

ຊຸມຊົນ : Customer/ Stakeholder

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
SO2 ยกระดับผลประกอบการของธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
ต่อยอดสู่ธุรกิจใหม่

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร
- NM1 ขยายธุรกิจ B2B
- NM2 ขยายธุรกิจ B2C

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน
- NM1 ขยายธุรกิจ B2B
- NM2 ขยายธุรกิจ B2C

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)
 - รายได้รวมจากธุรกิจ B2B
 - รายได้รวมจากธุรกิจ B2C
 6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)
 - รายได้รวมจากธุรกิจ B2B
 - รายได้รวมจากธุรกิจ B2C
 - ค่าความผูกพัน (Engagement score) ของกลุ่มลูกค้า

รายละเอียดที่สำคัญมีความเสี่ยง

 - ความพึงพอใจของลูกค้าของภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ
 - ร้อยละของจำนวนศูนย์บริการลูกค้า PEA Shop ที่ปิด

ใบเปรียบเทียบกับจำนวน PEA Shop ตามเป้าหมาย

ที่ต้องการไปให้บริการ
 4. เป้าหมาย (ระดับ 5)
 - ไม่น้อยกว่า 5,000 ล้านบาท
 - ไม่น้อยกว่า 500 ล้านบาท
 7. เป้าหมาย (ระดับ 5)
 - ไม่น้อยกว่า.....ล้านบาท
 - ไม่น้อยกว่า.....ล้านบาท
 - ไม่น้อยกว่าระดับ.....
 - ไม่น้อยกว่าระดับร้อยละ.....
 - ไม่น้อยกว่าร้อยละ.....

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)		9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมเป้าหมายหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)		ผู้รับผิดชอบ	ช่วงเวลา	เป้าหมาย	ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4		หมายเหตุ
							เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	
1. แผนงานสร้างความสัมพันธ์เพื่อรักษาฐานลูกค้ารายสำคัญ(Key Account) และนำระบบ Digital CRM มาใช้สนับสนุนการให้บริการลูกค้า	1.1 รวบรวม/บทวน และ พิจารณารายชื่อลูกค้ารายสำคัญในระบบฐานข้อมูลสารสนเทศฯ CRM plus														
	เป้าหมาย : ปีละ 1 ครั้ง														
	กพ.1 1 ครั้ง	ผลส.ภบ. เป็นผู้รับผิดชอบหลัก		ไตรมาส 4	1 ครั้ง								1 ครั้ง		
	1.2 จัดทำแผนการดำเนินงานที่สำคัญและค่าเป้าหมายหลังจาก การกำหนดสิทธิประโยชน์ของลูกค้ารายสำคัญ (CRM-KAM-002)														
	เป้าหมาย : ปีละ 1 ครั้ง														
	กพ.1 1 ครั้ง	ผลส.ภบ. เป็นผู้รับผิดชอบหลัก		ไตรมาส 4	1 ครั้ง									1 ครั้ง	
	1.3 การจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าตามแผนฯ (CRM-KAM-003)														
	- กรณีของลูกค้าที่มีข้อสำคัญส่งตัวรายงานสรุปประเด็นเสี่ยงของลูกค้า														
	- ติดตามผล และสรุปรายงานผลการตอบสนองของลูกค้า														
	เป้าหมาย : สรุปประเด็น ประสานงาน ติดตามผล และตอบชี้แจงลูกค้าภายใน 5 วันทำการ นับจากรับเรื่องจากลูกค้า														
	กพ.1 ร้อยละ 100	ผลส.ภบ. เป็นผู้รับผิดชอบหลัก		ไตรมาส 1-4	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	
	1.4 ติดตามผลการดำเนินงาน และสรุปสารสนเทศเสียงลูกค้าจากการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า														
	เป้าหมาย : รายงานผลการดำเนินงานและสรุปการจัดการเสียงของลูกค้าจากการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM-KAM-004) , (VOC-60-001)														
	กพ.1 ไตรมาสละ 1 ครั้ง	ผลส.ภบ. เป็นผู้รับผิดชอบหลัก		ไตรมาส 1-4	4 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง	1 ครั้ง	
	1.5 สรุปข้อมูลรายชื่อและข้อมูลสถานะของลูกค้ารายสำคัญ เพื่อสำรวจความพึงพอใจโดยหน่วยงานภายนอก														
	เป้าหมาย : รายงานสรุปข้อมูลรายชื่อและข้อมูลสถานะของลูกค้ารายสำคัญ ภายใน ก.ค. 2567 (CRM-KAM-005)														
	กพ.1 1 ครั้ง	ผลส.ภบ. เป็นผู้รับผิดชอบหลัก		ไตรมาส 3	1 ครั้ง						1 ครั้ง				
	1.6 การเยี่ยมเยียนลูกค้าและบันทึกผลการเยี่ยมเยียนลูกค้าลงในโปรแกรม CRM Plus														
	ลูกค้ารายใหญ่ กฟล.(L M), กฟฟ. ชั้น 2,3 ไตรมาสละ 6 ราย, กฟส.(S) กฟส. ไตรมาสละ 3 ราย)														
	กพ.1 792 ราย	ผลส.ภบ. เป็นผู้รับผิดชอบหลัก		ไตรมาส 1-4	792 ราย										
	1.7 การเยี่ยมเยียนลูกค้าโดยผู้บริหารระดับสูง และบันทึกผลการเยี่ยมเยียนลูกค้าลงในระบบ CRM Plus														
	กพ.1 ผชก.(ว1) 12 ราย	ผลส.ภบ. เป็นผู้รับผิดชอบหลัก		ไตรมาส 1-4	12 ราย										
	1.8 การเยี่ยมเยียนลูกค้าโดย ผจก. CEO (เฉพาะจังหวัดที่มีจุดรวมงานมากกว่า 1 แห่ง) และบันทึกผลการเยี่ยมเยียนลูกค้าลงในโปรแกรม CRM Plus (CEO 12 ไตรมาสละ 2 ราย, CEO 11 ไตรมาสละ 1 ราย)														
	กพ.1 17 ราย	ผลส.ภบ. เป็นผู้รับผิดชอบหลัก		ไตรมาส 1-4	17 ราย										
	1.9 การเยี่ยมเยียนลูกค้าโดย รผก.(บอ)														
	(รผก.(บอ.) เยี่ยมเยียนลูกค้า ปี ละ 6 ราย (ประเมินผลปลายปี))														
	กพ.1 1 ราย	ผลส.ภบ. เป็นผู้รับผิดชอบหลัก		ไตรมาส 1-4	1 ราย										
2. แผนงานยกระดับการดำเนินงานธุรกิจ B2B และ B2C	2.1 ดำเนินการจัดตั้งคณะทำงานติดตั้งและบำรุงรักษา Solar Rooftop ให้ครบทุกจุดรวมงาน														
ข้อสังเกต ผวก.*	เป้าหมาย : ทุกจุดรวมงาน														
	กพ.1 18 แห่ง	ผว.ภบ. ผู้รับผิดชอบหลัก		ไตรมาส 1	18 แห่ง										
	2.2 จัดหาเครื่องมือ/เครื่องใช้/อุปกรณ์ ในการให้บริการธุรกิจเสริมการติดตั้งและบำรุงรักษา Solar Rooftop														
	กพ.1 100% ตามที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ	ผว.ภบ. ผู้รับผิดชอบหลัก		ไตรมาส 1-4	ตามที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ	100%									
	2.3 จัดการฝึกอบรมทีมงานติดตั้งและบำรุงรักษา Solar Rooftop ให้ครบทุกจุดรวมงานทุกคณะทำงาน														
	เป้าหมาย : ทุกทีมทุกจุดรวมงาน														
	กพ.1 42 ทีม	ผว.ภบ.,ผสอ.ภว. ผู้รับผิดชอบหลัก		ไตรมาส 1-4	42 ทีม										
	2.4 ดำเนินการให้บริการติดตั้ง Solar Rooftop														
	2.4.1 ดำเนินการให้บริการติดตั้ง Solar Rooftop ในแต่ละ กฟช.														
	กพ.1 120 ราย หรือน้อยกว่า 550 kW	ผว.ภบ. ผู้รับผิดชอบหลัก		ไตรมาส 1-4	120 ราย หรือ 550 kW										
	2.4.2 กฟค. เป็นผู้ดำเนินการติดตั้งเอง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนการให้บริการของแต่ละ กฟช.														
	กพ.1 ไม่น้อยกว่า 55 ราย	ผว.ภบ. ผู้รับผิดชอบหลัก		ไตรมาส 1-4	ไม่น้อยกว่า 55 ราย										
	2.5 ดำเนินการจัดหาเหล็กกั้นสำหรับบริการให้บริการติดตั้ง Solar Rooftop จากผู้ประกอบกรจำหน่าย														

มุมมอง : Customer/ Stakeholder

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
SO2 ยกระดับผลประกอบการของธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
ต่อยอดสู่ธุรกิจใหม่

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร
- NM1 ขยายธุรกิจ B2B
- NM2 ขยายธุรกิจ B2C

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน
- NM1 ขยายธุรกิจ B2B
- NM2 ขยายธุรกิจ B2C

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)
- รายได้รวมจากธุรกิจ B2B
 - รายได้รวมจากธุรกิจ B2C

4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)
- ไม่น้อยกว่า 5,000 ล้านบาท
 - ไม่น้อยกว่า 500 ล้านบาท

- รายได้รวมจากธุรกิจ B2B
- รายได้รวมจากธุรกิจ B2C

7. คำเป้าหมาย (ระดับ 5)
- ไม่น้อยกว่า.....ล้านบาท
 - ไม่น้อยกว่า.....ล้านบาท

- ค่าความผูกพัน (Engagement score) ของกลุ่มลูกค้า
รายสำคัญที่มีความเสี่ยง

- ความพึงพอใจรายกลุ่มลูกค้าของภาคเหนือและตะวันออกเฉียง - ไม่น้อยกว่าระดับคะแนน.....

- ร้อยละของจำนวนศูนย์บริการลูกค้า PEA Shop ที่ปิด

- ให้บริการเทียบกับจำนวน PEA Shop ตามเป้าหมาย

- ที่ต้องการปิดให้บริหาร

[illegible]

มุมมอง : Customer/ Stakeholder

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
SO2 ยกระดับผลประกอบการของธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
ต่อยอดสู่ธุรกิจใหม่

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร
- NM1 ขยายธุรกิจ B2B
- NM2 ขยายธุรกิจ B2C

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน
- NM1 ขยายธุรกิจ B2B
- NM2 ขยายธุรกิจ B2C

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)
- รายได้รวมจากธุรกิจ B2B
 - รายได้รวมจากธุรกิจ B2C

4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)
- ไม่น้อยกว่า 5,000 ล้านบาท
 - ไม่น้อยกว่า 500 ล้านบาท

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)
- รายได้รวมจากธุรกิจ B2B
 - รายได้รวมจากธุรกิจ B2C
 - ค่าความผูกพัน (Engagement score) ของกลุ่มลูกค้า
- รายละเอียดที่มีความเสี่ยง
- ความพึงพอใจรายกลุ่มลูกค้าของภาคเหนือและตะวันตก
 - ร้อยละของจำนวนศูนย์บริการลูกค้า PEA Shop ที่เปิดให้บริการเทียบกับจำนวน PEA Shop ตามเป้าหมาย

7. คำเป้าหมาย (ระดับ 5)
- ไม่น้อยกว่า.....ล้านบาท
 - ไม่น้อยกว่า.....ล้านบาท
 - ไม่น้อยกว่าระดับ.....
 - ไม่น้อยกว่าระดับคะแนน.....
 - ไม่น้อยกว่าร้อยละ.....

9. แผนงานพัฒนาฐานบริการบริการ	กฟผ.1 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนลูกค้ารายสำคัญกลุ่มเป้าหมาย และไม่น้อยกว่า 60 ราย ต่อ กฟผ.	ผลส.กบส. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 และไม่น้อยกว่า 60 ราย							
	8.3 มูลค่างานธุรกิจเกี่ยวเนื่องเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่างานธุรกิจเกี่ยวเนื่องปี 2566 เป้าหมาย เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่างานธุรกิจเกี่ยวเนื่องปี 2566 (2566 = 333.66 ลบ.) กฟผ.1 เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่างานธุรกิจเกี่ยวเนื่องปี 2566 (2566 * 1.1 = 367.13 ลบ.)	ทบร.กบส. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4	เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10							
	9.1 การขอใช้ไฟใหม่ในเขตชุมชน/เทศบาล ระบบแรงต่ำ ขนาดมิเตอร์ไม่เกิน 30 A. 1 เฟส และเป็นไปตามมาตรฐาน พร้อมทั้งจะติดตั้งมิเตอร์ 1 วันทำการ เป้าหมาย 80% กฟผ.1 80%	ทบร.กบส. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4	80%							
	9.2 การขอใช้ไฟใหม่นอกเขตชุมชน/เทศบาล ระบบแรงต่ำ ขนาดมิเตอร์ไม่เกิน 30 A. 1 เฟส และเป็นไปตามมาตรฐาน พร้อมทั้งจะติดตั้งมิเตอร์ 3 วันทำการ เป้าหมาย 80% กฟผ.1 80%	ทบร.กบส. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4	80%							
ข้อสังเกต มวก. *	9.3 ได้รับการรับรองมาตรฐานตามโครงการ GECC ศูนย์ราชการสะดวก เป้าหมาย 70% ของจำนวน กฟผ. ที่ผ่านใบสมัคร กฟผ.1 70% ของจำนวน กฟผ. ที่ผ่านใบสมัคร	ทบร.กบส. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4	70%							
ข้อสังเกต มวก. *	9.4 ตรวจรับรอง GECC IA กฟผ. ที่เคยได้รับรองจาก สปบ. และไม่ได้ส่งประกวดในปี 66 เป้าหมาย 80% ของจำนวนกฟผ. ที่เข้าหลักเกณฑ์ต้องตรวจ IA กฟผ.1 80% ของจำนวนกฟผ. ที่เข้าหลักเกณฑ์ต้องตรวจ IA	ทบร.กบส. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4	80%							
10. แผนงานเชิงแผนการดับไฟ	10.1 ประกาศแผนดับไฟผ่าน PEA Website และ PEA Smart plus App 100% เปรียบเทียบกับข้อมูลจากศูนย์จ่ายไฟ ทุกจุดรวมงาน เป้าหมาย 100% กฟผ.1 100%	คสฟ.กบป. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4	100%							
	10.2 แจ้งแผนดับไฟผ่าน Line Group การแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องของแต่ละ กฟผ. โดย Line Notify เป้าหมาย ทุกจุดรวมงาน และกฟส. กฟผ.1 48 แห่ง	คสฟ.กบป. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4	48 แห่ง							
11. แผนงานการพัฒนาการให้บริการลูกค้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Service)	11.1 เพิ่มการรับชำระเงินผ่านช่องทางทางการบริการชำระเงินอื่น ๆ นอกเหนือจากช่องทางสำนักงาน PEA Shop PEA Mobile Shop และ ตัวแทนรับชำระเงิน										
	เป้าหมาย ร้อยละ 70 ของจำนวนรายการทั้งหมด กฟผ.1 ร้อยละ 70 ของจำนวนรายการทั้งหมด	คสค.กบฟ. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4	ร้อยละ 70	ร้อยละ 70	ร้อยละ 70	ร้อยละ 70	ร้อยละ 70	ร้อยละ 70		
12. งานพัฒนาบุคลากรด้านการให้บริการของสายงานฯ	12.1 จัดอบรมจิตวิทยาการบริการให้กับพนักงาน Front ของ กฟผ/กฟช.	คสค.กบส. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาส 3	1 หลักสูตร					1 หลักสูตร		
	12.2 จัดอบรมจิตวิทยาการบริการ/การสื่อสารพนักงานแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง กฟผ/กฟช/กฟผ/กฟช.	คสค.กบส. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาส 3	1 หลักสูตร					1 หลักสูตร		
	12.3 จัดอบรมจิตวิทยาการบริการ/การสื่อสารพนักงานด้านมิเตอร์ กฟช/กฟช/กฟช/กฟช.	คสค.กบส. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาส 3	1 หลักสูตร					1 หลักสูตร		
	12.4 ติดตามและรายงานผลการจัดประชุมผู้กำกับ/ผู้รับจ้างงานบริการด้านมิเตอร์/สหกรณ์แจ้งค่าไฟฟ้า เกี่ยวกับการให้บริการลูกค้า เป้าหมาย กฟฟ. ขึ้น 1-2-3 กฟผ.1 18 แห่ง	คสค.กบฟ. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาส 3	18 แห่ง					18 แห่ง		

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	ผู้รับผิดชอบ	ช่วงเวลา	เป้าหมาย	ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4		หมายเหตุ
					เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	
1. แผนการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ของสายงานฯ (Balanced Scorecard ของสายงานฯ (นอ) ประจำปี 2567)	1.1 วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับงบประมาณทุกไตรมาส เสนอ รผก.(นอ) เป็นระยะ ผังก.(นอ), กฟน.1-2-3 และ กฟอ.1-2-3 จำนวน 4 ครั้ง ดำเนินการภายใน 30 วันหลังสิ้นไตรมาส กฟน.1 ไตรมาส 1 ภายใน 30 เมษายน 2567 ไตรมาส 2 ภายใน 30 กรกฎาคม 2567 ไตรมาส 3 ภายใน 30 ตุลาคม 2567 ไตรมาส 4 ภายใน 30 มกราคม 2568	ผบ.กฟฟ., ผังก.(นอ) ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาส 1-4	4 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง		1 ครั้ง		1 ครั้ง		
	1.2 ผังก.(นอ) รวบรวมสรุปรายงานวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับงบประมาณ ทุกไตรมาส เสนอ รผก.(นอ) เป้าหมาย ผังก.(นอ), จำนวน 4 ครั้ง ดำเนินการภายใน 45 วันหลังสิ้นไตรมาส กฟน.1 ไตรมาส 1 ภายใน 15 พฤษภาคม 2567 ไตรมาส 2 ภายใน 14 สิงหาคม 2567 ไตรมาส 3 ภายใน 14 พฤศจิกายน 2567 ไตรมาส 4 ภายใน 14 กุมภาพันธ์ 2568	กฟฟ.											
	1.3 บันทึกชั่วโมงการปฏิบัติงาน (Time Confirm) ระบบงาน OMS PM WMS และ PS ให้ไม่เกิน 210 ชั่วโมง ต่อเดือน ต่อคน เป้าหมาย กฟน.1 ไตรมาส 1 ไม่วัดผล ไตรมาส 2 ไม่เกิน 50 คน ไตรมาส 3 ไม่เกิน 30 คน ไตรมาส 4 ไม่เกิน 10 คน	กฟฟ.											
	1.4 บันทึกชั่วโมงการปฏิบัติงาน (Time Confirm) ระบบงาน OMS PM WMS และ PS โดยพนักงานผู้ไม่เกี่ยวข้องกับงาน เป้าหมาย กฟน.1 ไตรมาส 1 ไม่วัดผล ไตรมาส 2 คงเหลือ 0 รายการ ไตรมาส 3 คงเหลือ 0 รายการ ไตรมาส 4 คงเหลือ 0 รายการ	กฟฟ.											
	1.5 บันทึกชั่วโมงการปฏิบัติงาน (Time Confirm) ระบบงาน OMS PM WMS และ PS ระดับตำแหน่งของพนักงาน ไม่สัมพันธ์กับประเภทกิจกรรม (Activity Type) มากกว่า 2 ระดับ เป้าหมาย กฟน.1 ไตรมาส 1 ไม่วัดผล ไตรมาส 2 ไม่เกิน 500 รายการ ไตรมาส 3 ไม่เกิน 300 รายการ ไตรมาส 4 ไม่เกิน 100 รายการ	กฟฟ.											
	1.6 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ของ กฟส.(L, M, S) , กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส. ในสังกัด กฟน.1 ให้อยู่ในกรอบวงเงินงบประมาณทำการปี 2567 ตามเกณฑ์ กฟผ. เป้าหมาย ตามเกณฑ์ กฟผ. ระดับ 5 น.1 ระดับ 5 ไม่เกิน ล้านบาท ค่าเป้าหมาย ปี 2567 ตามอนุมัติ ผวก.กฟป.(ท.)149/2567 ลว.20 มี.ค.2567 (ค่า Interval = 6.53525)	ผบ.กฟฟ.(น1) ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาส 1-4	ระดับ 5	ระดับ 5		ระดับ 5		ระดับ 5		ระดับ 5		
	1.7 การบริหารค่าใช้จ่ายที่ควบคุมได้ 7 ประเภท และค่าใช้จ่ายในการวิจัย ของ กฟส.(L, M, S), กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส. ในสังกัด กฟน.1 ให้อยู่ในกรอบวงเงินงบประมาณทำการปี 2567 ตามเกณฑ์ กฟผ. เป้าหมาย ตามเกณฑ์ กฟผ. ระดับ 5 น.1 ระดับ 5 ไม่เกินไม่เกิน ร้อยละ 100 (งบประมาณ)	ผบ.กฟฟ.(น1) ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาส 1-4	ระดับ 5	ระดับ 5		ระดับ 5		ระดับ 5		ระดับ 5		
2. แผนงานความสามารถในการบริหารแผนลงทุน	2.1 เฝ้าระวังการเบิกจ่ายการวิจัยและพัฒนา ทุกงบ ทุกโครงการ ทุกไตรมาส เป้าหมายยอดสะสม กฟน.1-2-3 และ กฟอ.1-2-3 กฟน.1 ไตรมาสที่ 1 ร้อยละ 10 ไตรมาสที่ 2 ร้อยละ 30	ผบ.กฟฟ. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาส 1-4	ร้อยละ 100	ร้อยละ 10		ร้อยละ 25		ร้อยละ 50		ร้อยละ 100		

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

SO2 พัฒนาระบบจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้และยกระดับสู่โครงข่าย

อัจฉริยะ Smart Grid เพื่อเป็นผู้นำระบบไฟฟ้า ตอบสนองความพึงพอใจแก่ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

OM1 การเพิ่มประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือของระบบจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง

¹OM2 ยกระดับคุณภาพระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมไฟฟ้า

OM3 การบูรณาการข้อมูลในการบริหารโรงพยาบาลและบริหารสินทรัพย์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบนำส่ง

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติการ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	ผู้รับผิดชอบ	ช่วงเวลา	เป้าหมาย	ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4		หมายเหตุ
					เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	
	ไตรมาสที่ 3 ร้อยละ 70 ไตรมาสที่ 4 ร้อยละ 100												
	2.2 เฝ้าระวังการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายหน้ารวม และงานจ้างเหมาฯ ทุกงบ ทุกโครงการ ทุกไตรมาส ยกเว้น งานสร้างองค์กรมีเจ้าเป็นเร่งด่วน (งบ I) , งบผู้ใช้ไฟฟ้า เป้าหมายยอดสะสม: กฟน.1-2-3 และ กฟผ.1-2-3	ผบ.กฟนฟ., ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาส 1-4	ร้อยละ 100	ร้อยละ 10	ร้อยละ 25	ร้อยละ 50	ร้อยละ 100					
	กฟน.1												
	ไตรมาสที่ 1 ร้อยละ 17												
	ไตรมาสที่ 2 ร้อยละ 40												
	ไตรมาสที่ 3 ร้อยละ 70												
	ไตรมาสที่ 4 ร้อยละ 100												
	2.3 เฝ้าระวังการเบิกจ่ายการจัดซื้อ <u>งบสร้างองค์กรมีเจ้าเป็นเร่งด่วน</u> ทุกไตรมาส อำนาจ ส่วนกลาง, รทค.(นฉ) , ผชก.(เขต) เป้าหมายยอดสะสม: กฟน.1-2-3 และ กฟผ.1-2-3	ผบ.กฟนฟ., ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาส 1-4	ร้อยละ 100	ร้อยละ 10	ร้อยละ 25	ร้อยละ 50	ร้อยละ 100					
	กฟน.1												
	ไตรมาสที่ 1 ร้อยละ 17												
	ไตรมาสที่ 2 ร้อยละ 40												
	ไตรมาสที่ 3 ร้อยละ 70												
	ไตรมาสที่ 4 ร้อยละ 100												
	2.4 ภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี บริหารแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน (งบ P และงบ I) และงบสร้างองค์กรมีเจ้าเป็นเร่งด่วน ประจำปี 2567 เป้าหมายยอดสะสมขั้นปี กฟส.(L, M, S) , กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส. ในสังกัด กฟน.1 ร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายสะสม	ผบ.กฟนฟ.(น1) ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาส 1-4	ร้อยละ 100	ร้อยละ 25	ร้อยละ 40	ร้อยละ 60	ร้อยละ 100					
	ไตรมาสที่ 1 ร้อยละ 25												
	ไตรมาสที่ 2 ร้อยละ 40												
	ไตรมาสที่ 3 ร้อยละ 60												
	ไตรมาสที่ 4 ร้อยละ 100												
	2.5 ความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน บริหารแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน (งบ P และงบ I) และงบสร้างองค์กรมีเจ้าเป็นเร่งด่วน ประจำปี 2567 เป้าหมาย ยอดรวมไตรมาส กฟส.(L, M, S) , กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส. ในสังกัด กฟน.1 ร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายรวมไตรมาส	ผบ.กฟนฟ.(น1) ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาส 1-4	ร้อยละ 100 ของเป้าเบิกจ่าย รายไตรมาส	ร้อยละ 100 ของเป้าเบิกจ่าย รายไตรมาส 1	ร้อยละ 100 ของเป้าเบิกจ่าย รายไตรมาส 2	ร้อยละ 100 ของเป้าเบิกจ่าย รายไตรมาส 3	ร้อยละ 100 ของเป้าเบิกจ่าย รายไตรมาส 4					
	ไตรมาสที่ 1 ร้อยละ 25												
	ไตรมาสที่ 2 ร้อยละ 15												
	ไตรมาสที่ 3 ร้อยละ 20												
	ไตรมาสที่ 4 ร้อยละ 40												
	2.6 การปิดบัญชีงานก่อสร้าง (AUC) ปี 2567 อ้างอิงตามหลักการของ กคค.1(นร2)(ปจ.) 358/2565 ลงวันที่ 17 มีนาคม 2565												
	2.6.1 การปิดบัญชีงานระหว่างก่อสร้างเข้าเป็นทรัพย์สิน ทุกงบ ทุกโครงการ งานที่มีมูลค่าน้อยกว่า 500,000 บาท	ผบ.ส.กฟนฟ., ผกร.กย., ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4	ร้อยละ 70									
	กฟน.1 ร้อยละ 70												
	2.6.2 การปิดบัญชีงานระหว่างก่อสร้างเข้าเป็นทรัพย์สิน ทุกงบ ทุกโครงการ งานที่มีมูลค่าระหว่าง 500,000-4,999,999 บาท	ผบ.ส.กฟนฟ., ผกร.กย., ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4	ร้อยละ 70									
	กฟน.1 ร้อยละ 70												
	2.6.3 การปิดบัญชีงานระหว่างก่อสร้างเข้าเป็นทรัพย์สิน ทุกงบ ทุกโครงการ งานที่มีมูลค่าระหว่าง 5,000,000-49,999,999 บาท	ผบ.ส.กฟนฟ., ผกร.กย., ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4	ร้อยละ 80									
	กฟน.1 ร้อยละ 80												
	2.6.4 การปิดบัญชีงานระหว่างก่อสร้างเข้าเป็นทรัพย์สิน ทุกงบ ทุกโครงการ งานที่มีมูลค่าตั้งแต่ 50,000,000 บาท ขึ้นไป	ผบ.ส.กฟนฟ., ผกร.กย., ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4	ร้อยละ 100									
	กฟน.1 ร้อยละ 100												
	หมายเหตุ : ไม่นับรวมกรณีต่างๆ ดังนี้												
	1. งานที่อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักงานใหญ่												
	2. งานหมู่บ้านที่ดินจัดสรร (ประเภทงาน -6) และงานที่มีประเภทงาน 00, 60, 61, 62, 70, 99												

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

SO2 พัฒนาระบบจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้และยกระดับสู่โครงข่ายอัจฉริยะ Smart Grid เพื่อเป็นผู้นำระบบไฟฟ้า คอบสนองความพึงพอใจแก่ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
2. กลยุทธ์ระดับองค์กร
5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

OM1 การเพิ่มประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือของระบบจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง
OM2 ยกระดับคุณภาพระบบจำหน่ายไฟฟ้าพร้อมทั้งรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมไฟฟ้า
OM3 การบูรณาการข้อมูลในการบริหารโครงข่ายและบริหารสินทรัพย์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบจำหน่าย
OC4 สนับสนุนการให้ภาคประชาชนใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	ผู้รับผิดชอบ	ช่วงเวลา	เป้าหมาย	ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4		หมายเหตุ
					เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	
	3. งานที่อยู่ในสถานะยกเลิกงาน (E2) 4. งานที่อยู่ในสถานะหยุดงานชั่วคราวจาก กฟผ. (C4) 5. งานที่อยู่ในสถานะหยุดงานชั่วคราวจากผู้ใช้ไฟ (C5) 6. งานที่อยู่ในสถานะหยุดงานชั่วคราวจากบ้านจัดสรร (C6)												
3. แผนงานมาตรการเร่งรัดหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระทุกประเภท	3.1 การเร่งรัดจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า ปี 2567 ตามกำหนดที่วัดของ กรด.(รท) 649/2565 ลงวันที่ 16 ธ.ค. 2565 (เป้าหมายลูกหนี้รวมทุกประเภท) หนี้ค้างชำระต่อรายได้ตามสัดส่วน ของแต่ละหน่วยงาน (%) โดยใช้ T-code ZCANR041	มบน.กบฟ. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4	ไม่เกิน 92.03%									
	กฟน.1 ไม่เกิน 92.03 % หมายเหตุ หากมีการเปลี่ยนแปลงเป้าหมาย ประจำปี 2567 คณะทำงานา จะมีการทบทวนเป้าหมายอีกครั้ง												
	3.2 เป้าหมายการเร่งรัดจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า ปี 2567 ตามกำหนดที่วัดของ กรด.(รท) 649/2565 ลงวันที่ 16 ธ.ค. 2565 (เป้าหมายลูกหนี้รวมทุกประเภท) ระยะเวลจัดเก็บเงิน (วัน) โดยใช้ T-code ZCANR041	มบน.กบฟ. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4	ไม่เกิน 28 วัน									
	กฟน.1 ไม่เกิน 28 วัน หมายเหตุ หากมีการเปลี่ยนแปลงเป้าหมาย ประจำปี 2567 คณะทำงานา จะมีการทบทวนเป้าหมายอีกครั้ง												
	3.3 วิเคราะห์ลูกหนี้และรายงานผล เสนอ รทก.(นจ) เป้าหมาย กฟน.1-2-3 และ กฟผ.1-2-3 จำนวน 4 ครั้ง ดำเนินการภายใน 20 วันหลังสิ้นไตรมาส	มบน.กบฟ. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4	4 ครั้ง	1 ครั้ง		1 ครั้ง		1 ครั้ง		1 ครั้ง		
	กฟน.1												
	ไตรมาส 1 ภายใน 20 เมษายน 2567												
	ไตรมาส 2 ภายใน 20 กรกฎาคม 2567												
		ไตรมาส 3 ภายใน 20 ตุลาคม 2567											
		ไตรมาส 4 ภายใน 20 มกราคม 2568											
	3.4 ผงก.(นจ) รวบรวมสรุปรายงานวิเคราะห์ลูกหนี้และรายงานผล เสนอ รทก.(นจ) เป้าหมาย ผงก.(นจ) จำนวน 4 ครั้ง ดำเนินการภายใน 30 วันหลังสิ้นไตรมาส	กบฟ.ผสธ.											
ไตรมาส 1 ภายใน 30 เมษายน 2567													
ไตรมาส 2 ภายใน 30 กรกฎาคม 2567													
ไตรมาส 3 ภายใน 30 ตุลาคม 2567													
	ไตรมาส 4 ภายใน 30 มกราคม 2568												
4. แผนงานการจัดจำหน่ายและดำเนินการขายทรัพย์สิน มีเอกสารว่ารู้	4.1 บริหารจัดการมีเอกสารสถานะรับ, เร่งรัดขออนุมัติจำหน่ายและดำเนินการขาย ข้อมูล ณ สิ้นไตรมาสของแต่ละ กฟข.	กบฟ.ผสธ. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4										
	กฟน.1												
	ไตรมาส 1 ให้ตกลง ร้อยละ 5 ขอยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค.66												
	ไตรมาส 2 ให้ตกลง ร้อยละ 10 ขอยอดคงเหลือ ณ ไตรมาส 1												
	ไตรมาส 3 ให้ตกลง ร้อยละ 20 ขอยอดคงเหลือ ณ ไตรมาส 2												
	ไตรมาส 4 ให้ตกลง ร้อยละ 20 ขอยอดคงเหลือ ณ ไตรมาส 3												
5. แผนงานการจัดจำหน่ายและดำเนินการขายทรัพย์สิน มีข้อมูลเบื้องต้นว่ารู้	5.1 บริหารจัดการหม้อแปลงสถานะรับ เร่งรัดขออนุมัติจำหน่ายและดำเนินการขาย ข้อมูล ณ สิ้นไตรมาสของแต่ละ กฟข.	กบฟ.ผสธ. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 1-4										
	กฟน.1												
	ไตรมาส 1 ให้ตกลง ร้อยละ 10 ขอยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค.66												
	ไตรมาส 2 ให้ตกลง ร้อยละ 20 ขอยอดคงเหลือ ณ ไตรมาส 1												
	ไตรมาส 3 ให้ตกลง ร้อยละ 40 ขอยอดคงเหลือ ณ ไตรมาส 2												
	ไตรมาส 4 ให้ตกลง ร้อยละ 50 ขอยอดคงเหลือ ณ ไตรมาส 3												
เกณฑ์ประเมินผลสำเร็จของการให้บริการธุรกิจเกี่ยวเนื่องรายหน่วยงานประจำปี 2567													
6.ความสามารถในการสร้างรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	6.1 สรรวจการพาดสายสื่อสารโทรคมนาคม เพื่อดำเนินการเรียกเก็บ ค่าเช่าการให้ใช้เสาไฟฟ้า (ค่าพาดสาย) ของปี 2568 ให้ครบถ้วน และให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 4/2567	มทท.กบส.ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาสที่ 4	ร้อยละ 100							ร้อยละ 100		
	กฟน.1 ร้อยละ 100												
	6.2 ตั้งรายได้จากการให้ใช้เสาไฟฟ้า (ค่าพาดสาย) ของปี 2567 จากการสำรวจในไตรมาส 4/2566 ให้แล้วเสร็จภายในเดือน ม.ค. 2567												
	6.3 ดำเนินการควบคุมการติดตั้งคอนสื่อสารและรางเคเบิลใต้ดินนั่งร้านหม้อแปลง ให้ครบถ้วนถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานที่ กฟผ. กำหนด เพื่อรองรับการจัดระเบียบสายสื่อสาร	มทท.กบส.ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาส 1-4	22 เส้นทาง							22 เส้นทาง		เป้าหมายสะสม
กฟน.1 22 เส้นทาง (ปัจจุบันอยู่ระหว่างขออนุมัติเส้นทางจาก ผวก.)													

มุมมอง: Learning and Growth

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

HCM1 People: พัฒนาระบบการเรียนรู้เสริมสร้าง (Reskill) และยกระดับสมรรถนะ (Upskill) ของบุคลากร

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)
 - จำนวนองค์ความรู้ด้านการบริหารหลักและกระบวนการสนับสนุนที่สำคัญ (Key and Support Processes) ที่มีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานโดยใช้เครื่องมือการจัดการความรู้
 - จำนวนกระบวนการหลักและกระบวนการสนับสนุน... ไม่น้อยกว่าร้อยละ.....
7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)
 - ไม่น้อยกว่าร้อยละ.....

ที่สำคัญ (Key and Support Processes) ที่มี

ภาวการณ์ใช้ความรู้ไปพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงาน

รวมถึงการใช้การจัดการความรู้ไปสร้างความตระหนักด้านความเปลี่ยนแปลง

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักหรือปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)			ช่วงเวลา	เป้าหมาย	ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4		หมายเหตุ
		ผู้รับผิดชอบ				เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	
1. แผนงานการยกระดับการดำเนินงานเรื่องความปลอดภัยให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล	1.1 จัดทำแผนความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน				1 ครั้ง	1 ครั้ง								
	ของหน่วยงานที่สอดคล้องกับ PEA-SMS และติดตาม ประเมินผลการดำเนินการ													
	1.1.1 จัดทำแผนความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน													
ข้อสังเกต ผวท. *	ของหน่วยงานที่สอดคล้องกับ PEA-SMS													
	กพท.1 1 ครั้ง (ภายในเดือนมกราคม 2567)		ผบอ.กวร.ผู้รับผิดชอบหลัก	ม.ค.-67	ร้อยละ 100									
	1.2 กฟช., กฟส.(L,M), กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส.(S,XS), กฟส. และ กฟย. ดำเนินการฝึกซ้อม													
	เป็นประจำทุกสัปดาห์ตามขั้นตอนการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย		ผบอ.กวร. ผู้รับผิดชอบหลัก											
	(ฝึกซ้อมที่ กฟฟ. หรือ สถานที่ปฏิบัติงานจริง)		กฟส.(L,M),											
	กพท.1 ร้อยละ 100		กฟฟ.ชั้น 2-3,	ไตรมาส 1-4	ร้อยละ 100									
			กฟส.(S,XS)											
			กฟส.,กฟย.											
	1.3 การรายงานผลตามแผนแม่บทความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ปี 2567				4 ครั้ง									
	กพท.1 4 ครั้ง รายงานภายใน 10 วันหลังสิ้นไตรมาส		ผบอ.กวร. ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาส 1-4										
			กฟส.(L,M),											
			กฟฟ.ชั้น 2-3,											
	1.4 แผนงานความปลอดภัย สำหรับประชาชน		ผบอ.กวร.ผู้รับผิดชอบหลัก		1 ครั้ง									
	1.4.1 กฟส.(L,M) กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส. ตรวจสอบและดำเนินการแก้ไขระบบไฟฟ้าจุดที่อาจก่อให้เกิดอันตรายแก่ประชาชน		มвр.ภษ. ผู้รับผิดชอบหลัก											
	เช่น สายไฟใกล้อาคาร กระแสไฟฟ้ารั่ว เป็นต้น		กฟส.(L,M),											
	**รายงานผลการตรวจสอบ และดำเนินการแก้ไขจุดบกพร่องให้แล้วเสร็จ(พร้อมภาพถ่ายแบบ)		กฟฟ.ชั้น 2-3,	ไตรมาส 2										
	ให้ กฟช. เป็นประจำทุกไตรมาส		กฟส.(S,XS)		ร้อยละ 100									
	กพท.1 รายงานภายใน 1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส		กฟส.,กฟย.											
	1.4.2 กฟส.(L,M), กฟฟ.ชั้น 2-3, กฟส. ตรวจสอบและดำเนินการ		ผบอ.กวร. ผู้รับผิดชอบหลัก											
	แก้ไขระบบไฟฟ้าจุดที่อาจก่อให้เกิดอันตรายแก่ประชาชน เช่น เสาถนน สายหย่อนยาน อุปกรณ์ไฟฟ้าชำรุด เป็นต้น		มвр.ภษ.สนับสนุน											
	กพท.1 รายงานภายใน 1 เดือนหลังสิ้นไตรมาส		กฟส.(L,M),		ไตรมาส 1-4									
			กฟฟ.ชั้น 2-3,											
			กฟส.(S,XS)											
			กฟส.,กฟย.											
	1.4.3 สํารวจตรวจสอบสายสื่อสารที่ย่อยยานไม่เป็นไปตามมาตรฐาน เมื่อตรวจสอบพบ		ผทท.ภส. ผู้รับผิดชอบหลัก		ร้อยละ 100	-								
	ให้ กฟฟ. แจ้งผู้ประกอบการทราบภายใน 24 ชม. เพื่อดำเนินการแก้ไขต่อไป		กฟส.(L,M),											
	กพท.1 ร้อยละ 100		กฟฟ.ชั้น 2-3,	ไตรมาส 1-4										
			กฟส.(S)											
			กฟส.											
2. แผนงานกิจกรรม Happy Workplace สายงาน นถ	2.1 งานกิจกรรม Happy Workplace สายงาน นถ				1 ครั้ง									
	เป้าหมาย : จัดร่วมกัน ปีละ 1 ครั้ง													
	กพท.1 เข้าร่วมปีละ 1 ครั้ง		ผฝง.(นถ) ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาส 1-4										
3. แผนงานจัดทำ Dashboard (ภาพรวม) สายงาน นถ	3.1 จัดทำ Dashboard (ภาพรวม) สายงาน นถ				ร้อยละ 100									
	3.1.1 แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำ Dashboard (ภาพรวม) สายงาน นถ ภายในเดือน ม.ค. 2567 (ร้อยละ 20)													
	3.1.2 ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ในรูปแบบ Dashboard ภายในไตรมาส 1-2/2567 (ร้อยละ 60)													
	3.1.3 ประกาศใช้ Dashboard (ภาพรวม) สายงาน นถ ภายในไตรมาส 2/2567 (ร้อยละ 20)													
	กพท.1 ร้อยละ 100 ตามแผนงานฯ		ผฝง.(นถ) ผู้รับผิดชอบหลัก	ไตรมาส 1-2										

มุมมอง : Internal Process

1. วัดถ้ำพระสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO1 เป็นศูนย์กลางให้บริการจำหน่ายไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลนวัตกรรม และทุนมนุษย์
- SO3 เป็นองค์กรที่มีความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงความท้าทายของประเทศเพื่อความยั่งยืน

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- **CB1 Core Business** : การบูรณาการในการสร้างประโยชน์ทางธุรกิจ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี เพิ่มคุณภาพการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร โดยบริหารจัดการจากศูนย์ T3CC
- **GM1** ทบทวนและเพิ่มประสิทธิภาพของ Grid Modernization และเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของ EV, RE และ ESS

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- สร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจหลัก (Core Regulated Business) 700 ล้านบาท ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและปฏิบัติการ
- เพิ่มประสิทธิผลในการลงทุนตามแผน Smart Grid

4. คำเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ไม่น้อยกว่า 700 ล้านบาท
- ไม่น้อยกว่าระดับ 5

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- CB1 Core Business : การบูรณาการในการสร้างประโยชน์ทางธุรกิจ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี
เพิ่มคุณภาพการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร โดยบริหารจัดการจากศูนย์ T3CC

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- ร้อยละของหน่วยสูญเสียเงินไปรอบบจำนำย (Loss) ของรายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ
- อัตราเงินวนครั้งให้เข้าขัดข้อง (SAIF) นิคมอุตสาหกรรม ของรายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ
- อัตราระยะเวลาที่ให้เข้าขัดข้อง (SAID) นิคมอุตสาหกรรม ของรายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ
- ความพึงพอใจต่อระบบไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม
- ร้อยละความซ้ำของกรณีการร้องเรียนโครงการวางแผน จัดการสินทรัพย์ระยะยาว สินทรัพย์ภายในโรงงานไฟฟ้า
- สัปดาห์ของค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเชิงป้องกันต่อเนื่องแก้ไข (Preventive Maintenance/Corrective Maintenance) ที่เพิ่มขึ้ของระบบไฟฟ้า
- อัตราเงินวนครั้งให้เข้าขัดข้อง (SAIF) ของระบบจำนำยบนแร่ตะ ของภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ
- อัตราระยะเวลาที่ให้เข้าขัดข้อง (SAID) ของระบบจำนำยบนแร่ตะ ของรายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

7. คำเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ไม่มากกว่าร้อยละ
- ไม่มากกว่า..... ครั้ง/รายปี
- ไม่มากกว่า..... นาที/รายปี
- ไม่ห้อยกว่าระดับ
- ไม่ห้อยกว่าร้อยละ
- อัตราส่วน..... PM/CM
- ไม่มากกว่า..... ครั้ง/รายปี
- ไม่มากกว่า..... นาที/รายปี

- **GM1** ทบทวนและเพิ่มประสิทธิภาพของ Grid Modernization และเตรียมความพร้อม
เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของ EV, RE และ ESS

[illegible]

มุมมอง : Internal Process

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO1 เป็นผู้นำการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้า

ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลนวัตกรรม และทุนมนุษย์

- SO3 เป็นองค์กรที่มีความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลง

ความท้าทายของประเทศเพื่อความยั่งยืน

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- CB1 Core Business : การบูรณาการในการสร้างประโยชน์ทางธุรกิจ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี

เพิ่มคุณภาพการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร โดยบริหารจัดการจากศูนย์ T3CC

- GM1 ทบทวนและเพิ่มประสิทธิภาพของ Grid Modernization และเตรียมความพร้อม

เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของ EV, RE และ ESS

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- CB1 Core Business : การบูรณาการในการสร้างประโยชน์ทางธุรกิจ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี

เพิ่มคุณภาพการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร โดยบริหารจัดการจากศูนย์ T3CC

- GM1 ทบทวนและเพิ่มประสิทธิภาพของ Grid Modernization และเตรียมความพร้อม

เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของ EV, RE และ ESS

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- สร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจหลัก (Core Regulated Business)

700 ล้านบาท ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและปฏิบัติการ

- เพิ่มประสิทธิภาพในการลงทุนตามแผน Smart Grid

4. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ไม่น้อยกว่า 700 ล้านบาท

- ไม่น้อยกว่าระดับ 5

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- ร้อยละของหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss)

ของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) นิคมอุตสาหกรรม

ของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) นิคมอุตสาหกรรม

ของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

- ความพึงพอใจต่อระบบไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม

- ร้อยละความสำเร็จของการมีฐานข้อมูลในการวางแผน

จัดการสินทรัพย์ระยะยาว สินทรัพย์ภายในสถานีไฟฟ้า

- สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเชิงป้องกันต่อเชิงแก้ไข

(Preventive Maintenance/Corrective Maintenance)

ที่เพิ่มขึ้นของระบบไฟฟ้า

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ของระบบจำหน่ายแรงต่ำ

ของภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ของระบบจำหน่ายแรงต่ำ

ของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

7. ค่าเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ไม่มากกว่าร้อยละ

- ไม่มากกว่า..... ครั้ง/รายปี

- ไม่มากกว่า.....นาที/รายปี

- ไม่น้อยกว่าระดับ

- ไม่น้อยกว่าร้อยละ

อัตราส่วน..... PM/CM

- ไม่มากกว่า..... ครั้ง/รายปี

- ไม่มากกว่า.....นาที/รายปี

8. แผนงาน / โครงการ / งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)		ผู้รับผิดชอบ	ช่วงเวลา	เป้าหมาย	ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4		หมายเหตุ
						เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	เป้าหมาย	ผลงาน	
	กฟน.1 100% หมายเหตุ : ตรวจในระบบ (MJM)	3.2 ดำเนินการแก้ไขจุดผิดปกติระบบสายส่งไฟฟ้า ตามข้อ 3.1 ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม และรายงานผลการดำเนินการในโปรแกรมประยุกต์ (MJM&MFO) เป้าหมาย : ดำเนินการแก้ไขจุดผิดปกติ ปิดะ 4 ครั้ง	บส.กบข. ผู้รับผิดชอบหลัก กฟส.(L, M), กฟฟ.ชั้น 2-3 ที่มีนิคมฯ	ไตรมาส 1-4										
	กฟน.1 100% หมายเหตุ : ตรวจในระบบ (MJM)	3.3 การตรวจสอบระบบจำหน่ายแรงสูง ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม และรายงานผลการดำเนินการในโปรแกรมประยุกต์ (MJM&MFO) (Smart Patrol) เป้าหมาย : ตรวจสอบ ปิดะ 2 ครั้ง	บส.กบข. ผู้รับผิดชอบหลัก กฟส.(L, M), กฟฟ.ชั้น 2-3 ที่มีนิคมฯ	ไตรมาส 1-4										
	กฟน.1 100% หมายเหตุ : รายงานไตรมาส 2 และ 4 ตรวจในระบบ (MJM)	3.4 ดำเนินการแก้ไขจุดผิดปกติระบบจำหน่ายแรงสูง ตามข้อ 3.3 ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม และรายงานผลการดำเนินการในโปรแกรมประยุกต์ (MJM&MFO) เป้าหมาย : ดำเนินการแก้ไขจุดผิดปกติ ปิดะ 2 ครั้ง	บร.กบข. ผู้รับผิดชอบหลัก กฟส.(L, M), กฟฟ.ชั้น 2-3 ที่มีนิคมฯ	ไตรมาส 1-4										
	กฟน.1 100% หมายเหตุ : รายงานไตรมาส 2 และ 4 ตรวจในระบบ (MJM)	3.5 ติดตั้งไม้กั้นแนวระบบไฟฟ้าที่ระบบสายส่ง และระบบจำหน่ายแรงสูง ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม เป้าหมาย 40.06 วงจร.กม. กฟน.1 40.06 วงจร.กม.	บร.กบข. ผู้รับผิดชอบหลัก กฟจ.สำนุน	ไตรมาส 1-4	40.06 วงจร.กม.	40.06 วงจร.กม.	40.06 วงจร.กม.	40.06 วงจร.กม.	40.06 วงจร.กม.	40.06 วงจร.กม.	40.06 วงจร.กม.			
	กฟน.1 100 % กฟน.1 100 %	3.6 แผนงานบำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีไฟฟ้า พื้นที่นิคมอุตสาหกรรม เป้าหมาย 100 % กฟน.1 100 %	ผสม.,ผบ.ค.กฟฟ.ส.บง.(น1)	ไตรมาส 1-4							100%			
	4.แผนงานติดตามและแก้ไขปัญหาด้าน ระบบจำหน่ายแรงต่ำ	4.1 ดำเนินการตรวจสอบระบบไฟฟ้าระบบจำหน่ายแรงต่ำ และรายงานผลการดำเนินการในโปรแกรมประยุกต์ (MJM&MFO) กฟน.1 100% ของแผนงาน ปี 2567 หมายเหตุ : รายงานผลทุกเดือน สาย(ป) ทราบ, รายงาน สายงาน นอ. ทุกไตรมาส	บร.กบข. ผู้รับผิดชอบหลัก กฟส.(L, M), กฟฟ.ชั้น 2-3 กฟส.(s), กฟส.	ไตรมาส 1-4										
4.2 ดำเนินการแก้ไขจุดผิดปกติระบบไฟฟ้าระบบจำหน่ายแรงต่ำ ตามข้อ 4.1 และรายงานผลการดำเนินการในโปรแกรมประยุกต์ (MJM&MFO) เป้าหมาย : ดำเนินการแก้ไขจุดผิดปกติ และรายงานผล กฟน.1 80% ของจุดเสี่ยงที่ตรวจพบ หมายเหตุ : รายงานผลทุกเดือน สาย(ป) ทราบ, รายงาน สายงาน นอ. ทุกไตรมาส		บร.กบข. ผู้รับผิดชอบหลัก กฟส.(L, M), กฟฟ.ชั้น 2-3 กฟส.(s), กฟส.	ไตรมาส 1-4											
	4.3 สักรวระบบไฟฟ้าระบบจำหน่ายแรงต่ำ เพื่อพิจารณาเปลี่ยนทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพ จำนวนมากหรือทั้งไลน์ (MS3000) ปิดงานก่อสร้าง เป้าหมาย ปิดงาน 100 % ของจำนวนงานที่รับจัดสรรทั้งปี กฟน.1 ปิดงาน 100 % ของจำนวนงานที่รับจัดสรรทั้งปี	บร.กบข. ผู้รับผิดชอบหลัก กฟส.(L, M), กฟฟ.ชั้น 2-3 กฟส.(s,xs), กฟย., กฟย.	ไตรมาส 1-4	ปิดงาน 100% ของ จำนวนงานที่รับจัดสรรในปี							ปิดงาน 100% ของ จำนวนงานที่รับจัดสรรในปี		สะสม	

มุมมอง : Internal Process

1. วัดอุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- SO1 เป็นผู้นำการให้บริการจำหน่ายไฟฟ้า

ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลนวัตกรรม และทุนมนุษย์

- SO3 เป็นองค์การที่มีความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลง

ความท้าทายของประเทศเพื่อความยั่งยืน

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

- CB1 Core Business : การบูรณาการในการสร้างประโยชน์ทางธุรกิจ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี

เพิ่มคุณภาพการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร โดยบริหารจัดการจากศูนย์ T3CC

- GM1 ทบทวนและเพิ่มประสิทธิภาพของ Grid Modernization และเตรียมความพร้อม

เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของ EV, RE และ ESS

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

- CB1 Core Business : การบูรณาการในการสร้างประโยชน์ทางธุรกิจ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี

เพิ่มคุณภาพการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร โดยบริหารจัดการจากศูนย์ T3CC

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- สร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจหลัก (Core Regulated Business)

700 ล้านบาท ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและปฏิบัติการ

- เพิ่มประสิทธิภาพในการลงทุนตามแผน Smart

4. คำเป้าหมาย (ระดับ 5)

- ไม่น้อยกว่า 700 ล้านบาท

- ไม่พ้อยกว่าระดับ 5

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงาน (KPI)

- ร้อยละของหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Loss)

ของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) นิคมอุตสาหกรรม

ของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) นีคมอุตสาหกรรม

ของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

- ความพึงพอใจต่อระบบไฟฟ้าในนิคมอุตสาหกรรม

- ร้อยละความสำเร็จของการมีฐานข้อมูลในการวางแผน

จัดการสินทรัพย์ระยะยาว สินทรัพย์ภายในสถานไฟฟ้า

- สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเชิงป้องกันต่อเชิงแก้ไข

(Preventive Maintenance/Corrective Maintenance

ที่เพิ่มขึ้นของระบบไฟฟ้า

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ของระบบจำหน่ายแรงต่ำ

ของภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ของระบบจำหน่ายแรงต่ำ

ของสายงานภาคเหนือและตะวันออกเฉียงเหนือ

[illegible]