

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

นโยบายการบริหารความเสี่ยง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่

ปรัชญาการบริหารความเสี่ยง

บริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.1 ที่สายงานการไฟฟ้า ภาค 1 เป็นผู้กำหนด

วัตถุประสงค์ของนโยบาย

เพื่อให้ กฟน.1 สามารถใช้การบริหารความเสี่ยงในการบริหารจัดการหน่วยงานให้บรรลุตามเป้าหมายการดำเนินงานที่สายงานการไฟฟ้า ภาค 1 กำหนด คือ การลดหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้า และมุ่งเน้นความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานกับระบบไฟฟ้า เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามที่ กฟผ. กำหนดไว้

นโยบายนี้มีผลบังคับใช้กับผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานกับระบบไฟฟ้าทุกคนใน กฟน.1 โดยจัดทําขึ้นจากการพิจารณาให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร กลยุทธ์สายงาน การบริหารความเสี่ยงองค์กร และการบริหารความเสี่ยงสายงานการไฟฟ้า ภาค 1

คำจำกัดความของ “ความเสี่ยง”

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง ความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งอาจเกิดขึ้นและเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์

หลักสำคัญในการปฏิบัติ

1. ศึกษาลมิตระหว่างระดับความเสี่ยง (Risk) และผลตอบแทน (Return) เพื่อให้มั่นใจถึงการบรรลุตามเป้าหมายจากการดำเนินงานภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
2. กลยุทธ์การดำเนินงานต้องสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสายงานการไฟฟ้าภาค 1 และ กฟน.1 ยอมรับได้
3. กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงและสนับสนุนแผนยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/การวางแผน/การลงทุนของ กฟผ./สายงาน โดยพิจารณาความเสี่ยงที่ครอบคลุมในด้านกลยุทธ์, ด้านการเงิน, การปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งเป็นประเด็นความเสี่ยงทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน
4. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของ กฟผ./สายงาน/กฟน.1 จะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลาและต่อเนื่อง ดังนี้
 - ต้องมีการระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา
 - ต้องมีการประเมินความเสี่ยงในด้านของโอกาสที่เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้น (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น
 - ต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสายงานการไฟฟ้า ภาค 1 และ กฟน.1 ยอมรับได้ ทั้งนี้ต้องมีการพิจารณาความเหมาะสมของต้นทุนและผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นควบคู่ไปด้วย
 - ต้องมีการติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงของสายงานการไฟฟ้า ภาค 1 และ กฟน.1 ได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา

5. จัดให้มีบรรยากาศและวัฒนธรรมที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้ง กฟน.1 โดยมีการสื่อสาร ทำความเข้าใจ และสร้างความตระหนักให้พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานกับระบบไฟฟ้าทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง
6. จัดให้มีการบูรณาการระหว่าง Corporate Governance-Risk Management-Compliance
7. จัดให้มีการบริหารจัดการสารสนเทศที่ดีทั่วทั้ง กฟน.1 โดย
 - ให้มีระบบจัดการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Management: BCM) งานหลักทุกด้าน ทั้งด้าน IT และ Non-IT
 - ให้มีการประเมินศักยภาพของ IT และการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบ IT รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบภายในทางด้าน IT เพื่อให้เกิดความมั่นใจในศักยภาพของระบบ IT
 - ใช้ระบบ IT ในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง และให้ข้อมูลที่ถูกต้องและรวดเร็ว เพื่อสนับสนุนกระบวนการตัดสินใจของผู้บริหาร
8. สร้างกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สร้างเสริมมูลค่าให้กับองค์กร (Value Creation) และให้เป็นกิจกรรมประจำวันของ กฟน.1 และเป็นส่วนหนึ่งของเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน
9. กำหนดกลไกการบริหารความเสี่ยงในการพัฒนา กฟน.1 ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Knowledge Management) โดยมีการบริหารจัดการความรู้ (Learning Organization) เผยแพร่ความรู้ความเข้าใจ ข้อมูลต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และส่งเสริมพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ ความคิดสร้างสรรค์ รวมทั้งความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล ให้เกิดการปฏิบัติงานที่เหมาะสม

บทบาทและความรับผิดชอบ

1. อช.น.1 เป็นผู้กำกับดูแล และสนับสนุนการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติใน กฟน.1 ผ่านทางคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.1
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.1 เป็นผู้กำกับดูแลการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติภายใน กฟน.1 ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และรายงานให้ อช.น.1 ทราบ
3. ผู้บริหารทุกระดับเป็นผู้รับผิดชอบในการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติและติดตามการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.1
4. พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานกับระบบไฟฟ้าทุกคนต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.1

การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง

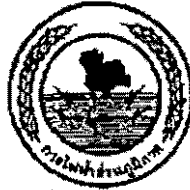
1. ในกรณีที่ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานกับระบบไฟฟ้า พบว่า นโยบายการบริหารความเสี่ยงไม่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงาน ต้องนำเสนอ อช.น.1 ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.1 เพื่อขออนุมัติในการปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยง
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.1 จะทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสายงานการไฟฟ้าภาค 1 เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายดังกล่าวยังเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร

ทั้งนี้ นโยบายมีผลบังคับใช้กับ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานกับระบบไฟฟ้าทุกคนใน กฟน.1 นับแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ มีนาคม ๒๕๕๙

(นายธีรพงษ์ นूरักษ์)

ผู้อำนวยการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

คำสั่งการไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1

ที่ น.1 พ. ๓๖ /๒๕๕๙

เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.1 ประจำปี 2559

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของ กฟน.1 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ กฟผ. จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.1 ประจำปี 2559 ดังนี้

1. นายนคร	โชติกะ	รฝ.วบ.(น1)	ประธานคณะกรรมการ
2. นางอรพินธ์	เลิศทำนองธรรม	รฝ.บพ.(น1)	คณะกรรมการ
3. นายสุพจน์	คำเหลือง	รฝ.ปป.(น1)	คณะกรรมการ
4. นายนเรศน์	พรหมประกอบ	อก.บล.ฝวบ.(น1)	คณะกรรมการ
5. นายมนต์ชัย	ไชยวงศ์	อก.ชช.ฝบพ.(น1)	คณะกรรมการ
6. นายธีรพงศ์	กสิรวัดน์	อก.วว.ฝวบ.(น1)	คณะกรรมการ
7. นายวิศิษฐ์	วงศ์หิวิรรกุล	รจก.(ท) กฟจ.เชียงใหม่2	คณะกรรมการ
8. นายณภัทร	อินทสิริ	ทผ.มม.กบล.(น1)	คณะกรรมการ
9. นายบรรเจิด	อุตรา	ทผ.บช.กชช.(น1)	คณะกรรมการ
10. นายเทพนรินทร์	รัตนปัญญา	ทผ.ปอ.กวว.(น1)	คณะกรรมการ
11. นายณัฐพงศ์	พิมพ์านนท์	ทผ.บช.กชช.(น1)	คณะกรรมการ
12. น.ส.ณัฐริรา	รัตนชาญพิชัย	ทผ.ผธ.กบล.(น1)	เลขานุการ
13. นายธเนศ	วัฒนาฤดี	ทพจ.5 ผผธ.กบล.(น1)	ผู้ช่วยเลขานุการ
14. นายณัฐ	ตนานนท์	ศรฐก.5 ผบช.กชช.(น1)	ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ดังนี้

- กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายของ กฟน.1 ให้สอดคล้องกับแผนบริหารความเสี่ยงของสายงานการไฟฟ้า ภาค 1
- รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งปัจจัยภายใน/ภายนอกเพื่อประกอบ การระบุ และประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงครอบคลุมทั้ง 4 ด้าน (S,O,F,C)
- ดำเนินการวิเคราะห์และพิจารณาหาแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงแนวทางการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบ และโอกาสเกิด รวมถึงมีการทบทวน/ปรับเปลี่ยนแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

4. ถ่ายทอดนโยบายการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.1 ให้กับพนักงาน รับผิดชอบและถือปฏิบัติผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมการบริหารความเสี่ยง มีการ ประชุมหารือในเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพิ่มเติมเนื้อหาเกี่ยวกับความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงใน Website ของสายงาน เป็นต้น

5. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

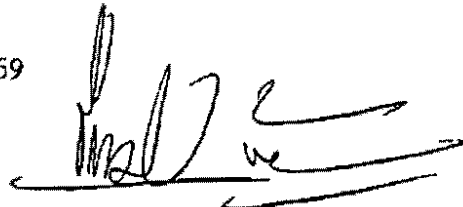
6. มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ เพื่อทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงสายงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

7. กำกับ ดูแลให้ กฟน.1 มีผลการดำเนินงานที่เป็นไปตามเป้าหมาย/ดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ใน แผนบริหารความเสี่ยง/แบบประเมิน RM1

ทั้งนี้ให้คณะกรรมการและเลขานุการ มีหน้าที่ในการติดตามประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ในภารกิจ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงได้ตามความจำเป็น

ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ ๒๙ มีนาคม 2559 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2559

สั่ง ณ วันที่ ๒๙ มีนาคม 2559



(นายธีรพงษ์ บุรีรักษ์)

อ.น.1

ที่ ๔๔๐๐(นค) - ๓๙๐/๒๕๕๙

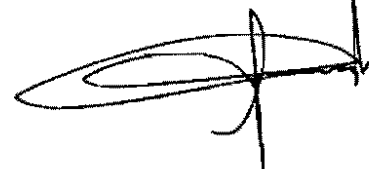
๑๙.๐๓.๕๙, ๑๙.๐๓.๕๙, ๑๙.๐๓.๕๙
๑๙.๐๓.๕๙, ๑๙.๐๓.๕๙, ๑๙.๐๓.๕๙

๑๙.๐๓.๕๙ และดำเนินการต่อไป

๑๙.๐๓.๕๙ (นางลลิตา ธีรเวชระพันธ์)

๑๙.๐๓.๕๙
๑๙.๐๓.๕๙

เรียน... ๑๙.๐๓.๕๙ (๑๙.๐๓.๕๙ นร.๑)
เพื่อทราบและดำเนินการต่อไป



(นายวิชชัย ชัยชนะ)

๑๙.๐๓.๕๙.๑๙.

รักษาการแทน ๑๙.๐๓.๕๙.๑๙.

- ๕ ๑๙.๕๙. ๑๙๕๕