

# แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

## ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖



องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระ江  
อำเภอสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย

สำนักงานปลัด อปต.  
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระ江  
โทร/โทรสาร. ๐-๕๕๘๑-๑๐๔๑  
อำเภอสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย  
[WWW.khlongkrachong.go.th](http://WWW.khlongkrachong.go.th)

## คำนำ

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง ได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖) ของพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างประจำ ซึ่งมีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน มีมาตรฐานดีตามเกณฑ์ การจัดอัตรากำลัง และการกำหนดโครงสร้างให้มีความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การ บริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ (แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับ ล่าสุด) และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ โดยเสนอให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัด (ก.อบต.จังหวัด) ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและ ภาระที่สำคัญ แผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบลให้เหมาะสม แผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบล สามารถใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการใช้อัตรากำลังและการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วน ตำบลด้วย แล้วใช้ประกอบในการจัดสรรงบประมาณและบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่าย ได้โดยง่าย บริหารงานบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสม คุ้มค่า การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง จึงมีความสูงสุดต่อประชาชน

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง

กันยายน ๒๕๖๓

## สารบัญ

หน้า

๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๑
๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒
๔. สภาพปัจจุบันและความต้องการของประชาชัชนในเขต อบต.คลองกรุงฯ	๑๗
๕. การกิจ อำนาจหน้าที่ของ อบต.คลองกรุงฯ	๑๙
๖. การกิจหลักและการกิจรอง	๑๖
๗. สรุปปัจจุบันและแนวทางในการบริหารงานบุคคลของ อบต.	๑๖
๘. โครงสร้างการกำหนดตำแหน่ง	๑๗
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและเบี้ยชดเชยตอบแทนอื่น	๒๔
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒๖
๑๑. แนวทางพัฒนาพนักงานส่วนตำบล	๓๒
๑๒. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมพนักงานส่วนตำบล	๓๒

### ภาคผนวก

- ❖ คำสั่ง อบต.คลองกรุงฯ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)
- ❖ ประกาศ อบต.คลองกรุงฯ เรื่อง การกำหนดโครงสร้างและอำนาจหน้าที่ส่วนราชการ
- ❖ บัญชีการจัดคนลงสู่ตำแหน่งกรอบอัตรากำลังใหม่ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖
- ❖ ประกาศ อบต.คลองกรุงฯ เรื่อง ใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)
- ❖ คำสั่ง อบต.คลองกรุงฯ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำมาตรฐานคุณธรรมจริยธรรมของ อบต.คลองกรุงฯ
- ❖ ประกาศ อบต.คลองกรุงฯ เรื่อง มาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล  
ลูกจ้างและพนักงานประจำของ อบต.คลองกรุงฯ

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖  
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกรุง อำเภอสวรค์โลก จังหวัดสุโขทัย

\*\*\*\*\*

**๑. หลักการและเหตุผล**

ประกาศ ก.อ.บต.จังหวัดสุโขทัย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ หมวด ๒ การกำหนดจำนวนตำแหน่ง

๑. การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้คำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงานตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายของ อปท. และของ รัฐ ที่มุ่งเน้นอุดหนุนที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล

๒. แผนอัตรากำลังของ อปท. ในระยะเวลา ๓ ปี ต้องมีการกำหนดว่าต้องการคนประเภทใด ระดับใด จำนวนเท่าใด จึงจะสามารถปฏิบัติงานตามภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ที่รองรับภาระค่าใช้จ่ายของ อปท.

๓. การขออนุมัติกำหนดตำแหน่งใหม่ ให้กำหนดเท่าที่จำเป็นจริงๆ และต้องคำนึงจำนวนลูกจ้าง ที่จ้างประจำและพนักงานจ้างที่ปฏิบัติงานนั้นด้วย เพื่อมิให้เกิดปัญหาคนล้นงาน

๔. เมื่อ อปท. ได้กำหนดตำแหน่งได้ไว้ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยถูกต้องตามหลักเกณฑ์แล้ว สำหรับ อปท. ดำเนินการสรรหาบุคคลมาบรรจุแต่ตั้งแต่ตำแหน่งที่ได้กำหนดตามปีงบประมาณในแผนอัตรากำลังด้วย ทางหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกรุง จึงได้ปรับปรุงแผน อัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ขึ้น

**๒. วัตถุประสงค์**

๒.๑ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกรุง มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบที่เหมาะสม ที่ชัดเจน มีขั้นตอน

๒.๒ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกรุง มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามพระราชบัญญัติสถาบันตำแหน่งและองค์การ บริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บต.จังหวัด) ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและ ที่ชัดเจนพนักงานส่วนตำบลให้เหมาะสม

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคลากรขององค์การ บริหารส่วนตำบลคลองกรุง

๒.๕ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกรุง มีการวางแผนอัตรากำลังในการบรรจุแต่ตั้งแต่ พนักงานส่วนตำบล ให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองกรุงเกิดประโยชน์ต่อประชาชน ให้ผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และมีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการ ของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกรุง สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการ บริหารงานบุคคล ให้เป็นไปตามที่ประกาศหลักเกณฑ์กำหนด

/๓. ขอบเขต...

## ๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลคงกระজง ซึ่งมีนายกองค์การ  
ผู้อำนวยการส่วนตำบลคงกระজงเป็นประธาน มีปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและหัวหน้าส่วนราชการ  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการ มีหัวหน้าสำนักปลัดเป็นเลขานุการ มีนักทรัพยากรบุคคลชำนาญการเป็นผู้ช่วยเลขานุการ  
ที่ปรึกษา รวมครัวเรือนจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยให้มีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลคงกระজง  
๑๑.๑ พระราชนิรภัย บัญญัติสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตาม  
๑๑.๒ พระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่น  
๑๑.๓ จัดตั้งกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล  
๑๑.๔ นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร และสภาพปัจจุบันในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลคงกระ妖ง เพื่อให้  
๑๑.๕ ดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบลคงกระ妖ง บรรลุวัตถุประสงค์ตามพันธกิจที่ตั้งไว้เป็นต้องจัดสรร  
๑๑.๖ จัดทำแผนตามหน่วยงานต่างๆ ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยมุ่งมองนี้เป็นการพิจารณาว่างานใน  
๑๑.๗ ปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่ อย่างไร หากงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจใน  
๑๑.๘ อนาคตต้องมีการวางแผนครอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคตรวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่  
๑๑.๙ ดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรงำลังคนของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเตรียมความ  
๑๑.๑๐ ในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

๓.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรับภารกิจตาม  
๑๒.๑ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของจังหวัดเชียงราย ได้อย่างมีประสิทธิภาพและตอบสนองความ  
๑๒.๒ ภาระของประชาชน

๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน : Supply pressure เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่าย  
๑๓.๑ บุคลากรเข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด  
๑๓.๒ จำนวนตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่งให้เหมาะสมสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ  
๑๓.๓ ภาระงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ ในส่วนนี้จะคำนึงถึง

๓.๓.๑ จัดระดับขั้นงานที่เหมาะสม ในพิจารณาถึงต้นทุนต่อการกำหนดระดับขั้นงานในแต่ละ  
๑๓.๓.๒ ภาระ เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการปรับระดับขั้นงานเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพสูงสุด

๓.๓.๒ การจัดสรรงบประมาณของบุคลากรส่วนห้องถิ่น (ข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิ่น  
๑๔.๑ ราชการครู บุคลากรทางการศึกษา และพนักงานจ้าง) โดยหลักการแล้ว การจัดประเภทลักษณะงานผิดจะมี  
๑๔.๒ ผลกระทบต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนั้นในการกำหนดอัตรากำลังข้าราชการหรือ  
๑๔.๓ ภาระงานส่วนห้องถิ่นในแต่ละส่วนราชการจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสม  
๑๔.๔ หรือไม่หรือควรเปลี่ยนลักษณะการกำหนดตำแหน่งเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยการ  
๑๔.๕ ใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่ายตามมาตรา ๓๕ แห่ง  
๑๔.๖ พระราชบัญญัติธรรมนตรีเบี้ยบบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒

๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการ  
๑๕.๑ ปฏิบัติงานตามกระบวนการจัด (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง โดย  
๑๕.๒ ที่ฐานราก งานใดที่ต้องมีกระบวนการและใช้เวลาที่ใช้มากกว่าโดยเบรียบเทียบย่อเม็ดองให้อัตรากำลังคนมากกว่า  
๑๕.๓ อย่างไรก็ได้ในภาคราชการส่วนห้องถิ่นนั้นงานบางประเภท เช่น งานกำหนดนโยบาย งานมาตรฐาน งานเทคนิคด้าน<sup>๑๕.๔</sup>  
๑๕.๔ ทาง หรืองานบริการบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลาตามมาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวณเวลาที่ใช้ในกรณีของภาค  
๑๕.๕ ราชการส่วนห้องถิ่นนั้น จึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเบรียบเทียบ (Relative information) มากกว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ใน  
๑๕.๖ การกำหนดจำนวนอัตรากำลังต่อหน่วยงานจังหวัดเมื่อในเอกสาร

นอกจากนั้นก่อนจะคำนวณเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานแต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาปริมาณงานที่มีภาระงานที่ปฏิบัติว่ามีความสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจเป็นไปได้ว่างานที่มีภาระต้องอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษ หรืองานของหน่วยงานอื่น ก็มีความจำเป็นต้องมาใช้ระบบการพิจารณาด้วย

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของแต่ละส่วนราชการ และพันธกิจขององค์กรมาดีย์โดยกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับการสร้างโครงสร้างที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานที่ว่า หากผลงานที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและอนาคตมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการพิจารณาแนวทางในการกำหนด/เปลี่ยนอัตรากำลังใหม่ ที่เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการสอบถามความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือประเด็นต่างๆ อย่างเรื่องการบริหารงาน งบประมาณ คน มหาพิจารณาอย่างน้อยใน ๓ ประเด็น

๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานที่นั้นจะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่มากเกินไปจะทำให้เกิดงานซ้ำซ้อนขึ้นตามมาอีกไม่ว่าจะเป็นงานหัวหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณ และบริหารทั่วไปในส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมเพียงใด

๓.๖.๒ เรื่องการเกณฑ์อายุราชการ เนื่องจากหลายส่วนราชการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่รองรับการเกณฑ์อายุของราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตัวแห่งที่เหมาะสมซึ่งกันและกัน ทั้งนี้จะต้องมีความต้องการที่จะดำเนินต่อไป เป็นต้น

๓.๖.๓ ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในส่วนราชการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับส่วนราชการนั้นๆ ผ่านการสัมภาษณ์ซึ่งมุ่งมองหาจุดที่อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๗ การพิจารณาเบรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่นๆ กระบวนการนี้เป็นกระบวนการที่นำข้อมูลของอัตรากำลังในหน่วยงานที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน เช่น การเปรียบเทียบจำนวนกรอบอัตรากำลังของงานภาระ จ้าหน้าที่ใน อบต.ก และงานภาระ จ้าหน้าที่ใน อบต.ช. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกัน โดยสมมติฐานที่ว่า ทั้งนี้ของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงานและปริมาณงานแบบเดียวกันน่าจะมีจำนวนและการแบ่งค่ารายค่าลีก์กัน

๓.๘ ให้องค์กรครองส่วนห้องท้องถิ่นมีแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิ่นทุกคน โดยจะต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดรอบอัตรากำลังมีมุ่งเน้นในเรื่องการเพิ่ม เกลี่ย หรือลดจำนวนกรอบอัตรากำลังเป็นสำคัญ แต่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสม (Right Jobs) มากกว่าการเพิ่ม/ลดจำนวนตำแหน่ง ตัวอย่างเช่น การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้วพบว่าการกำหนดกรอบตำแหน่งประเภททั่วไปอาจมีความเหมาะสมน้อยกว่าการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการในบางลักษณะงาน ทั้งที่ใช้ฐานที่ไม่แตกต่างกันมาก รวมถึงในการพิจารณาที่กระบวนการการทำงานก็พบว่าเป็นลักษณะงานในเชิงวิเคราะห์ในรายอาชีพมากกว่างานในเชิงปฏิบัติงาน และส่วนราชการอื่นก็กำหนดตำแหน่งในงานลักษณะนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ ถ้าเกิดกรณีเช่นนี้ก็จะมีเหตุผลเพียงพอที่จะกำหนดกรอบอัตรากำลังในลักษณะงานนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ โดยไม่ได้เพิ่มจำนวนตำแหน่งของส่วนราชการเลย โดยสรุปจากกล่าวได้ว่า กระบวนการนี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมีข้อมูลเชิงวิเคราะห์ที่ใช้ประโยชน์ในการที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการสำหรับการวางแผนกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมตามภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ นอกจากนั้นการรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการดังกล่าวจะทำให้ส่วนราชการ สามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่นๆ เช่น

/การใช้ข้อมูล...

- การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่าโดยเปรียบเทียบหากจะต้องรีวิว กลิ่นอัตรากำลังระหว่างหน่วยงาน
  - การจัดทำกระบวนการจริง (Work process) จะทำให้ได้เวลามาตรฐานที่จะสามารถปฏิรูปภาคประสาทในการทำงานของบุคคลได้อย่างถูกต้อง รวมถึงในระยะยาว ส่วนราชการสามารถนำผลการดำเนินการที่ได้รับมาตฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ (Process Re-engineer) อันจะส่งผลต่อการร่วมกันการและเวลามาตรฐานนี้ไป
  - การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น
  - การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของภาระงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อผู้ดูแลต่อส่วนราชการในกรุงเทพฯ ในการทำงาน เพื่อรองรับภารกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง

#### ❖ กองทุนหุ้นคิดเรื่องการวางแผนอัตรากำลัง

(๑) กรณีแนวคิดเรื่องการวางแผนอัตรากำลัง

การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนนั้นจะเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนกำลังคนในภาพรวมขององค์กร  
และการใช้จ่ายในต่างประเทศ นักวิชาการไทย และองค์กรต่างๆ ได้ให้ความหมาย ดังนี้

◆ The State Auditor's Office ของรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา ให้ความหมายของการดำเนินการกำลังคน คือ “กระบวนการที่เป็นระบบในการระบุความต้องการทุนมนุษย์ เพื่อมาทำงานให้บรรลุเป้าหมาย ตามเป้าหมาย สำหรับบุคคลที่มีความสามารถที่ต้องการดังกล่าว” ดังนั้นในการกำหนดกรอบอัตรากำลัง ขององค์กร และดำเนินการพัฒนาศักยภาพต่างๆ เพื่อให้บรรลุความต้องการดังกล่าว” ดังนั้นในการกำหนดจำนวนและคุณภาพของทุนมนุษย์ที่องค์กรต้องการเพื่อให้สามารถ สนับสนุนภารกิจได้ตามเป้าหมายขององค์กร

International Personnel Management Association (IPMA) ให้ความหมายของการกำลังคน คือ “การวางแผนกลยุทธ์ด้านกำลังคนให้สอดคล้องกับพัสดุทางธุรกิจขององค์กร โดยการวิเคราะห์สภาพภูมิประเทศ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับความต้องการกำลังคนในอนาคตว่ามีส่วนต่างของความต้องการใดบ้าง ที่จะพัฒนาหรือวางแผนดำเนินการให้องค์กรบรรลุภารกิจ เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่วางไว้” โดยการคำนึงถึงการรอบอัตรากำลังในความหมายนี้อาจเป็นการหาความต้องการกำลังในอนาคตที่จะทำให้องค์กรบรรลุภารกิจตามและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ (Mission-based manpower planning)

**ศุภชัย ยะวงศ์ประภา** ให้ความหมายการวางแผนทรัพยากรบุคคลว่า “เป็นกระบวนการในการตัดสินใจ ความต้องการบุคลากรล่วงหน้าในแต่ละช่วงเวลาว่า องค์การต้องการบุคลากรประเภทใด จำนวนเท่าไร และใช้วิธีการในการได้มาซึ่งบุคลากรที่กำหนดไว้ล่วงหน้านี้ด้วย การได้มาซึ่งบุคลากรนี้ รวมตั้งแต่การสรรหาคัดเลือก คัดเลือกคนนอกองค์การ ภายในองค์การ ตลอดจนการพัฒนาเพิ่มศักยภาพของบุคลากรภายในให้มีคุณสมบัติครบถ้วน อย่างการ นອจากนั้น ยังรวมถึงการรักษาไว้ซึ่งบุคลากร ตลอดจนการใช้ประโยชน์จากบุคลากรให้เกิดประโยชน์ อย่าง “ก่องค์การ”

สำนักงาน ก.พ. ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคนในเอกสารเรื่องการวางแผนกำลังคน  
อยุทธ์ในส่วนราชการ ว่าหมายถึง “การดำเนินการอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์และพยากรณ์เกี่ยวกับอุปสงค์  
และอุปทานด้านกำลังคน เพื่อนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ที่จะให้ได้กำลังคนในจำนวนและสมรรถนะที่เหมาะสม  
ไว้ใช้งานในเวลาที่ต้องการ โดยมีแผนการใช้และพัฒนากำลังคนเหล่านั้นอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อ<sup>การรักษากำลังคนที่เหมาะสมไว้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง”</sup>

+

กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน ในคู่มือการคิดร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ว่า การวางแผนกำลังคน (Manpower Planning) หรือการวางแผนทรัพยากรมนุษย์เป็นการร่วมมือของงาน ในการกำหนดวัตถุประสงค์นโยบาย และวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุด ไว้ ล่วงหน้า เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการบริหารจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการดำเนินการอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์ และวิเคราะห์ กับอุปสงค์ และอุปทาน กำลังงาน เพื่อนำไปสู่การกำหนดวิธีการที่จะให้ได้ กำลังคนที่มีความรู้ ความสามารถอย่างเพียงพอ หรือก่อตัวโดยทั่วไป

การริบจ้านวนและคุณภาพที่จะปฏิบัติงานในเวลาต้องการ เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรร  
จิตใจและเวลาอย่างที่เหมาะสม แล้วคัดเลือกที่มีคุณสมบัติตรงตามที่ต้องการเข้ามาทำงานในองค์กรในช่วงเวลาที่  
เหมาะสม ที่สำคัญเป็นปัจจัยในการได้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ หรืออภินันทนิส การวางแผนกำลังคนคือ วิธีการที่จะให้  
ประสิทธิภาพในการนัดหมายและรับปรับปรุงพัฒนาบุคคลเหล่านั้นให้อยู่กับองค์กรต่อไป

จากคำจำกัดความของนักวิชาการต่างๆ จึงอาจสรุปได้ว่าการกำหนดกรอบอัตรากำลังน้ำหนึ่งน้ำดูด จึงควรจะมีค่าคงที่ต่อสิ่งการจำานวน ประเภท และลักษณะของต้นทุนมนุษย์มากน้อยเพียงใดทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสามารถปฏิบัติภารกิจบรรลุตามยุทธศาสตร์ ภารกิจและเป้าหมายที่กำหนดให้

(๓) กรุ๊ปแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

(๑) หน่วยคิดเรื่อง การจัดประเภทของบุคลากรในสังกัด

พนักงานส่วนตำบล : ปฏิบัติงานในการกิจลักษณะงานที่เน้นการใช้ความรู้ความสามารถ  
ทางวิชาชีพ หรือเป็นงานวิชาการ งานที่เกี่ยวข้องกับการทำหน้อนโยบายหรือลักษณะงานที่มีความต่อเนื่อง<sup>ในแต่ละวัน</sup> ทำงานมีอำนาจหน้าที่ในการสั่งการบังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นโดยกำหนดตำแหน่ง<sup>ประจำปี</sup> ของพนักงานส่วนตำบลไว้ ดังนี้

- สายงานบริหารงานท้องถิ่น ได้แก่ ปลัด รองปลัด
  - สายงานอำนวยการท้องถิ่น ได้แก่ หัวหน้าส่วนราชการ ผู้อำนวยการกอง
  - สายงานวิชาการ ได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มนั้นด้วยคุณวุฒิปริญญาตรี
  - สายงานที่ไม่ได้แก่ สายงานที่บรรจุเริ่มนั้นมีคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี

พนักงานจ้าง : ปฏิบัติงานเสริมในภารกิจรอง ภารกิจสนับสนุน งานที่มีกำหนดระยะเวลาการรับตัวและสิ้นสุดที่แน่นอนตามโครงการหรือภารกิจในระยะสั้น หลักเกณฑ์การกำหนดพนักงานจ้างจะมี ๓ องค์กรบริหารส่วนตำบลคงกระเจง เป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญด้วยบิบท ขนาดใหญ่อย่าง จึงกำหนดจ้างพนักงานจ้าง เพียง ๒ ประเภท ดังนี้

- พนักงานจ้างประจำจ้างตามภารกิจ
  - พนักงานจ้างประจำจ้างทั่วไป

(๒) แนวคิดเรื่องการกำหนดสายงานและตำแหน่งงาน ในส่วนราชการ

๔๕ วัฒนธรรมการศึกษา กลุ่มอาชีพที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- กองคลัง มีคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้ง ให้กับนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในสังกัดกองคลัง จะเน้นความรู้ในเรื่องการเงิน การบัญชี บัญชีพัสดุ การจัดเก็บรายได้ ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนด ห้องน้ำของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- กองช่าง มีคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้ง ให้กับนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในสังกัดกองช่าง ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องสายงานช่าง คุณวุฒิ อุตสาหกรรม การออกแบบ การสำรวจ การประมาณการราคา ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม มีคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้ง ให้พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในสังกัดกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องการวางแผนการศึกษา การพัฒนาการศึกษา ประเมินวัฒนธรรมท้องถิ่น คุณวุฒิ การบริการสาธารณสุข การสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน ฯลฯ ส่วนวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

- กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม มีคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ วุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุ และแต่งตั้ง ให้พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ดำรงตำแหน่งในสังกัดกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ส่วนใหญ่จะเน้นที่เรื่องการวางแผนการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมสุขภาพของประชาชน การควบคุมเชื้อโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อ การบริการสาธารณสุข การบริการรักษาความสะอาด การจัดการขยะมูลฝอย ฯลฯ คุณวุฒิการศึกษา ที่ใช้ในการบรรจุแต่งตั้งจะใช้คุณวุฒิตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของแต่ละสายงาน เพื่อให้พนักงานแต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานได้เต็มความสามารถและตรงตามความรู้ ประสบการณ์ที่แต่ละคนมี

### (๓) แนวคิดในการวิเคราะห์อุปสงค์กำลังคน (Demand Analysis)

เพื่อกำหนดรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงานจำเป็นต้องสร้างกระบวนการ ระบบข้อมูลที่สะท้อนภาระงานจริงของหน่วยงาน แบบ ๓๖๐ องศา โดยแบ่งออกเป็น ๓ มิติเชิงเวลาคือ มิติข้อมูล นิเวศ นิมิตข้อมูลในปัจจุบัน และมิติข้อมูลในอนาคต ดังตาราง

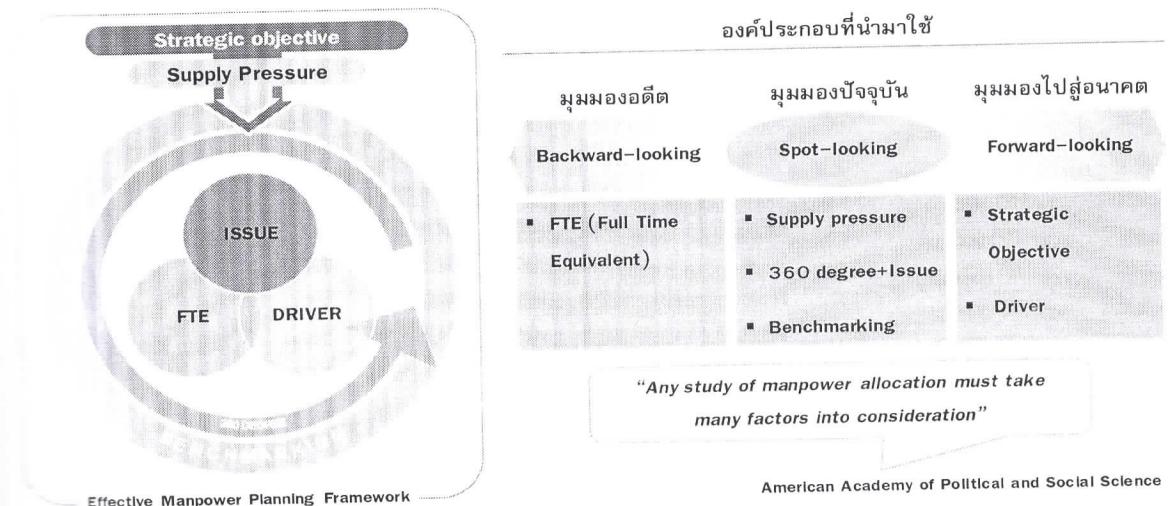
History	Today	Forecast
พิจารณาข้อมูลการปฏิบัติงานจริง ของพนักงานในหน่วยงาน	พิจารณา อัตรากำลัง ปัจจุบัน	พิจารณาภารกิจ/บทบาท/วิสัยทัศน์ที่องค์กร มุ่งหวังและส่งผลถึงต่อภาระงานของ หน่วยงาน
<ul style="list-style-type: none"> <li>รับข้อมูลการดำเนินงานจริง ของหน่วยงานในอดีต</li> <li>แนวทางการปฏิบัติงานที่ได้รับ การพิสูจน์แล้ว</li> <li>ข้อมูลเชิงปริมาณที่วัด อัตรากำลังที่ต้องการ (FTE)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดโอกาสให้นายจ้างแสดง ความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะแล้ว นำข้อมูลเหล่านี้มาประกอบการ วิเคราะห์</li> <li>เก็บประเด็น (Issues) ที่เกี่ยวข้อง กับอัตรากำลังจากผู้ปฏิบัติงาน และผู้เกี่ยวข้อง (360 องศา)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดรับประเด็นที่เกี่ยวกับ วิสัยทัศน์ ภารกิจเร่งด่วน ภารกิจหลักซึ่งส่งผลต่อความ ต้องการอัตรากำลัง</li> <li>วิเคราะห์แนวโน้มของภาระ งานจากผลผลิตที่ต้องการจาก หน่วยงาน (Drivers)</li> </ul>

ไม่ควรพิจารณาเพียงแค่เฉพาะข้อมูลในอดีต (Can't measure workload by just looking at history)  
 ไม่ควรพิจารณาเพียงแค่เฉพาะภาระงานผ่านภาพในอนาคต (Can't measure workload by just looking at forecast)

/จากโครงการ...

จากไดอะแกรมที่แสดงเบื้องต้นสะท้อนให้เห็นว่าการวิเคราะห์ความต้องการอัตรากำลังขององค์กร บริหารส่วนตำบลคลองกรุงจะไม่อาจขึ้นอยู่กับกระบวนการได้กระบวนการหนึ่งอย่างเดียวได้ ต้องอาศัยการ ศึกษาพื้นฐานและความสอดคล้องสม่ำเสมอ (Consistency) ของหลายมิติที่ยืนยันตรงกัน เช่นเดียวกับ American Academy of Political and Social Science ที่ได้ให้ความเห็นว่า “การจัดสรรอัตรากำลังนั้นควรคำนึงถึงปัจจัยและ กระบวนการต่างๆ มากกว่าหนึ่งด้านในการพิจารณา”

จากมิติการพิจารณาอัตรากำลังด้านบนนั้นสามารถนำมาสร้าง “กรอบแนวความคิดการวิเคราะห์ ตัวอย่างกำลัง (Effective Manpower Planning Framework)” ได้ดังนี้



การพิจารณาอัตรากำลังด้วยการใช้เพียงวิธีการเดียว อาจเกิดความคลาดเคลื่อนขึ้นได้  
จึงควรพิจารณาผ่านวิธีการที่หลากหลายและยืดหยุ่นกันเพื่อให้ผลลัพธ์มีความน่าเชื่อถือยิ่งขึ้น

เมื่อนำกรอบแนวความคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Manpower Planning Framework) มาพิจารณาอัตรากำลังของหน่วยงานโดยเปรียบเสมือนกระจาด ๖ ด้าน สะท้อนและตรวจสอบ ความเหมาะสมของอัตรากำลัง ในองค์กรบริหารส่วนตำบลคลองกรุง ที่มีอยู่ดังนี้

กระจัดด้านที่ ๑ Strategic objective : เพื่อให้การดำเนินการขององค์กรบริหารส่วนตำบล คลองกรุง บรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จำเป็นต้องจัดสรรอัตรากำลัง ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ ได้จริง ในการพิจารณาว่างานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่อย่างไร หากงานที่ทำ อยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคต ก็ต้องมีการวางแผนกรอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรกำลังคงของบางส่วนราชการ ต้องปรับเปลี่ยนไป ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

การวางแผนอัตรากำลังคงในด้านนี้ องค์กรบริหารส่วนตำบลคลองกรุง จะพิจารณาคุณวุฒิ อาชีวศึกษา ทักษะ และประสบการณ์ ในการบรรจุบุคคลการเป็นสำคัญ เช่น ผู้มีความรู้ความสามารถด้านการจัดการ ศึกษาสอน งานกีฬาและนันทนาการ ฯลฯ จะบรรจุให้ตรงตำแหน่ง ในสังกัดของกองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม เป็นต้น

กระจัดด้านที่ ๒ Supply pressure : เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่เข้ามาร่วมในการ พิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลมีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดโดยในส่วนนี้จะคำนึงการจัดสรรประเภท ของพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง โดยในหลักการแล้วการจัดประเทลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบ ต่อประสิทธิภาพและต้นทุนในการทำงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลคลองกรุง ดังนั้นในการกำหนดอัตรากำลัง จะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่ หรือควรเปลี่ยนลักษณะการกำหนด ใหม่กันบ้าง เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

/การวางแผน...

การวางแผนอัตรากำลังในด้านนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกรุง ได้กำหนดอัตรากำลังในแต่ละช่วงราชการประกอบด้วย หัวหน้าส่วนราชการ ๑ อัตรา ตำแหน่งระดับผู้อำนวยการกอง มีหน้าที่บังคับบัญชาบุคลากรในส่วนราชการนั้น ๆ ทุกตำแหน่ง ตำแหน่งรองลงมา จะเป็น ตำแหน่งแต่ละงาน ซึ่ง กำหนดเป็นสายงานราชการ ผู้มีคุณวุฒิระดับปริญญาตรี ตำแหน่งสายงานทั่วไป ผู้มีคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี พนักงานจ้างประจำทั้งภาครัฐ กิจ และพนักงานจ้างประจำทั่วไป ตามลำดับ การกำหนดในลำดับขั้นเพื่อสะดวกในการบังคับบัญชา ให้ผู้รับผิดชอบสายงานนั้น ๆ เป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์ ที่แต่ละตำแหน่งควรมีเป็นสำคัญ

ในส่วนราชการที่มีปริมาณมากสามารถแยกงานที่มีความซับซ้อนและจำนวนปริมาณงานจัดตั้งเป็น ๒ ชั้น ตรงต่อส่วนราชการนั้นและมีหัวหน้าฝ่ายเป็นผู้บังคับบัญชาของลงมาจากผู้อำนวยการกอง ควบคุมและดูแล ปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชาในฝ่ายนั้น

ภาระ ประจำปี การบริหารส่วนราชการ ๑ Full Time Equivalent (FTE) : เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ประจำกระบวนการจริง (Work process) ในอดีตเพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง อย่างไรก็ได้ก่อนจะคำนวณ FTE ต่อไป การพิจารณาปริมาณงานดังต่อไปนี้

- พิจารณาพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง ในสายงานว่า

- สอดคล้องกับส่วนราชการ / สายงานนี้หรือไม่
- มีภาระค่าจ้างที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าวหรือไม่
- การมีสายงานนี้ในส่วนราชการ เอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลหรือไม่

- พิจารณาปรับเปลี่ยนสายงานเมื่อพบว่า

- ลักษณะความเขี่ยวขัญไม่สอดคล้องกับภาระหน้าที่หรืองานหลักของ องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกรุง
- ไม่มีภาระงาน/ความรับผิดชอบที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าว / หรือทดแทนด้วย สายงานอื่นที่เหมาะสมกว่าได้
- การมีสายงานนี้ในส่วนราชการมิได้ช่วยเอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล

#### การคิดปริมาณงานแต่ละส่วนราชการ

การนำปริมาณงานที่เกิดขึ้นแต่ละส่วนราชการ มาเพื่อวิเคราะห์การกำหนดอัตรา และคำนวณ จำนวนวันปฏิบัติราชการ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลคลองกรุง ได้ใช้วิธีคิดจากสูตรการคำนวณหาเวลาปฏิบัติราชการ ดังนี้  
จำนวนวันปฏิบัติราชการ ๑ ปี × ๖ = เวลาปฏิบัติราชการ  
แทนค่า ดังนี้ ๒๓๐ × ๖ = ๑,๓๘๐ หรือ ๔๒,๘๐๐ นาที

#### หมายเหตุ

๑. ๒๓๐ คือ จำนวนวัน ใน ๑ ปี ใช้เวลาปฏิบัติงาน ๒๓๐ วันโดยประมาณ
๒. ๖ คือ ใน ๑ วัน ใช้เวลาปฏิบัติงานราชการ เป็นเวลา ๖ ชั่วโมง
๓. ๑,๓๘๐ คือ จำนวน วัน คูณด้วย จำนวน ชั่วโมง / ๑ ปี ทำงาน ๑,๓๘๐ ชั่วโมง
๔. ๔๒,๘๐๐ คือ ใน ๑ ชั่วโมง มี ๖๐ นาที ดังนั้น ๑,๓๘๐ × ๖๐ จะได้ ๔๒,๘๐๐ นาที

#### ภาระ

ประจำปี Driver : เป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองกรุง

ที่ต้องใช้ ตัวชี้วัด (KPIs) และพัฒกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองกรุง มาบังคับจำนวนกรอบ ที่ต้องใช้ สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยเน้นที่การปฏิบัติงาน การบริหาร ราชการ รอดคล้องและตอบโจทย์กับการประเมินประสิทธิภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองกรุง (การตรวจประเมิน LPA)

ผลกระทบด้านที่ ๕ ๓๖๐° และ Issues : นำประเด็นการบริหารคน/องค์กรมาพิจารณาอย่างน้อย

## ๕ = ประเด็นดังนี้

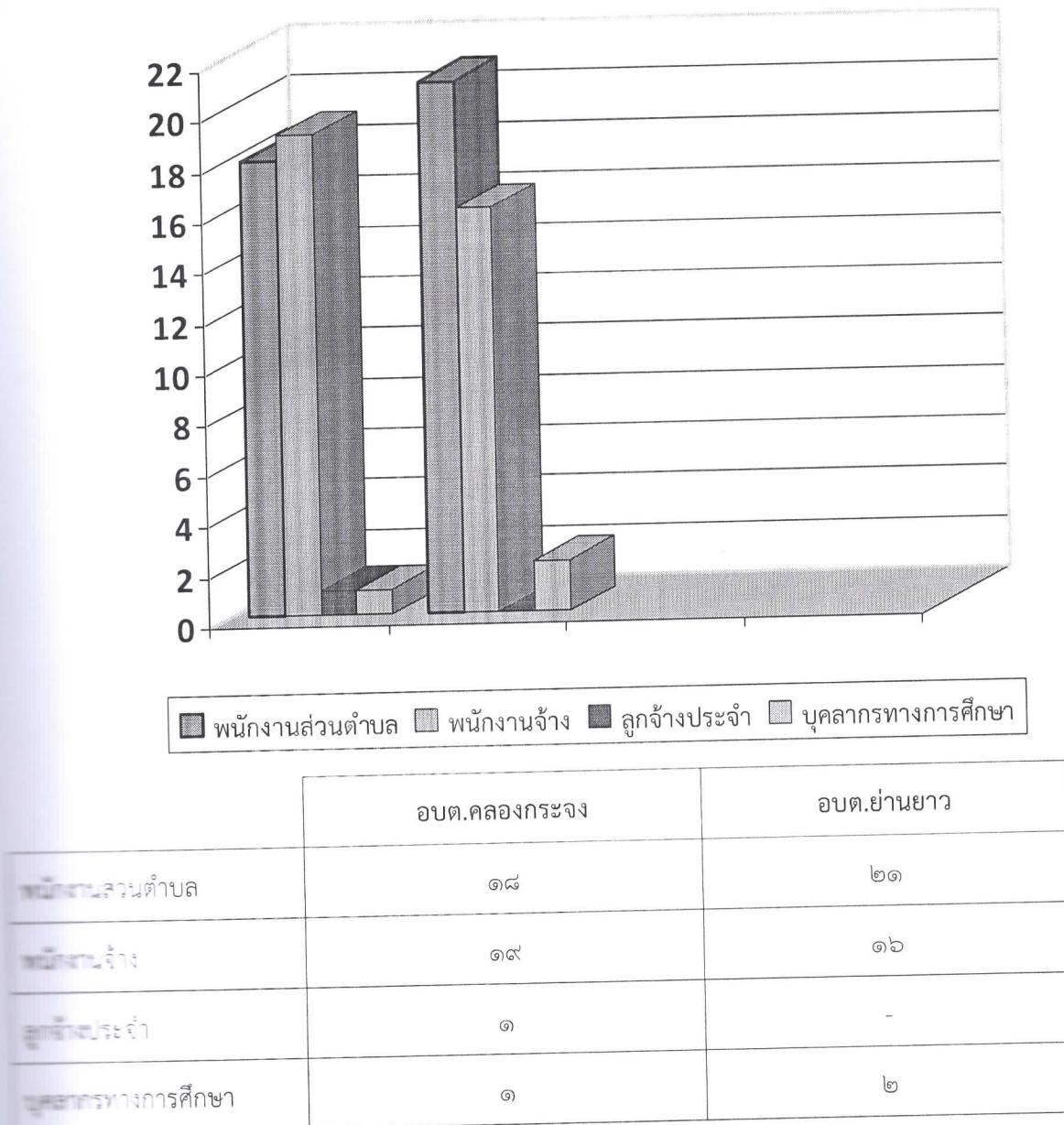
ประเด็นเรื่องการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างส่วนราชการและการแบ่งส่วนราชการนั้นจะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นจำนวนมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างหรือกำหนดฝ่ายมาก จะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นอีกตามมาไม่ว่าจะเป็นระดับหัวหน้าส่วนราชการ งานธุรการ งานสารบรรณและงานอื่น ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระจง พิจารณาจัดโครงสร้างการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมแล้ว โดยปัจจุบัน มี ๕ ส่วนราชการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมแล้ว ได้แก่ สำนักงานปลัด กองคลัง กองช่าง กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

➤ ประเด็นเรื่องการสร้างบุคลากรมาปฏิบัติงานในองค์กร เนื่องจากองค์การบริหารส่วนประชาธิรัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ เป็นองค์กรที่มีพื้นที่ที่ประชาชนประกอบอาชีพทำสวน และพื้นที่ที่เสียต่อภัยน้ำท่วม จึงทำให้ต้องสร้างบุคลากรที่มีความสามารถในการรับภาระงานที่มีความซับซ้อน เช่น การรับจำแนกที่ดิน จัดการน้ำ ฯลฯ จึงต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งอัตรากำลังที่เหมาะสมขึ้นที่ดูแลและดูแลให้แต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานแทนกันได้ เพื่อให้สามารถมีบุคลากรปฏิบัติงานต่อเนื่อง และสามารถดำเนินการได้ตามกำหนดเวลา วางแผนกำหนดเพื่อรองรับสถานการณ์ในอนาคตข้างหน้าเกี่ยวกับกำลังคนได้

➤ มุ่งมองของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเข้ามายังกระบวนการพิจารณา โดยเป็นข้อมูลที่ได้มาจากการสำรวจความคิดเห็นของบุคลากร หรือ หนังสือแจ้งเรียนถึงความต้องการอัตรากำลังจากหัวหน้าส่วนราชการ ทั้งนี้ จึงต้องมีการปรับปรุงรายละเอียดของบุคลากรที่มีความสามารถ ให้สามารถรับภาระงานที่ดูแลและดูแลให้แต่ละตำแหน่งสามารถปฏิบัติงานแทนกันได้ เพื่อปรับปรุงและกำหนดทิศทางให้สอดคล้องในทิศทางเดียวกัน สำหรับบุคลากรและผู้ปฏิบัติงาน

ผลกระทบด้านที่ ๖ Benchmarking : เปรียบเทียบสัดส่วนอัตรากำลังกับองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีความต่างกัน พื้นที่ใกล้เคียงกัน เป็นหน่วยงานที่อยู่ในเขตพื้นที่ติดต่อกัน มีจำนวนหมู่บ้าน ประชากร ลักษณะภูมิประเทศ และงบประมาณใกล้เคียงกัน

แผนภูมิเปรียบเทียบอัตรากำลังกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีขนาดเท่ากัน



จากแผนภูมิการเปรียบเทียบอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง และองค์การบริหารส่วนตำบลป่าชี้ จังหวัดเชียงราย ซึ่งเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ เมื่อเปรียบเทียบกับองค์การบริหารส่วนตำบลที่เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ตั้งต้นที่สุด จึงเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลประเภทเดียวกัน บริบทหลักจะมีภูมิประเทศใกล้เคียงกันและเขตพื้นที่ที่อยู่ติดกัน ระบุว่าการกำหนดอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้งสองแห่งมีอัตรากำลังที่เท่ากัน ดังนั้นในเรื่องของอัตราที่ตั้งต้นด้วยกันแล้วการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - พ.ศ.๒๕๖๖ จึงกำหนดตามที่แห่งเมื่อเปรียบเทียบกันแล้วการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - พ.ศ.๒๕๖๖ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง จึงกำหนดตามที่แห่ง ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป ไว้ที่กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และตำแหน่ง คนงานทั่วไป ไว้ที่กองช่าง และในตำแหน่งที่ว่างองค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง ให้ใช้การสอบของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น และคาดการณ์ว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - พ.ศ.๒๕๖๖ จะได้พนักงานส่วนตำบลจากการสอบ และทำให้พนักงานส่วนตำบลเพิ่มขึ้น สามารถดูอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

/๔. สภาพปัจจุบัน...

**« สภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในเขต อปท. »**

ในการวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลคลองกระจง มีวัตถุประสงค์  
เป็นเครื่องมือในการวางแผนการใช้อัตรากำลังคน พัฒนากำลังคนในองค์กรบริหารส่วนตำบลคลอง  
กระจง ให้สามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยองค์กรบริหารส่วนตำบลคลองกระจง  
จะใช้สภาพปัญหาในเขตพื้นที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลคลองกระจง ดังนี้

**สภาพปัญหาในเขตพื้นที่ อปท.**

**๑. ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

- ๑.๑ ปัญหาการคมนาคมขนส่งระหว่างหมู่บ้านไม่สะดวก ถนนส่วนใหญ่เป็นดินลูกรัง
- ๑.๒ ปัญหาการชำรุดเสียหายของถนนภายในหมู่บ้าน เนื่องจากสภาพพื้นที่เป็นที่ราบลุ่มน้ำ

๑.๓ ประชาชนไม่ยอมให้ตัดถนนผ่านที่ดินของตนเอง

- ๑.๓ ไฟฟ้าสาธารณูริมทางไม่เพียงพอ
- ๑.๔ ปัญหาน้ำท่วม

**๒. ปัญหาด้านเศรษฐกิจ**

- ๒.๑ ปัญหาขาดการรวมกลุ่ม เพื่อประกอบอาชีพเสริม
- ๒.๒ ปัญหาการขาดพื้นที่ทำการ สิ่งปลูกสร้างใหม่ และเศรษฐกิจแบบพึ่งตนเอง
- ๒.๓ ปัญหาการขาดความรู้ในด้านเศรษฐกิจและเศรษฐกิจแบบพึ่งตนเอง
- ๒.๔ ปัญหาการขาดตลาดเพื่อกระจายสินค้าในตำบล หรือแหล่งรวมสินค้าประจำตำบล
- ๒.๕ ปัญหาการขาดแหล่งเงินทุน และหน่วยงานที่สนับสนุนอย่างจริงจัง
- ๒.๖ ปัญหาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ

**๓. ปัญหาด้านแหล่งน้ำ**

- ๓.๑ ขาดแคลนแหล่งน้ำทางการเกษตร
- ๓.๒ แหล่งน้ำธรรมชาติเดือนเชิง และขาดระบบการชลประทานที่ถูกต้อง
- ๓.๓ ประชาชนผู้ใช้น้ำ ไม่มีความรู้เรื่องการจัดการน้ำให้ได้ประโยชน์อย่างเต็มที่

**๔. ปัญหาด้านสาธารณสุขและการอนามัย**

- ๔.๑ ประชาชนส่วนใหญ่ขาดความรู้ด้านโภชนาการ และการดำรงชีวิตที่ถูกต้อง
- ๔.๒ ขาดงบประมาณในการรักษาพยาบาลและสวัสดิการด้านการสาธารณสุขจากหน่วยงานที่

๔.๓ ขาดแคลนการประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึงในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทำให้ประชาชนขาด

รู้เรื่องสาธารณสุข และการวางแผนครอบครัว

**๕. ปัญหาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต**

- ๕.๑ ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด
- ๕.๒ ปัญหาการขาดความสนใจและความร่วมมือกับหน่วยงานราชการในแนวทางที่จะดำเนินชีวิต

๕.๓ ขาดแคลนการประเมินคุณภาพ

- ๕.๓ ประชาชนขาดความร่วมมือในการรวมกลุ่มเพื่อจัดการด้านคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น
- ๕.๔ ประชาชนขาดการศึกษา หรือรับตักการศึกษายังอยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐาน
- ๕.๕ ขาดงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนด้านศูนย์ข้อมูลประจำตำบล

๕.๖ ขาดงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนด้านศูนย์ข้อมูลประจำตำบล

/๖. ปัญหาด้าน...

## ๖. ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

- ๖.๑ ปัญหาขยะมูลฝอย
- ๖.๒ ประชาชนขาดความรู้ด้านระบบนิเทศวิทยาและการจัดการป่าไม้ที่ถูกต้อง
- ๖.๓ ปัญหาการจัดการเรื่องน้ำและคุณภาพของดิน
- ๖.๔ ปัญหาการกำจัดขยะมูลฝอยที่ไม่ถูกต้อง
- ๖.๕ ประชาชนขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง
- ๖.๖ ขาดงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดูแลรับผิดชอบหรือไม่ได้ให้ความสนใจ

๖.๗ ขาดงบประมาณที่ขาดแคลน

## ๗. ปัญหาด้านการเมืองและการบริหารจัดการขององค์กรบริหารส่วนตำบล

- ๗.๑ สมาชิกสภากลุ่มองค์กรบริหารส่วนตำบลขาดความรู้ในระบบการบริหารงานของ

๗.๒ ขาดงบประมาณที่ขาดแคลน

- ๗.๒ ระเบียบกฎหมายที่ใช้ในการปฏิบัติงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลมีการเปลี่ยนแปลง

๗.๓ ขาดงบประมาณ

- ๗.๓ ขาดงบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลและงบประมาณมีจำนวนจำกัด

- ๗.๔ ประชาชนไม่เข้าใจเรื่องขององค์กรบริหารส่วนตำบล และขาดการให้ความร่วมมือ

## ๘. ปัญหาอื่น ๆ

- ๘.๑ ปัญหาด้านยาเสพติดระบาดอย่างรุนแรง โดยเฉพาะเยาวชนในตำบล
- ๘.๒ ปัญหาน้ำดื่มสะอาดในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในตำบล
- ๘.๓ ปัญหาขาดการรวมตัวของชุมชนเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาทุกอย่างในตำบลระดับต้น

### ความต้องการของประชาชน

#### ๑. ความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑.๑ ต้องการรุดลอกคลอง หนอง บึง รวมถึงแม่น้ำยมสายเก่าที่ตื้นเขินใช้การไม่ได้
- ๑.๒ ซ่อมแซมถนนลูกรัง ถนนสายที่ชำรุด จัดสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก และถนนลาดยาง
- ๑.๓ ถนนและตำบล ให้มีการคมนาคมขนส่งที่เดินทางสะดวก

#### ๒. ความต้องการด้านแหล่งน้ำ

- ๒.๑ ต้องการงบประมาณที่จะบริหารจัดการน้ำให้ความสะอาดสำหรับการบริโภค โดยจัดทำร่องระบายน้ำ ริมแม่น้ำสันสน หรือการจัดการบริหารการใช้น้ำอย่างมีระบบ หรือแบ่งปันผลกำไรมาจัดซื้อเครื่อง

๒.๒ จัดทำแหล่งน้ำเพิ่มเติมในตำบล เช่น ชุดหนอง บึง จากที่ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ เพื่อใช้

- ๒.๒ จัดทำแหล่งน้ำเพิ่มเติมในตำบล เช่น ชุดหนอง บึง แม่น้ำที่ใช้การไม่ได้หรือตื้นเขิน จากหน่วยงาน อบต. หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และจัดการบริหารการใช้น้ำอย่างถูกต้องตามหลักชลประทาน

- ๒.๓ จัดทำแหล่งน้ำเพิ่มเติมในตำบล เช่น ชุดหนอง บึง จากที่ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ เพื่อใช้

๒.๔ จัดการเกษตรสำหรับประชาชนในตำบล

- ๒.๔ จัดการอบรมสัมมนาผู้ใช้น้ำ ให้ทราบถึงประโยชน์และคุณค่าของน้ำ โดยต้องจัดการบริหาร จัดการน้ำอย่างถูกต้องตามหลักการชลประทาน และให้ประชาชนทุกคนประยุกต์น้ำและใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด

#### ๓. ความต้องการด้านเศรษฐกิจ

- ๓.๑ ต้องการงบประมาณ และการจัดอบรมให้ความรู้ในการประกอบอาชีพ และส่งเสริมการใช้

๓.๒ จัดการอาชีวศึกษาเพื่อตนเอง

- ๓.๒ ต้องการให้สำรวจที่ดินในส่วนที่มีคนครอบครอง และจัดการออกเอกสารสิทธิ์สำหรับที่ดินที่

๓.๓ จัดการปรับปรุงสถานที่ที่ดินให้กับคนยากไร้

๓.๔ จัดการปรับปรุงสถานที่ที่ดินให้กับคนยากไร้

๓.๓ จัดอบรม แนะนำ สัมมนาการเกษตรแผนใหม่และเศรษฐกิจแบบพึ่งตนเองโดยการจัดทำ  
ระบบประมาณมาสนับสนุน

๓.๔ จัดหาตลาดกลางประจำตำบล หรือตลาดชุมชนในหมู่บ้านหรือตำบลเพื่อเป็นการกระจาย  
ภาระค่าน้ำหนักให้กินดีอยู่ดี

๓.๕ สร้างเสริมให้ฝึกอาชีพที่มั่นคงเพื่อให้คนมีงานทำและมีความเป็นอยู่ดีขึ้น จัดหางบประมาณ  
ที่รับผิดชอบ ฝึกอาชีพเสริมเพื่อสร้างรายได้เพิ่มในภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ โดยอาจเป็นรูปแบบสัมมนา  
อาชีพ และการลงทุน เป็นต้น

๓.๖ ต้องการทุนในการประกอบการจากหน่วยงานราชการ หรือการให้กู้ยืมในรูปสหกรณ์ เพื่อ  
อาชีพและสร้างรายได้ให้แก่ครอบครัว

๓.๗ เร่งให้ความรู้ด้านเศรษฐกิจแบบพึ่งตนเอง และเศรษฐกิจแบบพอเพียง สำหรับกลุ่มหรือ  
บ้านที่มีความสามารถในการผลิตและขายสินค้า เช่น ทำปลูกผัก ทำฟาร์ม ฯลฯ

#### ๔. ความต้องการด้านสาธารณสุขและอนามัย

๔.๑ ต้องการความรู้ ความเข้าใจเรื่องโภชนาการ การใช้ชีวิตที่ปลอดภัยจากโรคภัยไข้เจ็บ โดย  
ที่มีความรู้และสามารถจากองค์การบริหารส่วนตำบลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้การอบรม แนะนำ และ  
ให้ความรู้ให้ประชาชนได้ทราบและเข้าใจอย่างทั่วถึง

๔.๒ ต้องการให้มีการรักษาพยาบาล โดยจัดให้มีสวัสดิการฟรีอย่างทั่วถึง จัดหางบประมาณจาก  
หน่วยงานที่มีความสามารถสูง แหล่งท่องเที่ยวที่มีความงามและน่าสนใจ

๔.๓ จัดหางบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อดูแลรักษา  
สุขภาพและรักษาความสะอาด เช่น บ้าน บ่อ แม่น้ำ ให้มีความอุดมสมบูรณ์อย่างสม่ำเสมอเพื่อสภาพนิเวศวิทยาที่ดี และเป็นประโยชน์

๔.๔ เร่งให้ความรู้ด้านระบบนิเวศวิทยาให้มีความสมบูรณ์อย่างยั่งยืนตลอดไป

๔.๕ ต้องการจัดการเรื่องน้ำ โดยมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาให้ความรู้ด้านการใช้น้ำอย่างถูกต้อง  
และอย่างยั่งยืน รวมถึงต้องการให้หน่วยงานแนะนำวิธีบำรุงรักษาดินเพื่อให้ใช้ประโยชน์ได้ตลอดไป

#### ๕. ความต้องการด้านการเมือง และการบริหารจัดการองค์การบริหารส่วนตำบล

๕.๑ ต้องการให้ความรู้แก่สมาชิกสภา ให้ทราบถึงบทบาทและหน้าที่ของตนเองและระบบการ  
บริหารส่วนตำบล โดยวิธีอบรม แนะนำ หรือการอกร่างเบี้ยบ ข้อบัญญัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง  
กับการบริหารส่วนตำบล หารือหรือปรึกษาหน่วยงานที่กำกับดูแลที่สูงขึ้นไปในกรณีการปฏิบัติงานที่ยังไม่มี  
มาตรฐานมาก่อน รวมถึงต้องการให้ทราบถึงความต้องในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลและป้องกัน  
ภัยธรรมชาติ ฯลฯ

๕.๒ ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบถึงบทบาทและอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล  
และร่วมกิจกรรม หรือรับฟังการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อจะได้ทราบถึงแนว  
คิดและนโยบายขององค์การบริหารส่วนตำบล

๕.๓ จัดทำผังเมืองตำบลเพื่อเป็นการจัดระบบตามหลักการผังเมือง

#### ๖. ความต้องการด้านอื่น ๆ

๖.๑ ต้องการให้มีการสอดส่องดูแลปัญหายาเสพติดในตำบล โดยมีเจ้าหน้าที่สำรวจตรวจสอบ  
และดำเนินการรักษาสุขภาพของยาเสพติด รวมถึงเรื่องการบำบัดรักษาเพื่อการแก้ปัญหาของยาเสพติดเพื่อแก้ไขปัญหาให้  
ดีขึ้น จัดทำระบบ

๖.๒ ต้องการหน่วยงานบริการประชาชนตำบล เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของ  
ประชาชน รวมถึงการจัดให้มีเวรยามดูแลอย่างทั่วถึง

๖.๓ ร่างระดมให้ความรู้ การรวมตัว รวมกลุ่มทางการเกษตร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการ  
จัดทำอาชีวศึกษาทางการเกษตร กำจัดพืชค้าคานกลางเพื่อให้มีอำนาจต่อรองมากขึ้น

**๒. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของ อบต.**

องค์การบริหารส่วนตำบลคงกระজง มีภารกิจและอำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติสภาตำบล  
๒๕๓๗ พระราชบัญญัติ รวมทั้งแก้ไขเพิ่มเติม และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการ  
ดำเนินการประจำปี ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ รวมทั้งกฎหมายอื่น เพื่อแก้ไขปัญหา และพัฒนาในเขต  
ที่อยู่อาศัย ดังนี้

**๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐานและแหล่งน้ำ มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ (มาตรฐาน ๑๖ (๒))
- (๒) จัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม ที่จอดรถ (มาตรฐาน ๑๖ (๓))
- (๓) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่น ๆ (มาตรฐาน ๑๖ (๔))
- (๔) การสาธารณูปการ (มาตรฐาน ๑๖ (๕))
- (๕) การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร (มาตรฐาน ๑๖ (๖))
- (๖) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก (มาตรฐาน ๖๗ (๑))
- (๗) ให้มีและบำรุงรักษาไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น (มาตรฐาน ๖๘ (๑))
- (๘) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ (มาตรฐาน ๖๘ (๓))

**๕.๒ ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว**

**๕.๒.๑ ด้านการท่องเที่ยว ดังนี้**

- (๑) การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ (มาตรฐาน ๑๖ (๖))
- (๒) การพาณิชยกรรมและการส่งเสริมการลงทุน (มาตรฐาน ๑๖ (๗))
- (๓) การส่งเสริมการท่องเที่ยว (มาตรฐาน ๑๖ (๘))
- (๔) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มการเกษตร และกิจการสหกรณ์ (มาตรฐาน ๖๘ (๔))
- (๕) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว (มาตรฐาน ๖๘ (๖))
- (๖) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร (มาตรฐาน ๖๘ (๗))
- (๗) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม (มาตรฐาน ๖๘ (๑๐))
- (๘) กิจการการเกี่ยวกับการพาณิชย์ (มาตรฐาน ๖๘ (๑๑))
- (๙) การท่องเที่ยว (มาตรฐาน ๖๘ (๑๒))

**๕.๓ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) การสังคมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี - (มาตรฐาน ๑๖ (๑๐))  
คุณภาพชีวิตและผู้ด้อยโอกาส
- (๒) การปรับปรุงแหล่งชุมชนเอื้อ貸และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย (มาตรฐาน ๑๖ (๑๒))
- (๓) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ (มาตรฐาน ๑๖ (๑๓))
- (๔) ส่งเสริมการกีฬา (มาตรฐาน ๑๖ (๑๔))
- (๕) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ (มาตรฐาน ๖๗ (๖))
- (๖) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ - (มาตรฐาน ๖๘ (๔))  
และสวนสาธารณะ

๕.๔ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบร้อย - (มาตรา ๑๖ (๑๗))  
ของบ้านเมือง  
(๒) การอนามัย โรงพยาบาล และสาธารณสถานอื่น ๆ (มาตรา ๑๖ (๒๓))  
(๓) การควบคุมอาคาร (มาตรา ๑๖ (๒๔))  
(๔) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและการสนับสนุน - (มาตรา ๑๖ (๓๐))  
การป้องกันและรักษา ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน  
(๕) การผังเมือง (มาตรา ๑๖ (๒๕)), (๖๘ (๓))  
(๖) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา ๑๖ (๒๙)), (๖๗ (๔))

๕.๕ ด้านการสาธารณสุข มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย (มาตรา ๑๖ (๑๙))  
(๒) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล(มาตรา ๑๖ (๑๙))  
(๓) การจัดให้มีและควบคุมสุสาน และมาปานสถาน (มาตรา ๑๖ (๒๐))  
(๔) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์ (มาตรา ๑๖ (๒๑))  
(๕) การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์ (มาตรา ๑๖ (๒๒))  
(๖) ป้องกันและระงับโรคติดต่อ (มาตรา ๖๗ (๓))

๕.๖ ด้านการศึกษา การศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ภูมิปัญญาท้องถิ่น ดังนี้

- (๑) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (มาตรา ๖๗ (๕))  
(๒) การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น - (มาตรา ๖๗ (๘), ๑๖ (๑๑))  
และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น

๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ดังนี้

- (๑) การจัดการบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ - (มาตรา ๑๖ (๒๔))  
และทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม  
(๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และ - (มาตรา ๖๗ (๒))  
รวมทั้งกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
  - (๓) คุ้มครองดูแล บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (มาตรา ๖๗ (๗))
  - (๔) การคุ้มครองดูแลรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน (มาตรา ๖๘ (๘))

๕.๘ ด้านการบริหารจัดการและสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการของส่วนราชการ

ศรัทธาในพระบรมราชโภคกรองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง (มาตรา ๑๖ (๑))  
(๒) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และ - (มาตรา ๑๖ (๑๕))  
สิทธิเสรีภาพของประชาชน  
(๓) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น (มาตรา ๑๖ (๑๖))  
(๔) สนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาท้องถิ่น (มาตรา ๑๗ (๑))  
(๕) หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์กรบริหารส่วนตำบล (มาตรา ๖๘ (๙))  
(๖) การออกข้อบัญญัติตำบลเพื่อบังคับใช้ในตำบลโดยไม่ขัดต่อ - (มาตรา ๗๑)  
กฎหมาย หรืออำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล  
(๗) การทำกิจกรรมนอกเขตหรือร่วมกับหน่วยงานบริหารราชการ (มาตรา ๗๓)  
ส่วนท้องถิ่น

นายรา วส, ๖๘ นายถึง พรราชบัญญติสภาพำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗  
นาย อ. พ. ทนายถึง พรราชบัญญติกำหนดแผนงานและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วน  
ท้องถิ่น ๔๙ ๒๕๓๗

จ้ากรกิจทั้ง ๔ ด้าน ตามที่กฎหมายกำหนดให้อำนาจองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถจะ  
ใช้ในด้านใดด้าน ก็ได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล โดยคำนึงถึง  
ความต้องการของชุมชนในเขตพื้นที่ ประกอบด้วยการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล จะต้องสอดคล้อง  
กับความต้องการของชุมชน ลักษณะสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของ  
ประเทศ และนโยบายของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นสำคัญ

### **๓. การกิจหนักและการกิจรอง**

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกรุงฯ ได้วิเคราะห์แล้ว พิจารณาเห็นว่าการกิจหนักและการกิจ  
รอง ดังต่อไปนี้

#### การกิจหนัก

- ๑. ด้านการส่งเสริมการเกษตร กิจกรรมชาวกรณ์ และการประกอบอาชีพของราษฎร
- ๒. ด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมท้องถิ่น และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๓. ด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
- ๔. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสาธารณสุข

#### การกิจรอง

- ๑. ด้านการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๒. ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร เน้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา  
ชุมชน สังคม และการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อย

### **๔. กลยุทธ์และแนวทางในการบริหารงานบุคคลของ อบต.**

องค์การบริหาร มีนโยบายส่งเสริมการบริหารงานบุคคลของ อบต. ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การบริหาร  
บุคคล ที่มุ่งความคิดเห็นจากตนผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พนักงานองค์การ  
บริหารฯ ล้วนๆ ลูกจ้าง พนักงานจ้าง และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ประเมินสรุปปัญหาและแนวทางการบริหารงาน  
บุคคล ลักษณะคุณภาพในการบริหารงานบุคคล โดยวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และอุปสรรค<sup>1</sup>  
ด้วยเทคนิค SWOT ANALYSIS ซึ่งสรุปผลได้ ดังนี้

#### จุดแข็ง (S : Strength)

- ๑. อบต. กำหนดให้ อบต. คลองกรุงฯ เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลาง มีการกำหนดโครงสร้าง  
ภายในอย่างเป็นรูปธรรม ๕ ส่วน
- ๒. ผู้บริหารให้การส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถให้แก่บุคลากรของ อบต. โดยการจัดสรรงบประมาณ  
เพื่อซื้อ教材 และตั้งงบประมาณในการส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม
- ๓. พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง ส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป

#### จุดอ่อน (W : Weakness)

- ๑. งบประมาณในการพัฒนาบุคลากรของ อบต. มีจำนวนจำกัด
- ๒. บุคลากรของ อบต. ยังมีความกระตือรือร้นในการศึกษาเพิ่มเติมน้อย
- ๓. ขาดคลนบุคลากรในงานวิชาชีพที่มีความจำเป็นในการปฏิบัติงาน เช่น งานสาธารณสุข งานโยธา

โอกาส...

## โอกาส (O : Opportunity)

๑. สถานที่ตั้งของ อบต. มีความเหมาะสม มีเส้นทางเขื่อมต่อระหว่างจังหวัด และอำเภอใกล้เคียง  
๒. เรื่องควรระวังเรื่อง

๓. อาคารสำนักงาน ของ อบต. มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย แยกเป็นสัดส่วน  
๔. ภาครัฐให้ความสำคัญ และส่งเสริมสนับสนุนในการจัดอบรมหรือส่งเสริมการศึกษาให้กับ

### อุปสรรค (T : Threat)

๑. การส่งเสริมสนับสนุนด้านการบริหารจัดการจากภาครัฐยังไม่ชัดเจนและขาดความต่อเนื่อง  
๒. การกระจายอำนาจและบทบาทหน้าที่ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังไม่ชัดเจน  
คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระจะง  
บริหารส่วนตำบล ขนาดกลาง โดยกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๕ ส่วนราชการ  
ริบิน อปต.กำหนดเพิ่มได้) ได้แก่ สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล กองคลัง กองช่าง  
อาชญากรรม และวัฒนธรรม และกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
พ.ศ. ๒๕๕๘-๒๕๖๐) ขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระจะง กำหนดให้มีกรอบอัตรากำลัง  
ที่แนบท้ายตามโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการครบถ้วน ๕ ส่วนราชการ ได้แก่

- ๑. สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล
  - ๒. กองคลัง
  - ๓. กองช่าง
  - ๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
  - ๕. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

#### ๔. โภคภารกิจการกำหนดตำแหน่ง

๙.๑ โครงสร้าง

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระจะง ได้กำหนดภารกิจด้านการพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา การส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน การส่งเสริมคุณภาพชีวิต และการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดให้งานบริหารทั่วไป งานกฎหมายและคดี งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และงานสวัสดิการสังคมและ พัฒนาชุมชน งานอนามัยและสุขาภิบาล งานท่องเที่ยวและกิจกรรมทางวัฒนธรรม งานท่องเที่ยวและ กิจกรรมทางวัฒนธรรม งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ ให้เป็นฝ่ายอยู่ใน กองคลัง งานก่อสร้าง งานออกแบบและ งานสถาปัตยกรรม งานประมง งานอุตสาหกรรม งานอุตสาหกรรม งานอนามัยและ สุขาภิบาล งานส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข และงานรักษาความสะอาด ให้เป็นฝ่ายอยู่ใน กองสาธารณสุข และ งานบริหารการศึกษา งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และงานกิจการโรงเรียน กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

โครงสร้าง...

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน - ใหม่

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน (เก่า)	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (ใหม่)	หมายเหตุ
<p>นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับ กлаг</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ ผู้ช่วยปลัด อปด.</li> <li>▷ ผู้ช่วยปลัดว่าไป ระดับ ต้น           <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ ผู้ช่วยปลัดว่าไป</li> <li>- นักบริหารบุคคลชำนาญการ</li> <li>- ผู้ช่วยปลัดว่าไปงานธุรการ</li> <li>- พนักงาน</li> <li>- พนักงานข้าราชการครู</li> <li>- พนักงานข้าราชการครูระดับสูง</li> <li>- ผู้ช่วยปลัดว่าไปนโยบายและแผนชำนาญการ</li> <li>- ผู้ช่วยปลัดว่าไปนโยบายและแผน</li> <li>- พนักงานครุภัณฑ์</li> <li>- พนักงานครุภัณฑ์วิชา</li> <li>- พนักงานครุภัณฑ์วิชาภาษาไทย (กู้ภัย)</li> <li>- พนักงานครุภัณฑ์พิเศษ</li> <li>- ผู้ช่วยปลัดว่าไประดับครุภัณฑ์และการเกษตร</li> <li>- ผู้ช่วยปลัดว่าไประดับครุภัณฑ์ชำนาญการ</li> <li>- ผู้ช่วยปลัดว่าไประดับครุภัณฑ์ชำนาญงาน</li> </ul> </li> </ul>	<p>นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับ กлаг</p> <p>๑. สำนักงานปลัด อปด.</p> <p>▷ นักบริหารงานท่าวไป ระดับ ต้น</p> <p>๑.๑ งานบริหารท่าวไป</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ</li> <li>- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ</li> <li>- นักการ</li> <li>- พนักงานข้าราชการครู</li> </ul> <p>๑.๒ งานนโยบายและแผน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ</li> <li>- ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน</li> </ul> <p>๑.๓ งานกฎหมายและคดี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นิติกรชำนาญการ</li> </ul> <p>๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</li> </ul> <p>๑.๕ พนักงานสูบน้ำ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พนักงานขับรถกู้ภัย (กู้ภัย)</li> <li>- พนักงานดับเพลิง</li> </ul> <p>๑.๖ งานสวัสดิการสังคมและการเกษตร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ</li> <li>- เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชนปฏิบัติชำนาญงาน</li> </ul>	
<p>นักบริหารการคลัง ระดับต้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ ผู้ช่วยปลัดว่าไป</li> <li>- ผู้ช่วยปลัดว่าไปงานธุรการ</li> <li>- ผู้ช่วยปลัดว่าไประดับบัญชี</li> <li>- ผู้ช่วยปลัดว่าไประดับบัญชีชำนาญการ</li> <li>- ผู้ช่วยปลัดว่าไประดับบัญชีงานการเงินและบัญชี</li> <li>- ผู้ช่วยปลัดว่าไประดับบัญชีจัดเก็บรายได้</li> <li>- ผู้ช่วยปลัดว่าไประดับบัญชีจัดเก็บรายได้ปฏิบัติงาน</li> <li>- ผู้ช่วยปลัดว่าไประดับบัญชีจัดเก็บรายได้</li> <li>- ผู้ช่วยปลัดว่าไประดับบัญชีเงิน俸禄และพัสดุ</li> <li>- ผู้ช่วยปลัดว่าไประดับบัญชีบัญชีการ</li> <li>- ผู้ช่วยปลัดว่าไประดับบัญชีทั่วๆ ไป</li> </ul>	<p>๒. กองคลัง</p> <p>▷ นักบริหารการคลัง ระดับต้น</p> <p>๒.๑ งานบริหารงานท่าวไป</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ</li> </ul> <p>๒.๒ งานการเงินและบัญชี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ</li> <li>- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี</li> </ul> <p>๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ปฏิบัติงาน</li> <li>- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้</li> </ul> <p>๒.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ</li> <li>- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ</li> </ul>	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<p>► นักบริหารงานช่าง ระดับ ต้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ช่วยนักบริหารงานช่าง</li> <li>- ผู้ช่วยนักวิเคราะห์และควบคุมอาคาร</li> <li>- ผู้ช่วยนักวิเคราะห์และสารสนเทศป้องกันภัย</li> <li>- ผู้ช่วยนักวิเคราะห์และสื่อสาร</li> </ul>	<p>๓. กองช่าง</p> <p>► นักบริหารงานช่าง ระดับ ต้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>๓.๑ งานก่อสร้าง           <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ช่วยนักช่างโยธา</li> </ul> </li> <li>๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร           <ul style="list-style-type: none"> <li>- คุณงานทั่วไป</li> </ul> </li> <li>๓.๓ งานประสานสารสนเทศป้องกันภัย</li> <li>-</li> <li>๓.๔ งานผังเมือง</li> </ul>	(กำหนดเพิ่ม)
<p>► นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</p> <p>► นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับ ต้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ช่วยนักงานสาธารณสุขชุมชน ชง.</li> <li>- ผู้ช่วยนักงานพัฒนาธุรกิจ</li> <li>- ผู้ช่วยนักสุขภาพและสาธารณสุข           <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ช่วยนักส่งเสริมสุขภาพปฏิบัติการ</li> </ul> </li> <li>- ผู้ช่วยนักความสะอาด           <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ช่วยนักบริหารทุกข่าย</li> <li>- ผู้ช่วยนักประจำรถบริการทุกข่าย</li> <li>- ผู้ช่วยนักประจำรถบริการทุกข่าย</li> </ul> </li> </ul>	<p>๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</p> <p>► นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับ ต้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>๔.๑ งานอนามัยและสิ่งแวดล้อม           <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าพนักงานสาธารณสุขชุมชน ชง.</li> <li>- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรกิจ</li> </ul> </li> <li>๔.๒ งานส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข           <ul style="list-style-type: none"> <li>- นักวิชาการส่งเสริมสุขภาพปฏิบัติการ</li> </ul> </li> <li>๔.๓ งานรักษาความสะอาด           <ul style="list-style-type: none"> <li>- พนักงานขับรถบรรทุกขยะ</li> <li>- พนักงานประจำรถบรรทุกขยะ</li> <li>- พนักงานประจำรถบรรทุกขยะ</li> </ul> </li> </ul>	(ว่าง ๑ อัตรา)
<p>► นักศึกษา ศาสนា และวัฒนธรรม</p> <p>► นักบริหารการศึกษา ระดับต้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ช่วยนักการศึกษา</li> <li>- ผู้ช่วยนักงานศึกษา ระดับต้น</li> <li>- ผู้ช่วยนักการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม           <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ช่วยนักศึกษาปฏิบัติการ</li> </ul> </li> <li>- ผู้ช่วยนักเรียน           <ul style="list-style-type: none"> <li>- ครูผู้ดูแลเด็ก</li> <li>- ผู้ดูแลเด็ก</li> </ul> </li> </ul>	<p>๕. กองการศึกษา ศาสนा และวัฒนธรรม</p> <p>► นักบริหารการศึกษา ระดับต้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>๕.๑ งานบริหารการศึกษา           <ul style="list-style-type: none"> <li>- นักบริหารงานศึกษา ระดับต้น</li> <li>- ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป</li> </ul> </li> <li>๕.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม           <ul style="list-style-type: none"> <li>- นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ</li> </ul> </li> <li>๕.๓ งานกิจกรรมโรงเรียน           <ul style="list-style-type: none"> <li>- ครูผู้ดูแลเด็ก</li> <li>- ผู้ดูแลเด็ก</li> </ul> </li> </ul>	<p>(กำหนดเพิ่ม)</p> <p>(ว่าง ๑ อัตรา)</p>

#### ๔ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

“**ได้รับการประเมินว่าสูงมาก**” สำหรับ “**การดำเนินการในแต่ละส่วนราชการ**”

๓. สำนักงานปลัด ฝ่ายการกิจหน้าที่นโยบายด้านในการบริหารจัดการงานด้านต่างๆ เช่น งานโครงการ,  
งานด้านบุคคล งานด้านกฎหมาย งานด้านการส่งเคราะห์ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ก. กองทัค. นิภารกิจด้านการพัฒนารายได้โดยมุ่งเน้นการจัดทำแผนที่ภาครัฐเป็นทรัพย์สิน  
ของชาติ ใช้ประโยชน์ตามโครงการแล้ว จะทำให้องค์กรบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง มีข้อมูล  
ที่สำคัญ รวมทั้งค่าธรรมเนียมและใบอนุญาต่างๆ ไว้อย่างสมบูรณ์ ทำให้องค์กรบริหาร  
ส่วนตำบลเก็บภาษี ได้อย่างครบถ้วนและเป็นธรรมแก่ผู้มีหน้าที่  
ก. กองทัค. ในการรับงบประมาณที่แน่นอน และสามารถพึงพาณเองได้ โดยการนำระบบแผนที่และทะเบียน  
ที่สำคัญ ตามระบบกรุงเทพมหานครฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนที่และทะเบียนทรัพย์สินขององค์กรบริหารส่วนตำบล เพื่อเป็นการตอบสนองนโยบาย  
ของรัฐบาล ที่จะทำให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมีข้อมูลในการจัดเก็บภาษีได้อย่างมีประสิทธิภาพ  
และรวดเร็ว ลดความเสี่ยงในการดำเนินการพัฒนาด้านอื่น อีกทั้งยังมีการดำเนินการ  
ที่สำคัญ ในการนำข้อมูลแผนที่ภาครัฐไปใช้ในการวางแผนพัฒนาด้านอื่น

มูลนิธิการกิจด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสาธารณูปโภคต่างๆ

๕. โครงการอนุสุขและสิงแวดล้อม มีภารกิจด้านสุขภาพและสิงแวดล้อมต่างๆ

◎ การศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม มีภารกิจด้านการส่งเสริมและการอนรุักษ์ขนบธรรมเนียม

ประชุมรับรองคุณภาพส่วนตัวของครุภัณฑ์และเครื่องมือที่ใช้ในการสอน ประจำปีการศึกษา พ.ศ.๒๕๖๓

DISCUSSION







ପ୍ରକାଶକ ପତ୍ର ନମ୍ବର ୧୦୫

1919, 1919, 1919, 1919, 1919, 1919, 1919, 1919

卷之三

ପାତ୍ର-ଦେବ ହେଲୁ କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା

• 6

10-

မြန်မာနိုင်ငံတော်လှန်ရေးဝန်ကြီးချုပ်၊ အမြန် ၁၂၅၀၈၃၄၁၇၁၆၁။

ที่	ชื่อ - นามสกุล	คุณวุฒิ	กรอบบริบทการเก็บตัวเรียน				กรอบอัตราการสัมภาษณ์				ผู้สนใจ*	หมายเหตุ
			เลขที่ทำแบบ	ตัวหนัง	ระดับ	เลขอาร์ตามง	ตัวหนัง	ระดับ	เงินเดือน	เงินเดือน	เงินเดือน	
๑๙	นายบุญพรม เออกลัย	- ป.ตรี (รัฐประศาสนศาสตร์)	-	พนักงานต้นบุคลิก	-	-	พนักงานศูนย์บริการ	-	๑๖๔,๐๐๐	๑๖๔,๐๐๐	๑๖๔,๐๐๐	(๑๖๔,๐๐๐)
๑๔	นายอุดรสาคร คงมาศ	- ป.ตรี (พัฒนาศาสตร์)	-	พนักงานต้นบุคลิก	-	-	พนักงานศูนย์บริการ	-	๑๖๔,๐๐๐	๑๖๔,๐๐๐	๑๖๔,๐๐๐	(๑๖๔,๐๐๐)
<b>กลุ่มบุรุษจ้า</b>												
๓	นายมนต์ บัวบัว	- ป.ตรี ช่างไฟฟ้า	๒๐๗๐	พนักงานสหงาน	-	๒๐๗๐	พนักงานสหงาน	-	๒๐๗๐	๒๐๗๐	๒๐๗๐	๒๐๗๐,๕๐๐
<b>กลุ่มลักษณะ</b>												
๑	นสส.นร.พ. โนนันดา	- ป.ตรี (กรังจักรทั่วไป,พืช)	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	ผู้ช่วยกรุงเทพมหานคร	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	ผู้ช่วยกรุงเทพมหานคร	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	(๔๕,๐๐๐)
๒	นายต่อ ตีหม้อ	- ป.ตรี (กรังจักรทั่วไป,พืช)	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	นักวิชาการเชิงนโยบาย	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	นักวิชาการเชิงนโยบาย	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	(๔๕,๐๐๐)
๓	นางอัมพร บุติษฐ์	- ป.ตรี (กรังจักรทั่วไป,พืช)	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	นักวิชาการเชิง政策	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	นักวิชาการเชิง政策	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	(๔๕,๐๐๐)
๔	นางนันทยา ใจดี	- ป.ตรี บริหารธุรกิจ	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	บริษัทฯ	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	บริษัทฯ	บริษัทฯ	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	(๔๕,๐๐๐)
๕	นางศรีวนิดา เพ็ชร์นุช	- ป.ตรี (กรังจักรทั่วไป)	-	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายพัสดุ	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายพัสดุ	-	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	(๔๕,๐๐๐)
๖	นสส.นร.พ. นร.น.ส.	- ป.ตรี (กรังจักรทั่วไป)	-	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายพัสดุ	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายพัสดุ	-	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	(๔๕,๐๐๐)
๗	นางนนิตา ชัยภูมิ	- ป.ตรี (บริหารธุรกิจ)	-	ผู้ช่วย พนักงานบริการ	-	-	ผู้ช่วย พนักงานบริการ	-	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	(๔๕,๐๐๐)
๘	นางสาวน้ำฝน น้ำฝน	- ป.ตรี (บริหารธุรกิจ)	-	ผู้ช่วย พนักงานบริการ	-	-	ผู้ช่วย พนักงานบริการ	-	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	(๔๕,๐๐๐)
<b>กลุ่มช่าง</b>												
๓	น.บ.ร.ร.ส.บ. น.บ.ร.ร.ส.บ.	- ป.ตรี (เทคโนโลยี)	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	ผู้ช่วยกรุงเทพฯ	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	ผู้ช่วยกรุงเทพฯ	ผู้ช่วยกรุงเทพฯ	๒๐๘๐-๙๐๔-๒๐๐๐๙-๐๐๑	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	(๔๕,๐๐๐)
๒	นายวุฒิกร พ่วงสุนทร	- ป.ตรี ก่อสร้าง	-	ผู้ช่วย พนักงานช่าง	-	-	ผู้ช่วย พนักงานช่าง	-	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐	(๔๕,๐๐๐)

ที่	ชื่อ - นามสกุล	คุณวุฒิ	กรอบอัตรากำลังเดิม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน*	เงินประจัว ต่ำทันทง	เงินพื้นฐานฯ เบ็ดเตล็ดอ่อนหนา	หมายเหตุ
			เลขที่คำแทนง	คำแทนง	ระดับ	เลขที่คำแทนง	คำแทนง	ระดับ				
<b>กรองสำเร็จและยังไม่รับโอน</b>												
๓	-	- บรดี	๖๕-๘-๐๖-๒๐๐๔-๐๐๓	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและสนับสนุน)	๕๓๑	๖๕-๘-๐๖-๒๐๐๔-๐๐๓	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ (ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและสนับสนุน)	๕๓๑	๗๙๗๖.๖๐	๗๙๗๖.๖๐	-	ตรวจสอบ
๔	น.ส. นางสาวจิตา ใจงามกัลป์	- ๑.๗๓ (ส่วนราชการสหคลังศูนย์) (สังเคราะห์เชิงภาพ)	๖๕-๘-๐๖-๒๐๐๓-๐๐๓	น.ส. ผู้อำนวยการสหคลังศูนย์	๑๔๒๓	๖๕-๘-๐๖-๒๐๐๓-๐๐๓	น.ส. ผู้อำนวยการสหคลังศูนย์	๑๔๒๓	๒๖๗.๔๐	-	-	ตรวจสอบ
๕	นายสันติ แตงพัชาน์	- บรดี (ส่วนราชการสหคลังศูนย์)	๖๕-๘-๐๖-๒๐๐๓-๐๐๓	จพ. สำนักงานสหคลังศูนย์	๓๗๖๐	๖๕-๘-๐๖-๒๐๐๓-๐๐๓	จพ. สำนักงานสหคลังศูนย์	๓๗๖๐	๒๖๗.๔๐	-	-	ตรวจสอบ
๖	นางสาวอรอนดา เที่ยงทอง	- ป.๓๕(คุมพิมพ์และรักษาจัด)	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานบริการ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานบริการ	-	๔๕.๗๐	-	-	ตรวจสอบ
๗	นางนันทยา บุญมาก	- น.ส.นร.ศึกษา ปีที่ ๑	-	พนักงานข้อมูลธุรกิจแบบ (ผู้ช่วยผู้จัด)	-	-	พนักงานข้อมูลธุรกิจแบบ (ผู้ช่วยผู้จัด)	-	๑๖๑.๔๐	-	๑๖๑.๔๐	ตรวจสอบ
๘	นายมนัส แสงอ่อนหวาน	- น.ส.นร.ศึกษา ปีที่ ๑	-	พนักงานประจำจังหวัด บริษัทไทย ผู้จัดการ	-	-	พนักงานประจำจังหวัด บริษัทไทย ผู้จัดการ	-	๑๖๑.๔๐	-	๑๖๑.๔๐	ตรวจสอบ
๙	นายอุดมพล พวงจันทร์	- บ.๓๕(คุมพิมพ์และรักษาจัด)	-	พนักงานประจำจังหวัด บริษัทไทย	-	-	พนักงานประจำจังหวัด บริษัทไทย	-	๑๖๑.๔๐	-	๑๖๑.๔๐	ตรวจสอบ
<b>กล่องสำเร็จ ด้านแผนกอธิบดีผู้ตรวจประเมิน</b>												
๑	น.ส.นางสาวนันดา ลีลา	- บรดี (ผู้ดูแลเอกสาร)	๖๕-๘-๐๔-๒๐๐๓-๐๐๓	ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ (ผู้บริหารงานศึกษา)	๕๓๑	๖๕-๘-๐๔-๒๐๐๓-๐๐๓	ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ (ผู้บริหารงานศึกษา)	๕๓๑	๔๗๖.๓๐	๔๗๖.๓๐	-	ตรวจสอบ
๒	นางสาวนันดา ใจดีจันทร์	- ป.๓๕ (ผู้ดูแลเอกสาร)	๖๕-๘-๐๔-๒๐๐๓-๐๐๓	น.ส. ผู้อำนวยการศึกษาฯ	๑๔๒๓	๖๕-๘-๐๔-๒๐๐๓-๐๐๓	น.ส. ผู้อำนวยการศึกษาฯ	๑๔๒๓	๒๖๗.๔๐	-	-	ตรวจสอบ
๓	-	- ผู้ดูแลเอกสาร	-	ครุพัชร์ ภูริพัฒนา	๓๗๖๐	๖๕-๘-๐๔-๒๐๐๓-๐๐๓	ครุพัชร์ ภูริพัฒนา	๓๗๖๐	๒๖๗.๔๐	-	-	ตรวจสอบ
๔	นางอรุณรัตน์ บำรุงมาก	- ป.๓๕ (ผู้ดูแลเอกสาร)	-	ผู้ดูแลเอกสาร	-	-	ผู้ดูแลเอกสาร	-	๑๖๑.๔๐	-	-	ตรวจสอบ
๕	-	- ผู้ดูแลเอกสาร	-	ผู้ดูแลเอกสาร	-	-	ผู้ดูแลเอกสาร	-	๑๖๑.๔๐	-	-	ตรวจสอบ

THEORY AND PRACTICE IN THE FIELD OF CULTURAL HERITAGE

800,000 quilon of rice were imported in 1950.

บล๊อด อบด.  
นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง

-୩୭-

ປະເທດ	ລັດວຽກທີ່ອ່ານໄວ	ວຽກການ	ຫົວປັບ	ຄູ່ຈົງປະໂຫຍດ	ພະຈຸກຕະຫຼາກອົງການ	ພະຈຸກຕະຫຼາກທຳມະນຸດ
ຈຳນວນ	-	ສົ່ງເວົ້ານິມຸງ	ສົ່ງເມືອງການພົມເສົາ	ສົ່ງເມືອງການພົມເສົາ	ອາໄສ	ສົ່ງເມືອງນິ້ນາ
ຈົນຕັບ	ສົ່ງ	ກຳສາງ	ສົ່ງເວົ້ານິມຸງ	ສົ່ງເມືອງການພົມເສົາ	-	-
ປະເທດ	ສົ່ງ	ສົ່ງເວົ້ານິມຸງ	ສົ່ງເມືອງການພົມເສົາ	ອາໄສ	ສົ່ງເມືອງນິ້ນາ	ພະຈຸກຕະຫຼາກທຳມະນຸດ

ANSWER

卷之三

เอกสารที่ ๑๔

ក្រសួងពេទ្យ

ក្រសួងពេទ្យ  
នាយកដ្ឋានក្រសួងពេទ្យ

ក្រសួងពេទ្យ	ក្រសួងពេទ្យ	ក្រសួងពេទ្យ	ក្រសួងពេទ្យ
ក្រសួងពេទ្យ	ក្រសួងពេទ្យ	ក្រសួងពេទ្យ	ក្រសួងពេទ្យ
ក្រសួងពេទ្យ	ក្រសួងពេទ្យ	ក្រសួងពេទ្យ	ក្រសួងពេទ្យ
ក្រសួងពេទ្យ	ក្រសួងពេទ្យ	ក្រសួងពេទ្យ	ក្រសួងពេទ្យ

ប្រភេទ	អំពីរាយការអ៊ូរ៉ែង	វិចាករ	ទំនុប	ត្រូវបង្រៀន	អង្គភាពក្រុង	អង្គភាពក្នុង
គម្រោង	ក្រសួងពេទ្យ	ក្រសួងពេទ្យ	-	-	-	-
ក្រសួងពេទ្យ	ក្រសួងពេទ្យ	ក្រសួងពេទ្យ	(១)	(២)	(៣)	(៤)

-  
(៤)-

卷之三

**ชาติพัฒนาฯ**

- งานออกแบบและគิจกรรมการเรียนรู้
- งานประชุมครุภัณฑ์
- งานบริหารงานบุคคล
- งานผู้เชี่ยวชาญ

- งานนักวิชา
- งานนักวิชา
- งานนักวิชา
- งานนักวิชา

- ผู้เชี่ยวชาญภาษาไทย (๑)
- ครุ不及ทั่วไป (กรุณาดูที่๔)
- 
-

## โครงสร้างหน่วยงาน

	<b>ผู้อำนวยการศึกษา สำเร็จ นพดิล ประยุทธ์</b> <b>นักบริหารคนที่สอง รองผู้อำนวยการ</b>
--	--

งานบริหารการศึกษา					
งานส่งเสริมการศึกษา ทางส่งเสริมความรู้และวัฒนธรรม					
- นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ  (+ ๑)					

งานบริหารการศึกษา					
งานบริหารการศึกษา ทางส่งเสริมความรู้และวัฒนธรรม					
- นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ  (+ ๑)					

ประมวล	อันวยการห้องเรียน	วิชาการ						ที่ว่าป						ครรภ.	พนง. จังหวัด	พนง. ตําบ. จังหวัด	พนง. จังหวัด
		สูง	กลาง	ต่ำ	เชี่ยวชาญ	ชำนาญการพิเศษ	ชำนาญการ	ปฏิบัติการ	อาชีวศิล	อาชีวศิล	ปฏิบัติงาน	ศศ.๑	ศศ.๒	ศศ.๓	ศศ.๔		
ระดับ																	
จำนวน	-	-	(๑)	-	-	-	(๑)	-	-	-	(๑)	-	-	(๑)	-	(๑)	-

-୬୭-

<p>(၃) အခြေခံပုံမှန်လျှင်ပေးစွာနိုင်သူများ</p> <p>(၁၂) အခြေခံပုံမှန်လျှင်ပေးစွာနိုင်သူများ</p> <p>(၁၃) အခြေခံပုံမှန်လျှင်ပေးစွာနိုင်သူများ</p>
<p>မြတ်ဆုံးပေးစွာနိုင်သူများ</p> <p>မြတ်ဆုံးပေးစွာနိုင်သူများ</p>
<p>(၁၄) နှုန်းမြတ်ဆုံးပေးစွာနိုင်သူများ</p> <p>မြတ်ဆုံးပေးစွာနိုင်သူများ</p> <p>မြတ်ဆုံးပေးစွာနိုင်သူများ</p>

Приятельство и любовь  
всегда возвращаются

Introducing the new

## ๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล

๑๒.๑ การบริหารส่วนตำบลคลองกรุงจง มีแนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล โดยให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญทักษะอย่างต่อเนื่อง โดยทุกตำแหน่งจะต้องได้รับการฝึกอบรม และสัมมนาหรือประชุม (Work Shop) อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาด้านวิถีทัศน์ ส่งเสริมการศึกษาต่อให้มี คุณภาพ ควรมีเครื่องใช้ให้เพียงพอ

๑๒.๒ การบริหารส่วนตำบลคลองกรุงจง ได้จัดงบประมาณสำหรับการพัฒนาเพิ่มทักษะและเพิ่ม ประสิทธิภาพในส่วนส่วนตำบล ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑ ของงบประมาณรายจ่าย และจัดให้มีการประเมินผลการ ดำเนินการในส่วนส่วนตำบล เพื่อบรับปรุงการพัฒนา เพิ่มทักษะและเพิ่มประสิทธิภาพให้สมถูกต้อง

## ๑๓. แนวทางคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล

๑๓.๑ งานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองกรุงจง จะต้องพึงปฏิบัติตาม ข้อกำหนด ได้แก่ จรรยาบรรณต่อตนเอง จรรยาบรรณต่อผู้บังคับบัญชา จรรยาบรรณต่อเพื่อน มนุษย์ ประชาชน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รอบคอบ รวดเร็ว ขยันหมั่นเพียร อดทน โปรดรักษาความลับ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของทางราชการและส่วนรวมเป็นสำคัญ โดยจะดำเนินให้อยู่ ภายใต้มาตรฐานคุณธรรมและจริยธรรม และปฏิบัติตามตามนโยบายของรัฐบาล ในเรื่องการบริหารจัดการ ประเทศ สร้างความมั่นคง ศักดิ์ศรี ความสงบเรียบร้อย หลักความคุ้มค่า ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความถูกต้อง ตรวจสอบได้ มีความโปร่งใส มีความ ยุติธรรม ตรวจสอบได้ ไม่ลักทรัพย์ส่วนตัว ไม่ลักความคุ้มค่าในการบริหารจัดการอย่างเสมอภาคโดยทั่วไป

# ภาคผนวก



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง  
เรื่อง การประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)

\*\*\*\*\*

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุโขทัย (ก.อบต.จังหวัด) ลงวันที่ ๒๙ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๔ เนื่องในเกียวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๙ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๔ ข้อ ๑๖ กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงาน ๓ ปี เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่ง และการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล ให้กับเจ้าหน้าที่ ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความมาก คุณภาพของงานและ ผลลัพธ์ทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล ประกอบกับ กระบวนการประเมินพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุโขทัย ครั้งที่ ๘/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๖๓ จึงออกแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ขององค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดสุโขทัย แล้ว นั่น

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖) ลงวันที่ ๒๙ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๔ ให้ทราบโดยทั่วไป

๔๖๗๘๘ ณ วันที่ ๒๙ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายมนตรี พร้อมวงศ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง



ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง  
อำเภอสวารค์โลก ศท ๖๔๑๑๐

๓๐ กันยายน ๒๕๖๓

ଶ୍ରୀ କମଳା ପ୍ରକାଶନ ପ୍ରମାଣ ଅନ୍ତିମ - ଅନ୍ତିମ

และวิถีทางส่วนตัวโดยจังหวัดสูงขึ้นที่

၈/၂၅၇၁၊ မြိုခာသီ ၂၀၁၂၊ ကုန်ယန်၊ ၂၀၁၃

จำนวน ๑ เล่ม  
ประจําปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - พ.ศ.๒๕๖๖

卷之三

ขอแสดงความนับถือ

Deere 4

(นายมนตรี พร้อมวงศ์)

ผู้อำนวยการบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง

Dr  
30 Nov 3

  
29.01.63

29 0.01.63

一九八一

บริษัท พลังงาน  
ก่อสร้าง



## การส่วนตัวบล. ๗๔ ให้แก่องค์กร

ก่วนตําบลสามัคคี  
ดประจำที่นิพลด ๗๖  
กันตําบล ฉะตัว

## ចំណាតាំបល និ

สำเนารายการการประชุม ก.อ.บต.จังหวัดสุโขทัย ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๓

ເມືອງວັນທີ ໂດຍ ກຳນົດຢາຍນີ້ ໂດຍວັນ

การจัดทำเอกสารและติดต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ເຊົາໃຫຍ່ນເຊື້ອ ວິທີ່ພັບ  
ຫລອງເປັນລັກວົງຄູ່ໂດຍ

# ว่าการกิจหลัก

## งรายภูมิ ท้องถิ่น

องราชภูร  
ท้องถิ่น

## การพัฒนา

ก ามหลักเกณฑ์ฯ  
๑ บล พนักงาน  
แนวทางการบริ  
โภcas และ

## มีการกำหนด การจัดสรรงบฯ

## การอนุสูท งาน

๕.๑๔ เรื่อง พิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) แผนอัตรากำลัง ๓ ปี(พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ขององค์การบริหารส่วนตำบล

ประธาน ขอเชิญผู้ฝ่ายเลขานุการ

ฝ่ายเลขานุการฯ ๑. ต้นเรื่อง

สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อปต. มีหนังสือ ที่ มหา ๐๘๐๙.๒/๗๐ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ เแจ้งว่าตามที่แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๖ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่ง จะครบกำหนดใช้บังคับในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ โดยจะต้องดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ให้แล้วเสร็จก่อนแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ฉบับเดิมครบทุกประการ นั้น สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อปต. แจ้งว่า เพื่อให้การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่ง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีผลบังคับใช้ในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ โดยให้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด

#### ๒. ข้อเท็จจริง

๒.๑ องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสุโขทัย จำนวน ๖๙ แห่ง ได้เสนอ(ร่าง)แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หมวด ๒ เรื่อง การกำหนดประเภท จำนวน และอัตราตำแหน่ง และคู่มือการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

๒.๒ คณะกรรมการตรวจสอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ขององค์การบริหารส่วนตำบล ได้ประชุมพิจารณาตรวจสอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ขององค์การบริหารส่วนตำบล เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๓ ในประเด็นต่างๆ ดังนี้

#### - การกำหนดกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)

(๑) องค์การบริหารส่วนตำบล ที่คงกรอบอัตรากำลังตามแผนอัตรากำลังเดิม (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) ไม่มีการขอกำหนดตำแหน่งเพิ่ม หรือปรับลดยุบเลิกตำแหน่ง จำนวน ๒๐ แห่ง ดังนี้

ที่	อปต.	อำเภอ	กรอบ อัตรากำลังเดิม (คน)	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			ภาระค่าใช้จ่าย ไม่เกิน ร้อยละ ๕๐
				๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑.	บ้านสวน	เมืองสุโขทัย	๕๕	๕๕	๕๕	๕๕	๒๓.๘๙
๒.	ยางซ้าย	เมืองสุโขทัย	๘๘	๘๘	๘๘	๘๘	๒๕.๖๔
๓.	ตาดเตี้ย	เมืองสุโขทัย	๒๗	๒๗	๒๗	๒๗	๓๑.๕๙
๔.	วังตะคร้อ	บ้านด่านลานหอย	๔๒	๔๒	๔๒	๔๒	๒๘.๗๑
๕.	หนองกระดึง	ศรีรีมาศ	๕๔	๕๔	๕๔	๕๔	๓๐.๖๓
๖.	กง	กงไกรลาศ	๕๖	๕๖	๕๖	๕๖	๒๙.๖๒
๗.	ไกรกลาง*	กงไกรลาศ	๖๓	๖๓	๖๓	๖๓	๓๘.๖๒
๘.	ท่าอนุวน	กงไกรลาศ	๖๔	๖๔	๖๔	๖๔	๒๗.๘๘
๙.	หนองตูม	กงไกรลาศ	๘๒	๘๒	๘๒	๘๒	๓๓.๒๑
๑๐.	บ้านใหม่สุขเกษม	กงไกรลาศ	๔๑	๔๑	๔๑	๔๑	๒๔.๙๖
๑๑.	หนองอ้อ	ศรีสัชนาลัย	๓๖	๓๖	๓๖	๓๖	๒๔.๐๘
๑๒.	บ้านแก่ง	ศรีสัชนาลัย	๖๖	๖๖	๖๖	๖๖	๒๒.๐๓
๑๓.	วังลึก	ศรีสัมภាន	๓๐	๓๐	๓๐	๓๐	๒๔.๕๑
๑๔.	วังทอง	ศรีสัมภាន	๒๗	๒๗	๒๗	๒๗	๑๖.๑๔
๑๕.	เมืองบางยม	สารรัคราษฎร์	๒๑	๒๑	๒๑	๒๑	๑๙.๐๐

ที่	อปต.	อำเภอ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม (คน)	กรอบอัตราตำแหน่ง			ภาระค่าใช้จ่าย ไม่เกิน ร้อยละ ๔๐
				๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑๖.	ท่าทอง	สวรรค์โลก	๒๐	๒๐	๒๐	๒๐	๒๖.๒๘
๑๗.	ปากน้ำ	สวรรค์โลก	๒๖	๒๖	๒๖	๒๖	๒๑.๖๘
๑๘.	น้ำชุม	ศรีนคร	๓๗	๓๗	๓๗	๓๗	๑๖.๔๘
๑๙.	ไทยชนบทึก	ทุ่งเสื่อม	๔๘	๔๘	๔๘	๔๘	๒๒.๒๓
๒๐.	ทุ่งเสื่อม	ทุ่งเสื่อม	๔๓	๔๓	๔๓	๔๓	๒๖.๗๕

โดยความเห็นของคณะกรรมการฯ เห็นควรเห็นชอบร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ทั้ง ๒๐ แห่ง ตามที่เสนอ

ในส่วนของ อปต. ไกรกลาง คณะกรรมการตรวจสอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี มีข้อสังเกตว่า ภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรอยู่ที่ร้อยละ ๓๙.๖๒ และมีอัตราตำแหน่งบริหารว่างานวน ๕ ตำแหน่ง อาจทำให้ภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเกินร้อยละ ๔๐ จึงขอเสนอแนะให้องค์กรบริหารส่วนตำบลไกรกลางที่ดำเนินการที่ไม่จำเป็น หรือปรับลดเงินประจำรายเดือนตอบแทนอื่นลง เพื่อควบคุมภาระค่าใช้จ่ายในปีถัดไปเพื่อไม่ให้เกินร้อยละ ๔๐ ตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗

๒) องค์กรบริหารส่วนตำบล ที่มีการกำหนดอัตรากำลัง โดยการปรับลด/เพิ่มอัตรากำลัง โอนแผน ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) จำนวน ๔๙ แห่ง ดังนี้

ที่	อปต.	อำเภอ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้เงินซ่อม ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด		
				๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
๑.	เมืองเก่า	เมืองสุขทัย	๓๒	๓๕	๓๕	๓๕	+๓	๐	๐
๒.	ปากแคร	เมืองสุขทัย	๗๗	๘๙	๘๙	๘๙	+๑๒	๐	๐
๓.	บ้านแหลม	เมืองสุขทัย	๖๓	๖๘	๖๘	๖๘	+๕	๐	+๑
๔.	ปากพระ	เมืองสุขทัย	๔๒	๕๑	๕๑	๕๑	+๙	-๒	+๑
๕.	วังทองแดง	เมืองสุขทัย	๒๘	๓๐	๓๐	๓๐	+๓	-๑	๐
๖.	ลานหอย	บ้านค่านฯ	๒๖	๒๙	๒๙	๒๙	+๓	๐	๐
๗.	บ้านค่านฯ	บ้านค่านฯ	๓๙	๔๑	๔๑	๔๑	+๒	-๑	๐
๘.	วังน้ำขาว	บ้านค่านฯ	๘๘	๙๑	๙๑	๙๑	+๓	๐	๐
๙.	หนองหย้าปล่อง	บ้านค่านฯ	๓๔	๔๐	๔๐	๔๐	+๖	-๑	๐
๑๐.	วังลีก	บ้านค่านฯ	๓๓	๓๓	๓๓	๓๓	๐	๐	+๑
๑๑.	โคนด	ศรีมาศ	๗๙	๘๙	๘๙	๘๙	+๑๐	-๑	๐
๑๒.	บ้านป้อม	ศรีมาศ	๔๒	๔๙	๔๙	๔๙	+๗	-๑	๐
๑๓.	สามพาง	ศรีมาศ	๘๔	๑๑๐	๑๑๐	๑๑๐	+๒๖	-๔	๐
๑๔.	ศรีศรีมาศ	ศรีมาศ	๓๗	๔๐	๔๐	๔๐	+๓	-๒	๐
๑๕.	หนองจิก	ศรีมาศ	๘๒	๙๕	๙๕	๙๕	+๑๓	-๑	๐
๑๖.	นาเชิงศรี	ศรีมาศ	๓๔	๔๓	๔๓	๔๓	+๙	-๑	๐
๑๗.	บ้านน้ำพุ	ศรีมาศ	๓๖	๓๕	๓๕	๓๕	+๑	-๓	๐

ที่	อปศ.	อำเภอ	กรอบ อัตรา <sup>ก</sup> กำลัง <sup>ก</sup> เต็ม	กรอบอัตราต่ำແเนื่องที่ค่าต ว่าจะต้องใช้ในช่วง <sup>ก</sup> ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด					
				๒๕๑๔	๒๕๑๕	๒๕๑๖	๒๕๑๔		๒๕๑๕		๒๕๑๖		
๑๙. ทุ่งยางเมือง	ศรีมماศ	๓๙	๔๓	๔๓	๔๓	๔๓	+๔	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๒๙. ไกรนอก	กงไกรลาศ	๗๙	๘๒	๘๒	๘๒	๘๒	+๓	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๓๐. ไกรใน	กงไกรลาศ	๗๕	๗๙	๗๙	๗๙	๗๙	+๔	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๓๑. ดงเดือย	กงไกรลาศ	๕๓	๕๗	๕๗	๕๗	๕๗	+๔	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๓๒. ป่าแฟก	กงไกรลาศ	๗๗	๘๘	๘๘	๘๘	๘๘	+๑	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๓๓. กกเกรต	กงไกรลาศ	๖๕	๖๖	๖๖	๖๖	๖๖	+๒	-๔	๐	๐	๐	๐	๐
๓๔. ป่าจี้ว	ศรีสัchanลัย	๔๑	๔๓	๔๓	๔๓	๔๓	+๑๒	๐	+๔	๐	+๒	๐	๐
๓๕. แม่สำรา	ศรีสัchanลัย	๔๖	๔๘	๔๘	๔๘	๔๘	+๓	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๓๖. แม่สิน	ศรีสัchanลัย	๖๗	๗๑	๗๑	๗๑	๗๑	+๔	-๔	+๑	๐	๐	๐	๐
๓๗. บ้านดีก	ศรีสัchanลัย	๗๐	๗๓	๗๓	๗๓	๗๓	+๓	-๒	+๒	๐	๐	๐	๐
๓๘. ดงคู่	ศรีสัchanลัย	๔๗	๔๘	๔๘	๔๘	๔๘	+๑	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๓๙. สารจิตร	ศรีสัchanลัย	๔๓	๔๔	๔๔	๔๔	๔๔	+๑	๐	+๔	๐	๐	๐	๐
๔๐. สามเรือน	ศรีสำโรง	๔๓	๔๓	๔๐	๔๐	๔๐	+๒	-๔	๐	-๑	๐	๐	๐
๔๑. บ้านนา	ศรีสำโรง	๒๐	๒๒	๒๒	๒๒	๒๒	+๒	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๔๒. นาขันไกร	ศรีสำโรง	๔๐	๔๖	๔๗	๔๗	๔๗	+๖	๐	+๑	๐	๐	๐	๐
๔๓. เกาะตาเลี้ยง	ศรีสำโรง	๔๒	๔๔	๔๔	๔๔	๔๔	+๒	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๔๔. วัดเกะ	ศรีสำโรง	๒๔	๒๖	๒๖	๒๖	๒๖	+๒	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๔๕. บ้านไร	ศรีสำโรง	๓๖	๓๗	๓๗	๓๗	๓๗	๐	-๒	๐	๐	๐	๐	๐
๔๖. หับผึ้ง	ศรีสำโรง	๖๔	๗๖	๗๖	๗๖	๗๖	+๑๒	-๑๗	๐	๐	๐	๐	๐
๔๗. บ้านช้าน	ศรีสำโรง	๓๑	๓๓	๓๓	๓๓	๓๓	+๒	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๔๘. วังใหญ่	ศรีสำโรง	๒๑	๒๕	๒๕	๒๕	๒๕	-๔	-๑	๐	๐	๐	๐	๐
๔๙. ราวดันเจ้นทร์	ศรีสำโรง	๒๔	๒๗	๒๗	๒๗	๒๗	+๒	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๕๐. คลองกระจง	สวรรค์โลก	๓๗	๓๙	๓๙	๓๙	๓๙	+๒	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๕๑. วังแม่นขอน	สวรรค์โลก	๒๔	๒๗	๒๗	๒๗	๒๗	+๓	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๕๒. ย่านยาوا	สวรรค์โลก	๓๒	๓๓	๓๓	๓๓	๓๓	+๑	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๕๓. นาทุ่ง	สวรรค์โลก	๓๘	๓๙	๓๙	๓๙	๓๙	+๑	-๑	๐	๐	๐	๐	๐
๕๔. หนองกลับ	สวรรค์โลก	๓๔	๓๗	๓๗	๓๗	๓๗	+๓	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๕๕. ศรีนคร	ศรีนคร	๓๐	๓๐	๓๐	๓๐	๓๐	+๐	-๑	-๑	+๑	๐	๐	๐
๕๖. นครเดช	ศรีนคร	๓๗	๓๙	๓๙	๓๙	๓๙	+๒	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๕๗. คลองมะพือบ	ศรีนคร	๔๑	๔๓	๔๓	๔๓	๔๓	+๒	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๕๘. หนองบัว	ศรีนคร	๓๖	๓๗	๓๗	๓๗	๓๗	+๑	๐	+๑	๐	๐	๐	๐
๕๙. บ้านใหม่ไชยมงคล	ทุ่งเสลี่ยม	๕๔	๕๕	๕๕	๕๕	๕๕	+๑	-๑	๐	๐	๐	๐	๐

- สรุปภาระค่าใช้จ่ายแต่ละปี

องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง ๖๙ แห่ง มีภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล ไม่เกินร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามมาตรา ๔๐ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด (รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๑)

/วิเคราะห์...

### - วิเคราะห์อัตรากำลัง (กรณีกำหนดตำแหน่งเพิ่ม)

การกำหนดตำแหน่งเพิ่มขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง ๔ แห่ง มีความเหมาะสมกับปริมาณงาน และภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคลเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เนื่นควรเห็นชอบให้ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) โดยตามที่เสนอ ยกเว้น

(๑) ในส่วนของตำแหน่งครู ศพด.บ้านหนองสีดา และ ศพด.บ้านตะเข็ขาน อบต.สามพวง ให้ทบทวนการกำหนดตำแหน่งผู้ดูแลเด็กของ ศพด. ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(๒) ไม่ให้ปรับลดตำแหน่งผู้อำนวยการกองส่งเสริมการเกษตร (อบต.หนองหญ้าปล้อง) และตำแหน่งนักวิชาการเกษตร (อบต.บ้านน้ำพุ) เนื่องจากประชากรในพื้นที่ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมซึ่งยังคงมีภาระงานด้านการส่งเสริมการเกษตรอยู่

(๓) กรณีของ อบต.วังไทร เมือง เนื่องจากภาระค่าใช้จ่ายของ อบต. อญฯ ที่ ร้อยละ ๓๗.๘๖ จึงให้ อบต. ทำแผนปรับลดภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคลลง และปรับลดตำแหน่งที่ไม่มีความจำเป็น สำหรับตำแหน่งนักวิชาการตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นตำแหน่งตามโครงสร้างหลักให้คงไว้ (รายละเอียดตามเอกสารหมายเลขอ้างอิง)

ทั้งนี้ อนุกรรมการฯ (คลังจังหวัดสุโขทัย) ได้ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะว่าให้องค์การบริหารส่วนตำบลทุกแห่งกำหนดตำแหน่งนักวิชาการตรวจสอบภายใน ไว้ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) ในปี ๒๕๖๔ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดแจ้งตามหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนมาก ที่ กค ๑๕๐๙.๒/ ว ๑๒๓ ลงวันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๖๑

ฝ่ายเลขานุการ ก.อบต.จังหวัดสุโขทัย ตรวจสอบแล้ว เห็นว่าการจัดทำ (ร่าง) แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบล เป็นไปตามแนวทางตามหนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. ที่ มท ๑๕๐๙.๒/ว ๗๐ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ กำหนด

#### จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติที่ประชุม

เห็นชอบ (ร่าง) แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบล ทั้ง ๔ แห่ง ตามความเห็นของคณะกรรมการฯ โดยให้มีผลบังคับใช้ในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ ภายใต้เงื่อนไข ดังนี้

(๑) กรณีที่องค์การบริหารส่วนตำบลที่ขอกำหนดตำแหน่ง พนักงานขับรถชนิด พนักงานขับรถบรรทุกน้ำหนัก พนักงานขับเครื่องจักรกลเบา พนักงานดับเพลิง และพนักงานประจำรถชนิด (ซึ่งอยู่ระหว่างการจัดซื้อรถ หรือได้ตั้งข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณไว้แล้ว) จะสามารถดำเนินการสรรหาบุคคล ในตำแหน่งต่างๆ ได้ ก็ต่อเมื่อมีการตรวจรับรองเรียบร้อยแล้ว (ให้ระบุทะเบียนรถชนิด) ทั้งนี้ให้สอดคล้อง กับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งด้วย

(๒) กรณีของ อบต.สามพวง ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งครู ศพด.บ้านหนองสีดา และ ศพด.บ้านตะเข็ขาน เพิ่มเติม ให้พิจารณาปรับลดตำแหน่งผู้ดูแลเด็กของ ศพด. ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด (ครู ๑ คน : เด็ก ๑๐ คน)

(๓) ไม่ให้ปรับลด ตำแหน่งผู้อำนวยการกองส่งเสริมการเกษตร (อบต.หนองหญ้าปล้อง) และตำแหน่งนักวิชาการเกษตร (อบต.บ้านน้ำพุ) เนื่องจากประชากรในพื้นที่ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมซึ่งยังคงมีภาระงานด้านการตรวจสอบภายใน

(๔) กรณีของ อบต.วังไทร เมือง เนื่องจากภาระค่าใช้จ่ายของ อบต. อญฯ ที่ ร้อยละ ๓๗.๘๖ จึงให้ อบต. ทำแผนปรับลดภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคลลง และปรับลดตำแหน่งที่ไม่มีความจำเป็น สำหรับตำแหน่งนักวิชาการตรวจสอบภายในซึ่งเป็นตำแหน่งตามโครงสร้างหลักให้คงไว้

(๕) การกำหนดตำแหน่งนักวิชาการตรวจสอบภายใน ควรกำหนดภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๔ (ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ บทเฉพาะกาล ข้อ ๒๒ กรณีหน่วยงานของรัฐไม่มีคณะกรรมการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรง กับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐไปพลาฯก่อน และจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบภายในระยะเวลาสามปี นับแต่วันที่หลักเกณฑ์ปฏิบัตินี้ใช้บังคับตามรูปแบบที่กระทรวงการคลังกำหนด) พร้อมทั้งให้ข้อสังเกต และข้อเสนอในการกำหนดตำแหน่งนักวิชาการตรวจสอบภายใน ไว้ดังนี้

- อบต. นาขุนไกร และ อบต.วังไมขอน ควรขอเปลี่ยนแปลงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) โดยกำหนดอัตราเพิ่มในปี ๒๕๖๕
- อบต. อีก ๓๕ แห่ง ได้แก่ อบต.บ้านหมุน, อบต.ปากพระ, อบต.วังทองแดง, อบต.ลานหอย, อบต.บ้านด่าน, อบต.วังตะคร้อ, อบต.หนองหญ้าปล้อง, อบต.วังลีก, อบต.ศรีคิริมาศ, อบต.บ้านน้ำพุ, อบต.ทุ่งยางเมือง, อบต.กง, อบต.ไกรกลาง, อบต.บ้านใหม่สุขเกษม, อบต.ป่าเจ้า, อบต.หนองอ้อ, อบต.บ้านแก่ง, อบต.สารจิตตร, อบต.วังลีก, อบต.บ้านนา, อบต.วังทอง, อบต.เกษตราเลี้ยง, อบต.วัดเดชะ, อบต.บ้านไร่, อบต.บ้านนา, อบต.วังใหญ่, อบต.คลองกระจะง, อบต.นาทุ่ง, อบต.เมืองบางยม, อบต.ท่าทอง, อบต.หนองกลับ, อบต.นครเดช, อบต.คลองมะพลับ, อบต.ห.หนองบัว, อบต.บ้านใหม่ชัยมงคล ควรขอเปลี่ยนแปลงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) โดยกำหนดอัตราเพิ่มในปี ๒๕๖๕ ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มี การตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้อีกปฏิบัติตาม มาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนมาก ที่ กค ๑๔๐๘/ว ๑๒๓ ลงวันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๖๑ เรื่องหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ บทเฉพาะกาล ข้อ ๒๒ กรณีหน่วยงานของรัฐไม่มีคณะกรรมการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรง กับหัวหน้าหน่วยงาน ของรัฐไปพลาฯก่อน และจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบภายในระยะเวลาสามปี นับแต่วันที่หลักเกณฑ์ ปฏิบัตินี้ใช้บังคับตามรูปแบบที่กระทรวงการคลังกำหนด

## รายงานการประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)

## ขององค์การบริหารส่วนตำบล

วันพุธที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมศรีสัชนาลัย ศาลากลางจังหวัดสุโขทัย ชั้น ๕

ผู้เข้าประชุม

- |  |                      |
|--|----------------------|
| ๑) นายดำรง มโนรถ หัวหน้าสำนักงานจังหวัดสุโขทัย                   | ประธานคณะกรรมการ     |
| ๒) นางปลื้มจิตรา สิงห์สุทธิจันทร์ คลังจังหวัดสุโขทัย             | อนุกรรมการ           |
| ๓) นายอนุสันต์ ตันประสงค์ ผู้ทรงคุณวุฒิ                          | อนุกรรมการ           |
| ๔) นายมนตรี พร้อมวงศ์ นายก อบต.คลองกระจะ                         | อนุกรรมการ           |
| ๕) นายทองอิน งวย ประธานสภา อบต.ย่านยา                            | อนุกรรมการ           |
| ๖) นางธัญญา มพาพุทธรังสี ปลัด อบต.นาเชิงศรี                      | อนุกรรมการ           |
| ๗) นายเทียนชัย วงศ์ษา ห้องถินจังหวัดสุโขทัย                      | อนุกรรมการ/เลขานุการ |
| ๘) นายเฉลิมชัย สุขยิ่ง ผู้อำนวยการกลุ่มงานมาตรฐานฯ               | ผู้ช่วยเลขานุการ     |
| ๙) นางวิภารัตน์ ทิพย์ปันวงศ์ นักส่งเสริมการปกครองท้องถินชำนาญการ | ผู้ช่วยเลขานุการ     |
| ๑๐) นางสาวรุ่งปี ปานเกตุ นักส่งเสริมการปกครองท้องถินปฏิบัติการ   | ช่วยเลขานุการ        |

ผู้ไม่มาประชุม

-ไม่มี-

## ระเบียบวาระที่ ๑

## เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธาน  
(นายดำรง)

๑.๑ ด้วยสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. มีหนังสือ ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว ๗๐ ลงวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๓ แจ้งว่าตามที่แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถินทุกแห่งจะครบกำหนดใช้บังคับในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ โดยจะต้องดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ให้แล้วเสร็จ ก่อนแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ฉบับเดิมครบกำหนด นั้น สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. แจ้งว่าเพื่อให้ การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถินทุกแห่งเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีผลบังคับใช้ในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ จึงแจ้ง แนวทางการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

๑) ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถินทุกแห่งจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ โดยให้อิงบัญชีตามประกาศคณะกรรมการข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิน (ก.จ.จ. ก.ท.จ. ก.อบต.จังหวัด หรือ ก.เมืองพัทยา) เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน หมวด ๒ เรื่อง การกำหนด ประเภท จำนวน และอัตราตำแหน่ง และคู่มือการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

(๒) ขอความร่วมมือ ...

(๒) ขอความร่วมมือคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ.จ. ก.ท.จ. ก.อ.บ.ต. จังหวัด หรือ ก.เมืองพัทยา) เร่งรัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ให้แล้วเสร็จและนำเสนอคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ.จ. ก.ท.จ. ก.อ.บ.ต. จังหวัด หรือ ก.เมืองพัทยา) พิจารณาให้ความเห็นชอบโดยให้มีผลบังคับใช้ในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ และขอให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ.จ. ก.ท.จ. ก.อ.บ.ต. จังหวัด หรือ ก.เมืองพัทยา) ให้ความสำคัญในการกำหนดตำแหน่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคำนึงถึงปริมาณงาน คุณภาพงาน และภาระค่าใช้จ่ายต้านการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ทั้งนี้ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพิจารณากำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่เท่าที่จำเป็น โดยถือเป็นข้อผูกพันในการกำหนดตำแหน่งว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องพิจารณาจัดสรรงบประมาณในแต่ละปีสำหรับตั้งเป็นอัตราเงินเดือนของตำแหน่งที่กำหนดให้สอดคล้องกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี และต้องมีการสรรหาบุคคลมาบรรจุและแต่งตั้งในตำแหน่งที่กำหนดตามปีงบประมาณในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยเคร่งครัด

(๓) กรณีตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นสายงานผู้ปฏิบัติและตำแหน่งพนักงานจ้าง หากเป็นตำแหน่งว่างแล้วไม่ดำเนินการสรรหาภายในระยะเวลา ๑ ปี ให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ.จ. ก.ท.จ. ก.อ.บ.ต. จังหวัด หรือ ก.เมืองพัทยา) ตรวจสอบและพิจารณาอยุบเลิกตำแหน่งดังกล่าวยกเว้นตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่รายงานให้ กสต. ดำเนินการสรรหาหรืออยู่ระหว่างขอใช้บัญชีผู้สอบแข่งขันได้ของ กสต. ให้กำหนดตำแหน่งไว้ต่อไป

๑.๒ ประกาศ ก.อ.บ.ต. จังหวัดสุโขทัย เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๓ สิงหาคม ๒๕๖๓ ประกอบด้วย

- |   |                      |
|---|----------------------|
| ๑) หัวหน้าสำนักงานจังหวัดสุโขทัย  | ประธานคณะกรรมการ     |
| ๒) คลังจังหวัดสุโขทัย   | อนุกรรมการ           |
| ๓) นายอนุสันธี ตันประสูง ผู้ทรงคุณวุฒิ  | อนุกรรมการ           |
| ๔) นายมนตรี พร้อมวงศ์ นายก อบต.คลองกรุงจัง                                      | อนุกรรมการ           |
| ๕) นายทองอิน คงวาย ประธานสภา อบต.ย่านยา   | อนุกรรมการ           |
| ๖) นางธัญญาดา มหาพุทธรังษี ปลัด อบต.นาเชิงคิริ                                  | อนุกรรมการ           |
| ๗) ห้องถิ่นจังหวัดสุโขทัย   | อนุกรรมการ/เลขานุการ |
| ๘) นายเฉลิมชัย สุขบึง ผู้อำนวยการกลุ่มงานมาตรฐานฯ                               | ผู้ช่วยเลขานุการ     |
| ๙) นางวิภารัตน์ ทิพย์ปันวงศ์ นักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นชำนาญการ               | ผู้ช่วยเลขานุการ     |
| ๑๐) นางสาวรัศมี ปานเกตุ นักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นปฏิบัติการ ผู้ช่วยเลขานุการ |                      |

โดยให้ผู้ได้รับการแต่งตั้ง พิจารณาตรวจสอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)

ขององค์การบริหารส่วนตำบล ก่อนนำเสนอคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุโขทัย พิจารณาให้ความเห็นชอบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่แล้ว

ไม่มี.....

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ผ่านมา

ไม่มี.....

/ระเบียบวาระที่ ๔ ...

ระเบียบวาระที่ ๔

เรื่องเพื่อพิจารณา

ประธาน

ขอเชิญผู้มีอำนาจการ

ผู้มีอำนาจการ

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดสุโขทัย จำนวน ๖๙ แห่ง ได้เสนอ(ร่าง)แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กร ปกครองส่วนห้องถิน หมวด ๒ เรื่อง การกำหนดประเภท จำนวน และอัตราตำแหน่ง และคู่มือการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา ดังนี้

### ๑. การกำหนดครอบอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)

๑.๑ องค์การบริหารส่วนตำบล ที่คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังเดิม (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) ไม่มีการกำหนดตำแหน่งเพิ่ม หรือปรับลดยุบเลิกตำแหน่ง จำนวน ๒๐ แห่ง ดังนี้

ที่	อบต.	อำเภอ	ครอบ อัตรา กำลังเดิม (คน)	ครอบอัตราตำแหน่ง ที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			ภาระค่าใช้จ่าย ไม่เกิน ร้อยละ ๕๐
				๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑.	บ้านสวน	เมืองสุโขทัย	๔๕	๔๕	๔๕	๔๕	๒๓.๘๙
๒.	ยางซ้าย	เมืองสุโขทัย	๘๘	๘๘	๘๘	๘๘	๒๕.๖๔
๓.	ตลาดเตี้ย	เมืองสุโขทัย	๒๗	๒๗	๒๗	๒๗	๑๗.๕๙
๔.	วังตะคร้อ	บ้านด่านลานหอย	๔๒	๔๒	๔๒	๔๒	๒๘.๗๑
๕.	หนองกระดึง	คีรีมาศ	๕๔	๕๔	๕๔	๕๔	๓๐.๖๓
๖.	กง	งาigrasil	๔๖	๔๖	๔๖	๔๖	๒๙.๖๒
๗.	ไกรกลาง	งาigrasil	๖๓	๖๓	๖๓	๖๓	๓๘.๖๒
๘.	ท่าฉวน	งาigrasil	๖๔	๖๔	๖๔	๖๔	๒๗.๘๘
๙.	หนองตูม	งาigrasil	๘๒	๘๒	๘๒	๘๒	๓๓.๒๑
๑๐.	บ้านใหม่สุขเกษตร	งาigrasil	๔๗	๔๗	๔๗	๔๗	๒๘.๙๖
๑๑.	หนองอ้อ	ศรีสัchanclay	๓๖	๓๖	๓๖	๓๖	๒๔.๐๘
๑๒.	บ้านแก่ง	ศรีสัchanclay	๖๖	๖๖	๖๖	๖๖	๒๒.๐๓
๑๓.	วังลีก	ศรีสำโรง	๓๐	๓๐	๓๐	๓๐	๑๔.๕๑
๑๔.	วังทอง	ศรีสำโรง	๒๗	๒๗	๒๗	๒๗	๑๖.๑๔
๑๕.	เมืองบางยี่ม	สรรคโลก	๒๑	๒๑	๒๑	๒๑	๑๙.๐๐
๑๖.	ท่าทอง	สรรคโลก	๒๐	๒๐	๒๐	๒๐	๑๖.๒๘
๑๗.	ปากน้ำ	สรรคโลก	๒๖	๒๖	๒๖	๒๖	๑๑.๖๘
๑๘.	น้ำขุ่น	ศรีนคร	๓๗	๓๗	๓๗	๓๗	๑๖.๔๙
๑๙.	ไทยชนบทลีก	ทุ่งเสลี่ยม	๔๘	๔๘	๔๘	๔๘	๑๒.๒๓
๒๐.	ทุ่งเสลี่ยม	ทุ่งเสลี่ยม	๔๓	๔๓	๔๓	๔๓	๑๒.๗๔

ความเห็นของคณะกรรมการ - เห็นควรเห็นชอบร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง ๒๐ แห่ง ตามที่เสนอ

- ในส่วนของ อบต.ไกรกลาง คณะกรรมการตรวจสอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี มีข้อสังเกตว่าภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคลอยู่ที่ร้อยละ ๓๘.๖๒ และมีอัตราตำแหน่งบริหารวางแผนจำนวน ๕ ตำแหน่ง อาจทำให้ภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคลเกินร้อยละ ๔๐ จึงมีข้อเสนอแนะให้องค์การบริหารส่วนตำบลไกรกลางทำแผนปรับลดตำแหน่งที่ไม่จำเป็น หรือปรับลดเงินประจำตนตอบแทนอันลง เพื่อควบคุมภาระค่าใช้จ่ายในปีถัดไปเพื่อไม่ให้เกินร้อยละ ๔๐ ตามมาตรฐาน ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระบบบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๗

๑.๒ องค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีการกำหนดอัตรากำลัง โดยการปรับลด/เพิ่มอัตรากำลัง  
ในแผน ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) จำนวน ๔๙ แห่ง ดังนี้

ที่	อ.บ.ต.	อำเภอ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราสำหรับที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			
				๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑.	เมืองเก่า	เมืองสุไหทัย	๓๗	๓๕	๓๕	๓๕	+๓	๐	๐	๐
๒.	ปากแคร	เมืองสุไหทัย	๗๗	๘๙	๘๙	๘๙	+๑๒	๐	๐	๐
๓.	บ้านหลุม	เมืองสุไหทัย	๖๓	๖๘	๖๘	๖๘	+๕	๐	+๑	๐
๔.	ปากพระ	เมืองสุไหทัย	๔๕	๕๗	๕๗	๕๗	+๑๒	-๑	+๑	๐
๕.	วังทองแดง	เมืองสุไหทัย	๒๘	๓๐	๓๐	๓๐	+๒	-๑	๐	๐
๖.	ล้านหอย	บ้านด่านฯ	๒๖	๒๙	๒๙	๒๙	+๓	๐	๐	๐
๗.	บ้านด่าน	บ้านด่านฯ	๓๙	๔๑	๔๑	๔๑	+๒	-๑	๐	๐
๘.	รังน้ำขาว	บ้านด่านฯ	๔๘	๕๗	๕๗	๕๗	+๙	๐	๐	๐
๙.	หนองหญ้าปล้อง	บ้านด่านฯ	๓๔	๔๐	๔๐	๔๐	+๖	-๑	๐	๐
๑๐.	วังลึก	บ้านด่านฯ	๓๓	๓๓	๓๓	๓๓	๐	๐	+๑	๐
๑๑.	โนนด	คีรีมาศ	๗๗	๘๙	๘๙	๘๙	+๑๒	-๑	๐	๐
๑๒.	บ้านป้อม	คีรีมาศ	๔๒	๔๙	๔๙	๔๙	+๗	-๑	๐	๐
๑๓.	สามพวง	คีรีมาศ	๘๔	๑๑๐	๑๑๐	๑๑๐	๑๑๐	-๔	๐	๐
๑๔.	ศรีคีรีมาศ	คีรีมาศ	๓๗	๔๐	๔๐	๔๐	+๓	-๑	๐	๐
๑๕.	หนองจิก	คีรีมาศ	๘๒	๘๕	๘๕	๘๕	+๓	-๑	๐	๐
๑๖.	นาเขียงศรี	คีรีมาศ	๓๔	๔๓	๔๓	๔๓	+๙	๐	๐	๐
๑๗.	บ้านน้ำพุ	คีรีมาศ	๓๖	๓๕	๓๕	๓๕	+๒	-๓	๐	๐
๑๘.	ทุ่งยางเมือง	คีรีมาศ	๓๙	๔๓	๔๓	๔๓	+๔	๐	๐	๐
๑๙.	ไกรนอก	กงไกรลาศ	๗๙	๘๓	๘๓	๘๓	+๔	๐	๐	๐
๒๐.	ไกรใน	กงไกรลาศ	๗๔	๗๗	๗๗	๗๗	+๓	๐	๐	๐
๒๑.	คงเดือย	กงไกรลาศ	๕๓	๕๗	๕๗	๕๗	+๔	๐	๐	๐
๒๒.	ป่าแฟก	กงไกรลาศ	๘๗	๘๙	๘๙	๘๙	+๒	๐	๐	๐
๒๓.	ก Franken	กงไกรลาศ	๖๔	๖๒	๖๒	๖๒	+๒	-๔	๐	๐
๒๔.	ป่าจ้า	ศรีสัชนาลัย	๔๑	๔๓	๔๓	๔๓	+๒	๐	+๔	๐
๒๕.	แม่สำ	ศรีสัชนาลัย	๔๖	๔๙	๔๙	๔๙	+๓	๐	๐	๐
๒๖.	แมสิน	ศรีสัชนาลัย	๖๗	๗๑	๗๑	๗๑	+๔	-๔	+๑	๐
๒๗.	บ้านดีก	ศรีสัชนาลัย	๗๐	๗๗	๗๗	๗๗	+๗	-๑	+๒	๐
๒๘.	คงคุ	ศรีสัชนาลัย	๔๑	๔๕	๔๕	๔๕	+๔	+๑	๐	๐
๒๙.	สารจิตร	ศรีสัชนาลัย	๔๓	๔๗	๔๗	๔๗	๐	๐	+๔	๐
๓๐.	สามเรือน	ศรีสัชนาลัย	๔๓	๔๗	๔๗	๔๗	+๔	-๔	๐	-๑
๓๑.	บ้านนา	ศรีสัชนาลัย	๒๐	๒๒	๒๒	๒๒	+๒	๐	๐	๐
๓๒.	นาขันเงร	ศรีสัชนาลัย	๔๐	๔๖	๔๖	๔๖	+๖	๐	+๑	๐
๓๓.	เกษตราเลี่ยง	ศรีสัชนาลัย	๔๒	๔๔	๔๔	๔๔	+๒	๐	๐	๐
๓๔.	วัด翻开	ศรีสัชนาลัย	๒๔	๒๖	๒๖	๒๖	+๒	๐	๐	๐
๓๕.	บ้านไรี	ศรีสัชนาลัย	๓๖	๓๔	๓๔	๓๔	๐	-๒	๐	๐

ที่	อปท.	ยำເກອ	กรอบ ວິຕາ ກຳລັງ ເດີມ	กรอบວິຕາຕຳແໜ່ງທີ່ຄາດ ວ່າຈະຕ້ອໄຫຼນຫົວ ຮະຍະເວລາ ๓ ປີ້ໆກໍາງໜ້າ			ວິຕາກຳລັງຄນ ເພີ່ມ/ຄດ			
				໨ຕົວ	໧ຕົວ	໩ຕົວ	໨ຕົວ	໧ຕົວ	໩ຕົວ	
๓๖.	ທັບຜົ່ງ	ສະຕິວິກາດ	໭	໤	໤	໤	+๑๗	-๑	○	○
๓๗.	ບ້ານຂ່ານ	ສະຕິວິກາດ	໩	໩	໩	໩	+๒	○	○	○
๓๘.	ວັງໃໝ່	ສະຕິວິກາດ	໨	໨	໨	໨	-๑	○	○	○
๓๙.	ຮາວຕັ້ນຈັນທີ່	ສະຕິວິກາດ	໨	໨	໨	໨	+๒	○	○	○
๔๐.	ຄລອງກະຈົງ	ສວຽນໂຄ	໩	໩	໩	໩	+๒	○	○	○
๔๑.	ວັງໄນ້ຂອນ	ສວຽນໂຄ	໨	໨	໨	໨	+๓	○	+๑	○
๔๒.	ຢ່ານຍາວ	ສວຽນໂຄ	໩	໩	໩	໩	+๓	-๒	○	○
๔๓.	ນາຖຸງ	ສວຽນໂຄ	໩	໩	໩	໩	+๒	-๒	○	○
๔๔.	ໜອນກລັບ	ສວຽນໂຄ	໩	໩	໩	໩	+๓	○	○	○
๔๕.	ສຽນຄຣ	ສຽນຄຣ	໩	໩	໩	໩	+๑	-๑	+๑	○
๔๖.	ນົມເຕີຍ	ສຽນຄຣ	໩	໩	໩	໩	+๒	○	○	○
๔๗.	ຄລອງນະພລັບ	ສຽນຄຣ	໨	໨	໨	໨	+๒	○	○	○
๔๘.	ໜອນບ້າວ	ສຽນຄຣ	໩	໩	໩	໩	+๑	○	+๑	○
๔๙.	ບ້ານໃໝ່ໄຊມັກຄລ	ຖຸກສຶລືຍະ	໨	໨	໨	໨	+๒	-๒	○	○



ที่	อปต.	อำเภอ	อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด					
			๒๕๖๔		๒๕๖๕		๒๕๖๖	
			-๑	๐	๐	๐	๐	๐
๓๙.	วังใหญ่	ศรีสัตiroง						
ความเห็นของคณะกรรมการ			การยุบตัวแห่งมีความหมายสมกับปริมาณงานและภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคล คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๘๔ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เห็นควรเห็นชอบให้ ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ( พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ) ได้ตามที่เสนอ					

ที่	อปต.	อำเภอ	อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด					
			๒๕๖๔		๒๕๖๕		๒๕๖๖	
			+๒	๐	๐	๐	๐	๐
๓๙.	ราวดันจันทร์	ศรีสัตiroง						
(๑) นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ชก.)					ปริมาณงาน	๑.๐๓๙		
(๒) เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.) (กองซ่าง)					ปริมาณงาน	๑.๑๔		
ความเห็นของคณะกรรมการ			การกำหนดตัวแห่งมีความหมายสมกับปริมาณงาน และภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคล คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๐๔ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เห็นควรเห็นชอบให้ ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ( พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ) ได้ตามที่เสนอ					

ที่	อปต.	อำเภอ	อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด					
			๒๕๖๔		๒๕๖๕		๒๕๖๖	
			+๒	๐	๐	๐	๐	๐
๔๐.	คลองกรุงจง	สวัสดิ์โลก						
(๑) คนงาน กองซ่าง					ปริมาณงาน	๐.๕๒		
(๒) ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป กองการศึกษา					ปริมาณงาน	๐.๗๒		
ความเห็นของคณะกรรมการ			การกำหนดตัวแห่งมีความหมายสมกับปริมาณงาน และภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคล คิดเป็นร้อยละ ๓๑.๔๔ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เห็นควรเห็นชอบให้ ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ( พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ) ได้ตามที่เสนอ					

ที่	อปต.	อำเภอ	อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด					
			๒๕๖๔		๒๕๖๕		๒๕๖๖	
			+๓	๐	+๑	๐	๐	๐
๔๑.	วังน้ำเขื่อน	สวัสดิ์โลก						
(๑) เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ปง./ชง.(กองคลัง)					ปริมาณงาน	๑.๙๑๒		
(๒) นักวิชาการสาธารณสุข ปก./ชก. (กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม)					ปริมาณงาน	๒.๙๐๙		
(๓) นักวิชาการตรวจสอบภายใน ปก./ชก. (หน่วยตรวจสอบภายใน)					ปริมาณงาน	๒.๙๐๙		
(๔) คนงานทั่วไป (กองซ่าง)					ปริมาณงาน	๐.๙๑๖		
ความเห็นของคณะกรรมการ			เนื่องจากภาระค่าใช้จ่ายของ อปต. อู่ที่ ร้อยละ ๓๗.๙๖ จึงเสนอแนะให้อปต. ทำแผนปรับลดภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคลลง และปรับลดตัวแห่งที่ไม่มีความจำเป็น สำหรับตัวแห่งนักวิชาการตรวจสอบภายในซึ่งเป็นตัวแห่งตามโครงสร้างหลัก ให้คงไว้ และเห็นชอบให้ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ( พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ )					

ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

- คลังจังหวัดสุโขทัย (อนุกรรมการ) เสนอแนะให้องค์การบริหารส่วนตำบลทุกแห่ง กำหนดตำแหน่งนักวิชาการตรวจสอบภายใน ไว้ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ในปี ๒๕๖๔ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด แจ้งตามหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนมาก ที่ กค ๑๔๐๘.๔/ว ๑๒๓ ลงวันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๖๑

ระหว่างวาระที่ ๕

เรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

.....  
ไม่มี.....

เดิมประชุมเวลา ๑๕.๓๐ น.

(ลงชื่อ) รัศมี ปานเกตุ ผู้บันทึกการประชุม<sup>๑</sup>  
(นางสาวรัศมี ปานเกตุ)  
นักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นปฏิบัติการ

(ลงชื่อ) เนลิมชัย สุขยิ่ง ผู้ตรวจบันทึกการประชุม<sup>๒</sup>  
(นายเนลิมชัย สุขยิ่ง)  
นักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง<sup>๓</sup>  
นักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นชำนาญการพิเศษ

(ลงชื่อ) เทียนชัย วงศ์ษา เลขานุการ/ผู้ตรวจบันทึกการประชุม<sup>๔</sup>  
(นายเทียนชัย วงศ์ษา)  
ท้องถิ่นจังหวัดสุโขทัย

\*\*\*\*\*

ข้อสังเกตแผนอัตรากำลังอปท. 3 ปี (ปีงบประมาณ 2564-2566)

พบร่วมกับนักวิชาการตรวจสอบภายใน

ที่	ชื่อ อปท.	ที่	ชื่อ อปท.	ที่	ชื่อ อปท.
1	อปท.บ้านหลุม	13	อปท.ไกรนอก	25	อปท.บ้านไร่
2	อปท.ปากพระ	14	อปท.ไกรกลาง	26	อปท.บ้านชาน
3	อปท.วังทองแดง	15	อปท.บ้านใหม่สุขเกย์	27	อปท.วังใหญ่
4	อปท.ล้านหอย	16	อปท.ป่าจ้า	28	อปท.คลองกระเจง
5	อปท.บ้านด่าน	17	อปท.หนองอ้อ	29	อปท.นาทุ่ง
6	อปท.วังตะคร้อ	18	อปท.บ้านแก่ง	30	อปท.เมืองบางยม
7	อปท.หนองหญ้าปล้อง	19	อปท.สารจิตร	31	อปท.ท่าทอง
8	อปท.วังลึก	20	อปท.วังลึก	32	อปท.หนองกลับ
9	อปท.ศรีคีรีมาศ	21	อปท.บ้านนา	33	อปท.นครเดช
10	อปท.บ้านน้ำพุ	22	อปท.วังทอง	34	อปท.คลองมะพลับ
11	อปท.ทุ่งยางเมือง	23	อปท.เกษตรเตี้ย	35	อปท.หนองบัว
12	อปท.กง	24	อปท.วัดเกษตร	36	อปท.บ้านใหม่ไชยมงคล

พบร่วมกับนักวิชาการตรวจสอบภายใน ตามที่ได้ระบุไว้ในข้อสังเกตฯ ฉบับที่ 1 ของ อปท. วังน้ำเขียว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ที่	ชื่อ อปท.	ที่	ชื่อ อปท.	ที่	ชื่อ อปท.
1	อปท.ปากแcosa	4	อปท.ไกรโน	7	อปท.สามเรือน
2	อปท.ตาลเตี้ย	5	อปท.บ้านตึก	8	อปท.ห้บผึ้ง
3	อปท.หนองจิก	6	อปท.คงคู่	9	อปท.ราษฎร์บ้านทราย

พบร่วมกับนักวิชาการตรวจสอบภายใน ตามที่ได้ระบุไว้ในข้อสังเกตฯ ฉบับที่ 2 ของ อปท. วังน้ำเขียว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ชื่อ อปท.	ที่	ชื่อ อปท.
อปท.นาขุนไกร	2	อปท.วังแม่นขอน

/ข้อสังเกต...

ข้อสังเกต 1) อบต.นาเขนไกร และอบต.วัวน้ำขอน ควรขอเปลี่ยนแปลงแผนอัตรากำลัง 3 ปี (2564 - 2566)  
โดยกำหนดอัตราเพิ่มในปี 2564

2) อบต. อีก 36 แห่ง ควรขอเปลี่ยนแปลงแผนอัตรากำลัง 3 ปี (2564 - 2566) โดยกำหนด  
อัตราเพิ่มในปี 2564 ได้แก่ อบต.บ้านหุ่น, อบต.ปากพระ, อบต.วังทองแท้, อบต.ล้านหอย, อบต.บ้านด่าน,  
อบต.วังเตชะครือ, อบต.หนองหง้าวปลื้อ, อบต.วังลึก, อบต.ศรีคีรีมาศ, อบต.บ้านน้ำพุ, อบต.ทุ่งยางเมือง,  
อบต.กง, อบต.ไกรน้อย, อบต.ไกรกลาง, อบต.บ้านใหม่สุขเกยม, อบต.ป่าเจ้าว, อบต.หนองล้อ, อบต.บ้านแก้ว,  
อบต.สารจิตต์, อบต.วังลึก, อบต.บ้านนา, อบต.วังทอง, อบต.เกษตราเตี้ยง, อบต.วัดเกะกา, อบต.บ้านไร่,  
อบต.บ้านค่าน, อบต.วังใหญ่, อบต.คลองกระจะง, อบต.นาทุ่ง, อบต.เมืองบางยม, อบต.ท่าทอง, อบต.หนองอกลับ,  
อบต.นครเดช, อบต.คตอุบล, อบต.หนองบัว, อบต.บ้านโนนใหม่, ไชยมงคล

ตามพระราชบัญญัติเรื่องการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 ให้หน่วยงานของรัฐ  
จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและกำกับดูแลการจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตาม  
มาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนมาก ที่ กศ 1409.2/ว  
123 ลงวันที่ 14 พฤษภาคม 2561 เรื่องหลักเกณฑ์การตรวจสอบภายในและการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์  
ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 บทเฉพาะกาล ข้อ 22 กรณีหน่วยงานของ  
รัฐไม่มีคณะกรรมการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงกับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐไปกลางก่อน และจัดให้มี  
คณะกรรมการตรวจสอบภายในรายเดือนเป็นบัญชีรายเดือน ให้ดำเนินการตามรูปแบบที่  
กระทรวงการคลังกำหนด

ผู้ดูแลเอกสาร ๑

นายกรุงษ์ภานุ (๖๗๙๘๖๖๗)

วันที่ลงนามที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๐ ก.๐๙๔. ๑๓๐

ปักประทับด้วยมือ

  
(นายกรุงษ์ภานุ วันที่ลงนามที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๐)  
ลงนามด้วยมือ

๒๑ ก.ค. ๒๕๖๑



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระจง  
ที่ ๘๖/๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำมาตรฐานคุณธรรมจริยธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระจง

\*\*\*\*\*

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระจง โดยมีการจัดทำประมวลจริยธรรมของข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างองค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระจง เพื่อให้พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและ พนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระจง มีหลักการและแนวทางปฏิบัติงาน เป็นเครื่องกำกับความ ประพฤติของตนเอง ใน การปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม

เพื่อให้การจัดทำมาตรฐานคุณธรรมจริยธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระจง เป็นไปด้วย ความเรียบร้อย จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำมาตรฐานคุณธรรมจริยธรรม ขององค์กรปกครองส่วนตำบลคลองกระจง ประกอบด้วย

๑. นายมนตรี พร้อมวงศ์	นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานกรรมการ
๒. นางสาวรัชดา เลขวนรนวิจิตร	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	กรรมการ
๓. นางสาวรุ่งฟ้า โฉมเติม	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๔. นายธราธิป เชิงศิริ	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๕. นางสาวปราณี สีปา	ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ	กรรมการ
๖. นายสันติ แดงพัฒน์	เจ้าพนักงานสาธารณสุข ชง.	กรรมการ
	รักษารายการแทน ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ	
๗. นางนารี เลาห์โรจน์กุล	หัวหน้าสำนักปลัด อบต.	กรรมการ
๘. นางจินตนา ศรีสวัสดิ์	นักทรัพยากรบุคคล ชก	เลขานุการ

ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ควบคุม กำกับ ส่งเสริม และให้คำแนะนำให้การใช้บังคับประมวลจริยธรรมนี้ในองค์การบริหาร ส่วนตำบลคลองกระจง

๒. สอดส่องดูแลให้มีการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมในองค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระจง ในกรณี ที่มีข้อร้องเรียนว่ามีการฝ่าฝืนจริยธรรมหรือจรรยา หรือในกรณีที่มีการอุทธรณ์การลงโทษผู้ฝ่าฝืนตามประมวลจริยธรรมนี้ จะต้องऐส่วนข้อเท็จจริง และมีคำวินิจฉัยโดยเร็ว

๓. ขอให้กระทรวง กรม หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่นของรัฐหรือห้างหุ้นส่วน บริษัท จำกัด แขวงข้อเท็จจริง ส่งเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้อง ส่งผู้แทนหรือบุคคลในสังกัดมาชี้แจง หรือให้ถ้อยคำเกี่ยวกับ เรื่องที่สอบถาม

๔. เรียกผู้ถูกกล่าวหาหรือข้าราชการของหน่วยงานนี้มาชี้แจง หรือให้ถ้อยคำหรือให้ส่งเอกสารและ หลักฐานเกี่ยวกับเรื่องที่สอบถาม

๕. พิจารณาอนุมัติจัดซื้อจัดจ้างปัจจัยจาก การใช้บังคับประมวลจริยธรรมนี้ในองค์การบริหาร ส่วนตำบลคลองกระจง เมื่อได้วินิจฉัยแล้วให้ส่งคำวินิจฉัยให้คณะกรรมการบริหารงานบุคคลระดับจังหวัดโดยพลัน ถ้าคณะกรรมการบริหารงานบุคคลระดับจังหวัดมิได้วินิจฉัยเป็นอย่างอื่นภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่คณะกรรมการ บริหารงานบุคคลระดับจังหวัดรับเรื่อง ให้คำวินิจฉัยของคณะกรรมการจิยธรรมเป็นที่สุด

๖. สังเคราะห์ให้ผู้ตรวจการแผ่นดินพิจารณาในกรณีที่เห็นว่าเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญหรือมีผลกระทบในวงกว้างหลายองค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่น
๗. คุมครองข้าราชการซึ่งปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้ หรือตามที่ผู้ตรวจการแผ่นดินมอบหมาย การประชุมคณะกรรมการจริยธรรม ให้นำกฎหมายว่าด้วยวิปฏิบัติราชการทางปกครองมาใช้บังคับ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓

( นายมนตรี พร้อมวงศ์ )

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง



## ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง

เรื่อง กำหนดมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับจิริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง

\*\*\*\*\*

โดยที่คณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น ได้ออกประกาศ ก.ถ.เรื่อง กำหนดมาตรฐานกลางทางจิริยธรรมของข้าราชการ พนักงานและลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ลงวันที่ ๑๐ มิถุนายน พ.ศ.๒๕๕๖ เพื่อให้ข้าราชการ พนักงานและลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยึดถือเป็นหลักการ แนวทางปฏิบัติ และเป็นทางปฏิบัติ และเป็นเครื่องกำกับความประพฤติของตน

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๕ วรรคเจ็ด ประกอบกับมาตรา ๓๓ (๔) และมาตรา ๓๓ แห่ง พราชาบัญญัติธรรมเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล ใน การประชุมครั้งที่ ๖/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๕๘ และมติ ก.อบต.จังหวัดสุโขทัยในการประชุม ครั้งที่ ๙/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๕๘ มีมติเห็นชอบกำหนดมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับจิริยธรรมของพนักงาน ส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อยึดถือเป็นหลักการ แนวทางปฏิบัติและเป็นเครื่องกำกับ ความประพฤติพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามประกาศ คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสุโขทัย ลงวันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๕๘ เรื่อง กำหนดมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับ จิริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง

องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง จึงขอกำหนดมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับจิริยธรรม ของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง ให้มีหน้าที่ ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการ แก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นค่านิยมหลักของมาตรฐานจิริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือผลประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยินยอมทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจิริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำการฟิดวินัย

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๘

(นายมนตรี พร้อมวงศ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง

ตารางสรุปข้อมูลและปริมาณงานและค่างานของทุกตำแหน่ง  
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระจง อำเภอสวารคโลกา จังหวัดสุโขทัย

ส่วนราชการ	ตำแหน่ง	ปริมาณงาน ย้อนหลัง ๓ ปี	ค่างาน	หมายเหตุ
สำนักงานปลัด อปต.	๑. นักบริหารงานท้องถิ่นระดับกลาง (๑ อัตรา) ๒. นักบริหารงานทั่วไประดับต้น (๑ อัตรา) ๓. นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ (๑ อัตรา) ๔. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชก.(๑ อัตรา) ๕. นิติกรชำนาญการ (๑ อัตรา) ๖. นักพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ (๑ อัตรา) ๗. เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชนปฏิบัติงาน (๑ อัตรา) ๘. เจ้าพนักงานป้องกันฯ ปฏิบัติงาน (๑ อัตรา) ๙. พนักงานสูบน้ำ (๑ อัตรา) ๑๐. ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน (๑ อัตรา) ๑๑. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๑ อัตรา) ๑๒. นักการ (๑ อัตรา) ๑๓. พนักงานขับรถถังกู้火 (กู้ภัย) (๑ อัตรา) ๑๔. พนักงานดับเพลิง (๒ อัตรา)	๘๓,๖๑๑ ๒๓๕,๔๕๐ ๑๓๖,๑๖๒ ๗๒,๕๕๙ ๘๔,๘๔๖ ๑๔๐,๘๖๗ ๑๔๐,๘๖๗ ๘๘,๑๕๐ ๕๐,๖๔๐ ๓๖,๓๑๐ ๑๙๑,๑๗๓๐	๑.๔๙ ๑.๕๘ ๑.๘๓ ๐.๘๗ ๑.๗๕ ๑.๗๕ ๑.๗๕ ๐.๗๒ ๐.๗๑ ๐.๖๘ ๒.๓๙ ๐.๘๙ ๑.๗๔ ๑.๗๗	
	ฯลฯ			
กองคลัง	๑. นักบริหารงานการคลังระดับต้น (๑ อัตรา) ๒. นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ (๑ อัตรา) ๓. นักวิชาการพัสดุปฏิบัติการ (๑ อัตรา) ๔. เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ปฏิบัติงาน (๑ อัตรา) ๕. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (๑ อัตรา) ๖. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (๑ อัตรา) ๗. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ (๑ อัตรา) ๘. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๑ อัตรา)	๒๗๙,๗๕๓ ๑๗๔,๑๕๐ ๑๔๐,๘๔๔ ๑๒๓,๕๒๐ ๕๖,๖๖๐ ๙๔,๕๓๐ ๓๓,๑๙๑ ๔๓,๐๕๖	๓.๓๙ ๒.๑๑ ๑.๗๙ ๑.๕๓ ๐.๖๘ ๑.๑๖ ๐.๕๙ ๐.๕๔	
	ฯลฯ			
กองช่าง	๑. นักบริหารงานช่างระดับต้น (๑ อัตรา) ๒. ผู้ช่วยนายช่างโยธา (๑ อัตรา) ๓. คนงานทั่วไป (กำหนดเพิ่ม ๑ อัตรา)	๑๖๓,๓๔๐ ๔๗,๘๔๙ <del>๔๔,๔๐๐</del>	๒.๘๕ ๐.๕๔ <del>๐.๔๙</del>	
	ฯลฯ			
กองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	๑. นักบริหารงานศึกษาระดับต้น (๑ อัตรา) ๒. นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ (๑ อัตรา) ๓. ครู คศ.๑ (๑ อัตรา) ๔. ผู้ดูแลเด็ก (๑ อัตรา) ๕. ผู้ช่วยนักจัดการงานทั่วไป (กำหนดเพิ่ม ๑ อัตรา)	๒๑๕,๕๐๐ ๑๐๓,๘๘๐ ๑๖๕,๕๑๒ ๑๔๕,๖๐๕ <del>๖๔,๗๔๐</del>	๒.๘๖ ๑.๘๓ ๑.๘๕ ๑.๗๑ <del>๐.๗๙</del>	
	ฯลฯ			

ตารางสรุปข้อมูลและปริมาณงานและค่างานของทุกตำแหน่ง  
องค์การบริหารส่วนตำบลคลองกระเจง อำเภอสวารคโลก จังหวัดสุโขทัย

ส่วนราชการ	ตำแหน่ง	ปริมาณงาน ย้อนหลัง ๓ ปี	ค่างาน	หมายเหตุ
กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	๑. นักบริหารงานสาธารณสุขระดับกลาง (๑ อัตรา)	๒๒๑,๖๘๖	๔.๙๗	
	๒. เจ้าพนักงานสาธารณสุขชำนาญงาน (๑ อัตรา)	๔๑,๕๓๙	๐.๗๙	
	๓. นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ (๑ อัตรา)	๗๒,๗๙๕	๐.๙๙	
	๔. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ (๑ อัตรา)	๓๖,๘๔๐	๐.๔๓	
	๕. พนักงานขับรถบรรทุกขยะ (๑ อัตรา)	๗๕,๙๔๑	๑.๐๑	
	๖. พนักงานประจำรถบรรทุกขยะ (๒ อัตรา)	๗๕,๙๔๑	๑.๐๑	
	ฯลฯ			