



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

นโยบายการบริหารความเสี่ยง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต ๑ (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่

ปรัชญาการบริหารความเสี่ยง

บริหารความเสี่ยงตามหลัก COSO ERM และเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.๑ ที่สายงานการไฟฟ้า ภาค ๑ เป็นผู้กำหนด

วัตถุประสงค์ของนโยบาย

เพื่อให้ กฟน.๑ สามารถใช้การบริหารความเสี่ยงในการบริหารจัดการหน่วยงานให้บรรลุตาม เป้าหมายการดำเนินงานที่สายงานการไฟฟ้า ภาค ๑ กำหนด คือ การลดหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้า และ มุ่งเน้นความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานกับระบบไฟฟ้า เพื่อประโยชน์ สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามที่ กฟผ. กำหนดไว้

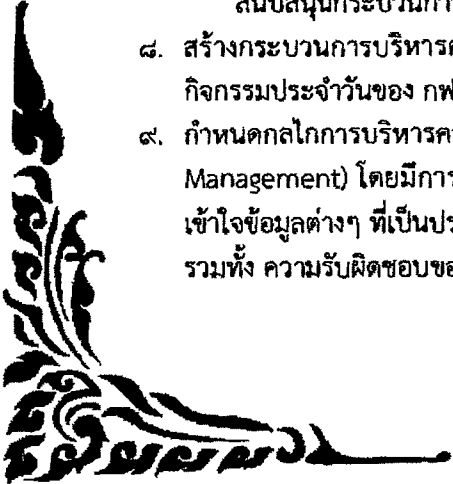
นโยบายนี้มีผลบังคับใช้กับผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานกับระบบไฟฟ้าทุกคน ใน กฟน.๑ โดยจัดทำขึ้นจากการพิจารณาให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร กลยุทธ์สายงาน การบริหาร ความเสี่ยงองค์กร และการบริหารความเสี่ยงสายงานการไฟฟ้า ภาค ๑

คำจำกัดความของ “ความเสี่ยง”

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง ความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งอาจเกิดขึ้นและเป็น อุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์

หลักสำคัญในการปฏิบัติ

๑. รักษาสมดุลระหว่างระดับความเสี่ยง (Risk) และผลตอบแทน (Return) เพื่อให้มั่นใจถึงการบรรลุตาม เป้าหมาย จากการดำเนินงานภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
๒. กลยุทธ์การดำเนินงานต้องสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายในสายงานการไฟฟ้าภาค ๑ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.๑ ยอมรับได้
๓. กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงและสนับสนุนแผนยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/การวางแผน/ การลงทุนของ กฟผ./สายงาน โดยพิจารณาความเสี่ยงที่ครอบคลุมในด้านกลยุทธ์, ด้านการเงิน, การ ปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งเป็นประเด็นความเสี่ยงทางการเงิน และไม่ใช้การเงิน

- 
๔. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของ กฟผ./สายงาน/กฟน.๑ จะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลาและต่อเนื่อง ดังนี้
- ต้องมีการระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา
 - ต้องมีการประเมินความเสี่ยงในด้านของโอกาสที่เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้น (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น
 - ต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในสายงานการไฟฟ้า ภาค ๑ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.๑ ยอมรับได้ ทั้งนี้ต้องมีการพิจารณาความเหมาะสมของต้นทุนและผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นควบคู่ไปด้วย
 - ต้องมีการติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงของสายงานการไฟฟ้า ภาค ๑ และ กฟน.๑ ได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา
๕. จัดให้มีบรรยากาศและวัฒนธรรมที่สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั้ง กฟน.๑ โดยมีการสื่อสาร ทำความเข้าใจ และสร้างความตระหนักให้พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานกับระบบไฟฟ้าทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง
๖. จัดให้มีการบูรณาการระหว่าง Corporate Governance-Risk Management-Compliance
๗. จัดให้มีการบริหารจัดการสารสนเทศที่ดีทั่วทั้ง กฟน.๑ โดย
- ให้มีระบบจัดการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Management: BCM) งานหลักทุกๆ ด้าน ทั้งด้าน IT และ Non-IT
 - ให้มีการประเมินศักยภาพของ IT และการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของระบบ IT รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบภายในทางด้าน IT เพื่อให้เกิดความมั่นใจในศักยภาพของระบบ IT
 - ใช้ระบบ IT ในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง และให้ข้อมูลที่ถูกต้องและรวดเร็ว เพื่อสนับสนุนกระบวนการตัดสินใจของผู้บริหาร
๘. สร้างกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สร้างสรรค์มูลค่าให้กับองค์กร (Value Creation) และให้เป็นกิจกรรมประจำวันของ กฟน.๑ และเป็นส่วนหนึ่งของเกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน
๙. กำหนดกลไกการบริหารความเสี่ยงในการพัฒนา กฟน.๑ ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Knowledge Management) โดยมีการบริหารจัดการความรู้ (Learning Organization) เผยแพร่ความรู้ความเข้าใจข้อมูลต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และส่งเสริมพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ ความคิดสร้างสรรค์ รวมทั้ง ความรับผิดชอบของแต่ละบุคคล ให้เกิดการปฏิบัติงานที่เหมาะสม
- 

บทบาทและความรับผิดชอบ

๑. อช.น.๑ เป็นผู้กำกับดูแล และสนับสนุนการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติใน กฟน.๑ ผ่านทางคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.๑

๒. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.๑ เป็นผู้กำกับดูแลการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติภายใน กฟน.๑ ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และรายงานให้ อช.น.๑ ทราบ

๓. ผู้บริหารทุกระดับเป็นผู้รับผิดชอบในการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติและติดตามการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.๑

๔. พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานกับระบบไฟฟ้าทุกคนต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.๑

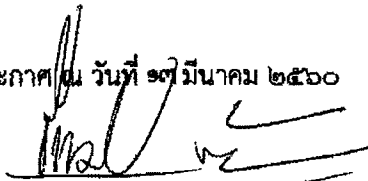
การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง

๑. ในกรณีที่ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานกับระบบไฟฟ้า พบว่า นโยบายการบริหารความเสี่ยงไม่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงาน ต้องนำเสนอ อช.น.๑ ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.๑ เพื่อขออนุมัติในการปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยง

๒. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ กฟน.๑ จะทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงทุกปี และนำเสนอต่อ อช.น.๑ เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวยังเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร

ทั้งนี้ นโยบายมีผลบังคับใช้กับ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงานกับระบบไฟฟ้าทุกคนใน กฟน.๑ นับแต่นี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๖๐



(นายธีรพงษ์ บุรีรักษ์)

ผู้อำนวยการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต ๑ (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่