสายไฟข้ามทางสัญจรทางบกและทางน้ำที่ไม่ปลอดภัย และดำเนินการแก้ไข พร้อมรายงานผลดำเนินการทุกไตรมาส	กฟฟ.ชั้น1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กวว.(ก2)	(2) 0.090	0.000

แผนงานที่ 3 เตรียมความพร้อมการไฟฟ้า (กฟฟ. ชั้น 1-3, กฟส., กฟย.) เพื่อให้มีมาตรฐาน การดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินค่าดัชนีความสำเร็จ ของหน่วยงานในสังกัดสายงานการไฟฟ้า ภาค 3	3.1 จัดทำ/ปรับปรุง เกณฑ์ประเมินค่าดัชนีความสำเร็จของหน่วยงาน ในสังกัดสายงานการไฟฟ้า ภาค 3 <u>เป้าหมาย</u> ดำเนินการภายในเดือน มิ.ย. 2565	กฟฟ.ชั้น1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-มิ.ย.2565	คณะทำงานฯ กอก.(ก2)	0.42	0.42															
	3.2 ประเมินผลการดำเนินงานของ กฟฟ. ต่างๆ ตามเกณฑ์ ข้อ 3.1 <u>เป้าหมาย</u> - กฟฟ. ชั้น 1-3, กฟส. และ กฟย. ทุกแห่ง ได้รับการตรวจประเมิน <table><tr><td></td><td>กฟก.1</td><td>กฟก.2</td><td>กฟก.3</td></tr><tr><td>กฟฟ.1-3</td><td>26</td><td>23</td><td>18</td></tr><tr><td>กฟส.</td><td>18</td><td>15</td><td>17</td></tr><tr><td>กฟย.</td><td>25</td><td>24</td><td>14</td></tr></table>		กฟก.1	กฟก.2	กฟก.3	กฟฟ.1-3	26	23	18	กฟส.	18	15	17	กฟย.	25	24	14	กฟฟ.ชั้น1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ก.ค.-ต.ค.2565	คณะทำงานฯ กอก.(ก2)	(2) 0.420
	กฟก.1	กฟก.2	กฟก.3																		
กฟฟ.1-3	26	23	18																		
กฟส.	18	15	17																		
กฟย.	25	24	14																		
	3.3 ขยายผล Best Practice โดยพิจารณาคัดเลือกจากผลงานของ การไฟฟ้าที่ได้รับรางวัลดีเด่น หรือรางวัลอื่นๆ <u>เป้าหมาย</u> กฟข. ละ 1 เรื่อง	กฟฟ.ที่ได้รับรางวัล	ม.ค.-ธ.ค.2565	กอก.(ก2)	-	-															

แผนงานที่ 4 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการยกระดับการบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์	4.1 พัฒนาระบบงานด้านทรัพยากรบุคคลโดยใช้ระบบเทคโนโลยีด้านการพิจารณาแต่งตั้งพนักงาน พร้อมนำออกใช้งาน (1) คณะทำงานฯ ดำเนินการพัฒนาระบบงานฯ (2) ขยายผลการใช้งานไปยัง กฟก.1,2,3 เป้าหมาย แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 4	กฟฟ.ชั้น1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-มิ.ย.2565 มิ.ย.-ธ.ค.2565	คณะทำงานฯ ฝอภ.(ภ3)	(2) 0.013	(2) 0.013
แผนงานที่ 5 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านดิจิทัลที่รองรับการดำเนินธุรกิจ	5.1 จัดหลักสูตรอบรมผ่านระบบ e-learning ไม่น้อยกว่า 2 รายวิชา เป้าหมาย - กำหนดให้มีผู้ลงทะเบียน อบรมผ่านระบบ e-learning ดังนี้ หลักสูตร Green Office จำนวน 1 รายวิชา และหลักสูตรอื่นๆ จำนวน 1 รายวิชา และผ่านการประเมิน ดังนี้ กฟก.1 จำนวน 1,251 คน กฟก.2 จำนวน 1,177 คน กฟก.3 จำนวน 942 คน	กฟฟ.ชั้น1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	คณะทำงานฯ กอก.(ก2)	-	-

แผนงานที่ 6 การเสริมสร้างสุขภาพและคุณภาพชีวิต บุคลากร กฟผ.	- การพัฒนาองค์กรแห่งความสุข 6.1 ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการสร้างสุข เป้าหมาย - แต่งตั้งคณะทำงานฯ สํารวจและสรุปผลวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขของพนักงานและลูกจ้าง - แต่งตั้งคณะทำงานฯ ระดับ กฟผ. , ฝอภ.(ภ3) เพื่อพิจารณาถ่วงถ่วงกิจกรรม - แต่งตั้งคณะทำงานฯ ระดับ กอง, กฟฟ. ชั้น 1-3 เพื่อพิจารณานำเสนอขออนุมัติจัดกิจกรรม - ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการสร้างสุขจำนวนไม่น้อยกว่า 3 กิจกรรม 1.ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน 2.การให้ข้อมูลเกี่ยวกับสวัสดิการของพนักงาน 3.ส่งเสริมความภาคภูมิใจและความรู้สึเป็นเจ้าของร่วมขององค์กร - จัดทำแบบสำรวจใช้ทั้ง 3 เขต 6.2 สํารวจและสรุปผลวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อความสุขของพนักงานและลูกจ้าง เป้าหมาย สรุปผลครบถ้วนตามแผนงานของแต่ละหน่วยงาน 6.3 ทบทวนและจัดทำแผนการส่งเสริมการสร้างสุของค์กร ปี 2566 เป้าหมาย ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือน ธ.ค. 2565	กฟฟ.ชั้น1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง ฝอภ.(ภ3) กฟฟ.ชั้น1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง กฟฟ.ชั้น1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ก.พ.2565 ม.ค.-มี.ค.2565 ม.ค.-มี.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565 มิ.ย.- ส.ค. 2565 ต.ค.-พ.ย.2565 พ.ย.-ธ.ค.2565	คณะทำงานฯ กอก.(ก2) ฝอภ.(ภ3) คณะทำงานฯ คณะทำงานฯ กอก.(ก2) คณะทำงานฯ กอก.(ก2)	- - - -	- - - -

แผนปฏิบัติการสายงานการไฟฟ้า ภาค 3 ประจำปี 2565 (ทบทวนครั้งที่ 1 ปี 2565)

งานตามยุทธศาสตร์องค์กรและแผนงานที่สำคัญของสายงาน/สำนัก

มุมมอง : Learning and Growth

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO1 ยกระดับการบริหารจัดการระดับสากล เพื่อสร้างความยั่งยืน

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- DT2 พัฒนาขีดความสามารถด้าน Cyber Security และการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลสู่มาตรฐานสากล

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ความสำเร็จของแผนงานพัฒนาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัล
- ความสำเร็จของงานพัฒนาความสามารถในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของศูนย์ปฏิบัติการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (SOC)

4. เป้าหมาย

- ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล ISO 27001
- คู่มือ Cyber Incident response Security Playbook, แนวทางการยกระดับการดำเนินงานและความสามารถของศูนย์ปฏิบัติการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (SOC) ในอนาคต (Roadmap), รายงานผลการทำ Table Top Exercise (ร้อยละ 100)

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- DT2 พัฒนาขีดความสามารถด้าน Cyber Security และการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลสู่มาตรฐานสากล

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ความสำเร็จของแผนงานพัฒนาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัล

7. เป้าหมาย

- ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล ISO 27001

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	10. สถานที่	11. ช่วงเวลา	12. หน่วยงานหลัก	13.งบประมาณ (ล้านบาท) (1) ลงทุน (2) ทำการ (3) งบอื่น ๆ	รวม (ล้านบาท)
แผนงานที่ 1 การพัฒนาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัล	- การดำเนินงานตามแผนงานพัฒนาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัล (1) ปฏิบัติงานด้านระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีดิจิทัลตามข้อกำหนดมาตรฐานสากล ISO 27001 (2) เตรียมความพร้อมรับการตรวจสอบ เป้าหมาย กรท. ทุกเขต ดำเนินการและรายงานผลทุกไตรมาส	กฟฟ.ชั้น1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2564	กรท.(ก2)	-	-

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565
(ทบทวนครั้งที่ 1 ปี 2564)

ด้าน GOAL

แบบฟอร์ม กผส.ผป.01

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

-

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

-

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- อัตราส่วนผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (ROA)
- การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X)

4. เป้าหมาย

- ร้อยละ 3.72
- 30,194 ล้านบาท

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

-

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสายงานการไฟฟ้า ภาค 3 ส่วนกลาง
- การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสายงานการไฟฟ้า ภาค 3 ส่วนภูมิภาค

7. เป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย
- รอค่าเป้าหมาย

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณงานหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	10. สถานที่	11. ช่วงเวลา	12. หน่วยงานหลัก	13. งบประมาณ (ล้านบาท) (1) ลงทุน (2) ทำการ (3) งบอื่น ๆ	รวม (ล้านบาท)
<u>แผนงานที่ 1</u> งานประมวลผลอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	- คำนวณและรายงานอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) เป้าหมาย-รายงานผลทุกเดือน และเป้าหมายไม่น้อยกว่าระดับ 5 กฟก.2—ค่าเป้าหมาย 25.20 เท่า	กบญ. กฟฟ.ชั้น 1-3 และ กฟส.	ม.ค.-ธ.ค.2565	ผปช.กบญ.(ก2)	-	-
<u>แผนงานที่ 1</u> งานประมวลผลกำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายทางบัญชี (EBITDA)	- คำนวณและรายงานค่ากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายทางบัญชี (EBITDA) <u>เป้าหมาย</u> รายงานผลพร้อมบทวิเคราะห์ทุกเดือน และเป้าหมายไม่น้อยกว่าระดับ 5 —กฟก.2—ค่าเป้าหมาย 12,937 ล้านบาท กฟก.2 ค่าเป้าหมาย 18,766.30 ล้านบาท	กบญ. กฟฟ.ชั้น 1-3 และ กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	ผปช.กบญ.(ก2)	-	-

แผนงานที่ 2 บริหารสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	2.1 จัดทำสัญญาซื้อขายของผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทเอกชน -รายใหญ่ ของปี 2565 เป้าหมาย มีสัญญาซื้อขายครบถ้วนทุกราย ร้อยละ 100 (หากมีความจำเป็นต้องจ่ายไฟ จะต้องทำหนังสือขออนุมัติ ผชก. เป็นรายๆไป)	กชข. กฟฟ ชั้น 1-3 และ กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	ผบข.กชข.(ก2)	-	-
	2.2 จัดทำหลักประกันการใช้ไฟฟ้า ของผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทเอกชน -รายใหญ่ เป้าหมาย จัดทำหลักประกันการใช้ไฟฟ้าครบทุกราย ร้อยละ 100	กชข. กฟฟ ชั้น 1-3 และ กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	ผบข.กชข.(ก2)	-	-
	2.3 ติดตามหนี้ราชการก่อนเดือน ต.ค. 2564 ให้มีการชำระเงินภายในอายุความ เป้าหมาย - ไม่มีหนี้เกิน 1 ปี - หากหนี้เกิน 1 ปี ต้องมีหลักฐานส่งให้ ผกม.กอก.	กชข. กฟฟ ชั้น 1-3 และ กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ต.ค.-ธ.ค.2565	ผบข.กชข.(ก2)	-	-
	2.4 เร่งรัดการปรับปรุงค่าไฟฟ้าและตั้งหนี้กรณีละเมิดประเภทเอกชนรายใหญ่และเอกชนรายย่อย 3.4.1 เรียกเก็บค่าเบี้ยปรับกรณีละเมิดภายในระยะเวลาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด หากไม่สามารถเก็บค่าปรับได้ ภายใน 30 วันนับแต่วันตั้งหนี้ ต้องรวบรวมเอกสารหลักฐานส่งให้ ผกม.กอก.- เพื่อดำเนินคดี	กชข. กฟฟ ชั้น 1-3 และ กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	ผบข.กชข.(ก2)	-	-
	2.4.1 เรียกเก็บค่าเบี้ยปรับกรณีละเมิดภายในระยะเวลาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เป้าหมาย ครบถ้วนร้อยละ 100 (หากไม่สามารถเก็บค่าปรับได้ ภายใน 30 วันนับแต่วันตั้งหนี้ ต้องรวบรวมเอกสารหลักฐานส่งให้ ผกม.กอก.เพื่อดำเนินคดี)		ม.ค.-ธ.ค.2565	ผบข.กชข.(ก2)	-	-
	2.4.2 อนุมัติปรับปรุงค่าไฟฟ้ากรณีละเมิดการใช้ไฟฟ้าให้ครบถ้วน เป้าหมาย ครบถ้วนร้อยละ 100 และต้องดำเนินการให้เสร็จภายใน 3-เดือนนับถัดจากเดือนที่ตั้งหนี้ค่าละเมิดในระบบ SAP- (ยกเว้น อยู่ระหว่างเจรจาต่อรองหรือดำเนินการตามกฎหมาย) (เมื่อได้รับอนุมัติแล้วต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 3 เดือนนับถัดจากเดือนที่ตั้งหนี้ค่าละเมิดในระบบ SAP)		ม.ค.-ธ.ค.2565	ผบข.กชข.(ก2)	-	-
	2.4.3 กชข. รายงานรายการอยู่ระหว่างดำเนินการเรียกเก็บค่าไฟฟ้าปรับปรุงกรณีละเมิดการใช้ไฟฟ้า เป้าหมาย รายงานผล ภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป		ม.ค.-ธ.ค.2565	ผบข.กชข.(ก2)		

	2.5 เร่งรัดจัดเก็บค่าละเมิดพาดสายสื่อสารที่ตั้งหนี้ให้ครบถ้วน เป้าหมาย ครบถ้วนร้อยละ 100 * หมายเหตุ หากไม่สามารถจัดเก็บได้ให้ กฟฟ. รวบรวมเอกสารหลักฐานส่งให้ ผกม.กอก. ดำเนินการต่อไป	กชข. กฟฟ. ชั้น 1-3 และ กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	ผบน.กชข.(ก2)	-	-
	2.6 กรณีที่ผู้ละเมิดไม่ชำระเงินค่าละเมิดพาดสายสื่อสารให้ กฟฟ.รวบรวมเอกสารหลักฐานส่งให้ ผกม.กอก. ดำเนินคดี ภายใน 1 ปี นับจากวันตั้งหนี้ให้ครบถ้วนทุกราย เป้าหมาย ครบถ้วนร้อยละ 100	กอก. กฟฟ. ชั้น 1-3 และ กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	ผกม.กอก.(ก2)	-	-
	2.7 ดำเนินการตามมาตรการติดตามเร่งรัดจัดเก็บเงินค่ากระแสไฟฟ้าของลูกหนี้ค่ากระแสไฟฟ้าประเภทเอกชนรายใหญ่และเอกชนรายย่อยตามอนุมัติ รผก.(ก3) ลงวันที่ 30 พ.ย. 2563 ต่อท้ายหนังสือที่ ก.2 ฝบพ. 35087/2563 ลว. 30 ต.ค.2563 2.7.1 กฟฟ.ชั้น 1-3 และ กฟส. แต่งตั้งคณะทำงานติดตามหนี้และรายงานแก่ กชข. เป้าหมาย แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	กชข. กฟฟ. ชั้น 1-3 และ กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค. 2565	ผบน.กชข.(ก2)	-	-
	3.7.2 คณะทำงาน ติดตามหนี้ที่มีหนี้ค้างจำนวนบิลตั้งแต่ 6 บิลขึ้นไป และรายงานความคืบหน้าการติดตามในระบบ ETSx- เป้าหมาย ภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป		พ.ค.-ธ.ค.2565	ผบน.กชข.(ก2)	-	-
	2.7.2 กชข. จัดทำ สรุปหนี้ค่ากระแสไฟฟ้าค้างชำระของลูกหนี้ค่ากระแสไฟฟ้าประเภทเอกชนรายใหญ่และเอกชนรายย่อยเสนอตามลำดับชั้นและแจ้งคณะทำงานติดตามหนี้ในสังกัดฯ ดำเนินการ เป้าหมาย ภายในวันที่ 30 ของทุกเดือน		ม.ค.-ธ.ค.2565	ผบน.กชข.(ก2)	-	-

	2.8 จัดเก็บหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระประเภทเอกชนรายย่อยและเอกชนรายใหญ่ สถานะวันที่ 31 ส.ค. 2564 —3.8.1 ประเภทเอกชนรายย่อย เป้าหมาย - รายงานผลเป็นประจำทุกไตรมาส - เดือน ธ.ค.2565 หนี้ค่าไฟฟ้าเอกชนรายย่อยและเอกชนรายใหญ่ ค้างชำระลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 กฟก.1—616.277 ล้านบาท กฟก.2—588.481 ล้านบาท กฟก.3—507.521 ล้านบาท (มูลหนี้ของลูกหนี้ที่ผ่อนชำระ ค่าเนิ่นคดี หรือด้อยกระแสไฟฟ้าสามารถนำมาเป็นผลการดำเนินงานได้) —3.8.2 ประเภทเอกชนรายใหญ่ เป้าหมาย กฟก.1—151.802 ล้านบาท กฟก.2—216.036 ล้านบาท กฟก.3—248.697 ล้านบาท	กชข. กฟฟ ชั้น 1-3 และ กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ก.ย.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565 ธ.ค.2565	ผบน.กชข.(ก2) ผบน.กชข.(ก2) ผบน.กชข.(ก2)	-	-
แผนงานที่ 3 เปรียบเทียบรายได้ธุรกิจเสริม	3.1 เปรียบเทียบรายได้จากสายสื่อสารโทรคมนาคม ปี 2565 จากการสำรวจการขาดสายสื่อสารในไตรมาสที่ 4 ประจำปี 2564 ให้ครบถ้วน (ตามยอดแจ้งหนี้ของ กบล.) เป้าหมาย - จัดเก็บหนี้ค่าขาดสายสื่อสารให้ครบถ้วนภายในเดือน เม.ย. 2565 (ยกเว้น กรณีมีอนุมัติให้ผ่อนชำระ) - กรณีเก็บค่าขาดสายไม่ได้ให้ติดตามทวงถามเป็นลายลักษณ์อักษร ให้ครบถ้วนทุกราย ภายในไตรมาสที่ 2 - กรณีจัดเก็บรายได้ไม่ครบถ้วนต้องส่งเรื่องให้แผนกกฎหมาย ประจำ กฟช. เพื่อขออนุมัติดำเนินคดีภายในไตรมาสที่ 3	กชข. กฟฟ ชั้น 1-3 และ กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ก.ย.2565 ม.ค.-เม.ย.2565 เม.ย.-มิ.ย.2565 ก.ค.-ก.ย.2565	ผบน.กชข.(ก2)	-	-

แผนงานที่ 4 ประสิทธิภาพการปิดใบสั่งงานให้บริการธุรกิจเสริมงานบำรุงรักษาตามอนุมัติ ผวก. ลว. 25 มี.ค. 2564 (หนังสือที่ กธส. (กธ) 311/2564 ลว. 7 มี.ค. 2564)	3.2 เร่งรัดจัดเก็บค่าพาดสายสื่อสารโทรคมนาคม ระหว่างปี 2565 (ค่าสมทบการก่อสร้าง, ค่าบริการฯ รายปี) <u>เป้าหมาย</u> - จัดเก็บค่าพาดสายสื่อสารโทรคมนาคม ระหว่างปี 2565 ภายใน 45 วัน หลังจากตั้งหนี้ในระบบ SAP จากยอดในระบบ TAMS - หลังจากวันครบกำหนด (45 วัน) หากไม่สามารถจัดเก็บได้ให้ติดตาม ทวงถามให้ชำระครบถ้วนทุกราย ไม่เกิน 15 วัน - กรณีไม่สามารถจัดเก็บหนี้ได้หลังจากมีการทวงถาม ให้ส่งเรื่องให้ ผกม.กอก. เพื่อดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายทุกราย ภายใน 15 วัน	กชข. กฟฟ. ชั้น 1-3 และ กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ก.ย.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565	ผบน.กชข.(ก2)	-	-
	3.3 สำรองการพาดสายสื่อสารโทรคมนาคมเพื่อดำเนินการเรียกเก็บเงินค่าพาดสายสื่อสารปี 2566 <u>เป้าหมาย</u> ครบทุกต้น ร้อยละ 100 ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้ 3.3.1 กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. รวบรวมเอกสารและทำหนังสือถึงผู้ประกอบการ 3.3.2 กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. จัดทำข้อมูลการพาดสายสื่อสาร และนำไปตรวจ 3.3.3 กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. ดำเนินการเปิดใบสั่งงานการตรวจนับเสาไฟฟ้า 3.3.4 กบล.(ก2) รวบรวม และตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลการพาด	กบล. กฟฟ. ชั้น 1-3 และ กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ต.ค.-ธ.ค.2565	ผธท.กบล.(ก2)	-	-
	- เร่งรัดปิดใบสั่งงานให้บริการธุรกิจเสริมงานบำรุงรักษา (กลุ่มงานตรวจสอบซ่อมแซมและบำรุงรักษา WMS-ZW03) <u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 95 ของจำนวนใบคำร้องทั้งหมดที่มีการรับรู้รายได้ *หมายเหตุ- การเร่งรัดปิดงานก่อสร้างค้ำงานตามแผนการปิดงาน ปี 2565 อยู่ในลำดับขั้นความสำเร็จของสายงานการไฟฟ้า ภาค 3 ด้าน Network-	กบญ. กฟฟ. ชั้น 1-3 และ กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	ผบต.กบญ.(ก2)	-	-

แผนงานที่ 5 งานประมวลผลค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	5.1 การบริหารค่าใช้จ่ายดำเนินงานทั้งหมด เป้าหมาย ได้คะแนนประเมินไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัดระดับ 4 กฟก.1 — 1,053.268 ล้านบาท กฟก.2 1,218.468 ล้านบาท กฟก.3 — 852.357 ล้านบาท 5.2 การบริหารค่าใช้จ่ายตามมาตรการควบคุม 7 ประเภท (CPI-X) เป้าหมาย ได้คะแนนประเมินไม่น้อยกว่าเกณฑ์วัดระดับ 5 ซึ่งเกณฑ์ประเมินระดับ 5 มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามมาตรการควบคุม 7 ประเภท ไม่เกินร้อยละ 92 - เร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุน เป้าหมาย ไตรมาสที่ 1 = ร้อยละ 15 ไตรมาสที่ 2 = ร้อยละ 40 ไตรมาสที่ 3 = ร้อยละ 70 ไตรมาสที่ 4 = ร้อยละ 100	ทุกกอง กฟฟ ชั้น 1-3 และ กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง ทุกกอง กฟฟ ชั้น 1-3 และ กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง ทุกกอง กฟฟ ชั้น 1-3 และ กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565	ผงป.กชช.(ก2) ผงป.กชช.(ก2) ผงป.กชช.(ก2)	- - -	- - -

สรุปแผนการดำเนินงานด้านการเงิน ประจำปี 2565 ทบทวนครั้งที่ 1/2565

6 แผนงาน 16 กิจกรรม

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	แผนงาน	จำนวนกิจกรรม	วิธีการเก็บข้อมูล
สนับสนุนกลยุทธ์ เพิ่มประสิทธิภาพ และความสามารถในการสร้างรายได้ ของสินทรัพย์ รวมถึงสร้างความมั่นคง ทางการเงินในระยะยาว (4 แผนงาน 13 กิจกรรม)	แผนงานที่ 1 งาน ประมวลผลกำไรก่อน หักดอกเบี้ย ภาษี ค่า เสื่อมราคาและค่าตัด จำหน่ายทางบัญชี (EBITDA)	- คำนวณและรายงานค่ากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัด จำหน่ายทางบัญชี (EBITDA)	สูตรคำนวณ : EBITDA = กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา - รายได้เงินช่วยเหลือเพื่อการ ก่อสร้าง - ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน *ค่าเป้าหมายปี 2565 จาก กคจ. ตามหนังสือเลขที่ กคจ.(ผง.) 254/2564 ลว. 19 เม.ย.2565
	แผนงานที่ 2 บริหาร สินทรัพย์ให้เกิด ประโยชน์สูงสุด	2.1 จัดทำสัญญาซื้อขายของผู้ใช้ไฟประเภท เอกชน -รายใหญ่ ของปี 2565 2.2 จัดทำหลักประกันการใช้ไฟฟ้า ของผู้ใช้ ไฟประเภทเอกชน -รายใหญ่ 2.3 ติดตามหนี้ราชการก่อนเดือน ต.ค. 2564 ให้มีการชำระเงินภายในอายุความ	เก็บข้อมูลจากระบบ SAP T=Code : ZCSR031 กรองเฉพาะ รายการที่ระบุไว้ว่า "สัญญาที่สมบูรณ์" การดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัดสายงานการไฟฟ้า ภาค 3 ให้ดำเนินการตาม ระเบียบ กฟผ. ว่าด้วยการใช้ไฟฟ้าและบริการ พ.ศ. 2562 ข้อ 15 การทำสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้า "กฟผ. จะให้ผู้ใช้ไฟฟ้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าไว้ต่อกันก่อนการจ่ายไฟฟ้า ตาม หลักเกณฑ์ที่ กฟผ. กำหนด" ในการนี้ หลักเกณฑ์การทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ไฟรายใหญ่ ให้ปฏิบัติตาม หนังสือที่ ศฟ.อ) 6500/2534 ลงวันที่ 28 พ.ย.2534 - เก็บข้อมูลจากระบบ SAP T-Code : ZCAIR001 และ ZCAIE003 เว้นแต่ ผู้ใช้ไฟที่ไม่นำเงินประกันมาชำระตามระยะเวลาที่กำหนด ในช่วงผ่อนผันการ งดจ่ายไฟตามมาตรการที่ กฟผ. กำหนด จะไม่นำผู้ใช้ไฟรายนั้นมาเป็นฐานการคำนวณ
		2.4 เร่งรัดการปรับปรุงค่าไฟฟ้าและตั้งหนี้ กรณีละเมิดประเภทเอกชนรายใหญ่และ 2.4.1.เรียกเก็บค่าเบี้ยปรับกรณีละเมิด	
			2.4.1 เก็บข้อมูลจากระบบ SAP T-Code : ZCANR054 (Main/Sub 0018/7100)

		2.4.2.อนุมัติปรับปรุงค่าไฟฟ้ากรณีละเมิด 2.4.3 กชข. รายงานรายการอยู่ระหว่างดำเนินการเรียกเก็บค่าไฟฟ้าปรับปรุงกรณีละเมิดการใช้ไฟฟ้า 2.5 เร่งรัดจัดเก็บค่าละเมิดพาดสายสื่อสารที่ต่งหน้ให้ครบถ้วน 2.6 กรณีที่ผู้ละเมิดไม่ชำระเงินค่าละเมิดพาดสายสื่อสารให้ดำเนินคดี ภายใน 1 ปี นับจากวันต่งหน้ให้ครบถ้วนทุกราย	2.4.2 เก็บข้อมูลจากระบบ SAP T-Code : ZCANR054 (Main/Sub 0018/7100) 2.4.3 ให้ดำเนินการดังนี้ 1. เก็บข้อมูลจาก T-Code : ZCAHR006 กรองเฉพาะกรณีละเมิดการใช้ไฟฟ้า 2. สถานะใบแนบ 2.1 A เก็บบันทึก รออนุมัติ 2.2 B สร้างรายการรอเรียกเก็บ
		2.7 ดำเนินการตามมาตรการติดตามเร่งรัดจัดเก็บเงินค่ากระแสไฟฟ้าของลูกหนี้ค่ากระแสไฟฟ้าประเภทเอกชนรายใหญ่และเอกชนรายย่อย 2.7.1 การไฟฟ้าชั้น1-3 และ กฟส. แต่งตั้งคณะทำงานติดตามหนี้ และรายงานแก่ กชข. 2.7.2 กชข. จัดทำ สรุปหนี้ค่ากระแสไฟฟ้าค้างชำระของลูกหนี้ค่ากระแสไฟฟ้าประเภทเอกชนรายใหญ่และเอกชนรายย่อยเสนอตามลำดับชั้นและแจ้ง	ตามอนุมัติ รพภ.(ภ3) ลงวันที่ 3 พ.ย. 2563 ทำหนังสือที่ ก.2 ฝบพ. 35087/2563 ลว. 30 ต.ค.2563 2.7.1 หลักฐานหนังสือจัดส่งการแต่งตั้งคณะทำงานฯ ที่รายงานแก่ กชข. 2.7.3 หลักฐานหนังสือการรายงานสรุปหนี้ค่าไฟฟ้า ที่ กชข. แจ้งแก่ คณะทำงานฯ ในสังกัด
		2.8 จัดเก็บหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระประเภทเอกชนรายย่อยและเอกชนรายใหญ่	

		2.8.1.รายงานผลเป็นประจำทุกไตรมาส	เก็บข้อมูลจาก https://cbsex.pea.co.th/BOE/BI สูตรคำนวณ : ค่าไฟฟ้าประเภทเอกชนรายย่อยและรายใหญ่ ค้างชำระเกินกำหนด ณ ไตรมาส.../2565 ค่าไฟฟ้าประเภทเอกชนรายย่อยและรายใหญ่ค้างชำระเกินกำหนด เพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป้าหมายค่าไฟฟ้าค้างชำระเกินกำหนด ธ.ค.2565 ต้องลดลง 15% เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2564 โดยมีหนี้ค่าไฟฟ้า ประเภทเอกชนรายย่อยและรายใหญ่ เพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้
--	--	----------------------------------	---

		2.8.2. เดือน ธ.ค.2565 หนี้ค่าไฟฟ้าเอกชนรายย่อยและเอกชนรายใหญ่ ค้างชำระลดลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564	กฟผ.1 จำนวน 913.04 ล้านบาท กฟผ.2 จำนวน 754.62 ล้านบาท กฟผ.3 จำนวน 710.39 ล้านบาท * เป็นข้อมูลที่ กรด. จัดเก็บ
	แผนงานที่ 3 เเรงรัด	3.1 เเรงรัดจัดเก็บค่าพาดสายสื่อสาร 3.2 เเรงรัดจัดเก็บค่าพาดสายสื่อสารโทรคมนาคม ระหว่างปี 2565 (ค่าสมทบการก่อสร้าง, ค่าบริการฯ รายปี) 3.3 สํารวจการพาดสายสื่อสารโทรคมนาคม เพื่อดำเนินการเรียกเก็บเงินค่าพาดสายสื่อสารปี 2566	- จำนวนรายใ้ นับเป็นราย CA - จำนวนรายใ้ นับเป็นราย CA - การจัดเก็บค่าพาดสายสื่อสารที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2565 ให้รายงานข้อมูลที่ดำเนินการตั้งหนี้ถึงวันที่ 30 กันยายน 2565 สำหรับรายที่

	แผนงานที่ 4 ประสิทธิภาพการปิด ใบสั่งงานให้บริการ ธุรกิจเสริมงาน บำรุงรักษา	- เร่งรัดปิดใบสั่งงานให้บริการธุรกิจเสริมงาน บำรุงรักษา (กลุ่มงานตรวจสอบซ่อมแซมและบำรุงรักษา WMS-ZW03)	
การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบลงทุน (2 แผนงาน 3 กิจกรรม)	แผนงานที่ 5 งาน ประมวผลค่าใช้จ่าย ในการดำเนินงาน	5.1 การบริหารค่าใช้จ่ายดำเนินงานทั้งหมด 5.2 การบริหารค่าใช้จ่ายตามมาตรการ ควบคุม 7 ประเภท (CPI-X)	- หนังสือที่ กงป.(งท) 102/2565 ลงวันที่ 14 มีนาคม 2564 - กำหนดค่าเป้าหมายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามมาตรการควบคุม 7 ประเภท ดังนี้ ระดับ 1 ที่ ร้อยละ 100
	แผนงานที่ 6 ประสิทธิภาพการ เบิกจ่ายงบลงทุน	- เร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุน	- กำหนดวัดผลเป็นรายไตรมาส ดังนี้ ไตรมาสที่ 1 = ร้อยละ 15 ไตรมาสที่ 2 = ร้อยละ 40 ไตรมาสที่ 3 = ร้อยละ 70 ไตรมาสที่ 4 = ร้อยละ 100 อนมติ รผก.(ธ3) ลงวันที่ 7 มีนาคม 2565 ต่อท้ายหนังสือเลขที่ กงจ.(ภ3) 352/2565

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565

(ทบทวนครั้งที่ 1 ปี 2565)

ด้าน Customer

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO2 ระบบจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพและสร้าง

ความน่าเชื่อถือต่อลูกค้า และทุกกลุ่ม

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- SCM1 มุ่งตอบสนองความต้องการความคาดหวัง และความกังวล

ผู้มีส่วนได้เสีย

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ความพึงพอใจในการดำเนินงานของ กฟภ.

ที่ตอบสนองต่อความคาดหวังของ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ผลสำรวจความเชื่อมั่นในการดำเนินงาน

ของ กฟภ. ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

งานตามยุทธศาสตร์องค์กร

และแผนงานที่สำคัญของสายงาน/สำนัก

4. เป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- SCM1 มุ่งตอบสนองความต้องการความคาดหวัง และความกังวล

ผู้มีส่วนได้เสีย

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ความพึงพอใจในการดำเนินงานของ กฟภ.

ที่ตอบสนองต่อความคาดหวังของ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ผลสำรวจความเชื่อมั่นในการดำเนินงาน

ของ กฟภ. ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

7. เป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	10. สถานที่	11. ช่วงเวลา	12. หน่วยงานหลัก	13.งบประมาณ (ล้านบาท) (1) ลงทุน (2) ทำการ (3) อื่น ๆ	รวม (ล้านบาท)
<u>แผนงานที่ 1</u> แผนงานยกระดับการดำเนินงานด้าน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	1.1 ทบทวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญของ กฟภ. <u>เป้าหมาย</u> - กฟภ.2 เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อระบุ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - กฟภ.2 สรุปผลการประเมินผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามแบบฟอร์มที่ ผสส. กำหนด และจัดส่ง คณะทำงานเกณฑ์ Enablers ด้านที่ 4	กฟภ.2	มี.ค.-พ.ค.2565	คณะทำงาน บริหารจัดการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	-	-

	1.2 การดำเนินงานตามแผนสร้างความสัมพันธ์ <u>เป้าหมาย</u> - กฟก.2 ดำเนินงานตามแผนสร้างความสัมพันธ์ครบทุกผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสายงานภาค 3 (Level & Method) - กฟก.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนสร้างความสัมพันธ์ตามแบบฟอร์มที่ ผสส. กำหนด และจัดส่ง ผอ.ก.(ภ3) ภายในวันที่ 1 หลังสิ้นไตรมาส <u>หมายเหตุ</u> ไตรมาส 4 รายงานภายในวันที่ 10 ธ.ค. 2565	กฟก.2	เม.ย.-ธ.ค.2565	คณะทำงาน บริหารจัดการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	-	-
	1.3 การดำเนินการเพื่อแก้ไขประเด็นผลกระทบ/ความต้องการ/ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย <u>เป้าหมาย</u> - กฟก.2 กำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อแก้ไขประเด็นฯ ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - กฟก.2 รายงานผลการดำเนินงาน การแก้ไขประเด็นฯ ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามแบบฟอร์มที่กำหนด และจัดส่ง ผอ.ก.(ภ3) ภายในวันที่ 1 หลังสิ้นไตรมาส <u>หมายเหตุ</u> ไตรมาส 4 รายงานภายในวันที่ 10 ธ.ค. 2565	กฟก.2	เม.ย.-ธ.ค.2565	คณะทำงาน บริหารจัดการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	-	-

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2565 (ทบทวนครั้งที่ 1 ปี 2565)		ด้าน Customer	งานตามยุทธศาสตร์องค์กรและ และแผนงานที่สำคัญของสายงาน/สำนัก	
ด้าน Customer				
1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ - SO2 ระบบจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพและสร้าง ความน่าเชื่อถือต่อลูกค้า และทุกกลุ่ม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	2. กลยุทธ์ระดับองค์กร - SCM2 การสร้างประสบการณ์ที่ดีของการให้บริการแบบ New Normal (Digital Customer Experience)	3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	4. เป้าหมาย	
		- ความพึงพอใจรายกลุ่มลูกค้า : กลุ่มลูกค้ารายย่อย (บ้านอยู่อาศัยและพาณิชย์รายย่อย) : กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ (อุตสาหกรรมและพาณิชย์รายใหญ่) : กลุ่มภาครัฐ (ราชการและรัฐวิสาหกิจ) : กลุ่มลูกค้ารายสำคัญ (Key Account Customer)	- ระดับ 4.4788 - ระดับ 4.4756 - ระดับ 4.4671 - ระดับ 4.4939 - ระดับ 4.4234	
		- สัดส่วนประเภทการให้บริการผ่านช่องทาง ออนไลน์ - ร้อยละของจำนวนศูนย์บริการลูกค้า PEA Shop ที่ปิดให้บริการเทียบกับจำนวน PEA Shop ทั้งหมด	- ร้อยละ 100 - ร้อยละ 50	
		- การทบทวน/ปรับปรุง SLA ของกระบวนการ การให้บริการ - Net Promotor Score ของลูกค้าที่ใช้บริการ ผ่าน Digital Channel ของ กฟภ.	- ร้อยละ 40	
5. กลยุทธ์ระดับสายงาน		6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	7. เป้าหมาย	
- SCM2 การสร้างประสบการณ์ที่ดีของการให้บริการแบบ New Normal (Digital Customer Experience)		- ร้อยละของจำนวนศูนย์บริการลูกค้า PEA Shop ที่ปิดให้บริการเทียบกับจำนวน PEA Shop ทั้งหมด	- ร้อยละ 50	

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	10. สถานที่	11. ช่วงเวลา	12. หน่วยงานหลัก	13.งบประมาณ (ล้านบาท) (1) ลงทุน (2) ทำการ (3) อื่น ๆ	รวม (ล้านบาท)
<u>แผนงานที่ 1</u> แผนงานบริหารการเปิดให้บริการศูนย์บริการลูกค้า PEA Shop	1.1 เตรียมความพร้อมก่อนการเปิด PEA Shop <u>เป้าหมาย</u> - กฟฟ. ที่มี PEA Shop ดำเนินการเตรียมความพร้อมก่อนการเปิด PEA Shop ตามหลักเกณฑ์ ที่ กฟผ. กำหนดและสรุปรายงานให้ กฟช. ทราบ - กฟผ.2 รายงานแผนการดำเนินงานเปิด PEA Shop ให้ ผอ.ก. (ก3) ทราบ 1.2 ดำเนินการเปิด PEA Shop ตามแผนงาน <u>เป้าหมาย</u> เปิด PEA Shop ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของ PEA Shop ทั้งหมด (จำนวน PEA Shop ก.2 = 7 แห่ง) (ร้อยละ 100)	กฟฟ.มพย. กฟจ.รย. กฟจ.จบ. กฟจ.ตร. กฟจ.ฉช. กฟอ.บรบ. กฟฟ.บส. กฟฟ. ที่เกี่ยวข้อง ตามข้อ 1.1	ม.ค.-ธ.ค.2565 ก.ค.-ธ.ค.2565	กบญ.(ก2) กบญ.(ก2)	- -	- -
<u>แผนงานที่ 2</u> การพัฒนากระบวนการให้บริการธุรกิจตามแนวทาง Doing Business: World Bank	- การให้บริการธุรกิจตามแนวทาง PEA Doing Business (20 วันปฏิทิน) <u>เป้าหมาย</u> - กฟฟ. ดำเนินการตามมาตรฐานของกระบวนการขอใช้ไฟฟ้าแบบ PEA Doing Business ที่กำหนด (ภายใน 20 วันปฏิทิน) ให้ครบถ้วน 100% - กฟผ.2 สรุปติดตามผลการดำเนินงานทุกเดือน และจัดทำสรุปรายงานให้ ผอ.ก. และ ผอ.ก. (ก3) ภายใน 15 วันหลังสิ้นเดือน	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบส.(ก2)	-	
<u>แผนงานที่ 3</u> การยกระดับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการ	- ยกระดับมาตรฐานการให้บริการ สำหรับลูกค้าในเขตพื้นที่ติดกับรอยต่อของ กฟน. ตามแนวทาง PEA Doing Business (15 วันปฏิทิน) <u>เป้าหมาย</u> - ดำเนินการตามแผนงานที่ คณะกรรมการฯ กำหนด (ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 5 พ.ค. 2563 ที่ ผอ.ก. (ก3) 261/2563) - กฟฟ. ดำเนินการตามมาตรฐานของกระบวนการขอใช้ไฟฟ้าแบบ PEA Doing Business ที่กำหนด (ภายใน 15 วันปฏิทิน) ให้ครบถ้วน 100% - สรุปรายงานผล พร้อมจัดส่งรายงานให้ ผอ.ก. (ก3) ภายใน 20 วันหลังสิ้นไตรมาส	กฟจ.ฉช. กฟส.ฉช. กฟส.บปภ. กฟส.คลจ. กฟส.บรบ.	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบส.(ก2)	-	-

แผนงานที่ 4 แผนงานสร้างความสัมพันธ์เพื่อรักษาฐานลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) และนำระบบ Digital CRM มาใช้สนับสนุนในการให้บริการลูกค้า	- การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) 4.1 ทบทวนรายชื่อลูกค้ารายสำคัญ และแผนตามกระบวนการบริหารลูกค้ารายสำคัญ (KAMT) ให้สอดคล้องตามคำเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพการดูแลลูกค้า เป้าหมาย - ทบทวนและขออนุมัติรายชื่อลูกค้ารายสำคัญภายในเดือน ม.ค. 2565 - จัดทำฐานข้อมูลลูกค้า และแผนบริหารลูกค้ารายสำคัญ ลงในโปรแกรม CRM Plus ให้เป็นปัจจุบัน	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.ที่เกี่ยวข้อง กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค. 2565	กบล.(ก2)	-	-
	4.2 ดำเนินการตามแผนงาน กระบวนการบริหารลูกค้ารายสำคัญ (Key Account Management) 4.2.1 การบริการเสริมโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย (Free Maintenance Service: FMS) เป้าหมาย การจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าตามระดับของลูกค้า (ตามแผนงานร้อยละ 100) โดยแบ่งตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้ - ลูกค้ากลุ่ม Strategic จำนวน 282 ราย (ร้อยละ 100) - ลูกค้ากลุ่ม Star จำนวน 184 ราย (ร้อยละ 100) - ลูกค้ากลุ่ม Status จำนวน 285 ราย (ร้อยละ 100) 4.2.2 กิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ารายสำคัญ (Relation Building Activity : RBA) เป้าหมาย การจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าตามระดับของลูกค้า โดยแบ่งตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้ - กลุ่ม Strategic ร้อยละ 100 - กลุ่ม Star ร้อยละ 100 - กลุ่ม Status ร้อยละ 100 - กลุ่ม Streamline ร้อยละ 40	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.ที่เกี่ยวข้อง กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.ที่เกี่ยวข้อง กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.ที่เกี่ยวข้อง	ม.ค. - ธ.ค. 2565 ม.ค. - ธ.ค. 2565 ม.ค. - ธ.ค. 2565	กบล.(ก2) กบล.(ก2) กบล.(ก2)	- (2) 4.593 -	- 4.593

	4.2.3 พนักงานบริหารลูกค้ารายสำคัญ (KAMR) บริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าโดยการติดต่อสื่อสารกับลูกค้า (Communication : COM) และบันทึกผลในโปรแกรม CRM Plus เป้าหมาย - การติดต่อสื่อสารอย่างสม่ำเสมอ โดยแบ่งตามกลุ่มลูกค้า ดังนี้ : ลูกค้ากลุ่ม Strategic, Star, Status จำนวน 1 ครั้งขึ้นไป/ราย/ไตรมาส : ลูกค้ากลุ่ม Streamline จำนวน 1 ครั้งขึ้นไป/กลุ่ม/เดือน - การมีส่วนร่วมของลูกค้าในการวางแผนงานที่มีผลกระทบโดยตรงกับลูกค้า เช่น แผนการดับไฟเพื่อปฏิบัติงาน เป็นต้น : ลูกค้ากลุ่ม Strategic ทุกปี (ตามแผนงานที่เกี่ยวข้อง) *หมายเหตุ : ปรับลดได้ตามความเหมาะสม	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.ที่เกี่ยวข้อง	ม.ค. - ธ.ค. 2565	กบล.(ก2)	-	-
--	---	---------------------------------	------------------	----------	---	---

	4.3 การเยี่ยมเยือนลูกค้ารายสำคัญ/ลูกค้ามูลค่าสูง/ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม และลูกค้าที่อยู่ในพื้นที่ให้บริการของ SPP โดยผู้บริหาร และกำหนด วัตถุประสงค์การเยี่ยมเยือนลูกค้าแต่ละรายที่ชัดเจนพร้อมบันทึกผลการเยี่ยม ในโปรแกรม CRM Plus <u>เป้าหมาย</u> - ผชก. หรือผู้แทน จำนวน 3 ราย/ไตรมาส/กฟข. - ผจก.กฟฟ.ชั้น 1 จำนวน 8 ราย/ไตรมาส/กฟข. - ผจก.กฟฟ.ชั้น 2-3 จำนวน 6 ราย/ไตรมาส/กฟฟ. - ผจก.กฟส. จำนวน 3 ราย/ไตรมาส/กฟฟ. *หมายเหตุ : สามารถพิจารณารูปแบบการเยี่ยมเยือนลูกค้าได้ 2 รูปแบบ 1.รูปแบบ Onsite 2.รูปแบบ Online Meeting ผ่านระบบออนไลน์ แพลตฟอร์มต่างๆ (ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 29 ธ.ค. 2564 ต่อย้ายหนังสือ กฟพ.(สข)797/2564ลว. 27 ธ.ค. 2564 อนุมัติปรับปรุงคู่มือการสร้าง และการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า 4.4 จัดประชุมสัมมนาลูกค้ารายใหญ่ในพื้นที่ กฟฟ. ที่มีรายได้มากกว่า 100 ล้านบาท/เดือน <u>เป้าหมาย</u> จำนวน 23 กฟฟ. *หมายเหตุ : ปรับลดได้ตามความเหมาะสม	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565 เม.ย.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2) กบล.(ก2)	(2) 0.416 (2) 2.200	0.416 2.200
	4.5 การมอบของที่ระลึกในโอกาสพิเศษ/มอบของที่ระลึกสำหรับจัดกิจกรรม นันทนาการ/ประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ <u>เป้าหมาย</u> - กลุ่ม Strategic ทุกราย ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง/ปี - กลุ่ม Star, Status ให้พนักงาน KAMR พิจารณาตามความเหมาะสม - กิจกรรมนันทนาการ/ประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ สำหรับลูกค้า พิจารณาตามความเหมาะสม	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2)	-	-

	4.6 การสนับสนุนลูกค้ารายใหม่ ตามข้อมูล BOI/หน่วยงานท้องถิ่น/แหล่งข้อมูลอื่นๆ โดยการติดต่อสื่อสาร/เยี่ยมเยียน เพื่อให้ข้อมูลต่างๆ เช่น การขอใช้ไฟฟ้า, ขยายเขตรบบไฟฟ้าและการวางแผนการจ่ายไฟฟ้า เป็นต้น เป้าหมาย - กฟฟ.ชั้น 1-3 รายงานสรุปผลการติดต่อสื่อสาร/เยี่ยมเยียน ทุกไตรมาส (ตามแบบฟอร์มรายงาน BOI CRM-NCS-002) - กบล. ติดตามและสรุปผลในภาพรวมของ กฟก.2 ภายใน 10 วัน หลังสิ้นไตรมาส	กฟฟ.ชั้น 1-3	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2)	-	-
แผนงานที่ 5 การปรับปรุงฐานข้อมูลขององค์กร (รวมถึงฐานข้อมูลลูกค้าและการวิเคราะห์ข้อมูล ในช่องทาง) เพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์และการบริหารจัดการ (Data Driven Execution)	5.1 การรับฟังเสียงของลูกค้า ตามคู่มือกระบวนการรับฟังเสียงของลูกค้า และวิธีปฏิบัติงานการรวบรวมเสียงของลูกค้าแต่ละช่องทาง (PEA VOC System) ดังนี้ 5.1.1 การติดตามข้อมูลป้อนกลับ โดยประเมินผลจากการสำรวจ ความพึงพอใจลูกค้า ภายหลังจากใช้บริการ 15 วัน ผ่าน SMS ประเภทบริการ 3 ประเภท ดังนี้ (1) งานขอใช้ไฟติดตั้งมิเตอร์ (ไม่รวมหมู่บ้านจัดสรร และ คอนโดมิเนียมที่เจ้าของโครงการเป็นผู้ดำเนินการมาขอใช้ไฟ) จำนวน 200 ราย/ไตรมาส/เขต (2) งานขยายเขตแรงต่ำและติดตั้งมิเตอร์ จำนวน 20ราย/ไตรมาส/เขต (3) งานขยายเขตติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย จำนวน 10ราย/ไตรมาส/เขต เป้าหมาย - กฟฟ. จัดส่งและประชาสัมพันธ์แบบสอบถามความพึงพอใจภายหลังจากใช้บริการ 15 วันผ่าน SMS ประเภทบริการ 3 ประเภท ทุกราย - กบล. ติดตามและสรุปผลในภาพรวมของ กฟก.2 ให้ผู้ใช้ไฟตอบประเมิน ผ่าน SMS บริการ 3 ประเภท ตามข้อ (1),(2),(3) ทั้งนี้ หาก กฟก.2 มียอดตอบกลับ SMS ไม่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ให้ กบล. ดำเนินการโทรสุ่มสำรวจลูกค้าเพิ่มเติมให้ได้ตามเป้าหมาย โดย ไม่ซ้ำรายที่ตอบกลับผ่าน SMS ภายใน 15 วันหลังสิ้นไตรมาส - กรท. รายงานผลการใช้งานและปัญหาอุปสรรคของระบบฯ ภายใน 15 วันหลังสิ้นไตรมาส	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส., กฟย. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2), กรท.(ก2)	(2) 0.016	0.016

	5.1.2 การติดตามข้อมูลป้อนกลับจากลูกค้าผ่านกล่องประเมินความพึงพอใจแบบแป้นกด (Smile Box) หรือแบบ Touch Screen - กฟฟ. ชั้น 1-3, กฟส. ประเมินลูกค้าทางโทรศัพท์สำหรับลูกค้าที่กดประเมินความพึงพอใจต่ำกว่าระดับ 3 (ที่กดประเมิน 1, 2) โดยใช้ข้อมูลจากโปรแกรม Customers' Smile Feedback - กฟฟ. ชั้น 1-3, กฟส. นำผลวิเคราะห์การประเมินฯ ของลูกค้าที่ประเมินความพึงพอใจต่ำกว่าระดับ 3 มาดำเนินการปรับปรุงแก้ไข - กฟฟ. ชั้น 1-3, กฟส. รายงานสรุปผลวิเคราะห์การประเมินฯ และแจ้งให้ กบล. ทราบ ภายใน 10 วันหลังสิ้นไตรมาส เป้าหมาย - สัดส่วนการกดประเมินเทียบกับจำนวนคิวทั้งหมด กฟฟ. ชั้น 1-3 และ กฟส. ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของจำนวนคิวทั้งหมด - ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจไม่ต่ำกว่า 4.4788 - กบล. ติดตามและรายงานสรุปผลวิเคราะห์การประเมินฯ ในภาพรวมของ กฟก.2 ภายใน 15 วันหลังสิ้นไตรมาส - กรท. รายงานผลการใช้งานและปัญหาอุปสรรคของระบบฯ ภายใน 15 วันหลังสิ้นไตรมาส *หมายเหตุ : - สรุปรายงานผล เฉพาะ กฟส. ที่ติดตั้ง Smile Box - Front Manager กฟฟ. เป็นผู้ดำเนินงาน และบันทึกข้อมูลลงในโปรแกรม Customers' Smile Feedback (ที่ กฟฟ.(สฟ)13/2564 ลว. 8 ม.ค. 2564 ให้ชะลอการกด Smile Box)	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	เม.ย.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2), กรท.(ก2)	-	-

	5.1.3 การรวบรวมเสียงของลูกค้าจากช่องทาง 4 กลุ่ม (กลุ่มดิจิทัล กลุ่มกายภาพ กลุ่มการสำรวจและกลุ่มอื่น ๆ) <u>เป้าหมาย</u> - กฟฟ. บันทึกข้อมูลเสียงของลูกค้าที่มีนัยสำคัญ หรือจัดการไม่ได้ ลงระบบ PEA VOC System ทุกครั้ง - กฟฟ.2 รวบรวมเสียงของลูกค้า* จากระบบ PEA VOC System และจัดส่งให้ ฝอภ.(ภ3) ภายใน 20 วันหลังสิ้นไตรมาส	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2)	-	-
	5.2 จัดทำฐานข้อมูลคุณภาพไฟฟ้าในพื้นที่การแข่งขัน, พื้นที่อุตสาหกรรม, เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษกลุ่มซูเปอร์คลัสเตอร์ และกลุ่ม EEC (ประกอบด้วย จ.พระนครศรีอยุธยา, จ.ปทุมธานี, จ.ชลบุรี, จ.ระยอง, จ.ฉะเชิงเทรา และ จ.ปราจีนบุรี) โดยตรวจวัด และวิเคราะห์ คุณภาพไฟฟ้า กำหนดแผนและปรับปรุงให้เป็นมาตรฐานสากล พร้อมจัดทำรายงานเพื่อสื่อสารกับลูกค้า - ดำเนินการตรวจวัดคุณภาพไฟฟ้า ณ สถานีไฟฟ้าที่จ่ายไฟให้กับ นิคมอุตสาหกรรม <u>เป้าหมาย</u> กฟฟ.2 จำนวน 16 แห่ง	กฟฟ. ที่เกี่ยวข้อง ในพื้นที่ จ.ฉะเชิงเทรา, จ.ชลบุรี, จ.ระยอง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2)	(2) 0.100	0.100

แผนงานที่ 6 พัฒนาการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้า (Customer Analytics) เพื่อพัฒนาคุณภาพการให้บริการ หรือสร้างโอกาสทางธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	6.1 การจัดทำฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อพัฒนาคุณภาพการให้บริการ หรือสร้างโอกาสทางธุรกิจเกี่ยวเนื่อง 6.1.1 ฐานข้อมูลลูกค้า High Value เพื่อการดำเนินการธุรกิจงานขยายเขตติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย เป้าหมาย จัดทำฐานข้อมูลโดยมีรายละเอียดดังนี้ - ฐานข้อมูลลูกค้า High Value มีการใช้ไฟเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปี 2563-2564 และที่มีการใช้ไฟตั้งแต่ร้อยละ 50 ของขนาดพิกัดหม้อแปลง - ฐานข้อมูลลูกค้า High Value ที่มีการใช้ไฟตั้งแต่ร้อยละ 70 ของขนาดพิกัดหม้อแปลง 6.1.2 ฐานข้อมูลลูกค้า เพื่อการดำเนินการธุรกิจงานบำรุงรักษา เป้าหมาย จัดทำฐานข้อมูลโดยมีรายละเอียดดังนี้ - ฐานข้อมูลลูกค้าที่เคยใช้บริการบำรุงรักษา ปี 2563-2564 - ฐานข้อมูลลูกค้าที่ไม่เคยใช้บริการบำรุงรักษา และติดตั้งหม้อแปลงรวมกันเกิน 250 kVA	กชข.(ก2)	ม.ค.-ก.พ.2565	กชข.(ก2)	-	-
		กบล.(ก2)	ม.ค.-ก.พ.2565	กบล.(ก2)	-	-
	6.2 การใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจเกี่ยวเนื่อง 6.2.1 การดำเนินการธุรกิจงานขยายเขตติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย โดยใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้า High Value เป้าหมาย - จัดทำแผนการเข้าพบลูกค้าพร้อมใบเสนอราคา ตามฐานข้อมูลลูกค้าทุกราย - รายงานผลการดำเนินงาน ทุกไตรมาส *หมายเหตุ : ฐานข้อมูลลูกค้าฯ ตามกิจกรรมข้อ 6.1.1	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2)	-	-

	6.2.2 การดำเนินการธุรกิจงานบำรุงรักษา โดยมุ่งเน้นลูกค้า 2 กลุ่ม ดังนี้ (1) ลูกค้ารายเดิม (ที่เคยใช้บริการบำรุงรักษา) ทุกราย (2) ลูกค้ารายใหม่ (ที่ไม่เคยใช้บริการบำรุงรักษา และติดตั้งหม้อแปลงรวมกันเกิน 250 kVA) ร้อยละ 20 <u>เป้าหมาย</u> - กบล.(ก2) กำหนดรายชื่อลูกค้ารายใหม่ ร้อยละ 20 จัดส่งให้ กฟฟ. ภายในไตรมาส 1 - กฟฟ. จัดทำแผนการเข้าพบลูกค้าพร้อมใบเสนอราคา ตามฐานข้อมูลลูกค้า - กฟฟ. รายงานผลการดำเนินงาน ทุกไตรมาส *หมายเหตุ : - ฐานข้อมูลลูกค้าฯ ตามกิจกรรมข้อ 6.1.2 - กฟก.2 สามารถดำเนินการปรับแผนการเข้าพบลูกค้าได้ตามความเหมาะสม	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2)	-	-
	6.3 นำผลวิเคราะห์การประเมินความพึงพอใจ การติดตามข้อมูลป้อนกลับ และข้อร้องเรียน มาปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการ/ปรับปรุงกระบวนการทำงาน <u>เป้าหมาย</u> - กฟฟ. ชั้น 1-3 และ กฟส. รายงานแผน และผลการตอบสนองเสียงของลูกค้าในด้านผลิตภัณฑ์/บริการ/สนับสนุน และแจ้งให้ กบล. ทราบภายใน 10 วันหลังสิ้นไตรมาส - กบล. ติดตาม และรายงานสรุปผล ในภาพรวมของ กฟก.1,2,3 ภายใน 15 วันหลังสิ้นไตรมาส	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2)	-	-

แผนงานที่ 7 การยกระดับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการ	7.1 การขอรับรองศูนย์ราชการสะดวก (Government Easy Contact Center : GECC) 7.1.1 การรักษามาตรฐาน สำหรับ กฟฟ. ที่ผ่านการรับรองศูนย์ราชการสะดวกแล้ว เพื่อพร้อมรองรับการตรวจแบบ Surprise Check จาก สปน. และตามแผนงานตรวจประเมินภายในหน่วยงาน (Internal Audit) - กฟฟ. ที่เคยผ่านการรับรองและยังอยู่ในระยะเวลาการรับรองมาตรฐาน GECC - กฟฟ. ที่เคยผ่านการรับรองมาตรฐาน GECC แต่ไม่ได้สมัครรับรองเพื่อต่ออายุ เป้าหมาย - แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจประเมินภายใน (Internal Audit) เพื่อรักษามาตรฐานตามเกณฑ์ GECC - ดำเนินการตรวจประเมินภายใน (Internal Audit) ตามแผนงานที่กำหนด - รายงานสรุปผลการดำเนินงาน	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ต.ค.2565	คณะกรรมการ GECC, กบล.(ก2)	-	-
	7.1.2 เตรียมความพร้อมการดำเนินการสู่ ศูนย์ราชการสะดวก (Government Easy Contact Center : GECC) เป้าหมาย - กฟฟ.ชั้น 1-3 และ กฟส. ที่ยังไม่เคยสมัคร หรือไม่เคยผ่านการรับรอง ฯ จะต้องสมัครและผ่านการรับรองมาตรฐานฯ ภายในปี 2565-2567 หมายเหตุ สำหรับ กฟส., กฟย. ให้ กฟข. พิจารณาความพร้อมของ กฟฟ.ในสังกัด ตามความเหมาะสม เช่น อาคารเช่า อยู่ระหว่างก่อสร้าง อาคารสำนักงาน เป็นต้น - กฟฟ. ที่เคยได้รับการรับรองฯ จาก สปน. ให้ กฟข. พิจารณาการสมัครรับรองมาตรฐานฯ ได้ตามความเหมาะสม - กฟฟ.ชั้น 1-3 และ กฟส. ที่ส่งใบสมัครในปี 2565 ได้รับการรับรอง 100% กฟก.2 จำนวน 10 แห่ง	กฟส.บปก. กฟส.นยอ. กฟส.กข. กฟส.บनป. กฟส.บค. กฟย.มข. กฟย.ขคก. กฟย.กทม. กฟย.บอร. กฟย.ขมม.	ม.ค.-มี.ค.2565	คณะกรรมการ GECC, กบล.(ก2)	-	-

แผนงานที่ 8 การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการ ข้อร้องเรียน	8.1 การบริหารจัดการข้อร้องเรียนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อยกระดับการให้บริการที่ดีของ กฟภ. ลดความไม่พึงพอใจและเพิ่มความ พึงพอใจของลูกค้า ดังนี้ 8.1.1 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการข้อร้องเรียน ดังนี้ (ก) การตอบข้อร้องเรียน (ด้านบริการ) โดยรวม - ข้อร้องเรียนทั่วไป ปิดได้ภายใน 30 วันทำการ (ร้อยละ100) - ข้อร้องเรียนทั่วไป ปิดได้ภายใน 30 วัน (ไม่น้อยกว่าร้อยละ100) - ข้อร้องเรียนทั่วไป ปิดได้ภายใน 15 วัน (ร้อยละ90) - ข้อร้องเรียนสำคัญเร่งด่วน (IA/IR chat) ภายใน 24 ชั่วโมง (ร้อยละ100) (ข) การตอบข้อร้องเรียน (ด้านบริการ) ตามประเภทข้อร้องเรียน - การปิดข้อร้องเรียนด้านคุณภาพไฟฟ้า ภายใน 25 วัน (ร้อยละ95) - การปิดข้อร้องเรียนด้านการให้บริการ ภายใน 25 วัน (ร้อยละ95) - การปิดข้อร้องเรียนด้านการจดหน่วย/แจ้งค่าไฟฟ้าภายใน 15 วัน (ร้อยละ95) - การปิดข้อร้องเรียนด้านพฤติกรรมพนักงาน ภายใน 15 วัน (ร้อยละ95) - การปิดข้อร้องเรียนด้านการถูกงดจ่ายไฟฟ้า ภายใน 15 วัน (ร้อยละ95) - การปิดข้อร้องเรียนด้านอื่นๆ ภายใน 20 วัน (ร้อยละ95) (ค) ระยะเวลาตอบสนองที่ลูกค้าร้องขอและปฏิบัติตามเงื่อนไข - ตรวจสอบหรือติดต่อผู้ใช้ไฟภายใน 5 วัน (ร้อยละ 100) <u>เป้าหมาย</u> จัดทำรายงานสรุปข้อร้องเรียนทุกเดือน *หมายเหตุ : ไม่รวมข้อร้องเรียนประเภททุจริตประพฤติดมิชอบ	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส., กฟย. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2)	-	-

	8.1.2 การเพิ่มประสิทธิภาพการวางแผนเชิงป้องกันข้อร้องเรียน ดังนี้ (ก) จำนวนข้อร้องเรียนโดยรวม ลดลงร้อยละ 10 จากข้อร้องเรียนในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน (ข) จำนวนข้อร้องเรียนประเภทเหตุการณ์พนักงาน ลดลงร้อยละ 50 จากข้อร้องเรียนในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน (ค) จำนวนข้อร้องเรียน/ร้องขอ เรื่องไม่มีไฟฟ้าใช้ ลดลงร้อยละ 50 จากข้อร้องเรียน/ร้องขอ ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน <u>เป้าหมาย</u> จัดทำรายงานสรุปข้อร้องเรียนทุกเดือน *หมายเหตุ : ไม่รวมข้อร้องเรียนประเภททุจริตประพฤติมิชอบ	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส., กฟย. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2)	-	-
	8.2 การจัดทำแผนงานหรือแนวทางการปฏิบัติงานเชิงป้องกันข้อร้องเรียนของลูกค้า <u>เป้าหมาย</u> - จัดทำแผนงานหรือแนวทางการปฏิบัติงานเชิงป้องกัน ข้อร้องเรียนของลูกค้า และจัดส่ง ผอ.ก.(ก3) - สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงาน และปัญหา อุปสรรค ในภาพรวมของ กฟก.1-3 ภายใน 20 วันหลังสิ้นไตรมาส	กบล.(ก2) กบล.(ก2) กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส., กฟย. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-มี.ค.2565 เม.ย.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2) กบล.(ก2) กบล.(ก2)	-	-

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO2 ระบบจำหน่าย ที่มีประสิทธิภาพและสร้างความน่าเชื่อถือต่อลูกค้าและทุกกลุ่มที่มีส่วนได้ส่วนเสีย
2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- OM1 การเพิ่มประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือของระบบจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง
3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)นิคมอุตสาหกรรม

- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SADI)

- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SADI)นิคมอุตสาหกรรม

- ร้อยละของหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss)

- ความพึงพอใจโดยรวมต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ของลูกค้าในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม
4. เป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย
5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- OM1 การเพิ่มประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือของระบบจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง
6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)เมืองใหญ่

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)นิคมอุตสาหกรรม

- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SADI)

- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SADI)เมืองใหญ่

- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SADI)นิคมอุตสาหกรรม

- ร้อยละของหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss)

- ความพึงพอใจโดยรวมต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์ของลูกค้าในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม
7. เป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	10 สถานที่	11 ช่วงเวลา	12 หน่วยงานหลัก	หน่วยงานดำเนินการ	13.งบประมาณ (ล้านบาท) (1) ลงทุน (2) ทำการ	รวม (ล้านบาท)
แผนงานที่ 1 แผนงานพัฒนาระบบโครงข่ายระบบไฟฟ้า (Strong Grid)	1.1 ติดตาม ควบคุม ค่าดัชนี SAIFI & SAIDI กฟฟ.จตุรรวมงาน (รวมสังกัด) ให้เป็นตามเกณฑ์ที่ กฟพ. กำหนด เป้าหมาย สรุปและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กปบ.(ก2)	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กปบ.(ก2)	-	-
	1.2 ติดตาม ควบคุม ค่าดัชนี SAIFI & SAIDI 4 กฟพ. จตุรรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด ให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่ กฟพ. กำหนด เป้าหมาย สรุปและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส (กฟจ.ตราด, กฟจ.จันทบุรี, กฟอ.สอยดาว, กฟอ.บ้านบึง)	กฟพ.ที่เกี่ยวข้อง กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กปบ.(ก2)	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กปบ.(ก2)	-	-

1.3 ติดตาม ควบคุม ค่าดัชนี SAIFI & SAIDI ในพื้นที่เมืองใหญ่ (เมืองพัทยา) ให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่ กฟพ. กำหนด เป้าหมาย สรุปและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส (กฟพ.เมืองพัทยา, กฟพ.จอมเทียน)	กฟพ.มพย., กฟพ.จท	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบป.(ก2)	กฟพ.มพย., จท. กบป.(ก2)
1.4 ประเมินผลการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า และดำเนินการปรับปรุง กิจกรรมการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า (3 เดือนต่อครั้ง) เพื่อลด การทำงานของ Circuit Breaker & Recloser (T/R & T/L) เฉพาะระบบจำหน่าย 22 เควี โดยใช้ข้อมูลจาก OMS เป้าหมาย รายงานทุกไตรมาส - ลดลดการทำงานของ Circuit Breaker & Recloser (T/R & T/L) ลดลงร้อยละ 5 เทียบกับ ค่าเฉลี่ยแบบถ่วงน้ำหนัก ย้อนหลัง 3 ปี (ปี 64 น้ำหนัก 0.5 ปี 63 น้ำหนัก 0.3 ปี 62 น้ำหนัก 0.2)	กฟพ.ชั้น 1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบป.(ก2), กบช.(ก2)	กฟพ.ชั้น 1-3, กฟส.
1.5 ตรวจสอบผิดปกติในระบบสายส่ง 115 เควีและระบบจำหน่าย 22 เควี (Pa (เฉพาะวงจรที่จ่ายไฟ) ด้วย Application APSA เป้าหมาย - ระบบสายส่ง ผลสำเร็จตามแผนร้อยละ 100 - ระบบจำหน่าย ผลสำเร็จตามแผนร้อยละ 100	กฟพ.ชั้น 1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-มี.ค.2565	กบช.(ก2)	กบช.(ก2)
1.6 ดำเนินการแก้ไขสิ่งผิดปกติในระบบจำหน่ายแรงสูงและ ระบบสายส่งไฟฟ้า โดยตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงาน จาก Web Application APSA (เฉพาะงาน PM) 1.6.1 อบรมกระบวนการงานการแก้ไขสิ่งผิดปกติในระบบจำหน่ายแรงสูงและ ระบบสายส่งไฟฟ้า โดยใช้งานผ่านโปรแกรม MJM เป้าหมาย สรุปและรายงานผลการดำเนินการ ภายในไตรมาส 1 1.6.2 แก้ไขสิ่งผิดปกติในระบบจำหน่ายแรงสูงและระบบสายส่งไฟฟ้า เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส - ระบบสายส่ง ผลสำเร็จตามแผนร้อยละ 90 - ระบบจำหน่าย ผลสำเร็จตามแผนร้อยละ 80	กฟพ.ชั้น 1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง กฟพ.ชั้น 1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-มี.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565	กบช.(ก2) กบช.(ก2)	กบช.(ก2) กฟพ.ชั้น 1-3, กฟส.
1.7 ตรวจสอบประเมินสภาพระบบไฟฟ้า (Big Patrol) และจัดทำแผนปรับปรุงระบบไฟฟ้า รายปีเตอร์ เป้าหมาย รายงานผลการดำเนินการ ภายในไตรมาส 1	กฟพ.ชั้น 1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบช.(ก2)	กฟพ.ชั้น 1-3 กฟส.

1.8 ดำเนินการปรับปรุง, บำรุงรักษาระบบไฟฟ้า และรายงานผลการดำเนินงาน รายปีเตอร์ (ตามแผนงานที่จัดทำตามข้อ 1.7) เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส	กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบข.(ก2)	กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟส.		
1.9 วิเคราะห์และรายงานสรุปผลการแก้ไขสาเหตุอุปกรณ์ป้องกันที่ทำงานส่งผลกระทบต่อค่าดัชนีสูงสุดของ กฟฟ. ประจำปี เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. (เฉพาะ กฟส. ที่มี วิศว.)	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบข.(ก2)	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.	-	-
1.10 งานบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าตามวาระ เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส กฟก.2 จำนวน 110 สฟฟ.	กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบข.(ก2)	กบข.(ก2)		
1.11 ติดตั้งต้นไม้ใกล้แนวระบบไฟฟ้าได้ตามแผนงาน (ตามระยะทางต้นไม้ที่ได้จากการสำรวจ) เป้าหมาย ร้อยละ 100 ตามแผนงานกำหนดและรายงานผลทุกไตรมาส คืบหน้าทุกไตรมาส กฟก.2 จำนวน 20,036.19 กม.	กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบข.(ก2)	กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟส.		
1.12 ดำเนินการปรับปรุงระบบไฟฟ้า ในพื้นที่เขตชนแดน กฟน. ให้มีประสิทธิภาพ 1.12.1 แผนงานก่อสร้างและปรับปรุงสายไฟฟ้าแรงสูง เป้าหมาย ร้อยละ 100 ตามแผนงานกำหนดและรายงานผลทุกไตรมาส กฟก.2 จำนวน 58.92 วง-กม. 1.12.2 แผนงานติดตั้งอุปกรณ์ตัดตอนและระบบควบคุมสั่งการระยะไกล เป้าหมาย ร้อยละ 100 ตามแผนงานกำหนดและรายงานผลทุกไตรมาส กฟก.2 SF6 จำนวน 57 ชุด FRTU จำนวน 57 ชุด 1.12.3 แผนงานเพิ่มขีดความสามารถในการจ่ายไฟฟ้าในระบบแรงต่ำ เป้าหมาย ร้อยละ 100 ตามแผนงานกำหนดและรายงานผลทุกไตรมาส กฟก.2 จำนวน 4,150 kVA	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565	กบข.(ก2) กบข.(ก2) กบข.(ก2)	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง		
1.13 รายงานผลการดำเนินการเปลี่ยนสายเปลือยเป็นสายชนิดหุ้มฉนวน SAC ปีเตอร์ชนแดน ในพื้นที่การไฟฟ้าชนแดน การไฟฟ้านครหลวง เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบข.(ก2)	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง		

แผนงานที่ 2 แผนงานติดตามและแก้ไขไฟฟ้าดับ พื้นที่นิคมอุตสาหกรรม	1.14 สรุปรายงานผล การแก้ไขหม้อแปลงที่ทดสอบได้คำนวณน้ำมัน หม้อแปลงต่ำกว่ามาตรฐาน ที่กำหนด เป้าหมาย ดำเนินการ 100 % ของข้อมูลปี 2564 (24 กฟฟ. : 777 เครื่อง)	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2)	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.		
	1.15 ตรวจสอบ หม้อแปลง Dummy (999) ในระบบ GIS					-	-
	1.14.1 จัดส่งรายงานข้อมูลหม้อแปลง ในระบบ GIS ให้ กบล.(ก2) เป้าหมาย ภายในเดือน ม.ค. 2565	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค. 2565	กาว.(ก2)	กาว.(ก2)		
	1.14.2 จัดทำแผนงานแก้ไขสถานะหม้อแปลง Dummy (999) ในระบบ GIS แจ้ง กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. เป้าหมาย ภายในไตรมาส 1	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-มี.ค.2565	กบล.(ก2)	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.		
	1.16 แก้ไขสถานะ หม้อแปลง Dummy (999) ให้เป็นสถานะปกติ เป้าหมาย สรุปผลการแก้ไขพร้อมรายงานปัญหาอุปสรรค (ทุกไตรมาส)	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2)	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.	-	-
	1.17 การตรวจสอบสภาพ CT, PT แรงสูง ในระบบไฟฟ้า						
	1.17.1 กำหนดหลักเกณฑ์ CT, PT แรงสูง ในระบบไฟฟ้า ที่ต้อง ตรวจสอบสภาพ เป้าหมาย ภายในไตรมาส 1	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-มี.ค.2565	กบล.(ก2)	กบล.(ก2)		
	1.17.2 ตรวจสอบสภาพ CT, PT แรงสูง ในระบบไฟฟ้า ตามเกณฑ์ที่ กบล.(ก2) กำหนด เป้าหมาย รายงานผลไตรมาส 2-4	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	เม.ย.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2)	กบล.(ก2) กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.	-	-
	1.18 จัดทำแผนแก้ไข และดำเนินการแก้ไข CT, PT แรงสูง ตามข้อมูลข้อ เป้าหมาย ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนด	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	เม.ย.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2)	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.	-	-
	1.19 ทบทวน Safety Stock อุปกรณ์ CT PT แรงสูง เป้าหมาย รายงานผลการดำเนินการภายในไตรมาส 1	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2),	กบล.(ก2) กฟฟ.ชั้น 1-3,	-	-
	2.1 รายงานผลการประเมินสถานะค่าดัชนี SAIFI&SAIDI พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมและเสนอแนวทางแก้ไขปัญหา เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กปบ.(ก2)	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง		

2.2 รายงานวิเคราะห์ปัญหากระแสไฟฟ้าขัดข้อง พื้นที่นิคมอุตสาหกรรม เพื่อระบุอุปกรณ์ทำงาน/สาเหตุ/แก้ไขปัญห <u>เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส</u>	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบบ.(ก2)	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง		
2.3 รายงานการตรวจสอบวิเคราะห์ระบบป้องกันทำงานผิดปกติสำหรับ เหตุการณ์ไฟฟ้าขัดข้องพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม <u>เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส</u>	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบษ.(ก2)	กบษ.(ก2)		
2.4 งานวิเคราะห์ Contingency N-1 ของ Close Loop 115 kV ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม <u>เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส</u>	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบบ.(ก2)	กบบ.(ก2)		
2.5 งานเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายไฟสถานีไฟฟ้าและสายส่งระบบ 115 kV เพื่อขออนุมัติการจ่ายไฟแบบ Close Loop Circuit ระบบ 115 kV พื้นที่นิคมอุตสาหกรรม <u>เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส</u>	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบบ.(ก2)	กบบ.(ก2)		
2.6 ดำเนินการตรวจสอบระบบไฟฟ้าทั้งระบบสายส่ง, ระบบจำหน่ายแรงสูง พร้อมทั้งดำเนินการแก้ไขจุดผิดปกติ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการ พื้นที่นิคมอุตสาหกรรม <u>เป้าหมาย ร้อยละ 100 ตามระยะเวลาที่กำหนด และรายงานผลทุกไตรมาส</u>	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบษ.(ก2)	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง		
2.7 ดำเนินการตัดต้นไม้อัดแนวระบบไฟฟ้าทั้งระบบสายส่ง, ระบบจำหน่ายแรงสูง พื้นที่นิคมอุตสาหกรรม <u>เป้าหมาย ร้อยละ 100 ตามแผนงานกำหนดและรายงานผลทุกไตรมาส</u>	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบษ.(ก2)	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง		
2.8 สํารวจระบบไฟฟ้าทั้งระบบสายส่ง, ระบบจำหน่ายแรงสูง เพื่อ พิจารณาเปลี่ยนทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพจำนวนมากหรือทั้งไลน์ (MS2000)พื้นที่นิคมอุตสาหกรรม 2.8.1 จัดทำแผนก่อสร้างและปรับปรุงเปลี่ยนทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้า ที่เสื่อมสภาพจำนวนมากหรือทั้งไลน์ <u>เป้าหมาย ร้อยละ 100 ภายในเดือน มี.ค. 2565</u> กฟก.2 จำนวน 31 นิคม 2.8.2 ติดตามการก่อสร้างและปรับปรุงเปลี่ยนทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้า จากข้อ 2.8.1	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-มี.ค.2565	กบษ.(ก2)	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง		
	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง	เม.ย.-ธ.ค.2565	กบษ.(ก2)	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง		

	3.3 การดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานด้าน Non Technical Loss 10 มาตรการ ของ กฟภ. <u>เป้าหมาย</u> ตามแผนงานกำหนดและรายงานผลทุกไตรมาส 3.4 การใช้โปรแกรม U-CUBE เพื่อนำมาใช้บริหารจัดการ ด้าน Non-Technical Losses <u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส 3.5 การปรับปรุงหม้อแปลงและระบบไฟฟ้าแรงต่ำ ตามผลการวิเคราะห์ ด้วยโปรแกรม OPSAonGIS (ไตรมาสที่ 4/2564) 3.5.1 จัดทำแผนงานการปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ จัดลำดับ แผนงานปรับปรุงฯ จัดทำงบประมาณ, แผนความต้องการพัสดุ และแผนงาน ก่อสร้างและปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำโดยพิจารณาหม้อแปลงที่เกิด แรงดันตกและ/หรือ Loading มากกว่า 100% (หน่วย : เครื่อง) <u>เป้าหมาย</u> ไตรมาส 1 ร้อยละ 50 ของหม้อแปลงที่มีปัญหา ไตรมาส 2 ร้อยละ 80 ของหม้อแปลงที่มีปัญหา ไตรมาส 3 ร้อยละ 100 ของหม้อแปลงที่มีปัญหา กฟภ.2 2,092 เครื่อง 3.5.2 ผลดำเนินการก่อสร้างและปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำเพื่อแก้ไข หม้อแปลงที่เกิดปัญหาแรงดันตกและ/หรือ Loading มากกว่า 100% (หน่วย : เครื่อง) <u>เป้าหมาย</u> ไตรมาส 1 ร้อยละ 25 ของหม้อแปลงที่มีปัญหา ไตรมาส 2 ร้อยละ 50 ของหม้อแปลงที่มีปัญหา ไตรมาส 3 ร้อยละ 80 ของหม้อแปลงที่มีปัญหา ไตรมาส 4 (พ.ย.) ร้อยละ 100 ของหม้อแปลงที่มีปัญหา กฟภ.2 2,092 เครื่อง 3.5.3 รายงานผลการก่อสร้างและปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ ตามข้อ ภายในวันที่ 29 ของทุกเดือน (ยกเว้นเดือน ก.พ. ภายในวันที่ 28) ในระบบ PSIM (c2psim.pea.co.th) (สถานะ D1) (หน่วย : ครั้ง) <u>เป้าหมาย</u> เดือนละครั้ง ในระบบ PSIM 3.5.4 วิเคราะห์ระบบจำหน่ายแรงต่ำด้วย OPSA on GIS ภายในวันที่ 15 ธันวาคม 2565 เพื่อใช้จัดทำแผนงานการปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ ในปี 2566 ต่อไป (หน่วย : ครั้ง) <u>เป้าหมาย</u> เดือน ธันวาคม 2565 จำนวน 1 ครั้ง	กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟฟ.ชั้น 1-3	ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565	กบล.(ก2) กบล.(ก2) กvw.(ก2) กvw.(ก2) กvw.(ก2) กvw.(ก2) กvw.(ก2) กvw.(ก2)	กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟฟ.ชั้น 1-3 กฟฟ.ชั้น 1-3		
--	--	---	---	---	---	--	--

แผนงานที่ 4 แผนงานพัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสาร	4.1 งานพัฒนาระบบสื่อสาร เพื่อเสริมประสิทธิภาพการส่งการระยะไกล อุปกรณ์ในระบบจำหน่าย ทดแทนระบบสื่อสารเดิม <u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 100 และรายงานผลทุกไตรมาส (ไตรมาสที่ 1 : 190 ชุด, ไตรมาสที่ 2 : 200 ชุด, ไตรมาสที่ 3 : 200 ชุด, ไตรมาสที่ 4 : 188 ชุด)	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กรส.(ก2)	กรส.(ก2)	-	-
	4.2 งานปรับปรุงเสาโครงเหล็กอากาศวิทยุแบบ Self Supporting และระบบกราวด์ <u>เป้าหมาย</u> จำนวน 12 ชุด และรายงานผลทุกไตรมาส	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กรส.(ก2)	กรส.(ก2)	-	-
	4.3 งานปรับปรุง Serial to Ethernet Interface สำหรับระบบสื่อสาร IP Access เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบ SCADA จำนวน 14 สถานีไฟฟ้า <u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กรส.(ก2)	กรส.(ก2)	-	-
	4.4 งานปรับปรุงห้องประชุม กฟฟ. ชั้น 1-3, กฟส. ให้ใช้ร่วมกับ cloud meeting (เช่น zoom, Microsoft team, Google meets, webex เป็นต้น) <u>เป้าหมาย</u> จำนวน 38 กฟฟ. และรายงานผลทุกไตรมาส	กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กรส.(ก2)	กรส.(ก2)	-	-
	4.5 งานเพิ่มประสิทธิภาพเคเบิลใยแก้วนำแสงที่ชำรุด (จากการปรับปรุงระบบไฟฟ้า/มี Loss ที่เกิดจากหัวต่อจำนวนมาก)						
	4.5.1 สำรวจและจัดทำแผนงานในการแก้ไข <u>เป้าหมาย</u> รายงานผลภายในไตรมาส 1	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.	ม.ค.-มี.ค.2565	กรส.(ก2)	กรส.(ก2)		
	4.5.2 ดำเนินการแก้ไขตามแผนงานข้อ 4.5.1 <u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.	มี.ค.-ธ.ค.2565	กรส.(ก2)	กรส.(ก2)		

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO2 ระบบจำหน่าย ที่มีประสิทธิภาพและสร้างความน่าเชื่อถือต่อลูกค้าและทุกกลุ่มที่มีส่วนได้ส่วนเสีย
2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- OM2 ยกระดับคุณภาพระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมไฟฟ้า
3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาจัดทำระบบประมวลค่าดัชนีฯ (SAIFI&SAIDI) ระบบจำหน่ายแรงต่ำ
4. เป้าหมาย

- ระดับ 5
4. เป้าหมาย

- ร้อยละ 100
5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- OM2 ยกระดับคุณภาพระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมไฟฟ้า
6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาจัดทำระบบประมวลค่าดัชนีฯ (SAIFI&SAIDI) ระบบจำหน่ายแรงต่ำ
7. เป้าหมาย

- ระดับ 5
7. เป้าหมาย

- ร้อยละ 100

43

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	10 สถานที่	11 ช่วงเวลา	12 หน่วยงานหลัก	หน่วยงานดำเนินการ	13.งบประมาณ (ล้านบาท) (1) ลงทุน (2) ทำการ	รวม (ล้านบาท)
แผนงานที่ 1 แผนงานติดตามและแก้ไขปัญหาไฟดับระบบจำหน่ายแรงต่ำ	1.1 รายงานผลการตรวจสอบความถูกต้องฐานข้อมูลเหตุการณ์ไฟฟ้าขัดข้องระบบจำหน่ายแรงต่ำของปี 2565 ซึ่งจะได้ผลของค่าดัชนีฯ ดังกล่าว ณ ตอนสิ้นปี 2565 และนำเสนอขออนุมัติผลค่าดัชนี SAIFI&SAIDI ระบบจำหน่ายแรงต่ำ เพื่อใช้เป็น Baseline สำหรับตั้งค่าเป้าหมายปี 2566 เป็นต้นไป เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กปบ.(ก2)	กปบ.(ก2)	-	-
	1.2 ตรวจสอบฐานข้อมูลของระบบจำหน่ายแรงต่ำ ที่ใช้ในการประมวลผลค่าดัชนีฯ SAIFI&SAIDI ตามข้อ 1.1 เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กvv.(ก2)	กvv.(ก2)	-	-
	1.3 รายงานวิเคราะห์ปัญหากระแสไฟฟ้าขัดข้อง กฟข./ภาค/กฟภ. ระบบจำหน่ายแรงต่ำ เพื่อระบุอุปกรณ์ทำงาน/สาเหตุ/แก้ไขปัญหามา เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กปบ.(ก2)	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.	-	-
	1.4 ดำเนินการตรวจสอบระบบไฟฟ้าระบบจำหน่ายแรงต่ำ พร้อมทั้งดำเนินการแก้ไขจุดผิดปกติ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินการ เป้าหมาย ร้อยละ 33 ของหม้อแปลงที่มีอยู่ทั้งหมดและรายงานผลทุก	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	กบข.(ก2)	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.	-	-

	1.5 สำรวระบบไฟฟ้าระบบจำหน่ายแรงต่ำอย่างน้อยร้อยละ 33 เพื่อพิจารณาเปลี่ยนทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพ จำนวนมากหรือทั้งไลน์ (MS2000) 1.5.1 จัดทำแผนก่อสร้างและปรับปรุงเปลี่ยนทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้า ที่เสื่อมสภาพจำนวนมากหรือทั้งไลน์ <u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 100 ภายในเดือน มี.ค. 2565 1.5.2 ติดตามการก่อสร้างและปรับปรุงเปลี่ยนทดแทนอุปกรณ์ ไฟฟ้า จากข้อ 1.5.1 <u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนดและรายงานผล ไตรมาส 2-4 1.6 งานตรวจสอบ/บำรุงรักษาหม้อแปลง กฟภ. ตามวาระ 1.6.1 หม้อแปลง 3 เฟส (ร้อยละ 33 ของหม้อแปลงติดตั้ง) <u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนดและรายงานผลทุกไตรมาส กฟภ.2 จำนวน 7,035 เครื่อง 1.6.2 หม้อแปลง 1 เฟส (ร้อยละ 33 ของหม้อแปลงติดตั้ง) <u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนดและรายงานผลทุกไตรมาส กฟภ.2 จำนวน 2,734 เครื่อง 1.7 งานซ่อมหม้อแปลงชำรุดเพื่อสำรองคงคลังใช้งานปรับปรุงระบบจำหน่าย และแก้กระแสไฟฟ้าขัดข้อง 1.7.1 ซ่อมแซมหม้อแปลงชนิดลวดชำรุด <u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนดและรายงานผลทุกไตรมาส กฟภ.2 จำนวน 50 เครื่อง 1.7.2 ซ่อมแซมหม้อแปลงชำรุดเล็กน้อย <u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนดและรายงานผลทุกไตรมาส กฟภ.2 จำนวน 150 เครื่อง	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-มี.ค.2565 เม.ย.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565	กบข.(ก2) กบข.(ก2) กบล.(ก2) กบล.(ก2) กบล.(ก2) กบล.(ก2) กบล.(ก2) กบล.(ก2)	กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.	- -	- -
--	---	---	---	---	---	-------------------	-------------------

มุมมอง : Goal (Social and Environment)

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO1 ยกระดับการบริหารจัดการระดับสากล
เพื่อสร้างความยั่งยืน

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- OC1 วิเคราะห์ GAP และแนวทางการผลักดันองค์กร
สู่ความยั่งยืน

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ความสำเร็จของแผนงานยกระดับการ
ดำเนินงานเรื่องความปลอดภัยให้อยู่ใน
ระดับมาตรฐาน/ระดับสากล
- ค่าดัชนีประสิทธิผลของ กฟผ.
(Disabling Injury Index : vDI)
- ได้รับรางวัล CSR ระดับนานาชาติหรือ
การรับรองการรายงานความยั่งยืนตาม
มาตรฐานสากลทั้งในหรือต่างประเทศ
- ความสำเร็จของกระบวนการ GRC

4. เป้าหมาย

- ร้อยละ >95-100
- ดัชนี ≤0.0882
- 2 รางวัล/การรับรอง
- ร้อยละ 100

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- OC1 วิเคราะห์ GAP และแนวทางการผลักดันองค์กร
สู่ความยั่งยืน

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ความสำเร็จของแผนงานยกระดับ
การดำเนินงานเรื่องความปลอดภัย
ให้อยู่ในระดับมาตรฐาน/ระดับสากล
- ค่าดัชนีประสิทธิผลของ กฟผ.
(Disabling Injury Index : vDI)

7. เป้าหมาย

- ร้อยละ >95-100
- ดัชนี ≤0.0882

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	10. สถานที่	11. ช่วงเวลา	12. หน่วยงานหลัก	13. งบประมาณ (ล้านบาท) (1) ลงทุน (2) ทำการ (3) อื่น ๆ	รวม (ล้านบาท)
แผนงานที่ 1 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส อย่างยั่งยืน	1.1 จัดกิจกรรมการมีส่วนร่วมของเครือข่ายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส และสรุปรายงานผลลงระบบ STRMS (http://strms.pea.co.th) เป้าหมาย กิจกรรมตามที่ กฟผ. กำหนด ประกอบด้วย (1) กิจกรรมสร้างความตระหนักรู้ด้านคุณธรรมและการต่อต้านการทุจริต ตาม 4 แนวทาง ประกอบด้วย กายสะอาด จิตสะอาด พฤติกรรมสะอาด และปัญญา ปัญญาสะอาด	กฟผ.2, กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565	คณะทำงาน โปร่งใส กฟผ.2 (กอก.(ก2)) กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.		

	(2) กิจกรรม/โครงการด้านคุณธรรม เช่น สานเสวนารับฟังปัญหาความต้องการ ความคาดหวัง, การบรรยายให้ความรู้, กิจกรรมทางศาสนาหรือตามเทศกาลสำคัญต่างๆ , กิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน , กิจกรรมสนับสนุน/แจ้งเหตุระบบไฟฟ้าขัดข้อง ฯลฯ - รายงานผลการจัดกิจกรรมฯ ครั้งที่ 1 (ผลการดำเนินงาน ม.ค.-มิ.ย. 2565) ภายใน 15 ก.ค. 2565 - รายงานผลการจัดกิจกรรมฯ ครั้งที่ 2 (ผลการดำเนินงาน ก.ค.-ธ.ค. 2565) ภายใน 15 ม.ค. 2566 - กฟช., กฟฟ.ชั้น 1-3 , กฟส. ,กฟย. ร่วมกิจกรรมที่ 1 *หมายเหตุ : (1) สามารถจัดกิจกรรมในรูปแบบประชุมทางไกลออนไลน์ผ่านระบบ Video Conference/Application ต่างๆ ได้ตามความเหมาะสม (2) ฝอภ.(ภ3), กฟช., กฟฟ.ชั้น 1-3 , กฟส. ,กฟย. ต้องเข้าร่วมกิจกรรมที่ 1			กฟส.อ.เขาสมิง		
	1.2 ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานตามมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส ยิ่งยืน ปี 2565 และรายงานผลในภาพรวม (ITO Report) ทุก 6 เดือน <u>เป้าหมาย</u> ทุกหน่วยงานมีการดำเนินการตามมาตรฐาน/เกณฑ์ที่ กฟภ. กำหนด - กฟช., กฟฟ. ชั้น 1-3, กฟส. และ กฟย. ในสังกัด ดำเนินการตามมาตรฐาน/ตัวชี้วัด และรายงานผลขึ้นระบบ STRMS - คณะทำงานฯ กฟช. ตรวจสอบประเมินผลการดำเนินงาน 2 ครั้ง พร้อมสรุปรายงาน นำเสนอ ผชก.กฟช. และ คณะทำงานฯ สายงานการไฟฟ้า ภาค 3 รับทราบ - คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน สายงานการไฟฟ้า ภาค 3 สุ่มตรวจสอบประเมิน - สรุปรายงานผล ITO Report ให้แล้วเสร็จ ครั้งที่ 1 ภายใน ก.ค. 2565 และ ครั้งที่ 2 ภายใน ม.ค. 2566 *หมายเหตุ : รูปแบบกิจกรรม New Normal/ตามสถานการณ์ การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 1.3 นำผลการประเมินของหน่วยงานเข้านำเสนอในการประชุมผู้บริหารของแต่ละหน่วยงาน เพื่อทราบและดำเนินการแก้ไข/ปรับปรุงตามแนวทางการปรับปรุงที่คณะทำงานฯ กำหนด <u>เป้าหมาย</u> ผู้รับผิดชอบต้องแก้ไข/ปรับปรุงให้แล้วเสร็จ ตามวันที่ตกลงร่วมกัน ทั้งนี้ต้องไม่เกิน 30 วัน	กฟภ.2, กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง กฟภ.2, กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง	ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-ธ.ค.2565	คณะทำงาน ตรวจสอบประเมินฯ กฟภ.2, กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. กฟส.อ.เขาสมิง คณะทำงาน โปร่งใส กฟภ.2 กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.	-	-
แผนงานที่ 2 เสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี วัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต คุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Soft Control)	- จัดการบรรยาย หรือกิจกรรม ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับใน กฟช. เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านคุณธรรมและการต่อต้านการทุจริต โดยเชิญวิทยากรจากสำนักงาน ป.ป.ช. , ป.ป.ท. , กรมบัญชีกลาง หรือหน่วยงานอื่นๆ ตามเห็นสมควร	กฟจ.ชบ. กฟจ.รย. กฟจ.จบ. กฟจ.ตร.	ม.ค.-ธ.ค.2565	ผสส.กกก.(ก2) กฟจ.ชบ. กฟจ.รย. กฟจ.จบ.	(3) 0.040 (กทท. จัดสรรงบประมาณให้)	0.040

	ในระบบ TAMS ให้เป็นปัจจุบัน เป้าหมาย 100% ตามแผนงานที่ กสทช. กำหนด กฟก.1 จำนวน 46 เส้นทาง ระยะทาง 140.15 กม. กฟก.2 จำนวน 65 เส้นทาง ระยะทาง 149.21 กม. กฟก.3 จำนวน 116 เส้นทาง ระยะทาง 250.89 กม.	ยกเว้น กฟจ.ตร. กฟฟ.บส. กฟฟ.มตพ. กฟส.คลจ.		กฟส. ยกเว้น กฟจ.ตร. กฟฟ.บส. กฟฟ.มตพ. กฟส.คลจ.		
แผนงานที่ 4 ชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA (กฟข. ดำเนินการจัดกิจกรรม ทั้ง 3 กิจกรรม ต่อ 1 ชุมชน (4.1-4.3))	4.1 จัดกิจกรรมให้ความรู้นักศึกษาอาชีวศึกษาระดับ ปวช. และ ปวส. และฝึกภาคปฏิบัติตรวจสอบปรับปรุงซ่อมแซมระบบไฟฟ้าขั้นพื้นฐานในชุมชน 4.1.1 ดำเนินกิจกรรมให้ความรู้นักศึกษาอาชีวศึกษาระดับ ปวช. และ ปวส. สาขาช่างไฟฟ้าจากสถาบันการศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) เกี่ยวกับการใช้ไฟฟ้าเบื้องต้น การใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัดและปลอดภัย เป้าหมาย จำนวน กฟข. ละไม่น้อยกว่า 50 คน *หมายเหตุ : รูปแบบกิจกรรม New Normal/ตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 4.1.2 นำนักศึกษาที่ผ่านการอบรม รวมถึงเชิญชวนช่างไฟฟ้าจากโครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า ร่วมเป็นจิตอาสา ตรวจสอบปรับปรุงซ่อมแซมระบบไฟฟ้าขั้นพื้นฐานในชุมชนที่มีระบบไฟฟ้าชำรุดทรุดโทรมไม่ปลอดภัย ประกอบด้วย คริวเรือน และสถานที่ราชการ หรือสถานที่ที่มีประชาชนใช้ประโยชน์ ได้แก่ โรงเรียน โรงพยาบาล วัด ทั้งนี้ให้ กฟข. พิจารณาดัดตั้งเครื่องตัดไฟรั่ว (RCD) เพิ่มเติมที่ตู้น้ำดื่มในพื้นที่สาธารณะ เพื่อป้องกันไฟฟ้าดูด ไฟฟ้าช็อตกับคนในชุมชน เป้าหมาย กฟข. ละ 15 แห่ง (ประกอบด้วย โรงเรียน โรงพยาบาล และวัด อย่างละ 5 แห่ง)	กฟจ.ตร. กฟส.อ.เขาสมิง	ก.ค.2565	ผสส.กอก.(ก2) กฟจ.ตร. กฟส.อ.เขาสมิง	(3) 0.350 (ผสส. จัดสรรงบประมาณให้)	0.350

	เป้าหมาย ครอบคลุมทุกหน่วยงาน อย่างน้อยหน่วยงานละ 1 ครั้ง 5.1.3 ตรวจสอบสำนักงานสีเขียวเบื้องต้น (Pre-Audit) พร้อมทั้งสรุปรายละเอียดการตรวจสอบประเมินฯ เสนอคณะกรรมการผู้ตรวจประเมินสำนักงานสีเขียว (Green Office) จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม เป้าหมาย ครอบคลุมทุกหน่วยงาน ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด		ม.ย.-ก.ค.2565			
	5.2 การตรวจประเมินเพื่อรักษามาตรฐานตามหลักเกณฑ์การประเมินสำนักงานสีเขียว (Green Office) ที่ กฟผ. กำหนด (PEA Eco Standard) 5.2.1 หน่วยงานที่เข้าร่วมโครงการฯ ดำเนินโครงการตามเกณฑ์ชีวิตที่กำหนด รวมทั้งตรวจประเมินตนเองอย่างต่อเนื่อง พร้อมนำข้อมูลลงในระบบ PEA Green Office Dashboard เป้าหมาย ดำเนินการครบถ้วนตามตัวชี้วัดที่กำหนด พร้อมนำขึ้นข้อมูลในระบบสารสนเทศที่ กฟผ. กำหนด และมีคะแนนผลการประเมินไม่น้อยกว่า 60 คะแนน (รวม 6 หมวด) - กฟผ.1 รวม 26 หน่วยงาน - กฟผ.2 รวม 23 หน่วยงาน - กฟผ.3 รวม 21 หน่วยงาน 5.2.2 ตรวจประเมินสำนักงานสีเขียว (Green Office) เพื่อรักษามาตรฐานตามหลักเกณฑ์การประเมินสำนักงานสีเขียว (Green Office) ของ กฟผ. (PEA Eco Standard) เป้าหมาย ครอบคลุมทุกหน่วยงานตามกรอบระยะเวลาที่ กฟผ. กำหนด - กฟผ.1 รวม 26 หน่วยงาน - กฟผ.2 รวม 23 หน่วยงาน - กฟผ.3 รวม 21 หน่วยงาน	กฟผ.2 กฟจ.ชบ. กฟจ.รย. กฟจ.ฉช. กฟจ.จบ. กฟจ.ตร. กฟฟ.มพย. กฟฟ.บส. กฟฟ.จท. กฟฟ.บึง กฟอ.พนท กฟอ.บคย. กฟอ.สอต. กฟอ.ศรช. กฟอ.แกลง กฟอ.บนบ. กฟอ.บปก. กฟอ.พสค. กฟอ.ปลด. กฟอ.พน. กฟอ.บฉ. กฟส.นยอ. กฟส.บค.	ม.ค.-ธ.ค.2565 เม.ย.-ก.ย.2565	คณะกรรมการสำนักงานสีเขียว กฟผ.2 กฟจ.ชบ. กฟจ.รย. กฟจ.ฉช. กฟจ.จบ. กฟจ.ตร. กฟฟ.มพย. กฟฟ.บส. กฟฟ.จท. กฟฟ.บึง กฟอ.พนท กฟอ.บคย. กฟอ.สอต. กฟอ.ศรช. กฟอ.แกลง กฟอ.บนบ. กฟอ.บปก. กฟอ.พสค. กฟอ.ปลด. กฟอ.พน. กฟอ.บฉ. กฟส.นยอ. กฟส.บค.	-	-

แผนงานที่ 6 งานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคารสำนักงานในพื้นที่สำนักงาน กพข. และสำนักงาน กพฟ.ในสังกัด	- ให้การสนับสนุนและร่วมดำเนินการตามแผนงานที่ กฟภ. กำหนด (ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 26 ก.พ. 2562 อนุมัติแผนการจัดซื้อจัดจ้างงานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคารสำนักงานในพื้นที่สำนักงาน โดยให้ กสพ. เป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง) เป้าหมาย ครอบคลุมทุกหน่วยงานตามแผนงานที่ กฟภ. กำหนด - กฟภ.1 รวม 27 หน่วยงาน - กฟภ.2 รวม 22 หน่วยงาน - กฟภ.3 รวม 20 หน่วยงาน	กฟภ.2 กฟจ.ชบ. กฟจ.รย. กฟจ.ฉช. กฟจ.จบ. กฟจ.ตร. กฟฟ.มพย. กฟฟ.บส. กฟฟ.บึง กฟอ.พนท กฟอ.บคย. กฟอ.ศรช. กฟอ.แกลง กฟอ.บรบ. กฟอ.บปภ. กฟอ.พลค. กฟอ.ปลด. กฟอ.บฉ. กฟส.นยอ. กฟส.บค. กฟส.กจ. กฟส.บป.	ม.ค.-ธ.ค.2565	ผสอ.กวว.(ก2)	(3) 10.920	10.920
--	--	---	----------------------	---------------------	-------------------	---------------

แผนปฏิบัติการ กฟภ.2 ประจำปี 2565 (ทบทวนครั้งที่ 1 ปี 2565)

แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	สถานที่	ช่วงเวลา	หน่วยงานหลัก	งบประมาณ (ล้านบาท) (1) ลงทุน (2) ทำการ (3) อื่น ๆ	รวม (ล้านบาท)
<u>แผนงานที่ 1</u> โครงการ PEA กับความร่วมมือภาคี เครือข่ายเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	- กิจกรรม PEA ใส่ใจทุกชีวิต บริจาคโลหิต - จัดกิจกรรมรับบริจาคโลหิตในพื้นที่สำนักงาน กฟภ.2 , กฟฟ.ชั้น 1-3 มอบให้สภากาชาดไทย <u>เป้าหมาย</u> - จัดกิจกรรมรับบริจาคโลหิต ทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง และรายงานผลการรับบริจาคโลหิต (จำนวนซีซี) ให้ ผสส.กอก.(ก2) ภายในวันที่ 5 ถัดไปของสิ้นไตรมาส	กฟภ.2 กฟฟ.ชั้น 1-3	ม.ค.-ธ.ค.2565	กอก.(ก2) กฟฟ.ชั้น 1-3	-	-
<u>แผนงานที่ 2</u> โครงการ PEA ทำดีเพื่อสังคม	2.1. กิจกรรม ช่วยเหลือประชาชนในภาวะวิกฤต (ภัยพิบัติ , โรคระบาด) และกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ต่างๆ ให้แก่ หน่วยงานต่าง ๆ เช่น วัด, โรงเรียน, โรงพยาบาล , สถานสงเคราะห์ <u>เป้าหมาย</u> - จัดหาเครื่องอุปโภค บริโภค เพื่อช่วยเหลือพนักงาน , ลูกจ้าง กฟภ. , ประชาชน และ ผู้ประสบภัย ในช่วงเกิดภาวะวิกฤต และจัดหาเครื่อง อุปโภค บริโภค และสิ่งของจำเป็น บริจาคให้กับหน่วยงาน ต่าง ๆ ไตรมาสละ 1 ครั้ง 2.2 กิจกรรม PEA วันเด็กแห่งชาติ <u>เป้าหมาย</u> - จัดกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ให้กับเด็กในพื้นที่รับผิดชอบ หรือจัดของขวัญ , อุปกรณ์การเรียน , อุปกรณ์กีฬา มอบให้โรงเรียน	กฟภ.2 กฟภ.2	ม.ค.-ธ.ค.2565 ม.ค.-65	กอก.(ก2) กอก.(ก2)	- -	- -