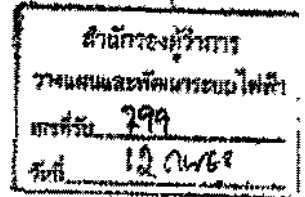
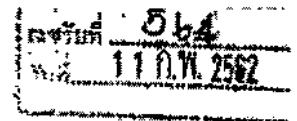
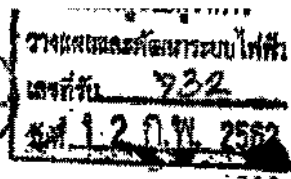
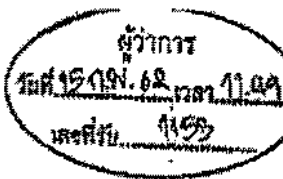




การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY



จาก กวน.

ถึง ผ.ท.

เลขที่ กวน.(จท.) 146 /2562

วันที่ - 7 ก.พ. 2562

เรื่อง ขออนุมัติประกาศนโยบายด้านการส่งเสริม บริหารจัดการนวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ และนโยบายด้านการบริหารจัดการและป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

เรียน อ.ผ.วท. ผ่าน ร.ผ.วท. (คุณกิตติศักดิ์)

11 ก.พ. 2562

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามแนวทางการบริหารและพัฒนาองค์กรของ ผวก. ด้วยนโยบาย KEEN 14 "สถานงานเดิม เสริมธุรกิจใหม่ ใช้นวัตกรรม หนุนนำทุนมนุษย์" ได้มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้เพื่อเสริมประสิทธิภาพการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด สนับสนุนความคิดสร้างสรรค์ ส่งเสริมการสร้างและขยายผลการใช้งานนวัตกรรม เพื่อรองรับธุรกิจที่จะเกิดใหม่ (เอกสารแนบ 1)

1.2 ตามแผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2557-2566 (ทบทวนครั้งที่ 5 พ.ศ. 2562) ได้กำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 5 (SO5) "ขับเคลื่อนองค์กร ให้ทันสมัยด้วยทุนมนุษย์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม" ให้ความสำคัญกับการนำนวัตกรรมเป็นปัจจัยขับเคลื่อนในการดำเนินธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยนำงานวิจัย นวัตกรรม มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ บริการและกระบวนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่กำลังเปลี่ยนแปลงไป (เอกสารแนบ 2)

2. ข้อเท็จจริง

2.1 ตามหนังสือ กวป.(วท) 458/2561 ลงวันที่ 1 มิถุนายน 2561 ส่งผลการติดตามช่องว่างการดำเนินงาน (GAP) ของการบริหารจัดการองค์กร ของ กฟภ. ณ เดือน เมษายน 2561 ตามโครงการประเมินผลเพื่อยกระดับการบริหารจัดการองค์กรสู่รัฐวิสาหกิจชั้นนำของ กฟภ. ประจำปี 2560 ที่บริษัท ทรินิตี้คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้รายงานผลการดำเนินงานเพื่อปิดช่องว่างที่เปรียบเทียบกับกรอบแนวปฏิบัติที่ดีเพื่อไปสู่รัฐวิสาหกิจดีเด่นของ สคร. โดยมีแนวทาง/วิธีการดำเนินงานเพื่อปรับปรุงประจำปี ในด้านบริหารจัดการนวัตกรรม ดังนี้ (เอกสารแนบ 3)

1) กฟภ. ควรจัดทำนโยบายด้านการส่งเสริมและบริหารจัดการนวัตกรรม และนโยบายการป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาภาคปฏิบัติ (Policy in Practices) ที่ระบุทั้งโครงสร้างผู้รับผิดชอบ เช่น ฝ่ายงานด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์บริการ เป็นต้น ระบบการส่งเสริมและบริหารจัดการนวัตกรรมเพื่อการปฏิบัติงานจริงอย่างเป็นรูปธรรม เช่น ระบบการบริหารจัดการความรู้ด้านนวัตกรรม ระบบการเสริมสร้างบรรยากาศด้านความคิดริเริ่มสร้างสรรค์และการทำงานนวัตกรรม และระบบการติดตามประเมินผลการพัฒนานวัตกรรมภายใน กฟภ. เป็นต้น

2) กฟภ. ควรจัดให้มีการรายงานผลการส่งเสริมและบริหารจัดการงานด้านนวัตกรรมแก่คณะกรรมการ กฟภ. อย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส

3) กฟผ. ควรเพิ่มเติมช่องทางเผยแพร่ความรู้เพื่อสื่อสารและกระตุ้นให้พนักงานเห็นความสำคัญของการสร้างนวัตกรรม

2.2 ตามหนังสือ กวป.(วอ) 3/2562 ลงวันที่ 2 มกราคม 2562 แจ้งประเด็นข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตัดสินรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นในประเภทรางวัลนวัตกรรมดีเด่น และรางวัลความคิดสร้างสรรค์ดีเด่น ประจำปี 2561 สรุปได้ดังนี้ (เอกสารแนบ 4)

1) คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจควรให้ความสำคัญและเพิ่มบทบาทในการกำกับดูแลให้รัฐวิสาหกิจมีการจัดทำนโยบายการบริหารจัดการนวัตกรรม เพื่อเป็นกลไกพื้นฐานสำหรับขับเคลื่อนให้รัฐวิสาหกิจเกิดความยั่งยืน

2) คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจควรกำกับให้รัฐวิสาหกิจจัดทำนโยบายการบริหารจัดการและป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อให้เกิดแนวทางในการบริหารนวัตกรรมซึ่งเป็นทรัพย์สินทางปัญญาให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงเป็นการกำหนดแนวทางป้องกันการละเมิดที่อาจทำให้รัฐวิสาหกิจต้องเสียค่าใช้จ่าย/ค่าเสียหาย

3) คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจควรให้ความสำคัญและสนับสนุนให้รัฐวิสาหกิจจัดทำนโยบายส่งเสริมการคิดสร้างสรรค์ภายในองค์กร โดยมีกรอบแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญเชื่อมโยงสู่การบริหารจัดการนวัตกรรมในองค์กรให้เกิดประสิทธิผล โดยนโยบายควรครอบคลุมทั้งผู้รับผิดชอบ การบริหารจัดการ การสนับสนุนส่งเสริม และการติดตามประเมินผลอย่างครบถ้วน และเป็นระบบ

4) ควรเชื่อมโยงนโยบายนวัตกรรมสู่การบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ภายในองค์กร โดยระบุเป็นส่วนหนึ่งของแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและแผนปฏิบัติงานประจำปี

5) ควรเพิ่มการศึกษาและประยุกต์ใช้หลักสากลเกี่ยวกับการบริหารจัดการนวัตกรรม นำมาเน้นกรอบแนวทางการพัฒนาภายในองค์กร เพื่อทำให้รัฐวิสาหกิจสามารถปรับปรุงการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องจนเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมได้อย่างยั่งยืน

6) ผู้นำระดับสูงของรัฐวิสาหกิจควรกำหนดทิศทางการคิดสร้างสรรค์และจัดทำนวัตกรรมที่ชัดเจน เพื่อให้พนักงานโดยรวมมีเป้าหมายการดำเนินงานและสามารถจัดสรรงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะนำไปสู่การคิดสร้างสรรค์และพัฒนาวัตกรรมให้สอดคล้องกับทิศทางดังกล่าว

3. ข้อพิจารณา

กวน. พิจารณาแล้ว เพื่อให้ กฟผ. มีทิศทางการส่งเสริม บริหารจัดการนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ รวมถึงการบริหารจัดการและป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาที่ชัดเจน สอดคล้องกับแนวทางการบริหารและพัฒนาองค์กรของ ผวก. และแผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2557-2566 สนับสนุนการประกวดรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประเภทรางวัลนวัตกรรมดีเด่น และประเภทรางวัลด้านความคิดสร้างสรรค์ จึงเห็นสมควรให้ประกาศนโยบายด้านการส่งเสริม บริหารจัดการนวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ และนโยบายด้านการบริหารจัดการและป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.1 นโยบายด้านการส่งเสริม บริหารจัดการนวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์

1) ส่งเสริมการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาสนับสนุนการดำเนินงานในทุกกระบวนการ เพื่อเพิ่ม Productivity และเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจขององค์กร

2) พัฒนาระบบการจัดการนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System: CIS) ตั้งแต่โครงสร้าง หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระบบห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงกระบวนการด้านการวิจัยและนวัตกรรม เพื่อยกระดับ กฟผ. เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม

3) พัฒนางานวิจัย และสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพการดำเนินงาน และสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร ทั้งในธุรกิจหลัก ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจใหม่

4) ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรให้สามารถคิดค้นและประยุกต์ใช้นวัตกรรม รวมทั้งผลักดันให้เกิดการพัฒนาองค์ความรู้ และต่อยอดงานวิจัย/นวัตกรรม ไปสู่การขยายผลเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์/บริการในเชิงพาณิชย์ (PEA Brand) เพื่อรองรับการเป็น Digital Utility และพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

5) ให้ความสำคัญกับการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) และระบบคลังนวัตกรรม (PEA Innovation Tank) เพื่อให้เกิดการแบ่งปันความรู้ภายในองค์กร ให้สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้งานให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร สนับสนุนกิจกรรมด้านนวัตกรรม เสริมสร้างบรรยากาศด้านความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การทำนวัตกรรม การสร้างแรงจูงใจ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอต่อการพัฒนานวัตกรรม

3.2 นโยบายด้านการบริหารจัดการและป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

1) ผู้บริหาร และพนักงานของ กฟผ. ต้องปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่ กฟผ. เป็นเจ้าของ ให้พ้นจากการถูกละเมิดหรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต

2) ผู้บริหาร และพนักงาน กฟผ. จะต้องปฏิบัติตามให้เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์/สิทธิบัตร และทรัพย์สินทางปัญญา โดยไม่ล่วงละเมิดลิขสิทธิ์/สิทธิบัตร และทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น.

3) ส่งเสริมให้ผู้บริหาร และพนักงาน กฟผ. มีความคิดสร้างสรรค์ผลงานทางทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานขององค์กร ทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

4) จัดให้มีหน่วยงานดูแลด้านทรัพย์สินทางปัญญา พร้อมทั้งจัดให้มีระบบบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา จัดสรรงบประมาณและทรัพยากรที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

5) ส่งเสริมสนับสนุนการใช้ประโยชน์จากลิขสิทธิ์/สิทธิบัตร และทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีหลักเกณฑ์การจัดสรรผลประโยชน์ในทรัพย์สินทางปัญญาอย่างชัดเจน เพื่อสร้างแรงจูงใจสร้างผลงานนวัตกรรมของ กฟผ.

6) สนับสนุน ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของ กฟผ. ทุกระดับ ให้มีความรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญา โดยจัดให้มีช่องทางสื่อสาร และสนับสนุนการมีส่วนร่วมในเรื่องดังกล่าวอย่างชัดเจน

4. ข้อเสนอแนะ

จากข้อพิจารณา กาน. เห็นสมควรขออนุมัติ ดังนี้

4.1 ประกาศนโยบายด้านการส่งเสริม บริหารจัดการนวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ และนโยบายด้านการบริหารจัดการและป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา พร้อมลงนามในเอกสารดังกล่าว (เอกสารแนบ 5)

4.2 ให้ กาน. จัดทำแนวทางปฏิบัติตามนโยบายด้านการส่งเสริม บริหารจัดการนวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ และนโยบายด้านการบริหารจัดการและป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ที่ระบุทั้งโครงสร้างผู้รับผิดชอบ และระบบการส่งเสริมและบริหารจัดการนวัตกรรมเพื่อการปฏิบัติงานจริงอย่างเป็นรูปธรรม

4.3 ให้ กฟผ. เป็นผู้ลงประกาศนโยบายด้านการส่งเสริม บริหารจัดการนวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ และนโยบายด้านการบริหารจัดการและป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาในระบบ Intranet

4.4 ให้ ผ.ปส. ...

4.4 ให้ ฝปส. ดำเนินการประชาสัมพันธ์ เพื่อเผยแพร่นโยบายฯ ประเด็นสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้บุคลากรในองค์กรทราบอย่างทั่วถึง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดนำเรียน ผวก. เพื่อพิจารณาอนุมัติ และลงนามในประกาศนโยบายดังกล่าวต่อไป พร้อมนี้ได้แนบเอกสารที่เกี่ยวข้องมาเพื่อประกอบการพิจารณาด้วยแล้ว



(นายเสรีหทัย จารุวัฒนดิตร)
ผู้อำนวยการกองบริหารกองทุนวิจัยและนวัตกรรม

เรียน ผวก.

เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ และลงนาม
ในประกาศนโยบายฯ ตามที่ กวน. และ
ผวพ. เสนอต่อไป



(นายศิริพันธ์พงศ์ อารักษ์สุนทร)
รทก.(ว)

๑๔ ก.พ. ๒๕๖๒

เรียน รทก.(ว) ผ่าน ผชก.(ว)

เพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดนำเรียน
ผวก. พิจารณาอนุมัติ และลงนามในประกาศนโยบาย
ดังกล่าวตามที่ กวน. เสนอต่อไป


(นายวิโรจน์ บัวคลี)

อผ.วพ.
11 ก.พ. 2562

อนุมัติ-ลงนามแล้ว



(นายสมพงษ์ ปรีเปรม)
ผวก.

18 ก.พ. 2562



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

นโยบายด้านการส่งเสริม บริหารจัดการนวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการนวัตกรรม และนำนวัตกรรมมาเป็นปัจจัยขับเคลื่อนในการดำเนินธุรกิจ โดยสนับสนุนให้เกิดความคิดสร้างสรรค์และผลักดันการนำนวัตกรรม ทั้งในส่วนของ นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) นวัตกรรมกระบวนการ (Process Innovation) และนวัตกรรม แนวคิดธุรกิจใหม่ (New Business Model Innovation) ให้เข้าไปอยู่ทุกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น รวมทั้งสนับสนุนให้ กฟภ. เป็นองค์กรแห่ง นวัตกรรม ซึ่งจะสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันและพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายด้านการ ส่งเสริม บริหารจัดการนวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ ดังนี้

- 1) ส่งเสริมการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาสนับสนุนการดำเนินงานในทุกกระบวนการงาน เพื่อเพิ่ม Productivity และเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- 2) พัฒนาระบบการจัดการนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System: CIS) ตั้งแต่โครงสร้าง หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระบบห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงกระบวนการด้านการวิจัยและนวัตกรรม เพื่อมุ่งให้ กฟภ. เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม
- 3) พัฒนางานวิจัย และสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพการดำเนินงาน และสนับสนุนการ ดำเนินงานขององค์กร ทั้งในธุรกิจหลัก ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจใหม่
- 4) ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กรให้สามารถคิดค้นและประยุกต์ใช้นวัตกรรม รวมทั้ง ผลักดันให้เกิดการพัฒนาองค์ความรู้ และต่อยอดงานวิจัย/นวัตกรรม ไปสู่การขยายผลเพื่อสร้าง ผลิตภัณฑ์/บริการในเชิงพาณิชย์ (PEA Brand) เพื่อรองรับการเป็น Digital Utility และพัฒนาองค์กร อย่างยั่งยืน
- 5) ให้ความสำคัญกับการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) และระบบคลังนวัตกรรม (PEA Innovation Tank) เพื่อให้เกิดการแบ่งปันความรู้ภายในองค์กร ให้สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้งาน ให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร สนับสนุนกิจกรรมด้านนวัตกรรม เสริมสร้างบรรยากาศด้านความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ การทำนวัตกรรม การสร้างแรงจูงใจ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอต่อการพัฒนา นวัตกรรม

ประกาศ ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562

(นายสมพงษ์ ปรีเปรม)
ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

นโยบายด้านการบริหารจัดการและป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีแนวทางในการบริหารและพัฒนาองค์กรด้านการเติบโตอย่างยั่งยืนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความสำคัญทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในวิชาชีพ รวมทั้งได้มีการส่งเสริมสนับสนุนการวิจัยพัฒนานวัตกรรมให้เข้าสู่มาตรฐานสากลและนำไปสู่องค์กรแห่งนวัตกรรม (Innovation Organization) ดังนั้นเพื่อเป็นการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของ กฟภ. ในด้านการกำกับดูแลที่ติดตามหลักธรรมาภิบาล และส่งเสริมการนำผลงานวิจัยพัฒนานวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ กฟภ. จึงได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารจัดการและป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ดังนี้

- 1) ผู้บริหาร และพนักงานของ กฟภ. ต้องปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่ กฟภ. เป็นเจ้าของ ให้พ้นจากการถูกละเมิดหรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต
- 2) ผู้บริหาร และพนักงาน กฟภ. จะต้องปฏิบัติตามให้เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์/สิทธิบัตร และทรัพย์สินทางปัญญา โดยไม่ละเมิดลิขสิทธิ์/สิทธิบัตร และทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
- 3) ส่งเสริมให้ผู้บริหาร และพนักงาน กฟภ. มีความคิดสร้างสรรค์ผลงานทางทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานขององค์กร ทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
- 4) จัดให้มีหน่วยงานดูแลด้านทรัพย์สินทางปัญญา พร้อมทั้งจัดให้มีระบบบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา จัดสรรงบประมาณและทรัพยากรที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- 5) ส่งเสริมสนับสนุนการใช้ประโยชน์จากลิขสิทธิ์/สิทธิบัตร และทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีหลักเกณฑ์การจัดสรรผลประโยชน์ในทรัพย์สินทางปัญญาอย่างชัดเจน เพื่อสร้างแรงจูงใจสร้างผลงานนวัตกรรมของ กฟภ.
- 6) สนับสนุน ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรของ กฟภ. ทุกระดับ ให้มีความรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญา โดยจัดให้มีช่องทางการสื่อสาร และสนับสนุนการมีส่วนร่วมในเรื่องดังกล่าวอย่างชัดเจน

ประกาศ ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562

(นายสมพงษ์ บริเปรม)
ผู้อำนวยการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค