

สรุปข้อสั่งการ ผวก. ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563

ลำดับที่	เรื่อง/มติ	ข้อสังเกตของคณะกรรมการ กฟผ.	ข้อสั่งการ ผวก.
1	วาระที่ 5.1.1 ขอความเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีอำนาจใช้เงินลงทุนที่ กฟผ. ได้เพิ่มทุนให้บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ	- เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีความคล่องตัว ควรแก้ไขข้อบังคับ กฟผ. ว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับและเชื่อมโยงบริษัทในเครือ กฟผ. พ.ศ. 2553 โดยระบุชัดเจนว่า ให้คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจในการใช้เงินลงทุนที่ กฟผ. ได้เพิ่มทุนให้แล้วแบบเบ็ดเสร็จ แล้วรายงานให้คณะกรรมการ กฟผ. ทราบ ยกเว้นกรณีที่มีผลกระทบต่อบริษัทแม่ (กฟผ.) อย่างมีนัยสำคัญ ต้องนำเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการ กฟผ. ก่อน เช่น กรณีการ Early Retirement ของพนักงานบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เป็นต้น ทั้งนี้อาจศึกษาการดำเนินงานระหว่างบริษัทลูกและบริษัทแม่อื่น ๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	- มอบหมายให้ รผก.(วก) (เขมรัตน์) / รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และ รผก.(ธ) พิจารณาดำเนินการ
2	วาระที่ 5.1.2 ขอความเห็นชอบให้ กฟผ. เพิ่มทุนให้บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อร่วมทุนกับบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) สำหรับใช้ลงทุนโรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองและขายตรง (Independent Power Supply: IPS) ในพื้นที่เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จ.นครราชสีมา มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ	- ควรพิจารณานำจุดเด่นขององค์รมากำหนดเป็นกลยุทธ์ที่ผลักดันและพัฒนาเรื่องการจำหน่ายไฟฟ้าที่มีคุณภาพและมีความมั่นคงสูง (Reliability Network) หรือไฟฟ้าพรีเมียม เพื่อเป็นจุดแข็งในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จในสถานะที่มีการแข่งขันสูงขึ้น	- มอบหมายให้ รผก.(วก) (เขมรัตน์) / รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และ รผก.(ธ) พิจารณาดำเนินการ

ลำดับที่	เรื่อง/มติ	ข้อสังเกตของคณะกรรมการ กฟภ.	ข้อสั่งการ ผวก.
3	วาระที่ 5.1.3 ขอความเห็นชอบแผนงานจัดหายานพาหนะ ปี 2564 - 2566 มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ	1. ในระหว่างรอกระบวนการจัดหายานพาหนะใหม่ หากสามารถรวบรวมยานพาหนะที่ถึงระยะเวลาซ่อมบำรุงให้ได้จำนวนมาก แล้วส่งซ่อมในคราวเดียว เพื่อให้ศูนย์ซ่อมสามารถส่งซ่อมให้ได้ในราคาถูกลง น่าจะสามารถลดค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ได้โดยมีประสิทธิภาพ และ กฟภ. จะมียานพาหนะใช้งานได้อย่างเพียงพอ หรือ กฟภ. อาจพิจารณาศึกษาการจัดตั้งหน่วยงานซ่อมบำรุงยานพาหนะขององค์กรว่ามีความคุ้มค่ากว่าส่งซ่อมที่ศูนย์ภายนอกหรือไม่ อย่างไร 2. ให้พิจารณาจัดซื้อยานพาหนะที่รองรับการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรฐาน Euro 4, Euro 5 และ B20 ซึ่งได้รับการยอมรับว่าเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อองค์กรในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 3. ให้พิจารณาศึกษาการนำ EV Car มาใช้งานในองค์กร โดยอาจพิจารณาจัดทำโครงการในบางหน่วยงาน เพื่อประเมินผลการใช้งาน และนำผลมาพัฒนาต่อยอดต่อไป	- มอบหมายให้ รผก.(อ) พิจารณาดำเนินการ
4	วาระที่ 5.1.4 ขอความเห็นชอบแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 - 2567 มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ	1. ตามยุทธศาสตร์ด้านการจัดการความรู้ที่กำหนดให้มีการขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ดังนั้นขอให้นำเรื่อง Big Data มาใช้ในระบบการจัดการความรู้ขององค์กร เพื่อให้พนักงานทุกตำแหน่งสามารถนำข้อมูลมาใช้วิเคราะห์และนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรต่อไป 2. ควรจัดทำระบบการจัดการความรู้ให้มี Content และรูปแบบการใช้งานที่น่าสนใจหรือน่าติดตาม และสามารถใช้งานได้สะดวกทุกที่ โดยพิจารณาการใช้สื่อต่าง ๆ มาจัดทำข้อมูลมากกว่าเป็นเอกสารอย่างเดียว เช่น Clip VDO เป็นต้น รวมทั้งศึกษาซอฟต์แวร์ระบบการจัดการความรู้ที่เป็น Open-source Software เช่น Wiki Software เป็นต้น 3. ควรให้พนักงานรุ่นใหม่มีส่วนร่วมในการออกแบบระบบการจัดการความรู้ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานทุก ๆ ช่วงอายุมาใช้งานระบบมากขึ้น	- มอบหมายให้ รผก.(ท) พิจารณาดำเนินการ

ลำดับที่	เรื่อง/มติ	ข้อสังเกตของคณะกรรมการ กฟผ.	ข้อสั่งการ ผวก.
5	วาระที่ 5.1.5 ขออนุมัติแผนงานปรับปรุงระบบไฟฟ้าเป็นเคเบิลใต้ดิน 1 จังหวัด 1 ถนน เพื่อเฉลิมพระเกียรติ มติที่ประชุม อนุมัติตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ	1. ควรหารือร่วมกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อผลักดันให้แผนงานประสบผลสำเร็จโดยเร็วและยั่งยืน 2. ควรแจ้งแต่ละจังหวัดว่าหากต้องการปรับปรุงระบบไฟฟ้ามากกว่าระยะทางหรืองบประมาณที่ กฟผ. กำหนด สามารถดำเนินการได้ โดยขอให้พิจารณาจัดสรรงบประมาณมาสมทบเนื่องจาก กฟผ. มีงบประมาณจำกัด	- มอบหมายให้ รผก.(ว) พิจารณาดำเนินการ
6	วาระที่ 5.1.6 ขอความเห็นชอบเปลี่ยนแปลงงบประมาณประจำปี 2563 มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ	1. ให้ปรับเป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุน ปี 2563 ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 และ 2 ให้สูงขึ้นกว่าเป้าหมายเดิมที่ กฟผ. กำหนด เพื่อให้ไม่ต้องเร่งรัดการเบิกจ่ายมากเกินไปในช่วงไตรมาสที่ 3 - 4 2. ควรนำปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมาเป็น Lessons Learned เพื่อพิจารณาหาแนวทางการแก้ปัญหา ซึ่งจะส่งผลให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างสามารถดำเนินการและเบิกจ่ายงบลงทุนได้เป็นไปตามเป้าหมาย	- มอบหมายให้ รผก.(บ) พิจารณาดำเนินการ ข้อ 1. - มอบหมายให้ รผก.(ทุกท่าน) พิจารณาดำเนินการ ข้อ 2.
7	วาระที่ 5.3.1 ขออนุมัติจัดซื้ออู่รถยนต์โดยสาร โดยวิธีคัดเลือก เลขที่ กฟผ.กจต.ค(อก)-001-2563 มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ	- การจัดทำองค์ประกอบค่า Premium ควรระบุให้ชัดเจนว่าส่วนใดคิดเป็นค่าเงินบาท ส่วนใดคิดเป็นค่าเงินดอลลาร์	- มอบหมายให้ รผก.(อ) พิจารณาดำเนินการ
8	วาระที่ 5.3.3 ผลการดำเนินงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 4 (ตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟผ. ปี 2553 - 2563) มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ	- การบริหารทรัพยากรมนุษย์มีความเกี่ยวเนื่องกับพนักงานทุกคนในองค์กรตั้งแต่เริ่มปฏิบัติงานจนเกษียณอายุงาน ดังนั้น ขอให้สายงานทรัพยากรบุคคลร่วมกับสายงานสารสนเทศและสื่อสารพิจารณาศึกษาแพลตฟอร์มที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการงานด้านทรัพยากรบุคคล ซึ่งควรรวมทุกระบบงานที่เกี่ยวข้องกับงานบุคคลไว้ในแพลตฟอร์มเดียว และสามารถบริหารจัดการได้แบบเบ็ดเสร็จ เช่น การลางานของพนักงาน และการอนุมัติให้ลางานของผู้บังคับบัญชา การตรวจสอบประวัติ เป็นต้น	- มอบหมายให้ รผก.(ท) และ รผก.(ทส) พิจารณาดำเนินการ

ลำดับที่	เรื่อง/มติ	ข้อสังเกตของคณะกรรมการ กฟภ.	ข้อสั่งการ ผวก.
9	วาระที่ 5.3.5 ผลการประชุม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 1/2563 มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ	1. ขอให้กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการปฏิบัติ ที่รองรับการประกาศใช้ พ.ร.บ. คุ่มครองข้อมูล ส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และแจ้งให้ผู้ปฏิบัติทราบโดยเร็ว เพื่อศึกษาและเตรียมความพร้อมที่จะปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ฯ เมื่อมีผลบังคับใช้ 2. ขอให้พิจารณาวิธีการสื่อสารให้ผู้ใช้ไฟได้ทราบ ถึงการดำเนินการกับข้อมูลส่วนบุคคลของ กฟภ. ตาม พ.ร.บ. คุ่มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เช่น พิมพ์ไว้หลังใบแจ้งหนี้ หรือแจ้งผ่าน PEA Smart Plus เป็นต้น เพื่อลดการฟ้องร้องหรือร้องเรียนที่อาจจะ เกิดขึ้นหลัง พ.ร.บ.ฯ บังคับใช้แล้ว	- มอบหมายให้ รผก.(ย) พิจารณาดำเนินการ