



PEA
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

**สรุปผลการดำเนินงานตามมติของ
คณะกรรมการ กฟภ.
ประจำปี 2566**

สารบัญ

หน้า

➤	สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุม ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566	1
➤	สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุม ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566	4
➤	สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุม ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2566	12
➤	สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุม ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566	16
➤	สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุม ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566	22
➤	สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุม ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566	26
➤	สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุม ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2566	30
➤	สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุม ครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2566	32
➤	สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุม ครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2566	36

สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟผ.
ในการประชุม ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566

การประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566 มีมติที่ประชุมที่เห็นควรแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการ จำนวน 4 เรื่อง ซึ่ง ผวก. ได้มอบหมาย ดังนี้

1. วาระที่ 5.1.1 ขออนุมัติเลื่อนเงินเดือนพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป ประจำปีงบประมาณ 2566

มติที่ประชุม

1. อนุมัติตามเสนอ
2. ขอให้พิจารณาปรับปรุงเกณฑ์การให้คะแนนและการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูง ให้เกิดความเป็นธรรมและเหมาะสม โดยเฉพาะสายงานที่ดูแลรับผิดชอบแผนงาน/โครงการ/งานขับเคลื่อนองค์กรที่สำคัญและมีมูลค่าสูง ซึ่งมีปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายและได้รับคะแนนประเมินค่อนข้างน้อยหลายปีต่อเนื่องกัน
3. ขอให้พิจารณาปรับปรุงข้อบังคับ กฟผ. ว่าด้วยระเบียบพนักงาน พ.ศ. 2517 ในประเด็นเกี่ยวกับการนำเรื่องการพิจารณาเงินเดือนผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งตั้งแต่ชั้นที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญ ผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป เสนอคณะกรรมการ กฟผ. ให้ความเห็นชอบ โดยอาจนำเสนอขออนุมัติเฉพาะกรอบเงินและหลักการในการพิจารณาการเลื่อนเงินเดือนและนำผลการพิจารณารายงานให้คณะกรรมการ กฟผ. ทราบ (ยกเว้นตำแหน่งผู้ช่วยผู้ว่าการตรวจสอบภายใน (ผชก.(ตบ)) ที่ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ) ทั้งนี้ ให้ศึกษาและตรวจสอบอำนาจ รวมถึงวิธีการในการพิจารณาเลื่อนเงินเดือนสำหรับผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจแห่งอื่น ๆ ประกอบด้วย
4. ขอให้พิจารณาการปรับเงินเดือนของผู้บริหารและพนักงานที่อยู่ภายใต้สังกัดเดียวกัน ให้มีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เนื่องจากการประเมินผลการปฏิบัติงานจากเป้าหมายและความรับผิดชอบร่วมกัน

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(บก) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 4

2. วาระที่ 6.1.1 ขอความเห็นชอบปรับลดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2565 กรณีการจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่างบประมาณ

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบตามเสนอ และรับทราบรายงานการปรับโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าใหม่ ตามที่สายงานบัญชีและการเงินเสนอ
2. ขอให้เพิ่มขีดความสามารถในการต่อรองราคาของบุคลากร เพื่อทำให้งบเงินในการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างจริงต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ ซึ่งจะส่งผลให้สามารถปรับลดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2566 ลงได้มากกว่าปีที่ผ่านมา

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.ทุกท่าน / ผชก.(ดท) และ ผชก.(ตภ) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

3. วาระที่ 6.2.1 ขออนุมัติจ้างงานปรับปรุงระบบป้องกันและความคมในสถานีไฟฟ้า และจ้างเปลี่ยนตู้ Switchgear 22 kV ปี 2565 ตามงบประมาณประจำปี 2565 ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เลขที่ อร.(ปอจ.)03/2565

มติที่ประชุม

1. ขอให้นำเรื่องกลับไปดำเนินการต่อรองราคาอีกครั้ง
2. ขอให้พิจารณากำหนดมาตรฐานในการจัดทำราคากลางและการยื่นเสนอราคางานจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้
 - 1) ขอให้ศึกษาแนวการจัดทำหลักเกณฑ์การกำหนดราคากลางงานจัดซื้อจัดจ้างที่มีอัตราเหมาะสม เชื่อถือได้ และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติ (พ.ร.บ.) การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยอาจจัดทำเป็นโครงการหรือปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้องค์กรได้รับประโยชน์สูงสุด
 - 2) ขอให้พิจารณาหาแนวทางให้คู่ค้ามี Commitment กับ กฟผ. ในเรื่องข้อมูลประกอบการจัดทำราคากลางกับราคาที่นำเสนอจริงนั้นควรจะสอดคล้องเทียบเคียงกันได้อย่างสมเหตุสมผล
3. ในการนำเสนอขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้างครั้งต่อไป ขอให้พิจารณำราคการจัดซื้อจัดจ้างเดิม และราคาของหน่วยงานที่ประกอบกิจการใกล้เคียงกัน เช่น การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) มาเปรียบเทียบกับ
4. ขอให้แสดงรายละเอียดข้อมูล (Breakdown) ที่ใช้ในการจัดทำราคากลางแต่ละรายการให้ชัดเจน เพื่อแสดงให้เห็นว่าฝ่ายจัดการได้มีการวิเคราะห์ข้อมูลมาอย่างรอบคอบแล้ว

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ป) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 1 - 4

รผก.ทุกท่าน / ผชก.(ดท) และ ผชก.(ตภ) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 3

4. วาระที่ 7.1.1 รายงานสถานการณ์การลงทุนในบริษัทร่วมทุนของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 และครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2565)

มติที่ประชุม

1. รับทราบ
2. ขอให้พิจารณาการด้อยค่าสินทรัพย์และกลยุทธ์การถอนตัวออกจากธุรกิจ (Exit Strategy) ในส่วนที่เป็น Red Zone เพื่อใช้งบประมาณไปดำเนินการในส่วนอื่นที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้มากกว่า

3. ขอให้พิจารณาประเมินมูลค่าโครงการ (Re-evaluate) ในส่วนที่เป็น Yellow Zone เพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอและหาแนวทางป้องกันไม่ให้ธุรกิจกลายเป็น Red Zone ในอนาคต

4. ขอให้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานระหว่างรัฐวิสาหกิจแม่กับบริษัทในเครือให้ชัดเจน เพื่อป้องกันการดำเนินธุรกิจที่ซ้ำซ้อนแข่งขันกันเอง โดยให้พิจารณาจัด Workshop ร่วมกันระหว่าง กฟผ. และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ แล้วนำมารายงานให้คณะกรรมการ กฟผ. ทราบ ทั้งนี้ ยังจะเป็นผลดีกับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ที่ต้องมีธุรกิจหลักชัดเจน เพื่อนำเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป

5. ขอให้ทบทวนการนำเสนอข้อมูลตัวเลขอัตราผลตอบแทนภายใน (Internal Rate of Return : IRR) ของแต่ละโซน เช่น ใน Green Zone ไม่ควรนำตัวเลขตอนเริ่มจัดทำแผนงาน/โครงการมานำเสนอ แต่ควรเป็นตัวเลขจริงของอัตราส่วนเงินปันผลตอบแทน (Dividend Yield) ที่บริษัทได้รับ เป็นต้น

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(วก)(จ) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 5

รผก.(ย) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 4

สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟผ.
ในการประชุม ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566

การประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติที่ประชุมที่เห็นควรแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการ จำนวน 11 เรื่อง ซึ่ง ผวก. ได้มอบหมาย ดังนี้

**1. วาระที่ 3.2 PEA Tips - ระบบการจัดการข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล
SET ESG Data Platform**

มติที่ประชุม

รับทราบและเห็นควรให้ กฟผ. พิจารณาในรายละเอียดของความเป็นไปได้ในการร่วมมือเพื่อเชื่อมต่อข้อมูลด้านพลังงานกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทั้งนี้ ควรคำนึงถึงประเด็น Data Governance ด้วย

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ย) พิจารณาดำเนินการ

**2. วาระที่ 4.1 ขออนุมัติจ้างงานปรับปรุงระบบป้องกันและควบคุมในสถานีไฟฟ้า และ
จ้างเปลี่ยนตู้ Switchgear 22 kV ปี 2565 ตามงบประมาณประจำปี 2565 ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์
(e-bidding) เลขที่ อร.(ปอจ.)03/2565**

มติที่ประชุม

1. อนุมัติตามเสนอ
2. ขอให้พิจารณากำหนดแนวทางหรือหลักเกณฑ์ ในกรณีที่มิบางบริษัทให้ข้อมูลในการจัดทำราคากลางแต่ไม่ยื่นประกวดราคา หรือยื่นประกวดราคาด้วยราคาที่สูงกว่า/ต่ำกว่ามาก เมื่อเปรียบเทียบกับราคาที่เสนอเพื่อจัดทำราคากลาง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการดำเนินงานและทำให้องค์กรได้รับประโยชน์สูงสุด

3. ขอให้พิจารณาจัดทำแนวทางปฏิบัติที่ดี (Best Practice) เพื่อกำหนดมาตรฐานในการจัดทำราคากลางให้เหมาะสม เกิดความโปร่งใส และไม่เกิดข้อสงสัยจากกรรมการ ทั้งนี้ ควรพิจารณาใช้หลักการสากล เช่น ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation : SD) เป็นต้น

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ป) และ รผก.(ล) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 3

3. วาระที่ 6.1.2 ขอความเห็นชอบงบประมาณประจำปี 2567

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบตามเสนอ
2. หากพิจารณางบประมาณลงทุนประจำปี 2567 จะเห็นได้ว่า กฟผ. ยังไม่มีแผนงาน/โครงการใหม่ที่จะผลักดันให้องค์กรไปสู่ Digital and Green Grid ภายในปี 2569 ตามที่กำหนดไว้ใน PEA Strategic Positioning จึงขอให้พิจารณาจัดทำแผนงาน/โครงการที่สนับสนุนให้การดำเนินงานดังกล่าว

เกิดขึ้นได้อย่างเป็นรูปธรรมภายใน 2 - 3 ปีข้างหน้า เช่น โครงการ Behind The Meter, Green Grid และการเตรียมความพร้อมโครงข่ายระบบไฟฟ้า (Grid) เพื่อรองรับการซื้อขายแลกเปลี่ยนไฟฟ้าแบบ Peer-to-Peer (P2P) Trading Platform เป็นต้น ทั้งนี้ ขอให้นำมาเสนอคณะกรรมการ กฟผ. อีกครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการได้เห็นทิศทางการดำเนินงานขององค์กรที่ชัดเจน และช่วยให้ความเห็นในมุมมองที่หลากหลาย ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ Strategic Positioning ที่ได้กำหนดไว้

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.ทุกสายงาน / ผชก.(ดท) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2
โดยให้ รผก.(ว) รวบรวมนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ.

4. วาระที่ 6.1.3 ขอความเห็นชอบเปลี่ยนแปลงงบประมาณประจำปี 2566 และงบประมาณประจำปี 2567 ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบตามเสนอ
2. ขอให้ กฟผ. และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯหารือร่วมกันเพื่อกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน ทั้งในมิติขอบเขตการดำเนินงาน และมิติทางด้านการเงินและการลงทุนให้ชัดเจน เพื่อไม่ให้เกิดการลงทุนที่ซ้ำซ้อนหรือแข่งขันกันเอง โดยควรพิจารณาจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ร่วมกัน แล้วนำมารายงานให้คณะกรรมการ กฟผ. ทราบ ซึ่งจะส่งผลดีกับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ที่ต้องมีธุรกิจหลัก (Business Flagship) ที่ชัดเจน เพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป
3. ขอให้พิจารณาประเมินทบทวนกระบวนการเชื่อมโยงระหว่าง กฟผ. และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับ กฟผ. ว่าด้วยการกำกับบริษัทในเครือ กฟผ. พ.ศ. 2564 และ Way of Conduct ว่ามีความคล่องตัวเพียงพอหรือมีปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานจริงหรือไม่ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ เช่น การขอความเห็นชอบงบประมาณและการขอเพิ่มทุน เป็นต้น
4. การขออนุมัติเปลี่ยนแปลงหรือขออนุมัติงบประมาณประจำปี นอกจากมูลค่ารายโครงการแล้ว ให้จัดทำข้อมูลรายละเอียดรายโครงการให้ชัดเจนครบถ้วนทุกมิติ เสนอคณะกรรมการ กฟผ. ประกอบการพิจารณาด้วย
5. โครงการตามข้อ 4 ที่คณะกรรมการ กฟผ. อนุมัติแล้ว หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงในสาระสำคัญ ไม่จำเป็นต้องนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาอีก แต่หากมีการขอเพิ่มทุนจาก กฟผ. ในโครงการดังกล่าว ฝ่ายจัดการควรพิจารณาร่วมกันว่ามีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดแผนงานหรือไม่ รวมถึงความพร้อมทางการเงินของ กฟผ. ทั้งนี้ ควรพิจารณาด้วยความรอบคอบว่าเรื่องใดควรนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ซึ่งต้องสอดคล้องกับข้อบังคับ กฟผ. ว่าด้วยการกำกับดูแลบริษัทในเครือ กฟผ. พ.ศ. 2564 และ Way of Conduct

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ย) / รผก.(วก)(จ) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 5

ผลการดำเนินการ

กองประเมินผลองค์กรและบริหารบริษัทในเครือ (กปอ.) มีหนังสือลงวันที่ 8 ธันวาคม 2566 และหนังสือลงวันที่ 26 ธันวาคม 2566 รายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. ผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุม ข้อ 2 กปอ. รายงานว่า กฟภ. ได้หารือร่วมกับ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เพื่อร่วมกันกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน ทั้งในมิติขอบเขตการดำเนินงาน และมิติทางด้านการเงินและการลงทุน เพื่อให้การดำเนินงานร่วมกันระหว่าง กฟภ. และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องของ กฟภ. และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ได้ร่วมกันจัดทำ Workflow กระบวนการกำกับและติดตามงานสำคัญ ระหว่าง กฟภ. และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ตามข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยการกำกับบริษัทในเครือ กฟภ. พ.ศ. 2564 และงานอื่น ๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานร่วมกัน เช่น การให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี การเปลี่ยนแปลง แผนงาน/โครงการ การยกเลิกแผนงาน/โครงการ การศึกษาแผนงาน/โครงการก่อนการลงทุน รวมทั้ง การประสานงานอื่น ๆ เป็นต้น บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ จะต้องนำเสนอแนวทางการดำเนินธุรกิจหลัก (Business Flagship) หรือธุรกิจที่มีมูลค่าสูงของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ต่อคณะกรรมการกำกับดูแล ยุทธศาสตร์และการดำเนินธุรกิจของ กฟภ. โดยมี ผวก. เป็นประธาน เพื่อพิจารณาขอบเขตการดำเนินธุรกิจ ระหว่าง กฟภ. และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ให้มีความชัดเจนมากขึ้น ซึ่งเป็นการช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ของ กฟภ. และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ไม่ให้เกิดการทับซ้อนหรือเกิดการแข่งขันกันเอง

นอกจากนี้ กฟภ. ได้ส่งผู้แทน เข้าร่วมเป็นคณะทำงานจัดทำ Business Flagship ร่วมกับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ จำนวน 2 คณะทำงาน ดังนี้

1) คณะทำงานจัดทำ Business Flagship ธุรกิจ Support PEA โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อกำหนดขอบเขตและแนวทางการดำเนินงานในการจัดทำ Business Flagship ของธุรกิจ Support PEA ซึ่งมีการจัดประชุมคณะทำงานฯ เพื่อพิจารณา Business Flagship ในด้านธุรกิจ Support PEA ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566 โดยแผนงาน Business Flagship ธุรกิจ Support PEA ของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ผ่านความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการกำกับดูแลยุทธศาสตร์และดำเนินธุรกิจของ กฟภ. (ด้านยุทธศาสตร์) (คณะอนุกรรมการ กยธ.) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2566 และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กำกับดูแลยุทธศาสตร์และดำเนินธุรกิจของ กฟภ. (คณะกรรมการ กยธ.) เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2566

2) คณะทำงานการจัดทำธุรกิจ Behind Meter โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดขอบเขต และแนวทาง การดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนของธุรกิจ Behind Meter ระหว่าง กฟภ. และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ซึ่งมีการจัดประชุมคณะทำงานฯ เพื่อพิจารณาแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจ Behind Meter เมื่อวันที่

7 สิงหาคม 2566 โดยแผนงาน Implementation Plan ธุรกิจ Behind Meter ของบริษัท ไฟอีเอ เอ็นคอมฯ ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กยธ. เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2566 และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลยุทธศาสตร์และดำเนินธุรกิจของ กฟภ. (คณะกรรมการ กยธ.) เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2566

2. ผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุม ข้อ 3 กปอ. ได้ดำเนินการทบทวนการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกัน ระหว่าง กฟภ. และบริษัท ไฟอีเอ เอ็นคอมฯ ตามข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยการกำกับบริษัทในเครือ กฟภ. พ.ศ. 2564 และ Way of Conduct และนำมาจัดทำ Workflow กระบวนการกำกับและติดตามงานสำคัญระหว่าง กฟภ. และบริษัท ไฟอีเอ เอ็นคอมฯ ตามข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยการกำกับบริษัทในเครือ กฟภ. พ.ศ. 2564 และงานสำคัญอื่น ๆ เพื่อให้การดำเนินงานร่วมกันระหว่าง กฟภ. และบริษัท ไฟอีเอ เอ็นคอมฯ เป็นไปด้วยความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจน โดย ผวก. อนุมัติกระบวนการกำกับและติดตามงานสำคัญระหว่าง กฟภ. และบริษัท ไฟอีเอ เอ็นคอมฯ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 และดำเนินการแจ้งหน่วยงานภายในของ กฟภ. และบริษัท ไฟอีเอ เอ็นคอมฯ ให้รับทราบ และถือปฏิบัติตามกระบวนการดังกล่าวแล้ว

3. ผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุม ข้อ 4 กปอ. รายงานว่า ตามกระบวนการกำกับและติดตามงานสำคัญระหว่าง กฟภ. และบริษัท ไฟอีเอ เอ็นคอมฯ ตามข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยการกำกับบริษัทในเครือ กฟภ. พ.ศ. 2564 และงานสำคัญอื่น ๆ “กระบวนการให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี และการเปลี่ยนแปลงแผนการเบิกจ่าย และแผนงาน/โครงการ” ได้กำหนดให้บริษัท ไฟอีเอ เอ็นคอมฯ จัดส่งข้อมูลรายละเอียดของแผนงาน/โครงการ ประกอบด้วย การวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการดำเนินงาน ทั้งด้านการเงิน และไม่ใช้การเงิน นำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลยุทธศาสตร์ และการดำเนินธุรกิจของ กฟภ. (กยธ.) ซึ่งมี ผวก. เป็นประธาน พิจารณากลั่นกรอง เพื่อจัดเตรียมข้อมูลของแผนงาน/โครงการ ให้ชัดเจนครบถ้วนทุกมิติ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

4. ผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุม ข้อ 5 กปอ. รายงานว่า

1) ตามข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วย การกำกับบริษัทในเครือ กฟภ. พ.ศ. 2564 หมวด 2 การกำกับบริษัทในเครือ กฟภ. ข้อ 6 กรณีการขอเพิ่มทุนของบริษัทในเครือ กฟภ. ให้บริษัทในเครือ กฟภ. ขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กฟภ. เว้นแต่ การขอเพิ่มทุนดังกล่าวอยู่ในกรอบงบประมาณ แผนงานที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กฟภ. และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติแล้ว

2) ตามกระบวนการกำกับและติดตามงานสำคัญระหว่าง กฟภ. และบริษัท ไฟอีเอ เอ็นคอมฯ “กระบวนการเรียกชำระเพิ่มทุนให้บริษัท ไฟอีเอ เอ็นคอมฯ” ได้กำหนดให้ ฝนย. ดำเนินการจัดส่งรายละเอียดแผนงาน/โครงการ ที่บริษัท ไฟอีเอ เอ็นคอมฯ จะขอเพิ่มทุน ให้คณะทำงานที่จะดำเนินการจัดตั้งขึ้น พิจารณากลั่นกรอง และวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการลงทุน รวมทั้งความพร้อมทางการเงินของ กฟภ. และนำเสนอ ผวก.

พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดย ฝนย. จะดำเนินการตรวจสอบความเพียงพอของงบประมาณที่จะเรียกชำระเพิ่มทุนให้บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ กับ ฝงป. ก่อนการเรียกชำระเพิ่มทุนให้บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ต่อไป

3) กปอ. ฝนย. พิจารณาตามข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วย การกำกับบริษัทในเครือ กฟภ. พ.ศ. 2564 ได้กำหนดเรื่องที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อทราบ/พิจารณา ดังนี้

- การขอความเห็นชอบกรอบงบประมาณ แผนงานประจำปี จากคณะกรรมการ กฟภ. ก่อนนำเสนอขอความเห็นชอบสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- รายงานผลการดำเนินงานบริษัทในเครือ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ทราบทุกไตรมาส
- การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทในเครือ กฟภ.
- การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในเครือ กฟภ.
- การจัดทำ การแก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ วัตถุประสงค์ หรือหนังสือบริคณห์สนธิ
- การเพิ่มทุนและลดทุน
- การให้ความเห็นชอบแผนงบประมาณประจำปี สำหรับกรณีที่ กฟภ. ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 หรือ กฟภ. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- การขยายขอบเขตของการดำเนินธุรกิจนอกเหนือธุรกิจหลัก
- การขายหรือโอนกิจการของบริษัทในเครือ กฟภ. ทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทในเครือ กฟภ.
- การเลิกบริษัทในเครือ กฟภ.
- การกู้เงินของบริษัทในเครือ กฟภ. ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสูงกว่า 3 ต่อ 1
- การกู้เงินของบริษัทในเครือ กฟภ. โดยการออกหุ้นกู้เพื่อเสนอขายต่อประชาชน
- การควบบริษัทในเครือ กฟภ. กับบริษัทอื่น
- เรื่องอื่น ๆ ที่คณะกรรมการ กฟภ. กำหนด

อยู่ระหว่างนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน

5. วาระที่ 6.1.4 ขออนุมัติโครงสร้างองค์กรระยะที่ 2 (ช่วงที่ 2) และระยะที่ 3 เริ่มใช้วันที่

1 ตุลาคม 2566

มติที่ประชุม

1. อนุมัติตามเสนอ
2. ขอให้ศึกษากรอบระยะเวลา (Timeframe) ที่เหมาะสมที่จะใช้โครงสร้างนี้ รวมถึงติดตามกำกับดูแลและประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานในแต่ละระยะ โดยจัดเก็บข้อมูลไว้อย่างเป็นระบบ เพื่อนำข้อมูลไปใช้วางแผนปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและการบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล (HR) ให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น รวมทั้งเพื่อรองรับการเปิดเสรีกิจการไฟฟ้าตามนโยบายภาครัฐ

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ย) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

6. วาระที่ 6.1.5 ขอความเห็นชอบแผนระยะยาวงานก่อสร้างสายส่ง 115 kV เชื่อมโยงระหว่างสถานีไฟฟ้าเกาเสมุย 1 - สถานีไฟฟ้าเกาเสมุย 2 อ.เกาเสมุย จ.สุราษฎร์ธานี

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบตามเสนอ
2. การวิเคราะห์โครงการในระยะต่อไป นอกจากการวิเคราะห์ Load การใช้ไฟฟ้าแล้ว ควรพิจารณาคุณค่าทางเศรษฐศาสตร์ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปด้วย เช่น สนับสนุนการท่องเที่ยว โดยสร้าง Signature ให้เป็นพื้นที่ใช้พลังงานสะอาด (Green Energy) เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์ด้านการเป็นผู้นำการใช้พลังงานหมุนเวียนที่ยั่งยืนในอนาคต

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ว) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

7. วาระที่ 6.3.1 ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ กฟผ. ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 4 และผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2565 (มกราคม - ธันวาคม)

มติที่ประชุม

1. รับทราบ
2. ขอให้พิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้เป็นไปตามเกณฑ์ Core Business Enablers โดยเฉพาะในหัวข้อที่ได้รับคะแนนประเมินไม่ถึงระดับ 4 เช่น หัวข้อการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รวมถึงขอให้มีการสื่อสารทำความเข้าใจเกณฑ์ระหว่างผู้ตรวจประเมินกับฝ่ายจัดการของ กฟผ. มากยิ่งขึ้น อีกทั้งในการเขียนตอบเกณฑ์ต้องชัดเจนแสดงการเชื่อมโยงให้เห็นผลลัพธ์จากการปฏิบัติงานจริง

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ย) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

8. วาระที่ 6.3.2 ผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟผ. พ.ศ. 2562 - 2566 ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 4 และผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟผ. พ.ศ. 2563 - 2567 ประจำปี 2565 ไตรมาสที่ 4

มติที่ประชุม

1. รับทราบ
2. ขอให้ศึกษาทำความเข้าใจ และปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้เป็นไปตามเกณฑ์ Core Business Enablers ที่มีการประเมินในรูปแบบ Maturity Model ซึ่งต้องมีกระบวนการเป็นไปตามขั้นตอนอย่างมีระบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการจัดการความรู้ (KM) และนวัตกรรม (Innovation)

3. ขอให้ผู้บริหารระดับสูงทำความเข้าใจและให้ความสำคัญสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการสามารถปรับปรุง/พัฒนา เพื่อยกระดับการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ตามเกณฑ์ Core Business Enablers ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(บก) และ รผก.(ว) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

รผก.ทุกท่าน / ผชก.(ดท) / ผชก.(ตภ) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 3

9. วาระที่ 6.3.3 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2566

มติที่ประชุม

1. รับทราบ

2. ขอให้วางแผนบริหารจัดการในเชิงรุก และประเมินมูลค่าความเสียหายจากการที่ กฟผ. ถูกเรียกค่าเสียหาย กรณีผิดสัญญาซื้อขายและคดีละเมิด และวางกลยุทธ์ที่จะช่วยให้จำนวนคดีที่ กฟผ. ถูกฟ้องร้องลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยศึกษาอย่างละเอียดว่า กฟผ. สามารถดำเนินการฟ้องกลับหรือฟ้องแย้งได้หรือไม่ นอกจากนี้ กฟผ. อาจพิจารณาจัดสรรงบประมาณสำหรับการจัดจ้างทนายความ เพื่อดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบด้านกฎหมายของ กฟผ. ในการฟ้องกลับหรือฟ้องแย้งให้เกิดความรอบคอบและรัดกุมมากที่สุด

3. ขอให้ประเมินมูลค่าความเสียหายทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากการที่ กฟผ. ถูกผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer : VSPP) ผิดสัญญา ทั้งในส่วนของประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อน และในส่วนของต้นทุน (Cost) ที่ กฟผ. ต้องแบกรับภาระ ตลอดจนต้นทุนค่าเสียโอกาส (Opportunity Cost) ที่เกิดขึ้น เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการฟ้องกลับหรือฟ้องแย้ง

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ว) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 3

ผชก.(บก-กม) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 3

10. วาระที่ 7.1.1 ผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟผ. ประจำปี 2565

ไตรมาสที่ 4

มติที่ประชุม

1. รับทราบ

2. ขอให้พิจารณากำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จให้มีความท้าทาย (Challenge KPI) และขยายผลนวัตกรรมที่ได้รับรางวัลในระดับนานาชาติให้สามารถต่อยอดเชิงพาณิชย์ได้ หรือมอบหมายให้บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่าย ซึ่งจะเป็นประโยชน์กับทั้ง กฟผ. และบริษัทในเครือ

3. ขอให้พิจารณากำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicator : KPI) ในรูปแบบรางวัลหรือผลตอบแทน (Incentive) เพื่อให้เกิดความท้าทายและสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานในการคิดค้นและนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ รวมถึงให้ใช้โอกาสนี้ในการพัฒนาและปรับเปลี่ยน Mindset ของพนักงาน ให้มีความใส่ใจในการให้บริการ การดำเนินงานในเชิงธุรกิจ และการต่อยอดนวัตกรรมเชิงพาณิชย์มากยิ่งขึ้น

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ว) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 3

11. วาระที่ 7.1.2 ผลการดำเนินการจัดหา พัฒนา ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP) และระบบสาธารณูปโภค ด้านไฟฟ้า (Utility Platform : UTP) ของ กฟผ.

มติที่ประชุม

1. รับทราบ

2. ขอให้จัดทำรายละเอียดข้อมูลโครงการจัดหา พัฒนา ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning : ERP) และระบบสาธารณูปโภค ด้านไฟฟ้า (Utility Platform : UTP) เสนอประธานกรรมการ กฟผ. เพื่อนำไปหารือกับคณะกรรมการบริหารและจัดการระบบคอมพิวเตอร์ ของกระทรวงมหาดไทย และขับเคลื่อนให้การดำเนินโครงการดังกล่าวเป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้และไม่เกิดผลกระทบกับโครงการอื่นที่เกี่ยวข้อง

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ทส) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟผ.
ในการประชุม ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2566

การประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2566 มีมติที่ประชุมที่เห็นควรแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการ จำนวน 4 เรื่อง ซึ่ง ผวก. ได้มอบหมาย ดังนี้

1. วาระที่ 3.2 PEA Tips - การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อขับเคลื่อนองค์กร

มติที่ประชุม

1. รับทราบ
2. ขอให้พิจารณานำข้อมูลของ กฟผ. ซึ่งมาจากแหล่งข้อมูล (Data Sources) ที่หลากหลายมาบูรณาการกันเพื่อให้พร้อมใช้งาน รวมถึงนำไปวิเคราะห์เพื่อใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ โดยขอให้ฝ่ายจัดการเร่งรัดกระบวนการสำรวจวิเคราะห์ (Explore) หรือทดสอบระบบใน Module ต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าอย่างถี่ถ้วน เพื่อลดข้อผิดพลาดและให้นำระบบออกใช้งานจริงได้รวดเร็วขึ้น รวมถึงยังเป็นการสร้างโอกาสและความได้เปรียบในการแข่งขันให้แก่องค์กรอีกด้วย
3. ขอให้เตรียมความพร้อมและติดตามความคืบหน้าการดำเนินโครงการ/แผนงานที่ 3 การไฟฟ้าจะพัฒนาร่วมกัน ซึ่งต้องมีการใช้ประโยชน์จาก Big Data ให้สำเร็จภายในปี 2567 อย่างใกล้ชิด เพื่อผลักดันให้เกิดผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรมตามที่กำหนดไว้
4. เนื่องจากโมเดลการวิเคราะห์ข้อมูล (Machine Learning Model) ที่ กฟผ. ใช้ในปัจจุบันอาจไม่สามารถรองรับข้อมูลที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นในอนาคต จึงขอให้พิจารณาโมเดลหรือเครื่องมืออื่นเพิ่มเติมที่จะช่วยให้ กฟผ. สามารถนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการคาดการณ์ล่วงหน้าได้ (Forecast) เช่น การวางแผนบำรุงรักษาระบบจำหน่ายเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance : PM)
5. ขอให้มีการประเมินคุณภาพของข้อมูล พร้อมวิเคราะห์ปัญหาเกี่ยวกับ Data Quality รวมถึงวางแผนการจัดเก็บข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากความถูกต้องและคุณภาพของข้อมูลมีความสำคัญกับ Machine Learning Model
6. ขอให้กำหนดหลักเกณฑ์หรือแนวทางปฏิบัติในการส่งข้อมูลลูกค้าให้กับบริษัทในเครือหรือหน่วยงานภายนอก (Third Party) ให้เป็นมาตรฐานและมีความชัดเจน โดยต้องสร้างระบบ Check and Balance เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล รวมถึงระมัดระวังเรื่องการนำข้อมูลลูกค้าไปใช้ เพื่อป้องกันการละเมิดพระราชบัญญัติ (พ.ร.บ.)คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act : PADA) อย่างเป็นระบบ โดยควรพิจารณาแนวทางการขอให้ลูกค้าให้ความยินยอม (Consent) กับ กฟผ. ในการจัดเก็บข้อมูลในฐานะ Data Controller
7. ขอให้พิจารณาจัดทำฐานข้อมูลราคาในการจัดซื้อจัดจ้างอุปกรณ์ไฟฟ้าหรือพัสดุหลักในระบบไฟฟ้า รวมถึงค่าขนส่ง (Logistic) เพื่อใช้อ้างอิงในการจัดซื้อจัดจ้างครั้งต่อไป ซึ่งจะทำให้ราคาที่จัดซื้อจัดจ้างนั้นมีความน่าเชื่อถือและมีข้อมูลรองรับว่าเป็นราคาที่เหมาะสม

8. ขอให้พิจารณาประเด็นการใช้ PEA Customer Credit Scoring ว่าถูกต้อง ตรงตามวัตถุประสงค์และหลักการของ Credit Scoring หรือไม่ เนื่องจากอาจเกิดผลที่เบี่ยงเบน คลาดเคลื่อน ระหว่างการรวมค่าเฉลี่ยที่เป็นบวกและค่าเฉลี่ยที่เป็นลบ เพื่อให้ข้อมูลถูกนำไปใช้งานได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพสูงสุด

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ ผชก.(ดท) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 และ 4 - 6

รผก.(ว) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 3

รผก.(ล) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 7

รผก.(บ) และ รผก.(ย) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 8

2. วาระที่ 4.1 การดำเนินงานแผนงาน/โครงการสำคัญของ กฟผ. เพื่อสนับสนุนองค์กรไปสู่ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ Digital and Green Grid

มติที่ประชุม

1. รับทราบ
2. ขอให้เพิ่มเติมข้อมูลกรอบระยะเวลา (Time Frame) และพื้นที่ (Area Map) ใน PEA's Projects & Plan เพื่อให้สามารถพิจารณาแผนงาน/โครงการในภาพรวมได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น รวมถึงระบุตัวชี้วัดความเสี่ยง (Risk Indicator) เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
3. แผนงาน/โครงการที่ริเริ่มใหม่หรือยังไม่ได้ดำเนินการ ควรพิจารณาร่วมมือกับพันธมิตรที่มีศักยภาพ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
4. สำหรับพื้นที่หรือเกาะที่อยู่ห่างไกลแต่มีศักยภาพในการเติบโตทางเศรษฐกิจหรือเป็นพื้นที่ท่องเที่ยว ควรพิจารณาดำเนินแผนงาน/โครงการเป็น Smart Grid เพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการประชาชนที่รวดเร็วขึ้นและลดค่าใช้จ่ายในการแก่กระแสไฟฟ้าขัดข้อง โดยอาจทดลองทำเป็น Sandbox เพื่อเก็บข้อมูลความคุ้มค่าในการลงทุนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใชตัวเงินแล้วนำไปขยายผลในพื้นที่อื่นต่อไป
5. ขอให้ กฟผ. พิจารณาเร่งผลักดันแผนงาน Carbon Footprint ให้เป็นรูปธรรม ด้วยการกำหนด CO₂ Emission KPI ให้ชัดเจน และจัดเก็บข้อมูลจากโครงการที่ดำเนินการอยู่แล้ว เพื่อเป็น Baseline ในการวางแผนการดำเนินงานดังกล่าว รวมถึงอาจพิจารณาให้หน่วยงานภายนอก (Third Party) เข้ามามีส่วนร่วมในการพิสูจน์ยืนยัน (Verify) ปริมาณ Carbon Footprint เพื่อให้ กฟผ. บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ตามที่รัฐบาลกำหนดภายในปี ค.ศ. 2050
6. ขอให้ กฟผ. หาแนวทางเข้าไปมีส่วนร่วมในการกำหนดหลักเกณฑ์การจัดทำ Peer-to-Peer (P2P) Energy Trading ซึ่งเป็น Platform ที่รองรับการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด เพื่อให้การซื้อขายพลังงานไฟฟ้าเป็นไปอย่างเท่าเทียมและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและผู้ซื้อขายไฟฟ้า

7. ขอให้นำข้อมูลการวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับ Green Hydrogen Storage ในปี 2566 - 2567
มารายงานให้คณะกรรมการ กฟภ. ทราบ

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ว) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 4 และ 7

รผก.(ย) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 3 และ 5 - 6

ผลการดำเนินการ

กองวิเคราะห์และวางแผนระบบไฟฟ้า (กвр.) มีหนังสือที่ กвр.(พจ.) 298/2566 ลงวันที่
3 พฤษภาคม 2566 รายงานผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุมข้อ 7 ดังนี้

1. กฟภ. ได้ลงนามใน MOU ระหว่าง กฟภ. (โดยสายงานธุรกิจและการตลาดและสายงาน
วางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า) และบริษัท Sungrow จำกัด เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2565 โดยเป็นความร่วมมือ
ศึกษา Energy Storage and Green Hydrogen เพื่อเป็น Low Carbon และ Net - Zero Carbon

2. กвр. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบริษัท Sungrow ได้สำรวจพื้นที่ติดตั้งระบบกักเก็บ
พลังงานรูปแบบ Hydrogen พบว่า พื้นที่สถานีไฟฟ้าจอมเทียน และพื้นที่การไฟฟ้าฉะเชิงเทรา มีพื้นที่เพียงพอ
และมีความเหมาะสม

3. จากการประชุมหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (ผพธ. ผวร. กвр. กธน. และ กนว.)
และบริษัท Sungrow พบว่า ขนาดติดตั้ง Hydrogen ที่เหมาะสมสำหรับโครงการนำร่องคือ 50 kW/120 kWh
พร้อมกับระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (PV) ขนาดไม่น้อยกว่า 200 kWp ใช้เป็นพลังงานหมุนเวียน (RE)
ผลิตเปลี่ยนเป็น Green Hydrogen เพื่อมาจ่ายโหนด Charging Station ให้เป็นแบบ 100% RE Charging Station
by Green Hydrogen Storage ต้นแบบแห่งแรกของประเทศต่อไป

ทั้งนี้ กвр. ได้จัดทำสรุปแผนงานความร่วมมือศึกษา Energy storage and Green hydrogen
เพื่อเป็น Low carbon และ Net - Zero carbon ในปี 2566 - 2567 ดังนี้

- ติดตั้งระบบกักเก็บพลังงาน 50 kWh Hydrogen Battery พร้อมอุปกรณ์ประกอบ
ภายในพื้นที่ของ PEA (จอมเทียน ฉะเชิงเทรา)

- ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 200 kW

คณะกรรมการ กฟภ. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานฯ ในการประชุมครั้งที่ 5/2566
เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566

**3. วาระที่ 6.2.1 ขออนุมัติจ้างทำสายเคเบิลอากาศอลูมิเนียม 22 เควี 1x185 ตร.มม.
จำนวน 5,090 กม. ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เลขที่ กฟภ.กจพ.2-ป(สพ)-005-2566**

มติที่ประชุม

1. อนุมัติตามเสนอ
2. ขอให้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดราคากลางที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน พร้อมแจ้งเวียนให้ทุกสายงานถือปฏิบัติ

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ล) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

4. วาระที่ 6.3.1 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2566

มติที่ประชุม

1. รับทราบ
2. ขอให้ตระหนักและเตรียมความพร้อมในเรื่องสภาพคล่องและสถานะการเงินขององค์กร เนื่องจากมีผลกระทบจากหลายปัจจัย เช่น ค่า Ft ซึ่งอาจส่งผลให้สถานะทางการเงินติดลบ ซึ่ง กฟภ. ได้มีมาตรการเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายบางประเภทที่สามารถปรับลดได้ แต่ทั้งนี้ หากพิจารณาลดค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนา (Research & Development) อาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีในขององค์กรในระยะยาว จึงขอให้พิจารณาดำเนินการด้วยความรอบคอบในทุกมิติ

3. ขอให้จัดทำและวางระบบ Logistic ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงสร้างกลไกในการจัดทำราคากลางให้เป็นระบบ มีมาตรฐานรองรับที่ชัดเจน เชื่อถือได้ และเป็นที่ยอมรับ ซึ่งจะส่งผลให้การอุดหนุนเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างลดน้อยลง

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(บ) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

รผก.(ล) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 3

สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟภ.
ในการประชุม ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566

การประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 มีมติที่ประชุมที่เห็นควรแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการ จำนวน 10 เรื่อง ซึ่ง ผวก. ได้มอบหมาย ดังนี้

1. วาระที่ 3.2.1 PEA Tips - การนำเสนอการใช้งานระบบ PLMS ในรูปแบบ Application

มติที่ประชุม

1. รับทราบ
2. ขอให้เร่งรัดการนำระบบควบคุมการเข้า - ออก อาคาร (Access Control System) มาใช้ใน กฟภ. เพื่อตรวจสอบข้อมูลผู้เข้า - ออก อาคาร/สำนักงานและรักษาความปลอดภัยภายใน กฟภ. อย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ อาจพิจารณาเป็นการเช่าใช้งานเพื่อประหยัดค่าใช้จ่าย ลดภาระผูกพันในระยะยาว รวมถึงลดปัญหาอุปกรณ์และเทคโนโลยีต่าง ๆ ล้าสมัย
3. ขอให้พิจารณานำนวัตกรรมหรือระบบเทคโนโลยีดิจิทัลที่พัฒนาโดยพนักงาน กฟภ. ไปปรับปรุง Feature เพิ่มเติม และต่อยอดในเชิงพาณิชย์ ซึ่งเป็นการนำจุดแข็งที่ กฟภ. มีความพร้อมด้านบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคนิค (Capability Building) ไปสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจเสริม ทั้งนี้ อาจพิจารณาให้บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้ดำเนินการ หรืออาจจัดตั้งบริษัทในเครือแห่งใหม่ เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หรือให้บริการระบบดังกล่าว

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ทส) / รผก.(ล) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

รผก.(ว) / รผก.(ย) / รผก.(ทส) / ผชก.(ดท) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 3

2. วาระที่ 3.2.2 PEA Tips - มาตรการป้องกันการหลอกลวงประชาชนให้ติดตั้ง Application ของ กฟภ.

มติที่ประชุม

1. รับทราบ
2. จากกรณีที่ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) มีนโยบายให้ธนาคารทุกแห่งยกระดับความปลอดภัยในการทำธุรกรรมผ่านโมบายแบงก์กิ้งแอปพลิเคชัน (Mobile Banking Application) ด้วยการนำเทคโนโลยีเปรียบเทียบข้อมูลอัตลักษณ์ทางกายภาพของลูกค้า (Biometrics) มาใช้หากต้องการโอนเงินจำนวน 50,000 บาทขึ้นไป จึงขอให้ กฟภ. เตรียมความพร้อมจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threats) และให้ความสำคัญกับข้อมูลความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ในการทำธุรกรรมต่าง ๆ ผ่านแอปพลิเคชันของ กฟภ. ด้วย

3. เนื่องจาก กฟภ. มีฐานข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้าจำนวนมาก จึงขอให้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ (พ.ร.บ.)คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act : PADA) อย่างเคร่งครัด และกำชับพนักงาน กฟภ. ทุกคนให้มีความตระหนักและระมัดระวังมิให้ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ใช้ไฟฟ้ารั่วไหล เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการร้องเรียนหรือฟ้องร้องจากกรณีดังกล่าว

4. ขอให้พิจารณาปรับปรุงรูปแบบ/วิธีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของ กฟภ. เพื่อสนับสนุนมาตรการป้องกันการหลอกลวงประชาชน ดังนี้

1) จัดทำเป็นหลักการพร้อมเผยแพร่ให้ประชาชนทราบโดยทั่วกันว่า กฟภ. จะไม่มีการส่ง Link ใด ๆ ให้ลูกค้าดาวน์โหลดโดยเด็ดขาด และหากต้องการติดตั้ง Application ของ กฟภ. ต้องดำเนินการผ่าน Play Store หรือ App Store เท่านั้น

2) ปรับปรุงวิธีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ เพื่อให้ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลที่ กฟภ. ต้องการสื่อสารได้อย่างรวดเร็วและไม่ซับซ้อน เช่น ช่องทาง Line Application ควรออกแบบให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ โดยไม่จำเป็นต้องกดเข้า Link อื่นเพื่อทำการดาวน์โหลดอีกครั้ง เป็นต้น

5. จากกรณีที่มีผู้ร้องเรียนเกี่ยวกับค่าไฟฟ้าสูงผิดปกติจำนวนมากหลายราย ขอให้เร่งสื่อสารและสร้างความเข้าใจให้ประชาชนทราบว่า กฟภ. มีใช้หน่วยงานที่มีหน้าที่กำหนดอัตราค่าไฟฟ้า รวมถึงใช้โอกาสนี้ให้ความรู้เรื่องการใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัด และสร้างโอกาสทางธุรกิจโดยการประชาสัมพันธ์ธุรกิจการให้บริการจัดหาและออกแบบ พร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ของ กฟภ. ควบคู่ไปด้วย

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ทส) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

รผก.ทุกท่าน / ผชก.(ดท) / ผชก.(ตภ) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 3

รผก.(ย) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 4 - 5

รผก.(ธต) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 5

3. วาระที่ 5.2.1 ผลการดำเนินงานตามแผนส่งเสริมบทบาทและเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลองค์กรของคณะกรรมการ กฟภ. ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 1

มติที่ประชุม

1. รับทราบ

2. ขอให้ระมัดระวังและตรวจสอบการดำเนินธุรกิจของ กฟภ. ที่อาจมีลักษณะเป็นการแข่งขันกับภาคเอกชน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อร้องเรียนและพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง

3. จากการที่พรรคการเมืองหาเสียงเลือกตั้งโดยมีนโยบายลดค่าไฟฟ้าให้กับประชาชน จึงขอให้พิจารณารวบรวมข้อมูลที่ใช้ในการหาเสียงในเรื่องดังกล่าว มาวิเคราะห์เพื่อเตรียมการและวางแผนแนวทางการบริหารจัดการล่วงหน้าหลังจากที่มีการจัดตั้งรัฐบาลชุดใหม่

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ธต) / ผชก.(บก-กม) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2
รผก.(ย) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 3

**4. วาระที่ 6.1.2 ขอความเห็นชอบโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่
ระยะที่ 3 (คพม.3) และเปลี่ยนแปลงชื่อโครงการเป็นโครงการขยายเขตไฟฟ้าด้วยวิธีปักเสาพาดสาย
ให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ ระยะที่ 3 (คพม.3)**

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบตามเสนอ
2. ขอให้ตรวจสอบกรรมสิทธิ์ของผู้ครอบครองที่ดิน ที่ กฟภ. จะดำเนินการขยายเขตไฟฟ้า
ด้วยความรอบคอบ ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกบ้านเรือนราษฎร
ที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ อีกทั้งต้องมีความรวดเร็วทันต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจด้วย

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ภ1-ภ4) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

**5. วาระที่ 6.1.3 ขอความเห็นชอบโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร
ระยะที่ 3 (คชก.3)**

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบตามเสนอ
2. ขอให้พิจารณาใช้พลังงานทดแทน แทนการปักเสาพาดสาย เพื่อเป็นทางออกในการช่วยเหลือ
ประชาชนที่ขอใช้ไฟฟ้าแต่มีปัญหาเอกสารสิทธิ์หรืออยู่ในเขตหวงห้ามให้มีไฟฟ้าใช้ตามสมควร

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ว) / รผก.(ภ1-ภ4) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

**6. วาระที่ 6.1.4 ขอความเห็นชอบโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าให้พื้นที่เกาะต่าง ๆ
(เกาะกระเต็น (แตน) จ.สุราษฎร์ธานี)**

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบตามเสนอ
2. ขอให้ กฟภ. พิจารณาสันนิษฐานชุมชนบนเกาะที่อยู่ห่างไกลแต่มีศักยภาพในการเติบโต
ทางเศรษฐกิจหรือเป็นพื้นที่ท่องเที่ยว โดยสร้างจุดเด่น (Signature) ให้พื้นที่นั้น ๆ ใช้พลังงานสะอาด (Green Energy)
ทั้งนี้ อาจพิจารณาดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อเป็นการร่วมมือกันขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาลในเรื่อง
Carbon Neutrality

3. ขอให้สำรวจและจัดทำข้อมูลประชากร (Demographic) ที่อาศัยอยู่บนเกาะนี้ให้มีความชัดเจน เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในการพิจารณาอนุมัติต่อไป

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ว) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 3

**7. วาระที่ 6.2.1 ขออนุมัติจ้างบริการบำรุงรักษาสถานีซีพดและโปรแกรมประยุกต์
ภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า**

มติที่ประชุม

1. อนุมัติตามเสนอ

2. ขอให้ กฟภ. คัดกลยุทธ์ต่อรองส่วนลดและสิทธิประโยชน์หรือข้อเสนอพิเศษในการจ้างครั้งต่อไป โดยอาจร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐอื่นที่ใช้ซอฟต์แวร์นี้เจรจาต่อรองกับบริษัท ซึ่งจะช่วยประหยัดงบประมาณในภาพรวมของประเทศ

3. ในกรณีงานจัดซื้อจัดจ้างที่อยู่ในอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ กฟภ. และใกล้เคียงหมดสัญญา ขอให้เร่งนำเสนอคณะกรรมการล่วงหน้า โดยเผื่อเวลาให้คณะกรรมการได้พิจารณาอย่างรอบคอบหรืออาจมีความเห็น/ข้อสังเกตให้ไปดำเนินการแก้ไขปรับปรุง

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ว) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

รผก.ทุกท่าน / ผชก.(ดท) / ผชก.(ตม) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 3

**8. วาระที่ 6.2.2 ขออนุมัติจัดซื้อมิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อใช้ในการสับเปลี่ยนทดแทน
มิเตอร์จานหมุน (การจัดซื้อพร้อมติดตั้งมิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ตามแผนงานปี 2564) โดยวิธีประกวดราคา
อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เลขที่ PEA-METER-E64-01-2565**

มติที่ประชุม

1. อนุมัติตามเสนอ

2. ขอให้พิจารณากำหนดเงื่อนไขให้ กฟภ. สามารถให้คุณให้โทษหรือแม้แต่ยกเลิกประกวดราคาได้ไว้ใน TOR ในกรณีที่ผู้ชนะประกวดราคารายเดียวแต่มีปริมาณงานมาก ที่เมื่อสอบทานแล้วอาจเกิดความเสี่ยงในการบริหารจัดการไม่ได้ตามขอบเขตที่กำหนด หรือกรณีที่เป็นโครงการขนาดใหญ่ วงเงินค่อนข้างสูง ซึ่งถือเป็นการป้องกัน (Preventive Control) ไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรกก่อนที่จะลงนามในสัญญาและเริ่มงาน

3. ขอให้บริหารสัญญากำกับติดตามอย่างจริงจัง ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้รับจ้างรายเดียวที่ได้งานในปริมาณมากและครอบคลุมหลายพื้นที่ เพื่อป้องกันความเสียหายกับองค์กรและผลกระทบที่อาจจะเกิดกับประชาชน

4. ตามข้อเสนอแนะของผู้สังเกตการณ์คุณธรรม ที่ให้ข้อมูลเพิ่มเติมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของผู้ยื่นเสนอราคาหลายรายที่เป็นนิติบุคคล จากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อนำมาตรวจสอบผู้มีผลประโยชน์ร่วมกันในทางอ้อม และฝ่ายจัดการได้ดำเนินการ โดยได้รับข้อมูลผลการตรวจสอบจากกระทรวงพาณิชย์แล้ว ขอให้ระบุรายละเอียดของผลการตรวจสอบนั้น ๆ เป็นลายลักษณ์อักษรด้วย

5. ขอให้พิจารณานำรายชื่อของ Keyman ที่ดูแลบริหารจัดการงานแต่ละโครงการที่ผู้รับจ้างเสนอและ กฟผ. ได้ตรวจสอบคุณสมบัติแล้วระบุไว้เป็นส่วนหนึ่งของสัญญา

6. ขอให้พิจารณาทบทวนปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ เนื่องจากเป็นแผนงานตั้งแต่ปี 2564 แต่ยังไม่สามารถดำเนินการจัดซื้อได้จนถึงปัจจุบัน

7. ขอให้ประเมินผลการปรับเปลี่ยนกระบวนการจากมิเตอร์จานหมุนที่ กฟผ. ติดตั้งเองเป็นมิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์พร้อมติดตั้งว่าดีกว่าเดิมอย่างไร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในมุมความสะดวกรวดเร็วและความพึงพอใจของประชาชน

8. ขอให้ฝ่ายบริหารเตรียมและจัดเก็บข้อมูลการประกวดราคาครั้งนี้ให้เป็นระบบ เพื่อรับมือพร้อมตอบข้อชี้แจง ข้อสงสัย หรือประเด็นร้องเรียนที่อาจจะตามมาอีกในอนาคต

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ป) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 8

รผก.(ภ1-ภ4) / รผก.(ธต) / รผก.(ย) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 7

ผลการดำเนินการ

ฝ่ายกลยุทธ์การตลาด (ผกต.) มีหนังสือที่ กกล.(ปว.) 504/2566 ลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 รายงานผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุม ข้อ 7 โดยกองกลยุทธ์หน่วยบริการลูกค้า (กกล.) ได้จัดทำแผนงานสำรวจความพึงพอใจลูกค้ากรณีสับเปลี่ยนมิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ทดแทนมิเตอร์จานหมุน ซึ่งมีขั้นตอนและระยะเวลาดำเนินการ ดังนี้

ขั้นตอนการดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	พ.ค. 66	มิ.ย. 66	ก.ค. 66	ส.ค. 66	ก.ย. 66	ต.ค. 66	พ.ย. 66	ธ.ค. 66	ม.ค. - มี.ค. 67	เม.ย. 67	หมายเหตุ
1. ลงนามสัญญาการจัดซื้อพร้อมติดตั้งมิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อใช้ในการสับเปลี่ยนทดแทนมิเตอร์จานหมุน (งบปี 2564) โดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เลขที่ PEA-METER-E64-01-2565	กนต.		↔									7 มิ.ย. 66
2. ดำเนินการโครงการจัดซื้อพร้อมติดตั้งมิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อใช้ในการสับเปลี่ยนทดแทนมิเตอร์จานหมุน (งบปี 2564)	กมต.			←	→							ตามคาดการณ์ของ กมต.
3. กองกลยุทธ์หน่วยบริการลูกค้า (กกล.) ร่วมกับกองบริหารระบบรับฟังเสียงของลูกค้า (กสล.) ออกแบบหัวข้อในการสำรวจฯ โดยให้ 1129 PEA Contact Center เป็นผู้ดำเนินการสำรวจด้วยวิธีการสำรวจทางโทรศัพท์ (Tele Survey)	กกล., กสล.							↔				
4. 1129 PEA Contact Center ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในกระบวนการสับเปลี่ยนจากมิเตอร์จานหมุน เป็นมิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ว่าดีกว่าอย่างไร โดยเฉพาะในเรื่องความสะดวกรวดเร็ว	กสล.									↔		ไตรมาสที่ 1
5. สรุปรายงานผลการสำรวจความพึงพอใจและรายงานผวก. เพื่อโปรดทราบ	กกล.										↔	ภายใน เม.ย. 67

คณะกรรมการ กฟผ. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานฯ ในการประชุมครั้งที่ 7/2566
เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2566

**9. วาระที่ 6.3.1 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2561 - 2565
และ พ.ศ. 2566 - 2570 ประจำปีงบประมาณที่ 1/2566**

มติที่ประชุม

1. รับทราบ
2. ขอให้กำหนดกรอบการกำกับดูแลและแนวทางปฏิบัติการบริหารจัดการข้อมูล (Data Governance Framework) ให้ชัดเจน ทนต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและครอบคลุมในทุกมิติ เพื่อให้การเชื่อมต่อและแลกเปลี่ยนข้อมูลของ กฟผ. กับหน่วยงานภายนอกในอนาคตเป็นไปอย่างปลอดภัยและน่าเชื่อถือ รวมถึงขอให้กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ (พ.ร.บ.)คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act : PADA) อย่างเคร่งครัด

3. ขอให้เร่งรัดและติดตามความคืบหน้าโครงการ CBS & Enhancement (งานจัดหาและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชช.) : ระยะที่ 3 (CBS3)) เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากเป็นโครงการที่มีความสำคัญและเกี่ยวข้องกับระบบงานหลักของ กฟผ.

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ทส) / ผชก.(ดท) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 3

10. วาระที่ 6.3.2 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2566

มติที่ประชุม

1. รับทราบ
2. ขอให้ควบคุมและติดตามเรื่องการลดหน่วยสูญเสีย (Loss) ในระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างใกล้ชิด เนื่องจากมีค่า Loss สูงขึ้นมากกว่าในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการดำเนินงานและรายได้หลักของ กฟผ.

3. ขอให้ทบทวนแนวคิดและวิธีปฏิบัติทางด้านกฎหมายกรณีผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer : VSPP) ผลิตสัญญา แต่กลับฟ้องเรียกค่าเสียหาย (คดีมีทุนทรัพย์) จาก กฟผ. เป็นมูลค่าสูงจำนวนหลายคดี โดย กฟผ. อาจพิจารณาเรียกค่าปรับจากการผลิตสัญญา รวมถึงประเมินมูลค่าความเสียหาย ทั้งในส่วนของประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนและในส่วนของต้นทุน (Cost) ที่ กฟผ. ต้องแบกรับภาระ ตลอดจนต้นทุนค่าเสียโอกาสต่าง ๆ (Opportunity Cost) ที่เกิดขึ้นจากการผลิตสัญญากับ กฟผ.

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ป) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

ผชก.(บก-กม) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 3

สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟภ.
ในการประชุม ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566

การประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 มีมติที่ประชุมที่เห็นควรแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการ จำนวน 7 เรื่อง ซึ่ง ผวก. ได้มอบหมาย ดังนี้

1. วาระที่ 6.1.1 ขออนุมัติปรับปรุงข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยการประชุมของคณะกรรมการ กฟภ. พ.ศ.

มติที่ประชุม

1. อนุมัติตามเสนอ
2. ขอให้เพิ่มเติมข้อความท้ายประโยคในข้อ 16 เป็น “...หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เสียผลประโยชน์” เพื่อขยายขอบเขตของเรื่องเร่งด่วนหรือสำคัญที่ต้องการเสนอเป็นระเบียบวาระการประชุมเพิ่มเติมนั้นครอบคลุมทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ ผชก.(วก)(ศ) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

2. วาระที่ 6.1.2 ขอความเห็นชอบแผนงานระยะยาว ตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2566 - 2570 ภายใต้โครงการ IT Infrastructure and Communication Infrastructure (แผนงานปฏิบัติการดิจิทัลด้านสื่อสารและโทรคมนาคมของ กฟภ. ปี 2567)

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบตามเสนอ
2. ขอให้พิจารณาทบทวนกระบวนการจัดทำงบประมาณประจำปี โดยปรับกระบวนการควบคุมภายในให้รัดกุมมากยิ่งขึ้น อาจจัดทำ Checklist เพื่อสอบถามความถูกต้องของข้อมูลร่วมกันระหว่างสายงานบัญชีและการเงินกับสายงานเจ้าของเรื่อง เพื่อให้การจัดทำงบประมาณประจำปีเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้องและลดข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น

3. ขอให้ชี้แจงทำความเข้าใจหลักเกณฑ์และแนวทางการจัดทำงบประมาณกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ชัดเจน เพื่อให้การจัดทำงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันตามระยะเวลาที่กำหนด

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(บ) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 3

3. วาระที่ 6.1.3 ขออนุมัติแนวทางการว่าต่างแก้ต่างคดีของ กฟภ.

มติที่ประชุม

1. อนุมัติตามเสนอ โดยขอให้ปรับปรุงแนวทางการว่าต่างแก้ต่างคดีให้มีความครอบคลุมชัดเจน และให้เสนอคณะกรรมการกฎหมาย ข้อบังคับ และการพิจารณาอุทธรณ์ พิจารณา ดังนี้

1) ปรับปรุงข้อ 1.2 โดยให้นำแนวทางการว่าต่างแก้ต่างคดีของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มาพิจารณาร่วมด้วย เพื่อให้ประเด็นการดำเนินคดีที่เกี่ยวข้องกับคนหมู่มากหรือเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงานมีความชัดเจน และเพื่อเป็นการลดการใช้ดุลยพินิจโดยไม่เกี่ยวกับทุนคดีหรือประเภทของคดี

2) ตัดข้อความในข้อ 2.2 “...ที่มีใช้คดีอาญาที่ กฟผ. ประสงค์จะดำเนินคดีเอง” ออก

2. ขอให้พิจารณาจัดสรรและเกลี่ยอัตราค่าจ้างของนิติกรให้เหมาะสมเพียงพอกับจำนวนคดีในแต่ละพื้นที่ รวมถึงควรวางแผนเพิ่มทักษะของนิติกรอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เนื่องจากปัจจุบันคดีมีความซับซ้อนมากขึ้น อีกทั้งหาก กฟผ. มีการจัดทำฐานข้อมูล (Database) คดีอยู่แล้ว ควรวิเคราะห์แบ่งคดีจากฐานข้อมูลดังกล่าวให้เหมาะสมกับจำนวนและทักษะของนิติกรด้วย นอกจากนี้ ในคดีที่มีทุนทรัพย์สูงขอให้พิจารณาจ้างหน่วยงานภายนอกหรือสำนักงานกฎหมาย (Law Firm) ที่มีประสบการณ์และความชำนาญมาช่วยดำเนินคดี เพื่อให้การว่าต่างแก้ต่างคดีมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3. เนื่องจากอุปกรณ์หรือพัสดุที่ กฟผ. จัดซื้อจัดจ้างมีคุณลักษณะทางเทคนิคที่เฉพาะทาง จึงขอให้ กฟผ. นำเรื่องหรือประเด็นอุทธรณ์ที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างที่ผ่านมา มาประกอบการพิจารณาจัดทำข้อบังคับ/ระเบียบ ที่ทำให้ กฟผ. สามารถพิจารณาอุทธรณ์จนเป็นที่ยุติได้เอง โดยให้นำข้อบังคับ/ระเบียบดังกล่าวไปหารือกับกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ก่อนนำมาใช้บังคับ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นที่ยอมรับของสาธารณชน นอกจากนี้ ขอให้แสดงให้เห็นที่ประจักษ์ว่าคณะกรรมการที่จะทำหน้าที่พิจารณาอุทธรณ์จะปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(บก)/ ผชก.(บก-กม) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 1 - 3

รผก.(ล) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 3

4. วาระที่ 6.3.2 ผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟผ. พ.ศ. 2562 - 2566 ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 1 และผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟผ. พ.ศ. 2563 - 2567 ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 1

มติที่ประชุม

1. รับทราบ

2. เนื่องจากปัจจุบันมีข้อมูลอันเป็นเท็จ (Fake News) ที่สร้างความเสียหาย รวมถึงการหลอกลวงให้ดาวน์โหลดแอปพลิเคชันปลอมเป็นจำนวนมาก จึงขอกำชับให้ กฟผ. สื่อสาร แจ้งเตือน และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมผ่านช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ ให้ประชาชนได้รับทราบอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสียหายที่เกิดจากการถูกมิจฉาชีพหลอกลวง

3. ขอให้ศึกษาการนำปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) มาประยุกต์ใช้ในการจัดการความรู้ (Knowledge Management : KM) ของ กฟภ. เพื่อสร้างศักยภาพและความสามารถทางการแข่งขันใหม่ ๆ ให้แก่องค์กร

4. ขอให้พิจารณาหลักสูตรอบรมเพื่อเสริมสร้างศักยภาพสำหรับผู้บริหารในแผนพัฒนาบุคลากรเพิ่มเติม ดังนี้

1) การบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจที่แท้จริงจนถึงขั้นที่สามารถนำหลักการ/แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไปบูรณาการเข้าสู่กระบวนการดำเนินงานประจำแบบ In Process หรือธุรกิจที่คิดริเริ่มใหม่ได้อย่างเป็นรูปธรรม

2) การพัฒนาทักษะและความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการติดต่อ สื่อสาร และนำเสนอข้อมูลต่าง ๆ รวมถึงเพิ่มทักษะด้านการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ (Business Negotiation Skills) เพื่อสนับสนุนให้ความร่วมมือ (Collaboration) ระหว่าง กฟภ. กับหน่วยงานต่างประเทศมีความคล่องตัวและราบรื่นมากยิ่งขึ้น

3) เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ ปรับ Mindset และฝึกฝนการดำเนินธุรกิจ (Business Model) หรือวิธีการจัดตั้งธุรกิจ เพื่อให้มีความพร้อมในการดำเนินธุรกิจเชิงรุกมากขึ้น

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ย) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

รผก.(บก) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 3 - 4

5. วาระที่ 7.1.1 ความคืบหน้าการจัดซื้อมิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อใช้ในการสับเปลี่ยนทดแทนมิเตอร์งานหมุน (การจัดซื้อพร้อมติดตั้งมิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ตามแผนงานปี 2564) โดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เลขที่ PEA-METER-E64-01-2565

มติที่ประชุม

1. รับทราบเพียงประเด็นที่ฝ่ายจัดการยืนยันว่าได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติ (พ.ร.บ.) การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และกฎกระทรวง/หนังสือเวียนต่าง ๆ ของกรมบัญชีกลางอย่างเคร่งครัด

2. ขอให้ดำเนินการอย่างรอบคอบและรัดกุม โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้รับจ้างที่ได้งานในปริมาณมากและครอบคลุมหลายพื้นที่ เพื่อป้องกันความเสียหายกับองค์กรและผลกระทบที่อาจเกิดกับประชาชน

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ป) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

6. วาระที่ 7.1.2 รายงานสถานการณ์การลงทุนในบริษัทร่วมทุนของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564)

มติที่ประชุม

1. รับทราบ
 2. ขอให้พิจารณากำหนด Exit Plan และ Exit Strategy ให้ครอบคลุมทั้งกรณีที่โครงการ นั้น ยังคงเหลือมูลค่าหรือบางโครงการด้อยค่า ร้อยละ 100 ไปแล้ว รวมถึงต้องมีการสอบทานกระบวนการตั้งแต่ เริ่มพิจารณาการลงทุนจนถึงการดำเนินโครงการ (Investment Review) ว่ามีความผิดพลาดตรงจุดใด จึงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อประกอบการพิจารณาดำเนินการต่อไปในอนาคต
 3. ขอให้พิจารณาหารือกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เพื่อกำหนด แนวทางบริหารจัดการโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ในกลุ่มสีเหลืองจนถึงกลุ่มสีแดง เพื่อให้การลงทุนเกิดประโยชน์สูงสุด
- ข้อสั่งการ ผวก.**

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(วก)(จ) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 3

7. วาระที่ 7.1.3 ผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟผ. ประจำปี 2566
ไตรมาสที่ 1

มติที่ประชุม

1. รับทราบ
2. ขอให้เร่งรัดผลักดันการนำความคิดสร้างสรรค์/สิ่งประดิษฐ์ไปขยายผลและพัฒนาต่อยอด เชิงพาณิชย์ (Commercialization) เพื่อเป็นกำลังใจให้นวัตกรรม (Innovator) และยังเป็นการสร้างรายได้ให้กับ องค์กรด้วย
3. จากกรณีที่มีใบปลิวแนบติดกับใบแจ้งค่าไฟฟ้าเพื่อประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าทำธุรกรรม กับ กฟผ. ผ่าน LINE Official Account : PEA Next โดยใช้งานในพื้นที่รับผิดชอบของ กฟผ. เฉพาะในเขต ภาคกลางเท่านั้น จึงขอให้พิจารณาทบทวนและตรวจสอบกระบวนการ Launch Application ซึ่งควรดำเนินการ และประชาสัมพันธ์ในช่องทางหลักจากสำนักงานใหญ่ ไม่ควรให้แต่ละส่วนงานดำเนินการกันเอง เนื่องจาก จะทำให้ประชาชนเกิดความสับสน และเป็นช่องทางให้มีฉ้อฉลหลงได้

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ว) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

รผก.(ภ1-ภ4) / รผก.(ทส) / รผก.(ย) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 3

สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟผ.
ในการประชุม ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566

การประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 มีมติที่ประชุม ที่เห็นควรแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการ จำนวน 6 เรื่อง ซึ่ง ผวก. ได้มอบหมาย ดังนี้

1. วาระที่ 3.1 เรื่องที่ผู้ว่าการรายงานให้ที่ประชุมทราบ

- ตามที่มีข่าวเกี่ยวกับกรณี บริษัท สตาร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ลงข้อความเท็จในบัญชีเอกสารของบริษัท ซึ่งสร้างความเสียหายให้แก่ผู้ลงทุนในตลาดหุ้นจำนวนมากนั้น จากการตรวจสอบข้อมูลพบว่า บริษัท เฟลปส์ ดอตจ อินเทอร์เน็ต (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท สตาร์คฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตสายไฟฟ้า และเป็นหนึ่งในบริษัทที่จำหน่ายอลูมิเนียมอินกอท ให้แก่ กฟผ. ด้วย ซึ่งขั้นตอนการจัดซื้ออลูมิเนียมอินกอทที่ผ่านมานั้น เมื่อลงนามสัญญาแล้ว บริษัทคู่ค้าจะจัดเก็บ อลูมิเนียมอินกอทไว้ให้ ก่อนส่งไปรีดเป็นสายไฟฟ้า จึงได้สั่งการให้สายงานโลจิสติกส์และบริการองค์กร (ล) บริหารจัดการอลูมิเนียมอินกอทที่ยังคงค้างอยู่กับบริษัท เฟลปส์ ดอตจฯ โดยเร็วที่สุด เพื่อป้องกันความเสียหาย ที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาในการบริหารจัดการทรัพย์สินขององค์กร

มติที่ประชุม

1. รับทราบ
2. ขอให้ กฟผ. จัดทำหนังสือเป็นทางการพร้อมเอกสารยืนยันสิทธิ์ความเป็นเจ้าของทรัพย์สิน ที่คงค้างอยู่กับบริษัท เฟลปส์ ดอตจฯ ก่อนนำของออกมาจากบริษัท เนื่องจากอยู่ในขั้นตอนการตรวจสอบ ข้อเท็จจริงของกรมสอบสวนคดีพิเศษแห่งราชอาณาจักรไทย (Department of Special Investigation : DSI) และขอให้บริหารจัดการสัญญาจ้างรีดสายไฟฟ้าที่ยังคงเหลืออยู่กับบริษัทด้วยความรอบคอบและไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ กฟผ.

3. ขอให้พิจารณาถอดบทเรียนกรณีการทุจริตของบริษัท สตาร์คฯ ที่แม้ว่าได้รับการรับรอง งบการเงินจากบริษัทที่มีชื่อเสียงระดับโลกแล้วก็ตาม และนำมาปรับใช้ในการบริหารจัดการองค์กรตามหลัก ธรรมาภิบาลและความโปร่งใส ซึ่งเป็นเรื่องที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างยิ่ง

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ล) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

รผก.(บ) และ ผชก.(ตภ) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 3

2. วาระที่ 5.1.1 การประเมินผลการดำเนินงานผู้ว่าการ กฟผ. (นายศุภชัย เอกอุ่น) ประจำปี 2565 (1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2565)

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบตามเสนอ
2. การกำหนดตัวชี้วัดควรเน้นผลลัพธ์ที่สามารถวัดได้อย่างเป็นรูปธรรม และสะท้อนถึงการ พัฒนางองค์กร มากกว่ากำหนดเป็นจำนวนกิจกรรม ในเชิงปริมาณ

3. การประเมินในส่วนที่ 1 ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน ผวก. ตามนโยบาย PEA (3P 3E 3A) แผนที่กำหนดไว้ต้องเชื่อมโยงกับ Strategic ขององค์กรให้ชัดเจน
4. การประเมินในส่วนที่ 3 ตัวชี้วัดด้านสมรรถนะของ ผวก. ด้วยวิธีประเมินแบบ 360 องศา ควรต้องมีการนำส่งหลักฐานของการพัฒนาเพิ่มขึ้นจากเดิมตามที่คณะกรรมการ กฟภ. ได้เคยให้ข้อสังเกตไว้ รวมถึงควรพิจารณากำหนดให้มีการประเมินแบบ 360 องศา ปีละ 2 ครั้ง
5. ในการประเมินครั้งต่อไปของปี 2566 ควรพิจารณาปรับน้ำหนักส่วนที่ 3 เพิ่มขึ้น ซึ่งถ้าเทียบกับหน่วยงานอื่นค่าน้ำหนักจะกำหนดไว้ประมาณ ร้อยละ 30 และควรพิจารณากำหนดสัดส่วนของผู้ประเมินแบบ 360 องศาทั้งภายในและภายนอกให้เหมาะสม เพื่อให้ผลคะแนนสะท้อนความเป็นจริงมากที่สุด
6. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการประเมินบุคลากรควรเก็บรักษาผลการประเมินเป็นความลับจนกว่าจะนำเสนอผู้มีอำนาจพิจารณาให้แล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(บก) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 6

3. วาระที่ 6.1.1 ขอรับนโยบายและกรอบทิศทางการดำเนินงานจากคณะกรรมการ กฟภ. สำหรับใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2567 - 2571 และแผนบริหารความเสี่ยงของ กฟภ.

มติที่ประชุม

1. ขอให้เร่งพัฒนาทักษะในการตระหนักรู้ถึงความจำเป็นในการปรับตัวอย่างเร่งด่วน (Sense of Urgency) ให้กับผู้บริหารของ กฟภ. ในภาวะที่อุตสาหกรรมไฟฟ้าและสถานการณ์โลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
2. ผู้ที่จะร่วมกับที่ปรึกษาในการจัดทำ Workshop ควรเป็น Talent ขององค์กร และมีอายุงานเหลือ 4 - 5 ปี เนื่องจากต้องใช้แรงบันดาลใจในการสานต่อความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อีกทั้ง ควรมีผลผูกโยงกับการประเมิน Incentive ของผู้บริหารด้วย
3. ให้นำประสบการณ์จากการศึกษาดูงานที่ Digital Capability Center (DCC) ในครั้งนี้ มาพิจารณาความเป็นไปได้ในการผลักดันความร่วมมือกันระหว่าง 3 การไฟฟ้า เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันกับภายนอก
4. ต้องตั้งเป้า Return ในมุม Economic Value Added ให้ชัดเจน ทั้งนี้ ขอให้พิจารณาถึง Return บางส่วนที่ถูก Regulated ในขณะที่ต้องจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการในส่วนนี้เพิ่มขึ้นว่าจะบริหารจัดการอย่างไร

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ย) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 1 - 4

รผก.(บก) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 1

**4. วาระที่ 6.1.2 ขออนุมัติร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานบริษัท
พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประจำปี 2566**

มติที่ประชุม

1. อนุมัติตามเสนอ
2. ขอให้พิจารณาทบทวนค่าเกณฑ์วัดข้อ 1.4 การเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ให้มีความเข้มข้นและท้าทาย (Challenge) มากกว่านี้ โดยควรกำหนดผลลัพธ์ที่สำคัญ เช่น การมีแผนงานแล้วเสร็จ และเริ่มดำเนินการได้ตามแผน หรือการได้ซื้อสรุปเรื่อง Flagship ของบริษัทมากกว่าการนำเสนอขออนุมัติคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วได้คะแนนระดับ 5

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ย) และ รผก.(วก)(จ) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

5. วาระที่ 6.1.5 ขออนุมัติแผนจัดหาพัสดุ ประจำปี 2567

มติที่ประชุม

1. อนุมัติตามเสนอ
2. ขอให้พิจารณากำหนดสัดส่วนการเปลี่ยนแปลงชนิดของลูกถ้วยให้ชัดเจน โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพ ความคุ้มค่า และความเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ และส่งสัญญาณแจ้งผู้ประกอบการเพื่อวางแผนปรับกระบวนการลงทุนในการผลิต
3. เนื่องจาก ปี 2567 มีงบประมาณในการจัดหาพัสดุเพิ่มมากขึ้นจากปี 2566 จึงขอให้มีการวางแผนและเตรียมการในการบริหารจัดการพัสดุอย่างรอบคอบ เพื่อให้สามารถเบิกจ่ายได้ตามเป้าหมายที่กำหนดและตอบสนองต่อภารกิจของ กฟผ. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ล) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 3

**6. วาระที่ 6.2.1 ขออนุมัติจัดซื้อลูมินิเนียมอินกอท โดยวิธีคัดเลือก กฟผ.กจพ.2-ค(อก)-
003-2566**

มติที่ประชุม

1. อนุมัติตามเสนอ
2. ขอให้ตรวจสอบความสามารถในการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของบริษัทที่เป็นผู้เสนอราคาต่ำสุดอย่างรอบคอบระมัดระวัง ก่อนลงนามในสัญญา เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นระหว่างเป็นคู่สัญญากับ กฟผ.

3. ขอให้จัดทำทะเบียน Warning List สำหรับคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูงเพื่อใช้ประกอบการ
พิจารณาคุณสมบัติในการจัดซื้อครั้งต่อไป

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ล) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 3

**สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟภ.
ในการประชุม ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2566**

การประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2566 มีมติที่ประชุมที่เห็นควรแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการ จำนวน 3 เรื่อง ซึ่ง ผวก. ได้มอบหมาย ดังนี้

1. วาระที่ 6.2.2 ขอรื้อแนวทางดำเนินงานจ้างเหมาก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ 115 kV ตามโครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ 115 kV เพื่อทดแทนและเพิ่มความสามารถในการจ่ายไฟไปยังเกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) (ตามมติคณะกรรมการบริหารของ กฟภ. ครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2566)

มติที่ประชุม

1. ให้ กฟภ. มีหนังสือไปยังคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กรมบัญชีกลาง เพื่อสอบถามในประเด็นที่การประกวดราคาจ้างเหมาก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ ครั้งที่ 1 อยู่ระหว่างรอคำตัดสินจากศาลปกครองสูงสุด นั้น สามารถดำเนินการประกวดราคาครั้งที่ 2 และจัดทำสัญญา กับคู่ค้าได้หรือไม่ และเป็นการดำเนินการโดยชอบหรือขัดแย้งกับข้อกฎหมาย ตามนัยแห่ง พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 หรือไม่ โดยเฉพาะขอให้หารือถึงความชอบทางกฎหมาย ที่หากต่อมา ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยืนตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง ที่สั่งให้การยกเลิกการประกวดราคาจ้างเหมา ก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ ครั้งที่ 1 ของ กฟภ. เป็นคำสั่งไม่ชอบด้วยกฎหมาย อันมีผลทำให้การประกวดราคาจ้างเหมา ครั้งที่ 1 ดังกล่าว ยังคงชอบด้วยกฎหมายอยู่ เช่นนี้ การดำเนินการ การพิจารณาจัดจ้าง และลงนามในสัญญากรณีการประกวดราคาจ้างเหมาก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ ในครั้งที่ 2 นี้ จะยังคงมีสถานะที่ชอบด้วยกฎหมายอยู่อีกหรือไม่ รวมถึงขอทราบแนวทางบริหารจัดการความซ้ำซ้อนของการประกวดราคาทั้งสองครั้งดังกล่าวที่ถูกต้องตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ด้วย ทั้งนี้ ขอให้ผู้บริหารและฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันพิจารณาจัดทำข้อมูลและประเด็นที่จะสอบถาม กรมบัญชีกลางให้รอบคอบ ชัดเจน ครบถ้วนตรงประเด็น เพื่อให้ กฟภ. มีแนวทางการดำเนินงานโครงการดังกล่าว ที่ถูกต้องตามกฎหมาย และระบับความเสี่ยงรวมถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในทุกมิติ

2. ขอให้ติดตามผลการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุดอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ ขอให้ฝ่ายจัดการ นำข้อมูลความคืบหน้ามารายงานให้คณะกรรมการ กฟภ. ทราบ เป็นระยะด้วย

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(วศ) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 1

รผก.(บก) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

2. วาระที่ 6.3.1 ขออนุมัติใช้เงินดอกผลจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เพื่อสนับสนุนการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ให้มูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช

มติที่ประชุม

อนุมัติให้ใช้และจ่ายเงินดอกผลจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เพื่อสนับสนุนการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ให้มูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเป็นจำนวนเงิน 120,000,000.- บาท โดยเบิกจ่ายให้เหมาะสมและถูกต้องตามระเบียบ กฟผ. ว่าด้วยการบริหารกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า พ.ศ. 2557 เนื่องจากการทยอยจ่ายข้ามปี

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(บ) พิจารณาดำเนินการ

3. วาระที่ 8 อื่น ๆ

- ขอให้ กฟผ. เร่งรัดการเบิกจ่ายงบลงทุนให้ทันตามแผนงานที่กำหนดอย่างเต็มกำลังความสามารถในช่วงเปลี่ยนรัฐบาล สำหรับงบประมาณปีหน้าที่อยู่ในอำนาจอนุมัติของคณะรัฐมนตรี (ครม.) อาจจะให้พิจารณาอนุมัติแผนงาน/โครงการ ที่เป็นงานผูกพันต่อเนื่องไปก่อน

มติที่ประชุม รับทราบ

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.ทุกท่าน / ผชก.(ตภ) / ผชก.(ดท) พิจารณาดำเนินการ

สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟภ.
ในการประชุม ครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2566

การประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2566 มีมติที่ประชุมที่เห็นควรแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการ จำนวน 9 เรื่อง ซึ่ง ผวก. ได้มอบหมาย ดังนี้

1. วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

- กฟภ. ในฐานะที่เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงมหาดไทย ดูแลรับผิดชอบระบบจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่ 74 จังหวัดทั่วประเทศ ขอให้พิจารณาดำเนินการร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตรวจสอบระบบไฟฟ้าส่องสว่างบริเวณพื้นที่สาธารณะ เพื่อสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน รวมทั้งพิจารณาใช้หลอด LED เพื่อส่งเสริมเรื่องการประหยัดพลังงานไฟฟ้าตามนโยบายของรัฐบาล

มติที่ประชุม

รับทราบ และนำข้อเสนอแนะไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ว) / รผก.(ภ1 - ภ4) / รผก.(ธต) พิจารณาดำเนินการ

2. วาระที่ 5.1.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ กฟภ. (รายบุคคลและรายคณะ)
ครั้งที่ 1 ประจำปี 2566

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบตามเสนอ

2. ขอให้พิจารณาจัดรูปแบบกิจกรรมการอบรมเสริมสร้างความรู้ให้กับคณะกรรมการ กฟภ. โดยเชิญหน่วยงานหรือผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกมาบรรยายก่อนเริ่มการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อส่งเสริมให้คณะกรรมการได้มีการแลกเปลี่ยนมุมมองและระดมความคิดร่วมกัน

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ ผชก.(วก)(ศ) พิจารณาดำเนินการ

3. วาระที่ 6.1.1 ขออนุมัติตำแหน่งงานใหม่ และการเทียบระดับตำแหน่งตามระบบจำแนกตำแหน่งกับตำแหน่งหลัก ตำแหน่งบังคับบัญชาเทียบเท่า และตำแหน่งที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่เทียบเท่าสำหรับ กฟภ. ประจำจังหวัด

มติที่ประชุม

1. อนุมัติตามเสนอ

2. ขอให้สื่อสารเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างการบริหารงานของ กฟภ. ให้พนักงานได้รับรู้/รับทราบอย่างชัดเจนเพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกัน

3. ขอให้ติดตามสอบถามและประเมินผลหลังจากที่ปรับโครงสร้างการบริหารงานของ กฟภ. อย่างต่อเนื่อง ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่ เพื่อรับ Feedback ที่เป็นข้อเท็จจริงและประเมินผลจากการปรับโครงสร้างดังกล่าวมาพิจารณาแนวทางทบทวนปรับปรุงแก้ไขได้ทันเวลา

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(บก) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 3

**4. วาระที่ 6.1.2 ขออนุมัติปรับเปลี่ยนวันลาหยุดพักผ่อนประจำปีในปีเกษียณอายุของพนักงาน
มติที่ประชุม**

1. อนุมัติตามเสนอ

2. ขอให้สร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจในเรื่องการเงิน (Financial Literacy) ให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนการเก็บออมอย่างต่อเนื่อง ให้สามารถบริหารจัดการการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้ดียิ่งขึ้นและทำให้มีความมั่นคงทางการเงินหลังเกษียณอายุงาน

3. ขอให้พิจารณารอบและหลักเกณฑ์ในกรณีที่มีการขอปรับเปลี่ยนสิทธิสวัสดิการพนักงานว่าระดับใดถึงจะมีความเหมาะสม โดยเทียบเคียงมุมมองอีกด้านหนึ่งในฐานะที่เป็นเจ้าของกิจการด้วย

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(บก) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 3

5. วาระที่ 6.3.1 ผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟผ. พ.ศ. 2562 - 2566 ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 2 และผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟผ. พ.ศ. 2563 - 2567 ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 2

มติที่ประชุม

1. รับทราบ

2. ควรนำผลการประเมินศักยภาพของผู้บริหารระดับสูงมาใช้ประกอบการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายในครั้งนี้ด้วย

3. ควรนำเสนอให้กรรมการเห็นถึงผลสัมฤทธิ์หรือการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญมากกว่าการทำได้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

4. แผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟผ. ในระยะต่อไปควรปรับให้รองรับยุทธศาสตร์ที่ได้ว่าจ้างบริษัท แมคคินซี แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด มาดำเนินการ

5. การพิจารณากลุ่มบุคคลเข้าเป็น Talent ควรครอบคลุมถึงผู้ทำงาน Business as Usual เช่น สายงานบัญชีและการเงินด้วย ไม่ควรพิจารณาเฉพาะด้านที่ทำนวัตกรรมหรือเฉพาะด้านใดด้านหนึ่ง

6. การจ้างที่ปรึกษาซึ่งมีการนำเครื่องมือต่าง ๆ มาวิเคราะห์ข้อมูลหรือการดำเนินงานขอให้พิจารณาความเหมาะสมกับบริบทขององค์กรด้วย

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(บก) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 5

รผก.ทุกท่าน / ผชก.(ตภ) / ผชก.(ดท) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 6

6. วาระที่ 6.3.2 ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ กฟผ. ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 2 และผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2566 (มกราคม - มิถุนายน)

มติที่ประชุม

1. รับทราบ
2. ขอให้ควบคุมและติดตามการลดหน่วยสูญเสีย (Loss) ในระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างใกล้ชิด เนื่องจากปัจจุบันค่า Loss สูงขึ้นมากกว่าในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการดำเนินงาน และรายได้หลักของ กฟผ.
3. ขอให้พิจารณาการคำนวณรายได้จากธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยคำนวณต้นทุนที่แท้จริงทุกรายการ รวมถึงต้นทุนแฝงจากการใช้ทรัพยากรของ กฟผ. เพื่อให้สะท้อนถึงความสามารถในการทำกำไร ที่จะพิจารณาได้ว่าธุรกิจดังกล่าวควรจะ Spin-off ออกเป็นบริษัทใหม่หรือไม่ตามที่ที่ปรึกษาเสนอได้

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ป) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

รผก.(ย) / รผก.(ธต) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 3

7. วาระที่ 7.1.1 ผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟผ. ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 2

มติที่ประชุม

1. รับทราบ
2. ขอให้พิจารณารณรงค์ให้สำนักงานการไฟฟ้าทุกแห่งทั่วประเทศมีการคัดแยกขยะ รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อนำไปคำนวณคาร์บอนเครดิตและสามารถขยายผลสร้างรายได้ให้แก่องค์กรได้ในอนาคต

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ย) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

8. วาระที่ 7.1.3 ผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟผ. ครั้งที่ 4/2566 (การอนุมัติบทวนแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร ประจำปี 2566)

มติที่ประชุม

1. รับทราบ

2. ขอให้พิจารณาบูรณาการ Governance Risk and Compliance (GRC) ให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ โดยให้ความสำคัญกับการสื่อสารไปยังผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อความเข้าใจที่ถูกต้องและร่วมมือกันขับเคลื่อนงานด้านนี้ให้มีประสิทธิภาพ

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ย) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

9. วาระที่ 8 เรื่องอื่น ๆ

- คณะกรรมการ กฟผ. มีความห่วงใยเกี่ยวกับการบริหารสัญญาและความคืบหน้าในการดำเนินการจัดซื้อพร้อมติดตั้งมิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อใช้ในการสับเปลี่ยนทดแทนมิเตอร์จานหมุน

มติที่ประชุม

1. รับทราบ

2. ขอให้สรุปรายงานความคืบหน้าการจัดซื้อมิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ฯ และนำมารายงานให้คณะกรรมการ กฟผ. ทราบอย่างสม่ำเสมอ

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ป) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

สรุปผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการ กฟผ.

ในการประชุม ครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2566

การประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2566 มีมติที่ประชุมที่เห็นควรแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการ จำนวน 4 เรื่อง ซึ่ง ผวก. ได้มอบหมาย ดังนี้

1. วาระที่ 5.1.1 การประเมินผลการดำเนินงาน ผวก. กฟผ. (นายศุภชัย เอกอุ่น) รอบ 6 เดือน ประจำปี 2566 (1 มกราคม - 30 มิถุนายน 2566)

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบตามเสนอ
2. ควรกำหนดตัวชี้วัด (KPI) เชิงคุณภาพที่สะท้อนให้เห็นถึงผลสัมฤทธิ์ (Outcome) หรือเกิดการเปลี่ยนแปลง (Impact) อย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้ได้ประโยชน์ที่แท้จริงกับองค์กร

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(บก) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

2. วาระที่ 6.1.1 ขออนุมัติแผนยุทธศาสตร์ กฟผ. พ.ศ. 2567 - 2571 และแผนปฏิบัติการ กฟผ. ประจำปี 2567

มติที่ประชุม

1. อนุมัติตามเสนอ
2. ขอให้พิจารณาสอดคล้องแนวทางการบริหารจัดการแผนยุทธศาสตร์นี้ให้มีความต่อเนื่องและประสบผลสำเร็จ ถึงแม้ว่าจะมีการปรับเปลี่ยนคณะกรรมการ กฟผ. และผู้บริหารระดับสูงก็ตาม
3. ขอให้พิจารณาปรับปรุงข้อบังคับ/ระเบียบ เพื่อให้เกิดความรวดเร็ว (Speed) และคล่องตัว รวมถึงสนับสนุนให้เกิดความกล้าตัดสินใจควบคู่กับการยอมรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและยุติหากการลงทุนมีแนวโน้มว่าจะไม่ประสบผลสำเร็จ

4. ขอให้ศึกษาและขับเคลื่อนแผนการลงทุนในรูปแบบ Green Tech Fund และธุรกิจ Startup ไทย เพื่อแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจร่วมกันและเป็นการรักษาข้อมูลไว้ใช้ประโยชน์ในการพัฒนาประเทศ โดยมุ่งเน้นเปิดโอกาสให้บุคลากรรุ่นใหม่เป็นผู้ร่วมทำงานและศึกษาองค์ความรู้ (Know-how) จากกลุ่ม Startup

5. ขอให้พิจารณากำหนดตัวชี้วัด (KPI) ให้มีความเชื่อมโยงกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ด้วย เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากร (Resource) ที่มีอยู่อย่างจำกัด ตอบโจทย์ผู้ประเมินในหลาย ๆ มุมมองและเกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร

6. ขอให้พิจารณาเตรียมความพร้อม โดยสร้างและพัฒนาบุคลากรในองค์กร ให้มีแนวคิดแบบนักธุรกิจ (Business Mindset) มีวิธีการแก้ปัญหา (Problem Solving Skills) และพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำ (Leadership) โดยสามารถศึกษา ดูงาน พุดคุยแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในช่วงเปลี่ยนผ่านกับหน่วยงานชั้นนำอื่น ๆ เพื่อนำกลับมาประยุกต์ใช้กับ กฟผ.

7. ขอให้พิจารณาทบทวนการตั้งชื่อในกลยุทธ์ที่ NM3 การขยายธุรกิจ ThaiSkill ให้มีความแตกต่าง เพื่อป้องกันความสับสนกับโครงการของหน่วยงานภายนอกที่มีอยู่แล้ว

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ย) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 7

รผก.(ว) / รผก.(ธต) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 4

รผก.(บก) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 3 และข้อ 6

3. วาระที่ 6.3.1 ขอความเห็นชอบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟผ. ประจำปี 2567

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบตามเสนอ

2. ขอให้พิจารณาความเชื่อมโยงกันระหว่างตัวชี้วัด (KPI) ตามแผนยุทธศาสตร์ที่ กฟผ. จัดทำร่วมกับบริษัท แมคคินซี แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ให้เกิดความสมดุล (Balance) กับ KPI ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เนื่องจาก กฟผ. ยังคงต้องได้รับการประเมินจาก สคร. ในฐานะที่เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(ย) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2

4. วาระที่ 6.3.4 ยุทธศาสตร์และแผนแม่บทด้านทรัพยากรมนุษย์ กฟผ. ปี พ.ศ. 2567 - 2571 ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของ กฟผ.

มติที่ประชุม

1. รับทราบ

2. ขอให้พิจารณาพัฒนาทักษะ (Skill) ของบุคลากรให้มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ กฟผ. ตามทิศทางที่บริษัท แมคคินซี แอนด์ คอมพานี (ประเทศไทย) จำกัด ที่ปรึกษา ได้กำหนดไว้ เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่จะผลักดันให้แผนยุทธศาสตร์ประสบความสำเร็จ

3. ขอให้พิจารณารูปแบบการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับศักยภาพการทำงาน (Performance Base) รายบุคคล นอกเหนือจากการเลื่อนระดับตำแหน่งหรือการขึ้นเงินเดือนประจำปี เช่น การจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของฝ่ายนายจ้างที่อาจกำหนดให้มีความยืดหยุ่นหรือเพิ่มพิเศษสำหรับกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพสูง

4. ขอให้พิจารณาปรับปรุงข้อบังคับ/ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานให้เหมาะสมกับ
สถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อสนับสนุนและผลักดันให้พนักงานมีความมั่นใจและกล้าที่จะเปลี่ยนแปลงตนเอง
เพื่อบริหารจัดการกับสิ่งท้าทายใหม่ ๆ

ข้อสั่งการ ผวก.

ผวก. มอบหมายให้ รผก.(บก) พิจารณาดำเนินการตามข้อ 2 - 4