



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก กกก.

ถึง ผวก.

เลขที่ กกก.(ปก) ๕๘๑ /2562

วันที่ 12 กรกฎาคม 2562

เรื่อง ส่งเรื่องเพื่อนำไปประชาสัมพันธ์

เรียน อผ.วก. ผ่าน รผ.วก.(ด) ๑๒ ก.ค. 2562

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันพุธที่ 19 มิถุนายน 2562
มีวาระที่เกี่ยวข้องสมควรพิจารณาประชาสัมพันธ์เพื่อประโยชน์ต่อ กฟผ. จำนวน 5 เรื่อง ดังนี้

วาระที่ 3.2 PEA Tips

- แผนการดำเนินงานของ PEA Hero Platform

วาระที่ 5.3.8 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2561 – 2565
ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2562 สถานะสิ้นเดือน พ.ค. 2562

วาระที่ 5.3.9 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2562

วาระที่ 5.3.10 ผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟผ.
ครั้งที่ 2/2562

วาระที่ 6.1.2 รายงานผลการดำเนินงานพัฒนา Smart Home Application PEA IHAPM
ตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. ประจำปี 2562

วาระที่ 6.2.1 รายงานผลความคืบหน้าของงานโครงการต่าง ๆ สถานะ ณ ไตรมาสที่
1/2562 (ม.ค. – มี.ค. 2562)

วาระที่ 6.2.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของ กฟผ.
ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 1 (1 ม.ค. – 31 มี.ค. 2562)

วาระที่ 6.2.3 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ.
(ม.ค. – พ.ค. 2562) ประจำเดือน มิ.ย. 2562

จึงเรียนมาเพื่อโปรดลงนามถึง อผ.ปส. เพื่อดำเนินการประชาสัมพันธ์ต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

เรียน อผ.ปส.

เพื่อโปรดดำเนินการประชาสัมพันธ์

ต่อไป

(นางเพ็ญพนอ ศิริพจนากุล)

อก.กก.

(นางศศิวิภา อัมพรสิทธิกุล)

อผ.วก.

แผนกประชุมคณะกรรมการ กฟผ.

โทร. 5194

๑๒ ก.ค. 2562

วาระที่ 6.2.3 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. (ม.ค. – พ.ค. 2562)
ประจำเดือน มิ.ย. 2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจในเรื่องการดูแลติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 19 เม.ย. 2562 รับทราบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2562

2. การดำเนินการ

กฟภ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2562 ณ สิ้นเดือน พ.ค. 2562 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดและประมาณการผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลปัจจุบันกับค่าเป้าหมาย คาดว่าคะแนน ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 4.8750 อยู่ในเกณฑ์ ดีขึ้น – ดีขึ้นมาก โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 5 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – พ.ค. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐบาลวิสาหกิจหมวด 1 – 6 ได้แก่ หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ	ได้ดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงขององค์กรตามระบบ SEPA (OFIs Roadmap) โดยมีรายละเอียดโครงการ/แผนงาน ดังนี้ 1. แผนงานการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรม 2. แผนงานการพัฒนาตัวชี้วัดผลลัพธ์ หมวด 7 ตามกรอบ LeTCl	เป็นไปตามแผนงาน 4.65 (ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2561)
2. การกิจตามยุทธศาสตร์		
2.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)	- กระบวนการยกระดับมาตรฐานการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC ทุกนิคมอุตสาหกรรมสามารถดำเนินการได้ร้อยละ 100 โดยมีจำนวนลูกค้าที่ได้รับบริการ 9 ราย (ม.ค. - มี.ค. 2562) ค่าเฉลี่ยระยะเวลาให้บริการลูกค้า 18.33 วัน/ราย (เป้าหมายให้บริการภายใน 30 วันปฏิทิน)	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
2.2 การเพิ่มประสิทธิภาพช่องทางการให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ.		
2.2.1 จำนวนผู้ใช้งานงาน PEA Mobile Smart Plus App.	- สถานะยอดใช้งาน Application PEA Mobile Smart Plus App. จำนวน 1,920,865 ครั้ง	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)

-2-

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 5 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – พ.ค. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
2.2.2 การจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟผ.	- ผวก. อนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานศึกษาและจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟผ. ลว. 1 เม.ย. 2562 - อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	- รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ของ กฟผ. (ม.ค. - มี.ค. 2562) จำนวนเงิน 1,399.79 ล้านบาท	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
2.4 การดำเนินงาน Smart Meter ร่วมกันระหว่างการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และ กฟผ.	- คำสั่ง กฟผ. ที่ พ.ก) 324/2562 แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำข้อกำหนดทางเทคนิคกลางสำหรับ Smart Meter ลว. 1 เม.ย. 2562 - อยู่ระหว่างร่างเอกสารประชาสัมพันธ์ Smart Meter ร่วมกับคณะทำงาน กฟน.	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
2.5 การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วมระหว่าง 3 การไฟฟ้า (กฟผ.)	- อยู่ระหว่างการพัฒนาทั้ง 3 แห่งร่วมกันจัดทำร่าง Roadmap ระดับ Conceptual ของ NETP - จัดทำสถาปัตยกรรมระบบจัดเก็บรวบรวมข้อมูล ระบบบริหารจัดการข้อมูลสำหรับการทดสอบต้นแบบ NETP และจัดเตรียมพื้นที่ทดสอบต้นแบบ NETP เรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างการพัฒนาทั้ง 3 แห่ง ร่วมกันจัดทำร่าง Roadmap ระดับ Conceptual ของ NETP และอยู่ระหว่างการจัดตั้งอุปกรณ์ในพื้นที่ทดสอบ NETP	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3. ผลลัพธ์ • ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ		
3.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)	0.67 ครั้ง/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค. - มี.ค. 2562) ประมาณ ณ สิ้นปี = 3.12 ครั้ง/ราย/ปี	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 24 กฟพ.จุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	0.90 ครั้ง/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค. - มี.ค. 2562) ประมาณ ณ สิ้นปี = 5.63 ครั้ง/ราย/ปี	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)	15.87 นาที/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค. - มี.ค. 2562) ประมาณ ณ สิ้นปี = 73.02 นาที/ราย/ปี	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.4 ดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 24 กฟพ.จุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	20.90 นาที/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค. - มี.ค. 2562) ประมาณ ณ สิ้นปี = 126.49 นาที/ราย/ปี	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)

-3-

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 5 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – พ.ค. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
• ผลลัพธ์ด้านการเงินและการตลาด		
3.5 การบริหารแผนลงทุน		
3.5.1 ความสามารถในการบริหาร แผนลงทุน		
3.5.1.1 ร้อยละของภาพรวม การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริง ในช่วงปี	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 7,240.138 ล้านบาท เทียบกับ เป้าหมายเบิกจ่ายในปี 2562 (ม.ค. - เม.ย.) วงเงิน 7,831.036 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.5 ของแผนการ เบิกจ่าย 3 เดือน หรือคิดเป็นร้อยละ 20.9 ของแผนการ เบิกจ่ายทั้งปี	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
3.5.1.2 ร้อยละของความ สามารถในการเบิกจ่าย ตามแผน	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 5,515.396 ล้านบาท เทียบกับ เป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) วงเงิน 5,515.396 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมาย เบิกจ่ายไตรมาส 1 - สามารถเบิกจ่ายได้ (เม.ย.) วงเงิน 1,724.742 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2 (เม.ย. - มิ.ย.) วงเงิน 6,984.742 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.9 ของเป้าหมาย เบิกจ่ายไตรมาส 2	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
3.5.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน	- อยู่ระหว่างเตรียมขออนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษา และ ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ	เป็นไปตาม แผนงาน (ประมาณการ คะแนนเบื้องต้นที่ 4.5)
3.6 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการ ดำเนินงาน (CPI-X)	- การดำเนินงานประจำงวด 3 เดือน (ม.ค. - มี.ค.) มีค่าใช้จ่าย ดำเนินงานสุทธิ 7,545.18 ล้านบาท ประมาณการค่าใช้จ่าย ดำเนินงานสุทธิ ณ สิ้นปี 31,459 ล้านบาท	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
• ผลลัพธ์ด้านประสิทธิภาพของ กระบวนการ		
3.7 การอำนวยความสะดวกในการ ให้บริการขอใช้ไฟฟ้าตามแนวทาง Doing Business : World Bank	- ผลการดำเนินการได้ 11.11 วัน/ราย (สถานะเดือน ม.ค. - มี.ค. 2562)	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
3.8 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวน บุคลากรของ กฟภ.	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรประจำงวด 3 เดือน (ม.ค. - มี.ค.) เท่ากับ 560.96 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 19,881,991 ราย และจำนวนบุคลากร 35,443 คน	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 5 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – พ.ค. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
• นโยบายกระทรวงพลังงาน 3.9 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน		
3.9.1 โครงการศึกษาการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)	- กฟผ. มีหนังสือ ลว. 22 ก.พ. 2562 แจ้งเปลี่ยนแปลงผู้แทนเข้าร่วมเป็นคณะทำงานฯ - กฟผ. เชิญประชุมร่วม 3 กฟผ. เมื่อวันที่ 27 มี.ค. 2562 เพื่อแจ้งขอบเขตการดำเนินงาน แนวทางการศึกษา และผลลัพธ์ของโครงการฯ โดยได้เริ่มทดสอบระบบการพยากรณ์ที่ได้ดำเนินการไว้ในปี 2561 พร้อมทั้งได้เริ่มรวบรวมข้อมูลพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าแล้ว คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในเดือน ก.ค. 2562	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.9.2 การจัดทำแผนปรับปรุงระบบส่งและระบบจำหน่ายให้มีความทันสมัยรองรับเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าในอนาคต (Grid Modernization of Transmission and Distribution) (กฟผ.)	- อยู่ระหว่างขออนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานร่วม 3 กฟผ. และขออนุมัติจ้างที่ปรึกษา	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.9.3 การชักซ้อมการนำระบบให้เข้าสู่สภาวะปกติในระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายอย่างเสมือนจริง (กฟน.)	- อนุมัติ ผวก. ลว. 15 ก.พ. 2562 แต่งตั้งผู้แทน กฟผ. เป็นคณะทำงานร่วม 3 กฟผ. - การประชุมร่วม 3 กฟผ. ครั้งที่ 3/2562 เพื่อชักซ้อมการนำระบบให้เข้าสู่สภาวะปกติในระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายอย่างเสมือนจริง วิเคราะห์และจัดทำ Scenario กฟน. เมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2562 - กำหนดให้มีการชักซ้อมร่วม กฟผ.- กฟน. ในวันที่ 30 พ.ค. 2562 ณ ศูนย์ปฏิบัติการได้ อำเภอลำลูกกา จังหวัดตรัง และ กฟผ. - กฟน. ในวันที่ 13 มิ.ย. 2562 - คณะทำงานพิจารณา KPI เห็นชอบรายงานสรุปผลการชักซ้อมฯ - กฟผ. ทั้ง 3 แห่ง นำเสนอรายงานสรุปผลการชักซ้อมฯ พร้อมเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงต่อ ผวก. เพื่อทราบและพิจารณาดำเนินการตามข้อเสนอแนะและแนวทางการปรับปรุงต่อไป (ภายในเดือน ธ.ค. 2562)	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.9.4 การดำเนินโครงการนำร่องมาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์พลังงาน สำหรับผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS) (กฟน.)	- มีการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนผลการดำเนินงานของโครงการนำร่องฯ ปี 2561 เมื่อวันที่ 28 - 29 ม.ค. 2562 - มีการประชุมเพื่อจัดงานแถลงข่าวการดำเนินการโครงการนำร่อง EERS ปี 2562 เลื่อนกำหนดจะจัดในวันที่ 13 พ.ค. 2562 เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2562 - จัดทำแผนปฏิบัติการและเป้าหมายผลประหยัดพลังงานฯ เสร็จเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างนำเสนอสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ต่อไป	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 5 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – พ.ค. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
• นโยบายกระทรวงคลัง 3.10 คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ กฟภ.	- สายงานทรัพยากรบุคคล (ท) เชิญผู้แทนกองกำกับดูแลกิจการที่ดี (กกท.)หารือแนวทางการจัดทำข้อมูลเพื่อเผยแพร่บน PEA Website ตามตัวชี้วัดย่อยที่ 9.4 การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ข้อคำถามที่ O25-O28 เพื่อให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การประเมิน ITA กำหนด โดยมีผู้ช่วยผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล (ผชก.ท)) เป็นประธานฯ ณ ห้องประชุม สรภ. (ท) ชั้น 5 อาคาร LED เมื่อวันที่ 22 มี.ค. 2562 - กระทรวงมหาดไทย เชิญผู้แทน กฟภ. เข้าร่วมโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปี 2562 เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและการดำเนินงานตามกรอบการประเมินฯ ณ โรงแรมบางกอกเซ็นเตอร์ ถนนพระราม 4 กทม. เมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2562 - กกท. ได้นำส่งข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) จำนวน 29,646 คน (สถานะเดือน มี.ค. 2562) และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (EIT) มากกว่า 1,000 คน (สถานะเดือน มี.ค. 2562) ของหน่วยงานตามที่สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) กำหนดผ่านระบบ ITAS เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 30 เม.ย. 2562	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.11 ร้อยละของปริมาณกระดาษที่ลดได้	- ปี 2560 มียอดซื้อกระดาษจำนวน 281,489 รีม โดยมียอดการซื้อเฉลี่ยต่อเดือน 23,457 รีม - ปี 2562 (ม.ค. - มี.ค.) มียอดซื้อกระดาษ 40,100 รีม เทียบกับปี 2560 คิดเป็นร้อยละกระดาษที่ลดได้ 43.02	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.12 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ระยะที่ 1	- อยู่ระหว่างเก็บรวบรวมข้อมูลตามแนวทางการดำเนินการจัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ตามแนวทาง ISO 14045	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
หมายเหตุ: 1. หาก ณ สิ้นปี 2562 กฟภ. ถูกปรับลดคะแนนในการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS จะนำคะแนนที่ถูกปรับลดหักออกจากคะแนนผลการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมินในปี 2562 ได้รับคะแนน 4.5000 และ กฟภ. ถูกปรับลดคะแนน GFMS= 0.0008 ดังนั้น คะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4992	- สามารถดำเนินการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS-SOE ครบถ้วนและทันตามกำหนด	เป็นไปตามแผนงาน

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 5 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – พ.ค. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
2. หาก ณ สิ้นปี 2562 ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริการแก้ไข ปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้อง ของ กฟผ. มีคะแนนน้อยกว่าร้อยละ 86 จะถูกหักออกจากคะแนนผลการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมินในปี 2562 ได้รับ คะแนน 4.5000 และ กฟผ. ถูกปรับลด คะแนนความพึงพอใจ เท่ากับ 0.0300 ดังนั้นคะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4700	- อยู่ระหว่างคณะกรรมการจ้างพิจารณาคัดเลือกที่ปรึกษาฯ	เป็นไปตาม แผนงาน

คาดการณ์ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ณ สิ้นปี ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เมื่อวิเคราะห์พิจารณาการดำเนินงานเพียงสิ้นเดือน พ.ค. 2562 สามารถสรุปและประมาณการ
ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2562 ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 - 6

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.65 ประเมินการจาก
ค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2561)

กลุ่มที่ 2 การกิจตามยุทธศาสตร์

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 5.00)

กลุ่มที่ 3 ผลลัพธ์ (ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 1 เกณฑ์วัด)

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01 - 4.99) จำนวน 1 เกณฑ์วัด
ได้แก่

- ตัวชี้วัด 3.5.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน (คะแนน 4.50)
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ.
ปี 2562 (ม.ค. – พ.ค. 2562) ประจำเดือน มิ.ย. 2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

**วาระที่ 6.2.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 1
(1 ม.ค. - 31 มี.ค. 2562)**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์การประเมินผลบทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแลผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 27 ก.ค. 2561 ที่ประชุมมีมติให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานประจำปี 2562 ของ กฟภ.

2. ข้อเท็จจริง

กฟภ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้รายงานผลการดำเนินงานตามระบบ BSC ของ กฟภ. ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 1 (1 ม.ค. - 31 มี.ค. 2562) สรุปได้ดังนี้

2.1 Goal (Financial Social Environment : FSE)

1) รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าไฟฟ้า จำนวน 121,767 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.08 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

2) ค่าซื้อกระแสไฟฟ้า จำนวน 105,680 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.56 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

3) กำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 5,503 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.00 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

4) กำไรสุทธิ จำนวน 5,221 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.90 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

5) สินทรัพย์ จำนวน 428,081 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.48 เมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2561

6) การใช้จ่ายเงินลงทุน ได้ตั้งเป้าหมายการเบิกจ่าย ม.ค.- มี.ค. 2562 จำนวน 5,515.396 ล้านบาท เบิกจ่ายแล้ว จำนวน 5,515.396 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมาย

7) รายได้จากธุรกิจเสริม จำนวน 1,423.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.64 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

2.2 Customer Value Proposition

1) จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 19.882 ล้านราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.59 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน โดยจำแนกจำนวนลูกค้าตามระบบ SEPA ดังนี้

1.1 บ้านอยู่อาศัย จำนวน 17.547 ล้านราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.56

1.2 พาณิชยกรรม จำนวน 1.704 ล้านราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.30

1.3 อุตสาหกรรม จำนวน 37,660 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.78

1.4 อื่นๆ จำนวน 592,992 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.37

2) หน่วยจำหน่ายไม่รวมไฟฟรี จำนวน 32,715.04 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.47 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วในระยะเวลาเดียวกัน

2.3 Internal Process

- ที่กำหนด
- 1) ดัชนีค่าเฉลี่ยจำนวนครั้งไฟฟ้าดับ (SAIFI) 0.67 ครั้ง/ราย/3เดือน ได้ตามเป้าหมาย
- ที่กำหนด
- 2) ดัชนีค่าเฉลี่ยระยะเวลาไฟฟ้าดับ (SAIDI) 15.87 นาที/ราย/3เดือน ได้ตามเป้าหมาย
- ที่กำหนด
- 3) ความสามารถในการจ่ายไฟฟ้าให้แก่บ้านเรือนในชนบท
- ระดับหมู่บ้าน รวมทั้งสิ้น 74,300 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ
 - ระดับครัวเรือน รวมทั้งสิ้น 21.835 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.77 ของจำนวนครัวเรือนทั่วประเทศ
- 4) นำเครื่องมือการจัดการมาใช้ในการบริหารงานที่สำคัญ เช่น โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะและโครงการพัฒนาระบบมิเตอร์อัจฉริยะ แผนงานพัฒนาภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3 เป็นต้น
- 5) ดำเนินงานตามโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้า จำนวน 9 โครงการหลัก เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

2.4 Learning and Growth

พัฒนา กฟภ. ให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ โดยมีงานศึกษาออกแบบและก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) งานจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชช.) ระยะที่ 2 โครงการสำรวจปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรแต่ละกลุ่มของ กฟภ. โครงการพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ (Succession Plan) และโครงการจัดทำระบบการบริหารบุคลากรผู้มีความสามารถสูง (Talent Management) แผนงานพัฒนาและบูรณาการกระบวนการจัดการความรู้ เพื่อการพัฒนา กฟภ. อย่างยั่งยืน ซึ่งผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด

สรุป ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 1 (1 ม.ค. - 31 มี.ค. 2562) ดำเนินงานได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 1 (1 ม.ค. - 31 มี.ค. 2562) ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 6.2.1 รายงานผลความคืบหน้าของงานโครงการต่าง ๆ สถานะ ณ ไตรมาสที่ 1/2562
(ม.ค. - มี.ค. 2562)

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากในการบริหารโครงการจะมีข้อมูลความก้าวหน้าของงานและการเบิกจ่ายของสัญญาจ้างเหมาโครงการต่าง ๆ เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของ กฟภ. อีกทั้งตามเกณฑ์การประเมินผลบทบาทคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจกำหนดให้คณะกรรมการ กฟภ. ดูแลติดตามผลการดำเนินงาน ทั้งด้านการเงินและที่ไม่ใช่การเงินอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ผวก. ได้ให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 26 ธ.ค. 2561 มอบหมายให้ฝ่ายบริหารโครงการพิเศษ (ผคพ.) เป็นผู้รวบรวมรายงานผลการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เป็นรายไตรมาส เพื่อรายงาน ผวก. คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการ กฟภ. และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของ กฟภ.

2. การดำเนินการ

กองจัดการโครงการ 1 ฝ่ายบริหารโครงการพิเศษ (กจค.1 (คพ)) ได้รวบรวมรายงานความคืบหน้าของงานโครงการจากผู้อำนวยการโครงการที่เกี่ยวข้อง และจัดทำสรุปรายละเอียดความก้าวหน้างานโครงการต่าง ๆ ตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงไตรมาสที่ 1/2562 (ม.ค. – มี.ค. 2562) ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 29 โครงการสรุปผลการดำเนินการจริงเปรียบเทียบกับแผนฯ ได้ ดังนี้

2.1 งานโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวน 7 โครงการ
2.2 งานโครงการที่ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีผลงานเป็นไปตามเป้าหมายโครงการ	จำนวน 19 โครงการ
2.3 งานโครงการที่ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีผลงานต่ำกว่าเป้าหมายไม่เกิน 5% จากเป้าหมายโครงการ	จำนวน 2 โครงการ
2.4 งานโครงการที่ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีผลงานต่ำกว่าเป้าหมายเกิน 5% จากเป้าหมายโครงการ	จำนวน 1 โครงการ
รวมทั้งสิ้น	จำนวน 29 โครงการ

ผวก. มีบัญชา ลว. 6 มิ.ย. 2562 ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อทราบ

3. ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 11 มิ.ย. 2562 มีมติรับทราบ และนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

4. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลความคืบหน้าของงานโครงการต่าง ๆ สถานะ ณ ไตรมาสที่ 1/2562 (ม.ค. - มี.ค. 2562) ตามเสนอต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 6.1.2 รายงานผลการดำเนินงานพัฒนา Smart Home Application PEA IHAPM ตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. ประจำปี 2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์การประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในการจัดให้มีการทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ และเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและนำไปเป็นแนวทางในการบริหารจัดการโครงการฯ

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟภ. ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 5 ต.ค. 2560 คณะกรรมการฯ มีข้อสังเกตให้นำเสนอความก้าวหน้าของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 ทุกเดือน

1.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 17/2560 เมื่อวันที่ 20 ธ.ค. 2560 ได้มีมติให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 และในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 20 พ.ย. 2561 เห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562)

1.3 ตามหนังสือ สรก.(ทส) ที่ 43/2562 ลว. 4 ก.พ. 2562 แจ้งกำหนดการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ ประจำปี 2562 ต่อคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟภ.

1.4 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2562 มีมติให้เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการเทคโนโลยีและสื่อสารของ กฟภ. เป็นคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. โดยให้อำนาจพิจารณากลับการขออนุมัติจัดซื้อ/จ้าง/เช่า งานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลในอำนาจคณะกรรมการ กฟภ. ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

2. การดำเนินการ

กองบริการบำรุงรักษา (กรข.) ขอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ ประจำปี 2562 งานพัฒนา Smart Home Application เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร และคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและนำไปเป็นแนวทางในการบริหารจัดการโครงการฯ ต่อไป ทั้งนี้สามารถสรุปผลการดำเนินงานฯ พอสังเขปได้ 3 หัวข้อ ดังนี้

2.1 การเตรียมความพร้อมก่อนการดำเนินงานจัดจำหน่ายชุดผลิตภัณฑ์ PEA IHAPM

ในช่วงปลายปี 2561 - ต้นปี 2562 ไตรมาส 1 กรข. ได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าของ PEA IHAPM พร้อมทั้งพัฒนาชุดผลิตภัณฑ์ PEA IHAPM ให้มีฟังก์ชันการใช้งานและมีความพร้อมเพื่อจัดจำหน่าย โดยมีรูปแบบธุรกิจประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

- รูปแบบที่ 1 Package Service ผู้สนใจผลิตภัณฑ์ PEA IHAPM สำหรับบ้านพักอาศัยสามารถเลือกซื้อเป็น Package ที่ กฟภ. ได้กำหนดองค์ประกอบของผลิตภัณฑ์ที่มีความสามารถครบตามฟังก์ชันพื้นฐานสำหรับบ้านพักอาศัย ซึ่งมีราคาเป็นจำนวนเงิน 22,000.- บาท (รวมค่าดำเนินการและกำไร) ประกอบด้วย

- | | |
|---|--------------|
| 1) PEA IHAPM Smart Switch 1 gang | จำนวน 3 Sets |
| 2) PEA IHAPM Smart Plug | จำนวน 1 Set |
| 3) PEA IHAPM IR For Television Control | จำนวน 1 Set |
| 4) PEA IHAPM IR For Air condition Control | จำนวน 2 Sets |
| 5) PEA IHAPM Power Monitoring Module And AI Control box | จำนวน 1 Unit |

-2-

- รูปแบบที่ 2 Solution Service เหมาะสำหรับบ้านพักอาศัย อาคารสำนักงานและโรงงานอุตสาหกรรมที่สนใจผลิตภัณฑ์ PEA IHAPM และมีความต้องการฟังก์ชันเพิ่มเติมพิเศษนอกเหนือจาก Package Service โดยการกำหนดราคาขึ้นอยู่กับปริมาณงานและฟังก์ชันการทำงาน ซึ่งได้กำหนดราคาโดยที่ให้ผู้บริโภคเริ่มต้นจากอุปกรณ์ PEA IHAPM Main Control and AI Function จำนวน 1 Set เป็นเงิน 7,000.- บาท สำหรับกรณีที่มีการเพิ่มเติมปริมาณและฟังก์ชันการทำงานให้เพิ่มราคาเฉพาะในส่วนของฟังก์ชัน Power Monitoring Module โดยราคาจะขึ้นอยู่กับค่าความแม่นยำของอุปกรณ์วัดค่าพลังงานและการออกแบบของวงจรการวัดค่าพลังงาน ทั้งนี้ในการให้บริการแบบ Solution Service ผู้ที่สนใจสามารถแจ้งความประสงค์ต่อ กฟภ. เพื่อนัดหมายจัดส่งทีมงานเข้าสำรวจเพื่อติดตั้ง ออกแบบการติดตั้ง พร้อมทั้งจัดทำประมาณการค่าใช้จ่ายการติดตั้ง

หมายเหตุ : การเสนอราคาทั้ง 2 รูปแบบ กษ. ได้คิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการและกำไรไว้ด้วยแล้ว แต่หากเป็นพนักงาน กฟภ. จะไม่คิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ

2.2 การดำเนินงานจัดจำหน่ายชุดผลิตภัณฑ์ PEA IHAPM

2.2.1 ปัจจุบันในส่วนของการขึ้นทะเบียนผู้รับจ้างช่วงเพื่อดำเนินการจัดหาพร้อมติดตั้งชุดผลิตภัณฑ์ PEA IHAPM กฟภ. ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมมือกับบริษัท ศิลป์อุดมหนาว อิเล็กทริก ซัพพลาย จำกัด ให้เป็นบริษัทที่สามารถดำเนินการจัดหาพร้อมติดตั้งชุดผลิตภัณฑ์ PEA IHAPM ให้แก่ กษ. และคณะกรรมการราคากลางและขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการของ ผบว. ได้ให้ความเห็นชอบให้ กษ. จัดจ้างดำเนินการจัดหาพร้อมติดตั้งชุดผลิตภัณฑ์ PEA IHAPM โดยวิธีเฉพาะเจาะจง ตามข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยการดำเนินการธุรกิจเสริมของ กฟภ. พ.ศ. 2561 ข้อ 23 (2)

2.2.2 กษ. ได้กำหนดรูปแบบธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) การจัดจำหน่ายภายในประเทศ โดยมีรูปแบบและช่องทางการดำเนินการดังนี้
 - การจัดจำหน่ายโดย กษ. ฝ่ายบริการวิศวกรรม (ผบว.) เป็นผู้ดำเนินการเอง
 - การจัดจำหน่ายโดยการสั่งซื้อผ่าน PEA Solar Hero Application
 - การจัดจำหน่ายโดยการสั่งซื้อผ่าน Website ของ กฟภ.
 - การจัดจำหน่ายโดยการสั่งซื้อผ่าน กฟภ. ของแต่ละจังหวัด
 - การจัดจำหน่ายผ่าน PEA ENCOM

2) การจัดจำหน่ายต่างประเทศ โดย PEA ENCOM

2.2.3 ในช่วงไตรมาส 1 (ม.ค.-มี.ค. 2562) กษ. ได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์และทำการตลาดเพื่อจัดจำหน่ายชุดผลิตภัณฑ์ PEA IHAPM โดยมีลูกค้าที่ กษ. นำเสนอรายละเอียดของชุดผลิตภัณฑ์ และ กษ. ได้เข้าสำรวจและจัดทำประมาณการค่าใช้จ่ายให้แก่ลูกค้า ดังนี้

- 1) ผู้ประกอบการรายใหญ่ภาครัฐ
 - บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (สถานีบริการน้ำมัน)
 - มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (บางเขน) คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง
- 2) ผู้ประกอบการรายใหญ่ภาคเอกชน
 - บริษัท บุญชัย คำส่ง (ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายโทรศัพท์มือถือรายใหญ่ของภาคใต้ตอนล่าง)
 - บริษัท ฉัตรทอง พร็อพเพอร์ตี้ (ธุรกิจบ้านจัดสรรและสถานีบริการน้ำมันฟิฟิ)

-3-

- หมู่บ้านจัดสรรจังหวัดเพชรบุรีของ BELL International Group Co., Ltd. (สถานะปัจจุบัน ได้ออกใบสั่งซื้อ/สั่งจ้างให้แก่ กรข. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว)
- มีธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในประเทศพม่าและกัมพูชา (ต้องการติดตั้ง PEA

IHAPM)

- ห้างสรรพสินค้าเดอะมอลล์ จ.นครราชสีมา
- โครงการ Origin Smart District จังหวัดชลบุรี และจังหวัดระยอง
- โครงการแสนสิริ

3) ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรม

- บริษัท มารูโกะ รับเบอร์ (ไทยแลนด์) จ.ชลบุรี

4) สถาบันนานาชาติเพื่อการประหยัดพลังงาน (International Institute for Energy Conservation – IIEC: (UNEP) (สถานะปัจจุบัน อยู่ระหว่างการออกใบสั่งซื้อ/สั่งจ้างให้แก่ กรข. โดยมีปริมาณงาน จำนวน 150 ชุด)

5) โรงพยาบาล

- โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ 17 จ.สุพรรณบุรี
- โรงพยาบาลรามคำแหง กรุงเทพมหานคร

6) ลูกค้าปลีกทั่วไป

- ผชก.(ป) นายปราโมทย์ สุดทรัพย์ (สถานะปัจจุบัน ได้ออกใบสั่งซื้อ/สั่งจ้างให้แก่ กรข. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว)
- ผชก.(บ) นายสุชาติ โชติกิจกุล
- รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง นางสาวนิภา ลำเจียกเทศ
- พนักงานของ กฟภ.
- บุคคลทั่วไป

สรุปยอดขาย PEA IHAPM ปี 2562 ไตรมาส 1 เป็นจำนวนเงิน 238,182.- บาท (สองแสนสามหมื่นแปดพันหนึ่งร้อยแปดสิบสองบาทถ้วน) (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

2.3 ปัญหาการดำเนินงานจัดจำหน่ายชุดผลิตภัณฑ์ PEA IHAPM

ปัจจุบันยังขาดในส่วนของการประชาสัมพันธ์ และการเปิดตัวชุดผลิตภัณฑ์ PEA IHAPM อย่างเป็นทางการ เพื่อให้ประชาชนได้ทราบถึงผลิตภัณฑ์ โดยที่ปัจจุบันยังมีการประชาสัมพันธ์น้อย ประชาชนยังไม่รับทราบถึงชุดผลิตภัณฑ์ PEA IHAPM และยังขาดในส่วนของการมีบ้านตัวอย่าง (โชว์รูม) ให้ผู้สนใจเข้าเยี่ยมชม และทดลองใช้ชุดผลิตภัณฑ์ PEA IHAPM

3. ความเห็นของคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ.

คณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 8 พ.ค. 2562 มีมติรับทราบ และนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

4. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานพัฒนา Smart Home Application PEA IHAPM ตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. ประจำปี 2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ

วาระที่ 5.3.10 ผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ครั้งที่ 2/2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน พ.ศ. 2561

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน พ.ศ. 2561 กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. มีหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง การมอบนโยบาย และพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน รวมทั้งให้มีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ กฟภ. นั้น

2. ข้อเท็จจริง

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 22 พ.ค. 2562 ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระการประชุม ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบและรับทราบในเรื่องต่าง ๆ ที่นำเสนอซึ่งเห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการ กฟภ. ดังนี้

2.1 เห็นชอบแผนบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรเรื่อง “การบริหารจัดการงานจัดซื้อระบบการจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ของ กฟภ. (IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA : ITiDC) ไม่สามารถดำเนินการได้ตามกำหนดเวลา”

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ได้มีมติเห็นชอบแผนการบริหารจัดการงานจัดซื้อระบบการจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ของ กฟภ. (IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA : ITiDC) ไม่สามารถดำเนินการได้ตามกำหนดเวลา เป็นแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรในปี 2562 ดังนี้

ปัจจัยเสี่ยง	แผนงาน	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
การบริหารจัดการงานจัดซื้อ ระบบการจัดการโครงสร้าง พื้นฐานด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและสื่อสาร แบบรวมศูนย์ของ กฟภ. (IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA : ITIDC) ไม่สามารถ ดำเนินการได้ตาม กำหนดเวลา KRI : ความสำเร็จ ในการจัดซื้อระบบและ การจัดการโครงสร้าง พื้นฐานด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและสื่อสาร แบบรวมศูนย์ของ กฟภ. (IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA : ITIDC) Risk Appetite : ดำเนินการ ลงนามในสัญญาในการจัดซื้อ ภายใน ธ.ค. 2562 Risk Tolerance : 0	1. แผนเร่งรัดจัดทำ Spec แต่งตั้งคณะกรรมการ TOR, ราคากลาง ในการจัดซื้อระบบ ITIDC ให้สอดคล้องกับเป้าหมายตามกำหนดภายใน สิ้นปี 2562 1.1 เร่งรัดขออนุมัติ Specifications 1.2 เร่งรัดการแต่งตั้งคณะกรรมการร่าง ขอบเขตของงานและคณะกรรมการราคา กลาง 1.3 เร่งรัดจัดประชุมคณะกรรมการจัดทำร่าง ขอบเขตของงาน จำนวน 3 ครั้ง 1.4 เร่งรัดนำเสนอผู้มีอำนาจลงนาม เห็นชอบ ร่างขอบเขตงาน 1.5 เร่งรัดจัดประชุมคณะกรรมการกำหนด ราคากลาง จำนวน 2 ครั้ง 1.6 เร่งรัดประชุมราคากลาง จำนวน 2 ครั้ง 1.7 เร่งรัดนำเสนอผู้มีอำนาจลงนาม เห็นชอบ กำหนดราคากลาง 1.8 เร่งรัดการนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ บริหารและจัดหาระบบคอมฯ ของ กฟภ. เห็นชอบในเบื้องต้น 1.9 เร่งรัดการนำเสนอคณะทำงานพิจารณา กลั่นกรองของกระทรวงมหาดไทย 1.10 เร่งรัดการนำเสนอคณะกรรมการ การบริหารจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของ กระทรวงมหาดไทย	ม.ค. - มี.ค. 2562 ก.พ. 2562 เม.ย. 2562 พ.ค. 2562 เม.ย. - มิ.ย. 2562 เม.ย. - มิ.ย. 2562 เม.ย. - มิ.ย. 2562 พ.ค. 2562 มิ.ย. 2562 มิ.ย. 2562	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ : สายงาน ทส. : ฝสท. กอส. สายงาน ทส. : ฝสท. กอส. ผู้รับผิดชอบหลัก : ฝสท. กอส. ผู้รับผิดชอบรอง : คณะกรรมการจัดทำ ร่างขอบเขตงาน ผู้รับผิดชอบหลัก : ฝสท. กอส. ผู้รับผิดชอบรอง : คณะกรรมการกำหนด ราคากลาง สายงาน ทส. : ฝสท. กอส. ผู้รับผิดชอบหลัก : ฝสท. กอส. ผู้รับผิดชอบรอง : คณะกรรมการกำหนด ราคากลาง สายงาน ทส. : ฝสท. กอส. สายงาน ทส. : ฝสท. กอส. สายงาน ทส. : ฝสท. กอส.

ปัจจัยเสี่ยง	แผนงาน	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
	2. แผนจัดหาผู้รับจ้างในการจัดซื้อระบบ ITiDC ให้สอดคล้องกับเป้าหมายตามข้อสั่งการของ ผวก. กำหนดให้ต้องส่งของภายในสิ้นปี 2562		ผู้รับผิดชอบดำเนินการ :
	2.1 เปรียบเทียบคุณสมบัติแผนการจัดซื้อจัดจ้าง	มิ.ย. 2562	ผู้รับผิดชอบหลัก : ผสท. กอส. ผู้รับผิดชอบรอง : ผสท. กคช.
	2.2 เปรียบเทียบรายงานขอซื้อของจ้าง และขอความเห็นชอบรายงานขอซื้อ ของจ้าง แต่งตั้งกรรมการพิจารณาผล และกรรมการตรวจรับ	มิ.ย. 2562	ผู้รับผิดชอบหลัก : ผสท. กอส. ผู้รับผิดชอบรอง : ผสท. กคช.
	2.3 เปรียบเทียบการเผยแพร่ประกาศและเอกสารซื้อหรือจ้าง เพื่อประชาสัมพันธ์ (เป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันทำการ)	ก.ค. – ก.ย. 2562	ผู้รับผิดชอบหลัก : ผสท. กอส. ผู้รับผิดชอบรอง : ผสท. กคช.
	2.4 เปรียบเทียบการประชาสัมพันธ์ (ถ้ามีแก้ไขให้เสนอขอความเห็นชอบใหม่และประกาศเผยแพร่ใหม่ ติดต่อกัน 3 วัน)	ส.ค. – ก.ย. 2562	ผู้รับผิดชอบหลัก : ผสท. กอส. ผู้รับผิดชอบรอง : ผสท. กคช.
	2.5 เปรียบเทียบการเผยแพร่ประกาศและเอกสารซื้อหรือ (ขายแบบ)	ก.ย. 2562	ผู้รับผิดชอบหลัก : ผสท. กอส. ผู้รับผิดชอบรอง : ผสท. กคช.
	2.6 เปรียบเทียบดำเนินการประกวดราคา e-bidding สรุปผล ประกาศผลผู้ชนะ จัดทำรายงานผลการพิจารณา ตีราคา	ก.ย. 2562	ผู้รับผิดชอบหลัก : ผสท. กอส. ผู้รับผิดชอบรอง : ผสท. กคช.
	2.7 กรณีมีอุทธรณ์ (ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันประกาศผลการจัดซื้อ จัดจ้าง) กฟภ. ดำเนินการแก้อุทธรณ์ให้แล้วเสร็จภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับอุทธรณ์ หากพิจารณาไม่ได้ ให้ส่งคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์พิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน	ต.ค. 2562	ผู้รับผิดชอบหลัก : ผสท. กอส. ผู้รับผิดชอบรอง : ผสท. กคช.
	2.8 เปรียบเทียบนำเสนอคณะกรรมการ Digital เพื่อพิจารณาการขออนุมัติซื้อ	ต.ค. 2562	สายงาน ทส. : ผสท. กอส.
	2.9 เปรียบเทียบนำเสนอคณะกรรมการบริหาร กฟภ. เพื่ออนุมัติซื้อ	ต.ค. 2562	สายงาน ทส. : ผสท. กอส.
	2.10 เปรียบเทียบนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เพื่ออนุมัติซื้อ	พ.ย. 2562	สายงาน ทส. : ผสท. กอส.
	2.11 เปรียบเทียบจัดทำสัญญา/ลงนามสัญญา	ธ.ค. 2562	สายงาน ทส. : ผสท. กอส.

2.2 เห็นชอบปรับปรุงแผนบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร ของปี 2562 ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 “ความสำเร็จของการลงทุนและพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่อง” ในส่วนที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (ฟพธ.) เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟผ. ได้มีมติเห็นชอบ
การปรับปรุงแผนบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร ของปี 2562 ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 “ความสำเร็จของการลงทุน
และพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่อง” ในส่วนที่ ฟพธ. เกี่ยวข้อง ดังนี้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 (RF2) : ความสำเร็จของการลงทุนและพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

การปรับปรุง		สาเหตุในการปรับปรุง										
(1) รวบแผนงาน 2.1 – 2.4 ซึ่งเป็นแผนงานที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2561 เดิม เป็นแผนงานใหม่เพียงแผนเดียวแต่ครอบคลุมแผนงานเดิมทั้งหมด <table><tr><th>แผนงานเดิม</th><th>แผนงานใหม่</th></tr><tr><td>2.1 วิเคราะห์ Partnership & Product Differentiation /acceptance cost</td><td>2.1 สร้างรายได้จากธุรกิจใหม่ของ กฟผ. เช่น Solar Hero</td></tr><tr><td>2.2 กำหนดความชัดเจนของหน่วยงานรับผิดชอบแผน และการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย พร้อมกลยุทธ์ Market Penetration</td><td>Application & Smart Home</td></tr><tr><td>2.3 การประเมินและพัฒนา ศักยภาพและอัตราค่าจ้าง</td><td></td></tr><tr><td>2.4 PEA Solar Hero Application</td><td></td></tr></table>		แผนงานเดิม	แผนงานใหม่	2.1 วิเคราะห์ Partnership & Product Differentiation /acceptance cost	2.1 สร้างรายได้จากธุรกิจใหม่ของ กฟผ. เช่น Solar Hero	2.2 กำหนดความชัดเจนของหน่วยงานรับผิดชอบแผน และการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย พร้อมกลยุทธ์ Market Penetration	Application & Smart Home	2.3 การประเมินและพัฒนา ศักยภาพและอัตราค่าจ้าง		2.4 PEA Solar Hero Application		คณะกรรมการโครงสร้างองค์กร เห็นชอบการจัดตั้งโครงสร้าง สายงานธุรกิจ (ธ) และหน้าที่ความรับผิดชอบ และปรับปรุงโครงสร้างสายงานยุทธศาสตร์ (ย) และหน้าที่ความรับผิดชอบ ทำให้การพัฒนาธุรกิจ และการตลาดโครงการ Solar Hero Application & Smart Home เปลี่ยนผู้รับผิดชอบเป็น กธม. ฝพธ. ซึ่งการดำเนินการในปัจจุบัน มีการปรับกิจกรรม/แผนงานบางส่วน เพื่อให้เป็นการดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์ มีความคล่องตัว และมีแผนบริหารความเสี่ยงโครงการที่ครอบคลุมมากขึ้น
แผนงานเดิม	แผนงานใหม่											
2.1 วิเคราะห์ Partnership & Product Differentiation /acceptance cost	2.1 สร้างรายได้จากธุรกิจใหม่ของ กฟผ. เช่น Solar Hero											
2.2 กำหนดความชัดเจนของหน่วยงานรับผิดชอบแผน และการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย พร้อมกลยุทธ์ Market Penetration	Application & Smart Home											
2.3 การประเมินและพัฒนา ศักยภาพและอัตราค่าจ้าง												
2.4 PEA Solar Hero Application												
(2) กำหนดกิจกรรมใหม่สำหรับแผนงานใหม่ ดังนี้ <table><tr><th>กิจกรรม</th><th>ระยะเวลา</th></tr><tr><td>2.1.1 จัดทำแผนธุรกิจ/โครงการ แนวทางการดำเนินโครงการ (Project Implementation Plan) พร้อมกรอบเวลา และแผนการสื่อสารทางการตลาด</td><td>เม.ย. – มิ.ย. 2562 ม.ค. – มิ.ย. 2563 ม.ค. – มิ.ย. 2564</td></tr><tr><td>2.1.2 จัดทำแผนวิเคราะห์ความเหมาะสมของพันธมิตรโครงการ</td><td rowspan="4">} ก.ค. – ธ.ค. 2562 } ก.ค. – ธ.ค. 2563 } ก.ค. – ธ.ค. 2564</td></tr><tr><td>2.1.3 จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ธุรกิจ/โครงการ</td></tr><tr><td>2.1.4 ดำเนินโครงการตามแผนกลยุทธ์ และแผนการตลาดที่วางไว้</td></tr><tr><td>2.1.5 สรุปผลการดำเนินงานและ ประเมินรายได้ที่หามาได้</td></tr></table>		กิจกรรม	ระยะเวลา	2.1.1 จัดทำแผนธุรกิจ/โครงการ แนวทางการดำเนินโครงการ (Project Implementation Plan) พร้อมกรอบเวลา และแผนการสื่อสารทางการตลาด	เม.ย. – มิ.ย. 2562 ม.ค. – มิ.ย. 2563 ม.ค. – มิ.ย. 2564	2.1.2 จัดทำแผนวิเคราะห์ความเหมาะสมของพันธมิตรโครงการ	} ก.ค. – ธ.ค. 2562 } ก.ค. – ธ.ค. 2563 } ก.ค. – ธ.ค. 2564	2.1.3 จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ธุรกิจ/โครงการ	2.1.4 ดำเนินโครงการตามแผนกลยุทธ์ และแผนการตลาดที่วางไว้	2.1.5 สรุปผลการดำเนินงานและ ประเมินรายได้ที่หามาได้		
กิจกรรม	ระยะเวลา											
2.1.1 จัดทำแผนธุรกิจ/โครงการ แนวทางการดำเนินโครงการ (Project Implementation Plan) พร้อมกรอบเวลา และแผนการสื่อสารทางการตลาด	เม.ย. – มิ.ย. 2562 ม.ค. – มิ.ย. 2563 ม.ค. – มิ.ย. 2564											
2.1.2 จัดทำแผนวิเคราะห์ความเหมาะสมของพันธมิตรโครงการ	} ก.ค. – ธ.ค. 2562 } ก.ค. – ธ.ค. 2563 } ก.ค. – ธ.ค. 2564											
2.1.3 จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ธุรกิจ/โครงการ												
2.1.4 ดำเนินโครงการตามแผนกลยุทธ์ และแผนการตลาดที่วางไว้												
2.1.5 สรุปผลการดำเนินงานและ ประเมินรายได้ที่หามาได้												

การปรับปรุง		สาเหตุในการปรับปรุง																						
(3) ปรับปรุงชื่อแผนงาน 2.6 เดิม และลำดับใหม่ ดังนี้		มีการปรับเปลี่ยนผู้รับผิดชอบการจัดทำ Portfolio Mix Planning & Implementation จาก กพอ. เป็น กธม. ซึ่ง กธม. คาดการณ์ว่าอาจมีรายได้จากธุรกิจใหม่อื่นๆ เพิ่มเติมจากแผนปี 2561 จึงปรับ Mitigation Plan ให้สอดคล้องกับการปรับเปลี่ยน Portfolio Mix Planning & Implementation Plan ระยะ 5 ปี และนโยบายการลงทุนในธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจ ตลอดจน KPIs ขององค์กร และ KPIs ของแผนการดำเนินงานของ ผวก. ปี 2562																						
<table><tr><th>ชื่อแผนงานเดิม</th><th>ชื่อแผนงานใหม่</th></tr><tr><td>2.6 ทบทวน Assumption ที่เหมาะสม และมองในภาพความสัมพันธ์กับ product อื่น ใน Portfolio Mix Planning & Implementation</td><td>2.3 แผนงานจัดทำ Portfolio Mix Planning & Implementation และการกำหนดนโยบายในการลงทุน ในธุรกิจใหม่ เพื่อผลักดันผลประกอบการของ กฟผ.</td></tr></table>	ชื่อแผนงานเดิม		ชื่อแผนงานใหม่	2.6 ทบทวน Assumption ที่เหมาะสม และมองในภาพความสัมพันธ์กับ product อื่น ใน Portfolio Mix Planning & Implementation	2.3 แผนงานจัดทำ Portfolio Mix Planning & Implementation และการกำหนดนโยบายในการลงทุน ในธุรกิจใหม่ เพื่อผลักดันผลประกอบการของ กฟผ.																			
ชื่อแผนงานเดิม	ชื่อแผนงานใหม่																							
2.6 ทบทวน Assumption ที่เหมาะสม และมองในภาพความสัมพันธ์กับ product อื่น ใน Portfolio Mix Planning & Implementation	2.3 แผนงานจัดทำ Portfolio Mix Planning & Implementation และการกำหนดนโยบายในการลงทุน ในธุรกิจใหม่ เพื่อผลักดันผลประกอบการของ กฟผ.																							
(4) ยกเลิกกิจกรรมจากแผนงาน 2.6 เดิม และกำหนดกิจกรรมของแผนงาน 2.3 ใหม่ ดังนี้																								
	<table><tr><th>กิจกรรม</th><th>ระยะเวลา</th></tr><tr><td rowspan="6">เดิม</td><td>2.6.1 ทบทวนกรอบแผนพัฒนาธุรกิจของ กฟผ.</td><td>เม.ย. – มิ.ย. 2562 เม.ย. – มิ.ย. 2563 เม.ย. – มิ.ย. 2564</td></tr><tr><td>2.6.2 กำหนดรูปแบบการลงทุนและประมาณการผลประกอบการทางการเงินในแต่ละธุรกิจ</td><td>พ.ค. – ก.ค. 2562 พ.ค. – ก.ค. 2563 พ.ค. – ก.ค. 2564</td></tr><tr><td>2.6.3 ศึกษาและจัดทำหลักเกณฑ์การเลือกลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ของ กฟผ.</td><td>มิ.ย. – ก.ย. 2562 มิ.ย. – ก.ย. 2563 มิ.ย. – ก.ย. 2564</td></tr><tr><td>2.6.4 ขออนุมัติหลักเกณฑ์การเลือกลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ของ กฟผ.</td><td>ต.ค. – ธ.ค. 2562 ต.ค. – ธ.ค. 2563 ต.ค. – ธ.ค. 2564</td></tr><tr><td>2.6.5 ติดตามการดำเนินงานตามกรอบแผนพัฒนาธุรกิจของ กฟผ. และหลักเกณฑ์การเลือกลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ</td><td>ม.ค. 2562 – ธ.ค. 2564</td></tr><tr><td>2.6.6 แผนการสื่อสารถ่ายทอดแผนธุรกิจ</td><td>ม.ค. – มี.ค. 2562 ม.ค. – มี.ค. 2563 ม.ค. – มี.ค. 2564</td></tr><tr><td rowspan="3">ใหม่</td><td>2.3.1 จัดทำหรือทบทวนกรอบนโยบายการลงทุนของธุรกิจใหม่สำหรับปี 2562 - 2564</td><td>ก.พ. – เม.ย. 2562 ม.ค. – มี.ค. 2563 ม.ค. – มี.ค. 2564</td></tr><tr><td>2.3.2 จัดทำ Portfolio แผนการลงทุน หรือเป้าหมายรายได้ของธุรกิจใหม่สำหรับปี 2562 - 2564</td><td>พ.ค. – ก.ย. 2562 เม.ย. – ส.ค. 2563 เม.ย. – ส.ค. 2564</td></tr><tr><td>2.3.3 ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนของแต่ละธุรกิจ</td><td>ก.ค. – ธ.ค. 2562 ก.ค. – ธ.ค. 2563 ก.ค. – ธ.ค. 2564</td></tr></table>	กิจกรรม	ระยะเวลา	เดิม	2.6.1 ทบทวนกรอบแผนพัฒนาธุรกิจของ กฟผ.	เม.ย. – มิ.ย. 2562 เม.ย. – มิ.ย. 2563 เม.ย. – มิ.ย. 2564	2.6.2 กำหนดรูปแบบการลงทุนและประมาณการผลประกอบการทางการเงินในแต่ละธุรกิจ	พ.ค. – ก.ค. 2562 พ.ค. – ก.ค. 2563 พ.ค. – ก.ค. 2564	2.6.3 ศึกษาและจัดทำหลักเกณฑ์การเลือกลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ของ กฟผ.	มิ.ย. – ก.ย. 2562 มิ.ย. – ก.ย. 2563 มิ.ย. – ก.ย. 2564	2.6.4 ขออนุมัติหลักเกณฑ์การเลือกลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ของ กฟผ.	ต.ค. – ธ.ค. 2562 ต.ค. – ธ.ค. 2563 ต.ค. – ธ.ค. 2564	2.6.5 ติดตามการดำเนินงานตามกรอบแผนพัฒนาธุรกิจของ กฟผ. และหลักเกณฑ์การเลือกลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ	ม.ค. 2562 – ธ.ค. 2564	2.6.6 แผนการสื่อสารถ่ายทอดแผนธุรกิจ	ม.ค. – มี.ค. 2562 ม.ค. – มี.ค. 2563 ม.ค. – มี.ค. 2564	ใหม่	2.3.1 จัดทำหรือทบทวนกรอบนโยบายการลงทุนของธุรกิจใหม่สำหรับปี 2562 - 2564	ก.พ. – เม.ย. 2562 ม.ค. – มี.ค. 2563 ม.ค. – มี.ค. 2564	2.3.2 จัดทำ Portfolio แผนการลงทุน หรือเป้าหมายรายได้ของธุรกิจใหม่สำหรับปี 2562 - 2564	พ.ค. – ก.ย. 2562 เม.ย. – ส.ค. 2563 เม.ย. – ส.ค. 2564	2.3.3 ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนของแต่ละธุรกิจ	ก.ค. – ธ.ค. 2562 ก.ค. – ธ.ค. 2563 ก.ค. – ธ.ค. 2564	
กิจกรรม	ระยะเวลา																							
เดิม	2.6.1 ทบทวนกรอบแผนพัฒนาธุรกิจของ กฟผ.	เม.ย. – มิ.ย. 2562 เม.ย. – มิ.ย. 2563 เม.ย. – มิ.ย. 2564																						
	2.6.2 กำหนดรูปแบบการลงทุนและประมาณการผลประกอบการทางการเงินในแต่ละธุรกิจ	พ.ค. – ก.ค. 2562 พ.ค. – ก.ค. 2563 พ.ค. – ก.ค. 2564																						
	2.6.3 ศึกษาและจัดทำหลักเกณฑ์การเลือกลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ของ กฟผ.	มิ.ย. – ก.ย. 2562 มิ.ย. – ก.ย. 2563 มิ.ย. – ก.ย. 2564																						
	2.6.4 ขออนุมัติหลักเกณฑ์การเลือกลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ของ กฟผ.	ต.ค. – ธ.ค. 2562 ต.ค. – ธ.ค. 2563 ต.ค. – ธ.ค. 2564																						
	2.6.5 ติดตามการดำเนินงานตามกรอบแผนพัฒนาธุรกิจของ กฟผ. และหลักเกณฑ์การเลือกลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ	ม.ค. 2562 – ธ.ค. 2564																						
	2.6.6 แผนการสื่อสารถ่ายทอดแผนธุรกิจ	ม.ค. – มี.ค. 2562 ม.ค. – มี.ค. 2563 ม.ค. – มี.ค. 2564																						
ใหม่	2.3.1 จัดทำหรือทบทวนกรอบนโยบายการลงทุนของธุรกิจใหม่สำหรับปี 2562 - 2564	ก.พ. – เม.ย. 2562 ม.ค. – มี.ค. 2563 ม.ค. – มี.ค. 2564																						
	2.3.2 จัดทำ Portfolio แผนการลงทุน หรือเป้าหมายรายได้ของธุรกิจใหม่สำหรับปี 2562 - 2564	พ.ค. – ก.ย. 2562 เม.ย. – ส.ค. 2563 เม.ย. – ส.ค. 2564																						
	2.3.3 ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนของแต่ละธุรกิจ	ก.ค. – ธ.ค. 2562 ก.ค. – ธ.ค. 2563 ก.ค. – ธ.ค. 2564																						

**2.3 เห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของกฟภ.
(ระดับองค์กร) สิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2562 (ม.ค. – มี.ค. 2562)**

ในปี 2562 กฟภ.มีปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร จำนวน 10 ปัจจัยเสี่ยง ผลการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

ปัจจัยเสี่ยง	% ความสำเร็จ ของแผนงาน	สถานะ KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2562	
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
1. ความล่าช้าโครงการคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ระยะที่2 (CBS2 Project Management Office : PMO CBS2)	4.60%	KRI : 1. ความสำเร็จในการจัดหาและนำระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชธ.) ระยะที่ 2 ออกใช้งานได้ตามกำหนดเวลา Risk Appetite : 100% Risk Tolerance : 95% 2. ระบบพร้อมใช้งาน Risk Appetite : 31 ธ.ค. 2562 Risk Tolerance : 31 มี.ค. 2563	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. – มี.ค. 2562 1. เมื่อวันที่ 20 ก.พ. 2562 กฟภ. ได้รับหนังสือเลขที่ กค 0405.2/5499 ลว. 5 ก.พ. 2562 จากคณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้าง (Super Board) แจ้งผลการพิจารณาการดำเนินโครงการเช่าระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (SAP) ของ กฟภ. ระยะที่ 2 โดยมีข้อสังเกตดังนี้ 1.1 ควรแบ่งโครงการออกเป็น 2 ช่วง คือ - ช่วงที่ 1 เพื่อจัดหา H/W, S/W และย้ายระบบ - ช่วงที่ 2 เพื่อบำรุงรักษาและปรับปรุงระบบ 1.2 ควรลดหรือยกเลิกสิทธิการใช้ S/W ส่วนผู้ใช้ไฟจำนวน 23 ล้านราย โดยพัฒนา S/W ส่วนนี้ขึ้นมาเอง หรือจ้างพัฒนาทันที เพื่อลดเวลาของการดำเนินงานระยะที่ 2 ของโครงการ 1.3 ควรลดมูลค่าการประมาณค่าใช้จ่ายบุคลากรในช่วงที่ 1 และในช่วงที่ 2 ช่วงบริหารจัดการระบบ 5 ปี ควรจะประมาณการค่าใช้จ่ายตามกิจกรรม 1.4 กฟภ. ควรมีแผนรองรับการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานให้สามารถดูแลหรือปรับปรุงระบบงานดังกล่าวเองได้ในอนาคต 2. ด้วยเวลาที่เหลืออยู่ไม่เพียงพอในการดำเนินการ ดังนั้นในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. เมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2562 มีมติเห็นชอบแนวทางให้ไปดำเนินการเจรจาเช่า รชธ. ระยะที่ 1 กับผู้ให้เช่ารายเดิม โดยมอบหมายให้ ผวก. เร่งเจรจากับผู้ให้เช่ารายเดิม และนำเสนอคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. พิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. 3. เมื่อวันที่ 1 มี.ค. 2562 ผวก. ได้แต่งตั้งคณะทำงานเจรจากับบริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด เพื่อให้มีระบบ รชธ. ใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นคณะทำงานฯ ได้เชิญบริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด มาเจรจา โดยนำเสนอโครงการเช่า รชธ. ระยะที่ 2 ด้วยวิธีการ Technical Upgrade โดยมีระยะเวลาในการเช่าระบบ 72 เดือน

ปัจจัยเสี่ยง	% ความสำเร็จ ของแผนงาน	สถานะ KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2562	
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
			4. คณะทำงานฯ และสำนักกฎหมาย (สกม.) ได้หารือกับกรมบัญชีกลาง เมื่อวันที่ 18 มี.ค. 2562 กรมบัญชีกลางให้ข้อคิดเห็นว่า หาก กฟภ. มีเหตุผลความจำเป็นที่จะต้องจัดจ้างเฉพาะเจาะจง เนื่องจากมีผู้ประกอบการซึ่งมีคุณสมบัติโดยตรงเพียงรายเดียว ก็สามารถพิจารณาดำเนินการได้ และเนื่องจากแนวทางการจ้างติดตั้งดังกล่าว เป็นแนวทางเดียวกันกับที่คณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้างได้พิจารณาโดยมีข้อสังเกตแล้วกรณีนี้ กฟภ. ไม่จำเป็นต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้างอีก แต่ให้นำข้อสังเกตไปพิจารณาดำเนินการตามสมควร 5. ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 19 มิ.ย. 2561 เห็นชอบให้ดำเนินการ จ้างออกแบบ จัดหา พัฒนา ติดตั้งและดูแลบำรุงรักษา รชธ. ตามแผนจัดหา รชธ. ระยะที่ 2 และบูรณาการระบบงานที่เกี่ยวข้อง ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ด้วยระยะเวลาที่เหลืออยู่ทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะไม่มีระบบใช้งานหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่า (31 มี.ค. 2563) และมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 20 มี.ค. 2562 เห็นชอบเปลี่ยนแปลงแนวทางการจ้างออกแบบ จัดหา พัฒนา ติดตั้ง และดูแลบำรุงรักษา รชธ. ตามแผนงานจัดหา รชธ. ระยะที่ 2 และบูรณาการระบบงานที่เกี่ยวข้อง โดยวิธีเฉพาะเจาะจง 6. อนุมัติ ผวก. ลว. 22 มี.ค. 2562 เห็นชอบดำเนินการจ้างออกแบบ จัดหา พัฒนา ติดตั้ง และดูแลบำรุงรักษา รชธ. ตามแผนงานจัดหา รชธ. ระยะที่ 2 และบูรณาการระบบงานที่เกี่ยวข้อง โดยวิธีเฉพาะเจาะจง แต่งตั้งคณะกรรมการจ้างคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตงาน (Terms of Reference : TOR) และกำหนดราคากลางจ้าง ออกแบบ จัดหา พัฒนา ติดตั้ง และดูแลบำรุงรักษา รชธ. โดยวิธีเฉพาะเจาะจง

ปัจจัยเสี่ยง	% ความสำเร็จ ของแผนงาน	สถานะ KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2562	
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
			7. ผวก. มีอนุมัติ เมื่อวันที่ 29 มี.ค. 2562 และ 1 เม.ย. 2562 เรื่อง ร่างขอบเขตของงานจ้าง ออกแบบ จัดหา พัฒนา ติดตั้ง และดูแลบำรุงรักษา รชธ. โดยวิธีเฉพาะเจาะจง และกำหนดราคากลางจ้าง ออกแบบ จัดหา พัฒนา ติดตั้ง และดูแลบำรุงรักษา รชธ. โดยวิธีเฉพาะเจาะจง และกำหนดราคากลางจ้าง ออกแบบ จัดหา พัฒนา ติดตั้ง และดูแลบำรุงรักษา รชธ. โดยวิธีเฉพาะเจาะจง 8. ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560
ปัญหา – อุปสรรค ➢ คณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้าง (Super Board) แจ้งผลการพิจารณาการดำเนินโครงการเช่า รชธ. ของ กฟภ. ระยะที่ 2 เมื่อวันที่ 20 ก.พ. 2562 ➢ ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 19 มิ.ย. 2561 เห็นชอบให้ดำเนินการจ้างออกแบบ จัดหา พัฒนา ติดตั้ง และดูแลบำรุงรักษา รชธ. ตามแผนงานจัดหา รชธ. ระยะที่ 2 และบูรณาการระบบงานที่เกี่ยวข้อง ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จะใช้ระยะเวลาในการทำ ประมาณ 6 เดือน และ Implement ระบบเป็นเวลา 12 เดือน ทำให้เลยกำหนดสัญญาเช่า ➢ มีการเจรจาต่อสัญญากับบริษัท พอร์ทัลเน็ต จำกัด ไปอีกอย่างน้อย 24 เดือน ซึ่งบริษัทฯ ชี้แจงว่า SAP 4.7 ที่ กฟภ. ใช้งานอยู่ไม่สามารถให้บริการได้อีก แนวทางแก้ไข ➢ ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 19 มิ.ย. 2561 เห็นชอบให้ดำเนินการจ้างออกแบบ จัดหา พัฒนา ติดตั้ง และดูแลบำรุงรักษา รชธ. ตามแผนงานจัดหา รชธ. ระยะที่ 2 และบูรณาการระบบงานที่เกี่ยวข้อง ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ด้วยระยะเวลาที่เหลืออยู่ ทำให้เกิดความเสี่ยงไม่มีระบบใช้งานหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่า (31 มี.ค. 2563) ซึ่งมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 20 มี.ค. 2562 เห็นชอบเปลี่ยนแปลงแนวทางการดำเนินการจ้างออกแบบ จัดหา ติดตั้ง และดูแลบำรุงรักษา รชธ. ตามแผนงานจัดหา รชธ. ระยะที่ 2 และบูรณาการระบบงานที่เกี่ยวข้อง โดยวิธีเฉพาะเจาะจง			

ปัจจัยเสี่ยง	% ความสำเร็จ ของแผนงาน	สถานะ KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2562	
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
2. ความสำเร็จ ของ การ ลงทุน และ พัฒนาธุรกิจ เกี่ยวเนื่อง (Business Model)	22.43%	KRI : 1. ความสำเร็จของแผนงาน การดำเนินงานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง Risk Appetite : เป็นไปตาม ค่าเป้าหมาย BSC องค์ระด 5 (100%) Risk Tolerance : เป็นไปตาม ค่าเป้าหมาย BSC องค์ระด 4 (95%) 2. รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (ไม่รวม บริษัท พีโอเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชันแนล จำกัด) Risk Appetite : เป็นไปตาม ค่าเป้าหมาย BSC องค์ระด 5 (ไม่น้อยกว่า 6,406.25 ล้านบาท) Risk Tolerance : เป็นไปตาม ค่าเป้าหมาย BSC องค์ระด 4 (ไม่น้อยกว่า 6,250 ล้านบาท)	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. – มี.ค. 2562 ความสำเร็จของแผนงานการดำเนินงานธุรกิจ เกี่ยวเนื่อง สถานะ ณ เดือน ม.ค. – มี.ค. 2562 = 25% 1. ตามคำสั่ง กฟภ. ที่ พ.(ก) 156/2562 สั่ง ณ วันที่ 26 ก.พ. 2562 เรื่อง แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารการให้บริการธุรกิจ เสริม โดยมีหน้าที่กำหนดเป้าหมายกลยุทธ์ แผนงานด้านการตลาด รวมทั้งปรับปรุง ขั้นตอนการดำเนินงาน ระเบียบ วิธีปฏิบัติ เกี่ยวกับการให้บริการธุรกิจเสริมของ กฟภ. 2. ผวก. ลงนามอนุมัติ เมื่อวันที่ 27 มี.ค. 2562 กำหนดเกณฑ์ประเมินความสำเร็จ ของการให้บริการธุรกิจเสริม ประจำปี 2562 จำนวน 2 เกณฑ์วัด โดยเกณฑ์วัด ที่เกี่ยวข้องกับรายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง คือ ความสามารถในการหารายได้ การให้บริการธุรกิจเสริม ได้มีการกำหนด เป้าหมายให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กฟข. ทั้ง 12 เขต และ ฝบว. โดยมี เป้าหมายรวมของ กฟภ. ที่เกณฑ์ระดับ คะแนน 5 เท่ากับ 6,406.25 ล้านบาท 3. จัดทำสรุปข้อมูลรายได้ธุรกิจเสริมในภาพรวม ของ กฟภ. เดือน ม.ค. – ก.พ. 2562 รวมทั้งหมด 951.29 ล้านบาท 4. ปัจจุบันอยู่ระหว่างการรวบรวม ประมวลผล และสรุปข้อมูลรายได้ธุรกิจเสริม ประจำเดือน มี.ค. 2562 จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ปัจจัยเสี่ยง	% ความสำเร็จ ของแผนงาน	สถานะ KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2562	
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
3. Cyber Security	19.40%	KRI : 1. ความสำเร็จของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ Cyber Security Risk Appetite : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 5 (100%) Risk Tolerance : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 4 (95%) 2. มาตรฐานด้านความมั่นคงปลอดภัย (ISO 27001) Risk Appetite : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 5 (100%) Risk Tolerance : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 4 (95%)	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. – มี.ค. 2562 1.หารือกับฝ่ายประชาสัมพันธ์ (ผปส.) เพื่อวางแผนการสื่อสารแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ ประจำปี 2562 2. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลรายเดือน (ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 5 ก.ค. 2561) สำหรับแผนงาน/โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการหรือมีกำหนดเริ่มดำเนินการในปี 2562 โดยมีกำหนดรายงานผลไตรมาสที่ 1/2562 เสนอต่อ Steering Committee และคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. ในวันที่ 7 และ 8 พ.ค. 2562 ตามลำดับ 3. รผก.(ทส) เห็นชอบแผนการจ้างที่ปรึกษา กำหนดแนวทางและโครงสร้างการบริหารจัดการและจัดทำกระบวนการกำกับดูแลการปรับเปลี่ยน กฟผ. สู่ Digital Utility (Digital Transformation Office) พร้อมแต่งตั้งคณะกรรมการ TOR/ราคากลาง เมื่อวันที่ 27 มี.ค. 2562 โดยอยู่ระหว่างร่าง TOR และเกณฑ์การให้คะแนนเพื่อคัดเลือกที่ปรึกษาฯ 1. เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายนอก (CB) เพื่อขอการรับรองตามมาตรฐานสากล ISO/IEC27001 : 2013 ของการขยายขอบเขตการขอใบรับรองไปยังส่วนภูมิภาค กฟผ.3 และรักษาสภาพ (Surveillance Audit) ครั้งที่ 2 สำหรับ กฟผ. สำนักงานใหญ่ และส่วนภูมิภาค กฟผ.1-3, กฟผ.2 2. ผู้ตรวจสอบภายนอก บริษัท Bureau Veritas Certification (Thailand) Limited เข้าตรวจสอบระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรักษาสภาพ (Surveillance Audit2) สำนักงานใหญ่ วันที่ 28 มี.ค. 2562 และส่วนภูมิภาค 4 เขต โดยเริ่มจาก Sampling Site1 (พิษณุโลก) วันที่ 27 มี.ค. 2562 และ Sampling Site 2 (ลพบุรี) วันที่ 29 มี.ค. 2562

ปัจจัยเสี่ยง	% ความสำเร็จ ของแผนงาน	สถานะ KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2562	
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
		3. มาตรการควบคุม การบุกรุกจากภายนอก Risk Appetite : 100% Risk Tolerance : 95%	1. ระบบตรวจสอบความปลอดภัยและ ช่องโหว่ของเครือข่าย - ดำเนินการตรวจสอบหาช่องโหว่ แก้ไข และ รายงานผล จำนวน 13 ระบบ - ตรวจสอบช่องโหว่เครื่องแม่ข่ายในขอบเขต ของ ISO 27001 โดยใช้เครื่องมือการสแกน (Nexpose Rapid 7) จำนวน 5 รอบ 2. ระบบ Network Security ทดแทน และ ปรับปรุงโครงสร้างด้านความปลอดภัยของ ระบบสารสนเทศและสื่อสาร - ดำเนินการจัดเก็บ Log เพื่อให้ กมส. นำไป ตรวจสอบวิเคราะห์ข้อมูลจราจรทาง คอมพิวเตอร์ เพื่อค้นหาเหตุการณ์ผิดปกติ และไม่เป็นไปตามนโยบายความปลอดภัย มั่นคงสารสนเทศของ กฟภ. โดยสรุป ผลดำเนินการเดือนละ 1 ครั้ง 3. จัดทำแนวทางป้องกันภัยคุกคาม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น update patch อุปกรณ์ Firewall, IPS
ปัญหา – อุปสรรค ➢ งานก่อสร้างอาคารศูนย์ข้อมูล เหลือการทดสอบระบบ IST (Integrated System Test) เนื่องจากรบบไฟฟ้าอีก 1 แหล่งจ่าย เข้าอาคารศูนย์ข้อมูล ซึ่งดำเนินงานโดยการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) จะแล้วเสร็จในวันที่ 11 เม.ย. 2562 และทำการทดสอบระบบ IST ให้แล้วเสร็จภายในเดือน พ.ค. 2562 แนวทางแก้ไข ➢ เร่งดำเนินการทดสอบระบบ IST ให้แล้วเสร็จภายในเดือน พ.ค. 2562			

ปัจจัยเสี่ยง	% ความสำเร็จ ของแผนงาน	สถานะ KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2562	
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
4. การบูรณาการ การทำงานร่วมกัน เพื่อให้สามารถ บรรลุเป้าหมายใน การเป็น Digital Utility	28.84%	KRI : ความสำเร็จของ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ของ กฟภ. Risk Appetite : เป็นไป ตามค่าเป้าหมาย BSC องค์กรระดับ 5 (100%) Risk Tolerance : เป็นไป ตามค่าเป้าหมาย BSC องค์กรระดับ 4 (95%)	<u>สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. – มี.ค. 2562</u> 1. ทหารือกับ ฝปส. เพื่อวางแผนการสื่อสารแผนปฏิบัติการ ดิจิทัลฯ ประจำปี 2562 2. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล รายเดือน (ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 5 ก.ค. 2561) สำหรับแผนงาน/โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ หรือมีกำหนดเริ่มดำเนินการในปี 2562 โดยมีกำหนดรายงานผลไตรมาสที่ 1/2562 เสนอต่อ Steering Committee และคณะกรรมการ เทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ในวันที่ 7 และ 8 พ.ค. 2562 ตามลำดับ 3. รพภ.(ทส) เห็นชอบแผนการจ้างที่ปรึกษากำหนด แนวทางและโครงสร้างการบริหารจัดการและจัดทำ กระบวนการกำกับดูแลการปรับเปลี่ยน กฟภ. สู่ Digital Utility (Digital Transformation Office) พร้อมแต่งตั้งคณะกรรมการ TOR/ราคากลาง เมื่อวันที่ 27 มี.ค. 2562 โดยอยู่ระหว่างร่าง TOR และเกณฑ์การให้คะแนนเพื่อคัดเลือกที่ปรึกษาฯ
5. การบริหาร หน่วยสูญเสีย ในภาพรวม	18.75%	KRI : หน่วยสูญเสียใน ภาพรวม Risk Appetite : เป็นไป ตามค่าเป้าหมาย BSC องค์กรระดับ 5 (5.18%) Risk Tolerance : เป็นไป ตามค่าเป้าหมาย BSC องค์กรระดับ 4 (5.29%)	<u>สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. – มี.ค. 2562</u> หน่วยสูญเสียสะสม (Total Loss) ณ เดือน ม.ค. – มี.ค. 2562 = 6.30% ต่ำกว่าค่าเป้าหมายระดับ 5 = 0.15% (ค่าเป้าหมายระดับ 5 ณ เดือน ม.ค. – มี.ค. 2562 = 6.15%)
ปัญหา – อุปสรรค ➢ เนื่องจากอุปกรณ์ที่ใช้ในการเก็บข้อมูลเป็นอุปกรณ์ต้นแบบอยู่ระหว่างการพัฒนา จึงทำให้อุปกรณ์ ขาดเสถียรภาพและเกิดการชำรุด ส่งผลให้การเก็บข้อมูลไม่ต่อเนื่อง ไม่สามารถนำมาวิเคราะห์ต่อได้ แนวทางแก้ไข ➢ การตรวจสอบความถูกต้องของเฟสมิเตอร์ จำเป็นต้องใช้อุปกรณ์ที่ได้รับการพัฒนาจากโครงการวิจัย จึงทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ในขณะนี้ ทั้งนี้คาดว่าจะได้รับมอบอุปกรณ์ดังกล่าวภายในเดือน พ.ค. 2562			

ปัจจัยเสี่ยง	% ความสำเร็จของแผนงาน	สถานะ KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2562													
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน												
6. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินงานธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	37%	KRI : ความสำเร็จของแผนงานยกระดับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล Risk Appetite : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 5 (100%) Risk Tolerance : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 4 (95%)	<u>สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. – มี.ค. 2562</u> ความสำเร็จของแผนงานยกระดับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ณ เดือน ม.ค. – มี.ค. 2562 = 77.6% รายละเอียด ดังนี้ <table><tr><th>Digital Competency</th><th>ร้อยละของพนักงานที่ผ่านระดับค่าคาดหวัง (%)</th></tr><tr><td>Digital Use and Problem Solving</td><td>80</td></tr><tr><td>Information Handling</td><td>72</td></tr><tr><td>Digital Intelligence Communication</td><td>85</td></tr><tr><td>Digital Content Creation</td><td>67</td></tr><tr><td>Digital Safety</td><td>84</td></tr></table>	Digital Competency	ร้อยละของพนักงานที่ผ่านระดับค่าคาดหวัง (%)	Digital Use and Problem Solving	80	Information Handling	72	Digital Intelligence Communication	85	Digital Content Creation	67	Digital Safety	84
Digital Competency	ร้อยละของพนักงานที่ผ่านระดับค่าคาดหวัง (%)														
Digital Use and Problem Solving	80														
Information Handling	72														
Digital Intelligence Communication	85														
Digital Content Creation	67														
Digital Safety	84														
7. การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินงาน	27.92%	KRI : 1. จำนวนกระบวนการที่มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ Risk Appetite : 3 Risk Tolerance : 2 2. ร้อยละของค่าใช้จ่ายที่ลดลงจากการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล Risk Appetite : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 5 (X+10%) Risk Tolerance : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 4 (X+8%)	<u>สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. – มี.ค. 2562</u> ผลการดำเนินงานของจำนวนกระบวนการที่มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ และร้อยละค่าใช้จ่ายที่ลดลงจากการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล จะดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 4/2562												
8. ขาดการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลมาสนับสนุนเพื่อเพิ่ม Productivity ในการทำงาน/เพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจ	19.83%	KRI : ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานการพัฒนาระบบการจัดการนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System) Risk Appetite : 100% Risk Tolerance : 95%	<u>สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. – มี.ค. 2562</u> ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงานการพัฒนาระบบการจัดการนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System) ณ เดือน ม.ค. – มี.ค. 2562 = 15%												

ปัจจัยเสี่ยง	% ความสำเร็จ ของแผนงาน	สถานะ KRI ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2562	
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
9. การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด (Asset Management Roadmap)	16.75%	KRI : 1. อัตราส่วนผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (ROA) Risk Appetite : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 5 (6.18%) Risk Tolerance : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 4 (6.05%) 2. ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน Asset Management Roadmap Risk Appetite : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 5 (100%) Risk Tolerance : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 4 (95%)	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. – มี.ค. 2562 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ณ เดือน ม.ค. – มี.ค. 2562 = 4.96% ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนงาน Asset Management Roadmap ณ เดือน ม.ค. – มี.ค. 2562 = 9%
10. การยกระดับการให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง	21.10%	KRI : 1. SAIFI Risk Appetite : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 5 Risk Tolerance : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 4 2. SAIDI Risk Appetite : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 5 Risk Tolerance : เป็นไปตามค่าเป้าหมาย BSC องค์การระดับ 4	สถานะ KRI ณ เดือน ม.ค. – มี.ค. 2562 - 0.67 ครั้ง/ราย/3 เดือน ดีกว่าค่าเป้าหมายที่เกณฑ์วัดระดับ = 6.94% (ค่า SAIFI เป้าหมายมีเกณฑ์วัดระดับ 5 ม.ค.- มี.ค. 2562 = 0.72 ครั้ง/ราย/3 เดือน) - 15.87 นาที/ราย/3 เดือน ดีกว่าค่าเป้าหมายที่เกณฑ์วัดระดับ = 14.81% (ค่า SAIDI เป้าหมายมีเกณฑ์วัดระดับ 5 ม.ค.- มี.ค. 2562 = 18.63 นาที/ราย/3 เดือน)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟผ. มีข้อคิดเห็นเพิ่มเติม ดังนี้
ปัจจัยเสี่ยงที่ 9 : การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด (Asset Management

Roadmap

ในส่วนของทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดมูลค่า กฟผ. จะมีวิธีการดำเนินการอย่างไร เนื่องจากปัจจุบัน กฟผ. มีทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งานจำนวนมาก ซึ่งต้องเสียทรัพยากรในการดูแลทรัพย์สินเหล่านี้ ดังนั้น หากมีวิธีการบริหารจัดการสินทรัพย์ต่างๆ เหล่านี้ให้มีความเหมาะสมได้ก็จะเป็นการดีมาก

2.4 เห็นชอบปรับปรุงแผนการกำกับดูแลการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2562

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ได้มีมติเห็นชอบการปรับปรุงแผนการกำกับดูแลการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2562 จำนวน 3 กิจกรรม ดังนี้

กิจกรรม		หมายเหตุ
เดิม	ปรับปรุง	
ข้อ 3	จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. (แบบ ปอ. 1) ประจำปี 2561 นำเสนอ ผวก. ลงนาม	เปลี่ยนชื่อจากแบบ ปอ. เป็นแบบ ปค.
ข้อ 4	จัดส่งหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. (แบบ ปค. 1) ประจำปี 2561 ให้กับคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน กระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการ กฟภ. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. และคณะกรรมการตรวจสอบ	เปลี่ยนชื่อจากแบบ ปอ. เป็นแบบ ปค. และไม่จัดส่งให้กับคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน
ข้อ 10	รวบรวม/วิเคราะห์การประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปี 2562 ของทุกสายงาน/จัดประชุมคณะทำงานกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของ กฟภ./จัดทำหนังสือรับรองฯ (แบบ ปอ.1) ประจำปี 2562/จัดส่งหนังสือรับรองฯ ให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	เปลี่ยนชื่อจากแบบ ปอ. เป็นแบบ ปค.

แผนการกำกับดูแลการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2562

	กิจกรรม	ปี 2562												ปี 2563		
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ไตรมาส 1		
		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.
1	รวบรวม/วิเคราะห์การประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปี 2561 ของทุกสายงาน	←	→													
2	จัดประชุมคณะทำงานกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของ กฟภ. เพื่อพิจารณาการประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปี 2561 ของทุกสายงาน	←	→													
3	จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. (แบบ ปค. 1) ประจำปี 2561 นำเสนอ ผวก. ลงนาม			←	→											
4	จัดส่งหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. (แบบ ปค. 1) ประจำปี 2561 ให้กับกระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการ กฟภ. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. และคณะกรรมการตรวจสอบ กฟภ.			←	→											

แผนการกำกับดูแลการควบคุมภายในของ กฟผ. ประจำปี 2562 (ต่อ)

	กิจกรรม	ปี 2562												ปี 2563		
		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ไตรมาส 1		
		ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.
5	ชี้แจงแนวทางการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) และติดตาม/ชี้แจงและประสานงาน สร้างความตระหนักเรื่องการให้ความสำคัญการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของ กฟผ. ที่ กฟผ. สำนักงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ.															
6	ติดตามรายงานผลการปรับปรุงการควบคุมภายในของทุกสายงานรายไตรมาส															
7	ประสานทุกสายงานดำเนินการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) และจัดทำรายงานการควบคุมภายในประจำปี 2562															
8	ประสานงานกับสายงานที่เกี่ยวข้องกับแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อผนวกกิจกรรมในแผนบริหารความเสี่ยงที่บรรลุเป้าหมายแล้วเข้าเป็นกิจกรรมขั้นตอนการปฏิบัติงานปกติในระบบการควบคุมภายใน															
9	ประชุมหรือร่วมกันระหว่าง สดก. และ ผบส. เพื่อเป็นการบูรณาการการทำงานร่วมกัน															
10	รวบรวม/วิเคราะห์การประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปี 2562 ของทุกสายงาน/จัดประชุมคณะทำงานกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของ กฟผ./จัดทำหนังสือรับรองฯ (แบบ ปค.1) ประจำปี 2562/จัดส่งหนังสือรับรองฯ ให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง															

2.5 เห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการประเมินผลการควบคุมภายใน และจัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟผ. (แบบ ปอ.1) ประจำปี 2561 ไตรมาสที่ 4 (ต.ค. – ธ.ค. 2561) และ ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. – มี.ค. 2562)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟผ. ได้มีมติเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการประเมินผลการควบคุมภายใน และจัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟผ. (แบบ ปอ.1) ประจำปี 2561 ไตรมาสที่ 4 (ต.ค. – ธ.ค. 2561) และประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. – มี.ค. 2562) ดังนี้

1) ไตรมาสที่ 4/2561 ดังนี้

ลำดับ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 4/2561 (ต.ค. - ธ.ค. 2561)
1	รวบรวม วิเคราะห์ความเสี่ยง/จุดอ่อน ระดับองค์กร และประเมินผล ผลการประเมิน CSA (รายงานการควบคุมภายใน) ประจำปี 2560 ของทุกส่วนงานย่อยระดับสายงาน	ภายใน 28 ก.พ. 2561	ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย
2	จัดประชุมคณะทำงานกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของ กฟภ. เพื่อพิจารณาประเมินความเสี่ยง/จุดอ่อนระดับองค์กร ร่วมกับผลการประเมิน CSA (รายงานการควบคุมภายใน) ประจำปี 2560 ของทุกส่วนงานย่อยระดับสายงาน สรุปเป็นผลการประเมินการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2560	ภายใน 28 ก.พ. 2561	
3	จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. (แบบ ปอ. 1) และเอกสารประกอบการประเมินฯ ประจำปี 2560 นำเสนอ ผวก. ลงนาม	ภายใน 31 มี.ค. 2561	
4	จัดส่งหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. (แบบ ปอ.1) ประจำปี 2560 ให้แก่คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการ กฟภ. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. และคณะกรรมการตรวจสอบ	ภายใน 31 มี.ค. 2561	
5	ชี้แจงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในและแนวทางการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) ตามแผนปฏิบัติของกองประสานงานระบบการควบคุมภายใน (กปน.)	ครบถ้วนทุกหน่วยงานตามที่แจ้งความประสงค์	● บรรยาย ชี้แจง CSA ไตรมาสที่ 4/2561 ดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยได้ส่งวิทยากรไปชี้แจงฯ ครบถ้วนตามที่หน่วยงานแจ้งความประสงค์ จำนวน 18 ครั้ง ตามรายละเอียดดังนี้ 1) สำนักงานใหญ่ จำนวน 5 ครั้ง 1.1 สายงานยุทธศาสตร์ (ย) วันที่ 2 ต.ค. 2561 (ตามหนังสือเลขที่ ฝนย.180/2561 ลว. 17 ก.ย. 2561) 1.2 สายงานการไฟฟ้าภาค 1 (ภ1) วันที่ 5 ต.ค. 2561 (ตามหนังสือเลขที่ ฝวธ.(ภ1) 668/2561 ลว. 21 ก.ย.2561) 1.3 สายงานการไฟฟ้าภาค 2 (ภ2) วันที่ 16 ต.ค. 2561 (ตามหนังสือเลขที่ ฝวธ.(ภ2) 700/2561 ลว. 27 ก.ย. 2561)

ลำดับ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 4/2561 (ต.ค. - ธ.ค. 2561)
			1.4 กองบริการ (กบก.) วันที่ 13 พ.ย. 2561 (ตามหนังสือเลขที่ กบก.(บห)1537/2561 ลว. 9 พ.ย. 2561) 1.5 สายงานกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม (ส) วันที่ 6 ธ.ค.2561 (ตามหนังสือเลขที่ ผสส.845/2561 ลว.3 ธ.ค.2561) 2) ส่วนภูมิภาค จำนวน 13 ครั้ง 2.1 กฟภ.1 วันที่ 30 ต.ค. 2561 (ตามหนังสือเลขที่ ก.1 กบล.(ผธ)3524/2561 ลว. 28 ก.ย. 2561) 2.2 กฟต.2 วันที่ 7 พ.ย. 2561 (ตามหนังสือเลขที่ ต.2 ผบพ.293/2561 ลว. 12 ต.ค. 2561) 2.3 กฟอ. แก่งคอย วันที่ 14 พ.ย. 2561 (ตามหนังสือเลขที่ ก.1 กฟอ.กคย.(บห) 7064/2561 ลว. 9 พ.ย. 2561) 2.4 กฟภ.2 (รุ่นที่ 1 : กฟจ.ตราด) วันที่ 27 พ.ย. 2561 (ตามหนังสือเลขที่ ก.2 กบล.(ผธ) 2210/2561 ลว. 16 พ.ย. 2561) 2.5 กฟภ.2 (รุ่นที่ 2 : กฟจ.จันทบุรี) วันที่ 28 พ.ย. 2561 (ตามหนังสือเลขที่ ก.2 กบล.(ผธ) 2210/2561 ลว. 16 พ.ย. 2561) 2.6 กฟภ.2 (รุ่นที่ 3 : กฟจ.ระยอง) วันที่ 29 พ.ย. 2561 (ตามหนังสือเลขที่ ก.2 กบล.(ผธ) 2210/2561 ลว. 16 พ.ย. 2561) 2.7 กฟภ.2 (รุ่นที่ 4 : กฟจ.ระยอง) วันที่ 30 พ.ย. 2561 (ตามหนังสือเลขที่ ก.2 กบล.(ผธ) 2210/2561 ลว. 16 พ.ย. 2561) 2.8 กฟน.1 วันที่ 4 ธ.ค. 2561 (ตามหนังสือเลขที่ น.1 กบล.(ผธ)3059/2561 ลว. 21 พ.ย. 2561) 2.9 กฟภ.2 (รุ่นที่ 5 : กฟจ.ฉะเชิงเทรา) วันที่ 11 ธ.ค. 2561 (ตามหนังสือเลขที่ ก.2 กบล.(ผธ)2210/2561 ลว. 16 พ.ย. 2561) 2.10 กฟภ.2 (รุ่นที่ 6 : กฟภ.2) วันที่ 12 ธ.ค. 2561 (ตามหนังสือเลขที่ ก.2 กบล.(ผธ)2210/2561 ลว. 16 พ.ย. 2561) 2.11 กฟภ.2 (รุ่นที่ 7 : กฟภ.2) วันที่ 13 ธ.ค. 2561 (ตามหนังสือเลขที่ ก.2 กบล.(ผธ)2210/2561 ลว. 16 พ.ย. 2561)

ลำดับ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 4/2561 (ต.ค. - ธ.ค. 2561)
			2.12 กฟภ.2 (รุ่นที่ 8 : กฟภ.2) วันที่ 13 ธ.ค. 2561 (ตามหนังสือเลขที่ ก.2 กบล.(ผธ)2210/2561 ลว. 16 พ.ย. 2561) 2.13 กฟภ.2 วันที่ 19 ธ.ค. 2561 (ตามหนังสือเลขที่ ก.2 กบล.(ผธ)3738/2561 ลว. 6 ธ.ค. 2561) ● ผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานจากการชี้แจงและติดตามงานด้านการควบคุมภายในไตรมาสที่ 4 ในภาพรวมพนักงานมีความรู้ความเข้าใจมากกว่าก่อนการชี้แจงฯ (คะแนนเต็ม 5) สรุปได้ดังนี้ - คะแนนก่อนดำเนินการชี้แจง 2.93 คะแนน - คะแนนหลังดำเนินการชี้แจง 4.17 คะแนน
6	ติดตามรายงานผลการปรับปรุงการควบคุมภายในของทุกสายงานรายไตรมาส	ทุกไตรมาส	สายงานต่าง ๆ มีการปรับปรุงการควบคุมภายใน (ตามแบบ ปย.2) จำนวน 27 งาน ซึ่งผลความสำเร็จของการดำเนินงานตามการปรับปรุงการควบคุมภายในคิดเป็น 94.71%
7	ประสานทุกสายงานดำเนินการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) และจัดทำรายงานการควบคุมภายในประจำปี 2561	ภายใน 31 ธ.ค. 2561	กปน. จัดทำบันทึกเลขที่ กปน.(คส) 842/2561 ลว. 22 พ.ย. 2561 เพื่อประสานงานให้ทุกสายงานและหน่วยงานขึ้นตรง ผวก. ดำเนินการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) และจัดทำรายงานการควบคุมภายในประจำปี 2561
8	ประสานงานกับสายงานที่เกี่ยวข้องกับแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อผนวกกิจกรรมในแผนบริหารความเสี่ยงที่บรรลุเป้าหมายแล้วเข้าเป็นกิจกรรมขั้นตอนการปฏิบัติงานปกติในระบบการควบคุมภายใน	ภายใน 31 ธ.ค. 2561	กปน. ได้รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลจากผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของ กฟภ. ประจำปี 2561 แล้ว แผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2561 เป็นแผนการดำเนินงานต่อเนื่อง ซึ่งยังไม่บรรลุเป้าหมาย จึงยังไม่มีกิจกรรมที่จะนำเข้าเป็นขั้นตอนการปฏิบัติงานปกติในระบบการควบคุมภายใน
9	ประชุมหารือร่วมกันระหว่าง สดก. และ ผบส. เพื่อเป็นการบูรณาการการทำงานร่วมกัน	ภายใน 31 ธ.ค. 2561	สดก. และ ผบส. ได้มีการประชุมเพื่อหารือแนวทางการบูรณาการร่วมกัน ในวันที่ 22 พ.ย. 2561 โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้ 1. สดก. ได้มีการจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อนำเข้าข้อมูลผลการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไข พร้อมทั้งระยะเวลาดำเนินการ และมาตรการป้องกันที่ได้หารือร่วมกับหน่วยรับตรวจ ซึ่ง กปน. สามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. ได้ โดยคาดว่าจะระบบฯ จะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2562

ลำดับ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 4/2561 (ต.ค. - ธ.ค. 2561)
			2. สตภ. มีโครงการให้คำแนะนำ และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการควบคุมภายในให้กับ กฟข. และ กฟฟ. หน่วยงาน โดยครั้งต่อไปจะได้เชิญ กปน. เข้าร่วมในการประชุมด้วย ในฐานะผู้ประสานงานการควบคุมภายใน 3. ในปี 2562 สตภ. จะจัดให้มีการสัมมนาระหว่าง สตภ. แผนกติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน (ผตป.) ของ กฟข. ต่าง ๆ ซึ่งจะเป็นการหารือ แลกเปลี่ยน ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาในการดำเนินงาน ข้อตรวจพบ ต่างๆ แนวทางแก้ไขปัญหา และจุดควบคุมที่สำคัญ ที่ กฟฟ. ต่าง ๆ ควรนำไปใช้ และจะเชิญผู้แทน จาก ผบส. เข้าร่วมสัมมนาดังกล่าวด้วย 4. กปน. จะปรับระยะเวลาในการจัดส่งรายงาน การควบคุมภายในประจำปีของทุกสายงาน (จากเดิม ภายในวันที่ 15 ก.พ. 2562 เป็นวันที่ 30 ม.ค. 2562) เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการตรวจสอบของ สตภ. และเพื่อให้สามารถตรวจสอบการประเมินการควบคุม ด้วยตนเองของทุกสายงานได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง
10	รวบรวมข้อมูล/ วิเคราะห์/ จัดประชุม เพื่อประเมินผลและจัดทำหนังสือรับรอง การประเมินผลการควบคุมภายใน ของ กฟภ. ประจำปี 2561 จัดส่ง กระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการ กฟภ. คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายในของ กฟภ.	ภายใน มี.ค. 2562	กปน. ได้รวบรวม/วิเคราะห์ข้อมูล และจัดประชุม เพื่อประเมินผลและจัดทำหนังสือรับรองการประเมินผล การควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2561 ในวันที่ 26 ก.พ. 2562

หมายเหตุ: สรุปผลการดำเนินงาน เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ 100)

2) ไตรมาสที่ 1/2562 ดังนี้

ลำดับ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 1/2562 (ม.ค. - มี.ค. 2562)
1	รวบรวม/วิเคราะห์การประเมินผล การควบคุมภายใน ประจำปี 2561 ของทุกสายงาน	ภายใน 28 ก.พ. 2562	กปน. ได้รวบรวม วิเคราะห์ความเสี่ยง/จุดอ่อนระดับองค์กร โดยพิจารณาจากประเด็นข้อตรวจพบของ สตภ. ประเด็น จากสื่อสาธารณะต่างๆ Gap จากเกณฑ์รัฐวิสาหกิจดีเด่น รวมทั้งแบบ ปย.2 ของทุกสายงาน อย่างครอบคลุม และครบถ้วน เพื่อนำเข้าที่ประชุมคณะทำงานกำกับดูแล ระบบการควบคุมภายในของ กฟภ. พิจารณาจัดทำเป็น รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน (แบบ ปค.5)

ลำดับ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 1/2562 (ม.ค. - มี.ค. 2562)
2	จัดประชุมคณะทำงานกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของ กฟภ. เพื่อพิจารณาการประเมินผลการควบคุมภายในประจำปี 2561 ของทุกสายงาน	ภายใน 28 ก.พ. 2562	มีการจัดประชุมคณะทำงานกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของ กฟภ. ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันอังคารที่ 26 ก.พ. 2562 ซึ่งที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้มีการปรับปรุงการควบคุมภายใน และยกขึ้นเป็นการประเมินผลการควบคุมภายในระดับองค์กร จำนวน 3 งาน ดังนี้ 1. งานบริหารจัดการการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผน 2. งานบริหารจัดการค่าดัชนีความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน 3. งานบริหารจัดการการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง
3	จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. (แบบ ปค.1) ประจำปี 2561 นำเสนอ ผวก. ลงนาม	ภายใน 31 มี.ค. 2562	กปน. ดำเนินการจัดทำแบบ ปค.1 นำเสนอ ผวก. พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประเมินฯ ประจำปี 2561 โดย ผวก. ลงนามในแบบ ปค.1 เมื่อวันที่ 26 มี.ค. 2562 และจัดส่งให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ดังนี้
4	จัดส่งหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. (แบบ ปค.1) ประจำปี 2561 ให้กับกระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการ กฟภ. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในของ กฟภ. และคณะกรรมการตรวจสอบ	ภายใน 31 มี.ค. 2562	- กระทรวงมหาดไทย เมื่อวันที่ 27 มี.ค. 2562 - คณะกรรมการ กฟภ. เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2562 - คณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2562
5	ชี้แจงแนวทางการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) และ ติดตาม / ชี้แจง และ ประสานงานสร้างความตระหนัก เรื่องการให้ความสำคัญการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของ กฟภ. ที่ กฟฟ. หน่วยงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ.	ครบถ้วนทุกหน่วยงานตามที่แจ้งความประสงค์	- บรรยาย ชี้แจง CSA ไตรมาสที่ 1/2562 จำนวน 2 หน่วยงาน ตามรายละเอียด ดังนี้ - ส่วนภูมิภาค จำนวน 2 หน่วยงาน - กฟต.3 เมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2562 - กฟอ.โคกขาม จ.สมุทรสาคร เมื่อวันที่ 31 ม.ค. 2562 - ผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานจากการชี้แจงและติดตามงานด้านการควบคุมภายในในไตรมาสที่ 1 ในภาพรวมพนักงานมีความรู้ความเข้าใจมากกว่าก่อนการชี้แจงฯ (คะแนนเต็ม 5) สรุปได้ดังนี้ - คะแนนก่อนการชี้แจง 2.87 คะแนน - คะแนนหลังการชี้แจง 4.29 คะแนน

ลำดับ	กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาสที่ 1/2562 (ม.ค. - มี.ค. 2562)
6	ติดตามรายงานผลการปรับปรุงการควบคุมภายในของทุกสายงานรายไตรมาส	ทุกไตรมาส	ในปี 2562 สายงานต่าง ๆ มีการปรับปรุงการควบคุมภายใน (ตามแบบ ปย.2) จำนวน 11 งาน และได้รายงานผลการดำเนินงานตามการปรับปรุงการควบคุมภายใน ประจำไตรมาสที่ 1/2562 ซึ่งผลความสำเร็จของการดำเนินงานตามการปรับปรุงควบคุมภายในของทุกสายงานประจำไตรมาสที่ 1/2562 คิดเป็น 34.65%
7	ประสานทุกสายงานดำเนินการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) และจัดทำรายงานการควบคุมภายในประจำปี 2562	ภายใน 31 ธ.ค. 2562	จะดำเนินการในไตรมาสที่ 4/2562
8	ประสานงานกับสายงานที่เกี่ยวข้องกับแผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อผนวกกิจกรรมในแผนบริหารความเสี่ยงที่บรรลุเป้าหมายแล้ว เข้าเป็นกิจกรรมขั้นตอนการปฏิบัติงานปกติในระบบการควบคุมภายใน	ภายใน 31 ธ.ค. 2562	จะดำเนินการในไตรมาสที่ 4/2562
9	ประชุมหารือร่วมกันระหว่าง สตภ. และ ฝบส. เพื่อเป็นการบูรณาการการทำงานร่วมกัน	ไตรมาสที่ 2 และ ไตรมาสที่ 4	สตภ. และ ฝบส. ได้มีการประชุมหารือร่วมกัน เพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกันแล้ว เมื่อวันที่ 29 เม.ย. 2562
10	รวบรวม/วิเคราะห์การประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปี 2562 ของทุกสายงาน/จัดประชุม คณะทำงานกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของ กฟภ./จัดทำหนังสือรับรองฯ (แบบ ปค.1) ประจำปี 2562/จัดส่งหนังสือรับรองฯ ให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ภายใน มี.ค. 2563	จะดำเนินการในไตรมาสที่ 1/2563

หมายเหตุ: สรุปผลการดำเนินงาน เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (ร้อยละ 100)

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ครั้งที่ 2/2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ โดยให้ความเห็น/ข้อสังเกตของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. และคณะกรรมการ กฟภ. ไปพิจารณาดำเนินการ

วาระที่ 5.3.9 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจกำหนดให้คณะกรรมการ กฟภ. ดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งด้านการเงินและ ไม่ใช้การเงินอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ. พ.ศ.2556 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2560 ข้อ 8 อำนาจหน้าที่ กำหนดให้คณะกรรมการ ตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ในการสอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ สอบทาน ให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ กฟภ. มอบหมาย ซึ่งอยู่ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. การดำเนินงาน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 4 มิ.ย. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมให้ข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่องที่น่าเสนอ แล้วเห็นควรนำเสนอต่อ คณะกรรมการ กฟภ. ดังนี้

2.1 รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำเดือน เม.ย. 2562 สิ้นสุดวันที่ 30 เม.ย. 2562 ของ กฟภ.

1) ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน เม.ย. 2562 กฟภ. มีผลกำไรสุทธิ 1,816.9 ล้านบาท ลดลงจากเดือนก่อนหน้า 8.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.4 ประกอบด้วย

1.1) รายได้ค่าไฟฟ้าลดลง 931.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.1 จากหน่วยจำหน่ายที่ลดลง 406.7 ล้านหน่วย โดยเฉพาะผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทธุรกิจอุตสาหกรรมมีหน่วยจำหน่ายลดลง 629.6 ล้านหน่วย เนื่องจากมีวันหยุดเทศกาลสงกรานต์หลายวัน ทำให้ผู้ประกอบการลดกำลังการผลิต ในขณะที่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยมีหน่วยจำหน่ายเพิ่มขึ้น 240.2 ล้านหน่วย จากสภาพอากาศที่ร้อนขึ้น ในทุกพื้นที่

1.2) ค่าซื้อไฟฟ้าลดลง 577.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.5 จากหน่วยซื้อไฟฟ้า ที่ลดลง 329.1 ล้านหน่วย โดยส่วนใหญ่ลดลงที่หน่วยซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

1.3) รายได้จากการดำเนินงานลดลง 27 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของ รายได้จากการก่อสร้างให้ผู้ใช้ไฟ และรายได้จากเงินสมทบระบบจำหน่ายพาดสายสื่อสาร ในขณะที่รายได้ค่า พาดสายก่อนได้รับอนุญาตเพิ่มขึ้น

1.4) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานลดลง 429.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลง ของค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษา และก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นและค่าเสื่อมราคา

1.5) รายได้อื่นลดลง 65.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของรายได้เงินชดใช้ ค่าเสียหายและรายได้ค่าปรับผิดสัญญาจ้าง/ให้บริการ

2) ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน เม.ย. 2562 เปรียบเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อนหน้า กฟภ. มีกำไรสุทธิลดลงจากเดือน เม.ย. 2561 จำนวน 449.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.8 ประกอบด้วย

2.1) การรับซื้อไฟฟ้าในช่วง Peak เพิ่มขึ้นจากเดือน เม.ย. 2561 คิดเป็นร้อยละ 3.73 (เม.ย. 2562 ร้อยละ 40.98, เม.ย. 2561 ร้อยละ 37.25)

2.2) สัดส่วนการรับซื้อไฟฟ้าแรงดันต่ำเพิ่มขึ้นจากเดือน เม.ย. 2561 คิดเป็นร้อยละ 0.40 (เม.ย. 2562 ร้อยละ 33.08, เม.ย. 2561 ร้อยละ 32.68) และมีสัดส่วนของหน่วยการใช้ไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.28

3) ผลการดำเนินงาน ประจำงวด 4 เดือน สิ้นสุดเดือน เม.ย. 2562 กฟภ. มีกำไรสุทธิ 7,037.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า 488.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.5 เนื่องจากหน่วยจำหน่ายของผู้ใช้ไฟประเภทบ้านอยู่อาศัยและกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น 2,282.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.4 รวมทั้งยังมีเงินชดเชยรายได้เพิ่มขึ้นอีก 168.0 ล้านบาท ประกอบด้วย

3.1) หน่วยจำหน่าย (ไม่รวมไฟฟรี) เพิ่มขึ้น 2,282.3 ล้านหน่วย หรือร้อยละ 5.43 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยและกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม

3.2) เงินชดเชยรายได้เพิ่มขึ้น 168 ล้านบาท

3.3) รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 208.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มของรายได้ค่าพาดสายก่อนได้รับอนุญาต รายได้จากการรับโอนสินทรัพย์ดำเนินงาน และรายได้จากเงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้าง ในขณะที่รายได้จากเงินสมทบระบบจำหน่ายพาดสายสื่อสารลดลง

3.4) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 641.6 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคา เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทนพนักงานและค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษา และก่อสร้าง

4) สถานะการเงิน ณ วันที่ 30 เม.ย. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561 กฟภ. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 425,028.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,148.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.4 มีหนี้สินรวมจำนวน 250,541.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,277.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.6 และส่วนของทุน จำนวน 174,487.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,871.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.3

ในการนี้ กฟผ. ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงินตามรูปแบบสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยได้สรุปข้อมูลทางการเงิน ประจำเดือน เม.ย. 2562 สิ้นสุดวันที่ 30 เม.ย. 2562 ดังนี้

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน เม.ย. 2562 เปรียบเทียบกับเดือน มี.ค. 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	เม.ย.2562	มี.ค.2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	42,477.5	43,408.9	(931.4)	(2.1)
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	38,186.1	38,763.3	(577.2)	(1.5)
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	4,291.4	4,645.6	(354.2)	(7.6)
บวก เงินชดเชยรายได้	1,250.0	1,250.0	-	-
กำไรขั้นต้น	5,541.4	5,895.6	(354.2)	(6.0)
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	1,034.4	1,061.4	(27.0)	(2.5)
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	4,648.4	5,077.7	(429.3)	(8.5)
กำไรจากการดำเนินงาน	1,927.4	1,879.3	48.1	2.6
บวก รายได้อื่น	127.7	193.1	(65.4)	(33.9)
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	238.2	247.5	(9.3)	(3.8)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,816.9	1,824.9	(8.0)	(0.4)
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	32.8	31.0		1.8

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน เม.ย. 2562 เปรียบเทียบกับเดือน เม.ย. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	เม.ย.2562	เม.ย.2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	42,477.5	38,171.0	4,306.5	11.3
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	38,186.1	33,336.1	4,850.0	14.5
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	4,291.4	4,834.9	(543.5)	(11.2)
บวก เงินชดเชยรายได้	1,250.0	1,208.0	42.0	3.5
กำไรขั้นต้น	5,541.4	6,042.9	(501.5)	(8.3)
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	1,034.4	960.3	74.1	7.7
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	4,648.4	4,611.1	37.3	0.8
กำไรจากการดำเนินงาน	1,927.4	2,392.1	(464.7)	(19.4)
บวก รายได้อื่น	127.7	123.2	4.5	3.7
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	238.2	248.7	(10.5)	(4.2)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,816.9	2,266.6	(449.7)	(19.8)
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	32.8	37.5		(4.7)

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปี 4 เดือน สิ้นสุดเดือน เม.ย. 2562

เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปี 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-เม.ย. 2562	ม.ค.-เม.ย. 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	160,494.4	149,337.8	11,156.6	7.5
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	143,789.0	133,388.5	10,400.5	7.8
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	16,705.4	15,949.3	756.1	4.7
บวก เงินชดเชยรายได้	5,000	4,832.0	168.0	3.5
กำไรขั้นต้น	21,705.4	20,781.3	924.1	4.4
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	4,628.6	4,420.3	208.3	4.7
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	18,903.4	18,261.8	641.6	3.5
กำไรจากการดำเนินงาน	7,430.6	6,939.8	490.8	7.1
บวก รายได้อื่น	571.0	619.8	(48.8)	(7.9)
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	963.9	1,010.5	(46.6)	(4.6)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	7,037.7	6,549.1	488.6	7.5
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	32.4	31.5		0.9

ผลการดำเนินงานปี 2562 (ม.ค. – เม.ย.) เปรียบเทียบกับประมาณการ

(ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-เม.ย.2562			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) – (1)	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	157,497.1	160,494.4	2,997.3	1.90
ค่าซื้อไฟฟ้า	141,178.2	143,789.0	2,610.8	1.85
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	16,318.9	16,705.4	386.5	2.37
บวก เงินชดเชยรายได้	5,000.0	5,000.0	-	-
กำไรขั้นต้น	21,318.9	21,705.4	386.5	1.81
รายได้จากการดำเนินงาน	4,381.7	4,628.6	246.9	5.63
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	19,358.9	18,903.4	(455.5)	(2.35)
กำไรจากการดำเนินงาน	6,341.7	7,430.6	1,088.9	17.17
บวก รายได้อื่น	529.6	571.0	41.4	7.82
หัก รายจ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	959.3	963.9	4.6	0.48
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	5,912.0	7,037.7	1,125.7	19.04

วิเคราะห์สถานะการเงิน ณ วันที่ 30 เม.ย. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 30 เม.ย.2562	ณ 31 ธ.ค.2561 (ตรวจสอบแล้ว)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	113,419.0	106,004.5	7,414.5	7.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	311,609.1	308,875.7	2,733.6	0.9
รวมสินทรัพย์	425,028.1	414,880.0	10,148.1	2.4
หนี้สินหมุนเวียน	82,032.5	75,596.4	6,436.1	8.5
หนี้สินไม่หมุนเวียน	168,508.5	168,667.5	(159.0)	(0.1)
รวมหนี้สิน	250,541.0	244,263.9	6,277.1	2.6
ส่วนกองทุน	174,487.1	170,616.1	3,871.0	2.3
รวมหนี้สินและส่วนกองทุน	425,028.1	414,880.0	10,148.1	2.4

ณ วันที่ 30 เม.ย. 2562 กฟผ. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 425,028.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2561 เป็นจำนวน 10,148.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.4 และมีหนี้สินรวม จำนวน 250,541.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2561 เป็นจำนวน 6,277.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.6

วิเคราะห์กระแสเงินสด ณ วันที่ 30 เม.ย. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 30 เม.ย. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 30 เม.ย.2562	ณ 30 เม.ย.2561	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,208.3	15,006.4	(7,798.1)	(52.0)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(2,924.6)	(5,787.0)	2,862.4	49.5
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,101.7)	(4,144.3)	3,042.6	73.4
กระแสเงินสดสุทธิ ลดลง	3,182.0	5,075.1	(1,893.1)	(37.3)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	2,542.2	2,997.4	(455.2)	(15.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	5,724.2	8,072.5	(2,348.3)	(29.1)

สรุปข้อมูลการจำหน่ายและซื้อไฟฟ้า ประจำเดือน เม.ย. 2562 เปรียบเทียบกับ เดือนก่อนหน้า และระยะเดียวกันของปีก่อน

รายการ	เปรียบเทียบกับเดือนก่อน				เปรียบเทียบกับปีก่อน			
	เม.ย. 2562	มี.ค.2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)		ม.ค.-เม.ย. 2562	ม.ค.-เม.ย. 2561	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
1. หน่วยจำหน่ายไม่รวมไฟฟรี (ล้านหน่วย)	11,623.6	12,030.3	(406.7)	(3.38%)	44,338.6	42,056.3	2,282.3	5.43%
2. หน่วยซื้อ กฟผ., พพ., VSPP (ล้านหน่วย)	12,812.9	13,142.0	(329.1)	(2.50%)	48,464.0	45,774.6	2,689.4	5.88%
3. หน่วยผลิตเอง (ล้านหน่วย)	4.6	5.4	(0.8)	(14.81%)	19.3	18.8	0.5	2.66%
4. หน่วยไฟฟรี (ล้านหน่วย)	235.3	238.5	(3.2)	(1.34%)	936.8	902.1	34.7	3.85%
5. หน่วยสูญเสีย (2+3-1-4) (ล้านหน่วย)	958.6	878.6	80.0	9.11%	3,207.9	2,835.0	372.9	13.15%
6. หน่วยสูญเสีย (5/(2+3)) (%)	7.5	6.7	0.8		6.6	6.2	0.4	
7. รายได้ค่าไฟฟ้า (ล้านบาท)	43,727.5	44,658.9	(931.4)	(2.09%)	165,494.4	154,169.8	11,324.6	7.35%
8. ค่าซื้อไฟฟ้า (ล้านบาท)	38,186.1	38,763.3	(577.2)	(1.49%)	143,789.0	133,388.5	10,400.5	7.80%
9. กำไรขั้นต้น (Margin) (7-8) (ล้านบาท)	5,541.4	5,895.6	(354.2)	(6.01%)	21,705.4	20,781.3	924.1	4.45%
10. รายได้ค่าไฟฟ้าเฉลี่ย (7/1) (บาท/หน่วย)	3.7620	3.7122	0.0498	1.34%	3.7325	3.6658	0.0667	1.82%
11. ค่าซื้อไฟฟ้าเฉลี่ย (8/2) (บาท/หน่วย)	2.9803	2.9496	0.0307	1.04%	2.9669	2.9140	0.0529	1.82%
12. กำไรขั้นต้น (Margin) เฉลี่ย (บาท/หน่วย)	0.4767	0.4901	(0.0134)	(2.73%)	0.4895	0.4941	(0.0046)	(0.93%)

หมายเหตุ : หน่วยสูญเสียเดือน เม.ย. 2562 เท่ากับ 7.5% จากปัจจัยดังนี้

1. เดือน เม.ย. 2562 มีอากาศร้อนอบอ้าว และร้อนจัดหลายพื้นที่ต่อเนื่องกันตลอดเดือน ส่งผลให้หน่วยซื้อไฟฟ้า ซึ่งมีการจดหน่วยในช่วง 1 - 30 เม.ย. สูงกว่าหน่วยจำหน่ายที่มีการจดหน่วยในช่วงเดือน 16 มี.ค. - 15 เม.ย. ซึ่งเป็นช่วงที่อากาศยังไม่ร้อนจัด (จดหน่วยซื้อและหน่วยจำหน่ายคนละช่วงเวลา) 104 ล้านหน่วย จึงมีค่าหน่วยสูญเสียสูงกว่าปกติ โดยจากการวิเคราะห์ให้หน่วยซื้อและหน่วยจำหน่ายอยู่ในช่วงเวลาเดียวกัน หน่วยสูญเสีย เม.ย. 2562 จะเท่ากับ 6.72%

2. ค่าหน่วยสูญเสียสะสม (ม.ค. - เม.ย. 2562) เท่ากับ 6.6% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (ม.ค. - เม.ย. 2561) มีค่าเท่ากับ 6.2% ซึ่งอยู่ในระดับปกติช่วงฤดูร้อน

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า เดือน เม.ย. 2562 กับเดือน มี.ค. 2562

ประเภท	หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)			รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท)			เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท)		
	เม.ย.2562	มี.ค.2562	เพิ่ม (ลด)	เม.ย.2562	มี.ค.2562	เพิ่ม (ลด)	เม.ย. 2562	มี.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)
ทุกประเภท (รวม)	11,623.61	12,030.34	(406.74)	43,825.86	44,804.42	(978.56)	3.7704	3.7243	0.0461

หน่วยจำหน่ายจาก ผขถ. กสพ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟผ.

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า งวด 4 เดือน (ม.ค. - เม.ย.) ปี 2562 กับปี 2561

ประเภท	หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)			รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท)			เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท)		
	ม.ค. - เม.ย. 2562	ม.ค. - เม.ย. 2561	เพิ่ม (ลด)	ม.ค. - เม.ย. 2562	ม.ค. - เม.ย. 2561	เพิ่ม (ลด)	ม.ค. - เม.ย. 2562	ม.ค. - เม.ย. 2561	เพิ่ม (ลด)
ทุกประเภท (รวม)	44,338.65	42,056.31	2,282.34	165,637.70	156,024.80	9,612.89	3.7357	3.7099	0.0258

หน่วยจำหน่ายจาก ผขถ. กศพ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟข.

สรุปลูกหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระ ประจำเดือน เม.ย. 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทลูกหนี้	สัดส่วน ของรายได้ (%)	รายได้ เม.ย.2562	รายได้สะสม ม.ค.-เม.ย.2562	ค่าไฟฟ้าค้างชำระ			ระยะเวลา เก็บเงิน (วัน)	เป้าหมาย ปี 2562 (วัน)	เปรียบเทียบ ดีกว่า/(ต่ำกว่า) (วัน)
				31 ธ.ค. 2561	เม.ย.2562	ลูกหนี้เฉลี่ย			
1. ราชการ	6	2,645.87	10,205.25	4,234.36	4,910.98	4,572.67	54	56	2
2. รัฐวิสาหกิจ	2	704.43	2,685.29	613.66	675.49	644.58	29	30	1
3. เอกชนรายใหญ่	54	24,541.50	98,291.14	24,384.89	25,825.56	25,105.22	31	30	(1)
4. เอกชนรายย่อย	38	17,531.35	60,419.93	8,836.21	10,520.62	9,678.41	19	19	0
รวมทุกประเภท	100	45,423.15	171,601.61	38,069.12	41,932.65	40,000.88	28	28	0

รายงานการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า เดือน เม.ย. 2562

เดือน	การใช้ไฟฟ้า ที่ไม่คิดมูลค่า		ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากเดือนก่อนหน้า				หมายเหตุ
	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	
มี.ค.2562	226.88	670.88					
เม.ย.2562	219.35	653.66	(7.53)	(3.32)	(17.22)	(2.57)	ส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ไฟฟ้าถนน และสาธารณะ 218.91 ล้านหน่วย จำนวนเงิน 652.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.79 ของหน่วย การใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าทั้งหมด

สรุปข้อมูลทางการเงิน

รายการ	ปี 2562 ม.ค.-เม.ย.	ปี 2561 ม.ค.-เม.ย.	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน			
รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	170,123.0	158,590.1	11,532.9
รายได้อื่น (ล้านบาท)	571.0	619.8	(48.8)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)	162,692.4	151,650.3	11,042.1
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	7,430.6	6,939.8	490.8
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	963.9	1,010.5	(46.6)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	7,037.7	6,549.1	488.6
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	425,028.1	408,964.0	16,064.1
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	265,195.6	253,476.2	11,719.4
เงินกู้ (ล้านบาท)	71,557.8	73,120.7	(1,562.9)
ส่วนของทุน (ล้านบาท)	174,487.1	167,736.1	6,751.0
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) ≥ 1.0 (เท่า)	1.38	1.70	(0.32)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) ≥ 1.5 (เท่า)	5.72	4.29	1.43
ระยะเวลาจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า (เป้าหมาย 28 วัน) (Collection Period) (วัน)	28	28	-
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)	4.49	4.50	(0.01)
มูลค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) (ล้านบาท)	(557.25)	(345.59)	(231.66)
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA) (%)	5.03	4.87	0.16
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน (Return On Invested Capital : ROIC) (%)	6.03	5.68	0.35
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนทุน (Debt Equity Ratio) ≤ 1.5 (เท่า)	0.42	0.45	(0.03)
อัตราหมุนเวียนพัสดุ กฟผ. กลุ่มพัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า (เท่า)	0.52	0.53	(0.02)
ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน			
ตัวชี้วัดที่ 3.5.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (%)			
- ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี			
• เป้าหมาย 12 เดือน (ม.ค. - ธ.ค.)	20.9%	19.4%	
• เป้าหมาย 4 เดือน (ม.ค. - เม.ย.)	92.5%	96.9%	
- ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน			
• ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. - มี.ค.)	100.0%	100.0%	
• ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - มิ.ย.) ปัจจุบัน เม.ย.สามารถเบิกจ่ายได้	24.7%	19.5%	
ตัวชี้วัดที่ 3.6 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X) (ล้านบาท)	9,885.16	9,671.33	

ทั้งนี้ รายละเอียดตามเอกสารรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน
ประจำเดือน เม.ย. 2562 สิ้นสุดวันที่ 30 เม.ย. 2562 แนบ

2.2 รายงานการใช้เงินลงทุนประจำปี 2562 ประจำปีเดือน เม.ย. 2562

กฟผ. มีวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี (ม.ค. – ธ.ค. 2562) จำนวน 34,714.4 ล้านบาท มีเป้าหมายเบิกจ่าย 4 เดือน (ม.ค. – เม.ย. 2562) จำนวน 7,831.0 ล้านบาท สามารถเบิกจ่ายได้จริงจำนวน 7,240.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.5 ของแผนการเบิกจ่าย 4 เดือน หรือร้อยละ 20.9 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

ในการนี้ กองประเมินผลงบประมาณ (กปง.) ได้สรุปรายงานการใช้เงินลงทุนปี 2562 ประจำปีเดือน เม.ย. 2562 ตามเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ดังนี้

1. ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี 2562

- วงเงินงบประมาณปี 2562	125,546.912	ล้านบาท
- วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี	34,714.360	ล้านบาท
- เป้าหมายเบิกจ่าย (ม.ค. – เม.ย.)	7,831.036	ล้านบาท
- เบิกจ่ายได้ปี 2562 (ม.ค. – เม.ย.)	7,240.138	ล้านบาท
- คิดเป็นร้อยละ	92.5	ของแผนการเบิกจ่าย 4 เดือน
- หรือร้อยละ	20.9	ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

2. ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน

- ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. – มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 1
- ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. – มิ.ย.) ปัจจุบัน (เม.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 24.7 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 2

2.3 งานด้านตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีมติรับทราบ ผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของสำนักตรวจสอบภายใน พ.ศ.2562 - 2566 และแผนปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของสำนักตรวจสอบภายใน ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 1/2562

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 5.3.8 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2562 สถานะสิ้นเดือน พ.ค. 2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์การประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในการจัดให้มีการทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟภ. ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 5 ต.ค. 2560 คณะกรรมการฯ มีข้อสังเกตให้นำเสนอความก้าวหน้าของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 ทุกเดือน

1.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 17/2560 เมื่อวันที่ 20 ธ.ค. 2560 ได้มีมติให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 และในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 20 พ.ย. 2561 เห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562)

1.3 ต่อมาในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2562 มีมติยกเลิกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟภ. และแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. โดยอำนาจหน้าที่ตามข้อ 7) กำหนดให้กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ.

2. การดำเนินการ

ในการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 8 พ.ค. 2562 ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2562 สถานะสิ้นเดือน พ.ค. 2562 สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

1) แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 ประกอบด้วย 61 แผนงาน แบ่งตามยุทธศาสตร์ดิจิทัลทั้ง 5 ด้านดังนี้

ยุทธศาสตร์ดิจิทัล	จำนวนแผนงาน
1. ยกระดับระบบไฟฟ้าให้เป็นเลิศด้วยดิจิทัล (Digital Energy Operation)	14
2. เชื่อมโยงลูกค้าด้วยเทคโนโลยี (Connected Customer)	9
3. ปรับเปลี่ยนสู่องค์กรสมัยใหม่ (Next Generation Enterprise)	8
4. เสริมสร้างบุคลากรแห่งอนาคต (Workforce of the Future)	7
5. แพลตฟอร์มดิจิทัล (Digital Platform)	23
รวม	61

-2-

2) งานที่ดำเนินการในปี 2562 มีจำนวนทั้งสิ้น 49 โครงการ มีรายละเอียดดังนี้

ยุทธศาสตร์ดิจิทัล	จำนวน แผนงาน	สถานะการดำเนินงาน		
		เร็วกว่าแผน	เป็นไปตามแผน	ไม่เป็นไปตามแผน
1. ยกระดับระบบไฟฟ้าให้เป็นเลิศด้วยดิจิทัล	11	1	9	1
2. เชื่อมโยงลูกค้าด้วยเทคโนโลยี	8	-	8	-
3. ปรับเปลี่ยนสู่องค์กรสมัยใหม่	7	-	5	2
4. เสริมสร้างบุคลากรแห่งอนาคต	6	-	6	-
5. แพลตฟอร์มดิจิทัล	17	1	8	8
รวม	49	2	36	11

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 ณ สิ้นไตรมาสที่ 1/2562 สถานะสิ้นเดือน พ.ค. 2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 3.2 PEA Tips

- แผนการดำเนินงานของ PEA Hero Platform

ผู้ว่าการ กรรมการและเลขานุการ เสนอว่า กฟภ. ขอนำเสนอแผนการดำเนินงานของ PEA Hero Platform ต่อคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อทราบ และให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อไป
(รายละเอียดตาม Power Point แนบ)

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ