

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO2 มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศด้านจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โดยพัฒนาประสิทธิภาพของทุกระบบงาน

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- OM1 การเพิ่มประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือของระบบจำหน่าย

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- OM1 การเพิ่มประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือของระบบจำหน่าย

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)
- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) เมืองใหญ่
- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SADI)
- ค่าดัชนี SAIDI ของเมืองใหญ่สำคัญ
- ร้อยละของหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss)

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)
- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 3 กฟฟ.จุดรวมงาน ที่มีค่ามากที่สุดในปี 2561
- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SADI)
- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SADI) ใน 3 กฟฟ.จุดรวมงาน ที่มีค่ามากที่สุดในปี 2561
- ร้อยละของหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss)
- ร้อยละความถูกต้องของข้อมูลหม้อแปลง
- ร้อยละความถูกต้องของข้อมูลระบบ GIS
- ร้อยละความถูกต้องของข้อมูลอุปกรณ์ตัดตอน
- ร้อยละความถูกต้องของข้อมูลอุปกรณ์ป้องกันในระบบ GIS
- ร้อยละความสำเร็จของการปรับปรุงคุณภาพเชิงคุณภาพ

4. เป้าหมาย

- 2.91
- 1.075
- 69.84
- 14.86
- ร้อยละ 5.18

7. เป้าหมาย

- รอค่าเป้าหมาย
- รอค่าเป้าหมาย
- รอค่าเป้าหมาย
- รอค่าเป้าหมาย
- รอค่าเป้าหมาย
- ร้อยละ 97
- ร้อยละ 98
- ร้อยละ 97
- รอค่าเป้าหมาย

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                         | 10<br>สถานที่ | 11<br>ช่วงเวลา | 12<br>หน่วยงานหลัก | หน่วยงานดำเนินการ | 13.งบประมาณ<br>(ล้านบาท)<br>(1) ลงทุน<br>(2) ทำการ | รวม<br>(ล้านบาท) |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|--------------------|-------------------|----------------------------------------------------|------------------|
| แผนงานที่ 1 โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย<br>(คพจ.1)                           | 1.1 งานก่อสร้างระบบจำหน่ายแรงสูงเหนือดิน<br>เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส<br>(กฟภ.๒ดำเนินการแล้วเสร็จ)                              | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบป.,ผกส.          | กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง | -                                                  | -                |
|                                                                                | 1.2 งานปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงสูงเหนือดิน<br>เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส<br>1.00 วงจร-กม.                                          | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบป.,ผกส.          | กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง | -                                                  | -                |
|                                                                                | 1.3 งานก่อสร้างระบบจำหน่ายแรงสูงสายแยกย่อย<br>เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส<br>0.60 วงจร-กม.                                        | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบป.               | กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง | -                                                  | -                |
|                                                                                | 1.4 งานปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงสูงสายแยกย่อย<br>เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส<br>5.05 วงจร-กม.                                        | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบป.               | กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง | -                                                  | -                |
|                                                                                | 1.5 งานก่อสร้างระบบจำหน่ายแรงต่ำ<br>เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส<br>9.76 วงจร-กม.                                                  | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบป.               | กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง | -                                                  | -                |
|                                                                                | 1.6 งานก่อสร้าง/ปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงสูงสายแยกย่อย(ขอเพิ่มเติมจากแผนงานตามโครงการ)<br>เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส<br>0 วงจร-กม.) | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบป.               | กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง |                                                    |                  |
|                                                                                | 1.7 งานก่อสร้างระบบจำหน่ายแรงต่ำ(ขอเพิ่มเติมจากแผนงานตามโครงการ)<br>เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส<br>(0 วงจร-กม.)                   | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบป.               | กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง |                                                    |                  |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                      | 10<br>สถานที่ | 11<br>ช่วงเวลา | 12<br>หน่วยงานหลัก | หน่วยงานดำเนินการ     | 13.งบประมาณ<br>(ล้านบาท)<br>(1) ลงทุน<br>(2) ทำการ | รวม<br>(ล้านบาท) |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|--------------------|-----------------------|----------------------------------------------------|------------------|
| แผนงานที่ 2 โครงการเพิ่มความเชื่อถือได้ระบบไฟฟ้า (คพฟ.3)                       | 2.1 ปรับปรุงระบบจำหน่ายเดิมเป็นสายชนิดหุ้มฉนวน SAC ในตัวเมือง<br>เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส<br>(กฟภ.2 ดำเนินการแล้วเสร็จ)                                                                                     | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบป.               | กฟฟ.ชั้น 1-3,<br>กฟส. | -                                                  | -                |
| แผนงานที่ 3 โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ (คพญ.1)                           | 3.1 ก่อสร้าง/ปรับปรุง ระบบไฟฟ้า<br>เป้าหมาย รายงานผลทุกไตรมาส<br>59 วงจร-กม.                                                                                                                                  | กฟฟ.มพย.,จท   | ม.ค.-ธ.ค.2563  | กกค.               | กฟฟ.มพย.,จท           |                                                    |                  |
| แผนงานที่ 4 แผนงานการพัฒนา Strong Grid                                         | 4.1 การปรับปรุงระบบควบคุมการจ่ายไฟทุกส่วนงาน เพื่อรองรับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงด้านระบบควบคุมสั่งการ<br>- นำข้อมูล GIS2 เข้าใช้งานในระบบ OMS ตามรูปแบบที่ กฟภ.กำหนด<br>เป้าหมาย รอเป้าหมาย, รายงานผลทุกไตรมาส | กหว.(ก2)      | ม.ค.-ธ.ค.2563  | กหว.(ก2)           | กหว.(ก2)              | -                                                  | -                |
|                                                                                | 4.2 ความถูกต้อง/ครบถ้วน ของข้อมูลหม้อแปลงในฐานข้อมูล GIS เมื่อเทียบกับระบบ TFMIDX<br>เป้าหมาย ร้อยละ 97, รายงานผลทุกไตรมาส (รายเดือน)                                                                         | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบป.               | กฟฟ.ชั้น 1-3,<br>กฟส. | -                                                  | -                |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                               |               |                |                    |                       |                                                    |                  |
|                                                                                | 4.3 ความถูกต้อง/ครบถ้วน ของข้อมูลมิเตอร์ในฐานข้อมูล GIS เมื่อเทียบกับระบบ ISU<br>เป้าหมาย ร้อยละ 98, รายงานผลทุกไตรมาส (รายเดือน)                                                                             | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผมต.               | กฟฟ.ชั้น 1-3,<br>กฟส. | -                                                  | -                |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                               |               |                |                    |                       |                                                    |                  |
|                                                                                | 4.4 ความถูกต้อง/ครบถ้วน ของข้อมูลอุปกรณ์ตัดตอน, อุปกรณ์ป้องกันในระบบไฟฟ้า ในฐานข้อมูล GIS เมื่อเทียบกับผังการจ่ายไฟ<br>เป้าหมาย ร้อยละ 97, รายงานผลทุกไตรมาส                                                  | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบป.               | กหว.(ก2)<br>กปบ.(ก2)  | -                                                  | -                |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 10<br>สถานที่                              | 11<br>ช่วงเวลา                     | 12<br>หน่วยงานหลัก       | หน่วยงานดำเนินการ                                  | 13.งบประมาณ<br>(ล้านบาท)<br>(1) ลงทุน<br>(2) ทำการ | รวม<br>(ล้านบาท) |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|
|                                                                                | 4.5 ร้อยละความสำเร็จของการปรับปรุงคุณภาพเชิงข้อมูล<br>ตำแหน่งของข้อมูลมิเตอร์ในระบบ GIS เมื่อเทียบกับระบบจดหน่วย<br><u>เป้าหมาย</u> รอเป้าหมาย, รายงานผลทุกไตรมาส                                                                                                                                                                                                                                                                                           | กฟอ.พน.                                    | ม.ค.-ธ.ค.2563                      | ผมต.                     | กฟฟ.ชั้น 1-3,<br>กฟส.                              | -                                                  | -                |
|                                                                                | 4.6 ดำเนินการเร่งรัดงานปรับปรุงศูนย์สั่งการจ่ายไฟ<br>ไฟฟ้าหน้างาน ให้มีความทันสมัย และมีประสิทธิภาพ ในการวิเคราะห์<br>แก้ไขไฟฟ้าขัดข้องได้อย่างรวดเร็ว<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส (คงค้างจากปี 62)<br>(เหลือ กฟอ.ศรีราชา )                                                                                                                                                                                                                        | กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง                          | ม.ค.-ธ.ค.2563                      | กปบ.(ก2)                 | กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง                                  | -                                                  | -                |
|                                                                                | 4.7 ติดตาม ควบคุม ค่าดัชนี SAIFI & SAIDI การไฟฟ้าจุลตรวงงาน<br>(รวม กฟฟ.ในสังกัด) ให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่ กจฟ.กำหนด<br><u>เป้าหมาย</u> สรุปและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส<br>ค่าเป้าหมายตามที่ กจฟ.กำหนด<br>4.8 ติดตาม ควบคุม ค่าดัชนี SAIFI & SAIDI 2 การไฟฟ้าจุลตรวงงาน<br>(รวม กฟฟ.ในสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด ให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่<br>กจฟ. กำหนด<br><u>เป้าหมาย</u> สรุปและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส<br>ค่าเป้าหมายตามที่ กจฟ.กำหนด<br>รอค่าเป้าหมาย | กฟอ.พน.                                    | ม.ค.-ธ.ค.2563                      | ผปบ.                     | กฟฟ.ชั้น 1-3,<br>กฟส.<br><br>กฟฟ.ชั้น 1-3,<br>กฟส. | -<br><br>-                                         | -<br><br>-       |
|                                                                                | 4.9 ติดตาม ควบคุม ค่าดัชนี SAIFI & SAIDI ในพื้นที่เมืองใหญ่<br>ให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่ กจฟ. กำหนด<br><u>เป้าหมาย</u> สรุปและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส<br>ค่าเป้าหมายตามที่ กจฟ.กำหนด<br><br>4.10 แผนงานปรับปรุงระบบไฟฟ้ารองรับเขตพัฒนาเศรษฐกิจ<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส<br>รอเป้าหมาย (ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว)                                                                                                                                 | กฟฟ.มพย. จอมเทียน<br><br>กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง | ม.ค.-ธ.ค.2563<br><br>ม.ค.-ธ.ค.2563 | กปบ.(ก2)<br><br>กปบ.(ก2) | กฟฟ.มพย. จอมเทียน<br><br>กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง         | -<br><br>-                                         | -<br><br>-       |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 10<br>สถานที่                                                                                                               | 11<br>ช่วงเวลา                                                                                           | 12<br>หน่วยงานหลัก                                                              | หน่วยงานดำเนินการ                                                                                                           | 13.งบประมาณ<br>(ล้านบาท)<br>(1) ลงทุน<br>(2) ทำการ | รวม<br>(ล้านบาท)                             |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|
|                                                                                | <p>4.11 แผนงานยกระดับคุณภาพไฟฟ้านิคมอุตสาหกรรมเพื่อควบคุมค่า SAIFI/SAIDI ให้ได้ตามที่ กฟพ. กำหนด<br/><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส<br/>ค่าเป้าหมายตามที่ กฟพ.กำหนด</p> <p>4.12 แผนงานยกระดับคุณภาพไฟฟ้านิคมอุตสาหกรรมเพื่อควบคุมค่า SAIFI/SAIDI (ส่วนที่อยู่นอกแผนงาน กฟพ. จำนวน 12 นิคม )<br/><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส</p> <p>4.14 แผนยกระดับคุณภาพไฟฟ้านิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก<br/>- ดำเนินการตามแผนงานประจำปี 2563<br/><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส</p> <p>4.15 ดำเนินการตามแผนตรวจสอบระบบจำหน่าย ป้องกันกระแสไฟฟ้าขัดข้อง (Inside Zero Outage Zone : IZOZ)<br/>4.15.1 พื้นที่การไฟฟ้าที่มี SAIFI เกิน 4.5 ครั้งต่อปี<br/><u>เป้าหมาย</u> สรุปและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส<br/>รอค่าเป้าหมาย</p> <p>4.15.2 พื้นที่การไฟฟ้าชนแดน การไฟฟ้านครหลวง<br/><u>เป้าหมาย</u> สรุปและรายงานผลการดำเนินการทุกไตรมาส</p> | <p>กฟพ.ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>กฟพ.ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>กฟพ.ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>กฟพ.ชั้น 1-3</p> <p>กฟจ.ฉช.,<br/>กฟอ.บปก.</p> | <p>ม.ค.-ธ.ค.2563</p> <p>ม.ค.-ธ.ค.2563</p> <p>ม.ค.-ธ.ค.2563</p> <p>ม.ค.-ธ.ค.2563</p> <p>ม.ค.-ธ.ค.2563</p> | <p>กบป.(ก2)</p> <p>กบป.(ก2)</p> <p>กบช.(ก2)</p> <p>กบช.(ก2)</p> <p>กบช.(ก2)</p> | <p>กฟพ.ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>กฟพ.ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>กฟพ.ที่เกี่ยวข้อง</p> <p>กฟพ.ชั้น 1-3</p> <p>กฟจ.ฉช.,<br/>กฟอ.บปก.</p> | <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>       | <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> |
|                                                                                | <p>4.16 ตัดแต่งต้นไม้ใกล้แนวระบบไฟฟ้าได้ตามแผนงานของ กฟช.<br/>( ตามระยะทางต้นไม้ที่ได้จากการสำรวจ)<br/><u>เป้าหมาย</u> - รายงานความคืบหน้าทุกไตรมาส<br/>- ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนด ในระบบ SAP<br/>รอเป้าหมาย</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | กฟอ.พน.                                                                                                                     | ม.ค.-ธ.ค.2563                                                                                            | ผบป.                                                                            | กฟพ.ชั้น 1-3,<br>กฟส.                                                                                                       | -                                                  | -                                            |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 10<br>สถานที่ | 11<br>ช่วงเวลา | 12<br>หน่วยงานหลัก | หน่วยงานดำเนินการ  | 13.งบประมาณ<br>(ล้านบาท)<br>(1) ลงทุน<br>(2) ทำการ | รวม<br>(ล้านบาท) |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|--------------------|--------------------|----------------------------------------------------|------------------|
|                                                                                | 4.17 ตรวจสอบระบบจำหน่ายแรงสูง และระบบสายส่งไฟฟ้าครบ 100 % ทุกวงจรโดยใช้โปรแกรมประยุกต์ Application APSA (ระบบจำหน่ายแรงสูงอย่างน้อย 6 เดือน/ครั้ง ระบบสายส่งอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง) โดยตรวจสอบและติดตามผลจากดำเนินงานจากจุดวัดในระบบ SAP<br><b>เป้าหมาย</b><br>- รายงานความคืบหน้าทุกไตรมาส<br>- ร้อยละ 100 ตามแผนงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบป.               | กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส. | -                                                  | -                |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               |                |                    |                    |                                                    |                  |
|                                                                                | 4.18 ดำเนินการแก้ไขสิ่งผิดปกติในระบบจำหน่ายแรงสูงและระบบสายส่งไฟฟ้า โดยตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานจาก Web Application APSA (เฉพาะงาน PM)<br><b>เป้าหมาย</b><br>- ระบบสายส่ง ผลสำเร็จตามแผนร้อยละ 90 (ตามระยะเวลาที่คู่มือการบำรุงรักษา)<br>- ระบบจำหน่าย ผลสำเร็จตามแผนร้อยละ 80 (ตามระยะเวลาที่โปรแกรม APSA กำหนด)<br><br>4.19 ประเมินสภาพระบบไฟฟ้าที่เสื่อมโทรม หรือที่มีสถิติไฟฟ้าดับสูงสุด ปี 2562 กฟฟ.จุดรวมงานละ 6 วงจร (โหลดสูงสุด 3 วงจร SAIFI สูงสุด 3 วงจร)<br><b>จัดทำแผนงานปรับปรุงและดำเนินการ</b><br><b>เป้าหมาย จำนวน 6 วงจร</b><br>- รายงานผลทุกไตรมาส<br>- 3 วงจร จำนวนผู้ใช้ไฟสูงสุด ลดจำนวนครั้งการทำงานของเบรกเกอร์<br>- 3 วงจร SAIFI สูงสุด ลดจำนวนครั้งการทำงานของเบรกเกอร์ | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบป.,ผกป.          | กฟฟ.ชั้น 1-3       | -                                                  | -                |
|                                                                                | 4.19 ประเมินสภาพระบบไฟฟ้าที่เสื่อมโทรม หรือที่มีสถิติไฟฟ้าดับสูงสุด ปี 2562 กฟฟ.จุดรวมงานละ 6 วงจร (โหลดสูงสุด 3 วงจร SAIFI สูงสุด 3 วงจร)<br><b>จัดทำแผนงานปรับปรุงและดำเนินการ</b><br><b>เป้าหมาย จำนวน 6 วงจร</b><br>- รายงานผลทุกไตรมาส<br>- 3 วงจร จำนวนผู้ใช้ไฟสูงสุด ลดจำนวนครั้งการทำงานของเบรกเกอร์<br>- 3 วงจร SAIFI สูงสุด ลดจำนวนครั้งการทำงานของเบรกเกอร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบป.,ผกป.          | กฟฟ.ชั้น 1-3       | -                                                  | -                |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 10<br>สถานที่ | 11<br>ช่วงเวลา | 12<br>หน่วยงานหลัก | หน่วยงานดำเนินการ     | 13.งบประมาณ<br>(ล้านบาท)<br>(1) ลงทุน<br>(2) ทำการ | รวม<br>(ล้านบาท) |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|--------------------|-----------------------|----------------------------------------------------|------------------|
|                                                                                | <p>4.20 ประเมินผลการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า และดำเนินการปรับปรุง กิจกรรมการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า (3 เดือน/ครั้ง ) เพื่อลดการทำงานของ Circuit Breaker &amp; Recloser ( T/R &amp; T/L ) สาเหตุจากต้นไม้ อุปกรณ์และสัตว์</p> <p><u>เป้าหมาย</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- สรุปรายงานทุกไตรมาส</li><li>- ลดการทำงานของ CircuitBreaker &amp; Recloser ( T/R &amp; T/L ) สาเหตุจาก ต้นไม้ อุปกรณ์ และสัตว์ ลดลงร้อยละ 10</li></ul> <p>4.21 รายงานวิเคราะห์และสรุปผลการแก้ไขสาเหตุ อุปกรณ์ป้องกันที่ทำงานส่งผลกระทบต่อดำเนินการสูงสุดของ กฟฟ.ประจำเดือน)</p> <p><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส</p> <p>4.22 งานตรวจสอบ/บำรุงรักษาหม้อแปลง กฟฟ. ตามวาระ</p> <p>4.22.1 หม้อแปลง 3 เฟส (ร้อยละ 50 ของหม้อแปลงติดตั้ง)</p> <p><u>เป้าหมาย</u> รายงานความคืบหน้าทุกไตรมาส</p> <p>144 เครื่อง</p> <p>4.22.2 หม้อแปลง 1 เฟส (ร้อยละ 30 ของหม้อแปลงติดตั้ง)</p> <p><u>เป้าหมาย</u> รายงานความคืบหน้าทุกไตรมาส</p> <p>95 เครื่อง</p> <p>4.23 ตรวจสอบ หม้อแปลง Dummy (999) ในระบบ GIS</p> <p><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลภายในไตรมาส 1</p> <p>4.24 แกะไขสถานะ หม้อแปลง Dummy (999) ให้เป็นสถานะปกติ</p> <p><u>เป้าหมาย</u> ลดสถานะหม้อแปลง Dummy (999) ร้อยละ 50</p> | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบ.บ.              | กฟฟ.ชั้น 1-3<br>กฟส.  | -                                                  | -                |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบ.บ.              | กฟฟ.ชั้น 1-3,         | -                                                  | -                |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบ.บ.              | กฟฟ.ชั้น 1-3,<br>กฟส. | -                                                  | -                |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบ.บ.              | กฟฟ.ชั้น 1-3,<br>กฟส. | -                                                  | -                |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบ.บ.              | กฟฟ.ชั้น 1-3,<br>กฟส. | -                                                  | -                |
|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผบ.บ.              | กฟฟ.ชั้น 1-3,<br>กฟส. | -                                                  | -                |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>( Activities / Action Steps)                                                                                   | 10<br>สถานที่         | 11<br>ช่วงเวลา | 12<br>หน่วยงานหลัก | หน่วยงานดำเนินการ                 | 13.งบประมาณ<br>(ล้านบาท)<br>(1) ลงทุน<br>(2) ทำการ | รวม<br>(ล้านบาท) |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|
|                                                                                | 4.25 งานบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าตามวาระ<br><u>เป้าหมาย</u> จำนวน 98 สฟฟ., รายงานผลทุกไตรมาส                                                                                     | กฟฟ.ชั้น 1-3,<br>กฟส. | ม.ค.-ธ.ค.2563  | กบข.(ก2)           | กบข.ฟปบ.(ก2)                      | -                                                  | -                |
|                                                                                | 4.26 ตรวจสอบความพร้อมใช้งานของระบบ SCADA ในสถานีไฟฟ้า(สถานีUnmand)<br><u>เป้าหมาย</u> -มีจำนวนสถานี Unmand มากกว่า 68 สถานี ที่มีความพร้อมความใช้งานไม่น้อยกว่า 95 %        | กฟฟ.ชั้น 1-3, กฟส.    | ม.ค.-ธ.ค.2563  | กบข.ฟปบ.(ก2)       | กบข.ฟปบ.(ก2)                      |                                                    |                  |
|                                                                                | 4.27 บำรุงรักษาอุปกรณ์ตัดตอน อุปกรณ์ป้องกัน และคาปาซิเตอร์<br><u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 100 ตามแผนงาน                                                                          | กฟฟ.ชั้น 1-3,         | ม.ค.-ธ.ค.2563  | กบข.ฟปบ.(ก2)       | กบข.ฟปบ.(ก2)                      |                                                    |                  |
| <u>แผนงานที่ 5</u> แผนงานควบคุมหน่วยสูญเสีย<br>(Technical/Non-Technical)       | 4.28 ตรวจสอบ(Patrol) CT,PT แรงสูง ในระบบไฟฟ้า<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส                                                                                          | กฟอ.พน.               | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผปบ.               | กบส.(ก2)<br>กฟฟ.ชั้น 1-3,<br>กฟส. | -                                                  | -                |
|                                                                                | 4.29 จัดทำแผนแก้ไข และดำเนินการแก้ไข CT PT แรงสูง<br><u>เป้าหมาย</u> ร้อยละ 100 ตามแผนงานที่กำหนด                                                                           | กฟอ.พน.               | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผมต.               | กฟฟ.ชั้น 1-3,<br>กฟส.             |                                                    |                  |
|                                                                                | 4.30 จัดทำแผนเพื่อกำหนด Safty Stock ของอุปกรณ์ CT PT แรงสูง<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลการดำเนินการ                                                                         | กฟอ.พน.               | ม.ค.-ธ.ค.2563  | ผมต.               | กบส.(ก2)<br>กฟฟ.ชั้น 1-3,<br>กฟส. |                                                    |                  |
|                                                                                | 5.1 จัดทำค่าเป้าหมายหน่วยสูญเสีย ( Total Losses )<br><u>เป้าหมาย</u> ดำเนินการภายใน ม.ค.2562                                                                                | กฟอ.พน.               | ม.ค.2563       | คณะทำงาน           | กวร.(ก2)                          | -                                                  | -                |
|                                                                                | 5.2 การดำเนินการตามแผนปฏิบัติด้าน Technical Loss<br>10 มาตรการ ของ กฟภ. (ตามหนังสือเลขที่ ฝคฟ. 97/2561<br>ลว. 16 มี.ค. 2561)<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส           | กฟอ.พน.               | ม.ค.-ธ.ค..2563 | ผปบ.               | กบส.(ก2)                          | -                                                  | -                |
|                                                                                | 5.3 การดำเนินการตามแผนปฏิบัติด้าน Non Technical<br>Loss 10 มาตรการ ของ กฟภ.<br>(ตามหนังสือเลขที่ กมต.(บห) 1507/2561 ลว. 20 เม.ย. 2561)<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส | กฟอ.พน.               | ม.ค.-ธ.ค..2563 | ผมต.               | กบส.(ก2)                          | -                                                  | -                |
|                                                                                |                                                                                                                                                                             |                       |                |                    |                                   |                                                    |                  |



| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                               | 10<br>สถานที่ | 11<br>ช่วงเวลา | 12<br>หน่วยงานหลัก | หน่วยงานดำเนินการ                  | 13.งบประมาณ<br>(ล้านบาท)<br>(1) ลงทุน<br>(2) ทำการ | รวม<br>(ล้านบาท) |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|--------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|
|                                                                                | 5.4 การใช้โปรแกรม U-CUBE เพื่อนำมาใช้บริหารจัดการ<br>ด้าน Non-Technical Losses<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส                                                                                                                                                    | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค..2563 | ผมต.               | กบล.(ก2)                           | -                                                  | -                |
|                                                                                | 5.5 ใช้โปรแกรม ESISx สำหรับเร่งรัดการตั้งหนี้ กรณี การละเมิด เพื่อนำมาใช้บริหารจัดการ<br>ด้าน Non-Technical Losses<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส                                                                                                                | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค..2563 | ผมต.               | กบล.(ก2)                           |                                                    |                  |
|                                                                                | 5.6 ตรวจสอบโหลดหม้อแปลง 1 เฟส, 3 เฟส<br>ที่มีโหลดเกินร้อยละ 75 ของพิกัดหม้อแปลงที่ได้รับข้อมูลจากโปรแกรม<br>Project Tracking ของ GIS เฟส 2 ปี 2562 และทำการแก้ไข<br>ตามความเหมาะสม เพื่อลด Technical Loss<br><u>เป้าหมาย</u> ทุกเครื่อง, รายงานทุกเดือน<br>200 เครื่อง | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค..2563 | ผปบ.               | กบล.(ก2)                           | -                                                  | -                |
|                                                                                | 5.7 คำนวณโหลดหม้อแปลง 1 เฟส, 3 เฟส<br>โดยใช้โปรแกรม Project Tracking ของ GIS เฟส 2 เพื่อกำหนด<br>เป็นแผนปี 2564 สำหรับหม้อแปลง ที่มีโหลดเกินร้อยละ 75<br>และหม้อแปลงที่มีโหลดน้อยกว่าร้อยละ 30<br><u>เป้าหมาย</u> ให้แล้วเสร็จ ภายในไตรมาสที่ 4/2563                   | กฟอ.พน.       | ธ.ค.-63        | ผปบ.               | กบล.(ก2)                           | -                                                  | -                |
|                                                                                | 5.8 ตรวจสอบที่มีเตอร์ติดตั้งใหม่/ สับเปลี่ยนใหม่<br>ของผู้ใช้ไฟรายใหญ่ Non Technical Loss<br><u>เป้าหมาย</u> ทุกเครื่อง, รายงานผลทุกไตรมาส                                                                                                                             | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค..2563 | ผมต.               | กบล.(ก2)                           | -                                                  | -                |
|                                                                                | 5.9 งานตรวจสอบมิเตอร์โดยชุดเฉพาะกิจของ<br>แต่ละเขต (Cross Check) เพื่อลด Non Technical Loss<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส                                                                                                                                       | กฟฟ.ชั้น 1-3  | ม.ค.-ธ.ค.2563  | กบล.(ก2)           | กบล.(ก2)                           | -                                                  | -                |
| <u>แผนงานที่ 6</u> แผนงานปิดงานก่อสร้างตามแผน                                  | 6.1 ติดตามเร่งรัดการปิดงานก่อสร้างให้ได้ตามแผนงาน (งบ C, I, P)<br><u>เป้าหมาย</u> รายงานผลทุกไตรมาส                                                                                                                                                                    | กฟอ.พน.       | ม.ค.-ธ.ค..2563 | ผกส.,ผปบ.,ผบป.     | กฟฟ.ชั้น 1-3,<br>กฟส.<br>กองทุกกอง | -                                                  | -                |

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO5 ขับเคลื่อนองค์กรให้ทันสมัยด้วยทุนมนุษย์ เทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรม
2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- IP1 พัฒนาโครงสร้างและกระบวนการด้านนวัตกรรม
3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- ความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนงาน  
การพัฒนาระบบการจัดนวัตกรรมองค์กร  
(Corporate Innovation System)
4. เป้าหมาย

- ระดับ 5
5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- IP1 พัฒนาโครงสร้างและกระบวนการด้านนวัตกรรม
6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน

- จำนวนนวัตกรรมในระดับ TRL 3  
และการขยายผลทดลองใช้งานสิ่งประดิษฐ์
7. เป้าหมาย

รอเป้าหมาย

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)                                 | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                          | 10<br>สถานที่           | 11<br>ช่วงเวลา | 12<br>หน่วยงานหลัก | หน่วยงานดำเนินกา | 13.งบประมาณ<br>(ล้านบาท)<br>(1) ลงทุน<br>(2) ทำการ | รวม<br>(ล้านบาท) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|--------------------|------------------|----------------------------------------------------|------------------|
| แผนงานที่ 1 แผนงานส่งเสริม และผลักดันงานวิจัยนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ และส่งเสริมธุรกิจใหม่ๆ ขององค์กร | 1 แต่งตั้งคณะทำงานวิจัย พัฒนาสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม                                                                                                                                                                              | กฟผ.2<br>ผวธ.(ภ3)       | มี.ค. 2563     | กอก.(ก2)           | กอก.(ก๒)         | -                                                  | -                |
|                                                                                                                | เป้าหมาย ดำเนินการภายในไตรมาส 1<br>2 คัดเลือกผลงานสิ่งประดิษฐ์เข้าร่วมประกวดสิ่งประดิษฐ์ระดับองค์กร<br>เป้าหมาย ดำเนินการ และสรุปผลการดำเนินการภายในเดือน ส.ค. 2563 (Product innovation และ Process Innovation)<br>กฟอ. ๒ ชิ้นงาน | กฟอ.พน.<br>กฟส.กจ.,บพท. | ส.ค. 2563      | ผปบ.               | คณะทำงานฯ        | -                                                  | -                |

| 8. แผนงาน / โครงการ / งาน<br>(Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives) | 9. แผนปฏิบัติ<br>(ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย)<br>(Activities / Action Steps)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10<br>สถานที่                                                                 | 11<br>ช่วงเวลา                                     | 12<br>หน่วยงานหลัก                              | หน่วยงานดำเนินการ                                                                             | 13.งบประมาณ<br>(ล้านบาท)<br>(1) ลงทุน<br>(2) ทำการ | รวม<br>(ล้านบาท)           |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                                                | <p>3 มีสิ่งประดิษฐ์ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนในระดับ TRL 3</p> <p><b>เป้าหมาย</b> ดำเนินการ และสรุปผลการดำเนินการภายในเดือน พ.ย. 2563</p> <p>กฟก.1 จำนวน 3 ชิ้น</p> <p>กฟก.2 จำนวน 3 ชิ้น</p> <p>กฟก.3 จำนวน 3 ชิ้น</p> <p>4 นำสิ่งประดิษฐ์ของ กฟก. ในระดับ TRL3 ไปขยายผลทดลองใช้</p> <p><b>เป้าหมาย</b> ดำเนินการ และสรุปผลการดำเนินการภายในเดือน พ.ย. 2563</p> <p>กฟก.1 จำนวน 3 ชิ้น</p> <p>กฟก.2 จำนวน 3 ชิ้น</p> <p>กฟก.3 จำนวน 3 ชิ้น</p> <p>ฟวธ.(ก3) จำนวน 1 ชิ้น</p> <p>5 มีรายงานสรุปผลการใช้งบประมาณในการดำเนินกิจกรรมด้านสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การใช้งบสำหรับการจัดทำต้นแบบสิ่งประดิษฐ์</li> <li>- การใช้งบประมาณขยายทดลองใช้งานสิ่งประดิษฐ์</li> <li>- การใช้งบประมาณในการจัดกิจกรรมด้านสิ่งประดิษฐ์</li> </ul> <p>มีรายงานสรุปผลจำนวนชิ้นงานสิ่งประดิษฐ์ที่พัฒนาขึ้นภายใน กฟข.</p> <p>และสรุปผลการขยายผลทดลองใช้งานสิ่งประดิษฐ์ภายใน กฟข.</p> <p><b>เป้าหมาย</b> ดำเนินการ และสรุปผลการดำเนินการภายในเดือน พ.ย. 2563</p> | <p>กฟก.2<br/>ฟวธ.(ก3)</p> <p>กฟก.2<br/>ฟวธ.(ก3)</p> <p>กฟก.2<br/>ฟวธ.(ก3)</p> | <p>พ.ย. 2563</p> <p>พ.ย. 2563</p> <p>พ.ย. 2563</p> | <p>กอก.(ก2)</p> <p>กอก.(ก2)</p> <p>กอก.(ก2)</p> | <p>คณะทำงานฯ</p> <p>คณะทำงานฯ<br/>กฟฟ.ที่เกี่ยวข้อง<br/>กองที่เกี่ยวข้อง</p> <p>คณะทำงานฯ</p> | <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>                         | <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> |