



PEA
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

PEA DIGITAL UTILITY

รายงานประจำปี 2564
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

กว่าร้อยละ 99 ของพื้นที่ประเทศไทย ใน 74 จังหวัด

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จัดหา ให้บริการ พัฒนาศักยภาพของระบบไฟฟ้า

ผ่านการบริหารจัดการกระบวนงานด้วยนวัตกรรมและ

เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง บริการที่ได้มาตรฐานระดับสากล

ด้วยความเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค

เป็นไปเพื่อขับเคลื่อนประเทศสู่รากฐานที่มั่นคง

สู่คุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ และสังคมที่เติบโตสืบเนื่องไปในอนาคต

ระบบไฟฟ้าที่เสถียร บริการที่ล้ำสมัย ตลอดจนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

อันเปี่ยมประสิทธิภาพของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมด้วย

พัฒนาการที่ไม่เคยหยุดนิ่ง จะเป็นปัจจัยผลักดัน

สู่การก้าวข้ามอนาคตที่มั่นคง สว่างไสว และอย่างยั่งยืน

ภารกิจ

จัดหา ให้บริการพลังงานไฟฟ้า และดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจ ทั้งด้านคุณภาพและบริการ โดย การพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม

วิสัยทัศน์

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กร ชื่อนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้าและ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างครบวงจรที่มี ประสิทธิภาพเชื่อถือได้ เพื่อพัฒนา คุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ และสังคม อย่างยั่งยืน

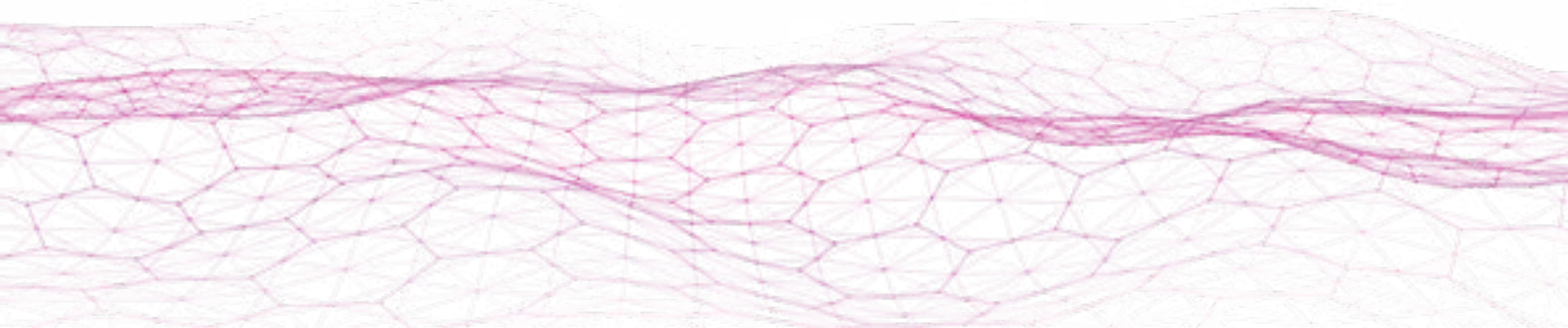
คำนิยาม

ทันโลก บริการดี มีคุณธรรม

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	6	ผลการดำเนินงานขององค์กร	29
สรุปข้อมูลทางการเงิน	7	การบริหารจัดการด้านระบบไฟฟ้า	30
โครงสร้างการบริหาร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	8	การบริหารจัดการ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	30
คณะผู้บริหาร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2563	10	การบริหารและ พัฒนาทรัพยากรบุคคล	39
คณะผู้บริหาร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2564	12	การบริหารจัดการพัสดุ	42
ทิศทางการดำเนินงาน	14	การบริการ	43
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	20	รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ	46
ภาพรวมการดำเนินงาน	27	รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน	50
		รายงานวิเคราะห์การดำเนินงาน ที่ไม่ใช่การเงิน	51
		วิเคราะห์สถานการณ์ของการจำหน่าย ไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2564	52
		การลงทุนที่สำคัญ ในปัจจุบันและอนาคต	62

เงินงบประมาณที่ได้รับ และการจ่ายเงินนำส่งรัฐ	67	124	การตรวจสอบภายใน
รายงานข้อมูลสำคัญ	68	125	โครงสร้างและความรับผิดชอบของ คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	73	126	คณะกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2564
นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทน ผู้บริหารระดับสูง	98	136	การแต่งตั้งคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการคณะย่อย
การดำเนินงาน ด้านรายการที่เกี่ยวข้องกันของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	99	144	นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของ คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบ (GRC)	100	146	สรุปเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และโบนัสประจำปี 2564 ของ คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	100	148	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564
ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม	109	150	รายงานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายในของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
การบริหารความเสี่ยง	114	152	รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
การควบคุมภายใน	120	154	รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน
การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	122	164	หมายเหตุประกอบงบการเงิน
		236	สรุปการเปรียบเทียบข้อมูลในรอบ 10 ปี



สารจากประธานกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมา ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 รวมทั้งวิกฤติด้านสังคมและเศรษฐกิจ เป็นช่วงเวลาแห่งความท้าทายและเกิดการเปลี่ยนแปลงหลายด้าน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งเป็นหน่วยงานหลักด้านการบริการพลังงานไฟฟ้าของประเทศ เดินหน้าปรับกระบวนการทำงานมุ่งสู่การเป็น Digital Utility อย่างเต็มรูปแบบ ให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการทำงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยงที่คำนึงถึงผลประโยชน์ในภาพรวมขององค์กรและประเทศ นอกจากนี้ยังได้มีการปรับโครงสร้างรวมทั้งพัฒนาระดับการให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้า เพื่อคงความมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับสถานการณ์และทิศทางการขับเคลื่อนพลังงานปี 2564 ที่มุ่งเน้นพลังงานเข้มแข็งและเป็นพลังแห่งการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ซึ่งทั้งหมดนี้ได้รับความร่วมมือร่วมใจจากผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในการปรับเปลี่ยนวิธีปฏิบัติงานเป็นอย่างดี นอกเหนือไปจากการควบคุมค่าใช้จ่ายการดำเนินงานขององค์กรอย่างเคร่งครัด

จากการดำเนินงานในช่วงปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับอันดับเครดิต (TRIS Rating) ระดับ AAA เป็นอันดับสูงสุด ด้วยแนวโน้ม “Stable” ซึ่งสะท้อนถึงผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนผ่านโครงสร้างค่าไฟฟ้าและนโยบายทางการเงินที่รอบคอบ ผ่านบทบาทที่สำคัญในการทำให้ประชาชนเข้าถึงการใช้ไฟฟ้า ตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าของภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงบทบาทสำคัญในการสนับสนุนรัฐบาลดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อีกทั้งยังได้รับ 6 รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ภายใต้แนวคิดก้าวสู่ศตวรรษใหม่ด้วยพลังรัฐวิสาหกิจไทยอย่างยั่งยืน และมีผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ร้อยละ 98.34 ระดับ AA สูงสุดในรอบ 8 ปี เป็นอันดับ 1 ของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงมหาดไทยและรัฐวิสาหกิจสาขาพลังงาน แสดงถึงความมุ่งมั่นตั้งใจและให้ความสำคัญเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในกระบวนการปฏิบัติงาน

ในนามของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขอให้คำมั่นว่าจะกำกับดูแลให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งมั่นอยู่บนภารกิจการนำพลังงานไฟฟ้าไปพัฒนาประเทศภายใต้ธรรมาภิบาลควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าร่วมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สุดท้ายนี้ ขอขอบคุณในความเสียสละ อุทิศหาของผู้บริหารและพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และขอบคุณในความร่วมมือสนับสนุนการดำเนินงานของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ที่ส่งผลให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคก้าวผ่านสถานการณ์ท้าทายได้อย่างมั่นคง พร้อมเป็นพลังแข็งแกร่งของประเทศต่อไป



(นายอรรถวิษฐ์ สัมพันธ์รัตน์)

ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





สรุปข้อมูลทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
รายได้รวม	509,487	490,110	519,819
ค่าใช้จ่ายรวม	495,466	480,165	506,502
กำไรสุทธิ	14,021	9,945	13,317
สินทรัพย์รวม	484,478	455,639	426,960
หนี้สินรวม	299,242	282,248	256,007
ส่วนกองทุน	185,236	173,391	170,953

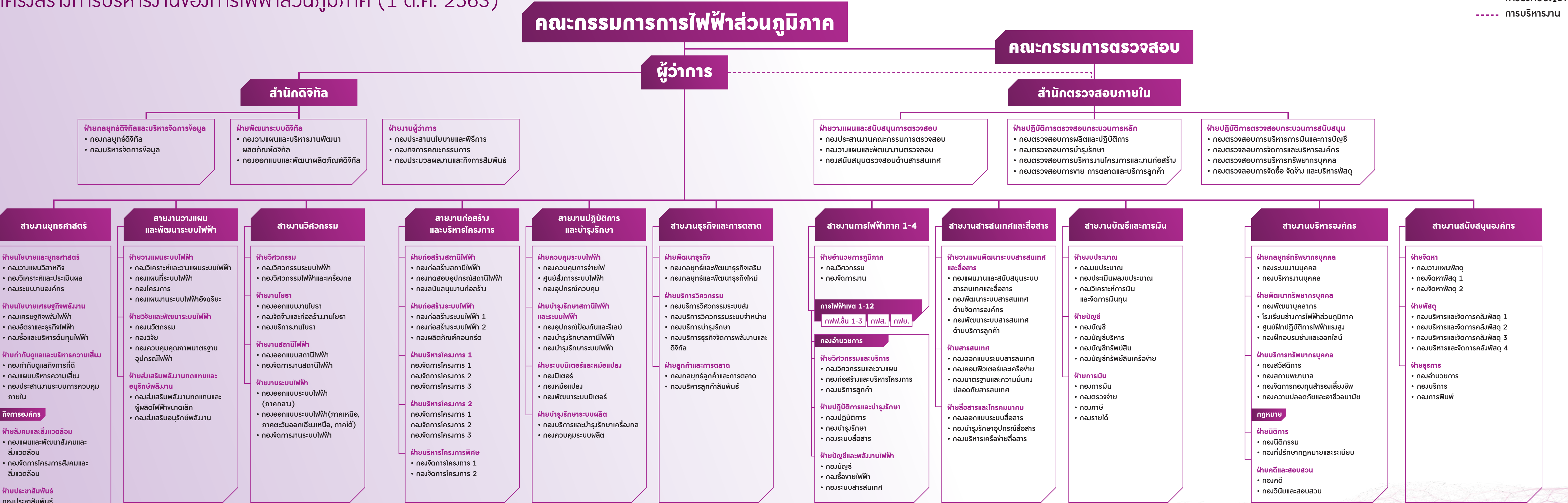
อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ		ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
อัตราส่วนเงินหมุนเวียน	(เท่า)	1.46	1.31	1.40
อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว	(เท่า)	1.43	1.28	1.36
อัตราส่วนหนี้สินกู้ยืมต่อส่วนทุน	(เท่า)	0.70	0.63	0.45
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	(ร้อยละ)	2.98	2.26	3.17
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้	(เท่า)	1.84	2.98	2.38



โครงสร้างการบริหาร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2563



นายเบนจวน คาสตรปรีชา
รองผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ



นายอนุโณ อุตะมะพันธุ์
รองผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ



นายতিরุต เกษมสินธุ์
รองผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ



นายทณาศ ลิ้มสุวรรณ
รองผู้อำนวยการ
สาขานโยบายและยุทธศาสตร์



นายเสกสรรค์ เสรีพงษ์
รองผู้อำนวยการ
สาขานโยบายและพัฒนาระบบไฟฟ้า



นายศุภกิจ เอกนุ่น
รองผู้อำนวยการ
สาขานโยบายและพัฒนาระบบไฟฟ้า



นายบุกุล ฑูพานิช
รองผู้อำนวยการ
สาขานโยบายและบริหารโครงการ



นายวิมล กิตติวิวัฒน์
รองผู้อำนวยการ
สาขานโยบายและบริหารโครงการ



นายชาติชาย กุบริณทร์
รองผู้อำนวยการ
สาขานโยบายและบริหารโครงการ



นายประสิทธิ์ ฟี้อฟู
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สาขานโยบายและยุทธศาสตร์



นายพงษ์กร บุกรโกวิท
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สาขานโยบายและพัฒนาระบบไฟฟ้า



นายสนธ อ้นกรทิช
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สาขานโยบายและพัฒนาระบบไฟฟ้า



นายมานพ ชอนประดิษฐ์
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สาขานโยบายและบริหารโครงการ



นายธีระ ศรีไผ่
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สาขานโยบายและบริหารโครงการ



นายเลิศชาย แก้ววิเชียร
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สาขานโยบายและบริหารโครงการ



นายปรานนท์ สุธกริพย์
ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ



นายพสุธา คินต
ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ



นายสุตินา เฟ้าชัย
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
สำนักตรวจสอบภายใน



นางศิริวิภา อ้นพรรดิฏกุล
ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำผู้ว่าการ



นายวิรัตน์ วิทกุล
ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักดิจิทัล

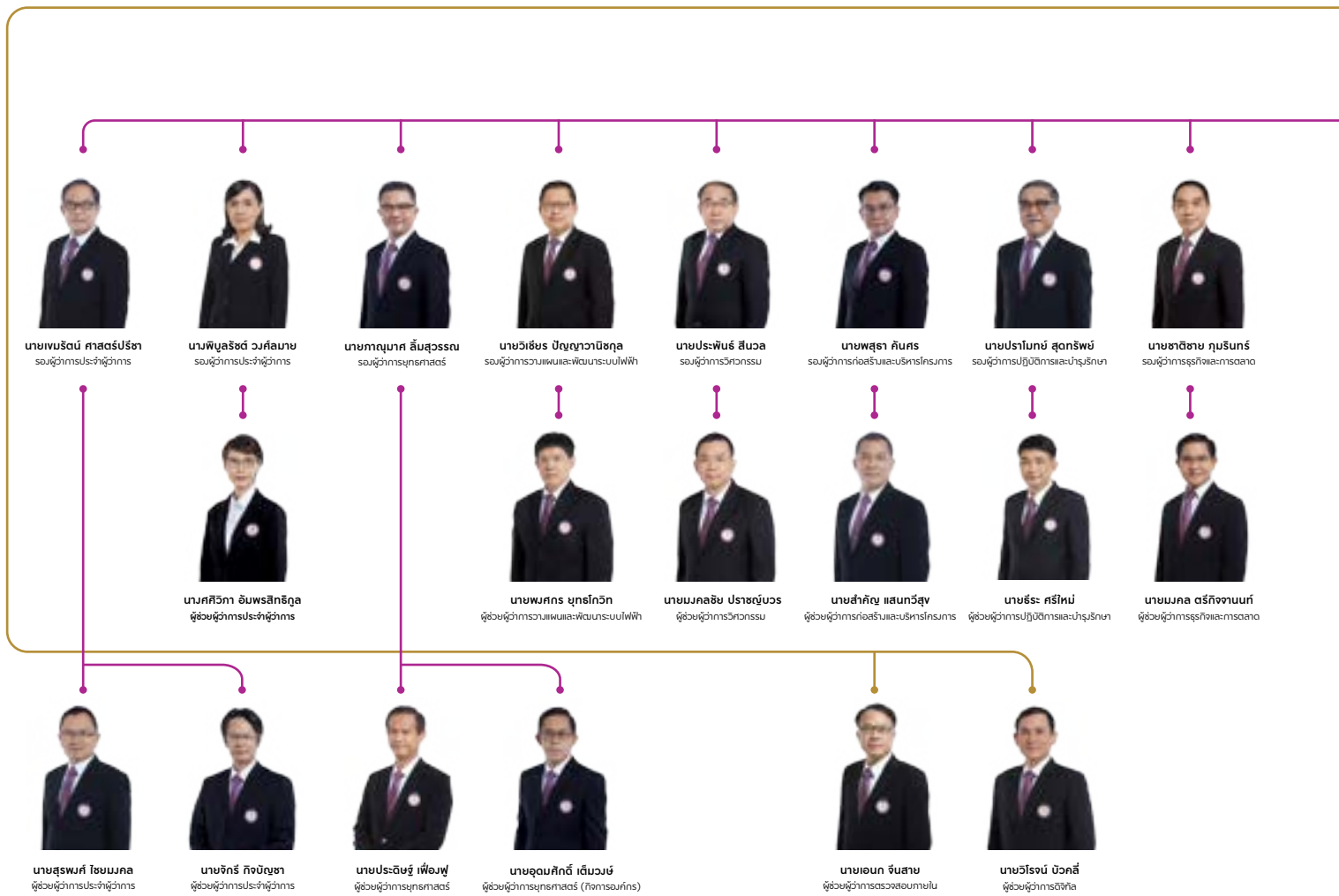




นายสมพงษ์ ปรีเปรม
ผู้ว่าการ

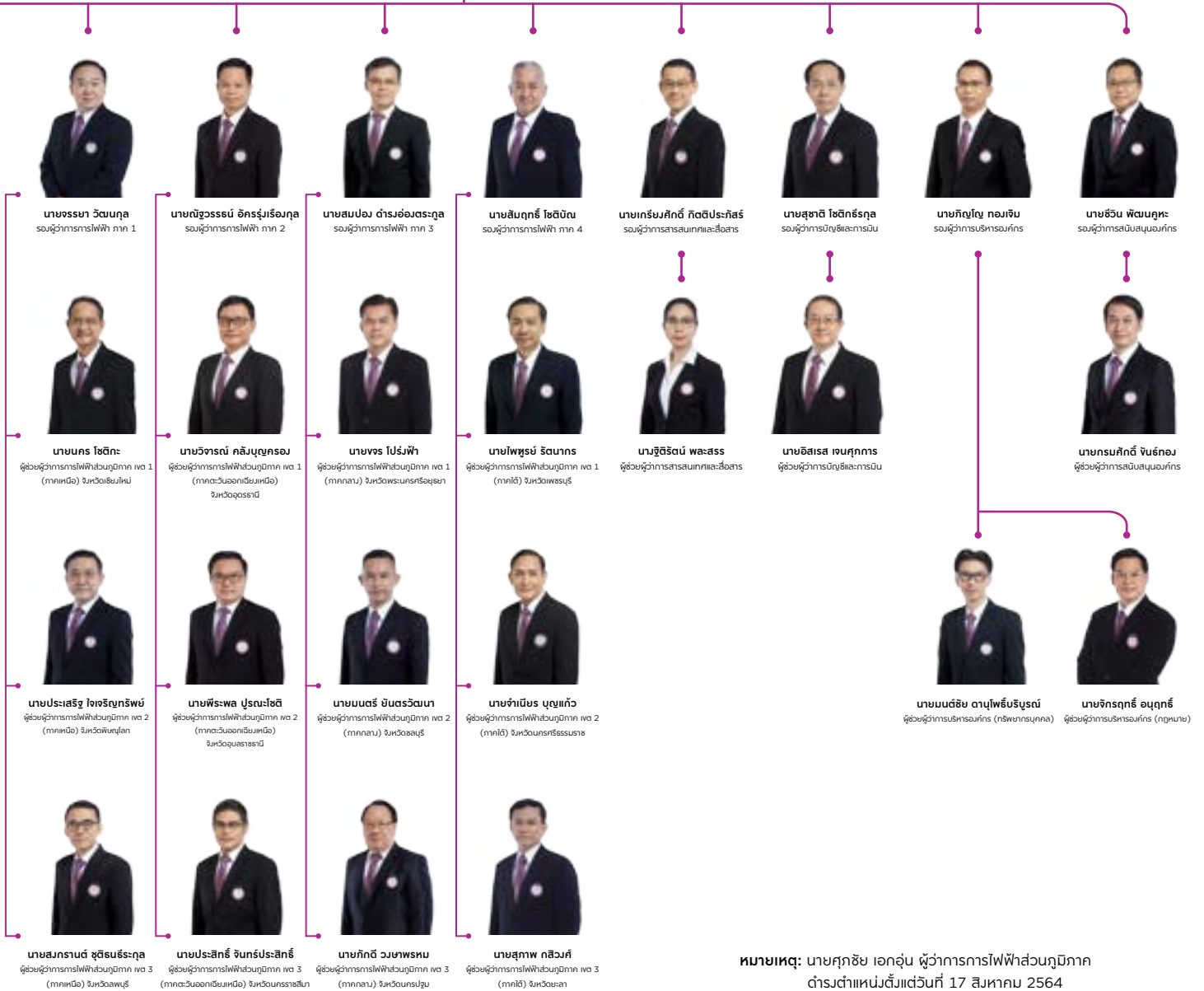


คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2564





นายสุกษัย เอกอุ้น
ผู้ว่าการ



หมายเหตุ: นายสุกษัย เอกอุ้น ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2564



ทิศทางการดำเนินงาน



แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจภาพรวม

เป็นการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และหลักการสำคัญของกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ไทยแลนด์ 4.0 แผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (Digital Economy) และ นำสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน มาใช้เป็นกรอบแนวคิดในการพัฒนายุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์สภาพัฒนกิจ

สร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ครอบคลุมผู้ใช้บริการ และรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจ สนับสนุนให้เกิดการแข่งขันและมีโครงสร้างราคาที่เหมาะสม ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

วิสัยทัศน์ (Vision)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างครบวงจรที่มีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

ภารกิจ (Mission)

จัดหา ให้บริการพลังงานไฟฟ้า และดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจทั้งด้านคุณภาพและบริการ โดยการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ค่านิยม (Core Value)

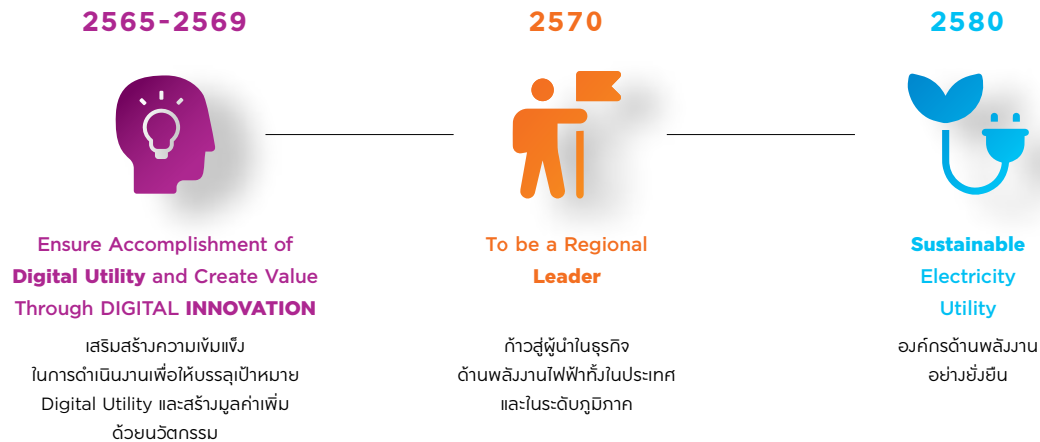
ทันโลก บริการดี มีคุณธรรม





วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์การดำเนินงาน ทิศทางและตำแหน่งยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)

STRATEGIC POSITIONING



วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective: SO)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)	เป้าหมาย (Goal)
1. ยกระดับการบริหารจัดการระดับสากล เพื่อสร้างความยั่งยืน	1. สร้างองค์กรสู่ความยั่งยืน และยกระดับการบริหารจัดการสู่มาตรฐานสากล 2. ยกระดับทักษะที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ เทคโนโลยี และ ภาวการณ์แข่งขัน 3. การใช้ดิจิทัลและนวัตกรรมสู่การปรับปรุงกระบวนการทำงาน 4. การสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลที่ดี และบริหารจัดการด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ
2. ระบบจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพ และสร้างความน่าเชื่อถือต่อลูกค้า และทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	1. คุณภาพระบบจำหน่ายระดับชั้นนำของภูมิภาค 2. ความสำเร็จในการบริหารระบบไฟฟ้าแรงต่ำ 3. ความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
3. เสริมสร้างศักยภาพด้าน Digital Utility และมุ่งสู่การเป็นผู้นำระบบไฟฟ้าในอนาคต ระดับภูมิภาค	1. ความสำเร็จของโครงการ Smart Grid 2. ความสำเร็จของโครงการนำร่อง-การรองรับการเปิดไฟฟ้าเสรี
4. ยกระดับผลประกอบการและทิศทางของ PEA Portfolio	1. ความมั่นคงทางการเงิน 2. การดำเนินงานตาม Portfolio Selection ของบริษัทในเครือ



ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่

1

สร้างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เติบโตอย่างยั่งยืน

โดยมุ่งเน้นในการวิเคราะห์และกำหนดปัจจัยขับเคลื่อน เพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืนภายในองค์กร รวมทั้งการสื่อสารและการนำปัจจัยขับเคลื่อนดังกล่าว มากำหนดเป็นแผนงานสู่ความยั่งยืนภายในองค์กร โดยมีเป้าหมายที่สำคัญ คือ การบรรลุเป้าหมายใน 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจ (Economic) มิติสังคม (Social) และมิติสิ่งแวดล้อม (Environment) มุ่งเน้นการพัฒนาการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าสู่องค์กรที่มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยนำแนวทางที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล มาเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน ทั้งมาตรฐาน ISO 26000 UN SDGs และ DJSI รวมถึงเกณฑ์การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง ในการส่งเสริมกิจกรรมการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยผลักดันและส่งเสริมให้มีการประหยัดพลังงานในทุกภาคส่วน (Driving Position) รวมถึงการสนับสนุนให้มีการประหยัดพลังงานในโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีการใช้ปริมาณไฟฟ้าสูง ตามการขยายตัวของระบบเศรษฐกิจ และการลงทุนของอุตสาหกรรมที่เพิ่มสูงขึ้น เป็นการมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากความสามารถหลักขององค์กร (Core Competency) ในการพัฒนา/ร่วมมือกันในการศึกษาเทคโนโลยีการประหยัดพลังงาน และให้คำแนะนำในการประหยัดพลังงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการพัฒนา และตระหนักถึงการอนุรักษ์พลังงานอย่างยั่งยืน และยกระดับการพัฒนาด้านการอนุรักษ์พลังงานในประเทศไทย รวมถึงการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคด้วย

ยุทธศาสตร์ที่

2

ยกระดับการบริหารทุนมนุษย์

มุ่งเน้นในการบริหารทุนมนุษย์ในลักษณะเชิงกลยุทธ์มากขึ้น (Strategic HRM) ซึ่งจะพัฒนาระบบการบริหารคนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบการจัดการและบริหารอัตราค่าจ้างให้สอดคล้องกับทิศทางในอนาคตทั้งการแข่งขัน กระบวนการที่มีการนำ Digital เข้ามาใช้งาน และการเปลี่ยนแปลงของโครงการกิจการไฟฟ้าที่จะเข้าสู่กิจการไฟฟ้าเสรี เพื่อที่จะวิเคราะห์โครงสร้างและบริหารอัตราค่าจ้างที่จำเป็นในแต่ละตำแหน่งงาน และเตรียมความพร้อมระบบเทคโนโลยีดิจิทัลที่จะสนับสนุนต่อการยกระดับการบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ รวมทั้งให้ความสำคัญในการรองรับกับทิศทาง/ตำแหน่งขององค์กรในการเป็น Digital Utility โดยมุ่งเน้นในการสร้างนวัตกรรมและเพิ่มขีดความสามารถ และศักยภาพของพนักงานองค์กรในการปรับเปลี่ยนต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง และ Disruptive Technology รวมทั้งรองรับการดำเนินงานของธุรกิจ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องในอนาคต

ยุทธศาสตร์ที่

3

ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology)

ที่มีความมั่นคงปลอดภัย เพื่อการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ (Digital Transformation)

มุ่งเน้นในการพัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) ในการเสริมสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินงานและการให้บริการลูกค้า เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย Digital Utility และสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยนวัตกรรม ซึ่งเป็นตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปี 2568 รวมทั้งมุ่งเน้นการสร้าง ความมั่นคงปลอดภัย และความเชื่อมั่นในการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยจะครอบคลุมเรื่องมาตรฐาน (Standard) การคุ้มครองความเป็นส่วนตัวและข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy) การรักษาความมั่นคงปลอดภัย (Cyber Security) ซึ่งจะมุ่งเน้นการสร้าง ความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการสื่อสาร และการทำธุรกรรมต่าง ๆ ทางออนไลน์





ยุทธศาสตร์ที่

4

การพัฒนากระบวนการนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System: CIS)

มุ่งเน้นให้เกิดการจัดการนวัตกรรมองค์กรที่เป็นระบบ ผ่านกระบวนการสร้างระบบตั้งแต่การกำหนดทิศทาง/นโยบายด้านการจัดการนวัตกรรม บทบาทของผู้นำและบุคลากร/หน่วยงานด้านนวัตกรรม การกำหนดกลยุทธ์ด้านนวัตกรรม กระบวนการนวัตกรรมทั้งประเด็นโครงสร้างและการจัดการกระบวนการนวัตกรรม รวมทั้งการจัดการ/การใช้ประโยชน์จากนวัตกรรม การจัดการความรู้เพื่อสร้างให้เกิดนวัตกรรม พฤติกรรมและวัฒนธรรมขององค์กรและบุคลากร การส่งเสริม/สนับสนุนทรัพยากร และผลลัพธ์จากการพัฒนานวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่

5

พัฒนาระบบจำหน่ายที่ได้คุณภาพในระดับชั้นนำของภูมิภาค

โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึง ซึ่งจะพัฒนาระบบไฟฟ้าและก่อสร้างสถานี่ไฟฟ้า เพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอ มีความมั่นคง เชื่อถือได้ สามารถรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ลดปัญหาการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ลดหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย รวมถึงมีมาตรฐานด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้รับการยอมรับในระดับภูมิภาค ตลอดจนมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงต่ำรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมไฟฟ้า ผ่านการติดตามและแก้ไขปัญหาไฟดับระบบจำหน่ายแรงต่ำ โดยการกำหนดแนวทางในการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องและจ่ายไฟกลับคืนเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่

6

ยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของลูกค้าและกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ให้ความสำคัญในการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเพื่อเป็นรากฐานให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเน้นการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกขององค์กร เพื่อยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตลอดจนการรักษาฐานลูกค้ารายสำคัญ (Key Account) โดยพัฒนาระบบการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการบริการลูกค้าแต่ละกลุ่มให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสร้างความพึงพอใจของลูกค้าตามเป้าหมายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อต่อยอดและขยายธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร



ยุทธศาสตร์ที่



ยกระดับ Grid Modernization Roadmap & Implementation

โดยพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ซึ่งเป็นโครงข่ายไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร มาบริหารจัดการ ควบคุมการผลิต การส่ง และการจ่ายพลังงานไฟฟ้า ซึ่งสามารถรองรับการเชื่อมต่อบริษัทไฟฟ้าจาก แหล่งพลังงานทางเลือกที่สะอาดและกระจายอยู่ทั่วไป (Distributed Energy Resource: DER) รวมทั้งให้บริการกับ ผู้เชื่อมต่อกับโครงข่ายผ่านมิเตอร์อัจฉริยะได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคง ปลอดภัย เชื่อถือได้ และมีคุณภาพไฟฟ้า ได้มาตรฐานสากล โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดแผนที่นำทาง (PEA Smart Grid Roadmap) ซึ่งสอดคล้องกับแผนแม่บท การพัฒนาระบบโครงข่ายสมรรถนะของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 ของกระทรวงพลังงาน ครอบคลุมถึงการจัดทำแผนงาน ในการรองรับที่ชัดเจน และเตรียมความพร้อมด้านทรัพยากรให้สอดคล้องกับแนวทางกิจกรรมการลงทุนในแต่ละช่วง โดย Pilot Projects ที่ให้ความสำคัญในช่วงระยะสั้น ปี 2560-2564

ยุทธศาสตร์ที่



ส่งเสริมบทบาทการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการผลักดันบทบาทเพื่อรองรับนโยบายการเปิดไฟฟ้าเสรี

เนื่องจากรูปแบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่เริ่มเปลี่ยนแปลงไป ทำให้ปัจจุบันมีผู้บริโภคบางกลุ่มที่เป็นทั้งผู้ใช้ไฟฟ้า และผู้ผลิตไฟฟ้า (Prosumer) และเกิดการซื้อขายไฟฟ้ากันเองระหว่างประชาชนกับประชาชน (Peer to Peer หรือ P2P) มากขึ้น คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จึงได้มีโครงการนำร่องการเปิดให้มีการซื้อขายไฟฟ้าเสรีในพื้นที่ EEC ดังนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงต้องมองภาพในอนาคต ถึงบทบาทของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการรองรับการเปิดซื้อขายไฟฟ้า เสรีในระดับประเทศ โดยในบทบาทของศูนย์ควบคุมระบบจำหน่าย (Distribution System Operator: DSO) การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาคสามารถใช้ความได้เปรียบทั้งในระบบจำหน่ายที่มีความน่าเชื่อถือได้ บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญสูงในระบบจำหน่าย เป็นจุดแข็งในการดำเนินการ DSO และในส่วนของ Trader และ Retail การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถใช้ความได้เปรียบ ของการมีฐานข้อมูลลูกค้า เพื่อจะกำหนดบทบาทของ Load Aggregator หลัก โดยบทบาทดังกล่าวต้องมีความโดดเด่นและ เตรียมความพร้อมที่จะขยายผล หากโครงการนำร่อง EEC แล้วเสร็จ เพื่อจะเตรียมขยายไปยังพื้นที่อื่นทั่วประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่



การกำหนดทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ ระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทในเครือ

โดยให้ความสำคัญในการกำหนดนโยบายในการลงทุน และการออกแบบ Potential Portfolio Strategies ในการบริหาร ภาพรวมของการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ทั้งผ่านกลไกการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทในเครือ เพื่อสร้างมูลค่า สูงสุดให้กับองค์กร (Creating Shareholder Value) รวมทั้งเกิดการพัฒนาธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยสามารถตอบสนองต่อโครงสร้าง ระบบไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปได้ (Maximizing Sustainable Development)





ยุทธศาสตร์ที่

10

การดำเนินงานตามแผนสำหรับธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และการบริหาร Product Portfolio

มุ่งเน้นในการลงทุน และดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องตามกลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัท ในเครือ (PEA's Business Portfolio) ที่กำหนดไว้ การพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อจัดทำโครงสร้างระบบบัญชี และร่วมกับ สายงานที่เกี่ยวข้องในการกำหนด วิเคราะห์และระบุกิจกรรมของระบบงาน และกระบวนการหลัก (Key Work Processes) และกำหนด Resource Driver และ Activity Driver เพื่อวิเคราะห์ถึงความสัมพันธ์ของกิจกรรมและต้นทุน และนำไปสู่ การออกแบบกระบวนการใหม่ (Redesign Processes) ที่มีความเหมาะสม คล่องตัว ตลอดจนมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มจาก ฐานข้อมูลผู้ใช้ โดยนำข้อมูลดังกล่าวมาทำให้อยู่ในรูปแบบที่พร้อมจะประมวลผลได้ โดยเทคโนโลยีหรือชุดคำสั่งและ แบบจำลองที่สร้างขึ้นเพื่อนำข้อมูลที่ได้ผ่านการวิเคราะห์แล้วมาใช้ประโยชน์ต่อไป

ยุทธศาสตร์ที่

11

การปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องให้มีความคล่องตัว และสามารถแข่งขันได้

โดยมุ่งเน้นทบทวน พรบ. กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เพื่อให้เอื้อต่อการดำเนินงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้องขององค์กร รวมถึงการส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และมาตรฐานทั้งในและต่างประเทศ โดยปรับปรุง กระบวนการดำเนินงาน กฎระเบียบ หลักเกณฑ์ และการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส ทั้งนี้ ในอนาคตหากการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค มีการจัดตั้งบริษัทในเครือ/การร่วมลงทุน กลยุทธ์ดังกล่าว จะรองรับในการจัดตั้ง/ร่วมทุนให้เป็นไปตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีนโยบาย และหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทในเครือที่ดีและเหมาะสม



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับการก่อตั้งขึ้นเป็นองค์การเอกเทศตามพระราชกฤษฎีกา ซึ่งให้ไว้เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พุทธศักราช 2497 และประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2497 มีการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นเป็นผู้ควบคุมการบริหาร อยู่ภายใต้การควบคุมของกรมโยธาเทศบาล กระทรวงมหาดไทย และรัฐบาล โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย มีอำนาจกำกับโดยทั่วไป องค์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีทุนประเดิมตามกฎหมาย จำนวน 5 ล้านบาท มีการไฟฟ้าอยู่ในความดูแล จำนวน 117 แห่ง จากนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับการสถาปนาตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พุทธศักราช 2503 ณ วันที่ 28 กันยายน 2503 โดยรับช่วงภารกิจต่อจากองค์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมาดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

วัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน

พระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 มาตรา 6 ได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

- ผลิต จัดให้ได้มา จัดส่ง และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
- ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่เป็นประโยชน์แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ผลิตภัณฑ์และบริการ

• **ธุรกิจหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค** คือ ธุรกิจจัดหา และให้บริการจำหน่ายไฟฟ้าแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตพื้นที่ส่วนภูมิภาค ได้แก่ พื้นที่ 74 จังหวัดของประเทศไทย ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ

• **ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง** คือ ธุรกิจเกี่ยวเนื่องในการให้บริการพลังงานไฟฟ้า ทั้งในเชิงธุรกิจที่เป็นธุรกิจเสริม และธุรกิจใหม่ ซึ่งสามารถเป็นธุรกิจที่อยู่ภายใต้การกำกับ หรือ ธุรกิจที่ไม่ได้ถูกกำกับ เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจ และเพิ่มระดับผลตอบแทนจากการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย

- **ธุรกิจเสริม** คือ ธุรกิจที่ให้บริการเพื่อสนับสนุนลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือสนับสนุนการดำเนินงาน ให้บริการพลังงานไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ โดยการต่อยอดทางธุรกิจจากการพัฒนาศักยภาพการใช้ทรัพยากร ความเชี่ยวชาญ และเพิ่มขีดความสามารถในด้านต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งประกอบด้วย

- **กลุ่มบริการด้านก่อสร้างและติดตั้งระบบไฟฟ้า**

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้บริการเกี่ยวกับการก่อสร้างและติดตั้งระบบไฟฟ้า เพื่อให้งานบริการในลักษณะครบวงจรมากยิ่งขึ้น เป็นกระบวนการที่มีส่วนในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าโดยตรง แบ่งประเภทการให้บริการเป็น 3 ด้าน ดังนี้ บริการก่อสร้างให้ผู้ใช้ไฟฟ้า บริการติดตั้งอุปกรณ์สื่อสาร และบริการเชื่อมต่อระบบโครงข่ายไฟฟ้า

- **กลุ่มบริการซ่อมแซมและซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า**

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้บริการเกี่ยวกับการซ่อมแซมและซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า โดยแบ่งประเภทการให้บริการเป็น 6 ด้าน ดังนี้ บริการงานด้านฮอตไลน์และเชื่อมสายแรงสูง บริการตรวจสอบและบำรุงรักษาหม้อแปลง บริการติดตั้ง รื้อถอน ซ่อมแซมหม้อแปลง บริการติดตั้ง ตรวจสอบ บำรุงรักษาระบบไฟฟ้า บริการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร และบริการตรวจสอบและบำรุงรักษาเคเบิลใต้ดิน





• กลุ่มบริการความเชี่ยวชาญ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้นำความรู้ เทคโนโลยี เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ที่ทันสมัย ประกอบกับบุคลากรผู้เชี่ยวชาญชำนาญและมีประสบการณ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมาให้บริการ โดยแบ่งประเภทการให้บริการเป็น 4 ด้าน ดังนี้ บริการทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้า บริการวิศวกรรม บริการฝึกอบรม และบริการทดสอบผลิตภัณฑ์คอนกรีต

• กลุ่มบริการขายและให้เช่าอุปกรณ์ไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้บริการขายและให้เช่าอุปกรณ์ไฟฟ้า โดยแบ่งประเภทการให้บริการเป็น 9 ด้าน ดังนี้ บริการให้เช่าหม้อแปลง บริการติดตั้ง รื้อถอน ซ่อมแซมหม้อแปลง บริการเช่าชุดเครื่องยนต์กำเนิดไฟฟ้า บริการขายหม้อแปลง บริการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าอื่น ๆ บริการขายมิเตอร์ บริการขายคาปาซิเตอร์ บริการขายเสา และบริการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

• กลุ่มบริการจัดการพลังงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้บริการด้านการจัดการพลังงานแก่บุคคลภายนอก เช่น โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในหน่วยงานภาครัฐ ค่าบริการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) สำหรับบ้านอยู่อาศัย เป็นต้น

• กลุ่มธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการบริหารจัดการสินทรัพย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับองค์กร โดยแบ่งประเภทการให้บริการเป็น 4 ด้าน ดังนี้ บริการให้ใช้เสาไฟฟ้า บริการให้ใช้บริการเส้นใยแก้วนำแสง บริการให้เช่าหรือใช้สินทรัพย์อื่น ๆ และบริการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

- **ธุรกิจใหม่** คือ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการพลังงานไฟฟ้า ธุรกิจต่อยอดจากการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์หรือความรู้ความสามารถที่มีในการขยายการเติบโต (Adjacent Business) หรือ ธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตในอนาคต (New S-Curve) ทั้งในและต่างประเทศ โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพัฒนาขึ้นเอง หรือร่วมกับพันธมิตรภาครัฐหรือภาคเอกชนพัฒนาขึ้น เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้า และเพิ่มมูลค่าของ Portfolio ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทในเครือ เช่น ธุรกิจด้านยานยนต์ไฟฟ้า (EV Network Operator, EV Data Roaming), ธุรกิจซื้อขายพลังงานไฟฟ้าผ่าน Energy Trading Platform, ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ Demand Response, ธุรกิจ Energy Storage, ธุรกิจด้าน Digital (Data Analytic) เป็นต้น

บริษัทในเครือ

ปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีบริษัทในเครือ ที่ถือหุ้น 100% คือ บริษัท พีโอเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ) โดยมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ให้จัดตั้ง บริษัท พีโอเอ เอ็นคอม อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าและการจัดฝึกอบรมด้านระบบไฟฟ้าแก่ภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2552 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 อาคาร LED ชั้น 4 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 329,528,375 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นเงินจำนวน 3,295,283,750 บาท





วิสัยทัศน์ (Vision)

“องค์กรที่มีการบริหารจัดการด้านพลังงาน และนวัตกรรมที่เป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาค”

ภารกิจ (Mission)

1. ลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานในประเทศแบบครบวงจร
2. เป็นกลไกของภาครัฐในการส่งเสริมลงทุนและเป็นแหล่งข้อมูลอ้างอิง (Market Reference) ด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงานของรัฐ
3. ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค

ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100 ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ทุนประเดิม	87	87	87
ทุนรับจากงบประมาณ	4,803	4,803	4,803





พื้นที่ความรับผิดชอบและสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



• พื้นที่ความรับผิดชอบ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีพื้นที่รับผิดชอบจำหน่ายไฟฟ้า 74 จังหวัด ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ (อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวง) คิดเป็นร้อยละ 99 ของพื้นที่ประเทศไทย หรือประมาณ 510,000 ตารางกิโลเมตร มีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 21,257,532 ราย

• สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสำนักงานใหญ่

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ ณ กรุงเทพมหานคร มีหน้าที่กำหนดนโยบายและแผนงาน ให้คำแนะนำ ตลอดจนจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ต่าง ๆ ให้หน่วยงานในส่วนภูมิภาค





• สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แยกตามประเภท

ประเภท	ปี 2564			
	การไฟฟ้า ชั้น 1-3 (๓แห่ง)	การไฟฟ้า สาขา (๓แห่ง)	การไฟฟ้า สาขาย่อย (๓แห่ง)	รวม (๓แห่ง)
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่	17	31	44	92
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิษณุโลก	12	30	45	87
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จังหวัดแพร่	13	25	31	69
ภาคเหนือ	42	86	120	248
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี	16	27	73	116
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี	14	27	76	117
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา	15	32	39	86
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	45	86	188	319
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	25	19	25	69
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี	22	16	24	62
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) จังหวัดนครปฐม	17	17	15	49
ภาคกลาง	64	52	64	180
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี	14	15	23	52
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จังหวัดนครศรีธรรมราช	17	26	36	79
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา	13	21	34	68
ภาคใต้	44	62	93	199
รวม	195	286	465	946

หมายเหตุ จำนวนสำนักงานไม่รวมสำนักงานใหญ่ และสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 12 เขต





สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

กรุงเทพมหานคร

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่

เลขที่ 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

ภาคเหนือ

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่

เลขที่ 208 ถนนเชียงใหม่-ลำพูน ตำบลวัดเกต อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำพูน ลำปาง เชียงราย และพะเยา

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิษณุโลก

เลขที่ 350/9 หมู่ 7 ถนนมิตรภาพ ตำบลสมอแฉ่ง อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก 65000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ พิษณุโลก พิจิตร ตาก กำแพงเพชร สุโขทัย แพร่ น่าน และอุตรดิตถ์

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จังหวัดลพบุรี

เลขที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลทะเลชุบศร อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี 15000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ ลพบุรี สิงห์บุรี เพชรบูรณ์ นครสวรรค์ อุทัยธานี และชัยนาท

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี

เลขที่ 123 หมู่ 5 บ้านหนองหัวหมู ตำบลนาดี อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ อุดรธานี หนองคาย ขอนแก่น เลย สกลนคร นครพนม หนองบัวลำภู และบึงกาฬ

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี

เลขที่ 195 หมู่ 7 ถนนเลี่ยงเมือง ตำบลแจระแม อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี 34000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ อุบลราชธานี ยโสธร ร้อยเอ็ด กาฬสินธุ์ มหาสารคาม ศรีสะเกษ บุคดาหาร และอำนาจเจริญ

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา

เลขที่ 3 หมู่ 2 ถนนมิตรภาพ ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000

ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 4 จังหวัด คือ นครราชสีมา ชัยภูมิ บุรีรัมย์ และสุรินทร์



ภาคกลาง

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

เลขที่ 46 หมู่ 6 ถนนสายเอเชีย ตำบลหันตรา อำเภอ
พระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 7 จังหวัด คือ
พระนครศรีอยุธยา อ่างทอง ปทุมธานี สระบุรี นครนายก
ปราจีนบุรี และสระแก้ว

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี

เลขที่ 47/1 หมู่ 3 ตำบลเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี
20000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 5 จังหวัด คือ
ชลบุรี ฉะเชิงเทรา ระยอง จันทบุรี และตราด

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) จังหวัดนครปฐม

เลขที่ 9/1 หมู่ 1 ตำบลไทยवास อำเภอนครชัยศรี
จังหวัดนครปฐม 73120
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 4 จังหวัด คือ
นครปฐม สมุทรสาคร สุพรรณบุรี กาญจนบุรี และราชบุรี
(เฉพาะอำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี)

ภาคใต้

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี

เลขที่ 86 หมู่ 5 ถนนเพชรบุรี-หาดเจ้าสำราญ
ตำบลโพไร่หวาน อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ
เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ ราชบุรี สมุทรสงคราม ชุมพร และ
ระนอง

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จังหวัดนครศรีธรรมราช

เลขที่ 167 หมู่ที่ 3 ถนนสายเอเชีย ตำบลนาสาร
อำเภอพระพรหม จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ
นครศรีธรรมราช ตรัง กระบี่ สุราษฎร์ธานี ภูเก็ต และพังงา

• การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา

เลขที่ 59/27 ถนนยะลา-ปัตตานี ตำบลเขาตุม อำเภอยะรัง
จังหวัดปัตตานี 94160
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ
ยะลา ปัตตานี นราธิวาส สงขลา สตูล และพัทลุง

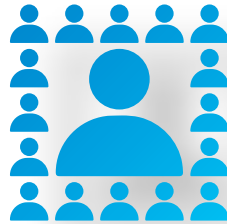
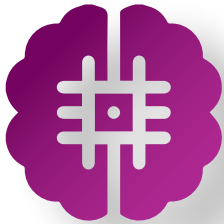




ภาพรวมการดำเนินงาน

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์กร

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก (Mega Trends) ที่จะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมไฟฟ้า ตั้งแต่ระดับโลก ระดับภูมิภาค และภายในประเทศ มีดังนี้



1. Rapid Technology Development การพัฒนาเทคโนโลยีอย่างก้าวกระโดด เช่น Automation IoT AI และ Blockchain เป็นต้น ส่งผลให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการขององค์กร ทั้งกระบวนการผลิต และกระบวนการบริหารจัดการ การใช้ประโยชน์จาก Digital เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และพิจารณาถึงอัตราค่าจ้างที่เหมาะสม และการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้าที่มีหลายกลุ่ม เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและเป็นฐานข้อมูลเพื่อต่อยอดผลิตภัณฑ์และบริการที่เหมาะสม

2. Demography การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรโลก โดยคาดการณ์ว่าปริมาณประชากรโลกจะเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง (Demographic Shift) นำไปสู่การเพิ่มขึ้นของสังคมเมือง (Urbanization) ส่งผลต่อการเติบโตของเศรษฐกิจและสังคม ตลอดจนสร้างความกดดันให้กับภาครัฐในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ทันต่อการขยายตัวของ Urbanization และความต้องการของประชาชนในสังคมเมือง รวมถึงการสร้างโอกาสทางธุรกิจจากการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลประชากรในสังคมเมือง และการดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานอื่นในการสร้าง Smart City เป็นต้น

3. Environmental Pressures การเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ (Climate Change) ที่มีความรุนแรงมากขึ้นจากภาคอุตสาหกรรมการผลิตพลังงาน ภาคขนส่ง และภาคเกษตรกรรม สร้างความท้าทายกับอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่จะต้องมุ่งเน้นการลดปริมาณคาร์บอนในกระบวนการผลิต และส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานสะอาด รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงของระบบไฟฟ้าจากการเชื่อมต่อกับแหล่งผลิตที่เป็นพลังงานทดแทน นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรโลกและการเติบโตของสังคมเมือง ทำให้เกิดการขาดแคลนทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งส่งผลให้เกิดความต้องการพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ซึ่งจำเป็นต้องพัฒนาการบริหารจัดการโครงข่ายระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้เป็น Smart Grid เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว



ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงานได้กำหนดแผนปฏิรูป ด้านที่ 2 ไฟฟ้า ประเด็นที่ 5 เรื่องการปฏิรูปโครงสร้างการบริหารกิจการไฟฟ้าและส่งเสริมกิจการไฟฟ้าเพื่อการแข่งขัน โดยให้สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ดำเนินการศึกษาและให้มีการซื้อขายไฟฟ้าที่มีการแข่งขัน สนพ. ได้จ้างมูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยทำการศึกษาเรื่อง “การส่งเสริมการแข่งขันกิจการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ” ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการนำเสนอคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ พิจารณาให้ความเห็นชอบ ประกอบกับคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ได้มีประกาศเรื่องหลักเกณฑ์และแนวทางการจัดทำข้อกำหนดการเปิดใช้ระบบโครงข่ายไฟฟ้าให้แก่บุคคลที่สาม (Third Party Access) พ.ศ.2565 โดยให้มีการไฟฟ้าทั้งสามแห่งจัดทำ TPA Code ต่อไป

จากนโยบายภาครัฐและการดำเนินการของหน่วยงานกำกับในข้างต้น ถือเป็นสัญญาณที่ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเสรีกิจการไฟฟ้า ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับตลาดไฟฟ้าทั่วโลก โดยมีประเด็นท้าทายที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะต้องเร่งดำเนินการพัฒนาปรับปรุง และเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปิดเสรีกิจการไฟฟ้าในฐานะผู้ให้บริการโครงข่ายระบบไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้า เช่น ความพร้อมด้านระบบไฟฟ้า ระบบสารสนเทศ รวมถึงการปรับโครงสร้างองค์กรและบุคลากร เป็นต้น





ผลการดำเนินงานขององค์กร

ผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2564

รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

(Management Discussion and Analysis: MD&A)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Utilities) เพื่อยกระดับคุณภาพ มาตรฐานความมั่นคง เชื่อถือได้ ระบบไฟฟ้าที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เน้นให้ความสำคัญในการสร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อตอบสนอง ความคาดหวังของลูกค้า รวมถึงการให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้าอย่างครบวงจรบน Digital Platform โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้งานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานเดิม และพัฒนาธุรกิจใหม่

อุตสาหกรรมไฟฟ้าทั่วโลกอยู่ในช่วงการเปลี่ยนผ่านทั้งด้านโครงสร้างและการดำเนินธุรกิจ มีผู้ประกอบการธุรกิจรายใหม่ เกิดขึ้นอย่างมากมาย มีการเปิดเสรีการแข่งขันในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า รวมทั้งความคาดหวังที่สูงขึ้นของลูกค้า ทั้งด้านเสถียรภาพ โครงข่ายไฟฟ้าและบริการต่าง ๆ ทั้งนี้เนื่องจาก Disruptive Technology เกิดขึ้น โดยมีภาพสะท้อนจากการเปลี่ยนแปลง 3 ด้านหลัก ดังนี้

1. Electrification: การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงานในภาคขนส่ง การผลิตความร้อนจะเปลี่ยนจากการใช้ เชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นการใช้พลังงานไฟฟ้า เช่น ยานยนต์ไฟฟ้า การใช้ Heat Pump

2. Decentralization: ระบบผลิตไฟฟ้าแบบกระจายศูนย์เพิ่มมากขึ้น เช่น Distributed Generation, Micro Grid, Prosumer

3. Digitalization: มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในระบบไฟฟ้ามากขึ้น เช่น Real Time Communication and Operation System, Smart Meter, Smart Sensor และ Automation System

สำหรับประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคก็เป็นองค์กรหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเช่นกัน จึงก่อให้เกิดแรงขับเคลื่อนต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในด้านต่าง ๆ เช่น ความต้องการเพิ่มคุณภาพ และความเชื่อถือได้ของ ระบบไฟฟ้า การเพิ่มของพลังงานทดแทนที่ต่อเชื่อมกับโครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การเกิดขึ้นของโรงไฟฟ้าชุมชน (Community Power Plant) เทคโนโลยีการประหยัดพลังงาน และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ วิวัฒนาการของเทคโนโลยี ยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ความต้องการสถานีอัดประจุไฟฟ้า (Charging Station) และแหล่งกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) รวมถึงโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่จะเปลี่ยนไปจากผู้ซื้อไฟฟ้ามาเป็น Prosumer (ทั้งผู้ซื้อ และผู้ขายไฟฟ้า) การซื้อขายพลังงาน ไฟฟ้า (Energy Trading) ระหว่างลูกค้าด้วยกันเอง (Peer to Peer Commerce) นอกจากนี้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) Machine Learning รวมถึงการใช้ระบบรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล Big Data, Data Analytics จะมีส่วนในการพัฒนาการให้บริการในด้านต่าง ๆ ทำให้รูปแบบการให้บริการ และการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น การขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ Digital Utility จึงเป็นสิ่งจำเป็น

จากปัจจัยดังกล่าว จึงเป็นโอกาสและความท้าทายต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในการปรับเปลี่ยนพัฒนาองค์กร ปรับปรุง การบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น รวมถึงการพัฒนาธุรกิจและบริการใหม่ เพื่อให้องค์กรสามารถเติบโต ได้อย่างยั่งยืน เพื่รองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมไฟฟ้า ความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลง ไปจากเดิมอย่างสิ้นเชิง

ตามแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในปัจจุบันและในอีก 3 ปีข้างหน้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำแผนงานให้สอดคล้อง กับคำพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมไฟฟ้าซึ่งมีการบริหารจัดการและการพัฒนาการ ดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้



1. การบริหารจัดการด้านระบบไฟฟ้า

1.1 โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 (คพจ. 2) มีวัตถุประสงค์พัฒนาระบบไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแห่งใหม่ ให้เป็นสถานีไฟฟ้าอัตโนมัติ (Substation Automation System) ตาม IEC 61850 เพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอ มีความมั่นคงเชื่อถือได้สามารถรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ลดปัญหาการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ลดหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย พร้อมติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง อุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่สูงขึ้น เพื่อปรับปรุงและเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่ธุรกิจ อุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรม และพื้นที่สำคัญ ให้มีขีดความมั่นคงของระบบไฟฟ้าที่สูงขึ้น

1.2 โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 2 มีวัตถุประสงค์เพื่อก่อสร้างและปรับปรุงระบบไฟฟ้า พร้อมทั้งติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมในพื้นที่โครงการเพื่อเพิ่มความมั่นคงและเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ลดปัญหาและอุปสรรคด้านปฏิบัติการบำรุงรักษาและความปลอดภัย รองรับการใช้งานเทคโนโลยีสมัยใหม่ และเพื่อรองรับการเป็น Smart City

1.3 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ระยะที่ 2 (คพท.2) มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการบริการกระแสไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ไร่นา-ผสมผสาน และสวนเกษตร เป็นการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกร และพัฒนาความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับฐานราก

1.4 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ ระยะที่ 2 (คพม.2) มีวัตถุประสงค์ขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนรายใหม่ได้มีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึงตามนโยบายของรัฐบาล

2. การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

2.1 ด้านการยกระดับระบบไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลโครงการด้านระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)

- **โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ** มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายผลติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะผู้ใช้ไฟรายย่อย และระบบบริหารจัดการพลังงาน ติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะผู้ใช้ไฟรายย่อยพื้นที่เมืองใหญ่ รวมถึงรองรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Distributed Generation) และผู้ใช้ไฟฟ้าที่มีรถยนต์ EV พัฒนาระบบบริหารจัดการพลังงานสามารถลดการใช้ไฟฟ้าสูงสุด โดยจัดทำโครงการตอบสนองด้านโหลด (Demand Response - Semi Auto) ไม่น้อยกว่า 250 MW ตามนโยบายรัฐ ติดตั้งระบบบริหารจัดการและเชื่อมโยงข้อมูล (Big Data) และการวิเคราะห์ในเชิงลึก (Data Analytic)
- **โครงการพัฒนาโครงข่ายให้มีความทันสมัยรองรับเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าในอนาคต ระยะที่ 1** มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายผลและพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็ก (Microgrid) รองรับการพัฒนาตัวของเศรษฐกิจไปสู่ภูมิภาคและการเพิ่มขึ้นของแหล่งพลังงานทดแทน พัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าเดิมให้มีความทันสมัยรองรับเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าในอนาคต (Grid Modernization) รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานให้ดีขึ้นเพื่อรองรับการพัฒนาประเทศและการประยุกต์ใช้งานต่าง ๆ และเพิ่มโอกาสในการพัฒนาต่อยอดด้านต่าง ๆ ต่อไป ปรับปรุงและพัฒนาระบบศูนย์ควบคุมสั่งการ (SCADA/EMS/DMS) รองรับตลาดไฟฟ้าเสรี Energy Market ขยายผลระบบ Virtual Power Plant (VPP) รองรับตลาดไฟฟ้าเสรี Energy Market ขยายผลโครงการ Asset Management เพื่อนำข้อมูลของอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายมาวิเคราะห์และวางแผนระบบโครงข่ายไฟฟ้าในอนาคตได้
- **แผนงานพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก ระยะที่ 1** มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายผลและพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Microgrid) ในพื้นที่ห่างไกล และบูรณาการแหล่งพลังงานในพื้นที่ห่างไกลให้มีประสิทธิภาพในการนำพลังงานมาใช้





- แผนงานพัฒนากฎีสารสนเทศระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3 (GIS 3) เป็นโครงการที่เพิ่มประสิทธิภาพของระบบภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า ขยายขอบเขตการให้บริการผู้ใช้งานให้ครอบคลุมตามจำนวนความต้องการของระบบต่าง ๆ ที่เพิ่มมากขึ้น มีการจัดเก็บข้อมูลแบบรวมศูนย์ (Centralized) เพื่อตอบสนองงานวิเคราะห์ระบบไฟฟ้าแบบรวมศูนย์ได้ทั่วทั้งประเทศ และจัดตั้งศูนย์สำรองข้อมูล (Data Recovery Center: DRC) เพื่อเพิ่มความมั่นคงและพร้อมใช้งานให้สามารถนำขึ้นใช้งานทดแทนได้เมื่อระบบหลักมีปัญหา และมีการปรับปรุงโปรแกรมประยุกต์เดิม และพัฒนาโปรแกรมประยุกต์ใหม่ ๆ สำหรับงานภาคสนาม (Mobile Application) รวมถึงจัดหาภาพถ่ายทางอากาศที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์และปฏิบัติงานและพัฒนาระบบเชื่อมโยงกับระบบงานต่าง ๆ เพื่อบูรณาการข้อมูลแผนที่ระบบไฟฟ้าสำหรับการปฏิบัติงานภาคสนาม รองรับผู้ใช้งานทั่วประเทศ และสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้แก่

- การวางแผน ออกแบบและก่อสร้างระบบไฟฟ้า
- การแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง
- การบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า
- การวิเคราะห์ระบบทางด้านวิศวกรรมไฟฟ้า
- การบริการผู้ใช้ไฟฟ้า

ซึ่งแผนงานด้านภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA GIS) จึงเป็นการเพิ่มเสถียรภาพด้านระบบไฟฟ้า และยกระดับการให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการให้บริการรูปแบบใหม่สร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า อีกทั้งช่วยลดค่าใช้จ่าย และระยะเวลาในการปฏิบัติงานของพนักงาน ส่งผลให้ต้นทุนในการวางแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าลดลง

2.2 ด้านการเชื่อมโยงลูกค้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพัฒนาแพลตฟอร์มช่องทางการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงเจตนารมณ์ความมุ่งมั่นในการให้บริการลูกค้าตามมาตรฐานที่กำหนด โดยคำนึงถึงกระบวนการในทุกจุดสัมผัสบริการของเส้นทางเดินของลูกค้าผ่านการใช้ Customer Journey เป็นเครื่องมือในการทำ Customer Experience Design เพื่อสร้างประสบการณ์ในการใช้บริการที่ตรงกับความต้องการบูรณาการช่องทางการให้บริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์การให้บริการแบบต่อเนื่องในทุกช่องทาง (Omni - Channel) สร้างความผูกพันที่ดียังยืนระหว่างลูกค้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่งผลให้เกิดความพึงพอใจสูงขึ้น โดยในปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาระบบที่สนับสนุนการให้บริการลูกค้า เช่น

• Application PEA Smart Plus

การไฟฟ้าส่วนภูมิกานำแอปพลิเคชัน "PEA Smart Plus" ออกใช้งานตั้งแต่ปี 2560 เพื่อให้ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถเข้าถึงบริการ Online ครบวงจรในรูปแบบ One Touch Service สามารถตรวจสอบข้อมูลต่าง ๆ ผ่าน Smart Phone หรือ Tablet ด้วยตนเอง โดยได้พัฒนาฟังก์ชันการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันฟังก์ชันการให้บริการครอบคลุมงานบริการต่าง ๆ เปรียบเสมือนมาใช้บริการที่สำนักงาน เช่น การชำระค่าไฟฟ้า การขอใช้ไฟฟ้าใหม่ การขอขยายเขตไฟฟ้า แจ้งไฟฟ้าขัดข้อง สมัคร/ดาวน์โหลดใบเสร็จรับเงินอิเล็กทรอนิกส์ ขอติดกลับมิเตอร์ และยังสามารถปรับปรุงฟีเจอร์ต่าง ๆ ในแอปพลิเคชัน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย เช่น การเข้าสู่ระบบแบบ Fingerprint Face ID หรือผ่านรหัส PIN เป็นต้น นอกจากนี้ ในปี 2564 ยังได้พัฒนาระบบแสดงผลข้อมูลการใช้ไฟฟ้ามิเตอร์อัจฉริยะ (AMI) รองรับการผลิตปริมาณใช้ไฟฟ้าแบบรายวันและรายชั่วโมง ปัจจุบัน ให้บริการอยู่ในเขตพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี และยังสามารถเชื่อมต่อบริการชำระเงินค่าไฟฟ้าไว้ให้บริการผ่านแอปพลิเคชัน เพื่อตอบสนองต่อมาตรการบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19





ขั้นตอนการลงทะเบียนขอผ่อนชำระค่าไฟฟ้า



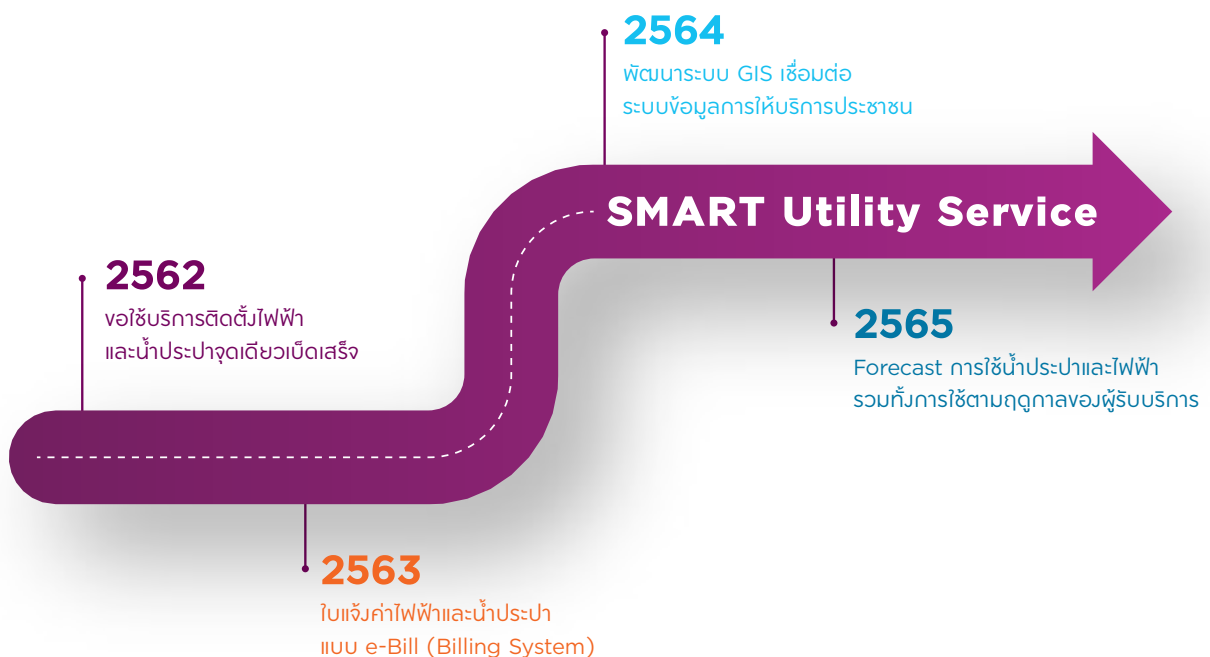


• ศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Contact Center) ระยะที่ 4 (ปี 2564-2569)

โครงการศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Contact Center) ระยะที่ 4 เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลและศูนย์บริการข่าวสารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตลอด 24 ชั่วโมง เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 มีการยกระดับคุณภาพบริการจาก “1129 PEA Call Center” เป็น “1129 PEA Contact Center” โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการในรูปแบบ Omni Channel และเป็นระบบอัตโนมัติมากขึ้น ทั้งช่องทาง Voice และ Non Voice ได้แก่ โทรศัพท์, โทรสาร, SMS, E-mail, Live Chat, Leave Voice, Social Media และ Website PEA ปรับปรุงระบบตอบรับอัตโนมัติให้เป็น Virtual IVR และ Self Service เพื่อตอบสนองพฤติกรรมลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงมีการเชื่อมโยงการรับแจ้งเหตุผ่าน Application PEA Smart Plus สามารถให้บริการสอบถามข้อมูล แจ้งเหตุไฟฟ้าขัดข้อง แจ้งปัญหา แจ้งเบาะแส รับคำร้องขอใช้ไฟ รับเรื่องขอใช้บริการอื่น ๆ ติดตามการรับเรื่องร้องเรียน/แนะนำ และการให้บริการต่าง ๆ ที่สะดวก รวดเร็ว โดยมีการรักษาคุณภาพมาตรฐานการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) และการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ เพื่อนำมาพัฒนากระบวนการให้บริการอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างภาพลักษณ์และความสัมพันธ์อันดีระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับผู้ใช้ไฟฟ้า

• ระบบงานบริการลูกค้าผ่านอินเทอร์เน็ต (e-Service) รองรับคำร้องขอใช้ไฟฟ้าและน้ำประปา

เนื่องด้วยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการประปาส่วนภูมิภาค ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของข้อมูลและการให้บริการแก่ประชาชนในอนาคต รวมถึงนโยบายของรัฐบาลได้มีทิศทางที่มุ่งไปในเรื่องของการให้บริการประชาชนให้ได้รับความสะดวก โดยเน้นให้หน่วยงานของรัฐใช้เทคโนโลยีดิจิทัล จึงทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการประปาส่วนภูมิภาคได้มีแนวคิดที่ตรงกัน จึงได้จัดทำข้อตกลงความร่วมมือเพื่อให้การดำเนินงานระหว่างหน่วยงานเพื่อให้สามารถดำเนินงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ คล่องตัว ซึ่งจะทำให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาระบบเพื่อรองรับการให้บริการแก่ประชาชน และสนองตอบนโยบายของรัฐบาลในด้านการให้บริการ อีกทั้งข้อมูลการใช้บริการต่าง ๆ ของประชาชนจะสามารถนำมาบูรณาการเพื่อวิเคราะห์การใช้งานในเชิงพฤติกรรมได้ ซึ่งข้อมูลต่าง ๆ เหล่านี้จะทำให้รัฐสามารถนำมาใช้ประโยชน์ต่อเนื่องในการสร้างบริการหรือการสร้างประโยชน์ในด้านต่าง ๆ ให้กับประชาชนได้ดียิ่งขึ้นในอนาคต



• การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM)

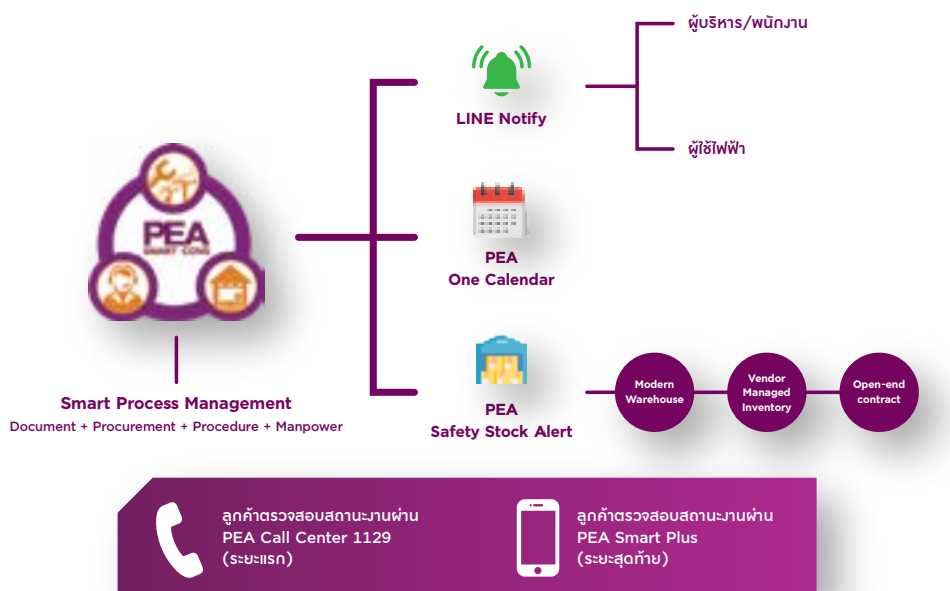
เป็นแผนงานสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรให้มีความเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) โดยสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าเพื่อให้เกิดความพึงพอใจและเสริมสร้างความภักดีของผู้ใช้บริการ (Customer Loyalty) โดยมีการเก็บข้อมูลลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และนำข้อมูลลูกค้ามาวิเคราะห์เพื่อสนับสนุนแนวทางการดำเนินธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอยู่ระหว่างพัฒนาแอปพลิเคชัน CRM Mobile Workforce สำหรับอำนวยความสะดวกให้แก่พนักงานดูแลลูกค้า และแอปพลิเคชัน PEA Privilege เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้ารายสำคัญและลูกค้ารายใหญ่ และพัฒนาเว็บไซต์สำหรับบริหารจัดการงาน CRM Mobile Workforce และ PEA Privilege เพื่อสร้างความผูกพันอันดีให้กับลูกค้ากลุ่มดังกล่าว ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแผนที่จะออกแบบและพัฒนาระบบ CRM เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างความสัมพันธ์และสร้างความผูกพันให้กับลูกค้าทุกกลุ่มภายในปี 2566

• แจ้งเหตุกระแสไฟฟ้าขัดข้อง และระยะเวลาจ่ายไฟกลับคืน ผ่าน Digital Channel

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการกำหนดกลยุทธ์ในการเพิ่มประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือของระบบจำหน่าย โดยปรับปรุงคุณภาพและความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้า ลดปัญหาไฟฟ้าดับบ่อยและเป็นระยะเวลานาน นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้า ด้านการแก้ไขกระแสไฟฟ้าขัดข้อง ด้วยข้อมูลที่ถูกต้อง รวดเร็วทันต่อความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า ถือเป็นสิ่งสำคัญที่จะเสริมสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า โดยปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการพัฒนาระบบการแจ้งเหตุกระแสไฟฟ้าขัดข้องกรณีดับไฟ แบบมีแผนงานล่วงหน้า (Planned Outage) และระยะเวลาจ่ายไฟกลับคืนให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าระดับบ้านที่อยู่อาศัยผ่าน Digital Channel ต่าง ๆ เช่น SMS, PEA Line Official, 1129 PEA Contact Center และ Application PEA Smart Plus เป็นต้น ทั้งนี้ ยังมีแผนในการปรับปรุงกระบวนการให้สามารถแจ้งเหตุกระแสไฟฟ้าขัดข้องกรณีไฟดับหรือดับไฟแบบฉุกเฉิน (Unplanned Outage) ให้แล้วเสร็จภายในปี 2565

• ระบบบริหารงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าสำหรับผู้ใช้ไฟ (PEA Smart Construction Service: SmartCONs)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พัฒนาระบบบริหารงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าสำหรับผู้ใช้ไฟเพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า โดยลูกค้าสามารถติดตามสถานะความก้าวหน้าของงานที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างผ่านทาง Website ได้ ไม่ว่าจะเป็นการออกแบบประมาณการค่าใช้จ่าย สถานะงานก่อสร้างจนถึงการติดตั้งมิเตอร์ไฟฟ้า และจ่ายไฟฟ้า ซึ่งปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการนำร่องใช้งานระบบ SmartCONs แล้ว กว่า 10 พื้นที่การไฟฟ้า และจะขยายผลออกใช้ทุกพื้นที่ภายในปี 2565

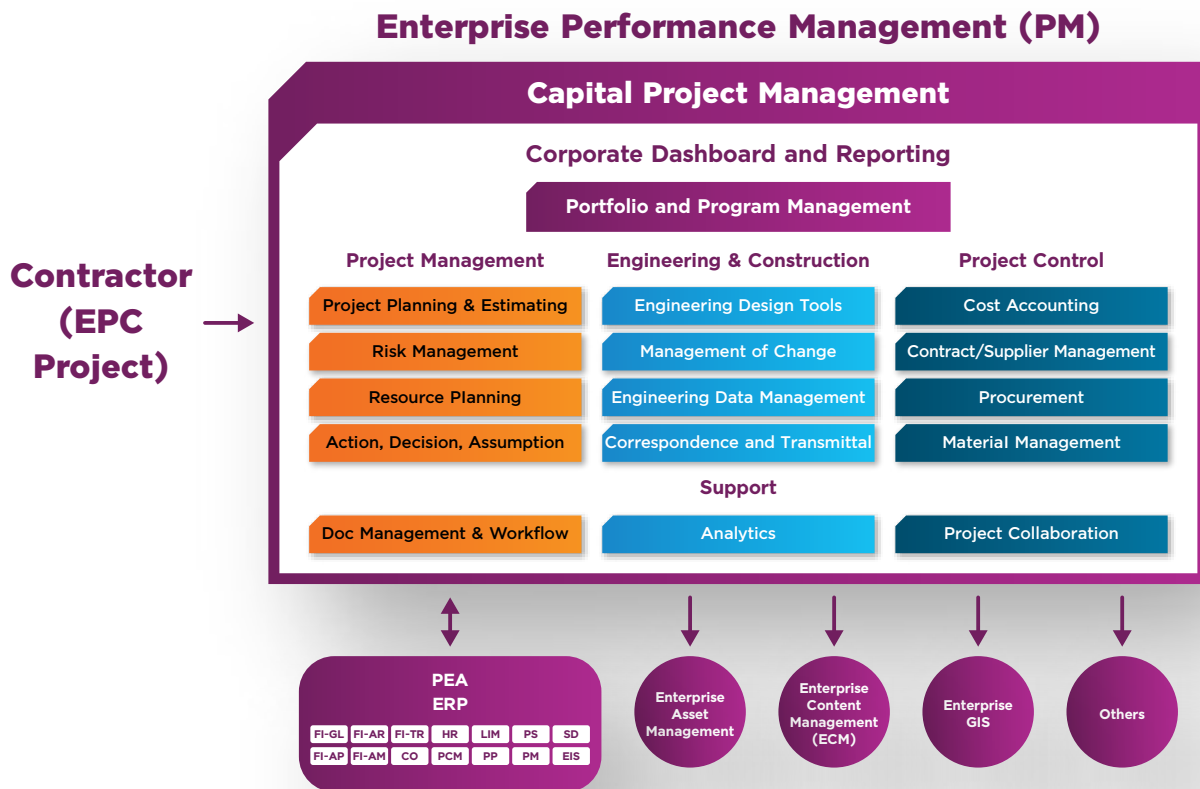




2.3 ด้านการปรับเปลี่ยนองค์กรสู่องค์กรสมัยใหม่

• ระบบซอฟต์แวร์บริหารโครงการขนาดใหญ่ (Capital Project Management: CPM)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาระบบซอฟต์แวร์บริหารกลุ่มโครงการขนาดใหญ่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัวในกระบวนการสำรวจ ออกแบบ การประมาณการงานก่อสร้าง การบริหารโครงการและงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถปฏิบัติการที่ไหนและเมื่อไหร่ก็ได้ โดยพนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลที่ต้องการผ่านระบบดิจิทัล ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว รวมถึงสามารถบริหารจัดการเอกสารทางวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการก่อสร้างและสามารถเชื่อมโยงข้อมูลสู่ระบบงานอื่น ๆ ได้ โดยปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอยู่ระหว่างการทดลองออกใช้งานระบบ และคาดว่าจะนำออกใช้อย่างเต็มระบบภายในปี 2565



2.4 ด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล

• การจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA: ITiDC)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการพัฒนา Cloud Infrastructure เพื่อมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการประมวลผลของอุปกรณ์ (Performance) การรองรับปริมาณงานในอนาคต (Capacity Planning) ความมั่นคงปลอดภัย (IT Security) ความรวดเร็วในการสร้างระบบการให้บริการใหม่แก่ธุรกิจ (Service Provisioning) การดำเนินธุรกิจมีความยืดหยุ่นและคล่องตัว (Business Agility) และการลดค่าใช้จ่ายการลงทุนรวมทั้งค่าบำรุงรักษาในส่วนฮาร์ดแวร์ และซอฟต์แวร์ โดยในเดือนเมษายน 2564 ที่ผ่านมา การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ประกาศ Go - Live นำระบบ Cloud Infrastructure ออกใช้งานแล้ว ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแผนงานในการศึกษาและจัดทำแนวทางการให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับการพัฒนาซอฟต์แวร์ที่มีความมั่นคงปลอดภัย (DevSecOps) เพื่อให้บริการระบบ Cloud Infrastructure แก่นักพัฒนาแอปพลิเคชันได้ครอบคลุมและปลอดภัยมากยิ่งขึ้นต่อไป



• ศูนย์สำรองข้อมูล (Disaster Recovery Center: DRC)

ระบบการบริหารจัดการและเก็บรักษาข้อมูลทางด้านการสารสนเทศ (IT) เป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งสำหรับการดำเนินธุรกิจขององค์กรขนาดใหญ่ที่ต้องการบริหารจัดการเครือข่ายสาขาจำนวนมาก จำเป็นต้องมีศูนย์ข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือเรียกว่าศูนย์ข้อมูล (Data Center) เพื่อจัดการข้อมูลทั้งหมดที่มีอยู่ตลอดเวลา ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) แล้วเสร็จใน ปี 2561 ดังนั้น เพื่อให้เกิดความมั่นคงและลดความเสี่ยงที่ระบบสารสนเทศจะไม่สามารถใช้งานได้หากศูนย์ข้อมูล (Data Center) ได้รับความเสียหาย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้มีโครงการก่อสร้างศูนย์ข้อมูลสำรองสำหรับการกู้คืนระบบ (Disaster Recovery Site - DR Site) เพื่อใช้ในกรณีที่ศูนย์หลัก (Main Site) ไม่สามารถทำงานได้ ทั้งนี้ศูนย์ข้อมูลสำรอง (DRC) มีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมเปิดใช้งานภายใน ไตรมาส 2 ปี 2565

• ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Cyber Security)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ในขอบเขตโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ (Critical Infrastructure) ปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 แล้ว จำนวน 13 แห่ง ครอบคลุมสำนักงานใหญ่และส่วนภูมิภาคทั้ง 12 เขตทั่วประเทศ โดยมีเป้าหมายจะดำเนินการขยายการขอการรับรองไปยังระบบงานที่มีความสำคัญหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อไป นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Security Operation Center: SOC) โดยมีพนักงานเข้ามาปฏิบัติงานเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์และแจ้งเตือนเมื่อพบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับระบบโครงสร้างพื้นฐานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตลอด 24 ชั่วโมง 7 วัน รวมถึงได้มีการทบทวนนโยบาย ระเบียบ แนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ พร้อมทั้งจัดอบรมให้ความรู้และจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศให้กับพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง

• โครงการพัฒนาการบริหารจัดการงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการขอรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 20000

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีความต้องการที่จะยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานพัฒนาการบริหารจัดการบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรให้อยู่ในระดับสากล สร้างความพึงพอใจ และตอบสนองความต้องการด้านทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศภายในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ ในปี 2564 นั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้บรรลุผลสำเร็จในการขอรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 20000 จำนวน 4 บริการ ได้แก่

1. บริการงานเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประกอบ (The Supporting and Provision of Computer and Network Equipment Service)
2. บริการงานลูกค้าอัจฉริยะ (Smart Customer Service: SCS)
3. บริการระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ (DDOC)
4. บริการระบบ PEA Smart Plus





• การเพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของโครงข่าย Core Network ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โดยดำเนินการปรับปรุงระบบสื่อสารระดับ Core Layer ของ IP Network รวมทั้งติดตั้งระบบสื่อสารเชื่อมโยงระหว่างศูนย์ข้อมูล (Data Center - DC) และศูนย์สำรองข้อมูล (Data Recovery Center - DRC) และขยาย Bandwidth ขนาด 100 Gbps เชื่อมโยงสำนักงานใหญ่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ศูนย์ข้อมูล (DC) และศูนย์สำรองข้อมูล (DRC) กับ 6 เขตรอบสำนักงานใหญ่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1, 2, 3 (ภาคกลาง) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) เพื่อรองรับระบบงานต่าง ๆ พร้อมทั้งขยายความต้องการใช้งาน (Capacity) ของ IP Access Network ที่เพิ่มขึ้นในอนาคต เพิ่มความน่าเชื่อถือของโครงข่าย (Network Reliability) ทั้งระดับ Physical และ Logical รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโครงข่ายในระดับ Regional ได้ดียิ่งขึ้น

• ระบบ Digital Radio

โดยดำเนินการจัดหาทดแทนระบบวิทยุสื่อสารแบบอนาล็อกที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้งานมาเป็นเวลานาน และมีปัญหาการรบกวนกันของคลื่นวิทยุ โดยในปี 2563 ได้นำระบบ Digital Radio ออกใช้งานในพื้นที่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขตพื้นที่ภาคกลาง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1, 2 และ 3 (ภาคกลาง) เพื่อใช้ในการสั่งการทางด้านระบบไฟฟ้า ติดต่อประสานงาน สั่งการ แกะไขกระแสไฟฟ้าขัดข้อง และในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขตพื้นที่ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้ง และทดสอบการใช้งาน โดยจะนำระบบ Digital Radio ออกใช้งานได้ภายในปี 2565

2.5 ด้านการดำเนินธุรกิจดิจิทัล

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการดำเนินงานด้านธุรกิจใหม่ที่มุ่งเน้นการให้บริการผ่านระบบดิจิทัล จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ Platform การให้บริการ PEA Care and Services โครงการ Intelligent Home Appliances Power Monitoring: IHAPM และโครงการ PEA VOLTA

โครงข่าย PEA Care & Service Application

ที่มาของโครงการ

- นโยบายผู้ว่าการที่ต้องการปรับเปลี่ยนองค์กรให้เป็น PEA Digital Utility จึงมีการพัฒนา Application เพื่อรองรับการบริการลูกค้า
- โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีช่างที่ได้มาตรฐาน พร้อมให้บริการมากกว่า 6,000 รายทั่วประเทศ
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความพร้อมและต้องการขยายการให้บริการดูแลบำรุงรักษาระบบไฟฟ้ากับประชาชน (Behind Meter)



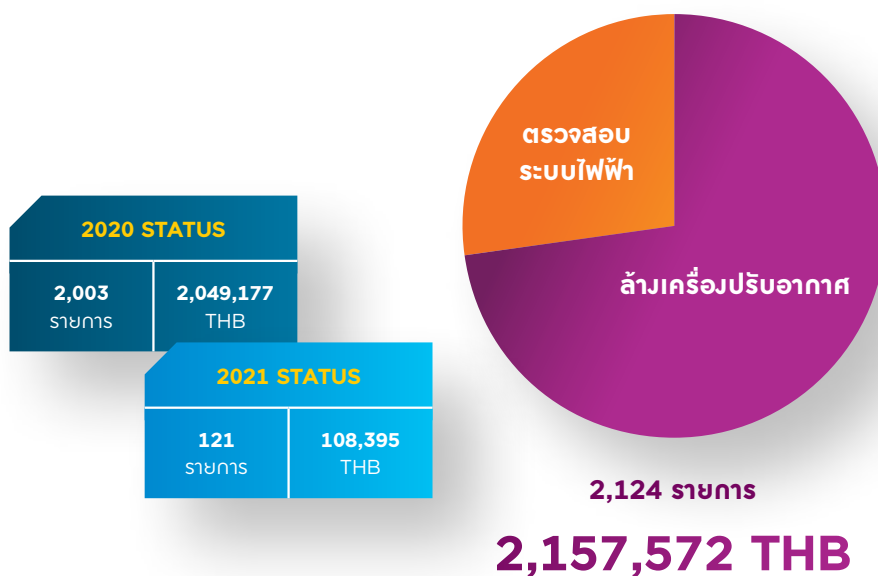
What is PEA Care & Service Application

เป็นการให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผ่าน Application สำหรับให้บริการตรวจสอบซ่อมบำรุง ระบบไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้า ภายในอาคาร ที่พักอาศัย โดยช่างไฟฟ้า (จากโครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า) เพื่อมุ่งเน้นให้ประชาชนทั่วประเทศได้รับบริการที่สะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย แบบครบวงจร One - Stop Service



สถานะของโครงการในปี 2564

- ให้บริการตรวจสอบซ่อมบำรุงรักษา ระบบไฟฟ้า จำนวน 3 รายการ คือ
 1. ตรวจสอบระบบไฟฟ้าภายในบ้านพร้อมรายงานการตรวจสอบ
 2. บริการล้างเครื่องปรับอากาศติดตั้งทุกขนาด BTU
 3. บริการติดตั้ง ปรับปรุง ซ่อมแซม ระบบไฟฟ้าภายในบ้าน อาคาร สำนักงานทั้งก่อนและหลังติดตั้งมิเตอร์
 โดยค่าบริการขึ้นอยู่กับการสำรวจของช่างผู้ให้บริการ และเสนอราคาบนแอปพลิเคชัน
- พัฒนาระบบการให้บริการ และช่องทางการชำระเงิน
- ผลการดำเนินโครงการ ปี 2563 - 2564 (สถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) มีผู้ลงทะเบียนใช้งานแอปพลิเคชันจำนวน 6,286 ราย เรียกใช้บริการแล้วจำนวน 2,124 รายการ คิดเป็นรายได้ทั้งหมด เป็นเงิน 2,157,572 บาท



โครงการ PEA VOLTA

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการพัฒนาต่อยอด PEA VOLTA Platform จากงานวิจัยที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการให้ทุนสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง เพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้บริการอัดประจุไฟฟ้าที่สถานีอัดประจุไฟฟ้า (Charging Station) ได้ง่าย สะดวก และรวดเร็ว โดยผู้ให้บริการสามารถใช้ระบบแผนที่นำทางไปยังสถานีที่ใกล้ที่สุด ตรวจสอบสถานะหัวชาร์จที่ต้องการใช้บริการ แสดงสถานะการอัดประจุไฟฟ้า จำนวนหน่วยไฟฟ้า (kWh) และกำลังไฟฟ้า (kW) ผู้ใช้บริการจึงสามารถบริหารจัดการเวลาในการอัดประจุยานยนต์ไฟฟ้าของตนเอง รวมถึงชำระค่าบริการผ่าน PEA VOLTA Application ได้ โดยปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพัฒนาสถานีอัดประจุไฟฟ้า PEA VOLTA และเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 73 สถานี ครอบคลุมพื้นที่ 42 จังหวัด รองรับการให้บริการอัดประจุให้แก่ยานยนต์ไฟฟ้าแบบชาร์จเร็ว หรือ Quick Charge บนเส้นทางหลัก เส้นทางรองและแหล่งท่องเที่ยวสำคัญ และมีแผนงานติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้าเพิ่มเติมอีก 190 สถานี ภายในปี 2565-2566





3. การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

3.1 การบริหารอัตรากำลัง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดำเนินการบริหารอัตรากำลัง โดยวางแผนทาง Recruit Replace Reskill Upskill เพื่อให้ได้ อัตรากำลังที่เหมาะสมและสอดคล้องต่อการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล ดำเนินการวิเคราะห์ความต้องการ อัตรากำลัง การสรรหาและคัดเลือก เพื่อให้ได้บุคลากรที่สอดคล้องกับความต้องการขององค์กร พิจารณากลุ่มตำแหน่งที่จำเป็น ในอนาคตที่ต้องสรรหาเพิ่ม เพื่อสนับสนุนงานบริการด้านระบบไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รองรับ การให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้าได้อย่างทั่วถึง

โครงสร้างอัตรากำลังและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร (ณ 31 ธ.ค. 2564)

(หน่วย: คน)

ลำดับ	สายงาน/สำนัก	พนักงาน	ลูกจ้าง	รวม
1	ผู้ว่าการ	82	17	99
2	สำนักตรวจสอบภายใน	141	-	141
3	สำนักดิจิทัล	109	-	109
4	สายงานวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า	243	3	246
5	สายงานยุทธศาสตร์	342	7	349
6	สายงานธุรกิจและการตลาด	186	4	190
7	สายงานการไฟฟ้า ภาค 1	5,593	1,210	6,803
8	สายงานการไฟฟ้า ภาค 2	6,613	1,387	8,000
9	สายงานการไฟฟ้า ภาค 3	6,897	1,659	8,556
10	สายงานการไฟฟ้า ภาค 4	5,297	1,201	6,498
11	สายงานวิศวกรรม	304	6	310
12	สายงานสารสนเทศและสื่อสาร	274	5	279
13	สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ	461	71	532
14	สายงานปฏิบัติการและบำรุงรักษา	464	39	503
15	สายงานสนับสนุนองค์กร	288	39	327
16	สายงานบัญชีและการเงิน	324	14	338
17	สายงานบริหารองค์กร	550	7	557
ผลรวมทั้งหมด		28,168	5,669	33,837



ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	18,456	19,058	20,575
ค่าใช้จ่ายลูกจ้าง	1,718	1,653	1,516
รวมทั้งสิ้น	20,174	20,711	22,091

3.2 การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร

เนื่องจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ต้องเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยภายในและภายนอก อาทิ นโยบายภาครัฐ โครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้า การแข่งขันเสรี Disruptive Technology ตามที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์กร รวมถึงพฤติกรรมลูกค้าที่เปลี่ยนไป องค์กรจึงจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรในแต่ละระยะให้รองรับผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ และให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้ง ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้ขอความเห็นชอบกรอบโครงสร้างองค์กร 3 ระยะ (ปี 2563-2567) จากคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 โดยการปรับโครงสร้างองค์กร มุ่งเน้นหลักการ

1. ความคล่องตัวในการทำงาน (Lean Organization)
2. รองรับการขยายธุรกิจและอุตสาหกรรมไฟฟ้าในอนาคต (Energy Disruption)
3. การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Enhancement) ซึ่งปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ปรับโครงสร้างองค์กร

ระยะที่ 1 (2563-2565) โดยเริ่มประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป

3.3 การบริหารผลการปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บริหารผลการปฏิบัติงานโดยจัดวางระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานด้วยการกำหนดวิธีปฏิบัติและตัวชี้วัดที่เป็นมาตรฐาน เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและสร้างความผูกพันให้เกิดขึ้นกับพนักงาน และได้ใช้ผลการประเมินการปฏิบัติงานในการจ่ายค่าตอบแทน การพิจารณาแต่งตั้ง การคัดเลือกบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง และการส่งบุคลากรเข้ารับการพัฒนา

3.4 การยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ทำการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากรในองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลที่ได้จากการสำรวจ มาปรับปรุงและวางแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างให้บุคลากรในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแรงจูงใจในการทำงาน พร้อมทุ่มเททำงานให้กับองค์กรอย่างเต็มศักยภาพ สามารถสร้างผลงานที่มีคุณภาพให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่องและส่งเสริมบริการที่ดีให้กับลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





3.5 การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ถือว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและสำคัญยิ่งต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางในการสร้างระบบบริหารและการพัฒนาทุนมนุษย์ เพื่อนำศักยภาพของพนักงานมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร มีการ Upskill & Reskill พนักงานทุกระดับและทุกตำแหน่งงานอย่างเป็นระบบ เพื่อปิดช่องว่างทักษะให้สอดคล้องกับความต้องการในยุคดิจิทัล รวมทั้งทางด้านเทคนิคซึ่งเป็นความรู้หลักและความสามารถเฉพาะขององค์กร ความรู้ ความสามารถ ตามลักษณะงานต่าง ๆ การบริหารการจัดการ การพัฒนาคุณภาพชีวิต จริยธรรมและคุณธรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดสมรรถนะขององค์กร คือ PEA Competency Model สำหรับพนักงานทุกระดับที่องค์กรคาดหวัง ซึ่งมีการส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรด้วยวิธีการที่หลากหลาย โดยเน้นการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมบุคลากรให้มีส่วนร่วมและมีความรับผิดชอบในการพัฒนาตนเอง ด้วยวิธีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ครอบคลุมผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ ได้นำรูปแบบการพัฒนาแบบ 70:20:10 มาเป็นเครื่องมือในการจัดทำแผน IDP ในขณะเดียวกันก็ยังมุ่งเน้นการพัฒนาสร้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ทั้งทางด้านวิศวกรรมและบริหารจัดการ อาทิ คุณภาพไฟฟ้า ความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า การป้องกันระบบไฟฟ้า การบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า พลังงานทดแทน และ Hotline นอกจากนี้ มีการพัฒนาทักษะด้าน Soft Skill ในหลักสูตรรูปแบบออนไลน์ รวมถึงการพัฒนาทักษะด้าน Digital Mindset และ Digital Skill เป็นต้น ซึ่งถือเป็นเรื่องที่มีความสำคัญในการเตรียมความพร้อมบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและทักษะ รองรับการทำงานในอนาคต รวมทั้งยังส่งเสริมและสร้างเวทีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ รวมทั้งส่งเสริมความสามารถในการทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรมของพนักงาน โดยจัดเวทีประชุมวิชาการ การประกวด และการสัมมนาต่าง ๆ เช่น จัดงานประชุมวิชาการและนวัตกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2564 (PEACON & Innovation 2021) การจัดประกวดนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ การจัดการคัดเลือกการไฟฟ้าดีเด่น นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังส่งเสริมให้บุคลากรมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทและปริญญาเอก ทั้งในและต่างประเทศ สนับสนุนบุคลากรให้มีโอกาสฝึกอบรมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรได้มีโอกาสไปนำเสนอบทความวิชาการในเวทีนานาชาติ เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมและมีศักยภาพที่เพียงพอ และรองรับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

3.6 สร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสร้างกลไกเพื่อนำศักยภาพของพนักงานมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร โดยการนำความรู้และประสบการณ์ของพนักงานหรือสิ่งที่เรียกว่าทุนทางปัญญาขององค์กรมาใช้ในการพัฒนากระบวนการเพิ่ม Productivity ขององค์กรให้สูงขึ้น รวมถึงสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ ให้เกิดขึ้นภายในองค์กร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร โดยได้กำหนดแนวทางในการส่งเสริมการเรียนรู้และการแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อการพัฒนากระบวนการและสร้างนวัตกรรมผ่านกระบวนการที่สำคัญ คือ การจัดการความรู้ และการจัดการนวัตกรรม โดยเริ่มต้นจากการกำหนดองค์ความรู้ที่สำคัญขององค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้อง เช่น เสียงของลูกค้า ความท้าทายและความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ นโยบายผู้บริหารระดับสูง แผนงานสำคัญ ความสามารถพิเศษขององค์กร เป็นต้น และดำเนินการรวบรวมองค์ความรู้ดังกล่าว เพื่อจัดรวบรวมเป็นหมวดหมู่ ทั้งในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ และเอกสารทั่วไป โดยได้ทำการเผยแพร่ถ่ายทอดความรู้ดังกล่าวผ่านกระบวนการสอนงาน การฝึกอบรม/สัมมนา รวมทั้งผ่านระบบสารสนเทศจัดการความรู้ขององค์กร ในเว็บไซต์ www.km-si.pea.co.th ทั้งยังส่งเสริมให้เกิดการสร้างองค์ความรู้ใหม่เพื่อต่อยอดระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management System: KMS) ก่อให้เกิดการพัฒนาวัฒนธรรมและยกระดับกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น นอกจากนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานในองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การจัดงานประชุมวิชาการและนวัตกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2564 (PEACON & Innovation 2021) การแสดงผลงานนวัตกรรมและการจัดงานองค์ความรู้ การคัดเลือกการไฟฟ้าดีเด่น และยังได้ส่งเสริมการเรียนรู้ระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับหน่วยงานภายนอกและประชาชนทั่วไป ผ่านการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การเยี่ยมเยียนผู้ใช้ไฟฟ้า การสัมมนาผู้ใช้ไฟฟ้า 1129 PEA Contact Center การให้ความรู้แก่ชุมชน การประชุมวิชาการ การสัมมนากับหน่วยงานต่าง ๆ ความร่วมมือระหว่างการไฟฟ้าในกลุ่มประเทศอาเซียน การจัดทำคู่มือเพื่อถ่ายทอดความรู้ และโครงการความร่วมมือทางวิชาการต่าง ๆ เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีฐานความรู้ที่พร้อมนำไปต่อยอดสู่การสร้างนวัตกรรมอย่างยั่งยืนต่อไป



4. การบริหารจัดการพัสดุ

4.1 ด้าน Supply Management

จากปัญหาการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลกระทบต่อระบบการจัดหาพัสดุของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่กระบวนการวางแผนพัสดุ การวางแผนจัดหา การดำเนินการจัดหา การทำสัญญา การส่งมอบ และการตรวจรับพัสดุ ซึ่งส่วนใหญ่ได้รับผลกระทบด้านบุคลากรที่มีความเสี่ยงต่อการติดเชื้อ โดยเฉพาะกระบวนการจัดทำสัญญาสั่งซื้อ-สั่งจ้าง ส่วนปัญหาด้านการส่งมอบและตรวจรับพัสดุ เป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบค่อนข้างมาก เนื่องจากพัสดุและวัตถุดิบบางรายการมีความจำเป็นต้องนำเข้าจากต่างประเทศ และการดำเนินการต่าง ๆ ต้องผ่านกระบวนการค่อนข้างมาก หรือบางประเทศไม่สามารถส่งออกสินค้าได้ สินค้าบางรายการมีต้นทุนสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อการจัดหาพัสดุและอุปกรณ์ไฟฟ้า โดยเฉพาะการส่งมอบพัสดุล่าช้าไม่เป็นไปตามระยะเวลาตามสัญญาที่กำหนด ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องเลื่อนระยะเวลาตรวจรับพัสดุที่มีสัญญาแล้วออกไปก่อน ส่วนพัสดุที่มีต้นทุนสูงขึ้นจะเข้าสู่กระบวนการจัดหางบประมาณเพิ่มเติมต่อไป

จากการแก้ไขปัญหาของหน่วยงานภาครัฐ ร่วมกับภาคเอกชน ในการแก้ไขปัญหาการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 แม้ว่าการแก้ปัญหาได้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารสัญญาและการตรวจรับพัสดุ ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID -19 แต่ก็ได้ส่งผลให้อัตราหมุนเวียนพัสดุของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีมูลค่าต่ำกว่าแผนที่กำหนด ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงเพิ่มแนวปฏิบัติเพื่อลดกระบวนการตรวจรับพัสดุและกระบวนการอื่น ๆ โดยนำเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องมาช่วยในการตรวจรับพัสดุ เพื่อให้ได้มาซึ่งพัสดुरองรับงานโครงการ งานบริการผู้ใช้ไฟฟ้า และงานบำรุงรักษา ตอบสนองความต้องการด้านพลังงานไฟฟ้า รองรับการภาครัฐ ภาคธุรกิจและภาคประชาชน

4.2 ด้าน Material Management

ตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2561-2565 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บรรจุแผนงาน Modern Warehouse Roll-out (โครงการขยายผลระบบบริหารคลังพัสดุให้เป็นแบบ Modern Warehouse) โดยกำหนดระยะเวลาดำเนินการในปี 2562-2565 เพื่อขยายผลต่อจากโครงการนำร่องระบบบริหารคลังพัสดุให้เป็นแบบ Modern Warehouse ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดสกลนคร โดยให้ครอบคลุมคลังพัสดุในพื้นที่ต่าง ๆ จำนวน 130 คลังทั่วประเทศ รองรับการเปลี่ยนสู่องค์กรสมัยใหม่ (Next Generation Enterprise) ซึ่งจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บ การบริหารจัดการพัสดุ และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานด้านพัสดุของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตลอดจนการบริหารจัดการข้อมูลให้สามารถสนับสนุนกระบวนการทำงานของระบบบริหารสินทรัพย์ งานบำรุงรักษา รวมถึงงานบริการ ตอบสนองความต้องการด้านพลังงานไฟฟ้า รองรับการดำเนินงานภาครัฐ ภาคธุรกิจและภาคประชาชน โดยสามารถนำข้อมูลต่าง ๆ มาสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารให้เป็นไปอย่างถูกต้องและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

แผนงานพัฒนาระบบบริหารคลังพัสดุให้เป็นแบบ Modern Warehouse ได้บรรลุเป็นเกณฑ์วัดผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2564 (นายศุภชัย เอกอุ่น) แผนงาน/โครงการ/งาน EI3-2 พัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อบริหารจัดการ Supply Chain ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การบริหารจัดการพัสดุด้วยระบบดิจิทัล (Modern Warehouse) ซึ่งผลการดำเนินงานในรอบปี 2564 เป็นไปตามแผนที่กำหนด สามารถขยายผลไปยังคลังพัสดุทุกแห่งทั่วประเทศ และตามแผนดำเนินงานในปี 2565 ฝ่ายพัสดุ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้สรุปปัญหาจากการดำเนินการแบบเดิมมาพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพต่อองค์กร ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานให้เกิดประโยชน์สูงสุด





5. การบริการ

5.1 กลุ่มบริการด้านไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน้าที่หลักในการจัดส่ง จำหน่ายและให้บริการด้านไฟฟ้าแก่ลูกค้า โดยแบ่งเขตการให้บริการออกเป็น 4 ภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคใต้ แต่ละภาคประกอบด้วย 3 การไฟฟ้าเขต รวมเป็น 12 การไฟฟ้าเขต มีศูนย์การให้บริการลูกค้าและสำนักงานการไฟฟ้า ในสังกัดรวมทั้งหมด 946 แห่งครอบคลุม 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ซึ่งเป็นพื้นที่ให้บริการของการไฟฟ้านครหลวง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพัฒนาช่องทางการให้บริการที่ครอบคลุม ตอบสนองต่อความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้า โดยในปี 2564 จากความต้องการของลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงต้องการเข้าถึงการให้บริการในรูปแบบดิจิทัลมากขึ้น จึงได้พัฒนา Application PEA Smart Plus และระบบ PEA e-Service ที่สามารถให้บริการที่ครอบคลุมการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเสมือนมาติดต่อกับสำนักงาน ทั้งนี้ในส่วนของกลุ่มลูกค้าที่ประสงค์ใช้บริการผ่านจุดบริการ นอกจากสำนักงานการไฟฟ้าแล้ว สำหรับกลุ่มลูกค้าในเขตเมือง มีศูนย์บริการลูกค้า (PEA Shop) จำนวน 57 แห่ง ที่เปิดให้บริการนอกเวลาราชการ และสำหรับกลุ่มลูกค้าในพื้นที่ห่างไกลมีบริการเคลื่อนที่ (PEA Mobile Shop) จำนวน 28 คัน ออกให้บริการ นอกจากนี้ ยังมี 1129 PEA Contact Center รองรับบริการแจ้งเหตุไฟฟ้าขัดข้องและให้บริการข้อมูลข่าวสารให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพได้มาตรฐานคุณภาพบริการ มีการปรับปรุงคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง เช่น กระบวนการ One Touch Service ได้พัฒนาระบบการทำงานโดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบระบบไฟฟ้าพร้อมทั้งระบุพิกัดตำแหน่งในการติดตั้งมิเตอร์ ด้วยระบบแผนที่ GIS และปรับปรุงการดำเนินงานด้านการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง โดยมีการปรับปรุงระบบ OMS ระบบแผนที่ GIS และข้อมูลพยากรณ์อากาศ ร่วมกับระบบควบคุมจ่ายไฟแบบอัตโนมัติ (SCADA) ซึ่งทำให้สามารถติดตามความคืบหน้าการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องได้รวดเร็วยิ่งขึ้น อีกทั้งมีการปรับปรุงใบแจ้งค่าไฟฟ้าและพัฒนาระบบ Barcode ให้สามารถรองรับการชำระเงินผ่านตู้ ATM เพื่อเพิ่มช่องทางการชำระเงินของประชาชน การพัฒนาบริการรับใบแจ้งค่าไฟฟ้าและใบเสร็จค่าไฟฟ้าแบบออนไลน์ (e-Tax Invoice / e-Receipt) และการกรอกข้อมูลลงในระบบคำร้องได้เชื่อมโยงฐานข้อมูลทะเบียนราษฎร์จากระบบสารสนเทศของกรมการปกครอง ด้วยเครื่องอ่าน Smart Card Reader ทำให้ลดขั้นตอน ลดต้นทุนค่าใช้จ่าย ลดระยะเวลาคอยงานบริการ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว โดยในปี 2564 ได้ดำเนินการ “โครงการติดตั้งมิเตอร์พันใจกับไฟฟ้าภูมิภาค” ให้บริการติดตั้งมิเตอร์แรงต่ำขนาดไม่เกิน 30 แอมป์ ยกระดับมาตรฐานการให้บริการติดตั้งมิเตอร์ในเขตชุมชน 1 วันทำการ (เดิม 2 วันทำการ) นอกเขตชุมชน 3 วันทำการ (เดิม 5 วันทำการ) ซึ่งช่วยให้ลูกค้าเข้าถึงการใช้ไฟฟ้าได้อย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายในการเข้าถึงระบบไฟฟ้าของประชาชน ผู้ประกอบการ และเกษตรกร โดยยกเว้นค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างขยายเขตระบบไฟฟ้าระยะทาง 140 เมตรแรก และดำเนินโครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนรายใหม่ และแผนงานเร่งรัดขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตอบสนองนโยบายภาครัฐในการส่งเสริมการใช้งานรถยนต์พลังงานไฟฟ้าโดยเปิดให้บริการสถานีอัดประจุไฟฟ้าภายใต้แบรนด์ PEA VOLTA จำนวน 73 สถานี ครอบคลุม 42 จังหวัด และปรับปรุงหลักเกณฑ์ให้สามารถติดตั้งมิเตอร์เครื่องที่ 2 แก่ผู้ใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้า เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงเพิ่มขนาดสายไฟฟ้าเข้าบ้าน รวมถึงตอบสนองต่อผู้ให้บริการสำหรับสถานีอัดประจุไฟฟ้าในการใช้อัตราค่าไฟฟ้าสำหรับสถานีอัดประจุไฟฟ้าของยานยนต์ไฟฟ้าภายใต้เงื่อนไขการบริหารจัดการแบบ Low Priority ตามที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานกำหนด ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถติดตามข่าวสารและประกาศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผ่าน Social Media ซึ่งได้แก่

Facebook: <http://www.facebook.com/Provincial.Electricity.Authority>

Twitter: https://twitter.com/pea_thailand



5.2 กลุ่มบริการด้านธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้บริการธุรกิจเสริมและธุรกิจใหม่ เพื่อสนับสนุนลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือสนับสนุนการดำเนินงานให้บริการพลังงานไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งได้ต่อยอดทางธุรกิจจากการพัฒนาศักยภาพการใช้ทรัพยากร ความเชี่ยวชาญ ในด้านต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งประกอบด้วย กลุ่มบริการก่อสร้างและติดตั้งระบบไฟฟ้า กลุ่มบริการซ่อมแซมและซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า กลุ่มบริการความเชี่ยวชาญ กลุ่มบริการขายและให้เช่าอุปกรณ์ กลุ่มบริการจัดการพลังงาน กลุ่มธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ และธุรกิจใหม่ ลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลการให้บริการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ผ่านเว็บไซต์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค www.pea.co.th โดยผลการดำเนินงานในปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องมูลค่า 7,030.44 ล้านบาท

5.3 บริษัทในเครือ

กลุ่มที่ 1 ธุรกิจ Supply Generation

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการร่วมลงทุนกับพันธมิตรสำหรับธุรกิจ Supply Generation ทั้งหมด 10 โครงการ ได้แก่

- ธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม (Solar Farm) ร่วมลงทุนกับบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ทั้งหมด 4 แห่ง ได้แก่ สุรินทร์ 1, สุรินทร์ 2, เลย 2, ขอนแก่น 10 กำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์/แห่ง ปัจจุบันได้ดำเนินการจ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้ว
- โครงการบาเจาะไบโอแก๊ส ร่วมลงทุนกับบริษัท พลังงานไทยเสริมสุข จำกัด ในพื้นที่ ตำบลโคกเคียน อำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส กำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 2 เมกะวัตต์ โดยนำน้ำเสียและอินทรีย์วัตถุเหลือทิ้งจากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มมาผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งได้จ่ายไฟเข้าระบบเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2562
- โครงการร่วมลงทุนในบริษัท เอ็นคอม เวสท พู เอนเนอร์จี (พระนครศรีอยุธยา) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากการกำจัดขยะ
- โครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐสำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ในส่วนของแผนงานผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐชีวมวลแม่ลาน จังหวัดปัตตานี และโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐชีวมวลบันนังสตา จังหวัดยะลา
- โครงการร่วมลงทุนโรงไฟฟ้า IPS ในบริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอ็นเนอร์ยี จำกัด ร่วมกับ บริษัท ราชกรุป จำกัด (มหาชน) และ บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดนครราชสีมา
- โครงการร่วมลงทุนโรงไฟฟ้า SPP ในบริษัท ปิกрім เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด ร่วมกับ บริษัท ปิกрім เพาเวอร์ เซอร์วิส (แหลมฉบัง) จำกัด และบริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด ตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จังหวัดระยอง (Asia Industrial Estate) กำลังการผลิตติดตั้ง 280 MW

กลุ่มที่ 2 ธุรกิจ Customer Solutions

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ มีการร่วมลงทุนกับพันธมิตรสำหรับธุรกิจ Customer Solutions ทั้งหมด 5 โครงการ ได้แก่

- โครงการร่วมลงทุนในบริษัท สยาม อิเลคทรอล จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจพัฒนาระบบไฟฟ้าให้มีความเสถียรภาพครบวงจร สนับสนุนการขนส่งระบบรางให้เกิดความต่อเนื่อง
- โครงการร่วมลงทุนในบริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี เดเวลอปเม้นท์ จำกัด สำหรับดำเนินธุรกิจด้าน Digital Energy Platform ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และธุรกิจจัดการพลังงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- โครงการร่วมลงทุนกับบริษัท Solar Finland investment และ บริษัท Finnish Fund for Industrial Cooperation (Finnfund) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Panel)
- โครงการร่วมลงทุนในบริษัท พีอีเอ อินเทลลิเจนท์ เทคโนโลยี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจ Behind Meter
- โครงการร่วมลงทุนในบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม สมาร์ทโซลูชั่น จำกัด สำหรับธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งโซล่าเซลล์ภาคประชาชน และภาคธุรกิจรายย่อย จัดการฝึกอบรมเกี่ยวกับระบบโซล่าเซลล์ ติดตั้งโซล่าฟาร์ม โซล่าโพลต์ติง และ อุปกรณ์ Smart Home





ทั้งนี้สำหรับผลการดำเนินงานปี 2564 ของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ในการดำเนินธุรกิจ Customer Solutions สรุปได้ดังนี้

- แผนการลงทุนระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564) มีเป้าหมายการลงทุน 200 เมกะวัตต์ กรอบวงเงินลงทุนรวม 8,000 ล้านบาท ประกอบด้วยส่วนทุนของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ 2,000 ล้านบาท และเงินกู้ 6,000 ล้านบาท สำหรับการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2560-2564 ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและจ่ายไฟแล้วประมาณ 23.61 เมกะวัตต์ และลงนามในสัญญาให้บริการแล้วประมาณ 74 เมกะวัตต์
- งานให้บริการงานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดหาอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในระบบต่าง ๆ ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย

สำหรับในปี 2564 มีการให้บริการในโครงการต่าง ๆ อาทิเช่น โครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในระบบแสงสว่างภายในบริษัท เช่นทรัล มอเตอร์วีล (ประเทศไทย) จำกัด โครงการประหยัดพลังงานในระบบแสงสว่างภายในบริษัท เอสเอไอซี มอเตอร์ - ซีพี จำกัด โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ วัดละหารไร่ จังหวัดระยอง โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ วัดพุทธรณิมิต จังหวัดกาฬสินธุ์ โครงการ PEA LED เพื่อแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย ณ วัดห้วยแก้ว จังหวัดลพบุรี เป็นต้น

- งานก่อสร้างและปรับปรุงสถานีไฟฟ้าและสายส่ง โดยในปี 2564 บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ได้ดำเนินโครงการก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี เชื่อมโยงสถานีไฟฟ้าของบริษัท ปิกริม เพาเวอร์ (เอไอที-เอ็มทีพี) จำกัด (BPAM) กับ สถานีไฟฟ้า GSPP1
- โครงการจัดหาพร้อมติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า จำนวน 62 สถานี โดยบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ดำเนินการก่อสร้าง จัดหา ติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า จำนวน 62 สถานี ภายในพื้นที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก และสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

กลุ่มที่ 3 ธุรกิจ Support PEA

ผลการดำเนินงานปี 2564 ของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ในการดำเนินธุรกิจ Support PEA สรุปได้ดังนี้

- งานให้บริการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานแก่หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และหน่วยงานต่าง ๆ มีหลักสูตรที่หลากหลาย เช่น หลักสูตร “การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารบนหน่วยงานภายนอกของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค” หลักสูตร “ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานด้านระบบไฟฟ้า” หลักสูตร “มาตรฐานการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า” เป็นต้น อีกทั้งหลักสูตรจัดฝึกอบรมให้กับผู้ปฏิบัติการแรงงานไฟฟ้า สังกัด สำนักงานใหญ่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้ หลักสูตร “ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554” และหลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า”

ทั้งนี้จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในปีที่ผ่านมา บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ได้ให้บริการลูกค้าในรูปแบบ New Normal ที่คำนึงถึงความปลอดภัยและรักษาระยะห่างให้กับหน่วยภาครัฐและเอกชน โดยพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมรูปแบบออนไลน์ เพื่อให้สามารถดำเนินการจัดฝึกอบรมได้

- งานให้บริการจ้างเหมาและบริหารจัดการแรงงานด้านระบบไฟฟ้า โดยในปี 2564 บริษัท พีโอเอ เอ็นคอมฯ ได้ดำเนินการจัดหาแรงงานให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ครบถ้วนตามสัญญา
- งานให้บริการธุรกิจโทรคมนาคม เป็นการร่วมลงทุนกับพันธมิตร เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการเส้นใยแก้วนำแสง



รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลและเกียรติบัตร ในระดับประเทศและระดับนานาชาติ จากการดำเนินงานและผลงานด้านต่าง ๆ โดยในปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับผลเครดิต TRIS Rating ระดับ AAA จำนวน 4 ปี ซ้อน (ปี 2561 - 2564) แนวโน้ม “STABLE”

ระดับประเทศ



• **รางวัลวิทยุสาคกิจดีเด่น ประจำปี 2564 (SOE Award)** โดย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ภายใต้แนวคิด “ก้าวสู่ยุควิถีใหม่ด้วยพลังรัฐวิสาหกิจไทยอย่างยั่งยืน (Sustainable Moving Towards the Next Normal)” จำนวน 6 รางวัล คือ

- 1) รางวัลผู้นำองค์กรดีเด่น: แสดงความสามารถในการนำองค์กรสู่ความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน โดยมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล เกิดผลลัพธ์เชิงประจักษ์ทั้งด้านภารกิจหลักและการบริหารจัดการองค์กรที่เป็นระบบ ผลักดันองค์กรให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) รางวัลการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสดีเด่น: แสดงถึงความมุ่งมั่นตั้งใจและให้ความสำคัญเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน
- 3) รางวัลการพัฒนาสู่รัฐวิสาหกิจดิจิทัล: แสดงถึงการส่งเสริมและผลักดันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสู่การเป็นรัฐวิสาหกิจดิจิทัล สะท้อนทิศทางการองค์กรเพื่อก้าวเข้าสู่การเป็น Digital Utility
- 4) รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น (5 ปีซ้อน): จากโครงการส่งเสริมพลังงานทดแทน พัฒนาความยั่งยืน เพื่อชุมชน ณ หมู่บ้านไฮตาก จังหวัดเลย เพื่อการอยู่ร่วมกันระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับชุมชน เป็นต้นแบบการใช้งานพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาดให้กับชุมชน และยกระดับพื้นที่หมู่บ้านให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
- 5) รางวัลความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดีเด่น ด้านนวัตกรรม ประเภทดีเด่น (4 ปีซ้อน): จากนวัตกรรม “ชุดควบคุมโหลดเบรกสวิตช์ชนิด SF6 แบบอนกประสงค์” เพื่อเพิ่มความมั่นคงของระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเป็นอุปกรณ์ทดแทนผลิตภัณฑ์ที่ไม่สามารถจัดหาได้ในท้องตลาด
- 6) รางวัลบริการดีเด่น (2 ปีซ้อน): ให้ความสำคัญกับการพัฒนางานบริการ เพิ่มประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์และการบริการลูกค้า มุ่งเน้นตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า มีความมุ่งมั่นให้บริการด้วยความเท่าเทียมและเป็นธรรม เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวก รวดเร็วและเข้าถึงง่าย





• **รางวัลเลิศรัฐ (Public Sector Excellence Awards: PSEA) สาขาบริการภาครัฐ (ระดับดี) ประจำปี 2564** โดย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (กพร.) จำนวน 2 รางวัล คือ

- 1) ประสิทธิภาพการบริการ ชื่อผลงาน “โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า” สร้างโอกาสให้กับผู้มีรายได้น้อยจากการประกอบอาชีพช่างไฟฟ้าอย่างถูกกฎหมาย และมีรายได้ภายในครัวเรือน ประชาชนสามารถเข้าถึงการบริการช่างไฟฟ้าได้สะดวก มีความปลอดภัย ลดอัตราเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุจากการใช้ไฟฟ้า
- 2) ประสิทธิภาพการอำนวยความสะดวกในการให้บริการ ชื่อผลงาน “โครงการติดตั้งมิเตอร์ถังเก็บไฟฟ้าภูมิภาค” ยกระดับการให้บริการโดยการขยายขอบเขตและลดระยะเวลาการให้บริการผู้ขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ มิเตอร์แรงดันขนาดไม่เกิน 30 แอมป์



• **รางวัลสำนักงานสีเขียว (Green Office) ระดับประเทศ ประจำปี 2564** ได้รับการรับรองสำนักงานสีเขียว ตามโครงการส่งเสริมสำนักงานสีเขียว ของกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย โล่ตราสัญลักษณ์ G-Green ระดับดีเยี่ยม (ระดับทอง) 66 รางวัล และระดับดีมาก (ระดับเงิน) 2 รางวัล



• **รางวัลประกาศเกียรติคุณเชิดชูเกียรติการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี 2564 (ITA Awards 2021)** โดย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ได้ผลคะแนน 98.34 ระดับ AA สูงสุดในรอบ 8 ปี ตั้งแต่เข้ารับการประเมิน และเป็นอันดับ 1 ของกระทรวงมหาดไทย อันดับ 1 ของรัฐวิสาหกิจสาขาพลังงาน และอันดับ 6 ของรัฐวิสาหกิจทั้งหมดที่เข้ารับการประเมิน





- **รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2564 (Sustainability Disclosure Award)** โดย สถาบันไทยพัฒน์ (Thaipat Institute)

- **รางวัลศูนย์ราชการสะดวก (Government Easy Contact Center: GECC)** โดย สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (กพร.) และสำนักนายกรัฐมนตรี มีสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผ่านการรับรองจำนวน 149 แห่ง ประกอบด้วย ระดับก้าวหน้า 37 แห่ง และระดับพื้นฐาน 112 แห่ง



- **รางวัลชนะเลิศ ประเภทหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและองค์กรอิสระ การประกวดร้านค้าออนไลน์ ประจำปี 2564** ภายใต้แนวคิด “ประสบการณ์สนุก สร้างสุขทุกมิติ”

- **รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2564 (The 2021 Excellent Practices Establishment on Occupational Safety and Health Nation Level as the 1st Year of Achievement) ระดับประเทศ (ระดับทอง)** โดย กระทรวงแรงงาน

- **เกียรติบัตรการประเมินองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ระดับ “คุณธรรมต้นแบบ” (Sustainability Awards)** ตามโครงการส่งเสริมชุมชน องค์กร อำเภอและจังหวัดคุณธรรม ภายใต้แผนแม่บทส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2559 - 2564) จากคณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ





ระดับนานาชาติ



• รางวัลการประกวด Asia Responsible Enterprise Awards (AREA) 2021

โดย Enterprise Asia ได้แก่ รางวัลชนะเลิศสาขาด้านสิ่งแวดล้อม (Green Leadership) จากโครงการชุมชนต้นแบบพลังงานทดแทนแบบยั่งยืน “หนองสะโนโมเดล” (Towards the Renewable and Sustainable)

• รางวัลการประกวดนวัตกรรม “The 48th International Exhibition of Inventions Geneva” ณ นครเจนีวา สมาพันธรัฐสวิส ประกอบด้วย

1. รางวัลเหรียญทองเกียรติยศ จำนวน 1 รางวัล คือ ผลงานเครื่องมือสำหรับเปลี่ยนลูกถ้วยไฟฟ้าแรงสูงทางโค้ง (Tools for Changing High-voltage Insulators with Curve: TCHIC)
2. รางวัลเหรียญทอง จำนวน 3 รางวัล คือ ผลงานอุปกรณ์สลับแหล่งจ่ายแรงดันอัตโนมัติ (Automatic Transfer Voltage: ATV) ผลงานชุดเกียร์อเนกประสงค์ (Multipurpose Gear Driven Set) และผลงานเครื่องมือตรวจสอบมิเตอร์ประกอบซีทีแรงต่ำ (Power Meter and Current Transformer Tester: P-MAC)
3. รางวัลเหรียญเงิน จำนวน 2 รางวัล คือ ผลงานเครื่องจำลองการละเมิด สำหรับทดสอบมิเตอร์ชนิด 1 เฟส (Tampering Tester) และผลงานเครื่องรีดลวดตรงและตัดอัตโนมัติ (The Automatic Steel Wire Straightening and Cutting Machine)



• รางวัลการประกวดนวัตกรรม “The 32nd International Inventions, Innovation & Technology Exhibition: ITEX 2021”) ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย ประกอบด้วย

1. รางวัลเหรียญทอง จำนวน 4 รางวัล คือ ผลงานอุปกรณ์แปลงการสื่อสาร RS232 Serial Communication ไปเป็นการสื่อสารแบบไร้สายด้วยเทคโนโลยีวิทยุ LoRa (RS232 Serial Communication to Wireless Converter Module Based on LoRa Radio: BBLoraX) ผลงานเครื่องทดสอบสวิตช์แรงดันและเกจวัดแรงดันแบบพกพา (Density Switch and Pressure Gauge Tester Kit) ผลงานเครื่องมือทดสอบโครงข่ายสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (INSPECTOR) (PEA Communication Network Test Tool) และผลงานอุปกรณ์เปลี่ยนลูกถ้วยแขวนพร้อมขาจับ (PEA Comealong)
2. รางวัลเหรียญเงิน จำนวน 1 รางวัล คือ ผลงานโปรแกรมคำนวณ Power Flow พร้อมการจำลองการแก้ไขปัญหาด้านข้อมูลระบบไฟฟ้า ในรูปแบบออนไลน์ (Online Power System Analysis “OPSA”)



รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ผลการดำเนินงานในรอบปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้รวม 509,487 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า 483,747 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 495,466 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าซื้อไฟฟ้า 428,283 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 14,021 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 4,076 ล้านบาท

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 484,478 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 28,839 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.3 ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 104,461 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 380,017 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ จำนวน 20,089 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.8 และมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 299,242 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 16,993 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.0 ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 71,476 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 227,766 ล้านบาท ส่วนของทุน จำนวน 185,236 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 11,846 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.8

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินการกู้เงินในประเทศเพื่อนำไปลงทุนในแผนงาน/โครงการต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของระบบไฟฟ้า และลดความสูญเสียในระบบไฟฟ้า ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมและทัศนียภาพให้สวยงามตามนโยบายของรัฐบาล โดยกำหนดแนวทางในการจัดหาเงินกู้จากแหล่งเงินกู้ภายในประเทศเป็นสกุลเงินบาท ด้วยการออกพันธบัตรเป็นหลัก ส่งผลให้หนี้เงินกู้ต่างประเทศและหนี้เงินกู้ในประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 75 ล้านบาท และ 127,146 ล้านบาท ตามลำดับ หรือร้อยละ 0.1 และ 99.9 ของหนี้เงินกู้ทั้งหมด





รายงานวิเคราะห์การดำเนินงานที่ไม่ใช้การเงิน

เพื่อให้บริการกับลูกค้าได้อย่างทั่วถึง ด้วยความรวดเร็ว มีคุณภาพ ทันสมัย ขยายขอบเขตการให้บริการและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ผ่านการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถจ่ายไฟฟ้าให้บ้านเรือนในชนบทระดับหมู่บ้านรวม 74,295 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.97 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ และในระดับครัวเรือนรวม 21.12 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.57 ของจำนวนครัวเรือนทั่วประเทศ ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้และตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ทั้งนี้ ระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีโครงข่ายครอบคลุมเป็นบริเวณกว้างทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ นอกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้บริการจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว ยังรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) เข้ามาในโครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยเฉพาะโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาสำหรับที่อยู่อาศัย (Solar PV Rooftop) และโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Farm) ตามนโยบายรัฐบาล ดังนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงจำเป็นต้องดำเนินการวางแผนเพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าในความรับผิดชอบให้โครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สามารถส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าและให้บริการแก่ผู้เชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคง ได้มาตรฐานสากล ซึ่งต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารเข้ามาช่วยบริหารการจัดการและควบคุมการจ่ายไฟฟ้า ตามหลักเกณฑ์ในการวางแผนระบบไฟฟ้า รวมทั้งต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ด้วย รวมทั้ง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีบริษัทในเครือ คือ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด หรือ พีอีเอ เอ็นคอม (PEA ENCOM) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าและการจัดฝึกอบรมด้านระบบไฟฟ้าแก่ภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง รองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มความมั่นคงและเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ส่งผลให้ค่าดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Frequency Index: SAIFI) และค่าดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Duration Index: SAIDI) ในปี 2564 มีค่าลดลงจากปี 2563 โดย SAIFI มีค่าเท่ากับ 2.19 ครั้ง/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2563 จำนวน 0.46 ครั้ง/ราย/ปี และ SAIDI มีค่าเท่ากับ 44.51 นาที/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2563 จำนวน 13.01 นาที/ราย/ปี และเมื่อเทียบกับหน่วยงานอื่นที่มีการดำเนินงานใกล้เคียงกัน (การไฟฟ้านครหลวง) โดยนำค่า SAIFI และ SAIDI 12 เมืองใหญ่ในการเปรียบเทียบ ในปี 2564 SAIFI 12 เมืองใหญ่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีค่าเท่ากับ 0.661 ครั้ง/ราย/ปี เทียบกับ SAIFI ของการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งมีค่าเท่ากับ 0.746 ครั้ง/ราย/ปี และค่า SAIDI 12 เมืองใหญ่ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีค่าเท่ากับ 8.522 นาที/ราย/ปี เทียบกับ SAIDI ของการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งมีค่าเท่ากับ 24.474 นาที/ราย/ปี จะเห็นว่า SAIFI ของทั้งสองการไฟฟ้ามีค่าใกล้เคียงกัน และ SAIDI 12 เมืองใหญ่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีค่าต่ำกว่า SAIDI ของการไฟฟ้านครหลวง

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากร

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	เปรียบเทียบ ร้อยละ เพิ่ม / (ลด)
ค่าใช้จ่ายในการอบรม (ล้านบาท)	124.37	246.07	(49.46)
จำนวนชั่วโมงที่ใช้พัฒนา/คน/ปี (ชั่วโมง)	57.84	133.61	(56.71)
จำนวนการรวบรวมองค์ความรู้ (เรื่อง)	15,908	14,275	11.44



วิเคราะห์สถานการณ์ของการจำหน่ายไฟฟ้า ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2564

การจัดหาพลังงานไฟฟ้า

ปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการซื้อไฟฟ้าจากแหล่งผลิตต่าง ๆ และผลิตเองรวมทั้งสิ้น 147,736.61 ล้านหน่วย ขยายตัวร้อยละ 3.55 จากปีก่อน โดยเป็นการซื้อจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย 136,254.71 ล้านหน่วย สัดส่วนร้อยละ 92.23 ของหน่วยซื้อรวม กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน 71.13 ล้านหน่วย สัดส่วนร้อยละ 0.05 ของหน่วยซื้อรวม ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) 11,231.77 ล้านหน่วย สัดส่วนร้อยละ 7.60 ของหน่วยซื้อรวม ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) 91.95 ล้านหน่วย สัดส่วนร้อยละ 0.06 ของหน่วยซื้อรวม การผลิตไฟฟ้าเองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ตามเขื่อน ตามเกาะต่าง ๆ) 87.05 ล้านหน่วย สัดส่วนร้อยละ 0.06 ของหน่วยซื้อรวม

การจำหน่ายไฟฟ้า

ปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการจำหน่ายไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 139,687.23 ล้านหน่วย ขยายตัวร้อยละ 3.57 มากกว่าเป้าหมายที่ ร้อยละ 2.78 (ค่าพยากรณ์ชุด 29 กันยายน 2564) จากการเติบโตของกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการส่งออกเพิ่มขึ้นตามคำสั่งซื้อจากต่างประเทศ และปัญหา Supply Chain Disruption ที่คลี่คลายในช่วงปลายปี และจากกลุ่มบ้านอยู่อาศัยที่มีการใช้ไฟฟ้ามากขึ้น จากการ Work From Home และการเรียนหนังสือ Online รวมทั้งนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ ส่งผลให้ภาคเอกชนและครัวเรือนมีการใช้จ่ายใช้สอยเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับในช่วงปลายปีมีการเปิดประเทศและนโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในประเทศ ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าสูงมากกว่าปีก่อนหน้า

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามพื้นที่

แบ่งเป็น 4 พื้นที่ ดังนี้

- ภาคเหนือ สัดส่วนร้อยละ 14.94 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 1.80 จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 2.25
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สัดส่วนร้อยละ 17.22 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 4.67 จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) ขยายตัวมากที่สุด ร้อยละ 5.42
- ภาคกลาง สัดส่วนร้อยละ 51.83 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 4.82 จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 7.20
- ภาคใต้ สัดส่วนร้อยละ 16.01 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 0.23 จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 3.33

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามระดับแรงดัน

แบ่งเป็น 4 ระดับแรงดัน ดังนี้

- ระดับแรงดัน 230 kV สัดส่วนร้อยละ 0.12 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัวร้อยละ 5.41 จากปีก่อน
- ระดับแรงดัน 115 kV สัดส่วนร้อยละ 18.36 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 11.22 จากปีก่อน
- ระดับแรงดัน 22 - 33 kV สัดส่วนร้อยละ 46.87 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 1.50 จากปีก่อน
- ระดับแรงดันต่ำกว่า 22 - 33 kV สัดส่วนร้อยละ 34.64 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 2.70 จากปีก่อน





การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้าปี 2564 มีการขยายตัวขึ้นจากปีก่อนหน้าหลายประเภทอัตรา ดังนี้ บ้านอยู่อาศัย ขยายตัวร้อยละ 3.64 กิจการขนาดเล็ก ขยายตัวร้อยละ 0.38 กิจการขนาดกลาง ขยายตัวร้อยละ 0.71 กิจการขนาดใหญ่ ขยายตัวร้อยละ 6.41 ไฟฟ้าสำรอง ขยายตัวร้อยละ 40.99 Interruptible Rate ขยายตัวร้อยละ 9.92 EV ขยายตัวร้อยละ 20,998.29 (หมายเหตุ: EV ปี 2563 มีการจำหน่ายไฟฟ้า 117 หน่วย ปี 2564 มีการจำหน่ายไฟฟ้า 24,685 หน่วย) และไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า ขยายตัวร้อยละ 9.05 ส่วนประเภทอัตราที่มีการหดตัว ได้แก่ กิจการเฉพาะอย่าง หดตัวร้อยละ 18.21 องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร หดตัวร้อยละ 0.20 สูบน้ำเพื่อการเกษตร หดตัวร้อยละ 4.59 และไฟฟ้าชั่วคราว หดตัวร้อยละ 3.17

การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามกลุ่มลูกค้า

แบ่งเป็น 3 กลุ่มใหญ่ ดังนี้

- กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ สัดส่วนร้อยละ 54.81 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 4.78 โดยกลุ่มอุตสาหกรรม ขยายตัวร้อยละ 7.24 ตามแนวโน้มของเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัว ส่งผลให้มียอดคำสั่งซื้อสินค้าที่สำคัญเพิ่มขึ้น อาทิ เครื่องคอมพิวเตอร์ เหล็ก ผลิตภัณฑ์ยาง จากตลาดคู่ค้าสำคัญ เช่น จีน สหรัฐอเมริกา ฮองกง เป็นต้น สำหรับกลุ่มลูกค้าพาณิชย์รายใหญ่ หดตัวร้อยละ 5.06 จากปริมาณนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลง เนื่องจากไม่สามารถเดินทางระหว่างประเทศได้ ประกอบกับในช่วงไตรมาสที่ 1 - 3 มีการปิดห้างสรรพสินค้า และร้านขายของขนาดใหญ่เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค COVID-19
- กลุ่มลูกค้ารายย่อย สัดส่วนร้อยละ 36.62 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 2.86 โดยกลุ่มลูกค้าบ้านอยู่อาศัยขยายตัวร้อยละ 3.64 จากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทำให้ทางภาครัฐยังคงนโยบาย Work from Home และการเรียนการสอนผ่านระบบ Online เพื่อป้องกันการแพร่ระบาด รวมทั้งมีมาตรการแบ่งเบาภาระของประชาชน โดยเฉพาะมาตรการช่วยเหลือค่าไฟฟ้าที่มีอย่างต่อเนื่อง ส่วนกลุ่มลูกค้าพาณิชย์รายย่อยขยายตัวร้อยละ 0.55 จากนโยบายสนับสนุนการใช้ถ่านของภาครัฐ อาทิ โครงการคนละครึ่ง ข้อดีมีคืน การสนับสนุนทางการเงินผ่านหน่วยงานประกันสังคม ส่งผลให้ประชาชนมีการจับจ่ายสินค้าในชีวิตประจำวันเพิ่มขึ้น
- กลุ่มภาครัฐ สัดส่วนร้อยละ 8.58 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัวร้อยละ 0.81 จากมาตรการ Work from Home ที่ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าภายในอาคารสำนักงานลดลง รวมทั้งการเรียนการสอน Online ทำให้กลุ่มโรงเรียน และมหาวิทยาลัยมีการใช้ไฟฟ้าลดลง

การจำหน่ายไฟฟ้าตามประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการจำแนกกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ตามประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจ (TSIC) เป็น 10 หมวดใหญ่ โดยในปี 2564 หมวดการผลิตมีการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67.08 รองลงมาได้แก่ หมวดการขายและโรงแรม ร้อยละ 12.70 หมวดบริการสังคม ร้อยละ 6.84 หมวดเกษตรกรรม ร้อยละ 5.29 โดยปริมาณการใช้ไฟฟ้าโดยรวมของทั้ง 10 หมวด ขยายตัวจากปีก่อนหน้าร้อยละ 4.03 จากความต้องการใช้ไฟฟ้าในหมวดที่มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าสูง ดังนี้

หมวดการผลิต ขยายตัวร้อยละ 7.70 จากปีก่อนหน้า โดยมีการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มอุตสาหกรรม 5 อันดับแรก ดังนี้

- อาหาร ขยายตัวร้อยละ 2.56 จากกลุ่มโรงสีข้าวที่ขยายตัวร้อยละ 8.37 เพิ่มขึ้นตามการบริโภคภายในประเทศ และกลุ่มการผลิตแป้งจากมันสำปะหลังที่ขยายตัวร้อยละ 12.11 ตามคำสั่งซื้อจากประเทศจีน ในขณะที่กลุ่มการผลิตน้ำแข็งหดตัวร้อยละ 2.74 จากสภาพอากาศที่เย็นลง ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าในภาพรวมขยายตัวไม่มากนัก
- อิเล็กทรอนิกส์ ขยายตัวร้อยละ 4.27 จากยอดการส่งออกเครื่องคอมพิวเตอร์และส่วนประกอบ ฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ (HDD) จากตลาดสหรัฐอเมริกา และฮองกง รวมทั้งแผงวงจรไฟฟ้า จากตลาดฮองกงและสิงคโปร์ และมีการสั่งซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น
- เหล็กและโลหะพื้นฐาน ขยายตัวร้อยละ 23.00 จากความต้องการสินค้าเหล็กและเหล็กกล้าที่ตลาดจีน อินเดีย เวียดนาม เกาหลีใต้ อินโดนีเซีย มาเลเซียและไต้หวัน รวมทั้งการสั่งซื้อสินค้าเหล็กจากสหรัฐอเมริกา และมาเลเซียเพิ่มมากขึ้น



- ยานยนต์ ขยายตัวร้อยละ 18.38 ตามการเติบโตของการส่งออกรถยนต์นั่ง ไปตลาดออสเตรเลียและเวียดนาม และการส่งออกส่วนประกอบรถยนต์ในตลาดสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น อินโดนีเซียและแอฟริกาใต้ รวมถึงปัญหาการขาดแคลนอุปกรณ์ชิ้นในการประกอบรถยนต์เริ่มคลี่คลาย
- พลาสติก ขยายตัวร้อยละ 5.11 ตามยอดการส่งออกไปยังตลาดญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และเวียดนาม รวมทั้งการบริโภคภายในประเทศที่มีเพิ่มขึ้น

หมวดการขายและโรงแรม หดตัวร้อยละ 5.81 จากปริมาณนักท่องเที่ยวทั้งชาวต่างชาติและชาวไทยน้อยกว่าปีก่อนหน้า รวมทั้งมาตรการจำกัดเปิดร้านอาหารและห้างสรรพสินค้าเพื่อสกัดกั้นการระบาดของโรค COVID-19

หมวดบริการสังคม หดตัวร้อยละ 4.59 จากมาตรการป้องกันการแพร่ระบาด ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าหมวดสถานศึกษา และการบริหารราชการต่าง ๆ ลดลง

หมวดเกษตรกรรม ขยายตัวร้อยละ 1.31 จากการใช้ไฟฟ้าหมวดการเลี้ยงปศุสัตว์เพิ่มขึ้นเป็นหลัก

หน่วยสูญเสีย

ในปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย 8,049.38 ล้านหน่วย คิดเป็นร้อยละ 5.45 เมื่อเปรียบเทียบกับหน่วยสูญเสีย ปี 2563 ที่มีค่าหน่วยสูญเสียที่ร้อยละ 5.47 พบว่าหน่วยสูญเสียลดลงร้อยละ 0.02 เนื่องจากสถานการณ์ระบาดของโรค COVID-19 ที่เริ่มดีขึ้น จากการเร่งฉีดวัคซีนอย่างต่อเนื่อง รัฐบาลจึงมีการผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเริ่มมีการฟื้นตัว ประกอบกับการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศขยายตัวดีขึ้น ทำให้มีการใช้ไฟฟ้าในกลุ่มอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้หน่วยสูญเสียลดลงมากกว่าปีก่อนหน้า โดยสามารถจำแนกออกเป็นแต่ละพื้นที่ได้ดังนี้

- ภาคเหนือ มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 7.17 หดตัวจากปีก่อนหน้าร้อยละ 0.03
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 6.97 เท่ากันกับปีก่อนหน้า
- ภาคกลาง มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 3.94 หดตัวจากปีก่อนหน้าร้อยละ 0.05
- ภาคใต้ มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 6.94 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 0.14

จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า

ปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งสิ้น 21.26 ล้านราย เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 0.52 ล้านราย หรือร้อยละ 2.52 โดยภาคกลางมีอัตราการขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 2.95 รองลงมา ได้แก่ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือร้อยละ 2.57 ภาคใต้ร้อยละ 2.45 และภาคเหนือร้อยละ 2.09 จำแนกตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

- กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ หดตัวร้อยละ 0.91 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.41 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- กลุ่มลูกค้ารายย่อย ขยายตัวร้อยละ 2.53 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.79 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- กลุ่มภาครัฐ ขยายตัวร้อยละ 2.88 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.80 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด

ประมาณการหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2565

การจำหน่ายไฟฟ้าปี 2564 ขยายตัวร้อยละ 3.57 มากกว่าค่าประมาณการที่คณะกรรมการจัดทำคำพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประเมินว่าการจำหน่ายไฟฟ้าจะขยายตัวร้อยละ 2.78 (คำพยากรณ์ชุด 29 กันยายน 2564) จากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19

คณะกรรมการจัดทำคำพยากรณ์ฯ คาดว่าในปี 2565 การจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.16 แต่อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยบวกและปัจจัยลบที่ส่งผลต่อการจำหน่ายไฟฟ้า ดังนี้





ปัจจัยด้านบวก

• การส่งออก

ยังคงเป็นตัวขับเคลื่อนหลักของเศรษฐกิจไทยจากยอดคำสั่งซื้อสินค้าที่สำคัญ อาทิ รถยนต์ คอมพิวเตอร์และส่วนประกอบ ผลิตภัณฑ์ยาง เหล็กกล้า ไปยังประเทศคู่ค้าหลักจากตลาดสำคัญ คือ จีน สหรัฐอเมริกา ฮองกง ส่งผลดีต่อห่วงโซ่อุปทานในประเทศ

• เศรษฐกิจภายในประเทศ

เสถียรภาพของเศรษฐกิจภายในประเทศ คาดว่าจะอยู่ในระดับที่ทรงตัว โดยอุปสงค์ในการจับจ่ายใช้สอยของภาคครัวเรือน ยังคงได้รับอานิสงส์จากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ เช่น โครงการคนละครึ่งเฟส 4 ซ้อปดีมีคืน รวมทั้งการช่วยเหลือทางด้านสภาพคล่องทางการเงินผ่านแพลตฟอร์ม Digital Supply Chain Finance ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถให้ SMEs และเกษตรกรไทยให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนได้อย่างเท่าเทียมกัน และการส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในประเทศจากโครงการเราเที่ยวด้วยกันเฟส 4 โดยเพิ่มห้องพักอีก 2 ล้านห้อง และขยายเวลาถึงเดือนพฤษภาคม 2565 เพื่อพยุงเศรษฐกิจภายในประเทศให้ดำเนินต่อไปได้

• นักท่องเที่ยวต่างชาติ

เปิดลงทะเบียน Thailand Pass สำหรับผู้เดินทางเข้าไทยทั้งคนไทยและชาวต่างชาติในรูปแบบ Test & Go เริ่ม 1 กุมภาพันธ์ 2565 และการขยายพื้นที่ Sandbox รวมทั้งการผ่อนคลายมาตรการโดยสามารถให้ขายแอลกอฮอล์ได้ถึง 23:00 น. สำหรับร้านอาหาร SHAPLUS จะส่งเสริมให้การท่องเที่ยวภายในประเทศเพิ่มสูงขึ้น

• RCEP (Regional Comprehensive Economic Partnership)

การประชุมสุดยอดอาเซียน ครั้งที่ 35 การเจรจาครอบคลุมตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (Regional Comprehensive Economic Partnership: RCEP) เป็นเขตการค้าเสรีที่ใหญ่ที่สุดของโลกมีไทยเป็น 1 ใน 15 ประเทศที่ร่วมก่อตั้ง มีผลบังคับใช้พร้อมกับศักราชใหม่ 1 มกราคม 2565 ประเทศไทยจะได้ประโยชน์คือยกเลิกภาษีนำเข้าที่เก็บกับสินค้าไทย จำนวน 39,366 รายการ โดยลดภาษีเหลือ 0% ทันที จำนวน 29,891 รายการ

• การฉีดวัคซีน

ประเทศไทยยังคงเร่งให้มีการฉีดวัคซีน Booster อย่างต่อเนื่อง เพื่อสกัดกั้นการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 สายพันธุ์โอมิครอนอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาความเชื่อมั่นของทั้งภาคครัวเรือนและภาคเอกชน ให้สามารถดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจต่อไปได้

ปัจจัยด้านลบ

• การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 สายพันธุ์โอมิครอน

การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 สายพันธุ์โอมิครอน ยังคงมีแนวโน้มสูงขึ้นทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งถือได้ว่าเป็นอุปสรรคสำคัญที่มีผลต่อการเติบโตในส่วนของทั้งภาคเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

• อัตราเงินเฟ้อ

จากราคาล้างงาน โดยเฉพาะน้ำมันที่ยังคงมีแนวโน้มที่สูงขึ้นต่อเนื่อง ผลกระทบอย่างมากในเรื่องของค่าขนส่งและการเดินทาง หรือการดำเนินเครื่องจักรอุตสาหกรรม ในขณะที่ราคาสินค้าเพื่อการอุปโภคและบริโภค อาทิ เนื้อสุกรที่ได้รับผลกระทบจากโรคระบาด พอร์อาร์เอส (PRRS) Porcine reproductive and respiratory syndrome ไข่ไก่ เนื้อไก่ ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมากจนกระทบต่อกำลังซื้อของภาคประชาชน



• สมครามระหว่างประเทศ

สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนจะส่งผลกระทบต่อประเทศไทย ดังนี้

- ผลจากมาตรการคว่ำบาตรของชาติตะวันตก เช่น การปิดกั้นธนาคารบางแห่งของรัสเซีย ไม่ให้เข้าถึงระบบการสื่อสารทางการเงินที่เรียกว่า SWIFT การควบคุมการส่งออกสินค้าและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการผลิตน้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกขยายตัวในอัตราที่ชะลอลง เนื่องจากชาติตะวันตกพึ่งพาพลังงานจากรัสเซียเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้เศรษฐกิจโดยเฉพาะในยุโรปชะลอตัว เนื่องจากการส่งออกในกลุ่มประเทศในยุโรป สหภาพยุโรป สหราชอาณาจักร และกลุ่มสมาคมการค้าเสรียุโรป (EFTA) เป็นตลาดส่งออกที่สำคัญของไทย
- ในอุตสาหกรรมเกษตรและปศุสัตว์ของไทย พึ่งพาสินค้าจากรัสเซียและยูเครน อาทิ ปุ๋ย ข้าวโพด ข้าวสาลี ข้าวบาร์เลย์ และน้ำมันทานตะวัน ซึ่งผลจากสงครามดังกล่าวจะทำให้ประเทศไทยต้องนำเข้าสินค้าเหล่านี้ในราคาที่สูงขึ้น
- ปัญหาการขาดแคลนเคมีคอนดักเตอร์จะยืดเยื้อยาวนานขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการผลิตของอุตสาหกรรมประเภทอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และรถยนต์ของไทย เนื่องจากประเทศรัสเซียและยูเครนเป็นผู้ผลิตแร่พลาติเนียมและก๊าซนีออนหลักของโลก ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการผลิตเคมีคอนดักเตอร์ (ชิป)
- ปัญหาอัตราค่าระวางเรือมีแนวโน้มราคาสูงขึ้นเนื่องจากราคาน้ำมันที่เพิ่มขึ้น ส่งผลต่อเนื่องให้ราคาสินค้าส่งออกสูงขึ้นตามไปด้วย

• ภาวะหนี้สินของครัวเรือน ไร้งาน และ SMEs

ในส่วนของภาคธุรกิจต่าง ๆ ในหลายภาคส่วนโดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจรายย่อยที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวทั้งทางตรงและทางอ้อม ยังคงได้รับผลกระทบมีปัญหาด้านสภาพคล่องทางการเงิน อีกทั้งในส่วนของภาคครัวเรือน ผลกระทบจากการจ้างงานยังคงอยู่ในช่วงเปราะบาง ภาวะเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น และความเสี่ยงจากรายได้ลดลง ส่งผลให้ประสบปัญหาทางการเงินในระยะยาว

• หนี้สินของภาครัฐ

การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ยังคงส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางการเงินทั้งของภาครัฐและเอกชน ภาครัฐต้องเพิ่มสัดส่วนหนี้สาธารณะต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) จากเดิมที่กำหนดไว้ต้องไม่เกิน 60% ต่อ GDP เป็นต้องไม่เกิน 70% ต่อ GDP ทำให้อาจมีความเสี่ยงหากรัฐบาลไม่สามารถนำงบประมาณไปทำให้เกิดการจ้างงานและโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ และทำให้รายได้ของประเทศสูงขึ้นได้ ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อเสถียรภาพความมั่นคงทางการเงินของประเทศ

• สภาพอากาศที่แปรปรวน

สถานการณ์ฝนปี 2565 อาจเป็นปีที่เกิดฝนตกแปรปรวน จากผลกระทบการเกิดสภาวะลานีญา ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 โดยจะมีพายุฤดูร้อนและฝนตกเกิดขึ้นบ่อยครั้งตั้งแต่เดือน มีนาคม - พฤษภาคม แต่จะทิ้งช่วงในเดือนเมษายน - กรกฎาคม โดยคาดว่าในเดือนมิถุนายน ฝนจะตกน้อยลงและกลับมาตกอีกครั้งในช่วงเดือนกรกฎาคม สิ้นสุดตั้งแต่เดือน สิงหาคม เป็นต้นไป ฝนจะกลับมามากกว่าปกติ จากการพลิกกลับไปเป็นสภาวะเอลนีโญ ทำให้เกิดสภาพอากาศแปรปรวนมากขึ้น โดยเฉพาะพายุฤดูร้อนที่ส่งผลกระทบต่อระบบจำหน่ายโดยตรง





มาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้า จากผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในปี 2564

จากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบเป็นวงกว้างต่อระบบเศรษฐกิจ ในหลายส่วนทั้งภาคครัวเรือน ธุรกิจ และอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัย มีการทำงานภายในที่พักอาศัย (Work from Home) การเรียนออนไลน์ รวมการกักตัวที่บ้าน (Home Isolation) ทำให้มีการใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยเพิ่มขึ้น คณะรัฐมนตรี และคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน จึงได้มีมติให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้ดำเนินมาตรการในการช่วยเหลือประชาชน ตามมติข้างต้น และตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ สรุปได้ดังนี้

มาตรการช่วยเหลือ	ผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับการช่วยเหลือ	ค่าไฟฟ้าประจำเดือน ที่ดำเนินมาตรการ
1. มาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้า ประเภทบ้านอยู่อาศัยและกิจการขนาดเล็ก (ไม่รวมส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ)		ก.พ. - มี.ค., พ.ค. - มิ.ย. และ ก.ค. - ส.ค. 2564
1.1 ไฟฟ้าฟรี 90 หน่วยแรก	1.1 บ้านอยู่อาศัยประเภท 1.1.1	
1.2 ส่วนลดค่าไฟฟ้า (นำหน่วยการใช้แต่ละเดือน เปรียบเทียบกับเดือนฐาน)	1.2 บ้านอยู่อาศัยประเภท 1.1.2 และ 1.2	
1.3 ไฟฟ้าฟรี - 50 หน่วยแรก (ก.พ.-มี.ค., พ.ค.-มิ.ย.) - 100 หน่วยแรก (ก.ค.-ส.ค.)	1.3 กิจการขนาดเล็ก (ไม่รวมส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ)	
2. ยกเว้นการเรียกเก็บค่าไฟฟ้าอัตราขั้นต่ำ	กิจการขนาดกลาง กิจการขนาดใหญ่ กิจการเฉพาะอย่าง อีกรังที่ไม่แสวงหา กำไร (อัตรา TOU) สุนัขเพื่อการเกษตร (อัตรา TOU)	ม.ค. - มี.ค. และ พ.ค. - ส.ค. 2564
3. การขอผ่อนชำระค่าไฟฟ้า		ม.ค. - ส.ค. 2564
3.1 ขอแบ่งชำระเป็นงวดได้ รอบบิลจะไม่เกิน 6 งวด และไม่เรียกเก็บดอกเบี้ย	3.1 กิจการเฉพาะอย่าง	
3.2 ขอผ่อนชำระค่าไฟฟ้าได้ (เมื่อเงินเป็นไปตาม ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กำหนด)	3.2 ทุกประเภท	

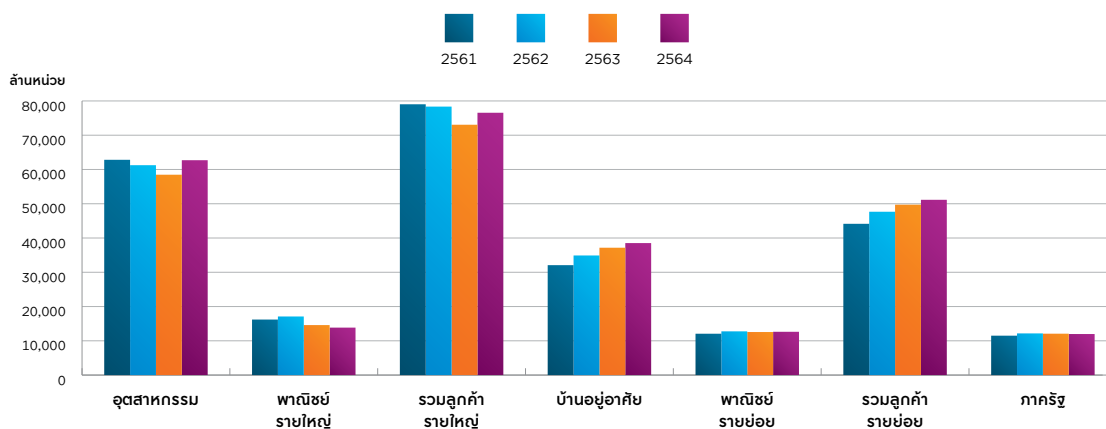




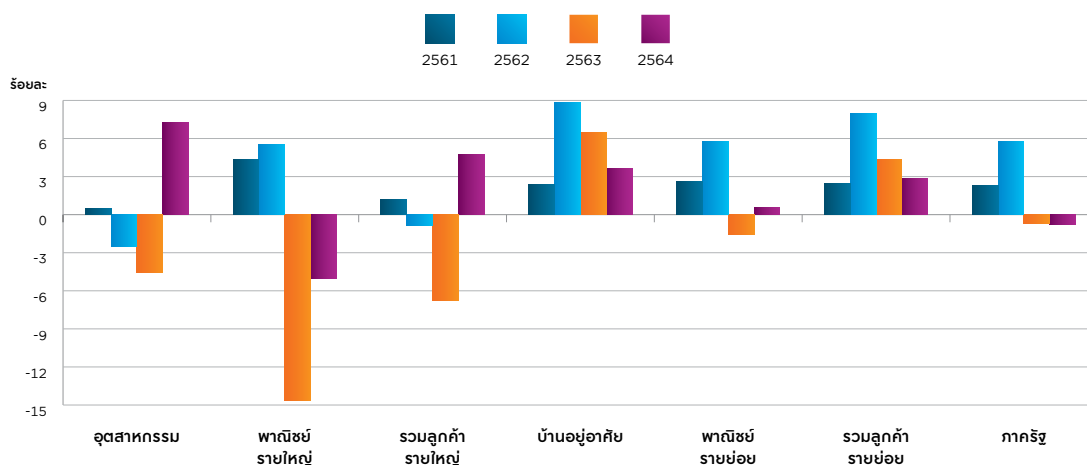
เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2561 - 2564: กลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้า		หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านหน่วย)				อัตราเพิ่ม (ลด) (ร้อยละ)			
		2561	2562	2563	2564	2561	2562	2563	2564
ลูกค้ารายใหญ่	อุตสาหกรรม	62,825.08	61,252.94	58,472.68	62,706.21	0.46	(2.50)	(4.54)	7.24
	พาณิชย์รายใหญ่	16,203.78	17,098.62	14,587.93	13,849.98	4.36	5.52	(14.68)	(5.06)
	รวมลูกค้ารายใหญ่	79,028.86	78,351.56	73,060.61	76,556.20	1.23	(0.86)	(6.75)	4.78
ลูกค้ารายย่อย	บ้านอยู่อาศัย	32,078.34	34,905.54	37,166.63	38,518.99	2.38	8.81	6.48	3.64
	พาณิชย์รายย่อย	12,068.69	12,759.90	12,563.01	12,632.73	2.62	5.73	(1.54)	0.55
	รวมลูกค้ารายย่อย	44,147.03	47,665.44	49,729.64	51,151.73	2.45	7.97	4.33	2.86
ภาครัฐ		11,498.00	12,161.13	12,076.88	11,979.31	2.29	5.77	(0.69)	(0.81)
รวม		134,673.89	138,178.13	134,867.12	139,687.23	1.72	2.60	(2.40)	3.57

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2561 - 2564: กลุ่มลูกค้า



อัตราเพิ่ม (ลด) หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2561 - 2564: กลุ่มลูกค้า





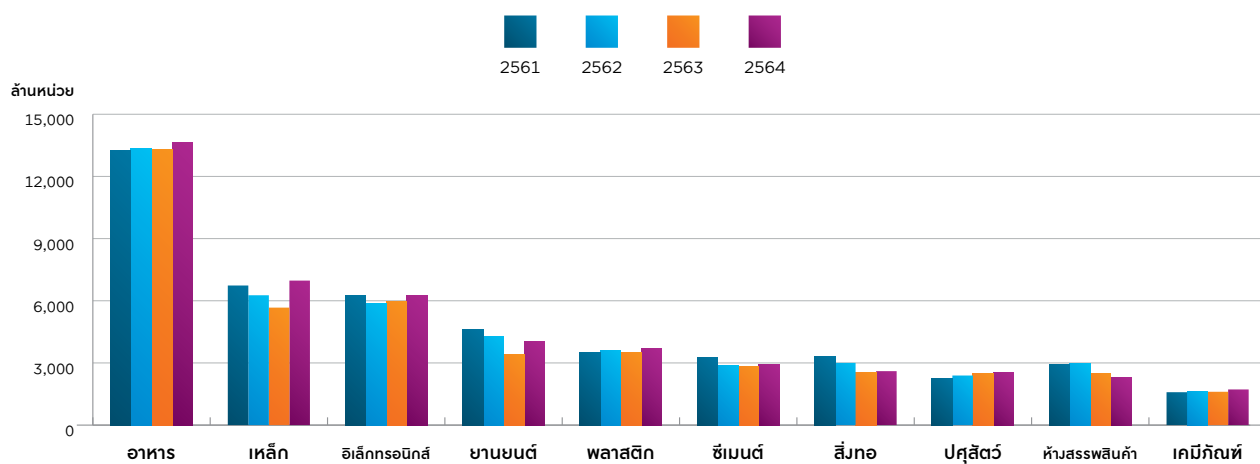
เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2561 - 2564: สูงสุด 10 กิจกรรมแรก

ประเภทกิจกรรม	หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านหน่วย)				อัตราเพิ่ม (ลด) (ร้อยละ)			
	2561	2562	2563	2564	2561	2562	2563	2564
อาหาร	13,260.71	13,335.84	13,307.12	13,648.32	0.18	0.57	(0.22)	2.56
เหล็ก	6,736.69	6,266.31	5,669.56	6,973.43	5.25	(6.98)	(9.52)	23.00
อิเล็กทรอนิกส์	6,251.60	5,887.87	5,982.20	6,237.63	2.76	(5.82)	1.60	4.27
ยานยนต์	4,627.66	4,282.94	3,393.39	4,017.07	0.13	(7.45)	(20.77)	18.38
พลาสติก	3,496.80	3,608.26	3,513.84	3,693.46	6.83	3.19	(2.62)	5.11
ซีเมนต์	3,284.58	2,882.73	2,825.74	2,912.90	(5.47)	(12.23)	(1.98)	3.08
สิ่งทอ	3,293.05	3,003.65	2,517.25	2,603.89	(9.04)	(8.79)	(16.19)	3.44
ปุ๋ยสัตว์	2,254.69	2,393.29	2,493.96	2,562.43	3.69	6.15	4.21	2.75
ห้วงสรรพสินค้า	2,926.57	2,952.20	2,477.89	2,277.26	2.78	0.88	(16.07)	(8.10)
เคมีภัณฑ์	1,587.84	1,637.05	1,608.62	1,720.49	(1.61)	3.10	(1.74)	6.95

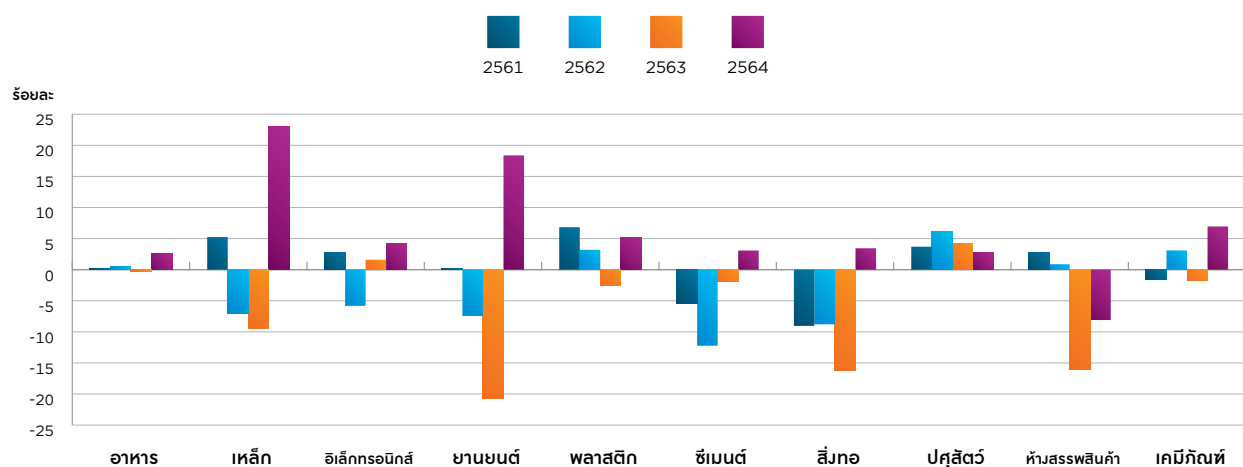




เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2561 - 2564: สูงสุด 10 อันดับ



อัตราเพิ่ม (ลด) หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2561 - 2564: สูงสุด 10 อันดับ

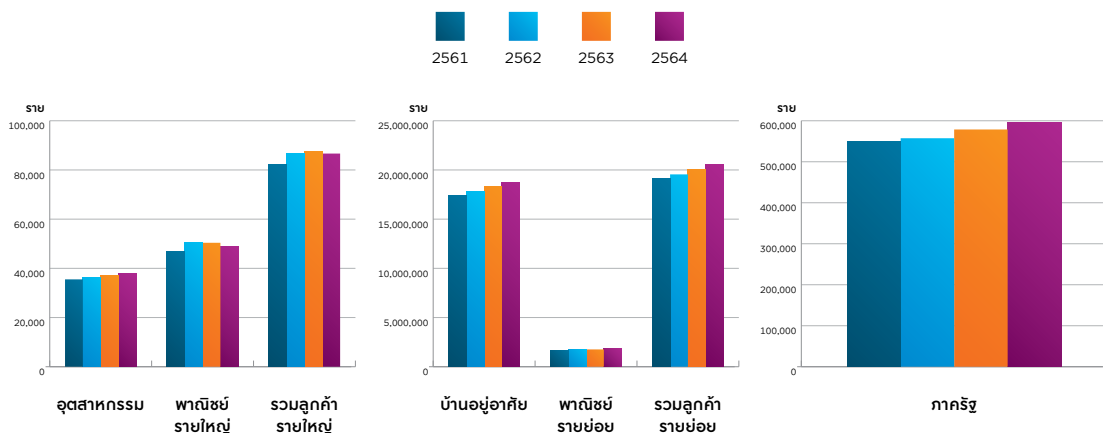




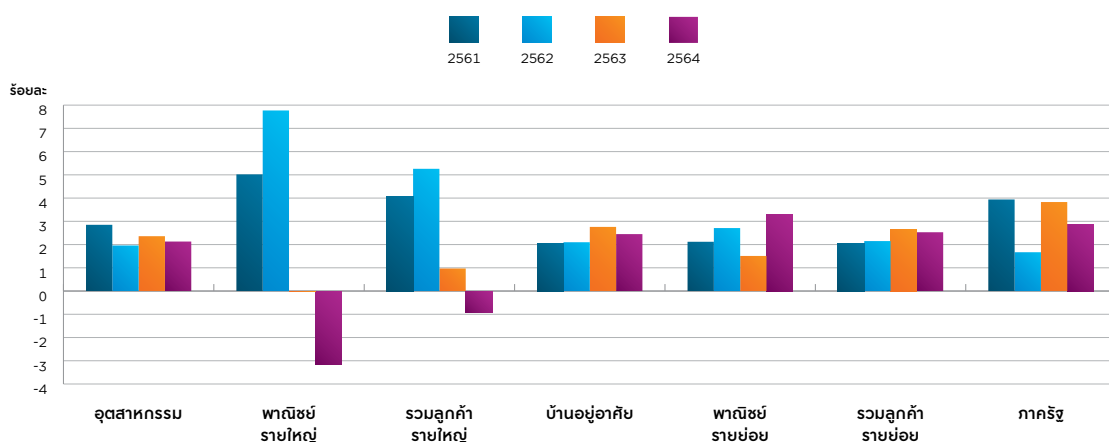
เปรียบเทียบจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2561 - 2564: กลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้า		จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)				อัตราเพิ่ม (ลด) (ร้อยละ)			
		2561	2562	2563	2564	2561	2562	2563	2564
ลูกค้ารายใหญ่	อุตสาหกรรม	35,516	36,213	37,066	37,856	2.85	1.96	2.36	2.13
	พาณิชย์รายใหญ่	46,774	50,408	50,394	48,810	5.02	7.77	(0.03)	(3.14)
	รวมลูกค้ารายใหญ่	82,290	86,621	87,460	86,666	4.07	5.26	0.97	(0.91)
ลูกค้ารายย่อย	บ้านอยู่อาศัย	17,450,482	17,816,406	18,308,892	18,757,812	2.04	2.10	2.76	2.45
	พาณิชย์รายย่อย	1,687,736	1,733,449	1,759,639	1,817,650	2.12	2.71	1.51	3.30
	รวมลูกค้ารายย่อย	19,138,218	19,549,855	20,068,531	20,575,462	2.05	2.15	2.65	2.53
ภาครัฐ		548,246	557,389	578,726	595,404	3.94	1.67	3.83	2.88
รวม		19,768,754	20,193,865	20,734,717	21,257,532	2.11	2.15	2.68	2.52

เปรียบเทียบจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2561 - 2564: กลุ่มลูกค้า



อัตราเพิ่ม (ลด) จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2561 - 2564: กลุ่มลูกค้า



การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

การพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ด้วยเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือกซึ่งมีต้นทุนต่ำลง เทคโนโลยีดิจิทัลที่มีความสามารถสูงขึ้น เช่น Cloud, Big data, Block chain, IoT, Storage, Artificial intelligence นวัตกรรมที่พลิกโฉมการตลาดและสังคมโลก (Disruptive Innovation) รวมทั้งพฤติกรรมของผู้ใช้ไฟที่เปลี่ยนไป มีความต้องการเข้าถึงข้อมูลและการบริการที่รวดเร็วมากยิ่งขึ้น ความต้องการใช้ไฟฟ้าทั้งในภาคครัวเรือนและภาคขนส่งมากขึ้น กำลังเปลี่ยนแปลงโครงสร้างตลาดและอุตสาหกรรม การผลิตพลังงานและไฟฟ้า จากเดิมที่ไฟฟ้าจะถูกผลิตจากศูนย์กลาง (Centralized Generation) โดยหน่วยงานการไฟฟ้า หรือผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ สู่การผลิตไฟฟ้าแบบกระจายตัว (Distributed Generation) จากพลังงานทางเลือก โดยจำนวน ผู้ใช้ไฟฟ้าย่อยมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ นอกจากนี้ ผู้ใช้ไฟในปัจจุบันได้เปลี่ยนบทบาทจากผู้บริโภค เป็นผู้ที่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ด้วย ที่เรียกว่า Prosumer ดังนั้น ข้อมูลที่ถูกต้องและการตอบสนองอย่างรวดเร็วจึงเป็นสิ่งจำเป็นในการบริหารจัดการ การใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้วางแผนธุรกิจโดยมุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางในการตัดสินใจลงทุน โดยใช้ประโยชน์จาก เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมล้ำสมัย เพื่อนำองค์กรไปสู่การเป็น Digital Utility ที่มีโครงข่ายระบบไฟฟ้าที่มีความฉลาดมากยิ่งขึ้น มีความสามารถในการรับและส่งข้อมูลแบบทันที สามารถบริหารจัดการแหล่งจ่ายและโหลดอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถรักษาสมดุลของโหลดและพลังงานได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังสามารถประมวลผลข้อมูลแบบ Big Data ได้

เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามวิสัยทัศน์และนโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รัฐบาล กระทรวงมหาดไทย กระทรวงพลังงาน รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านพลังงานไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนด การพัฒนาระบบไฟฟ้าไว้ 3 ด้าน ดังนี้

- การให้บริการที่ครอบคลุมทั่วถึงทุกพื้นที่ ด้วยคุณภาพที่มั่นคงเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า
- การยกระดับโครงข่ายไฟฟ้าให้มีความล้ำสมัย
- การเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

การวางแผนการลงทุนในการพัฒนาระบบไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงวางแผนการลงทุนในการพัฒนาระบบไฟฟ้า ตามวิสัยทัศน์และนโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รัฐบาล กระทรวงมหาดไทย กระทรวงพลังงาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านพลังงานไฟฟ้า รวมทั้งคำนึงถึงสถานะทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงได้กำหนดแผนการลงทุนตามกรอบแผนพัฒนาระบบไฟฟ้า โดยมีโครงการ/แผนงานลงทุนที่สำคัญ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ โครงการ/แผนงานที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2564 และโครงการ/แผนงานที่คาดว่าจะดำเนินการ ใน 3 ปีข้างหน้า รวม 26 โครงการ 6 แผนงาน วงเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 302,736.01 ล้านบาท ประกอบด้วย





1. โครงการ/แผนงาน ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ และดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2564 จำนวน 16 โครงการ 4 แผนงาน ดังนี้

โครงการ/แผนงาน	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)	สถานะดำเนินงาน
1. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 1)	7,060	ผลความคืบหน้าโครงการ 86.01%
2. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 2)	4,540	ผลความคืบหน้าโครงการ 77.89%
3. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 3)	15,085	ผลความคืบหน้าโครงการ 81.46%
4. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 4)	4,485	ผลความคืบหน้าโครงการ 77.90%
5. โครงการเพิ่มความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3	15,155	ผลความคืบหน้าโครงการ 99.56%
6. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ	4,530	ผลความคืบหน้าโครงการ 55.76%
7. โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี	1,069	ผลความคืบหน้าโครงการ 100.00%
8. โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 1	62,678.71	ผลความคืบหน้าโครงการ 44.68%
9. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้า เพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะแรก (จังหวัดตาก, จังหวัดสระแก้ว, จังหวัดตราด, จังหวัดมุกดาหาร, จังหวัดสงขลา และจังหวัดหนองคาย)	3,140	ผลความคืบหน้าโครงการ 46.52%
10. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ระยะที่ 2	2,030	ผลความคืบหน้าโครงการ 100%
11. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 1	11,668.56	ผลความคืบหน้าโครงการ 57.57%
12. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะที่ 2 (จังหวัดชัยราช, จังหวัดนราธิวาส, จังหวัดนครพนม และจังหวัดกาญจนบุรี)	4,000	ผลความคืบหน้าโครงการ 55.86%
13. โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ ระยะที่ 2	6,565	ผลความคืบหน้าโครงการ 66.56%





โครงการ/แผนงาน	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)	สถานะดำเนินงาน
14. โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ 115 เควี เพื่อทดแทนและเพิ่มความสามารถในการจ่ายไฟฟ้าไปยังเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	2,130	ผลความคืบหน้าโครงการ 24.41%
15. โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2	77,334	ผลความคืบหน้าโครงการ 6.52%
16. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Microgrid) เกาะพะลวย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	172	อยู่ระหว่างการพิจารณาผล การจ้างเหมาก่อสร้างตามโครงการฯ
17. แผนงานพัฒนาภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3	2,090	ผลความคืบหน้าแผนงาน 99.20%
18. แผนงานระยะยาวก่อสร้างเคเบิลใต้ดิน	1,350	ผลความคืบหน้าแผนงาน 16.29%
19. แผนงานพัฒนาศูนย์วิเคราะห์และแก้ปัญหาไฟฟ้าขัดข้อง	22.44	ระยะที่ 1 จำนวน 12 แห่ง ผลความคืบหน้า 100%
	128.30	ระยะที่ 2 จำนวน 24 แห่ง ผลความคืบหน้า 100%
	705.00	ระยะที่ 3 จำนวน 134 แห่ง แล้วเสร็จ 133 แห่ง ผลความคืบหน้า 99.25%
20. แผนงานปรับปรุงระบบไฟฟ้า เป็นเคเบิลใต้ดิน 1 จังหวัด 1 ถนนเฉลิมพระเกียรติ	4,300	ผลความคืบหน้าแผนงาน 48.97%
วงเงินลงทุนรวมของโครงการ/แผนงาน ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ และดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2564	230,238.01	





2. โครงการ/แผนงาน ที่คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปี ข้างหน้า จำนวน 10 โครงการ 2 แผนงาน ดังนี้

โครงการ/แผนงาน	วงเงินลงทุน (ล้านบาท)	สถานะดำเนินงาน
1. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 2	4,073	อยู่ระหว่างนำเสนอโครงการฯ คาดว่าจะได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ประมาณปี 2566
2. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ระยะที่ 3	4,500	อยู่ระหว่างจัดทำร่างกรอบแผนการดำเนินงาน
3. โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ ระยะที่ 3	6,500	อยู่ระหว่างจัดทำร่างกรอบแผนการดำเนินงาน
4. โครงการเพิ่มความมั่นคงระบบไฟฟ้า ระยะที่ 1	12,700	อยู่ระหว่างจัดทำร่างกรอบแผนการดำเนินงาน
5. โครงการก่อสร้างและปรับปรุงประสิทธิภาพระบบจำหน่ายแรงต่ำ ระยะที่ 1	18,900	อยู่ระหว่างจัดทำร่างกรอบแผนการดำเนินงาน
6. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าให้พื้นที่เกาะต่าง ๆ (12 เกาะ)	6,630	อยู่ระหว่างจัดทำรายงานศึกษาความเหมาะสมโครงการ (FS) และจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (IEE)
7. โครงการเพิ่มความสามารถในการจ่ายไฟด้วยสายเคเบิลใต้น้ำให้เกาะต่าง ๆ ที่มีไฟฟ้าใช้แล้ว (4 เกาะ)	2,507	อยู่ระหว่างจัดทำรายงานศึกษาความเหมาะสมโครงการ (FS) และจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (IEE)
8. โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ	7,355	อยู่ระหว่างจัดทำร่างกรอบแผนการดำเนินงาน
9. โครงการพัฒนาโครงข่ายให้มีความทันสมัยรองรับเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าในอนาคต ระยะที่ 1	3,725	อยู่ระหว่างจัดทำร่างกรอบแผนการดำเนินงาน
10. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนที่ไม่มีไฟฟ้าใช้โดยพลังงานทดแทน	3,280	อยู่ระหว่างจัดทำร่างกรอบแผนการดำเนินงาน
11. แผนงานพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก ระยะที่ 1	278	อยู่ระหว่างจัดทำร่างกรอบแผนการดำเนินงาน
12. แผนระยะยาวก่อสร้างเคเบิลใต้ดิน ระยะที่ 2	2,050	อยู่ระหว่างนำเสนอแผนฯ คาดว่าจะได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ประมาณปี 2566
วงเงินลงทุนรวมของโครงการ/แผนงาน ที่คาดว่าจะลงทุนภายใน 3 ปี ข้างหน้า	72,498	



ผลที่คาดว่าจะได้รับ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้า โดยคาดว่าจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ ดังนี้

1. การให้บริการที่ครอบคลุมทั่วถึงทุกพื้นที่ ด้วยคุณภาพที่มั่นคงเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า

สามารถขยายเขตระบบไฟฟ้าเข้าถึงและครอบคลุมทั่วทุกพื้นที่บริการ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนให้สูงขึ้น ส่งเสริมให้ประชาชนในชนบทได้มีไฟฟ้าใช้ สามารถเข้าถึงการบริการขั้นพื้นฐาน ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นในการพัฒนาคุณภาพชีวิต การศึกษา และเศรษฐกิจของประเทศให้เจริญเทียบเท่ากับนานาประเทศ โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการขยายเขตระบบไฟฟ้า จนทำให้มีการเข้าถึงระบบไฟฟ้าร้อยละ 99 ของพื้นที่บริการทั้งหมด

2. การยกระดับโครงข่ายไฟฟ้าให้มีความทันสมัย

สามารถให้บริการพลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการนำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาปรับปรุงเสริมประสิทธิภาพของระบบไฟฟ้า ให้มีความมั่นคง เชื่อถือได้ ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าให้มีความพึงพอใจสูงสุด ซึ่งปัจจุบันอุตสาหกรรมไฟฟ้ามีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบโครงสร้างและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากการเกิดขึ้นของผู้ผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การที่ผู้บริโภคสามารถผันตัวมาเป็น Prosumer และการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลที่เข้ามาเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

3. การเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

สามารถดำเนินการพัฒนาระบบไฟฟ้า ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของภารกิจหลักขององค์กร รวมไปถึงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย การพัฒนาคุณภาพการบริการ และการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้ได้ตามมาตรฐานการบริการและยั่งยืน โดยในการดำเนินโครงการอย่างยั่งยืนนั้น จะต้องคำนึงถึงองค์ประกอบที่สำคัญ 3 ด้าน ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ ที่ต้องเติบโตไปพร้อมกันอย่างสมดุลเพื่อให้ประเทศมี “การพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นการพัฒนาที่สามารถสนองความต้องการที่จำเป็นของคนรุ่นปัจจุบัน โดยไม่กระทบต่อขีดความสามารถในการสนองความต้องการที่จำเป็นของคนในรุ่นต่อไป”(United Nations, 2530)

การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ของงานด้านระบบไฟฟ้า เทคโนโลยีดิจิทัล และเทคโนโลยีสนับสนุนอื่น ๆ จะนำไปสู่การประเมินวัฏจักรชีวิต (Life Cycle Assessment) ของผลิตภัณฑ์ในโครงข่ายระบบไฟฟ้า ซึ่งจะเพิ่มขีดความสามารถในการวางแผนบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าอย่างแม่นยำและรวดเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานมากขึ้น ส่งผลลดจำนวนการชำรุดและยืดอายุการใช้งานของอุปกรณ์ในระบบไฟฟ้า นอกจากนี้ เทคโนโลยีต่าง ๆ จะมีส่วนสนับสนุนการสร้าง Digital Platform เพื่อการวางแผนการใช้ไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟ และการเชื่อมโยงผู้ผลิตไฟฟ้ารายย่อยด้วยพลังงานทดแทนเข้าสู่โครงข่ายระบบไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่มากขึ้น สามารถทดแทนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ได้อย่างแท้จริง





เงินงบประมาณที่ได้รับ และการจ่ายเงินนำส่งรัฐ

เงินงบประมาณที่ได้รับ

ปี 2562 - 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับอนุมัติงบประมาณประจำปี ซึ่งประกอบด้วยงบประมาณทำการ และงบประมาณลงทุน ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
งบประมาณทำการ	503,651	508,765	504,544
งบประมาณลงทุน	158,500	157,296	125,547
รวม	662,151	666,061	630,091

การจ่ายเงินนำส่งรัฐ

ปี 2562 - 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเงินนำส่งรัฐให้กระทรวงการคลัง โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิตามอัตราที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
การจ่ายเงินนำส่งรัฐ	7,854	7,300	6,715





รายงานข้อมูลสำคัญ

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่ม (ลด) ปี 2564-2563	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ (ล้านบาท)	497,247	473,168	24,079	5.09
รายได้อื่น (ล้านบาท)	12,240	16,942	(4,702)	(27.75)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	491,565	476,195	15,370	3.23
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	3,901	3,970	(69)	(1.74)
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	14,021	9,945	4,076	40.99
เงินลงทุนในสินทรัพย์ (ล้านบาท)	50,132	48,622	1,510	3.11
เงินกู้ (ล้านบาท)	127,221	107,439	19,782	18.41
สินทรัพย์สุทธิ (ล้านบาท)	484,478	455,639	28,839	6.33
จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)	21,257,532	20,734,717	522,815	2.52
หน่วยจำหน่าย รวมไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า (ล้านหน่วย)	139,687	134,868	4,819	3.57
หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย (หน่วย/ราย)	6,571	6,504	67	1.03
ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	21,282	20,001	1,281	6.40
การรับซื้อพลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	147,737	142,676	5,061	3.55
- รับซื้อ (ล้านหน่วย)	147,650	142,586	5,064	3.55
- ผลิตเอง (ล้านหน่วย)	87	90	(3)	(3.33)
ระบบสายส่ง (วงจร-กิโลเมตร)	14,719	13,527	1,192	8.81
ระบบจำหน่ายแรงสูง (วงจร-กิโลเมตร)	331,889	323,898	7,991	2.47
ระบบจำหน่ายแรงต่ำ (วงจร-กิโลเมตร)	507,211	493,105	14,106	2.86
จำนวนสำนักงาน (แห่ง)	946	946	0	0.00
จำนวนพนักงาน (คน)	28,168	28,372	(204)	(0.72)
จำนวนลูกจ้าง (คน)	5,669	6,063	(394)	(6.50)
จำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ (หมู่บ้าน)	74,317	74,317	0	0.00
จำนวนหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้ (หมู่บ้าน)	74,295	74,295	0	0.00
ร้อยละของหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้ (%)	99.97	99.97	0	0.00





จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า

(หน่วย: ราย)

ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
บ้านอยู่อาศัย (<150 หน่วย)	9,510,131	9,821,425	9,992,167	10,073,417	9,982,438
บ้านอยู่อาศัย (>150 หน่วย)	9,247,681	8,487,467	7,824,239	7,377,065	7,119,077
กิจการขนาดเล็ก	1,720,379	1,681,395	1,665,138	1,639,386	1,610,008
กิจการขนาดกลาง	83,111	82,605	80,928	77,285	74,266
กิจการขนาดใหญ่	7,511	7,351	7,043	6,812	6,625
กิจการเฉพาะอย่าง	11,941	13,688	14,152	12,896	12,530
องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร	1,000	1,063	1,076	1,131	1,305
สูบน้ำเพื่อการเกษตร	5,627	5,871	5,879	5,484	5,046
ไฟฟ้าชั่วคราว	397,788	371,422	352,046	331,913	312,699
ไฟฟ้าสำรอง	99	98	95	82	64
Interruptible	4	4	4	4	3
EV	11	1	0	0	0
ไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า*	272,249	262,327	251,098	243,279	236,718
รวม	21,257,532	20,734,717	20,193,865	19,768,754	19,360,779
ร้อยละการเพิ่มของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (%)	2.52	2.68	2.15	2.11	2.47
ดัชนีการเพิ่มของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า โดยกำหนดให้ปี 2560 เป็นฐาน	109.80%	107.10%	104.30%	102.11%	100.00%

หมายเหตุ: *ไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า ประกอบด้วย 1) ไฟฟ้าอาคารสำนักงาน และสถานีไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 2) ไฟฟ้าถนนทางหลวง และไฟฟ้าสาธารณะ 3) ไฟฟ้าทหารผ่านศึก 4) ไฟฟ้าเรือนรับรอง 5) ไฟฟ้าอื่น ๆ เช่น ไฟฟ้าลานกีฬา ไฟฟ้ารักษาความปลอดภัย บรรเทาสาธารณภัย ไฟฟ้าราชพิธี





หน่วยจำหน่ายแยกตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า

หน่วย: ล้านหน่วย

ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
บ้านอยู่อาศัย (ไม่เกิน 150 หน่วย)	8,104	8,942	8,088	8,110	8,141
บ้านอยู่อาศัย (เกิน 150 หน่วย)	30,415	28,225	26,817	23,969	23,192
กิจการขนาดเล็ก	13,964	13,911	14,075	13,347	13,035
กิจการขนาดกลาง	21,708	21,554	22,409	21,756	21,157
กิจการขนาดใหญ่	56,522	53,115	56,151	57,018	56,729
กิจการเฉพาะอย่าง	2,530	3,094	4,533	4,309	4,183
องค์กรไม่แสวงหากำไร	71	71	77	71	66
สูบน้ำเพื่อการเกษตร	398	417	468	365	298
ไฟฟ้าชั่วคราว	896	925	976	942	977
ไฟฟ้าสำรอง	153	109	176	112	80
ไฟฟ้าประเภทที่สามารถงดจ่ายไฟฟ้าได้	1,635	1,487	1,540	1,936	1,925
Low Priority	0	0	0	0	0
EV	0	0	0	0	0
ไฟฟ้าไม่มีมูลค่า	3,291	3,018	2,869	2,739	2,618
รวม	139,687	134,868	138,179	134,674	132,401
การเพิ่ม (%)	3.57	(2.40)	2.60	1.72	2.10
ดัชนี (2560 = 100%)	105.50	101.86	104.36	101.72	100.00

กองเศรษฐกิจพลังงานไฟฟ้า
ข้อมูล ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565



หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าแบ่งตามประเภท (ไม่รวมไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า)

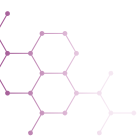
(หน่วย: ล้านหน่วย)

ประเภท	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
ธุรกิจและอุตสาหกรรม	96,512	93,270	98,884	98,478	97,109
บ้านอยู่อาศัย และประเภทอัตราอื่น ๆ	39,884	38,580	36,426	33,457	32,674
รวม	136,396	131,850	135,310	131,935	129,783
ร้อยละการเพิ่มของหน่วยจำหน่าย (%)	3.45	(2.56)	2.56	1.66	2.01
ดัชนีการเพิ่มของหน่วยจำหน่าย โดยกำหนดให้ปี 2560 เป็นฐาน	105.10%	101.59%	104.26%	101.66%	100.00%

ปีงบประมาณ	ธุรกิจและอุตสาหกรรม		บ้านอยู่อาศัย และประเภทอัตราอื่น ๆ		รวม	
	ล้านหน่วย	%	ล้านหน่วย	%	ล้านหน่วย	%
2560	97,109	74.82	32,674	25.18	129,783	100.00
2561	98,478	74.64	33,457	25.36	131,935	100.00
2562	98,884	73.08	36,426	26.92	135,310	100.00
2563	93,270	70.74	38,580	29.26	131,850	100.00
2564	96,512	70.76	39,884	29.24	136,396	100.00

หมายเหตุ: ประเภทธุรกิจและอุตสาหกรรม หมายถึง กิจการขนาดเล็ก กิจการขนาดกลาง กิจการขนาดใหญ่ กิจการเฉพาะอย่าง ไฟฟ้าสำรอง และ Interruptible ประเภทบ้านอยู่อาศัย และประเภทอัตราอื่น ๆ หมายถึง บ้านอยู่อาศัย (<150 หน่วย) บ้านอยู่อาศัย (>150 หน่วย) ส่วนราชการและองค์กรไม่แสวงหากำไร สุนัขน้ำเพื่อการเกษตร และไฟฟ้าชั่วคราว





หน่วยซื้อและผลิตเอง

การผลิตและรับซื้อพลังงานไฟฟ้า

(หน่วย: ล้านหน่วย)

แหล่งที่มา	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผลิตเอง	87	90	85	105	105
ซื้อจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	136,255	131,558	134,602	131,861	130,252
ซื้อจาก กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและ อนุรักษ์พลังงาน	71	47	73	103	112
ซื้อจาก VSPP	11,232	10,887	11,159	10,131	8,981
ซื้อจาก Solar PV Rooftop	92	94	98	96	98
รวม	147,737	142,676	146,017	142,296	139,548

จำนวนพนักงานแยกตามคุณวุฒิ

(หน่วย: คน)

คุณวุฒิ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
ปริญญา	9,232	9,219	9,190	9,148	8,949
อนุปริญญา - ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง	16,238	15,939	16,006	15,785	15,409
ประกาศนียบัตรวิชาชีพ - มัธยมศึกษาปีที่ 6	2,286	2,687	3,232	3,933	4,484
อื่น ๆ	412	527	657	793	993
รวม	28,168	28,372	29,085	29,659	29,835



ผู้บริหาร
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ปี 2564

ผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นายศุภชัย เอกอุ่น

ตำแหน่ง ผู้ว่าการ

อายุ 56 ปี

สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์: วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมความปลอดภัย

มหาวิทยาลัยขอนแก่น: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ: วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|------------|--|
| 17 ส.ค. 64 | - ผู้ว่าการ |
| 1 ต.ค. 63 | - รองผู้ว่าการวิศวกรรม |
| 1 ต.ค. 62 | - รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3 |
| 12 พ.ย. 61 | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3 |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายเจมรัตน์ ศาสตร์ปรีชา

ตำแหน่ง รองผู้จัดการประจำผู้ว่าการ
อายุ 59 ปี
สถานศึกษา

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์:
รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต/การจัดการสำหรับนักบริหาร
มหาวิทยาลัยขอนแก่น: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 62 - รองผู้จัดการประจำผู้ว่าการ
- 1 ก.พ. 62 - รองผู้จัดการธุรกิจ
รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท
พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 1 ต.ค. 60 - รองผู้จัดการประจำผู้ว่าการ
รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล
จำกัด
- 1 ต.ค. 59 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:

รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5

พวงจํานวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี

นางพิบูลรชต์ วงศ์ลมา

ตำแหน่ง รองผู้จัดการประจำผู้ว่าการ
อายุ 59 ปี
สถานศึกษา

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย: นิติศาสตรบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 64 - รองผู้จัดการประจำผู้ว่าการ
- 1 ต.ค. 63 - ผู้ช่วยผู้จัดการบริหารองค์กร (กฎหมาย)
- 1 ต.ค. 60 - ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
- 1 พ.ค. 60 - ผู้อำนวยการฝ่ายคดีและสอบสวน

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5

พวงจํานวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายวิเชียร ปัญญวานิชกุล

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
อายุ 58 ปี

สถานศึกษา

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ:
วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมการจัดการอุตสาหกรรม
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|------------|---|
| 1 ต.ค. 64 | - รองผู้อำนวยการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า |
| 1 ต.ค. 63 | - รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 3 |
| 1 ต.ค. 62 | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3 |
| 12 พ.ย. 61 | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3 |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



นายกษณุมาศ ลิ้มสุวรรณ

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการยุทธศาสตร์
อายุ 57 ปี

สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยรามคำแหง: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล:
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|------------|---|
| 1 ต.ค. 63 | - รองผู้อำนวยการยุทธศาสตร์ |
| 1 ต.ค. 62 | - รองผู้อำนวยการอำนวยการ |
| 12 พ.ย. 61 | - รองผู้อำนวยการกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม |
| 1 ต.ค. 58 | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4 |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายชาติชาย ภูมิรินทร์

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการธุรกิจและการตลาด
อายุ 57 ปี
สถานศึกษา

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์:
พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต/รัฐประศาสนศาสตร
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ:
ครุศาสตรอุตสาหกรรมบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|-----------|--|
| 1 ต.ค. 63 | - รองผู้อำนวยการธุรกิจและการตลาด |
| 1 ต.ค. 62 | - รองผู้อำนวยการยุทธศาสตร์ |
| 1 ต.ค. 60 | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3 |
| 1 ต.ค. 59 | - ผู้ช่วยฯ ระดับ 13 ประจำผู้อำนวยการ |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี

นายจรรยา วัฒนกุล

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการไฟฟ้า ภาค 1
อายุ 58 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยบูรพา:
รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต/นโยบายสาธารณะ
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง:
อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต
/เทคโนโลยีวิศวกรรมอุตสาหกรรม

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|------------|--|
| 1 ต.ค. 63 | - รองผู้อำนวยการไฟฟ้า ภาค 1 |
| 12 พ.ย. 61 | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1 |
| 1 ต.ค. 58 | - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3 |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายฉวีวรรณ อัครรุ่งเรืองกุล

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 2
อายุ 58 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยรามคำแหง: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา: ศึกษาศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต/ไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 63 - รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 2
- 1 ต.ค. 62 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2
- 12 พ.ย. 61 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2
- 1 ต.ค. 58 - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษาการไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



นายสมปอง ดำรงอ่องตระกูล

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 3
อายุ 58 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาวิทยาเขตเทวศร:

วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 64 - รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 3
- 1 ต.ค. 63 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี
- 1 ต.ค. 62 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3
- 1 ต.ค. 58 - ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ
รองผู้อำนวยการการไฟฟ้า ภาค 4

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายสัมฤทธิ์ โชติบัล

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการไฟฟ้า ภาค 4
อายุ 58 ปี
สถานศึกษา

วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา: คุรุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต/ไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|-------------|--|
| 1 ต.ค. 63 | - รองผู้อำนวยการไฟฟ้า ภาค 4 |
| 12 พ.ย. 61 | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4 |
| 1 ต.ค. 59 | - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4 |
| 18 มี.ค. 58 | - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4 |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี

นายประพันธ์ สีนวล

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการวิศวกรรม
อายุ 58 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่:

เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|-----------|--|
| 1 ต.ค. 64 | - รองผู้อำนวยการวิศวกรรม |
| 1 ต.ค. 63 | - ผู้ช่วยผู้อำนวยการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1
(ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่ |
| 1 ต.ค. 62 | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1 |
| 1 ต.ค. 60 | - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1 |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายเกรียงศักดิ์ กิตติประภัสร์

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการสารสนเทศและสื่อสาร
อายุ 58 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา: บริหารธุรกิจบัณฑิต/ระบบสารสนเทศ

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 64 - รองผู้อำนวยการสารสนเทศและสื่อสาร
- 1 ต.ค. 63 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการสารสนเทศและสื่อสาร
- 1 ต.ค. 62 - ผู้ช่วยชาญระดับ 13
- 1 ต.ค. 60 - ประจำสำนักรองผู้อำนวยการสารสนเทศและสื่อสาร
- 1 ต.ค. 60 - ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนระบบสารสนเทศ

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



นายพสุธา คั่นคร

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการก่อสร้างและบริหารโครงการ
อายุ 58 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยรามคำแหง: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมศาสตร์:
รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต/รัฐประศาสนศาสตร
วิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล:
อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 64 - รองผู้อำนวยการก่อสร้างและบริหารโครงการ
- 1 ต.ค. 63 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำฝ่าย
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 20 มี.ค. 61 - ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างสถานีไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 58 - รองผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างสถานีไฟฟ้า

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:
กรรมการบริหาร บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายปรามทย์ สุดกริพย์

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
อายุ 58 ปี
สถานศึกษา

วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/ไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|-------------|--|
| 1 ต.ค. 64 | - รองผู้อำนวยการปฏิบัติการและบำรุงรักษา |
| 1 ต.ค. 63 | - ผู้ช่วยผู้อำนวยการประจำการ
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีโอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| 1 ต.ค. 60 | - ผู้ช่วยผู้อำนวยการปฏิบัติการและบำรุงรักษา |
| 18 มี.ค. 58 | - ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมระบบไฟฟ้า |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:

กรรมการบริหาร บริษัท พีโอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



นายชีวิน พัฒนกุลหะ

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการสนับสนุนองค์กร
อายุ 59 ปี
สถานศึกษา

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ วิทยาลัยโยนก:
พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต/รัฐประศาสนศาสตร์

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่:
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|------------|---|
| 1 ต.ค. 63 | - รองผู้อำนวยการสนับสนุนองค์กร |
| 1 ต.ค. 62 | - รองผู้อำนวยการธุรกิจ |
| 12 พ.ย. 61 | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1 |
| 1 ต.ค. 60 | - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1 |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายสุชาติ โซติกธีรกุล

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
อายุ 60 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยรามคำแหง: บริหารธุรกิจบัณฑิต/การเงินและการธนาคาร

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 62 - รองผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
- 1 ต.ค. 60 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
- 1 ต.ค. 59 - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



นายเกียรติ ทองเจิม

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการบริหารองค์กร
อายุ 59 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ:
ศาสตรดุษฎีบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 64 - รองผู้อำนวยการบริหารองค์กร
- 1 ต.ค. 63 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จังหวัดนครศรีธรรมราช
- 12 พ.ย. 61 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4
- 23 ม.ค. 61 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการการไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นางศศิวิภา อัมพรสิทธิกุล

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการประจำผู้ว่าการ
อายุ 56 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์: วิทยาศาสตร์บัณฑิต/การบัญชี

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|-----------|----------------------------------|
| 1 ต.ค. 63 | - ผู้ช่วยผู้จัดการประจำผู้ว่าการ |
| 1 ต.ค. 62 | - ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ |
| 1 ต.ค. 60 | - ผู้อำนวยการฝ่ายงานผู้ว่าการ |
| 1 ต.ค. 59 | - รองผู้อำนวยการฝ่ายงานผู้ว่าการ |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



นายสุรพงษ์ ไชยมงคล

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการประจำผู้ว่าการ
อายุ 58 ปี
สถานศึกษา

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์: รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ:
ครุศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|------------|--|
| 1 ต.ค. 64 | - ผู้ช่วยผู้จัดการประจำผู้ว่าการ |
| 1 ต.ค. 63 | - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1 |
| 12 พ.ย. 61 | - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1 |
| 1 ม.ค. 58 | - รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1 |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายจักรี กิจบัญชา

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ
อายุ 54 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยรามคำแหง:
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/การจัดการงานบริหารระดับสูง
มหาวิทยาลัยศรีปทุม: อดสาทกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|-----------|--|
| 1 ต.ค. 64 | - ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ |
| 1 ต.ค. 63 | - ผู้อำนวยการฝ่ายงานระบบไฟฟ้า |
| 1 ต.ค. 62 | - ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาระบบผลิต |
| 1 ต.ค. 58 | - รองผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้าและระบบไฟฟ้า |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



นายเอนก จินสาย

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการตรวจสอบภายใน
อายุ 59 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยรามคำแหง: บริหารธุรกิจบัณฑิต/การเงินและการธนาคาร

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|------------|--|
| 1 ต.ค. 64 | - ผู้ช่วยผู้ว่าการตรวจสอบภายใน |
| 12 พ.ย. 61 | - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบกระบวนการสนับสนุน |
| 1 ต.ค. 59 | - รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบกระบวนการสนับสนุน |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายวิโรจน์ บัวคลี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการดิจิทัล
อายุ 49 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์:
วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย: วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี:
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 63 - ผู้ช่วยผู้จัดการดิจิทัล
- 1 ต.ค. 62 - ผู้ช่วยผู้จัดการยุทธศาสตร์
- 12 พ.ย. 61 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- 1 เม.ย. 58 - รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี

นายพจกร ชุทธโกวิท

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
อายุ 46 ปี
สถานศึกษา

สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย:
MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION/EXECUTIVE
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย: วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 62 - ผู้ช่วยผู้จัดการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
- 1 ต.ค. 60 - ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า
- 1 เม.ย. 58 - รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายประดิษฐ์ เพื่องฟู

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการยุทธศาสตร์
อายุ 49 ปี
สถานศึกษา

THE UNIVERSITY OF TEXAS AT ARLINGTON:
DOCTOR OF PHILOSOPHY/ ELECTRICAL ENGINEERING

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย: วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|------------|--|
| 1 ต.ค. 63 | - ผู้ช่วยผู้จัดการยุทธศาสตร์ |
| 1 ต.ค. 62 | - ผู้ช่วยผู้จัดการทรัพยากรบุคคล |
| 23 ม.ค. 61 | - ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล |
| 1 เม.ย. 58 | - รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น:
กรรมการบริหาร ศูนย์วิจัยและพัฒนาพิเศษเฉพาะด้านเทคโนโลยีไฟฟ้ากำลัง

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



นายอุดมศักดิ์ เต็มวงษ์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการยุทธศาสตร์ (กิจการองค์กร)
อายุ 54 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/การจัดการทั่วไป

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ:

ศาสตรดุษฎีบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|------------|---|
| 1 ต.ค. 64 | - ผู้ช่วยผู้จัดการยุทธศาสตร์ (กิจการองค์กร) |
| 12 พ.ย. 61 | - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1 |
| 1 ต.ค. 58 | - รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี) ภาค 1 |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายมงคล ตรีกิจจานนท์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจและการตลาด
อายุ 54 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี:
วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต/วิศวกรรมการจัดการพลังงาน
วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล:
ครุศาสตรอุตสาหกรรมบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|-----------|---|
| 1 ต.ค. 64 | - ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจและการตลาด |
| 1 ต.ค. 63 | - ผู้ช่วยผู้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี |
| 1 ต.ค. 62 | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2 |
| 1 ต.ค. 60 | - ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ ภาค 2 |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี

นายมงคลชัย ปราชญ์บวร

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม
อายุ 58 ปี
สถานศึกษา

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ:
อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต/เทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|-----------|--------------------------------|
| 1 ต.ค. 64 | - ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม |
| 1 ต.ค. 63 | - ผู้อำนวยการฝ่ายงานสถานีไฟฟ้า |
| 1 ต.ค. 62 | - ผู้อำนวยการฝ่ายงานระบบไฟฟ้า |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นางจิตติรัตน์ พะสร

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร
อายุ 54 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์:
วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต/การจัดการโทรคมนาคม
วิทยาลัยรังสิต: บริหารธุรกิจบัณฑิต/คอมพิวเตอร์ธุรกิจ

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|-----------|--------------------------------------|
| 1 ต.ค. 64 | - ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร |
| 1 ต.ค. 62 | - ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ |
| 1 ต.ค. 60 | - รองผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



นายสำคัญ แสนทวิสุข

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ
อายุ 57 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยรามคำแหง: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง:
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|------------|--|
| 1 ต.ค. 64 | - ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ |
| 12 พ.ย. 61 | - ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างระบบไฟฟ้า |
| 1 ต.ค. 58 | - รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 2 (อุบลราชธานี) ภาค 2 |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายธีระ ศรีใหม่

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
อายุ 53 ปี
สถานศึกษา

วิทยาลัยเอเชียอาคเนย์:
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 63 - ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา
- 1 ต.ค. 62 - ผู้ช่วยฯ ระดับ 13
ประจำสำนักรองผู้ว่าการปฏิบัติการ
และบำรุงรักษา
- 1 ต.ค. 60 - ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมระบบไฟฟ้า

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



นายกรมศักดิ์ จันทรทอง

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการสนับสนุนองค์กร
อายุ 55 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยรามคำแหง: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/การจัดการโลจิสติกส์
ศิลปศาสตรบัณฑิต/รัฐศาสตร์

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 63 - ผู้ช่วยผู้ว่าการสนับสนุนองค์กร
- 1 ต.ค. 62 - ผู้ช่วยผู้ว่าการอำนวยการ
- 1 ต.ค. 59 - ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ
- 1 มี.ย. 57 - รองผู้อำนวยการฝ่ายพัสดุ

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายอิสเรศ เจนศุภการ

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน
อายุ 58 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยรามคำแหง: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/การบัญชี
บริหารธุรกิจบัณฑิต/การบัญชี

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 62 - ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน
- 1 ต.ค. 59 - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
- 1 ม.ค. 57 - รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



นายมนต์ชัย ดาบุโพธิ์บริบูรณ์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารองค์กร (ทรัพยากรบุคคล)
อายุ 54 ปี
สถานศึกษา

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์: ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต/พัฒนาสังคม
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์: ศิลปศาสตรบัณฑิต/พัฒนาสังคม

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 63 - ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารองค์กร (ทรัพยากรบุคคล)
- 12 พ.ย. 61 - ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล
- 1 ต.ค. 60 - รองผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายจิรฤทธิ์ อนุฤทธิ์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารองค์กร (กฎหมาย)
อายุ 59 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย: นิติศาสตรบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 64 - ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารองค์กร (กฎหมาย)
- 1 ต.ค. 60 - ผู้อำนวยการฝ่ายคดีและสอบสวน
- 1 ม.ค. 58 - รองผู้อำนวยการฝ่ายคดีและสอบสวน

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



นายนคร โซติกะ

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1
(ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่
อายุ 58 ปี
สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยเชียงใหม่: เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/ไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 64 - ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จังหวัดเชียงใหม่
- 1 ต.ค. 63 - ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิจิตร
- 12 พ.ย. 61 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่) ภาค 1

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายประเสริฐ ใจเจริญทรัพย์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิษณุโลก

อายุ 58 ปี

สถานศึกษา

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์: รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ:
ศาสตรดุษฎีบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 63 - ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิษณุโลก
- 1 ต.ค. 62 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1
- 12 พ.ย. 61 - ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13
ประจำสำนักรองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 1

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



นายสมภรณ์ ชุตินธิ์ระกุล

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิจิตร

อายุ 58 ปี

สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยขอนแก่น: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 64 - ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จังหวัดพิจิตร
- 1 ต.ค. 59 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 2
- 1 ต.ค. 58 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 3 (พิจิตร) ภาค 1

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายวิจารณ์ คลัมบุญครอง

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี

อายุ 57 ปี

สถานศึกษา มหาวิทยาลัยขอนแก่น:
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 63 - ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุดรธานี
- 1 ต.ค. 58 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2
- 1 มี.ค. 56 - รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการเครือข่าย (อ.3) การไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา)

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



นายพีระพล ปุระนโชติ

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี

อายุ 55 ปี

สถานศึกษา วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา:
ศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 64 • ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดอุบลราชธานี
- 1 ต.ค. 63 • ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3
- 12 พ.ย. 61 • ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายประสิทธิ์ จิตรประสิทธิ์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3
(ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา

อายุ 56 ปี

สถานศึกษา

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ:
ครุศาสตรอุตสาหกรรมบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 64 - ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3
(ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา
สายงานการไฟฟ้า ภาค 2
- 1 ต.ค. 63 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) ภาค 2
- 12 พ.ย. 61 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ
การไฟฟ้าเขต 1 (อุดรธานี) ภาค 2

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



นายจร โพรงฟ้า

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1
(ภาคกลาง) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

อายุ 55 ปี

สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

วิทยาลัยมหานคร: อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 63 - ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1
(ภาคกลาง) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- 1 ต.ค. 62 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา) ภาค 3
- 12 พ.ย. 61 - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา
การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายมนตรี ชันทรวัฒนา

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี

อายุ 57 ปี

สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยบูรพา: รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต/นโยบายสาธารณะ
วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา:
ครุศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 64 - ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี สายงานการไฟฟ้า ภาค 3
- 1 ต.ค. 63 - ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จังหวัดนครราชสีมา
- 1 ต.ค. 62 - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี) ภาค 3

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี

นายภักดี วงษาพรหม

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) จังหวัดนครปฐม

อายุ 57 ปี

สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยขอนแก่น: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 63 - ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) จังหวัดนครปฐม
- 12 พ.ย. 61 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อุดรธานี) ภาค 2
- 1 ต.ค. 59 - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2 (พิษณุโลก) ภาค 1

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายไพฑูรย์ รัตนารักษ์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี

อายุ 58 ปี

สถานศึกษา

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ:
ครุศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 63 - ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จังหวัดเพชรบุรี
- 1 ต.ค. 62 - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4
- 1 ต.ค. 60 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี) ภาค 4

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



นายจำนียร บุญแก้ว

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จังหวัดนครศรีธรรมราช

อายุ 57 ปี

สถานศึกษา

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ:
ครุศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- 1 ต.ค. 64 - ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จังหวัดนครศรีธรรมราช
- 1 ต.ค. 63 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4
- 1 ต.ค. 59 - ผู้จัดการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอหาดใหญ่
ชั้น 1

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี





นายสุภาพ กสิวงศ์

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา

อายุ 58 ปี

สถานศึกษา

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช: รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต/บริหารรัฐกิจ
เศรษฐศาสตรบัณฑิต

ประวัติการดำรงตำแหน่ง

- | | |
|------------|---|
| 1 ต.ค. 63 | - ผู้ช่วยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จังหวัดยะลา |
| 23 ม.ค. 61 | - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษาการไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4 |
| 1 ต.ค. 59 | - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการการไฟฟ้าเขต 2 (นครศรีธรรมราช) ภาค 4 |

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่นในหน่วยงานอื่น: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด: ไม่มี

รายการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น): ไม่มี



นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดค่าตอบแทนและการจ่ายค่าตอบแทนของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พิจารณาตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2543 เรื่องหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้าง โดยกระทรวงการคลังมีส่วนร่วมในการกำหนดผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญา สำหรับเกณฑ์การพิจารณาจ่ายผลตอบแทน ประกอบด้วยเกณฑ์ 2 ข้อ 1) บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกับกระทรวงการคลัง และ 2) การดำเนินงานตามนโยบายของผู้ว่าการ ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและกระทรวงการคลัง สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ประกอบด้วย รองผู้ว่าการ และผู้ช่วยผู้ว่าการ ผู้ว่าการมอบหมายให้สายงานบริหารองค์กรเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทน พิจารณารอบแนวทางหลักเกณฑ์การปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีและโบนัสของผู้บริหารระดับสูง โดยประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลตามเกณฑ์ 4 ข้อ คือ 1) งานตามนโยบาย/งานตามที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย 2) งานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ 3) งานตามความคิดสร้างสรรค์ และ 4) พฤติกรรมตามค่านิยมองค์กร โดยคำนึงถึงคุณภาพความเป็นผู้นำในการบริหารงาน การตัดสินใจ การแก้ไขปัญหา ความสามารถในการสร้างบรรยากาศในกระบวนการเรียนรู้ พัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา การมีมนุษยสัมพันธ์ และความซื่อสัตย์สุจริต

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2564

หน่วย: ล้านบาท

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง	จำนวนเงิน
เงินเดือน	84
เงินโบนัส	12
เบี้ยประชุม	7
ค่าใช้จ่ายอื่น	12
รวมทั้งสิ้น	115





การดำเนินงานด้านรายการที่เกี่ยวข้องกัน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงรายงานรายการเกี่ยวข้อง เพื่อเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์หรือหุ้นในกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งอาจนำไปสู่การเกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม โดยกำหนดแนวทางการเปิดเผยรายการเกี่ยวข้อง ดังนี้

1) คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ครอบคลุมถึงผู้ว่าการ): กำหนดให้รายงานการถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด และรายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาควงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

2) ผู้บริหารระดับสูง (รองผู้ว่าการและผู้ช่วยผู้ว่าการ): ปฏิบัติตามระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2564 โดยให้รายงานการดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือตำแหน่งอื่น ๆ ในหน่วยงานที่มีลักษณะแข่งขันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ ในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 และรายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาควงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังได้มีการสอบทานการทำรายการเกี่ยวข้องกัน โดยมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานรับผิดชอบทำหน้าที่ตรวจสอบรายการเกี่ยวข้องกันระหว่างคู่ค้ากับพนักงาน ซึ่งจะทำการวิเคราะห์ข้อมูลในระบบ SAP ที่มีรูปแบบของที่อยู่/ชื่อสกุลตรงกัน (Address Match) ระหว่างที่อยู่/ชื่อสกุลของคู่ค้า (Vendor) ที่ทำธุรกรรมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเปรียบเทียบกับที่อยู่/ชื่อสกุลของพนักงาน (Employee) เป็นประจำทุกปี และรายงานผลการสอบทานเป็นลายลักษณ์อักษรต่อ ผู้ว่าการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อทราบ ภายในวันที่ 31 มีนาคม ของปีถัดไป





การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบ (GRC)

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินงานตอบสนองนโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยการประกาศนโยบายการบริหารและพัฒนาในเรื่อง Good Governance ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ และส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาสร้างกระบวนการติดตามและประเมินผล ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน และเรื่อง Ecosystem การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โดยมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการร่วมสร้างคุณค่าสู่สังคม (CSV) พัฒนาสู่ความยั่งยืนไปพร้อมกันทั้งระบบนิเวศทางธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมถึงยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยต่อชุมชน เป็นแนวทางหลักในการดำเนินงาน นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิกายังมุ่งเน้นการบริหารจัดการภายใต้มาตรฐานการดำเนินงานร่วมกันในทุกภาคส่วน อันได้แก่ หน่วยงานกำกับดูแล คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เพื่อให้เกิดความเข้าใจและนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่การปฏิบัติจริงได้ ดังนี้

1. กำหนดทิศทางและผลสำเร็จด้านการเงินและไม่ใช้การเงินตามความคาดหวังที่มีต่อการก่อตั้งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

2. กำกับดูแลฝ่ายจัดการให้บริหารงานอย่างเต็มศักยภาพด้วยพฤติกรรมจรรยาบรรณที่ดีเพื่อสร้างผลสำเร็จตามความคาดหวังของหน่วยงานกำกับดูแล

3. บริหารจัดการองค์กรที่เป็นเลิศและมีจรรยาบรรณเป็นพื้นฐานการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างผลสำเร็จตามกรอบแนวทางที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิกำหนด

4. ปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพและมีพฤติกรรมจรรยาบรรณภายใต้การบริหารของผู้อำนวยการและผู้บริหารระดับสูงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มุ่งมั่นพัฒนาองค์กร ตามกรอบหลักการ แนวคิด และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้มีมาตรฐานเทียบเท่าสากล อันนำมาซึ่งการบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ภายใต้หลักธรรมาภิบาล โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ เพื่อขับเคลื่อนให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักรู้ และสามารถยึดถือปฏิบัติ จึงประกาศนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. ให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยึดถือและมุ่งมั่นปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยมุ่งหวังให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรที่มีความสามารถในการแข่งขันและมีผลการดำเนินงานที่ดีในระยะยาว (Competitiveness and Performance with Long-term Perspective) ควบคู่กับการคำนึงถึงจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Ethical and Responsible Business) เพื่อผลักดันไปสู่การเป็นองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กับสังคม (Good Corporate Citizenship) และสามารถปรับตัวภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)

2. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติตามมาตรการเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริต ดังนี้

- 2.1 การเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงินขององค์กร อย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล และตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความสำคัญและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- 2.2 การให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วม สนับสนุนให้มีระบบ มาตรการ หรือแนวทางในการเฝ้าระวังตรวจสอบ และแสดงความคิดเห็น กระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2.3 การส่งเสริมความโปร่งใส การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ต้องดำเนินการตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการประกาศเผยแพร่รายละเอียด การจัดซื้อจัดจ้างครบถ้วนทุกช่องทางที่กฎหมายกำหนด
- 2.4 การจัดการเรื่องร้องเรียนทุจริตประพฤติมิชอบ กำหนดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือเบาะแส เมื่อพบพฤติกรรมทุจริตหรือขัดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินงาน รวมถึงปกป้อง คัดกรอง สร้างความมั่นใจ และให้ความเป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเบาะแสหรือให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมทุจริต ไม่ให้ได้รับอันตรายหรือความไม่เป็นธรรมอันเนื่องมาจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูลการทุจริต
- 2.5 การป้องกันการรับสินบน ต้องไม่ให้และรับสินบน หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อน ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริต โดยให้ถือว่าการป้องกันและต่อต้านการทุจริตเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกระดับ
- 2.6 การป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม กำหนดระเบียบ แนวปฏิบัติ รวมทั้งพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อนำมาใช้ในการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม
- 2.7 การตรวจสอบการใช้ดุลพินิจ กำหนดแนวปฏิบัติของหน่วยงานเพื่อตรวจสอบการดำเนินงาน ของผู้ปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามคู่มือและมาตรฐานที่กำหนด เพื่อลดการใช้ดุลพินิจ

3. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามหลักการและแนวทางตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณ อย่างเคร่งครัด รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันปราบปรามการทุจริต





4. คณะกรรมการ และผู้บริหารต้องปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรมและเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงสร้างบรรยากาศในองค์กร สร้างแรงจูงใจ นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มาประยุกต์ใช้และกำกับดูแลให้พนักงานร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม

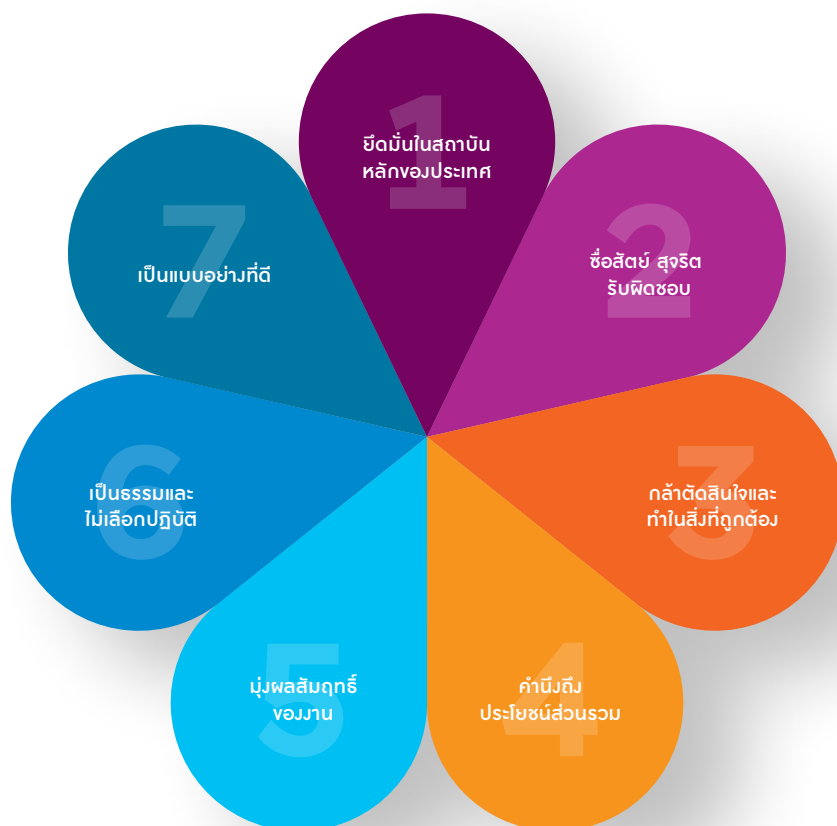
5. นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาสร้างกระบวนการติดตามตรวจสอบและพัฒนาระบบควบคุมภายในเพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการดำเนินงานด้านความโปร่งใส ป้องปรามการทุจริตคอร์รัปชันและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการติดตามตรวจสอบและลงโทษผู้กระทำการทุจริตอย่างจริงจัง

จริยธรรมการปฏิบัติงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต สอดคล้องกับหลักคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม และธรรมเนียมอันดีงามของสังคม ในฐานะเป็นหนึ่งในปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดี ได้รับการยอมรับ และมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กรขึ้น และกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเข้าใจ ยึดถือ และปฏิบัติให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ดังนี้

ค่านิยมหลักของจริยธรรมในการดำเนินการ

1. การปฏิบัติตาม พ.ร.บ. มาตรฐานทางจริยธรรม พ.ศ. 2562 หมวด 1 มาตรฐานทางจริยธรรมและประมวลจริยธรรม มาตรา 5 มาตรฐานทางจริยธรรม ประกอบด้วย





2. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีหน้าที่จัดหาและให้บริการไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคง ปลอดภัยและเชื่อถือได้ โดยปฏิบัติภารกิจด้วยความซื่อตรง มีประสิทธิภาพ และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ดังนี้

1. แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานกำกับดูแลและภาครัฐ

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตัดสินใจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุด
- รายงานสถานการณ์ภาพพจน์องค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- รายงานแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งด้านบวก และด้านลบ

2. แนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้ใช้ไฟฟ้า

- สัมมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ
- ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า
- จัดเก็บข้อมูลและรักษาความลับของลูกค้าอย่างเป็นระบบ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3. แนวทางปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

- ดำเนินกิจการตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สังคม และสิ่งแวดล้อมของพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินการ
- กำหนดมาตรการป้องกัน/แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานขององค์กร
- เปิดโอกาสให้ชุมชน สังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรม/โครงการต่าง ๆ รวมทั้งเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- แนวทางปฏิบัติต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

4. แนวทางปฏิบัติต่อสื่อมวลชน

- เปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่อสื่อมวลชนอย่างเท่าเทียมกัน
- สื่อสารข้อมูลที่รวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์
- เปิดโอกาสให้สื่อมวลชนสามารถพบปะ พูดคุยกับผู้บริหารระดับสูงอย่างใกล้ชิด

5. แนวทางปฏิบัติต่อพันธมิตร

- ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริต
- กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
- ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม
- แนวทางปฏิบัติต่อพันธมิตร

6. แนวทางปฏิบัติต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

- จัดให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีโครงสร้าง ครอบคลุมความรู้ ความสามารถและความชำนาญ (Skill Matrix) ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ และจำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักและพันธกิจ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- กำหนดแนวทางสรรหากรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จากบัญชีรายชื่อของ สสร. อย่างเป็นระบบถูกต้องตามขั้นตอน
- ส่งเสริมให้คณะกรรมการทุกคณะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยการประชุม และการดำเนินการของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2554 ควบคู่และคู่มือคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ระบุไว้ โดยจะมีการประเมินผลคณะกรรมการทุกคณะอย่างสม่ำเสมอทั้งรายบุคคลและรายคณะตลอดทั้งปี



7. แนวทางปฏิบัติต่อพนักงานและหน่วยงานภายใน

- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยให้ออกสาอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ มีการแบ่งปันแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกัน
- ส่งเสริมให้เกิดการทำงานเป็นทีม การให้เกียรติซึ่งกันและกัน
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- เสริมสร้างบรรยากาศและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน

8. แนวทางปฏิบัติต่อบริษัทในเครือ

- กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทในเครือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่ชัดเจนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในเครือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้เกิดการปฏิบัติงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน และบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจด้วยความยั่งยืน และเป็นไปตามนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในเครือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (Way of Conduct: WOC)

9. แนวทางปฏิบัติต่อคู่เทียบ คู่แข่งขัน

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่ใช้อำนาจผูกขาดในทางมิชอบหรือเลือกปฏิบัติ โดยให้เป็นธรรมกับทุกฝ่าย
- ส่งเสริมการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม ที่มุ่งเน้นการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย อย่างเต็มประสิทธิภาพ

10. แนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

- จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมายเสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยไม่เอาเปรียบคู่สัญญา
- ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูลหรือเท็จจริงสำคัญใด ๆ ที่อาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่าง ๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ถูกต้องตรงไปตรงมา
- ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลา





3. การปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายของรัฐ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้ความร่วมมือกับรัฐในการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมายและระเบียบ รวมถึงข้อสั่งการของราชการ

การดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ. 2560 - 2564) (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2564) ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร มีการกำหนดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยวิเคราะห์ให้มีความสอดคล้องกับกรอบชี้้นำที่มีการเปลี่ยนแปลงไป ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ ดังนี้

ด้านการกำกับดูแลและส่งเสริม		ด้านการป้องกันและปราบปราม	
กลยุทธ์ที่ 1	กลยุทธ์ที่ 2	กลยุทธ์ที่ 3	กลยุทธ์ที่ 4
ยกระดับเจตจำนงในการบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	เสริมสร้างองค์ความรู้ สังคม และวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก	สร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการและกลไกการป้องกันปราบปรามเฝ้าระวัง ติดตามตรวจสอบ และลงโทษอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับเจตจำนงในการบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2564 ได้มีการจัดการอบรมบรรยายให้ความรู้แก่คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งเข้าร่วมกิจกรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง เช่น การรับฟังการบรรยายพิเศษหัวข้อ “ธรรมาภิบาลกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของรัฐบาล” โดย ศาสตราจารย์พิเศษ วิชา มหาคุณ คณบดีคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต และจัดการประชุมสัญจรเพื่อมอบนโยบาย กำกับดูแลการดำเนินงาน และพบปะพนักงานในพื้นที่ส่วนภูมิภาค เป็นต้น



กลยุทธ์ที่ 2 เสริมสร้างองค์ความรู้ สังคม และวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดกิจกรรมเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี วัฒนธรรม และค่านิยมสุจริต คุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Soft Control) ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กร โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมกิจกรรม จำนวน 42,891 คน โดยเน้นเนื้อหาทางวิชาการ เช่น หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม มาตรฐานทางจริยธรรม การจัดซื้อจัดจ้างและการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และกระบวนการสอบสวนและลงโทษผู้กระทำการทุจริตของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดให้มีการประเมินการตระหนักรู้และประยุกต์ใช้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี วัฒนธรรม และค่านิยมสุจริต คุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน (CG Testing) โดยมีผู้เข้าร่วมตอบแบบประเมินฯ จำนวน 27,717 คน คิดเป็นร้อยละ 99.58 และมีผลการตระหนักรู้ฯ คิดเป็นร้อยละ 95.04 ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95)

กลยุทธ์ที่ 3 ยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าร่วม “โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ” ตั้งแต่ปี 2557 โดยในปี 2564 มีผลการประเมินร้อยละ 98.34 (Rating Score “ระดับ AA”) เป็นอันดับที่ 1 ของหน่วยงานสังกัดกระทรวงมหาดไทย อันดับที่ 1 ของรัฐวิสาหกิจสาขาพลังงาน และเป็นอันดับที่ 6 ของรัฐวิสาหกิจทั้งหมด (สูงสุดในรอบ 8 ปี ตั้งแต่เข้ารับการประเมิน) นอกจากนี้ ได้ยกระดับประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG e-System) โดยศึกษาแนวทางการบูรณาการและพัฒนาระบบฐานข้อมูลส่วนบุคคลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Profile) ของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการนำเสนอข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีรายบุคคล รวมทั้งบูรณาการงานด้าน Governance, Risk Management and Compliance (GRC) และพัฒนาบุคลากร 12 เขต ประจำศูนย์พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยส่งเข้าอบรมร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ (สขร.) สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี อย่างน้อยเขตละ 1 คน เพื่อประชาสัมพันธ์ความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการให้แก่ประชาชนในพื้นที่ทั่วประเทศอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

กลยุทธ์ที่ 4 สร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการและกลไกการเฝ้าระวัง ฝ่าละออง พิสูจน์ ตรวจสอบ และลงโทษอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนากลไกการเฝ้าระวัง และป้องปรามการทุจริตเพื่อให้สามารถป้องปราม ติดตาม ตรวจสอบ ลงโทษผู้กระทำการทุจริตทุกรูปแบบอย่างเป็นรูปธรรม โดยพัฒนาและทบทวนระบบสารสนเทศที่สำคัญ ได้แก่

1. พัฒนาระบบการรายงานและติดตามประเมินผลการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืน
2. ทบทวนฐานข้อมูลงานตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ (PICSA) จากการบูรณาการควบคุมภายในกับมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการการแจ้งเบาะแสทุจริตประพฤติมิชอบ

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยังได้จัดตั้งเครือข่ายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส เพื่อเป็นกลไกในการบูรณาการการมีส่วนร่วมของบุคลากรภายใน และภาคประชาสังคมในการเฝ้าระวังและป้องปรามการทุจริต โดยปัจจุบัน มีเครือข่ายทั้งหมด 13 เครือข่าย ได้แก่ การไฟฟ้าทั้ง 12 เขต และสำนักงานใหญ่ ซึ่งมีจำนวนเครือข่ายรวมทั้งสิ้น 41,340 คน แบ่งเป็นเครือข่ายภายใน 23,559 คน และ เครือข่ายภายนอก 17,781 คน





นโยบายป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วย การป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2564 เพื่อใช้เป็นกลไกในการป้องปรามการทุจริตภายในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและยังสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ประเมินด้านความโปร่งใส ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ โดยมีข้อกำหนดในการป้องกันมิให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง (สัญญาจ้าง 2 ปี) ถือปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่รับผลประโยชน์ หรือรู้เห็นเป็นใจให้เครือญาติ รับผลประโยชน์ต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นทรัพย์สิน ของขวัญ การลดราคา การรับความบันเทิง การรับบริการ การรับการฝึกอบรม หรือสิ่งอื่นใดในลักษณะเดียวกันนี้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความตั้งใจในการดำเนินการตามอำนาจหน้าที่โดยทุจริต
2. ไม่เข้าไปมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่บริษัทของตนเองหรือของเครือญาติทำการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
3. ไม่ใช้เวลาในการปฏิบัติงานให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไปทำงานพิเศษภายนอก เพื่อประโยชน์ของตนเอง และหรือของผู้อื่น ยกเว้นงานที่ได้รับมอบหมายจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
4. ไม่นำข้อมูลภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไปแสวงหาผลประโยชน์โดยทุจริตด้วยวิธีการใด ๆ ไม่ว่าด้วยตนเองหรือร่วมกับผู้อื่น
5. ไม่นำทรัพย์สินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไปใช้ในงานอื่นที่ไม่เกี่ยวกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อเอื้อประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่น
6. ไม่ใช้อำนาจหน้าที่เข้าควบคุมการตัดสินใจในการทำงานตามหน้าที่ของบุคลากรของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจนเป็นเหตุให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเสียประโยชน์
7. ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์ต่อตนเอง เครือญาติ หรือพวกพ้อง หรือรับจ้างเป็นที่ปรึกษาโครงการที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่รับผิดชอบ

แนวทางการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

- ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมให้สอดคล้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล พร้อมทั้ง ปรับปรุงระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วย การป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2564 เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง (สัญญาจ้าง 2 ปี) โดยมุ่งหวังให้เกิดความรู้ความเข้าใจ และยึดมั่นในหลักความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นธรรม อันจะนำไปสู่การตัดสินใจและการประพฤติปฏิบัติที่ไว้วางใจได้ว่าจะคำนึงถึงประโยชน์ของสาธารณะและองค์กร มากกว่าประโยชน์ส่วนตนและพวกพ้อง

- นำระบบการบริหารความเสี่ยง, ควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน มาใช้ในการควบคุมลดความเสี่ยง และตรวจติดตามประเด็นการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี

- กำหนดค่านิยมและพฤติกรรมจริยธรรมที่มุ่งเน้นประโยชน์ขององค์กรและส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ และกิจกรรมสร้างบรรยากาศเพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกที่ดีที่จะหลีกเลี่ยงและไม่กระทำการที่ก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

- รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมอย่างเป็นรูปธรรมตั้งแต่ระดับคณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง (สัญญาจ้าง 2 ปี) ซึ่งทุกกลุ่มต้องถือปฏิบัติและดำเนินการรายงานตามกรอบแนวทางอย่างเคร่งครัด โดยข้อมูลที่นำเสนอต้องมีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันกาล ครอบคลุมทั้งตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่สมรส บุตร และบุคคลในครอบครัว เป็นต้น





- กรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายในขององค์กร คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะกำกับดูแลการดำเนินงานดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ เพื่อให้รายการดังกล่าวมีความโปร่งใส ยุติธรรมเสมอเหมือน การทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

- เปิดเผยนโยบาย กรอบหลักการ แนวปฏิบัติ และผลการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมแก่สาธารณชนภายนอกให้รับรู้อย่างทั่วถึงกันเป็นประจำทุกปี ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ www.pea.co.th และ รายงานประจำปี (Annual Report) เป็นต้น

การจัดทำรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

ตามระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วย การป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2564 ลงวันที่ 1 ตุลาคม 2564 กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง (สัญญาจ้าง 2 ปี) จัดทำรายงานผ่านระบบป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม (COI Reporting) ดังนี้

1. ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง (สัญญาจ้าง 2 ปี) รายงานการขัดกันฯ ใน 3 กรณี ได้แก่
 - กรณีที่ 1 รายงานประจำปี
 - กรณีที่ 2 กรณี มีการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับ/ตำแหน่ง และบรรจุใหม่
 - กรณีที่ 3 กรณี มีการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมเกิดขึ้นระหว่างปี เว้นแต่มีเหตุอันสมควรทำให้ไม่สามารถทำรายงานการขัดกันฯ ได้ เช่น ลาศึกษาต่อ พักงาน อุปสมบท เป็นต้น
2. ให้ผู้บริหารระดับสูงรายงานรายการเกี่ยวข้องเพิ่มเติม นอกเหนือจากการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม
3. ให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง (สัญญาจ้าง 2 ปี) ที่ได้รับมอบทรัพย์สิน ของขวัญ การลดราคา (ยกเว้น การส่งเสริมการขาย หรือสิทธิพิเศษทางการตลาดที่ให้สิทธิ์กับบุคคลทั่วไปอย่างมีความเสมอภาค) การรับความบันเทิง การรับบริการ การรับการฝึกอบรม (ยกเว้นการรับฝึกอบรมนั้นไม่เป็นการเอื้อประโยชน์สำหรับผู้จัดการอบรม) หรือสิ่งอื่นใด ในลักษณะเดียวกันนี้ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท ต้องรายงานตามแบบรายงานทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดอันอาจคำนวณเป็นเงินได้
4. ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการที่สำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งหมายถึงกลุ่มงานที่มีความเสี่ยงอันอาจจะก่อให้เกิดการทุจริต หรืออาจจะก่อให้เกิดการขัดกันฯ จัดทำรายงานเพิ่มเติมตามแนวทางปฏิบัติ และแบบฟอร์มที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กำหนด

การรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นการดำเนินการเชิงป้องกันไม่ให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม หากเกิดกรณีพนักงาน หรือลูกจ้าง (สัญญาจ้าง 2 ปี) ในสังกัดรายงานว่ามีกรขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ผู้บังคับบัญชาต้องกำกับดูแลไม่ให้พนักงาน หรือลูกจ้าง (สัญญาจ้าง 2 ปี) ผู้นั้นมีบทบาทในการอนุมัติ/อนุญาต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการที่รายงานว่ามีโอกาสเกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม เช่น กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการหรือกิจกรรมของตนเอง/ครอบครัว/ญาติพี่น้อง และ/หรือ พวกพ้อง เป็นต้น



ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความมุ่งมั่นในการให้บริการพลังงานไฟฟ้าและการดำเนินงานขยายเขตการจ่ายกระแสไฟฟ้าไปยังพื้นที่ที่อยู่ห่างไกลเพื่อให้ประชาชนมีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง ควบคู่ไปกับการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยในปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการทบทวน พร้อมทั้งบูรณาการการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมร่วมกับทุกสายงาน โดยเน้นการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการ ความคาดหวังได้ตรงประเด็น และสอดคล้องตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO26000) โดยแบ่งเป็น 7 หัวข้อหลัก ดังนี้

1. การกำกับดูแลองค์กร (Organizational Governance)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการกำกับดูแลงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้อยู่ภายใต้กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งจริยธรรมและจรรยาบรรณที่เหมาะสม นอกจากนี้ได้นำยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 นโยบายกระทรวงมหาดไทย นโยบายคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน นโยบายผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งมาตรฐาน ISO 26000 มาเป็นแนวทางในการควบคุม ทบทวน และจัดทำแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR in Process) ขององค์กร เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานในทุกกระบวนการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการจัดฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์ ระบุจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจหลักการและแนวทางการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากทั้ง CSR in Process และ CSR after Process มีการวางแผนกระบวนการป้องกันและลดผลกระทบของผลิตภัณฑ์ บริการ และการปฏิบัติงานที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร มีการประเมินผลการดำเนินงานและนำข้อมูลที่ได้รับ (Feedback) กลับมาพัฒนากระบวนการให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

ในปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำแผนแม่บทด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2564 - 2568 และบูรณาการการดำเนินแผนงาน/โครงการเพื่อสร้างให้เกิดคุณค่าร่วม (Creating Shared Value: CSV) โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงการดำเนินงานในกระบวนการ (CSR in Process) และพัฒนานวัตกรรมเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งบูรณาการรูปแบบการดำเนินงานให้เหมาะสมตรงกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของแต่ละพื้นที่มากยิ่งขึ้น อาทิ แผนงานการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการท่องเที่ยวและความปลอดภัย แผนงานการส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนให้ใช้พลังงานสะอาด แผนงานการส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสร้างนวัตกรรมสำหรับชุมชน เป็นต้น



2. สิทธิมนุษยชน (Human Rights)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยยึดแนวทางการบริหารจัดการองค์กร และมีการดำเนินงานที่สอดคล้องตามแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน ระยะที่ 1 (พ.ศ. 2562-2565) เพื่อสร้างให้เกิดการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กรได้อย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในด้านแรงงาน ด้านชุมชน ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านนักปกป้องสิทธิมนุษยชน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ประกาศเจตนารมณ์การดำเนินการตามมาตรการในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการล่วงละเมิดหรือคุกคามทางเพศในการทำงาน มาตั้งแต่ปี 2563 ซึ่งกำหนดแนวทางการปฏิบัติ กลไกการร้องเรียน และการจัดการเรื่องร้องเรียนที่ชัดเจน มีการดำเนินโครงการรับพนักงานและลูกจ้างที่เป็นคนพิการตามมาตรา 33 เข้าทำงานกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มาตั้งแต่ปี 2559 ปัจจุบันรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 106 ราย น้อยลงจากปี 2563 เนื่องจากการพ้นสภาพงาน (การเกษียณอายุราชการ และการ Early Retire) มีการบริหารจัดการบุคลากรเพื่อส่งเสริมทักษะความชำนาญเฉพาะด้าน และสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อรักษามูลค่าบุคลากรให้ทำงานร่วมกับองค์กร ด้วยการจัดสวัสดิการ เช่น การให้ทุนการศึกษา การให้สิทธิในการลาเพื่อเลี้ยงดูบุตร การให้บริการสถานรับเลี้ยงและพัฒนาเด็ก สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลให้แก่พนักงานและครอบครัว การรักษาพยาบาลในสถานพยาบาลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการบริหารจัดการที่โปร่งใสเป็นธรรมโดยมีวิธีปฏิบัติที่เหมือนกันทั้งองค์กร พนักงานและลูกจ้างมีเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของตนเองด้วยการอบรมความรู้ความสามารถ พัฒนาทักษะเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานอย่างสม่ำเสมอโดยไม่มีการเลือกเพศ ปฏิบัติตั้งแต่แรกเข้าทำงานจนถึงการดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น มีหลักเกณฑ์การแต่งตั้ง เลื่อนระดับให้เกิดความยุติธรรม คำนึงถึงความสามารถและศักยภาพเป็นสำคัญ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินงานที่ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้ด้อยโอกาสอย่างต่อเนื่อง อาทิ การปรับปรุงสำนักงานของการไฟฟ้าเพื่ออำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้บริการที่เป็นผู้พิการ ทูพพลภาพ และผู้สูงอายุ เช่น การจัดทำที่จอดรถ ทางลาดสำหรับผู้ที่ต้องใช้รถเข็น ทางเชื่อมระหว่างอาคาร ประตูเปิด - ปิดอัตโนมัติ เป็นต้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาเว็บไซต์องค์กรเพื่อรองรับการใช้งานของผู้พิการและทูพพลภาพให้สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้อย่างทั่วถึง รวมทั้งได้ดำเนินโครงการสร้างอาชีพเพื่อผู้พิการตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงร่วมกับมูลนิธิสากลเพื่อคนพิการ นอกจากนี้ได้จัดสถานที่จำหน่ายสินค้าและบริการให้แก่คนพิการหรือผู้ดูแลคนพิการทั้งในสำนักงานใหญ่และสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 124 แห่ง ณ สิ้นปี 2564

3. การปฏิบัติด้านแรงงาน (Labor Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาควางแผนการดูแลบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญให้สามารถเติบโตในหน้าที่การงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีสุขอนามัยและความปลอดภัยที่ดี ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนบุคลากร จัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการ สร้างช่องทางให้บุคลากรสามารถสื่อสาร ถ่ายทอดความต้องการและความคิดเห็น เพื่อให้บุคลากรมีความพึงพอใจและเกิดความผูกพันกับองค์กรมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งศึกษาผลสำรวจความต้องการและความคาดหวังของบุคลากร ซึ่งมีความแตกต่างกันตามลักษณะงานและการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายทางด้านสิทธิประโยชน์และสวัสดิการให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของบุคลากรได้ตรงประเด็น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องความมั่นคงปลอดภัยและอาชีวอนามัยของบุคลากร และมีการปรับปรุงสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยและมีสุขอนามัยที่ดี โดยการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ครอบคลุมในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 224 คณะ โดยมีตัวแทนของพนักงานที่เข้ามามีส่วนร่วมเป็นตัวแทนนายจ้างร้อยละ 50 และเป็นตัวแทนลูกจ้างร้อยละ 50 นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีหน่วยงานด้านความปลอดภัยเป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติงานและดำเนินการตามนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งมีกระบวนการด้านอาชีวอนามัยเชิงรุก ด้วยการจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพของบุคลากรที่มีความเสี่ยงต่อสารเคมีหรือวัตถุมีพิษ การควบคุมอันตรายจากสถานประกอบการต่าง ๆ และการตรวจสอบติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ





4. สิ่งแวดล้อม (The Environment)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทำงาน เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 เป็นต้น โดยก่อนเริ่มงานโครงการก่อสร้างต่าง ๆ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะมีการศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่จะดำเนินโครงการทุกครั้ง ด้วยการทำประชาพิจารณ์ร่วมกับชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาวิเคราะห์และกำหนดแนวทางปฏิบัติ รวมทั้งกำหนดมาตรการในการควบคุมและติดตามผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่จะเกิดขึ้น สำหรับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่มีความรุนแรง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) และต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจที่คำนึงถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการเทียบกับการลดการใช้ทรัพยากรและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการกำหนดแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการภายในองค์กร ลดต้นทุนในการดำเนินงานทั้งในส่วนของการใช้พลังงานและการใช้ทรัพยากร พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการลดมลพิษด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การปรับเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศเป็น Inverter การลดการใช้กระดาษ Thermal การลดการใช้กระดาษปอนด์สำหรับพิมพ์ใบเสร็จรับเงินค่าไฟฟ้า การเปลี่ยนมาใช้หลอด LED การปรับเปลี่ยนและติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพ การส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การคัดแยกขยะเพื่อการรีไซเคิล และการนำไปใช้ประโยชน์ การลดการใช้น้ำประปา การลดการใช้ไฟฟ้าในสำนักงาน และการลดการใช้น้ำมันดีเซลยานพาหนะ เป็นต้น ส่งผลให้ในปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถช่วยลดก๊าซเรือนกระจกได้รวมเป็นจำนวน 5,646.14 tCO₂e จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) มาตั้งแต่ปี 2557 เพื่อส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเตรียมพร้อมสู่การเป็นสำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในระดับสากล มุ่งมั่นในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของพนักงาน และลูกจ้างให้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การลดใช้พลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิงและน้ำ การใช้ซ้ำ การนำกลับมาใช้ใหม่เพื่อลดปริมาณขยะ การลดและเลิกใช้ผลิตภัณฑ์หรือสารเคมีอันตรายภายในสำนักงานเพื่อลดการปล่อยมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม และลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน ส่งผลให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับรางวัลสำนักงานสีเขียว (Green Office) ณ สิ้นปี 2564 รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 301 แห่ง โดยแบ่งตามระดับ ได้แก่ ระดับดีเยี่ยม (ทอง) จำนวน 289 แห่ง ระดับดีมาก (เงิน) จำนวน 11 แห่ง และระดับดี (ทองแดง) จำนวน 1 แห่ง ทั้งนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาควางแผนที่จะขยายผลโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) ให้ครอบคลุมสำนักงานการไฟฟ้าทั่วประเทศภายในปี 2567

5. การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม (Fair Operating Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสในการดำเนินงานขององค์กร และกำหนดมาตรการเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริต (7 มาตรการ 20 แนวทางปฏิบัติ) ซึ่งประกอบด้วย (1) การเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ (2) การให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วม (3) การส่งเสริมความโปร่งใส (4) การจัดการเรื่องร้องเรียนทุจริตประพฤติมิชอบ (5) การป้องกันการรับสินบน (6) การป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม และ (7) การตรวจสอบการใช้ดุลพินิจ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการทบทวนแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ.2560 - 2564) (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2564) โดยกำหนดให้มี 4 กลยุทธ์สำคัญ ได้แก่ (1) ยกระดับเจตจำนงในการบริหารตามหลักการกำกับกิจการที่ดี (2) เสริมสร้างองค์ความรู้ สังคม และวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (3) ยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก และ (4) สร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการและกลไกปราบปราม ติดตาม ตรวจสอบ ลงโทษให้มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล นอกจากนี้



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีการประกาศนโยบายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นหลักการดำเนินงานที่สำคัญ 6 ประการ ได้แก่ (1) การให้บริการที่เป็นธรรมพร้อมรับการตรวจสอบได้ (2) การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน (3) การจัดการเรื่องร้องเรียนอย่างเป็นระบบ (4) การต่อต้านและป้องกันทุจริต (5) การกำกับดูแลและติดตามประเมินผล การดำเนินงานด้านความโปร่งใส และ (6) การส่งเสริมเครือข่ายภาคประชาคม

ในปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการดำเนินงานที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง อาทิ ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ที่สานต่อแผนงาน “การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืน” แผนงานบูรณาการระบบสารสนเทศเพื่อพัฒนางานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG-eSystem) แผนงานติดตามและชี้แจงเรื่องการควบคุมภายในให้กับหน่วยงานที่เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน แผนการนำระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐมาดำเนินการใช้อย่างเคร่งครัดเพื่อความถูกต้อง เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ทุกขั้นตอน แผนงานพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนด้านงานบริการและด้านทุจริตประพฤติมิชอบของ สปท. PEA แผนงานพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนการดำเนินการและการพัฒนาระบบติดตาม ตรวจสอบผู้กระทำความผิด (E-Investigate) และแผนการดำเนินงานการกำกับดูแลการปฏิบัติตามเกณฑ์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2564 - 2566 รวมทั้งการสื่อสารและการฝึกอบรมเรื่องนโยบายและวิธีดำเนินการด้านทุจริตขององค์กร ให้กับคณะกรรมการ พนักงานในทุกระดับ

6. ประเด็นผู้บริโภค (Consumer Issues)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคำนึงถึงผู้บริโภคหรือลูกค้าเป็นส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการโครงการ แผนการพัฒนาปรับปรุงระบบงาน ซึ่งเน้นการสร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า มุ่งสู่องค์กรที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer - Centric Organization) และให้ความสำคัญต่อกระบวนการรับฟังเสียงลูกค้า (Voice of Customer: VOC) พร้อมทั้งนำแผนแม่บทด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ประจำปี 2564 - 2568) มาบูรณาการร่วมกันเพื่อวิเคราะห์ความต้องการความคาดหวังของลูกค้า และนำมาพัฒนากิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้า ครอบคลุมทั้งลูกค้าปัจจุบัน อดีตลูกค้า ลูกค้าคู่แข่ง และลูกค้าที่มีศักยภาพในอนาคต อย่างเป็นระบบ โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีกระบวนการรับฟังเสียงของลูกค้า แบ่งเป็น 5 ช่องทาง ดังนี้

- 1) การรับฟังเสียงลูกค้าทางโทรศัพท์ (Voice based) ได้แก่ 1129 PEA Contact Center และ โทรศัพท์สำนักงาน/ผู้บริหาร
- 2) การรับฟังข้อมูลทางเอกสาร (Document based) ได้แก่ จดหมาย/โทรสาร และ ข้อมูล ข่าวสาร นโยบายต่าง ๆ จากผู้บริหาร/ หน่วยงานกำกับดูแลในระดับองค์กร
- 3) การรับฟังลูกค้าทางสื่อมวลชนและสื่อสังคมออนไลน์ (Mass Media and Social Network based) ได้แก่ PEA Mobile Application PEA Website และ PEA E-mail
- 4) การรับฟังด้วยการปฏิสัมพันธ์ (Interactive based) ได้แก่ ติดต่อที่สำนักงาน การสาธิตเสวนา และกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์
- 5) การรับฟังด้วยการสำรวจ (Survey based) ได้แก่ การโทรศัพท์สอบถามความพึงพอใจภายหลังการใช้บริการ 15 วัน สำหรับ 3 ประเภทบริการ (งานขอใช้ไฟติดตั้งมิเตอร์ งานขอขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำ และงานขอขยายเขตติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเร่งพัฒนาระบบการให้บริการผ่าน Internet อย่างต่อเนื่องเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า ให้เข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย ตอบสนองต่อยุคเทคโนโลยีดิจิทัล รองรับวิถีการใช้ชีวิตในรูปแบบใหม่ (New Normal Life Style) ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ด้วยการพัฒนา Mobile Application บน Smart Phone เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการต่าง ๆ เช่น “PEA Care & Service” ซึ่งเป็น Application ที่ให้บริการแบบ One - Stop Service ในการตรวจสอบ ปรับปรุง และซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้าที่สะดวก ปลอดภัย และได้มาตรฐาน โดยช่างไฟฟ้าที่มีใบประกอบวิชาชีพช่างไฟฟ้าภายในอาคารจาก “โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า” ซึ่งเป็นโครงการเพื่อชุมชนและสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, Application “PEA Smart Plus” ซึ่งอำนวยความสะดวก





ในการให้บริการต่าง ๆ เช่น การแจ้งค่าไฟฟ้า การคำนวณค่าไฟฟ้า การชำระค่าไฟฟ้าผ่านบัตรเครดิตและธนาคารออนไลน์ การขอใช้ไฟฟ้า การติดกลับมิเตอร์กรณีค้างชำระค่าไฟฟ้า การแจ้งเหตุไฟฟ้าขัดข้อง การส่งข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน การค้นหาจุดให้บริการ การประชาสัมพันธ์ การแจ้งข่าวสารที่เป็นบริการเสริม (เช่น SMS แจ้งเตือนการชำระค่าไฟฟ้าก่อนวันกำหนดชำระเงิน) และปฏิทินกิจกรรมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น

7. การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน (Community Involvement and Development)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการสานสัมพันธ์กับชุมชนเพื่อสำรวจปัญหาและผลกระทบจากการดำเนินงาน ตลอดจนให้ความรู้และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องแก่ชุมชนในเรื่องความประหยัด ความปลอดภัยจากการใช้ไฟฟ้า ผ่าน “โครงการชุมชนปลอดภัย ใช้ไฟ PEA” ซึ่งดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเข้าสู่ปีที่ 9 โดยมีเป้าหมายเพื่อเผยแพร่ความรู้ที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับการใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัดและปลอดภัย ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินจากการใช้ไฟฟ้าผิดวิธีให้แก่ผู้บริโภค/ลูกค้าขององค์กร ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา ผู้นำชุมชน และให้ความรู้แก่นักศึกษาสาขาวิชาไฟฟ้ากำลังในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) และประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ในการตรวจสอบและปรับปรุงระบบไฟฟ้าชุมชนในพื้นที่ที่ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศให้มีความปลอดภัย

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคำนึงถึงการเข้าถึงการใช้พลังงานของคนในชุมชนและสนับสนุนให้ชุมชนมีความรู้ ความเข้าใจในการประยุกต์ใช้พลังงานทดแทนเพื่อรองรับความต้องการการใช้ไฟฟ้าที่สูงขึ้นในอนาคต ผ่าน “โครงการ PEA สนับสนุนวิสาหกิจชุมชนใช้พลังงานทดแทน” และจากการจัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ชุมชนสำคัญทั่วประเทศ เพื่อรับทราบปัญหาผลกระทบที่ประชาชนมีความกังวล และความต้องการของชุมชน ซึ่งในปี 2564 ยังคงพบว่า ในแต่ละตำบลยังขาดแคลนช่างไฟฟ้าที่มีใบประกอบอาชีพช่างเพื่อให้บริการภายในชุมชน ดังนั้นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้สานต่อการดำเนินงาน “โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า” มาตั้งแต่ปี 2560 และมุ่งมั่นฝึกอบรมพัฒนาฝีมือแรงงาน เสริมสร้างความรู้วิชาชีพช่างไฟฟ้าให้แก่ประชาชน ซึ่งทำให้เกิดการสร้างอาชีพให้กับประชาชนในชุมชน ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับชุมชน และสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ โดยในปี 2564 จากการสำรวจความพึงพอใจพบว่าผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจในประโยชน์ที่ได้รับ คิดเป็นร้อยละ 88.40

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผลต่อสุขภาพของประชาชนทั่วประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มุ่งมั่นสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงของระบบไฟฟ้าให้แก่โรงพยาบาลและพื้นที่ให้บริการประชาชน เพื่อให้สามารถรักษาผู้ป่วยและผู้ที่มีความเสี่ยงต่อการเจ็บป่วยได้อย่างต่อเนื่อง เต็มประสิทธิภาพ ด้วยการตรวจสอบระบบการจ่ายไฟฟ้าเมนและระบบไฟฟ้าสำรอง และการตรวจสอบระบบไฟฟ้าให้กับโรงพยาบาลที่สังกัดกระทรวงสาธารณสุขในพื้นที่ให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 74 จังหวัด นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้สนับสนุนน้ำดื่มและอุปกรณ์การป้องกันส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment: PPE) อาทิ หน้ากากอนามัย Face Shield เจลแอลกอฮอล์ล้างมือให้แก่โรงพยาบาล ชุมชน และพื้นที่ให้บริการสาธารณสุขที่ขาดแคลนอีกด้วย



การบริหารความเสี่ยง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน กำกับดูแลให้มีกระบวนการบริหารเป็นไปตามหลักการ COSO - ERM 2017 และตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนดไว้ ซึ่งมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับกระบวนการทางยุทธศาสตร์ของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการระบุปัจจัยเสี่ยงในระดับองค์กร จะพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกซึ่งมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยังมีระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการรายงานการวิเคราะห์ระดับผลกระทบความเสี่ยง และการเตือนภัย/แจ้งให้รู้ล่วงหน้า (Early Warning System) ถึงเหตุการณ์หรือความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กร และได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง รายงานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน ไตรมาสละหนึ่งครั้ง โดยหากผลการบริหารความเสี่ยงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด หรือมีปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน จะมีข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็น ซึ่งฝ่ายกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงและ Risk Owner จะรับไปดำเนินการและพิจารณาปรับกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป

Strategic Objective / Risk Factors

SO1	SO2	SO3	SO4	SO5
Strategic Objective				
ยกระดับการกำกับดูแลแบบบูรณาการเพื่อสร้างความยั่งยืน	มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในทุกด้านเพื่อรองรับระบบไฟฟ้าในอนาคต	มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้า	มุ่งสู่ Non regulated Business โดยการสร้าง Advance Portfolio	ขับเคลื่อนองค์กรให้ทันสมัยด้วยทุนมนุษย์ เทคโนโลยี ดิจิทัล และนวัตกรรม
ประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร (Risk Factors) ปี 2563				
RF9: ภาวะขาดสภาพคล่องทางการเงินและการดำเนินงานของ กฟภ. หากเกิดสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ระลอกใหม่	RF1: ร้อยละของหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Total Losses) RF2: คุณภาพไฟฟ้าแรงต่ำไม่เป็นไปตามเป้าหมาย RF6: การติดตามพฤติกรรม DG (เฉพาะ VSPP) เพื่อการบริหารจัดการระบบโครงข่ายไฟฟ้าให้เป็นไปตามเป้าหมาย RF8: มีเตอร์สำหรับสับเปลี่ยนขาดแคลนเนื่องจากแผนจัดหา มีเตอร์ Electronics สับเปลี่ยนทดแทน มีเตอร์แบบจานหมุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	RF7: การวิเคราะห์และใช้ประโยชน์ของข้อมูล (Data Analytic) ยังไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจขององค์กร	RF3: การดำเนินงานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และกลไกในการกำกับดูแลและการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในเครือ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	RF4: ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีดิจิทัล RF5: ไม่สามารถพัฒนาบุคลากรในรูปแบบ Multi Skill และการสร้าง Business Mind ให้กับบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจภายใต้โครงสร้างอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลง





ในปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีปัจจัยเสี่ยงที่ได้จากการประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมที่มีอยู่ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงทั้งสิ้น 9 ปัจจัยเสี่ยง ได้แก่

ปัจจัยเสี่ยงปี 2564	KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance
1. ร้อยละของหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Total Losses)	ร้อยละของหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Total Losses)	5.40%	5.44%
2. คุณภาพไฟฟ้าแรงต่ำไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ร้อยละความสำเร็จของแผนงาน กำหนดกรอบในการประเมินหม้อแปลงที่แก้ไขปรับปรุงตามแผนงานแล้วเสร็จต้องไม่มีข้อร้องเรียนเกิดขึ้นภายในเวลาที่กำหนด	100%	95%
	ร้อยละความสำเร็จของแผนงาน กำหนดกรอบในการประเมินแรงดันไฟฟ้าที่มีเตอร์ลูกสุดท้ายที่ใกล้สุดของหม้อแปลงที่แก้ไขปรับปรุงตามแผนงานแล้วเสร็จต้องอยู่ในมาตรฐาน	100%	95%
3. การดำเนินงานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และกลไกในการกำกับดูแลและการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในเครือไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ความสำเร็จของแผนงานการดำเนินงานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	100%	97%
	รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (ไม่รวม ENCOM)	6,300 ล้านบาท	6,150 ล้านบาท
4. ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีดิจิทัล	แผนติดตามมาตรการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 (100 รายการ)	100%	95%
5. ไม่สามารถพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในรูปแบบ Multi Skill และการสร้าง Business Mind ให้กับบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจภายใต้โครงสร้างอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลง	แผนงานเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร และ Competency ของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการพัฒนา New-skill/Up-skill/Re-skill	90%	85%
6. การติดตามพฤติกรรม DG (เฉพาะ VSPP) เพื่อการบริหารจัดการระบบโครงข่ายไฟฟ้าให้เป็นไปตามเป้าหมาย	ร้อยละความสำเร็จของแผนติดตาม RTU ของ VSPP	100%	90%





ปัจจัยเสี่ยงปี 2564	KRI	Risk Appetite	Risk Tolerance
7. การวิเคราะห์และใช้ประโยชน์ของข้อมูล (Data Analytic) ยังไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจขององค์กร	ความสำเร็จในการวิเคราะห์และจัดทำฐานข้อมูลของ Potential Customer (Strategic และ Star) เพื่อกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	100%	99%
8. มิเตอร์สำหรับสับเปลี่ยนขนาดแคลนเนื่องจากแผนจัดหามิเตอร์ Electronics สับเปลี่ยนทดแทนมิเตอร์แบบงานหมุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	จำนวน E-Meter ที่ต้องได้รับ	- สายงาน สอ. ได้รับของงวดที่ 1 ภายใน พ.ค. 2564	- สายงาน สอ. ได้รับของงวดที่ 1 ภายใน พ.ย. 2564
		- สายงาน ป ได้รับของงวดที่ 1 ภายใน ก.ค. 2564	- สายงาน ป ได้รับของงวดที่ 1 ภายใน มี.ค. 2565
	จำนวนมิเตอร์งานหมุนคงคลังทั่วประเทศ	จำนวนเท่ากับ Replenishment ในทุกประเภท	จำนวนมากกว่า Safety Stock 50% (แต่ไม่เท่ากับ Replenishment)
9. ผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินและการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หากเกิดสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ระลอกใหม่	เงินสดคงเหลือปลายงวดรายไตรมาส (Cash Ending per Quarter)	มากกว่าหรือเท่ากับ 12,000 ล้านบาท	ไม่ต่ำกว่า 7,000 ล้านบาท





โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

SO 1

ยกระดับการกำกับดูแลแบบบูรณาการ เพื่อสร้างความยั่งยืน

ประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร

RF9: ผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินและการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หากเกิดสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ระลอกใหม่

การดำเนินงานในปี 2564

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ศึกษาลักษณะของการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 จากทั่วโลก และได้พิจารณาผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จากการถอดบทเรียนจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในระลอกแรกโดยพิจารณาทั้งในส่วนผลกระทบที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค อาจจะได้รับและผลกระทบที่มีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด ซึ่งจะสะท้อนไปยังความต้องการและความคาดหวัง ตลอดจนความพึงพอใจของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดด้วย

SO 2

มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในทุกด้านเพื่อรองรับระบบไฟฟ้าในอนาคต

ประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร

RF1: ร้อยละของหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Total Losses)

RF2: คุณภาพไฟฟ้าแรงต่ำไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

RF6: การติดตามพฤติกรรม DG (เฉพาะ VSPP) เพื่อการบริหารจัดการระบบโครงข่ายไฟฟ้าให้เป็นไปตามเป้าหมาย

RF8: มิเตอร์สำหรับสับเปลี่ยนขาดแคลนเนื่องจากแผนจัดหามิเตอร์ Electronics สับเปลี่ยนทดแทนมิเตอร์แบบจานหมุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

การดำเนินงานในปี 2564

เนื่องจากภารกิจหลักของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คือ การให้บริการพลังงานไฟฟ้าที่มั่นคง และตามวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์องค์กรที่ 2 (SO2) ที่มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในด้านจำหน่ายกระแสไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงคุณภาพไฟฟ้าแรงต่ำให้ได้ตามเป้าหมายที่ต้องแล้วเสร็จในปี 2564 และได้ติดตามมาตรฐานด้านระบบจำหน่ายไฟฟ้าของ DG เพื่อให้การดำเนินงานยังคงสามารถยกระดับคุณภาพของระบบไฟฟ้าให้มีความมั่นคง เชื่อถือได้ มีประสิทธิภาพ และมีความเพียงพอ เพื่อนำไปสู่การใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างเต็มประสิทธิภาพและรองรับกับโครงสร้างของระบบสาธรรณูปโภคและอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงในอนาคต อีกทั้ง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีแผนงานการสับเปลี่ยนมิเตอร์แบบจานหมุนมาเป็นมิเตอร์ Electronics โดยได้กำหนดแผนที่นำทาง (PEA Smart Grid Roadmap) ซึ่งสอดคล้องกับแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 ของกระทรวงพลังงาน เพื่อเร่งรัดและติดตามแผนงานดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ให้แผนงานดังกล่าวดำเนินงานได้สอดคล้องกับแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย



SO 3

มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้า

ประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร

RF7: การวิเคราะห์และใช้ประโยชน์ของข้อมูล (Data Analytic) ยังไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจขององค์กร

การดำเนินงานในปี 2564

จากวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3 (SO3) ที่มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้า ซึ่งมีการเริ่มใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีในปัจจุบัน โดยมีการวิเคราะห์ฐานข้อมูลลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในกลุ่มลูกค้าที่มีมูลค่าสูง (High Value) และกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อต่อยอดโอกาสทางธุรกิจกับลูกค้าที่มีศักยภาพ รวมถึงพัฒนาแนวทางการทำ Data Analytics จากฐานข้อมูลลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อสร้างมูลค่าให้กับองค์กร โดยการทำ cross-selling และ up-selling กับลูกค้าเดิม รวมถึงการขายตลาดไปสู่ลูกค้าใหม่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงดำเนินการเตรียมความพร้อมในหลายประเด็นที่สำคัญ เช่น การกำหนดฐานข้อมูลองค์กรที่เหมาะสมที่จะใช้ขับเคลื่อนในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญ การสำรวจความเพียงพอ และการกระจายตัวของข้อมูลขององค์กรที่จะต้องถูกนำมาใช้ในการทำ Data Analytics และการจัดการฐานข้อมูลขององค์กรให้เป็นระบบในลักษณะของ Structured Data ที่พร้อมสำหรับการนำไปใช้ประโยชน์โดยการทำ Data Analytic เพื่อให้มั่นใจว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถใช้ประโยชน์ของข้อมูลเพื่อเพิ่มมูลค่าธุรกิจขององค์กร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

SO 4

มุ่งสู่ Non-regulated Business โดยการสร้าง Advantaged Portfolio

ประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร

RF3: การดำเนินงานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และกลไกในการกำกับดูแลและการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในเครือไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

การดำเนินงานในปี 2564

จากโอกาสที่วิเคราะห์ใน SWOT ทั้งโอกาสในการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ และเครือข่ายความร่วมมือทั้งภาครัฐและเอกชน โครงสร้างอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป ที่ส่งผลต่อโอกาสทางธุรกิจที่ครอบคลุม Value chain ของอุตสาหกรรมไฟฟ้า รวมทั้งวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่ 4 (SO4) ที่มุ่งสู่ Non - regulated Business โดยการสร้าง Advantaged Portfolio ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญในการกำหนดนโยบายในการลงทุน และการออกแบบ Potential Portfolio Strategies ในการบริหารภาพรวมของการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ทั้งผ่านกลไกการดำเนินงานของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทในเครือ เพื่อสร้างมูลค่าสูงสุดให้กับองค์กร (Creating Shareholder Value) รวมทั้งเกิดการพัฒนาธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยสามารถตอบสนองต่อโครงสร้างระบบไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปได้ (Maximizing Sustainable Development) ทั้งนี้การดำเนินงานของบริษัทในเครือผ่านการดำเนินการโดยบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัทในเครือในอนาคต จะเข้ามาเป็นหน่วยงานที่มีบทบาทเป็นทั้งผู้ลงทุนหลัก และร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงมุ่งเน้นการดำเนินการของธุรกิจเกี่ยวเนื่องและสร้างกระบวนการ รวมทั้งกลไกในการกำกับดูแลบริษัทในเครือให้มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์องค์กรที่ได้กำหนดไว้





SO 5

ขับเคลื่อนองค์กรให้ทันสมัยด้วยทุนมนุษย์ เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม

ประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร

RF4: ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีดิจิทัล

RF5: ไม่สามารถพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในรูปแบบ Multi Skill และการสร้าง Business Mind ให้กับบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจภายใต้โครงสร้างอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลง

การดำเนินงานในปี 2564

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สร้างความมั่นคงปลอดภัย และความเชื่อมั่นในการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน อันเป็นปัจจัยพื้นฐานที่ช่วยขับเคลื่อนองค์กรสู่ Digital Utility โดยจะครอบคลุมเรื่องมาตรฐาน (standard) การคุ้มครองความเป็นส่วนตัวและข้อมูลส่วนบุคคล (privacy) การรักษาความมั่นคงปลอดภัย (cyber security) ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญในการสร้างความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการสื่อสาร และการทำธุรกรรมต่าง ๆ ทางออนไลน์ รวมทั้งการกำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติสำหรับพนักงาน ผู้ให้บริการทั่วประเทศในการคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคล และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ขอรับบริการ เพื่อรองรับการเติบโตของการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลในอนาคต รวมถึงการกำหนดมาตรการการเฝ้าระวังและรับมือภัยคุกคามไซเบอร์ที่เหมาะสมและสอดคล้องตามมาตรฐานสากล โดยเฉพาะการปกป้องโครงสร้างพื้นฐานที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งยวด (critical infrastructure) เพื่อให้มีความมั่นคงปลอดภัยเพียงพอต่อการดำเนินงาน ตลอดจนการส่งเสริมการสร้างเครือข่ายแลกเปลี่ยนข้อมูลภัยคุกคามไซเบอร์ และการส่งเสริมให้เกิดความตระหนักรู้เท่าทันภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยจากการมุ่งเน้นไปสู่ Digital Utility การนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้ในการดำเนินงาน รวมถึงการมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องต่าง ๆ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้มีการวางแผนและพัฒนาบุคลากร เพื่อปิด Gap ของ Competency ในแต่ละบุคคล โดยเฉพาะในส่วนของการกำหนด Digital Competency Based Assessment Model และพัฒนาบุคลากรกลุ่มเป้าหมายตาม Digital Competency ที่กำหนด นอกจากนี้ ยังเน้นในการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ให้สอดคล้องกับ Career Path ของพนักงานในแต่ละตำแหน่ง รวมถึงเพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรที่เป็น Successor ในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร และตามความต้องการทางธุรกิจในอนาคตต่อไป นอกจากนี้ยังรวมถึงการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี และการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว





การควบคุมภายใน

หลักการ / แนวทางปฏิบัติ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งประกาศ ณ วันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2561 และหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีวัตถุประสงค์ให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ เหมาะสม โดยในการประเมินการควบคุมภายในระดับองค์กร มีการสอบทานเอกสารประกอบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองของสายงานในสังกัด เพื่อความถูกต้อง ครบถ้วนและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือ

- การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Operation: O)
- ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและมีใช้ทางการเงิน (Reporting: R)
- การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance: C)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จัดทำรายงานการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี และรายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของสำนักตรวจสอบภายใน รายงานต่อกระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คณะกรรมการตรวจสอบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายงานระบบการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2564

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีนโยบายพัฒนาระบบการควบคุมภายในและประเมินผลระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 โดยให้การควบคุมภายในเป็นกลไกที่จะทำให้มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าภายในองค์กรมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ กฎเกณฑ์ และคำสั่งของผู้บริหาร ส่งเสริมให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ประหยัด มีประสิทธิผลและบรรลุวัตถุประสงค์สำเร็จตามเป้าหมาย ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการดูแลป้องกันทรัพยากรจากการทุจริต ความเสียหาย การสูญเปล่าหรือการบริหารจัดการที่ผิดพลาด จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งข้อมูลรายงานทางการเงินและการบริหารที่เชื่อถือได้ ทันต่อเวลา โดยมีผลการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน สรุปได้ ดังนี้

1. ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จัดให้มีกระบวนการการควบคุมภายในที่ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม มีคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของการควบคุม โดยการติดตามและทบทวนรายงานการเงินและมีใช้การเงินอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร ยึดหลักการกำกับดูแลที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และมีการส่งเสริมค่านิยมหลักการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อสนับสนุนให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นองค์กรที่มีค่านิยมและวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีโครงการกระตุ้น ผลักดัน ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนสามารถประพฤติปฏิบัติตนตามค่านิยมองค์กรและนำมาบูรณาการเข้ากับกระบวนการอื่น ๆ รวมทั้งกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

2. ด้านการประเมินความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง ดำเนินงานตามแนวทาง COSO ERM เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดนโยบาย กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเปราะบางที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ โดยมีการติดตามประเมินผลเป็นประจำทุกไตรมาส





3. ด้านกิจกรรมการควบคุม

กำหนดนโยบายและระเบียบ วิธีปฏิบัติงานครบทุกด้าน โดยมีคู่มือที่สำคัญซึ่งมีการทบทวน/ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ การแบ่งแยกหน้าที่/อนุมัติ/ดูแลป้องกันทรัพย์สิน กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร มีสำนักตรวจสอบภายในสอบทานรายงานการเงินและมีใช้การเงิน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นประจำทุกเดือน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้กำหนดวิสัยทัศน์หรือเป้าหมายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าจะเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างครบวงจรที่มีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน การที่จะให้บรรลุเป้าหมายนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดแผนพัฒนาคนด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี มุ่งสู่การไฟฟ้าแห่งอนาคต รวมทั้งมีนโยบายการเป็นองค์กรแห่งความโปร่งใส ซึ่งจะก่อให้เกิด Performance ที่ยั่งยืนต่อองค์กร

4. ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร

มีระบบสารสนเทศจัดการฐานข้อมูลเพื่อนำมาใช้ประโยชน์อย่างสมบูรณ์เป็นปัจจุบันทั้งการเงินและมีใช้การเงิน และสะดวกในการเข้าถึง โดยมีคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กำกับดูแลนโยบายบริหารจัดการระบบ จัดทำแผนแม่บทมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัย มีระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารเพื่อสนับสนุนข้อมูลสำหรับการตัดสินใจ มีระบบสารสนเทศและสื่อสารทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติหลายช่องทางเพื่อเข้าถึงผู้เกี่ยวข้องอย่างทันกาล และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีความมั่นคงปลอดภัย สามารถให้บริการอย่างต่อเนื่อง แม้มีภัยคุกคามหรือภาวะวิกฤติ รวมทั้งมีการสื่อสาร/ชี้แจง สร้างความตระหนักถึงความมั่นคงปลอดภัยการใช้งานสารสนเทศอย่างทั่วถึง การสื่อสารช่วยให้บุคลากรในหน่วยงานมีความเข้าใจถึงความรับผิดชอบและความสำคัญของการควบคุมภายใน ที่มีการบรรลุวัตถุประสงค์

5. ด้านกิจกรรมการติดตามผล

มีการติดตามประเมินผลแบบระหว่างปฏิบัติงานทุกงานอย่างต่อเนื่อง เสมอมา มีการติดตามประเมินผลแบบเป็นรายครั้งด้วยการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self - Assessment: CSA) ครบทุกสายงาน โดยบูรณาการร่วมกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการติดตามรายงานผลเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งมีการติดตามประเมินผลแบบเป็นอิสระ (Independent Assessment) โดยสำนักตรวจสอบภายใน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการตรวจประเมินจากหน่วยงานภายนอก ในฐานะผู้ตรวจประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี อย่างไรก็ตามการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแนวทางในการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) และการตรวจสอบ (IA) ที่เน้นการปฏิบัติงานและให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

สรุปการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

สรุปได้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินการเรื่องการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบครบทั้ง 5 องค์ประกอบ เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีประสิทธิภาพ เพียงพอและเหมาะสม ทำให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายใน และได้จัดทำรายงานการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รายงานต่อกระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ภายในกำหนดเวลา (ภายใน 90 วันหลังสิ้นปี ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561)





การปฏิบัติตามกฎหมาย

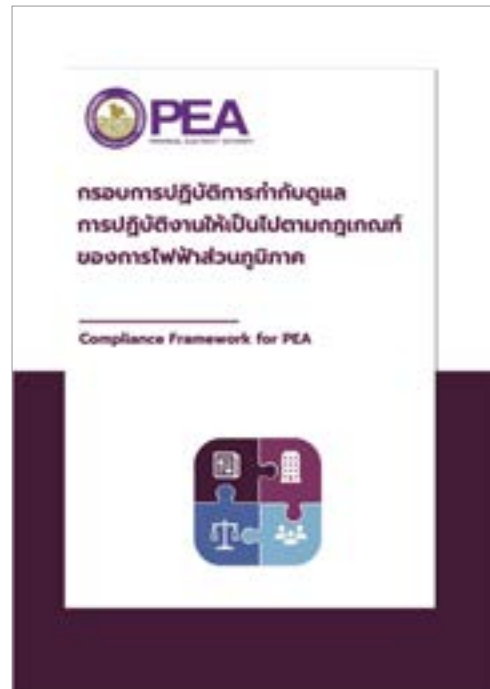
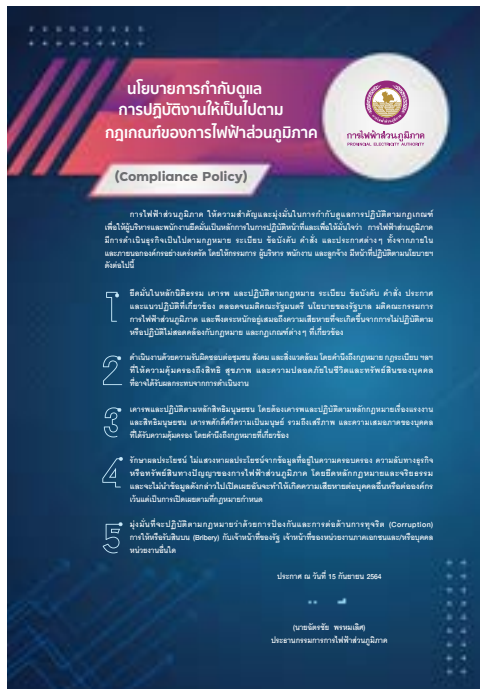
การดำเนินการด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ต่อต้านการทุจริตและสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่าง ๆ ทั้งจากภายนอกและภายในองค์กรอย่างเคร่งครัด ส่งเสริมวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Culture) โดยการจัดอบรม ให้ความรู้ ให้คำปรึกษา และประชาสัมพันธ์เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ ความตระหนักในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ ผ่านช่องทางการสื่อสารขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Management System) ตามมาตรฐานสากล ISO 19600:2014 ISO 37301:2021 และมาตรฐาน COBIT (กระบวนการ Managed Compliance with External Requirements) โดยจัดทำเป็น Compliance Roadmap ระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี (ปี 2564 - 2566) เพื่อยกระดับกระบวนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สอดคล้องเป็นระบบ โดยมีกระบวนการติดตาม ศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ กระบวนการประเมินความเสี่ยงต่อความไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk) ทั้งในด้านการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ (Regulatory Risk) และการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ (Operational Risk) เพื่อนำมาวิเคราะห์ และปรับปรุงแก้ไขกระบวนการอย่างเหมาะสม สม่าเสมอ

นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Policy) และกรอบการปฏิบัติการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Framework)

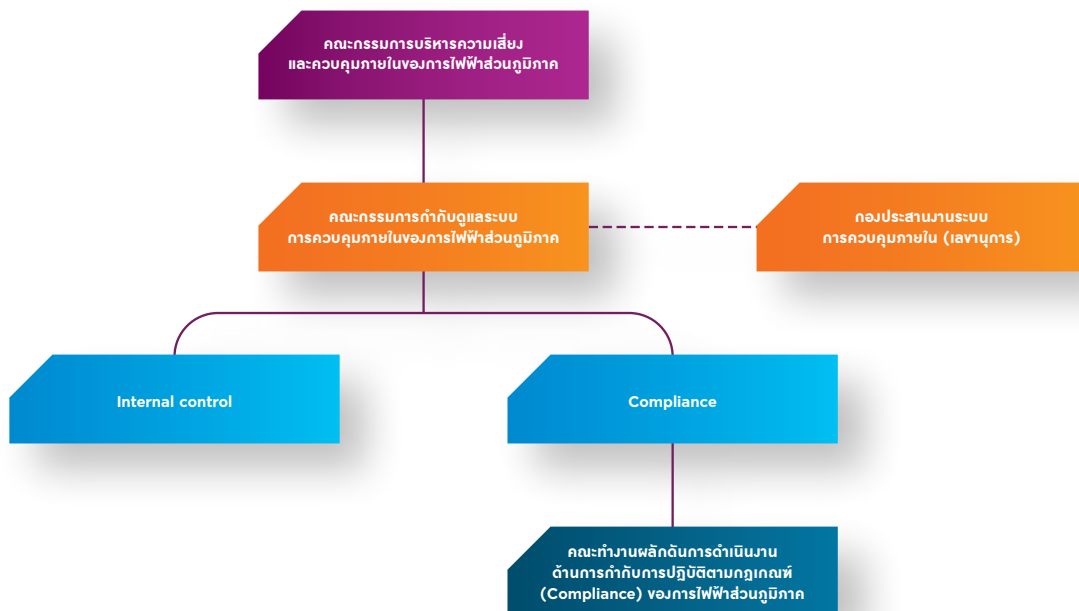
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประกาศและสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (Compliance Policy) และกรอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (Compliance Framework) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดมั่นเป็นหลักในการปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องไม่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบภายในขององค์กร





โครงสร้างการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กำหนดโครงสร้างการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ดังนี้



- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค** มีอำนาจหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานด้าน Compliance และกำกับดูแลการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ และกำกับให้มีการบูรณาการระหว่างกำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบ (Corporate Governance, Risk Management and Compliance: GRC)
- **คณะกรรมการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค** มีอำนาจหน้าที่อำนาจการพิจารณา จัดทำ กำหนดกรอบการดำเนินงานและแผนการดำเนินงาน ประสานงานและติดตามผลการดำเนินการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- **คณะทำงานผลักดันการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค** มีอำนาจหน้าที่พิจารณาความสอดคล้องกับมาตรฐานสากลในการบริหารจัดการ การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ จัดทำ ทบทวน ปรับปรุงนโยบายและกรอบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (Compliance Framework) และประเมิน วิเคราะห์ ติดตามผลความเสี่ยงต่อความไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk)

ปัจจุบัน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร โดยจัดตั้งหน่วยงานระดับกองในรูปแบบ Team - based เพื่อเป็นศูนย์กลางการดำเนินงานการกำกับดูแลและพัฒนากระบวนการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบแล้ว

ด้วยความตั้งใจ มุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) อย่างต่อเนื่อง จึงมั่นใจได้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขับเคลื่อนองค์กรด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ต่อต้านการทุจริต สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ให้ความสำคัญ สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) โดยไม่หยุดชะงักจากความเสี่ยงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่ต้องถือปฏิบัติ และเป็นหนึ่งในปัจจัยส่งเสริมการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน



การตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานผลการดำเนินงานต่อผู้ว่าการ และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการกึ่งในการให้ความเชื่อมั่น (Assurance Services) และให้คำแนะนำปรึกษา (Consulting Services) อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มคุณค่า และปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร สนับสนุนให้องค์กรบรรลุเป้าหมายด้วยการประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล โดยยึดคู่มือการปฏิบัติงานกระบวนการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุงปี 2555 หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และจรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงาน

การปฏิบัติงานตรวจสอบ

สำนักตรวจสอบภายใน ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแผนดังกล่าวมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และเป้าหมายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ความเสี่ยงที่สำคัญ ครอบคลุมทุกกระบวนการทางธุรกิจของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทในเครือ มีการนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบต่อหน่วยรับตรวจ และผู้บริหารระดับสูง ให้ข้อเสนอแนะที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน รวมทั้งมีข้อเสนอแนะในการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายใน ได้ดำเนินการติดตามผลการแก้ไขตามข้อเสนอแนะจากหน่วยรับตรวจ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามกำหนดเวลา

สำนักตรวจสอบภายในได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านการให้ความเชื่อมั่น และด้านการให้คำปรึกษา จากคณะกรรมการตรวจสอบ อยู่ในระดับ 4.94 พึงพอใจมาก - มากที่สุด และผู้ว่าการอยู่ระดับ 5 พึงพอใจมากที่สุด และในรอบปีที่ผ่านมาได้คะแนนประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ด้าน Core Business Enablers หัวข้อ การตรวจสอบภายใน อยู่ระดับ 3.3300

การรักษาและพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก เฉลี่ยไม่น้อยกว่า 40 ชั่วโมงต่อคนต่อปี มีการจัดทำโครงการพัฒนานวัตกรรม การตรวจสอบภายในบนความรู้ด้าน Data Analytics และ Data Visualization เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของผู้ตรวจสอบภายใน ในการวิเคราะห์ข้อมูล พัฒนาโปรแกรม และออกแบบสารสนเทศ ให้ก้าวทันต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง พร้อมเข้าสู่ Digital Utility พร้อมทั้งสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ปัจจุบันมีผู้ตรวจสอบภายใน ได้รับวุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพอนุญาต จำนวน 2 คน วุฒิบัตรผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จำนวน 3 คน ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย จำนวน 4 คน

ปี 2564 มีการต่อยอดองค์ความรู้ของผู้ตรวจสอบภายใน และยกระดับการปฏิบัติงานตรวจสอบ ให้เป็นลักษณะการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่อง (Continuous Audit) โดยพัฒนาระบบตรวจสอบภายในอัตโนมัติ (Robotic Internal Audit Software: RIAS) ที่ช่วยในการค้นหาข้อมูลที่มีความผิดปกติ รวมทั้งประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตได้อย่างรวดเร็ว ทันเวลา ทำให้สามารถตรวจสอบและระงับความเสียหายที่จะเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำนวน 3 ระบบ ดังนี้

1. ระบบการตรวจสอบและแจ้งเตือนระยะเวลานำส่งมิเตอร์เคลมประกัน
2. ระบบการรับชำระเงินด้วยใบนำฝากและเช็คที่ผิดปกติ
3. ระบบตรวจสอบไฟสาธารณะที่ไม่มีหน่วยการใช้ไฟติดต่อกัน 3 เดือน





โครงสร้างและความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โครงสร้างของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นไปตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม หมวด 2 มาตรา 20 ที่กำหนดให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วยประธานกรรมการหนึ่งคน ผู้ว่าการเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และกรรมการอื่นอีกไม่น้อยกว่าห้าคน แต่ไม่เกินสิบสามคน อีกทั้งตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 12/1 กำหนดให้มีกรรมการที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง มาจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้นไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น นอกจากนี้ตามระเบียบว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2520 กำหนดให้มีผู้แทนกระทรวงการคลังเข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทุกแห่ง

สำหรับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่สรุปได้ดังนี้

1. วางนโยบายและควบคุมดูแลกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยรวมถึงการวางข้อบังคับในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ การกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าค่าบริการ และการกำหนดอัตราเงินเดือนพนักงาน
2. เป็นเจ้าพนักงานตามความหมายแห่งประมวลกฎหมายอาญา
3. กำหนดเงินสำรองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
4. กำหนดระเบียบการเปิดบัญชีเงินฝากธนาคารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
5. นำเรื่องเสนอรัฐมนตรีเพื่อเสนอต่อไปยังคณะรัฐมนตรี
6. พิจารณาแต่งตั้งผู้ว่าการตามคุณสมบัติที่กำหนด เงินเดือน และการให้ออกจากตำแหน่ง
7. ให้ความเห็นชอบ หรือให้สัตยาบันในการทำนิติกรรมของผู้ว่าการ
8. ให้ความเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อนขั้น ลดขั้น หรือตัดเงินเดือน และการกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานชั้นที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ
9. แต่งตั้งพนักงานคนหนึ่งเป็นผู้รักษาการแทนผู้ว่าการในกรณีที่ผู้ว่าการไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ หรือตำแหน่งผู้ว่าการว่างลง
10. วินิจฉัยคำร้องของเจ้าของ หรือผู้ครอบครองทรัพย์สิน หรือผู้ทรงสิทธิอื่นเกี่ยวกับการใช้ที่ดินภายในกำหนดเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้ง





คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2564



นายจิตรชัย พรหมเลิศ

(ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

อายุ: 60 ปี

ตำแหน่ง: ปลัดกระทรวงมหาดไทย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
2. ผู้ว่าราชการจังหวัดลพบุรี

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาโท - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. ปริญญาตรี - รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

1. ประธานกรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
2. กรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5

วงจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):

ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564





นายบุชา พิชยนันท์

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2563)

อายุ: 51 ปี
ตำแหน่ง: เลขาธิการสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. รองเลขาธิการสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2. ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
3. ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์โครงการลงทุนภาครัฐ

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาโท - Master of Science in Engineering Management, George Washington University, USA
2. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

1. กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**
ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):
ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน

นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2563)

อายุ: 62 ปี
ตำแหน่ง: ประธานที่ปรึกษา
บริษัท นครชัยแอร์ จำกัด

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาโท - Master of Business Administration, Middle Tennessee State University, USA
2. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (เกียรตินิยมอันดับ 2)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

1. ประธานกรรมการบริษัท ฟิวเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2. กรรมการอิสระ บริษัท เบลัส แอสเสท กรุ๊ป จำกัด (Bless Asset Group)

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**
ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):
ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน





พลเอก ภาณุวัชร นาควรมณ์

อายุ: 65 ปี

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพบก
2. รองเสนาธิการทหารบก
3. ผู้ช่วยเสนาธิการทหารบกฝ่ายกิจการพลเรือน

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาโท - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
2. ปริญญาตรี - โรงเรียนเสนาธิการทหารบก (ร.ส.ร.ทบ. ชุดที่ 68)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):

ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - 17 พฤษภาคม 2564



นายปฐกม วงษ์สุวรรณ

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2559)

อายุ: 65 ปี

ตำแหน่ง: ประธานกรรมการ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. อธิบดีกรมราชทัณฑ์
2. รองอธิบดีกรมราชทัณฑ์
3. ผู้บัญชาการเรือนจำกลางคลองเปรม

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาโท - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านนิติศาสตร์ในคณะกรรมการพิจารณา

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):

ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 - 22 มีนาคม 2564





นายทองชัย ชวลิตพิเชฐ

อายุ: 59 ปี

ตำแหน่ง: ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2. อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ประวัติการศึกษา:

ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

กรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):

ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน



นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

อายุ: 65 ปี

ตำแหน่ง: ที่ปรึกษากลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2. ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
3. กรรมการสถาบันเหล็กแห่งประเทศไทย

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาโท - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. ปริญญาตรี - สังคมวิทยาและมานุษยวิทยาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):

ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 -
29 มิถุนายน 2564





นายศักดิ์ เสกขุนทด

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

อายุ: 55 ปี

ตำแหน่ง: ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิด้าน
Digital Transformation
สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
(สพธอ.)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
2. รองผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศภาครัฐ
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาเอก - Doctor of Philosophy (Electronic Systems Engineering), Essex University, UK
2. ปริญญาโท - Master of Computer Studies, Essex University, UK
3. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อิเล็กทรอนิกส์)
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

1. กรรมการ บริษัท พีอีเอ อินเทอร์เน็ต จำกัด
2. กรรมการ ระบบชำระเงิน (กรช.) ธนาคารแห่งประเทศไทย

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):

ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 – ปัจจุบัน



พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสัมพันธ์

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2564)

อายุ: 55 ปี

ตำแหน่ง: รองผู้บัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง
กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. ผู้บังคับการ กองบังคับการปราบปรามการกระทำความผิด
เกี่ยวกับทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม
2. ผู้บังคับการ กองบังคับการปราบปรามการกระทำความผิดเกี่ยวกับ
การคุ้มครองผู้บริโภค

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาโท - การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
2. ปริญญาตรี - รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

กรรมการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):

ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 – ปัจจุบัน





เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจนิยน

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2563)

อายุ: 63 ปี
ตำแหน่ง: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ทีซีซี แอสเซิลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารทรัพยากรบุคคล กลุ่มโรงแรมต่างประเทศ บริษัท ทีซีซี แอสเซิลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาโท - Master of Business Administration, Cornell University, USA
2. ปริญญาโท - Master of Engineering (Operations Research and Industrial Engineering) Cornell University, USA
3. ปริญญาตรี - Bachelor of Science in Chemical Engineering University of New Hampshire, USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

1. กรรมการ บริษัท ASM International Limited
2. กรรมการ บริษัท ไทยเบฟ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
3. กรรมการ บริษัท อมรินทร์พริ้นติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):

ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน

นายเชวง ไทยย้ง

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2564)

อายุ: 59 ปี
ตำแหน่ง: กรรมการร่างกฎหมายประจำ
(นักกฎหมายกฤษฎีกาทรภคณวุฒิ)
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนานักกฎหมายมหาชน
2. ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลกฎหมายกลาง
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
3. ผู้อำนวยการสำนักอำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาโท - นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ศุภศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

ไม่มี

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):

ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน





นายนิต ธีรภาพวงศ์

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

อายุ: 54 ปี

ตำแหน่ง: ที่ปรึกษากฎหมาย
สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
กระทรวงการคลัง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. ผู้อำนวยการกลุ่มกฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
2. หัวหน้ากลุ่มงานกฎหมาย สำนักกฎหมาย กรมสรรพากร

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาเอก - Doctor of Philosophy (Law) ทุนรัฐบาลไทย ตามความต้องการของกรมสรรพากร, Queen Mary College, University of London, UK
2. ปริญญาโท - Master of International Economic Law, University of Warwick, UK
3. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

1. กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด
2. กรรมการ บริษัท กรุงไทยกฎหมาย จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):

ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน



ศาสตราจารย์วิกร อ่องสกุล

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2563)

อายุ: 54 ปี

ตำแหน่ง: ศาสตราจารย์สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

คณบดีสำนักสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร และการพัฒนาสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาเอก - Doctor of Philosophy Electrical Engineering, Texas A&M University
2. ปริญญาโท - Master of Electrical Engineering, Texas A&M University
3. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

1. กรรมการบริหาร Bangchak Initiative Innovation Center@AIT สำนักสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร และการพัฒนาสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
2. กรรมการ บริษัท พีอีเอ อินคอม อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):

ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 - 26 มิถุนายน 2564





รองศาสตราจารย์ธีร เจียรพงษ์กุล

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

อายุ: 46 ปี
ตำแหน่ง: คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. ผู้อำนวยการ สำนักงานทะเบียนนักศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกายภาพศูนย์รังสิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
3. ผู้อำนวยการ โครงการวิศวกรรมศาสตร์บัณฑิตสองสถาบัน (TEP) และ โครงการวิศวกรรมศาสตร์บัณฑิตภาคภาษาอังกฤษ แห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (TEPE)

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาเอก - Doctor of Engineering in Applied Mechanics (Dynamics), Technische University Darmstadt, Germany
2. ปริญญาโท - Master of Engineering in Mechatronics, School of Advanced Technologies (Exchanged Program), Asian Institute of Technology, Bangkok Thailand, Hamburg University of Technology, Hamburg, Germany
3. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5

วงจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):

ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 - 26 มิถุนายน 2564 และ 20 กรกฎาคม 2564 - ปัจจุบัน



นายปรีชาพร สุวัฒนอม

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2562)

อายุ: 45 ปี
ตำแหน่ง: วิศวกรโยธาชำนาญการพิเศษ
สำนักแผนงาน กรมทางหลวง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. คณะทำงานสนับสนุนการดำเนินงานในคณะอนุกรรมการ การจัดการเทคโนโลยี ดิจิทัลและนวัตกรรม การไฟฟ้านครหลวง
2. กรรมการบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
3. อนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การประปานครหลวง

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาเอก - Civil Engineering University of California, USA
2. ปริญญาโท - Master of Engineering University of California, Los Angeles, USA
3. ปริญญาโท- Master of Science, University of California, Los Angeles, USA
4. ปริญญาตรี - Bachelors of Science in Civil Engineering Specialize in Transportation Engineering, University of California, Irvine, USA (เกียรตินิยม)
5. ปริญญาตรี - Bachelors of Science in Civil Engineering Specialize in Structure Engineering, University of California, Irvine, USA (เกียรตินิยม)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5

วงจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):

ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน





รองศาสตราจารย์พรอนงค์ บุขราตระกูล

อายุ: 53 ปี
ตำแหน่ง: หัวหน้าภาควิชาการธนาคารและการเงิน
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. คณะทำงานพัฒนาศักยภาพกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
2. ผู้อำนวยการประจำคณะกรรมการการเศรษฐกิจการเงิน
และการคลัง วุฒิสภา
3. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาเอก - บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (การเงิน)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. ปริญญาโท - Master of Business Administration (MIS),
University of Dallas, USA
3. ปริญญาตรี - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการเชิงปริมาณ)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิของสถาบันเทคโนโลยี
ไทย - ญี่ปุ่น สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**
ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):
ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2564 - ปัจจุบัน



พินเอก ศรัณยู วิริยะเวชกุล

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2562)

อายุ: 52 ปี
ตำแหน่ง: รองผู้อำนวยการสำนักงานความร่วมมือ
พัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน
(องค์การมหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. รองผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการเพื่อสันติภาพ กรมยุทธการทหาร
กองบัญชาการกองทัพไทย
2. ผู้อำนวยการกองโครงการและงบประมาณ กรมข่าวทหาร
3. ผู้อำนวยการกองพิธีการทูต สำนักวิเทศสัมพันธ์ กรมข่าวทหาร

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาเอก - Doctor of Science (Technology of
Environmental Management) มหาวิทยาลัยฮิดดา
2. ปริญญาโท - Master of Science (Structural Engineering),
Stanford University
3. ปริญญาโท - Master of Science (Environmental
Engineering), University of California Los Angeles
(UCLA), USA
4. ปริญญาตรี - Bachelor of Science (Honors)
(Double Major in Civil Engineering and Nuclear
Engineering), United States Military Academy
(USMA, "West Point"), USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

กรรมการบริหารมูลนิธิรวมใจไทย - สวีเดน 1897

**การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:**
ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):
ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2564 - ปัจจุบัน





นายสมพงษ์ ปรีเปรม

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

อายุ: 60 ปี

ตำแหน่ง: ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
(ดำรงตำแหน่ง 12 พฤศจิกายน 2561 -
16 สิงหาคม 2564)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
2. ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า
3. ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ
และปฏิบัติหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีโอเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาโท - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้ากำลัง)
มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น:

กรรมการ ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):

ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 -
16 สิงหาคม 2564

นายสุกชย เอกอุ้น

(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2564)

อายุ: 56 ปี

ตำแหน่ง: ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
(ดำรงตำแหน่ง 17 สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ:

1. รองผู้ว่าการวิศวกรรม
2. รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3
3. ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง)
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ประวัติการศึกษา:

1. ปริญญาโท - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิศวกรรมความปลอดภัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2. ปริญญาโท - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
3. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 5

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด:

ไม่มี

รายการที่เกี่ยวข้องกัน (ระหว่างปีบัญชี 2564):

ไม่มี

หมายเหตุ - คณะรัฐมนตรีมีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน





การแต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะกรรมการคณะย่อย

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลและทบทวนระบบงานที่สำคัญทุกระบบ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลแนวทางปฏิบัติที่ดี โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 11 คณะ ซึ่งมีกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าร่วมเป็นกรรมการในทุกคณะ โดยออกเป็นคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ พร้อมระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อติดตามการดำเนินงานในทุกระบบ เสนอแนะให้เห็นและกลั่นกรองแผนงานทุกระบบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายดนูชา พิษนันทน์	ประธาน กรรมการ	14/14	150,000	135,000
2. นายทองชัย ชวลิตพิเชฐ	กรรมการ	14/14	120,000	108,000
3. นายศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการ	14/14	120,000	108,000
4. รองศาสตราจารย์ธีร เจริญศิริพงษ์กุล	กรรมการ	11/11	110,000	99,000
5. นายสมพงษ์ ปรีเปรม	กรรมการ และเลขาธิการ	8/8	80,000	72,000
6. นายศุภชัย เอกอุ่น	กรรมการ และเลขาธิการ	6/6	60,000	54,000

หมายเหตุ ลำดับที่ 3 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564 ส่งผลให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการคณะย่อยด้วย ต่อมาคณะรัฐมนตรีมีมติ เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 แต่งตั้งเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่ออีกวาระหนึ่ง และคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีมติเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ลำดับที่ 4 ครบวาระการดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเนื่องจากอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564 ส่งผลให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและคณะกรรมการคณะย่อยด้วย

ลำดับที่ 6 คณะรัฐมนตรีมีมติ เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2564 แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยการประชุมและดำเนินการกิจการของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2544 กำหนดว่า ให้ผู้ว่าการร่วมเป็นกรรมการบริหารด้วย

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

พิจารณาการกลั่นกรอง เรื่องการขออนุมัติซื้อ / จ้างในอำนาจคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมถึงระเบียบ ข้อบังคับ งบประมาณประจำปี แผนยุทธศาสตร์ แผนการดำเนินงานประจำปีของระบบบริหารจัดการองค์กร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





2. คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังขะ	ประธาน กรรมการ	12/12	300,000	270,000
2. นายเชว ไทยชัย	กรรมการ	8/8	160,000	144,000
3. นายพนิต ธีรภาพวงศ์	กรรมการ	12/12	240,000	216,000
4. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์	กรรมการ	6/6	120,000	108,000
5. รองศาสตราจารย์พรอนงค์ บุชราตระกูล	กรรมการ	4/4	80,000	72,000

หมายเหตุ ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการคณะย่อยอื่นตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ส่งผลให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

ลำดับที่ 4 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564

ลำดับที่ 5 ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- สอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการกำกับดูแลที่ดี รวมถึงการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model: SE - AM)

- สอบทานการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ พิจารณารายงานที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- สอบทานให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ





3.คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร	ประธาน กรรมการ	4/4	50,000	45,000
2. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจนิยน	กรรมการ	2/3	10,000	9,000
3. พลเอก ภาณุวัชร นาควณิช	กรรมการ	2/2	20,000	18,000
4. นายศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการ	1/1	10,000	9,000
5. รองศาสตราจารย์ธีร เจริญศิริพงษ์กุล	กรรมการ	1/1	10,000	9,000
6. พันเอก ศรัณยู วิริยะเวชกุล	กรรมการ	1/1	10,000	9,000
7. นายสมพงษ์ ปรีเปรม	กรรมการ	3/3	30,000	27,000
8. นายศุภชัย เอกอุ่น	กรรมการ	1/1	10,000	9,000

หมายเหตุ ลำดับที่ 2 ไม่ได้รับเบี้ยประชุมในการประชุมครั้งที่ 3/2564 เนื่องจากได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการคณะย่อยครบ 2 คณะแล้ว

ลำดับที่ 4 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564

ลำดับที่ 5, 6 และ 8 ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564

ลำดับที่ 7 ครบวาระการดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเนื่องจากอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564 ส่งผลให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและคณะกรรมการคณะย่อยด้วย

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

มอบนโยบาย กำกับดูแล และให้ความเห็นชอบแผนและติดตามประเมินผลกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงในภาวะพิเศษ และกำกับดูแลให้มีการบูรณาการด้านนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (Governance, Risk and Compliance: GRC)





4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	ประธาน กรรมการ	5/5	62,500	56,250
2. พลเอก ภาณุวัชร นาควษณ์	กรรมการ	2/3	20,000	18,000
3. ศาสตราจารย์วีรกร อ่องสกุล	กรรมการ	2/2	20,000	18,000
4. นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ	กรรมการ	0/1	-	-
5. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจนิยน	กรรมการ	3/3	30,000	27,000
6. นายทองชัย ชวลิตพิเชฐ	กรรมการ	1/1	10,000	9,000
7. พันเอก ศรัณยู วิริยเวชกุล	กรรมการ	2/2	20,000	18,000
8. นายปรีชาพร สุวัฒนโธม	กรรมการ	2/2	20,000	18,000

หมายเหตุ ลำดับที่ 2 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564

ลำดับที่ 3 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564

ลำดับที่ 4 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2564

ลำดับที่ 5 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการธรรมาภิบาลฯ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2564

ลำดับที่ 6 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการคณะย่อยอื่น ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 สืบผลให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการธรรมาภิบาลฯ ด้วย

ลำดับที่ 7 - 8 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแผนการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงกำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างภารกิจกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ อีกทั้ง ทบทวนแนวทางการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล การป้องกันปรามการทุจริตคอร์รัปชัน การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR in Process) และการพัฒนาอย่างยั่งยืนซึ่งครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติสากล และนำเสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





5. คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจนิยน	ประธาน อนุกรรมการ	4/4	50,000	45,000
2. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	อนุกรรมการ	4/4	40,000	36,000

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

กำหนดรายละเอียด วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการฯ และเกณฑ์ชี้วัดในการประเมินผลการดำเนินงาน และติดตามผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนรายเดือน และค่าตอบแทนพิเศษของผู้ว่าการฯ ตามหลักเกณฑ์

6. คณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายศักดิ์ เสกขุนทด	ประธาน กรรมการ	12/12	150,000	135,000
2. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจนิยน	กรรมการ	10/12	100,000	90,000
3. ศาสตราจารย์วีรกร อ่องสกุล	กรรมการ	6/6	60,000	54,000
4. รองศาสตราจารย์ดร. เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการ	9/12	90,000	81,000
5. นายปรีชาพร สุวัฒนโณม	กรรมการ	3/3	30,000	27,000
6. พันเอก ศรัณยู วิริยะเวชกุล	กรรมการ	3/3	30,000	27,000

หมายเหตุ ลำดับที่ 3 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564

ลำดับที่ 4 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564 ต่อมาได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 อีกวาระหนึ่ง และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564

ลำดับที่ 5 และ 6 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัลฯ ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564





บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

พิจารณาทิศทางและนโยบายการเชื่อมต่อโครงการ กรอบการลงทุน การอนุมัติจัดซื้อ / จ้าง / เช่าในอำนาจคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ของงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึงจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล 5 ปี และติดตามผลการดำเนินงานการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance)

7. คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายทองชัย ชวลิตพิเชฐ	ประธานกรรมการ	3/3	37,500	33,750
2. นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	3/3	30,000	27,000
3. นายศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการ	3/3	30,000	27,000
4. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเดนิยน	กรรมการ	2/3	20,000	18,000
5. รองศาสตราจารย์ธีร เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการ	2/3	20,000	18,000

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และนำเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

8. คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ	ประธานอนุกรรมการฯ	3/3	37,500	33,750

หมายเหตุ นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2564





บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

พิจารณา กลั่นกรอง อุดหนุนคำสั่งทางปกครอง คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและอูดหนุนคำสั่งให้พนักงานชุดใช้คำสั่งใหม่ทดแทนความรับผิดชอบทางละเมิด และนำเสนอความเห็นต่อประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

9. ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายปฎิคม วงษ์สุวรรณ	ประธาน กรรมการ	3/3	37,500	33,750
2. พลเอก ภาณุวัชร นาควณิช	ประธาน กรรมการ	2/2	25,000	22,500
3. นายเชวง ไทยยี่	ประธาน กรรมการ	4/4	50,000	45,000

หมายเหตุ ลำดับที่ 1 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2564

ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564 และครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 จึงส่งผลให้พ้นจากตำแหน่งในคณะกรรมการคณะย่อย ด้วย

ลำดับที่ 3 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- ปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานและระเบียบข้อบังคับของรัฐวิสาหกิจตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
- แก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกค้า หรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัยและระงับข้อขัดแย้งของรัฐวิสาหกิจ





10. กรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
1. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์	ประธานกรรมการ	3/3	25,000	22,500
2. พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ	ประธานกรรมการ	4/4	32,500	29,250
3. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	4/4	10,000	9,000
4. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจนิยน	กรรมการ	2/4	10,000	9,000
5. นายเชวง ไทยยี่ง	กรรมการ	4/4	40,000	36,000
6. พลเอก ภาณุวัชร นาคควงษ์	กรรมการ	2/2	20,000	18,000
7. ศาสตราจารย์วิกร อ่องสกุล	กรรมการ	3/3	30,000	27,000

หมายเหตุ ลำดับที่ 1 ครบวาระการเป็นกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากอายุครบ 65 ปี บริบูรณ์ เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564

ลำดับที่ 2 ในการประชุมครั้งที่ 1 - 3 ได้รับเบี้ยประชุมในฐานะกรรมการตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการอิสระฯ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 จึงทำให้ได้รับเบี้ยในฐานะประธานฯ ในการประชุมครั้งที่ 4/2564

ลำดับที่ 3 ในการประชุมครั้งที่ 1 และ 4 ไม่ได้ได้รับเบี้ยประชุมกรรมการอิสระฯ เนื่องจากได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการคณะย่อยครบ 2 คณะแล้ว

ลำดับที่ 4 ในการประชุมครั้งที่ 4 ไม่ได้ได้รับเบี้ยประชุมกรรมการอิสระฯ เนื่องจากได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการคณะย่อยครบ 2 คณะแล้ว

ลำดับที่ 6 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564

ลำดับที่ 7 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

ตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ เสนอความคิดเห็นเพิ่มเติมผลการประชุมของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยใช้ทักษะและประสบการณ์พิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

11. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด	จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท)	
			ก่อนหักภาษี	หลังหักภาษี
ศาสตราจารย์วิกร อ่องสกุล	ประธาน อนุกรรมการ	2/2	25,000	22,500

หมายเหตุ ศาสตราจารย์วิกร อ่องสกุล ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

พิจารณากำหนดผลตอบแทนผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งจัดทำร่างสัญญาจ้างบริหารฯ





นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ได้กำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการที่เหมาะสม ดำเนินการด้วยความโปร่งใสและเปิดเผย รวมถึงเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนและรายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการในรายงานประจำปี ดังนี้

1. อัตราค่าตอบแทน และเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบการปรับปรุงอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจและกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น สำหรับกลุ่มที่ 1: รัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ปรับปรุงอัตราค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมกรรมการตามมติคณะรัฐมนตรี ดังนี้

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน

ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับค่าตอบแทนเป็น 2 เท่าของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ดังนี้

- 1) ประธานฯ ได้รับเดือนละ 20,000.- บาท
- 2) กรรมการ ได้รับเดือนละ 10,000.- บาท

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรัฐวิสาหกิจดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือน ให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนตามสัดส่วนระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

1.2 เบี้ยประชุมกรรมการ

- 1) จ่ายเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการเป็นรายครั้ง เดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในกรณีมีเหตุสมควรอาจพิจารณาจ่ายเบี้ยได้เกินกว่า 1 ครั้ง / เดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้ง / ปี
- 2) ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมกรรมการสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 กล่าวคือ ประธานกรรมการได้รับ 25,000.- บาท กรรมการ ได้รับ 20,000.- บาท

สำหรับประธานกรรมการ กรรมการ หรืออนุกรรมการ ในคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการคณะย่อยจะได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตรา 0.5 เท่าของเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ (คือไม่เกิน 10,000 บาท / คน / ครั้ง) โดยประธานกรรมการได้รับเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 และจ่ายเฉพาะกรรมการที่มาประชุม ทั้งนี้ ให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการคณะย่อย / คณะอนุกรรมการ / คณะทำงานอื่น รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้ง ต่อเดือน

2. โบนัส การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการจ่ายโบนัสคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อสร้างแรงจูงใจ พิจารณาจากกำไรสุทธิ และคะแนนประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

ทั้งนี้ ให้ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับโบนัสมากกว่ากรรมการ ร้อยละ 25 และร้อยละ 12.5 ตามลำดับ และในปีบัญชีรัฐวิสาหกิจใดที่กรรมการรัฐวิสาหกิจนั้นขาดประชุมเกินกว่า 3 เดือน ให้จ่ายโบนัสตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- 1) ขาดการประชุมเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 25
- 2) ขาดการประชุมเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 50
- 3) ขาดการประชุมเกินกว่า 9 เดือนขึ้นไป ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 75





การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2564

รายชื่อ / ครั้งที่ / วันประชุม	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	จำนวนครั้งที่ มาประชุม
	20 ม.ค.	24 ก.พ.	17 มี.ค.	21 เม.ย.	19 พ.ค.	16 มิ.ย.	28 มิ.ย.	21 ก.ค.	26 ส.ค.	15 ก.ย.	19 ก.ย.	
1. นายจิตรชัย พรหมเลิศ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	9/11
2. นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ	✓	✓	✓									3/3
3. ศาสตราจารย์วิกรม อ่องสกุล	✓	✓	✓	✓	✓	✓						6/6
4. พลเอก ภาณุวัชร นาควณิช	✓	✓	✓	✓								4/4
5. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓					7/7
6. นายดนูชา พิษยนันท์	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	8/11
7. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11/11
8. นายทองชัย ชวลิตพิเชฐ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	10/11
9. นายศักดิ์ เสกขุนทด	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	10/11
10. พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสิงขะ	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10/11
11. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเชณิน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11/11
12. นายเชวง ไทยชัย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11/11
13. นายพนิต ธีรภาพวงศ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	10/11
14. รองศาสตราจารย์ธีร เจริญศิริพงษ์กุล	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	9/9
15. นายปรีชาพร สุวัฒนโณม									✓	✓	✓	3/3
16. รองศาสตราจารย์พรอนงค์ บุษราตระกูล									✓	✓	✓	3/3
17. พันเอกศรีณัฐ วัชรเวชกุล									✓	✓	✓	3/3
18. นายสมพงษ์ ปรีเปรม	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				8/8
19. นายศุภชัย เอกอุ่น									✓	✓	✓	3/3

	กรรมการครบวาระ
	กรรมการยังไม่ได้รับการแต่งตั้ง





สรุปเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสประจำปี 2564 ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเงิน เบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)		ค่าตอบแทน รายเดือน (บาท)		โบนัส ประจำปี 2564 ที่จ่ายในปี 2565 (บาท)
		ก่อน หักภาษี	หลัง หักภาษี	ก่อน หักภาษี	หลัง หักภาษี	
1. นายฉัตรชัย พรหมเลิศ	ประธาน กรรมการ	202,500	182,250	179,400	161,460	228,836.81
2. นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ	กรรมการ	60,000	54,000	27,333	24,600	55,322.57
3. ศาสตราจารย์วีรกร อ่องสกุล	กรรมการ	120,000	108,000	58,666	52,800	119,777.77
4. พลเอก ภาณุวัชร นาควษณ์	กรรมการ	80,000	72,000	45,666	41,100	92,862.91
5. นายดนูชา พิษนันทน์	กรรมการ	160,000	144,000	120,000	108,000	245,000
6. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร	กรรมการ	220,000	198,000	120,000	108,000	245,000
7. นายทองชัย ชวลิตพิเชฐ	กรรมการ	200,000	180,000	120,000	108,000	245,000
8. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์	กรรมการ	140,000	126,000	59,666	53,700	121,819.44
9. นายศักดิ์ เสกขุนทด	กรรมการ	200,000	180,000	120,000	108,000	245,000
10. พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ	กรรมการ	200,000	180,000	120,000	108,000	245,000
11. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเดนิยน	กรรมการ	200,000	180,000	120,000	108,000	245,000
12. นายเชวง ไทยชัย	กรรมการ	220,000	198,000	120,000	108,000	245,000
13. นายพนิต ธีรภาพวงศ์	กรรมการ	200,000	180,000	120,000	108,000	245,000
14. รองศาสตราจารย์ธีร เจียศิริพงษ์กุล	กรรมการ	180,000	162,000	112,666	101,400	202,267.70
15. นายปรีชาพร สุวัฒน์นอม	กรรมการ	60,000	54,000	54,000	48,600	82,489.93
16. รองศาสตราจารย์พรอนงค์ บุษราตระกูล	กรรมการ	60,000	54,000	54,000	48,600	82,489.93
17. พันเอก ศรัณยู วิริยะเวชกุล	กรรมการ	60,000	54,000	54,000	48,600	82,489.93





รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนเงิน เบี้ยประชุม ที่ได้รับ (บาท)		ค่าตอบแทน รายเดือน (บาท)		โบนัส ประจำปี 2564 ที่จ่ายในปี 2565 (บาท)
		ก่อน หักภาษี	หลัง หักภาษี	ก่อน หักภาษี	หลัง หักภาษี	
18. นายสมพงษ์ ปรีเปรม	ผู้ว่าการ (กรรมการ โดยตำแหน่ง)	160,000	144,000	75,333.33	67,800	153,454.29
19. นายศุภชัย เอกอุ่น	ผู้ว่าการ (กรรมการ โดยตำแหน่ง)	60,000	54,000	44,666.67	40,200	91,545.70

หมายเหตุ ลำดับที่ 1 ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564

ลำดับที่ 2 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2564

ลำดับที่ 3 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564

ลำดับที่ 4 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564

ลำดับที่ 5 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเนื่องจากอายุครบ 65 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564

ลำดับที่ 14 ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 อีกวาระหนึ่ง

ลำดับที่ 15 - 17 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564

ลำดับที่ 18 ครบวาระการดำรงตำแหน่งผู้ว่าการ เนื่องจากอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564 ส่งผลให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการและเลขาธิการคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ลำดับที่ 19 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ว่าการ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2564 ซึ่งตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้ ผู้ว่าการเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง





รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จากกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ (Skill Matrix) ตามที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ดำรงตำแหน่ง จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- | | |
|-------------------------------------|----------------------|
| 1. พลตำรวจตรี วิวัฒน์ ชัยสังฆะ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายพนิต ธีรภาพวงศ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. รองศาสตราจารย์พรวงศ์ บุษราตระกูล | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมี นายเอนก จินสาย ผู้ช่วยผู้ว่าการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยมีผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) เข้าร่วมหารือในวาระที่เกี่ยวข้อง และได้มีการรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทุกครั้ง

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายงานทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งผลการดำเนินงาน โดยได้ร่วมประชุมหารือ สอบถาม รับฟัง คำชี้แจงและความเห็นจากผู้บริหารของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และการวิเคราะห์สถานะการเงินร่วมกับผู้บริหาร และได้มอบข้อเสนอแนะในประเด็นที่สำคัญให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับไปดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานรายงานทางการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันเวลา

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) เป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เป็นการหารือเกี่ยวกับขอบเขต แนวทางการตรวจสอบ ผลการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ในปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชี เป็นเงินทั้งสิ้น 7,000,000 บาท

2. การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ติดตามกำกับดูแลการดำเนินงานขององค์กรให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายใน สอบทานประสิทธิภาพความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยง อย่างสม่ำเสมอ และได้มอบข้อเสนอแนะในประเด็นที่สำคัญให้ฝ่ายบริหารรับไปดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นไปตามหลักการที่เป็นมาตรฐานสากล ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงสำคัญทั้งภายในและภายนอก และการตอบสนองต่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





3. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนการตรวจสอบระยะ 5 ปี (2565 - 2569) และแผนการตรวจสอบประจำปี 2565 ของสำนักตรวจสอบภายใน สอบทานผลการตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบภายใน เป็นประจำทุกไตรมาส และมีการพิจารณาทบทวนคู่มือการตรวจสอบภายใน งบประมาณทำการประจำปี การสรรหาบุคลากร รวมทั้งแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานสากล ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองให้มีวุฒิบัตรวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และสำนักตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตามมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืน เพื่อยึดถือปฏิบัติด้วยความโปร่งใสเป็นธรรมและตรวจสอบได้ รวมถึงความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบข้อเสนอแนะที่สำคัญให้สำนักตรวจสอบภายในรับไปดำเนินการเพื่อให้งานตรวจสอบภายในของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น

4. การรักษาคุณภาพงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวนกฎบัตร และคู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2562 และจัดทำกฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2564 มีการประเมินองค์ประกอบและคุณสมบัติ จัดทำแผนพัฒนาคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ประเมินตนเองตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง โดยมีแผนการดำเนินงานเพื่อยกระดับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน และการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ และรายงานผลการดำเนินงานตามแผน รวมทั้งมีการประเมินตนเองรายคณะและรายบุคคล

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ โดยสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2564 รายงานทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย มีความถูกต้องในส่วนที่เป็นสาระสำคัญเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม เพียงพอ เชื่อถือได้ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

พลตำรวจตรี

(วิวัฒน์ ชัยสังฆะ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ





รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) โดยประยุกต์ใช้มาตรฐาน COSO 2013 - Internal Control และ COSO 2017 - Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance เป็นการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับยุทธศาสตร์ขององค์กรและเชื่อมโยงกับการประเมินผลการดำเนินงาน โดยมีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน แบ่งออกเป็นระดับองค์กรและระดับสายงาน มีช่องทางการรายงานและติดตามการประเมินผลทั้งการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร พร้อมรองรับความไม่แน่นอนของสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานได้อย่างทันกาลเกิดผลลัพธ์เชิงบวกต่อการกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งปัจจุบันและอนาคต

ในปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานพร้อมจัดเตรียมแผนงานรองรับเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ให้ความเห็นชอบปัจจัยเสี่ยงที่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นำมาบริหารจัดการจำนวน 9 ปัจจัยเสี่ยง ดังนี้

1. ร้อยละของหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (Total Losses)
2. คุณภาพไฟฟ้าแรงต่ำไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
3. การดำเนินงานธุรกิจเกี่ยวเนื่องและกลไกในการกำกับดูแลและการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในเครือไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
4. ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีดิจิทัล
5. ไม่สามารถพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในรูปแบบ Multi Skill และการสร้าง Business Mind ให้กับบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจภายใต้โครงสร้างอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลง
6. การติดตามพฤติกรรม DG (เฉพาะ VSPP) เพื่อการบริหารจัดการระบบโครงข่ายไฟฟ้าให้เป็นไปตามเป้าหมาย
7. การวิเคราะห์และใช้ประโยชน์ของข้อมูล (Data Analytic) ยังไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจขององค์กร
8. มิเตอร์สำหรับสับเปลี่ยนขาดแคลนเนื่องจากแผนงานจัดหา Electronic Meters สับเปลี่ยนทดแทนมิเตอร์แบบจานหมุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
9. ผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินและการดำเนินงานของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หากเกิดสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ระลอกใหม่

ด้านระบบการควบคุมภายใน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการติดตามประเมินผลการดำเนินงานและพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความทันสมัยเพียงพอ เหมาะสมมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปีส่งให้กระทรวงมหาดไทยภายใน 90 วันหลังสิ้นปี รวมทั้งจัดส่งสำเนารายงานฯ ให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการฯ ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อกำหนดมาตรการต่าง ๆ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในให้ได้ตามเป้าหมาย และมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน รวมถึงแนวโน้มสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส





คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแล การบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคนในการดำเนินงานตามมาตรการบริหารความเสี่ยงและตามระบบการควบคุมภายในที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จัดวางไว้จะเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ สามารถลดระดับความรุนแรง ความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานโดยรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

(นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตระหนักถึงความสำคัญและยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลที่มีมาตรฐาน และจริยธรรมในการดำเนินกิจการ ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------------|---------------|
| 1. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร | ประธานกรรมการ |
| 2. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจริญ | กรรมการ |
| 3. นายปรีชาพร สุวัฒน์นอม | กรรมการ |
| 4. พันเอก ศรัณยู วิริยเวชกุล | กรรมการ |

โดยมีหน้าที่ในการวางกรอบ เสนอแนวทางปฏิบัติ ให้คำแนะนำ กำกับดูแล ติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ตามแนวทางการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล การป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR in Process) และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการฯ โดยในปี 2564 มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง (สัปดาห์ 1 ครั้ง) เพื่อกำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน ตามนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่คำนึงถึงมิติสิ่งแวดล้อม (Environmental: E) มิติสังคม (Social: S) และมิติธรรมาภิบาล (Governance: G) ในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล (Corporate Governance: CG)

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางปฏิบัติส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริต และคู่มือด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code for PEA) โดยมุ่งเน้นในเรื่องจริยธรรมและจรรยาบรรณ (Code of Conduct) ซึ่งประกอบด้วยค่านิยมหลักของจริยธรรมในการดำเนินกิจการ ประมวลจริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพหลัก โดยได้มีการทบทวนเนื้อหาสาระสำคัญให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้นำนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการอย่างมีธรรมาภิบาลและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ของรัฐบาลมาเป็นกรอบชี้แนะในการทบทวน/จัดทำแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ที่มีการกำหนดแผนงานรองรับอย่างเป็นรูปธรรม พร้อมติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส อาทิ แผนงานเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี วัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต คุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตในการปฏิบัติงาน เป็นต้น ซึ่งประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ ดังนี้

- ยกระดับเจตจำนงในการบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสริมสร้างองค์ความรู้ สังคม และวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก
- สร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการและกลไกการป้องกันและปราบปราม เน้นระวัง ติดตาม ตรวจสอบ และลงโทษอย่างมีประสิทธิภาพ





การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development: SD)

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญและส่งเสริมให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีนโยบาย แผนการดำเนินงาน และแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์องค์กรตามกรอบมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง อาทิ มาตรฐาน ISO 26000 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ องค์การสหประชาชาติ (SDGs) ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) เป็นต้น เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการทรัพยากรที่เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ จึงได้จัดทำแผนแม่บทด้านการแสดง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR in Process) ซึ่งประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ ดังนี้

- พัฒนา/ปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงบทบาทที่เพิ่มขึ้นของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ยกระดับกระบวนการทำงานและกำหนดปัจจัยเสี่ยงเพื่อรองรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
- บูรณาการและกำหนดแนวทางการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบที่เกิดขึ้น จากการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

นอกจากนี้ ยังได้ประเมินประเด็นความยั่งยืนขององค์กรที่มีนัยสำคัญทั้งจากปัจจัยภายใน และภายนอก รวมถึงผลกระทบ/ ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และแนวโน้มหรือทิศทางของการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ของธุรกิจพลังงาน พร้อมนำไปเป็นปัจจัยนำเข้าในการทบทวนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปีขององค์กร และจัดทำรายงานความยั่งยืน เพื่อเปิดเผยข้อมูลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานการรายงานของ Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standard 2016

ดังนั้น จึงมั่นใจได้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนธุรกิจควบคู่กับหลักธรรมาภิบาลที่คำนึงถึง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมให้องค์กรมีการพัฒนาบนรากฐานที่มั่นคงและสานต่อความยั่งยืน ให้กับสังคมตลอดไป

(นายยอดพจน์ วงศ์รัศมีมิตร)
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน





รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย (“กลุ่มกิจการ”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย และเฉพาะของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องอื่น

- หลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นและวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน เกี่ยวข้องเฉพาะในส่วนของการตรวจสอบงบการเงิน ซึ่งผู้บริหารจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- งบการเงินรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย (“กลุ่มกิจการ”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 17 มิถุนายน 2564

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการ





ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ก้องกัญญา อัครรังษฤกษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4496

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 มีนาคม 2565





การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	12,240,072	13,509,471	10,857,809	12,185,955
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	46,440,711	44,335,018	45,986,779	44,231,977
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	49,237	-	-	-
พัสดุคงเหลือ	9	2,485,973	2,585,146	2,477,313	2,577,636
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	10	40,852,170	37,302,536	40,852,170	37,302,536
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		2,327,494	2,239,500	2,324,593	2,235,949
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับจ้าง	6	1,920,043	1,786,424	1,877,572	1,839,323
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		108,273	83,722	84,733	65,908
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		106,423,973	101,841,817	104,460,969	100,439,284
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีการกำกับประกัน		50,000	50,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	3,295,284	2,451,284
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	1,387,804	629,085	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	256,896	242,811	1,896	1,561
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	15	999,550	639,541	38,947	61,766
งานระหว่างก่อสร้าง	16	56,076,891	51,910,377	55,409,989	51,513,714
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	500,679	501,107	452,171	501,107
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	316,267,673	296,292,899	316,273,652	296,284,915
สินทรัพย์สิทธิการใช้	23.1.1	1,902,142	1,639,927	1,854,009	1,619,109
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	2,591,028	2,669,654	2,586,595	2,666,583
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	123,129	178,610	104,801	99,911
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		380,155,792	354,754,011	380,017,344	355,199,950
รวมสินทรัพย์		486,579,765	456,595,828	484,478,313	455,639,234

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของทุน				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 21	48,566,500	47,259,133	48,163,434
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	5,635,932	8,242,447	5,553,516
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23.1.2	851,283	717,820	840,917
เงินรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลัง	24	12,162,638	15,855,024	12,162,638
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา		1,024,859	1,143,044	1,021,409
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	25	346,782	429,875	346,782
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26	3,394,348	3,100,838	3,387,464
รวมหนี้สินหมุนเวียน		71,982,342	76,748,181	71,476,160
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	122,615,879	99,539,287	121,667,176
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23.1.2	1,264,348	1,114,993	1,224,814
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		17,171	39,450	17,171
ประมาณการหนี้สินคดีความ	27	428,644	369,792	428,644
ประมาณการหนี้สินสัญญาบริการ		176,668	89,090	-
ภาระผูกพันในการก่อสร้าง	6, 28	5,998,553	7,289,743	6,000,287
รายได้รอการรับรู้	29	56,659,166	54,872,413	56,659,166
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า	30	23,584,596	23,290,014	23,584,626
เงินประกันการขายและบริการ		1,880,734	1,554,729	1,873,314
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	31	16,254,192	17,879,236	16,251,539
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		59,652	34,224	59,651
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		228,939,603	206,072,971	227,766,388
รวมหนี้สิน		300,921,945	282,821,152	282,248,684

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ส่วนของทุน				
ทุนประเดิม	87,004	87,004	87,004	87,004
ทุนรับจากงบประมาณ	4,802,501	4,802,501	4,802,501	4,802,501
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อย	10,801	8,348	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	180,759,159	168,878,804	180,347,905	168,503,026
องค์ประกอบอื่นของส่วนของทุน	(1,645)	(1,981)	(1,645)	(1,981)
รวมส่วนของทุน	185,657,820	173,774,676	185,235,765	173,390,550
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	486,579,765	456,595,828	484,478,313	455,639,234

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายศุภชัย เอกจูน)
กรรมการและผู้จัดการ(นายสุชาติ โชติกธีรกุล)
รองผู้จัดการบัญชีและการเงิน



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	32	497,667,677	473,296,199	497,246,506
เงินชดเชยรายได้	33	10,917,960	15,374,040	10,917,960
รายได้อื่น		856,853	857,910	854,218
รวมรายได้		509,442,490	489,528,149	509,018,684
ค่าใช้จ่าย				
ค่าซื้อไฟฟ้า		428,283,139	414,907,017	428,283,139
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร		20,207,487	20,740,583	20,174,441
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		1,672,472	1,441,042	1,671,772
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		119,897	116,699	115,396
ค่าป้องกัน ซ่อมแซม บำรุงรักษา และก่อสร้าง		7,729,018	6,256,059	7,350,880
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		24,872,946	23,667,756	24,863,043
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน		9,121,689	9,246,919	9,106,433
ค่าใช้จ่ายอื่น		838,997	1,229,897	838,995
รวมค่าใช้จ่าย		492,845,645	477,605,972	492,404,099
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		16,596,845	11,922,177	16,614,585
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	65,553	77,943	-
รายได้จากการเงิน		473,890	720,332	468,504
ต้นทุนทางการเงิน	34	(3,067,426)	(2,742,871)	(3,061,990)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		14,068,862	9,977,581	14,021,099
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		(9,834)	7,699	-
กำไรสำหรับปี		14,059,028	9,985,280	14,021,099
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
<i>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	31	1,634,256	1,078	1,634,256
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		336	(281)	336
รวมรายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		1,634,592	797	1,634,592
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		1,634,592	797	1,634,592
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		15,693,620	9,986,077	15,655,691

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บทแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนจอทูน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
	องค์ประกอบอื่นของส่วนลงทุน					
	ทุนประเดิมและ ทุนรับจากงบประมาณ	กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนลงทุน	รวมส่วนลงทุน
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดรวมเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
กำไรสำหรับปี	-	7,722	166,148,246	(1,700)	(1,700)	171,043,773
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	9,985,280	-	-	9,985,280
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	1,078	(281)	(281)	797
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อย	-	-	9,986,358	(281)	(281)	9,986,077
ปรับปรุงวินรายได้แผ่นดินต้นน้ำสกลสินสำหรับปี 2562 (หมายเหตุ 24)	-	626	(626)	-	-	-
รายได้แผ่นดินต้นน้ำสกลสินสำหรับปี (หมายเหตุ 24)	-	-	4,088,350	-	-	4,088,350
	-	-	(11,343,524)	-	-	(11,343,524)
ยอดรวมเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,889,505	8,348	168,878,804	(1,981)	(1,981)	173,774,676
ยอดรวมเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564						
กำไรสำหรับปี	-	8,348	168,878,804	(1,981)	(1,981)	173,774,676
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	14,059,028	-	-	14,059,028
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	1,634,256	336	336	1,634,592
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อย	-	-	15,693,284	336	336	15,693,620
ปรับปรุงวินรายได้แผ่นดินต้นน้ำสกลสินสำหรับปี 2563 (หมายเหตุ 24)	-	2,453	(2,453)	-	-	-
วินรายได้แผ่นดินต้นน้ำสกลสินสำหรับปี (หมายเหตุ 24)	-	-	4,043,524	-	-	4,043,524
	-	-	(7,854,000)	-	-	(7,854,000)
ยอดรวมเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,889,505	10,801	180,759,159	(1,645)	(1,645)	185,657,820

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนลงทุน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ							(หน่วย: พันบาท)	
	ทุนประเดิมและ ทุนรับจากงบประมาณ	กำไรสะสม ยังไม่ได้อัดสร	องค์ประกอบอื่นของส่วนลงทุน			รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนลงทุน		รวมส่วนลงทุน
			กำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในตราสารทุน ที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
				กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563								
กำไรสำหรับปี	-	9,944,701	-	(281)	(1,700)	(1,700)	170,701,304	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(281)	(281)	(281)	(281)	9,944,701 (281)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	9,944,701	(281)	(281)	(281)	(281)	9,944,420	
ปรับปรุงบัญชีรายได้แผ่นดินนับมูลค่าสำหรับปี 2562 (หมายเหตุ 24)	-	4,088,350	-	-	-	-	4,088,350	
เป็นรายได้แผ่นดินนับมูลค่าสำหรับปี (หมายเหตุ 24)	-	(11,343,524)	-	-	-	-	(11,343,524)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563								
	4,889,505	168,503,026	(1,981)	(1,981)	(1,981)	(1,981)	173,390,550	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564								
กำไรสำหรับปี	-	14,021,099	-	-	(1,981)	(1,981)	173,390,550	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	1,634,256	336	336	-	-	14,021,099	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	15,655,355	336	336	336	336	1,634,592	
ปรับปรุงบัญชีรายได้แผ่นดินนับมูลค่าสำหรับปี 2563 (หมายเหตุ 24)	-	4,043,524	-	-	-	-	15,655,691	
เป็นรายได้แผ่นดินนับมูลค่าสำหรับปี (หมายเหตุ 24)	-	(7,854,000)	-	-	-	-	4,043,524	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564								
	4,889,505	180,347,905	(1,645)	(1,645)	(1,645)	(1,645)	(7,854,000)	
							185,235,765	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	14,068,862	9,977,581	14,021,099	9,944,701
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24,872,946	23,667,756	24,863,043	23,662,048
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	308,378	334,405	294,465	311,782
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	7,559	-	-
ขาดทุนจากการถูกยึดคืนสินค้า	-	395	-	-
ขาดทุนจากวิฤตภัยหรือภัยพิบัติ (โอนกลับ)	18,644	(105,719)	17,150	(108,460)
รายได้จากการรับรู้ตัดจ่าย	(4,720,584)	(4,529,404)	(4,720,584)	(4,529,404)
รายได้จากการรับบริการ	(284)	(11,249)	(284)	(11,249)
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1,326,175	885,461	1,326,173	885,461
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายพัสดุ	34,122	16,116	34,122	16,116
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	5,322	-	5,322	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,672,472	1,441,042	1,671,772	1,440,505
ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินคดีความ	59,722	101,959	59,722	101,959
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	16,517	11,806	16,517	11,806
ส่วนเพิ่ม (ลด) เงินกู้ยืมตัดจำหน่าย	8,231	(13,374)	8,066	(12,271)
รายได้จากการรับเศษวัสดุ	(720,926)	(430,843)	(720,926)	(430,843)
รายได้จากการให้เช่าหรือใช้สินทรัพย์อื่น ๆ	-	(10,379)	-	-
รายได้จากสัญญาให้บริการจัดหาแหล่งเงินลงทุน	-	(37,276)	-	-
ขาดทุนจากประมาณการสินทรัพย์ตามสัญญาบริการ	-	5,705	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(65,553)	(77,943)	-	-
รายได้จากการเงิน	(473,890)	(720,332)	(468,504)	(710,711)
ต้นทุนทางการเงิน	3,067,426	2,742,871	3,061,990	2,740,179
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	39,477,580	33,256,137	39,469,143	33,311,619
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(2,429,624)	(3,882,778)	(2,064,927)	(3,801,002)
พัสดุคงเหลือ	767,333	136,525	769,977	122,845
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	(3,549,634)	5,490,200	(3,549,634)	5,490,200
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(87,994)	16,138	(88,644)	16,827
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับจ้าง	(133,619)	31,726	(38,249)	(22,774)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(24,551)	4,772	(18,825)	21,545
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(32,633)	67,663	22,819	(15,649)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	47,487	(7,879)	(4,890)	455
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,494,539	(4,935,482)	1,203,061	(4,993,423)
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	(118,185)	(145,458)	(121,635)	(145,458)
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	(83,093)	116,043	(83,093)	116,044
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	293,510	225,599	289,590	224,846
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(22,887)	(12,260)	(22,887)	(12,260)
ประมาณการหนี้สินสัญญาบริการ	87,578	(430)	-	-
การผูกพันในการก่อสร้าง	(1,291,190)	(1,889,983)	(1,289,456)	(1,889,983)
รายได้จากการรับรู้	6,359,239	6,107,010	6,359,239	6,107,010

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อ				
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า	294,582	(7,979,892)	294,582	(7,979,892)
เงินประกันการจ่ายและบริการ	326,005	467,996	320,914	467,175
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	25,427	30,967	25,427	30,967
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินค้ำประกัน	(870)	-	(870)	-
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(1,599,474)	(1,887,800)	(1,599,474)	(1,887,800)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	39,799,526	25,208,814	39,872,168	25,161,292
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	489,444	789,488	484,164	778,269
จ่ายภาษีเงินได้	(1,841)	(1,822)	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	40,287,129	25,996,480	40,356,332	25,939,561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	-	(1,884,606)	-	(2,000,000)
เงินสดรับจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	-	3,000,000	-	3,000,000
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	(13,750)	(241,250)	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(65,237)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,000	-	-	-
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(844,000)	(560,000)
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(742,831)	(94,837)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	49,665	50,201	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในบริษัทร่วมลดลง	-	2,281	-	-
เงินสดจ่ายในมาจนระหว่างก่อสร้าง	(45,656,636)	(45,256,188)	(45,059,020)	(44,828,845)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	(48,508)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,879,540)	(3,700,788)	(3,890,931)	(3,699,824)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	153,891	54,551	153,891	54,551
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(65,531)	(248,860)	(63,425)	(248,769)
ดอกเบี้ยจ่ายโอนเข้ามาจนระหว่างก่อสร้าง	(608,736)	(339,089)	(608,736)	(339,089)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(50,861,213)	(48,658,585)	(50,312,221)	(48,621,976)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	5,000,000	-	5,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	28,688,057	37,344,000	28,000,000	37,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(5,000,000)	-	(5,000,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(8,242,446)	(5,212,846)	(8,242,446)	(5,212,846)
จ่ายดอกเบี้ย	(2,860,988)	(2,448,533)	(2,857,144)	(2,446,709)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(777,076)	(815,816)	(769,805)	(812,458)
จ่ายเงินรายได้แผ่นดินนำส่งกลับ	(7,502,862)	(982,000)	(7,502,862)	(982,000)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	9,304,685	27,884,805	8,627,743	27,545,987
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	(1,269,399)	5,222,700	(1,328,146)	4,863,572
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	13,509,471	8,286,771	12,185,955	7,322,383
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	12,240,072	13,509,471	10,857,809	12,185,955

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่มีใช้เงินสด

เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	25,480	361,380	25,480	357,610
เจ้าหน้าที่จากมาจนระหว่างก่อสร้าง	1,255,265	1,304,217	1,255,265	1,304,217
โอนมาจนระหว่างก่อสร้างเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	41,288,531	36,950,304	41,288,531	36,949,468
โอนมาจนระหว่างก่อสร้างเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	709,485	2,696,131	709,485	2,696,131
โอนมาจนระหว่างก่อสร้างเป็นสินทรัพย์โครงการ	327,377	102,370	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6,500	83,046	6,500	83,046
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	39,246	1,973	39,246	1,973
ซื้ออุปกรณ์ตามสัญญาเช่า	990,046	890,764	956,142	880,587
ได้รับทรัพย์สินจากการบริจาค	142,245	124,072	142,245	124,072

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นรัฐวิสาหกิจสาธารณูปโภค ก่อตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 และมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญคือ การผลิต จัดให้ได้มา จัดส่งและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ประชาชน ธุรกิจ และอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในเขตจำหน่าย 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ

1.2 หลักเกณฑ์ทางการเงิน

ตามนโยบายกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้า คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้กำหนดหลักเกณฑ์ทางการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำกับการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อให้มีการลงทุนที่เหมาะสม ภายใต้อัตราผลตอบแทนทางการเงินที่สะท้อนต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก มีการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ มีการติดตามการลงทุน และมีหลักการกำกับการดำเนินงาน โดยหากการลงทุนจากการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่เป็นไปตามแผนการลงทุน กกพ. จะพิจารณาเรียกคืนรายได้ (Claw back Mechanism) ตามหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ อีกทั้ง กกพ. จะมีการพิจารณาเรียกคืน/รับคืนฐานะการเงิน เพื่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำรงฐานะการเงินตามเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด (Return On Investment Capital: ROIC)

1.3 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบมาตรการต่าง ๆ ในการช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนในการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานสำหรับประชาชน โดยมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่สำคัญในช่วงปีปัจจุบันมีดังต่อไปนี้

- 1.3.1 มาตรการคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าให้ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัย และประเภทที่ 2 กิจการขนาดเล็ก โดยเริ่มคืนเงินตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 เป็นต้นไป
- 1.3.2 มาตรการใช้ไฟฟ้าฟรี สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 1.1.1 บ้านอยู่อาศัย ให้สิทธิใช้ไฟฟ้าฟรี 90 หน่วยแรก ตามใบแจ้งค่าไฟฟ้าประจำเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ถึงเดือนสิงหาคม 2564 ยกเว้นเดือนเมษายน 2564 และผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 2 กิจการขนาดเล็ก (ไม่รวมส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ) ให้สิทธิใช้ไฟฟ้าฟรี 50 หน่วยแรก ตามใบแจ้งค่าไฟฟ้าประจำเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ถึงเดือนมิถุนายน 2564 ยกเว้นเดือนเมษายน 2564 และให้สิทธิใช้ไฟฟ้าฟรี 100 หน่วยแรก ตามใบแจ้งค่าไฟฟ้าประจำเดือนกรกฎาคมถึงเดือนสิงหาคม 2564
- 1.3.3 มาตรการส่วนลดค่าไฟฟ้า สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 1.1.2 และ 1.2 บ้านอยู่อาศัย ตามใบแจ้งค่าไฟฟ้าประจำเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ถึงเดือนสิงหาคม 2564 ยกเว้นเดือนเมษายน 2564





2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

- 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท พีอีเอ อินคอม อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	การลงทุนในโครงการธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการจัดการฟิโอบรมให้ความรู้ด้านระบบไฟฟ้า	ไทย	100	100

ข) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มกิจการ รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

- 2.3 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน





การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใน หรือ หลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มกิจการ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มกิจการได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ค่าบริการก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการโดยพิจารณาถึงความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญา ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา / รายได้รอการรับรู้” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาแล้ว

เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้า

เป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียกเก็บจากผู้ขอใช้ไฟฟ้าเพื่อนำมาแบ่งเบาภาระในการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ ตลอดจนภาระในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างดังกล่าว แสดงเป็น “รายได้รอการรับรู้” ในงบแสดงฐานะการเงิน และเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะรับรู้เป็นรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี (เท่ากับอัตราค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

รายได้รับโอนสินทรัพย์ดำเนินงาน

เป็นสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคซึ่งใช้ในการดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ผู้ใช้ไฟฟ้ายกให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระในการบำรุงรักษาทรัพย์สินดังกล่าว แสดงเป็นรายได้จากการรับโอนสินทรัพย์ดำเนินงานรอรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น





ส่วนสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน รับรู้เป็นรายได้อื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานทั้งจำนวน ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ได้รับ

รายได้จากการรับบริจาคจากสถาบันการเงินต่างประเทศ

เป็นเงินที่ได้รับบริจาคจากสถาบันการเงินต่างประเทศซึ่งให้อยู่ในรูปของส่วนลดดอกเบี้ย เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยแสดงเป็นรายได้รอการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

เงินชดเชยรายได้

เงินชดเชยรายได้เป็นเงินที่ได้รับตามมติหน่วยงานที่กำกับดูแล รับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในการรับเงินชดเชย

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ย ที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 พลังสุทธิ

พลังสุทธิคือ อะไหล่และวัสดุคงคลัง แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาตลาดต่ำกว่า สำหรับวัสดุสิ้นเปลืองและวัสดุรอการปรับปรุงจะตั้งสำรองการเสื่อมสภาพเต็มจำนวน

4.4 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ

- 4.4.1 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน มีระยะเวลาใช้เงินภายในหนึ่งรอบปีบัญชี โดยมีวัตถุประสงค์และเงื่อนไขเฉพาะในการใช้เงิน ได้แก่ เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร และเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ใช้ค้ำประกันกับธนาคาร ทั้งหมดเป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนได้ในกรณีที่ประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน เงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นเงินที่ใช้เพื่อประโยชน์ของผู้ใช้ไฟฟ้า และเงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว ใช้เป็นทุนการศึกษาอบรม วิเคราะห์ และวิจัย
- 4.4.2 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน มีระยะเวลาใช้เงินเกินกว่าหนึ่งรอบปีบัญชีและไม่สามารถนำไปใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน คือ เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มกิจการบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มกิจการจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจโดยประมาณ 33 ปี โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มกิจการรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 งานระหว่างก่อสร้าง

งานระหว่างก่อสร้างได้บันทึกรวมต้นทุนค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นโดยตรงจากการจัดหาเงินกู้เพื่อใช้ในการก่อสร้าง และต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างสินทรัพย์หรือทำให้สินทรัพย์นั้น อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้ ทั้งนี้ งานระหว่างก่อสร้างไม่ได้รวมคำนวณค่าเสื่อมราคา

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	16 - 33 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	16 - 33 ปี
ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	5 - 33 ปี
ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	5 - 25 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 25 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มกิจการตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม





4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มกิจการจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	5 ปี

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มกิจการจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่ สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มกิจการบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1 - 19 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1 - 5 ปี
ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า	2 ปี
เครื่องตกแต่งเครื่องมือเครื่องใช้	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	3 - 5 ปี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มกิจการเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์



หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มกิจการจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มกิจการบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มกิจการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มกิจการ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มกิจการบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มกิจการบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือถูกการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

4.13 เงินตราต่างประเทศ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค





รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มกิจการหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มกิจการจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มกิจการจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มกิจการรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม สิทธิการลาต่าง ๆ รวมทั้งผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น ๆ ตามข้อตกลงของการจ้างงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มกิจการจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการ เงินที่กลุ่มกิจการจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ของกลุ่มกิจการ ประกอบด้วย เงินตอบแทนความชอบในการทำงานภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานที่เลิกจ้างโดยไม่มีความผิด วันลาพักผ่อนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิของพนักงาน ของที่ระลึกสำหรับพนักงานเกษียณอายุ และผลประโยชน์หลังออกจากงานอื่น ๆ ภายใต้ข้อกำหนดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงของการจ้างงาน นอกจากนั้น กลุ่มกิจการมีสวัสดิการพนักงานที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวอื่น สำหรับพนักงานที่ทำงานครบตามจำนวนปีตามที่กำหนด

กลุ่มกิจการคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย





ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มกิจการสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้





การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มกิจการถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มกิจการสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการนั้นในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้





รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่ต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มกิจการอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มกิจการใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มกิจการใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มกิจการจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้





- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มกิจการอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราเงินเฟ้อ อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจะไม่เกินกว่าจำนวนที่ได้ประมาณการไว้แล้ว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	7	5
ค่าก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์	-	-	317	-
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน	-	-	55	136

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม				
เงินปันผลรับ	50	50	-	-
ค่าซื้อไฟฟ้า	477	486	477	486

ยอดคงค้างระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8) บริษัทย่อย	-	-	1	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทร่วม	49	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับจ้าง บริษัทย่อย	-	-	-	93
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21) บริษัทย่อย	-	-	52	21
ภาระผูกพันในमानก่อสร้าง บริษัทย่อย	-	-	2	-





เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	จบการเป็นรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม				
บริษัท ไทยดิจิทัลเอนเนอร์ยี เดเวลอปเม้นท์ จำกัด	-	17	-	17
บริษัท ประชารัฐชวมวล แม่ลาน จำกัด	-	20	(10)	10
บริษัท ประชารัฐชวมวล บันนังสตา จำกัด	-	28	(6)	22
รวม	-	65	(16)	49

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและถึงกำหนดชำระภายในปี 2565 หรือภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับเงินกู้จากสถาบันการเงินอื่น โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.83 และ 3.75 ต่อปี

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้น มิได้รวมถึงส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ยกเว้นบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มกิจการมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	จบการเป็นรวม		จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	120	117	115	113
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4	4	4	4
รวม	124	121	119	117





7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	53	38	53	38
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	35	3	31	-
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	11,166	12,338	10,774	12,148
เงินฝากธนาคาร - ประจํา	986	1,130	-	-
รวม	12,240	13,509	10,858	12,186

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.45 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.05 ถึง 1.10 ต่อปี)





8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แยกตามอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	32,316	30,941	32,260	30,897
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	7,453	6,975	7,453	6,970
3 - 6 เดือน	1,013	1,489	1,012	1,485
6 - 12 เดือน	759	732	756	732
มากกว่า 12 เดือน	1,744	1,408	1,742	1,394
รวม	43,285	41,545	43,223	41,478
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,126)	(1,848)	(2,096)	(1,832)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	41,159	39,697	41,127	39,646
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,498	1,651	2,375	1,625
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	1	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	21	32	17	30
ดอกเบี้ยค้างรับ	8	24	7	23
รายได้ค้างรับกองทุนพัฒนาไฟฟ้า	2,511	2,427	2,511	2,428
รายได้ค้างรับอื่น	483	728	179	695
รวม	5,521	4,862	5,090	4,801
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(239)	(224)	(230)	(215)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	5,282	4,638	4,860	4,586
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	46,441	44,335	45,987	44,232





การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	2,072	1,746	2,047	1,744
สำรองพลาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	308	335	294	312
ตัดจำหน่าย	(15)	(9)	(15)	(9)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,365	2,072	2,326	2,047

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 10 วันถึง 60 วัน (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 10 วัน ถึง 18 วัน)

9. พัสดุคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาคูณ		รายการปรับลดราคาคูณให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		พัสดุคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
วัสดุสำหรับดำเนินงาน	69	67	-	-	69	67
วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างและบำรุงรักษา	490	403	(2)	-	488	403
วัสดุซ่อมแซม	1,526	1,582	-	-	1,526	1,582
วัสดุรื้อถอนและวัสดุล้าสมัย	397	520	(2)	(6)	395	514
วัสดุรอการปรับปรุง	54	36	(54)	(36)	-	-
รถยนต์รอการส่งมอบ	6	8	(2)	-	4	8
พัสดุระหว่างทาง	4	11	-	-	4	11
รวม	2,546	2,627	(60)	(42)	2,486	2,585





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		พัสดุกงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
วัสดุสำหรับดำเนินงาน	69	67	-	-	69	67
วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างและบำรุงรักษา	483	401	-	-	483	401
วัสดุซ่อมแซม	1,526	1,582	-	-	1,526	1,582
วัสดุรื้อถอนและวัสดุล้าสมัย	397	520	(2)	(3)	395	517
วัสดุรอการปรับปรุง	54	36	(54)	(36)	-	-
พัสดุระหว่างทาง	4	11	-	-	4	11
รวม	2,533	2,617	(56)	(39)	2,477	2,578

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการบันทึกการปรับลดราคาทุนของพัสดุกงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับในเรื่องวัสดุล้าสมัย และวัสดุสูญหายหรือขาดบัญชีหรือการสอบสวน เป็นจำนวน 148 ล้านบาท (2563: 334 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 147 ล้านบาท 2563: 331 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่าย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าพัสดุกงเหลือเป็นจำนวน 130 ล้านบาท (2563: 440 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 130 ล้านบาท 2563: 439 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของพัสดุกงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

10. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุ 30)	23,548	23,160
เงินดอกผลกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า	4,878	4,783
เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร	6,253	1,427
เงินกองทุนพิเศษ เกอพลับบลิว	184	212
เงินค้ำประกันกับธนาคาร	3,264	3,444
เงินสนับสนุนตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานและหน่วยงานราชการอื่น	1	15
เงินคืนรายได้สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน	2,724	4,262
รวม	40,852	37,303





เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า และเงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตรของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นเงินฝากธนาคาร ที่นำไปใช้ในกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ในกรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน

เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตรมีไว้เพื่อเป็นหลักประกันว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะมีเงินเพียงพอในการไถ่ถอนพันธบัตรเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีการทยอยนำเงินฝากเพื่อสำรองเงินเข้าบัญชีในส่วนที่พันธบัตรจะครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 3 ปี

เงินดอกผลกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว และเงินสนับสนุนตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานฯ เป็นเงินฝากธนาคารที่นำไปใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด

เงินค้ำประกันกับธนาคาร - เงินฝากประเภทออมทรัพย์ เป็นเงินที่กันไว้สำหรับค้ำประกันการกู้เงินจากธนาคารของพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องดำรงเงินฝากบัญชีธนาคารประเภทออมทรัพย์ให้มีค่าเฉลี่ยรายเดือนไม่ต่ำกว่า 3,100 ล้านบาท

เงินคืนรายได้สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เป็นเงินฝากธนาคารที่การไฟฟ้าส่วนภูมิกานำไปใช้จ่ายตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)

บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	3,295	2,451	100	100
---	-------	-------	-----	-----

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ประกอบธุรกิจประเภทการลงทุนในโครงการธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านระบบไฟฟ้าแก่องค์กรและบริษัทเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิกาลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทุน และบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน





เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาทุน	
	2564	2563

บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	3,295	2,451
---	-------	-------

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

11.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ก. เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครั้งที่ 1/2564 มีมติเห็นชอบเพิ่มทุนให้แก่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

- อนุมัติเพิ่มทุนจำนวน 10.1 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 101 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ให้บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ใช้ลงทุนในระบบส่งไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าของบริษัท พี.กริมเพาเวอร์ (เอไออี - เอ็มทีพี) จำกัด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2564 และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อยดังกล่าวยังคงเดิม
- อนุมัติเพิ่มทุนจำนวนเงิน 1,150 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ให้บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ใช้ลงทุนในโครงการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใน บริษัท เซท เอนเนอร์ยี จำกัด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว จำนวน 62.6 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 626 ล้านบาท ตามจำนวนที่เรียกชำระ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2564 และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวยังคงเดิม

ข. เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 4/2564 มีมติเห็นชอบเพิ่มทุนให้บริษัทย่อย จำนวน 11.7 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 117 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมลงทุนในบริษัท เอ็มเซค พาวเวอร์ จำกัด (MSEK) สำหรับดำเนินกิจการพัฒนารูทผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ในประเทศไทย ในรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Private PPA โดยมีเป้าหมาย 135 MW ในปี 2568 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2564 และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2564 ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวยังคงเดิม

ค. เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 1/2565 มีมติเห็นชอบเพิ่มทุนให้บริษัทย่อยจำนวน 50 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสภาพคล่องสำหรับดำเนินการโครงการระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ชำระเงินเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2565 และบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2565 ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวยังคงเดิม





12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม เป็นรายการที่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ร่วมลงทุนโดยบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม									
			สัดส่วนการลงทุน ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม				มูลค่าตามบัญชี ตามวิธี ส่วน ได้เสีย		ค่าเผื่อด้อยค่าของ เงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
ถือหุ้นทางอ้อม												
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	25	25	41.25	41.25	110.1	101.4	-	-	110.1	101.4
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	25	25	41.25	41.25	107.9	99.0	-	-	107.9	99.0
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	25	25	41.25	41.25	109.2	100.3	-	-	109.2	100.3
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	25	25	41.25	41.25	109.7	101.0	-	-	109.7	101.0
บริษัท ประชารัฐชีวมวล นราธิวาส จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจาก เชื้อเพลิงชีวมวล	ไทย	40	40	2.4	2.4	2.2	2.2	(2.2)	(2.2)	-	-
บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจาก เชื้อเพลิงชีวมวล	ไทย	40	50.13	57.8	57.8	55.7	56.6	-	-	55.7	56.6
บริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนิมस्ता จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจาก เชื้อเพลิงชีวมวล	ไทย	40	50.55	61.6	61.6	58.8	59.9	-	-	58.8	59.9
บริษัท พลังงานไทย เสริมสุข จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง ก๊าซชีวภาพ	ไทย	25	25	25.0	25.0	24.0	23.6	-	-	24.0	23.6
บริษัท ไทยดิจิทัล เอนเนอร์ยี เดเวลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาผลิตภัณฑ์และ บริการด้านดิจิทัล เอนเนอร์ยีแบบ ครบวงจร	ไทย	25	25	50.0	50.0	49.5	49.8	-	-	49.5	49.8
บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด	พัฒนาและลงทุนใน โครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ	ไทย	20	20	646.0	20.0	633.2	18.9	-	-	633.2	18.9
บริษัท เอ็นคอม เวสต์ ภูเก็ต เอนเนอร์จี (พระนครศรีอยุธยา) จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจาก เชื้อเพลิงขยะ	ไทย	25	25	20.6	8.1	19.3	7.9	-	-	19.3	7.9
บริษัท ซาโล เทค (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	ไทย	25	25	30.5	1.3	29.1	0.7	-	-	29.1	0.7
บริษัท สยาม อีเล็กทริค จำกัด	พัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อ สนับสนุนธุรกิจระบบ รางรถไฟความเร็วสูง	ไทย	25	25	3.1	3.1	2.7	3.1	-	-	2.7	3.1





(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม									
			สัดส่วนการลงทุน กับทางตรงและ ทางอ้อม		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธี ส่วน ได้เสีย		ค่าเพื่อด้อยค่าของ เงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								

ถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)

บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน ความร้อนร่วม	ไทย	25	25	75.0	6.4	70.4	5.4	-	-	70.4	5.4
บริษัท พีอีเอ อินเทลลิเจนท์ เทคโนโลยี่ จำกัด	จัดและจำหน่ายอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์และ อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์	ไทย	25	25	1.5	1.5	1.5	1.5	-	-	1.5	1.5
บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด	รับจ้างวางระบบงาน วิเคราะห์วิจัยข้อมูล	ไทย	25	-	6.3	-	6.3	-	-	-	6.3	-
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม สมาร์ต โซลูชั่น จำกัด	บริการเกี่ยวกับระบบ โซลาร์เซลล์ครบวงจร	ไทย	25	-	0.3	-	0.4	-	-	-	0.4	-
					1,145.1	402.2	1,390.0	631.3	(2.2)	(2.2)	1,387.8	629.1





12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผล

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม*		เงินปันผลที่บริษัทย่อยรับ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด	22.8	21.9	14.1	13.5
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด	22.7	21.8	13.8	13.6
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด	20.6	20.3	11.7	11.9
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด	18.8	19.1	10.1	11.2
บริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล นราธิวาส จำกัด	-	-	-	-
บริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด	(0.9)	(0.6)	-	-
บริษัท ประชาธิรัฐชีวมวล บันนังสตา จำกัด	(1.1)	(1.1)	-	-
บริษัท พลังงานไทย เสิรมสุข จำกัด	0.4	(0.5)	-	-
บริษัท ไทยดิจิทัล เอนเนอร์ยี เดเวลอปเม้นท์ จำกัด	(0.3)	(0.1)	-	-
บริษัท เซก เอนเนอจี จำกัด	(11.7)	(1.1)	-	-
บริษัท เอ็นคอม เวสท์ ภูเก็ต เอนเนอร์ยี (พระนครศรีอยุธยา) จำกัด	(1.1)	(0.2)	-	-
บริษัท ซาโล เทค (ไทยแลนด์) จำกัด	(0.8)	(0.5)	-	-
บริษัท สยาม อิเล็กทริค จำกัด	(0.4)	-	-	-
บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนออร์ยี จำกัด	(3.6)	(1.1)	-	-
บริษัท พีอีเอ อินเทลลิเจนท์ เทคโนโลยี จำกัด	-	-	-	-
บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด	-	-	-	-
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด	0.1	-	-	-
รวม	65.5	77.9	49.7	50.2

* ข้อมูลทางการเงินสำหรับปี 2564 ตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ไม่มีส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม





12.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท เอ็นคอม เวสต์ ภูเก็ต (พระนครศรีอยุธยา) จำกัด

ในระหว่างปี บริษัท เอ็นคอม เวสต์ ภูเก็ต (พระนครศรีอยุธยา) จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 100 บาท สำหรับจำนวนหุ้น 0.125 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 12.5 ล้านบาท

บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด

ในระหว่างปี บริษัท อาร์ อี เอ็น โคราช เอนเนอร์ยี จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564 และ วันที่ 7 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาทสำหรับจำนวนหุ้น 2.475 ล้านหุ้นเป็นจำนวนเงิน 18.60 ล้านบาท และในอัตราหุ้นละ 10 บาทสำหรับจำนวนหุ้น 5 ล้านหุ้นเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด

ในระหว่างปี บริษัท เซท เอนเนอจี จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 100 บาท สำหรับจำนวนหุ้น 6.26 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 626 ล้านบาท

บริษัท ซาโล เทค (ไทยแลนด์) จำกัด

ในระหว่างปี บริษัท ซาโล เทค (ไทยแลนด์) จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 วันที่ 15 กรกฎาคม 2564 และ วันที่ 29 ตุลาคม 2564 เป็นจำนวนเงิน 0.29 ล้านยูโร หรือ 10.75 ล้านบาท จำนวนเงิน 0.25 ล้านยูโร หรือ 9.25 ล้านบาท และจำนวนเงิน 0.25 ล้านยูโร หรือ 9.25 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท ประชาธิรัฐฉวมวล แม่ลาน จำกัด และบริษัท ประชาธิรัฐฉวมวล บันนังสตา จำกัด

ในระหว่างปี 2563 บริษัท ประชาธิรัฐฉวมวล แม่ลาน จำกัด และบริษัท ประชาธิรัฐฉวมวล บันนังสตา จำกัด มีมติเพิ่มทุน ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 50.13 และร้อยละ 50.55 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวเกิดจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่งไม่ชำระค่าหุ้นสามัญ เนื่องจากขาดสภาพคล่องทางการเงิน

ทั้งนี้ ในระหว่างปีปัจจุบัน ผู้ถือหุ้นรายดังกล่าวได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญครบมูลค่าแล้ว ทำให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมทั้งสองข้างต้นเป็นร้อยละ 40 คงเดิม

บริษัท ประชาธิรัฐฉวมวล นราธิวาส จำกัด

ในระหว่างปี 2563 ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเห็นว่ามีความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประชาธิรัฐฉวมวล นราธิวาส จำกัด จึงได้พิจารณาบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 2.2 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2564 บริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายชำระค่าหุ้นของบริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นใหม่ที่จดทะเบียนในประเทศไทยและมีทุนจดทะเบียน 1,000 หุ้น ราคาดุลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทย่อยจะมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้ว โดยประกอบธุรกิจพลังงานและพลังงานทดแทน และการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีและการสื่อสาร ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ไฟฟ้า ธุรกิจการตั้งศูนย์ข้อมูล และธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง จำนวนหุ้น 250 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 25,000 บาท





เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 บริษัท ไทย เอ็นคอม จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวนหุ้น 249,750 หุ้นในอัตรา ร้อยละ 25 ของราคามูลค่าที่ตราไว้ที่หุ้นละ 100 บาทต่อหุ้น ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วน การลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6.3 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564

บริษัท พีโอเอ เอ็นคอม สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายชำระค่าหุ้นของบริษัท พีโอเอ เอ็นคอม สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นใหม่ที่จดทะเบียนในประเทศไทยและมีทุนจดทะเบียน 100,000 หุ้น ราคามูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทย่อยจะมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 ของจำนวน หุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้ว โดยประกอบ ธุรกิจติดตั้งโซล่าเซลล์ภาคประชาชนและภาคธุรกิจรายย่อย และจัดการฝึกอบรมเกี่ยวกับงานระบบโซล่าเซลล์ จำนวนหุ้น 25,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.3 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2565 บริษัท พีโอเอ เอ็นคอม สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวนหุ้น ตามแผน เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวนหุ้น 225,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้น เพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วน การลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.3 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565

13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
ถือหุ้นทางอ้อม								
กิจการร่วมค้า พีโอเอ เอ็นคอม พ้ายชัย	ติดตั้งและให้บริการ ระบบผลิตไฟฟ้า พลังงาน แสงอาทิตย์	ไทย	25	25	5.5	5.5	5.3	5.3
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน					(5.5)	(5.5)	(5.3)	(5.3)
รวม					-	-	-	-





เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม เป็นรายการที่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จดทะเบียนร่วมทุนในนามกิจการร่วมค้า พีอีเอ เอ็นคอม ฟาซซี่ เพื่อติดตั้งและให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560 และบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

ในระหว่างปี 2563 ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยประเมินความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจของกิจการร่วมค้าดังกล่าว จึงได้พิจารณารับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 5.3 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ไม่มีส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทย่อยไม่ได้รับเงินปันผลจากกิจการร่วมค้า

14. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนของกลุ่มกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

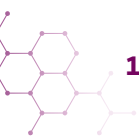
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทย่อย				
บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	2	2	2	2
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย				
บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด	255	241	-	-
รวม	257	243	2	2

เงินลงทุนในบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด

ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยได้ร่วมลงทุนในบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าภายใต้สัญญาผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) บริษัทย่อยได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจำนวน 16.25 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด เป็นจำนวนเงิน 241.3 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564 บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนอีก ร้อยละ 25 ของจำนวนเงินเพิ่มทุน ตามมติคณะกรรมการบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2564 เห็นชอบให้เรียกชำระค่าหุ้นที่ยังชำระไม่ครบอีก ร้อยละ 25 ของจำนวนเงินเพิ่มทุน คิดเป็นมูลค่าหุ้นในส่วนของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นจำนวน 13.8 ล้านบาท





15. ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้ฟ่อนชำระ	17	39	17	39
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	9	1	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	974	600	22	23
รวม	1,000	640	39	62

16. งานระหว่างก่อสร้าง

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเป็นรวม		
	งบลงทุนของ กลุ่มกิจการ	งบที่ได้รับ การสนับสนุน บางส่วนจากผู้ถือหุ้น	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	27,998	5,542	33,540
ซื้อระหว่างปี - ราคาทุน	36,140	6,736	42,876
โอนออก	(32,482)	(7,266)	(39,748)
	31,656	5,012	36,668
พัสดุกงเหลือ			15,241
งานระหว่างทำ			2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			51,911
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	31,656	5,012	36,668
โอนเปลี่ยนประเภท	(639)	639	-
ซื้อระหว่างปี - ราคาทุน	40,638	6,688	47,326
โอนออก	(34,537)	(7,788)	(42,325)
	37,118	4,551	41,669
พัสดุกงเหลือ			14,406
งานระหว่างทำ			2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			56,077





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	งบลงทุนของ การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค	งบที่ได้รับ การสนับสนุน บางส่วนจากผู้ใช้ไฟ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	27,926	5,542	33,468
ซื้อระหว่างปี - ราคาทุน	35,713	6,736	42,449
โอนออก	(32,380)	(7,266)	(39,646)
	31,259	5,012	36,271
พัสดุกงเหลือ			15,241
งานระหว่างทำ			2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			51,514
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	31,259	5,012	36,271
โอนเปลี่ยนประเภท	(639)	639	-
ซื้อระหว่างปี - ราคาทุน	40,041	6,688	46,729
โอนออก	(34,210)	(7,788)	(41,998)
	36,451	4,551	41,002
พัสดุกงเหลือ			14,406
งานระหว่างทำ			2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			55,410

พัสดุกงเหลือที่แสดงอยู่ในงานระหว่างก่อสร้าง เป็นพัสดุกงเหลือที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดซื้อเข้ามาโดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อใช้ในการโครงการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกู้ยืมเงินเป็นการเฉพาะเพื่อการก่อสร้างอาคาร ระบบผลิต และระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งเข้าเกณฑ์สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข โดยต้นทุนการกู้ยืมเกิดจากเงินกู้วัตถุประสงค์เฉพาะดังกล่าว อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมภายในประเทศร้อยละ 0.72 ถึง 6.53 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.72 ถึง 6.53 ต่อปี) โดยดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 3,600 ล้านบาท (2563: 2,991 ล้านบาท) รับรู้เป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 608 ล้านบาท (2563: 339 ล้านบาท) และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน จำนวน 2,992 ล้านบาท (2563: 2,652 ล้านบาท)





17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:								
ราคาทุน	149	475	-	624	149	475	-	624
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(123)	-	(123)	-	(123)	-	(123)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	149	352	-	501	149	352	-	501
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:								
ราคาทุน	117	475	49	641	117	475	-	592
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(140)	-	(140)	-	(140)	-	(140)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	117	335	49	501	117	335	-	452

การกระทบบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	501	436	501	436
ซื้อระหว่างปี - ราคาทุน	49	-	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(32)	81	(32)	81
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(17)	(16)	(17)	(16)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	501	501	452	501

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 26 ล้านบาท (2563: 23 ล้านบาท) มูลค่าที่ดินที่ให้เช่า มีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 43 ล้านบาท (2563: 43 ล้านบาท) และมูลค่าอาคารที่ให้เช่ามีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 475 ล้านบาท (2563: 475 ล้านบาท)





ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าที่ดินรวมของที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	397	421	397	421
มูลค่าที่ดินรวมของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	174	176	174	176
มูลค่าที่ดินรวมของงานระหว่างก่อสร้าง	49	-	-	-
รวม	620	597	571	597

มูลค่าที่ดินรวมใช้มูลค่าอ้างอิงตามราคาประเมินที่ประกาศโดยกรมธนารักษ์และมูลค่าที่ดินรวมของงานระหว่างก่อสร้างแสดงด้วยมูลค่าราคาทุน





18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิต กระแสไฟฟ้า	ระบบจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	เครื่องทดแทน เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	16,432	18,903	2,675	492,106	24,788	10,569	565,473
ซื้อเพิ่ม	1,196	202	5	16	1,242	1,467	4,128
ได้มาจากการรับบริจาค	-	-	6	107	4	5	122
รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้าง	444	1,372	6	32,772	2,316	42	36,952
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(54)	2	(1)	(102)	31	2	(122)
จำหน่าย	(19)	(64)	(3)	(3,707)	(434)	(152)	(4,379)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	17,999	20,415	2,688	521,192	27,947	11,933	602,174
ซื้อเพิ่ม	733	100	19	106	1,058	1,531	3,547
ได้มาจากการรับบริจาค	-	-	-	142	-	-	142
รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้าง	406	1,304	28	38,289	1,258	4	41,289
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	41	7	373	(50)	2	(378)	(5)
จำหน่าย	(16)	(165)	(3)	(6,162)	(589)	(141)	(7,076)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	19,163	21,661	3,105	553,517	29,676	12,949	640,071
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,681	7,032	1,314	252,886	15,666	8,235	286,814
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	146	605	93	19,337	1,819	464	22,464
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	10	(1)	-	(68)	16	2	(41)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(13)	(33)	(3)	(2,752)	(403)	(152)	(3,356)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,824	7,603	1,404	269,403	17,098	8,549	305,881
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	158	653	43	20,149	1,980	572	23,555
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	1	4	146	(41)	1	(148)	(37)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(10)	(118)	(3)	(4,742)	(583)	(140)	(5,596)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,973	8,142	1,590	284,769	18,496	8,833	323,803





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิต กระแสไฟฟ้า	ระบบจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	16,175	12,812	1,284	251,789	10,849	3,384	296,293
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	17,190	13,519	1,515	268,748	11,180	4,116	316,268
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2563 (246 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนตามระหว่างก่อสร้าง ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน)							22,218
2564 (275 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนตามระหว่างก่อสร้าง ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน)							23,280





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิต กระแสไฟฟ้า	ระบบจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	16,432	18,903	2,675	492,106	24,783	10,569	565,468
ซื้อเพิ่ม	1,196	202	5	13	1,240	1,467	4,123
ได้มาจากการรับบริจาค	-	-	6	107	4	5	122
รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้าง	444	1,372	6	32,771	2,316	40	36,949
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(54)	2	(1)	(102)	31	2	(122)
จำหน่าย	(19)	(64)	(3)	(3,707)	(434)	(152)	(4,379)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	17,999	20,415	2,688	521,188	27,940	11,931	602,161
ซื้อเพิ่ม	733	99	19	121	1,056	1,531	3,559
ได้มาจากการรับบริจาค	-	-	-	142	-	-	142
รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้าง	406	1,304	28	38,289	1,258	4	41,289
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	41	7	373	(50)	2	(378)	(5)
จำหน่าย	(16)	(165)	(3)	(6,162)	(589)	(141)	(7,076)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	19,163	21,660	3,105	553,528	29,667	12,947	640,070
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,681	7,032	1,314	252,886	15,663	8,235	286,811
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	146	605	93	19,336	1,818	464	22,462
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	9	(1)	-	(67)	16	2	(41)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(12)	(33)	(3)	(2,753)	(403)	(152)	(3,356)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,824	7,603	1,404	269,402	17,094	8,549	305,876
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	158	653	43	20,148	1,979	572	23,553
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	1	4	146	(41)	1	(148)	(37)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(10)	(118)	(3)	(4,742)	(583)	(140)	(5,596)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,973	8,142	1,590	284,767	18,491	8,833	323,796





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิต กระแสไฟฟ้า	ระบบจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	16,175	12,812	1,284	251,786	10,846	3,382	296,285
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	17,190	13,518	1,515	268,761	11,176	4,114	316,274
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2563 (246 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนตามระหว่างก่อสร้าง ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน)							22,216
2564 (275 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนตามระหว่างก่อสร้าง ส่วนที่เหลือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน)							23,278

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มกิจการมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 104,673 ล้านบาท (2563: 99,399 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 104,672 ล้านบาท 2563: 99,399 ล้านบาท)





19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิการใช้ โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ระบบ คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ สำเร็จรูป	รวม	สิทธิการใช้ โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ระบบ คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ สำเร็จรูป	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:						
ราคาทุน	4,741	2,007	6,748	4,738	2,007	6,745
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,776)	(302)	(4,078)	(3,776)	(302)	(4,078)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	965	1,705	2,670	962	1,705	2,667
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:						
ราคาทุน	5,032	2,398	7,430	5,027	2,398	7,425
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,999)	(840)	(4,839)	(3,998)	(840)	(4,838)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,033	1,558	2,591	1,029	1,558	2,587

การกระทบบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	2,670	406	2,667	406
ซื้อระหว่างปี - ราคาทุน	66	252	63	249
ได้มาจากการรับบริจาค	-	2	-	2
รับโอนจากงานระหว่างก่อสร้าง	709	2,696	709	2,696
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(854)	(686)	(852)	(686)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	2,591	2,670	2,587	2,667

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มกิจการมีสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,329 ล้านบาท (2563: 3,103 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 3,328 ล้านบาท 2563: 3,103 ล้านบาท)





20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้พนักงาน	78	76	78	76
รายจ่ายรอตัดบัญชี	24	21	24	21
เงินประกันและเงินมัดจำจ่าย	4	2	2	2
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	24	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	-	55	-	-
เงินกองทุนสมเคราะห์				
ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค:				
- เงินฝากออมทรัพย์	1	1	1	1
รวม	123	179	105	100





21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	42,868	42,241	42,803	42,140
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	1	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,304	1,522	1,294	1,516
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	23	20
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	938	807	938	807
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,222	2,419	2,841	2,394
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	28	-
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	235	270	235	270
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	-	1
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	48,567	47,259	48,163	47,148

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: ล้านบาท)

			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563	2564	2563
(ร้อยละต่อปี)						
เงินกู้ยืมระยะยาวภายในประเทศ						
กระทรวงการคลัง	ไม่คิดดอกเบี้ย	2531 - 2574	133	133	133	133
พันธมิตร	1.33 - 4.90	2550 - 2584	127,013	104,197	127,013	104,197
สถาบันการเงิน	0.7228	2563 - 2574	1,031	3,343	-	3,000
เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ						
สถาบันการเงิน	8.00*	2550 - 2566	75	109	75	109
รวม			128,252	107,782	127,221	107,439
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(5,636)	(8,243)	(5,554)	(8,243)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			122,616	99,539	121,667	99,196

* อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมร้อยละ 8 ต่อปี ตามสัญญาเงินกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเข้ากองทุนพิเศษเคเอฟดับบลิว ในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาบุคลากรของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่วนอีกร้อยละ 2 ต่อปีจ่ายชำระแก่ผู้ให้กู้ยืม





รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2564					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ขาดทุนจาก อัตรา แลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิด ขึ้นจริง	ส่วนเพิ่ม (ลด) ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
<u>เงินกู้ยืมระยะยาวภายในประเทศ</u>						
กระทรวงการคลัง	133	-	(16)	15	1	133
พันธมิตร	104,197	28,000	(5,190)	-	6	127,013
สถาบันการเงิน	3,343	688	(3,000)	-	-	1,031
<u>เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ</u>						
สถาบันการเงิน	109	-	(36)	2	-	75
รวม	107,782	28,688	(8,242)	17	7	128,252

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2563					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ขาดทุนจาก อัตรา แลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิด ขึ้นจริง	ส่วนเพิ่ม (ลด) ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<u>เงินกู้ยืมระยะยาวภายในประเทศ</u>						
กระทรวงการคลัง	156	-	(16)	3	(10)	133
พันธมิตร	74,298	35,000	(5,100)	-	(1)	104,197
สถาบันการเงิน	1,000	2,343	-	-	-	3,343
<u>เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ</u>						
สถาบันการเงิน	197	-	(97)	9	-	109
รวม	75,651	37,343	(5,213)	12	(11)	107,782





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ขาดทุนจาก อัตรา แลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิด ขึ้นจริง	ส่วนเพิ่ม (ลด) ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินกู้ยืมระยะยาวภายในประเทศ

กระทรวงการคลัง	133	-	(16)	15	1	133
พันธมิตร	104,197	28,000	(5,190)	-	6	127,013
สถาบันการเงิน	3,000	-	(3,000)	-	-	-

เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ

สถาบันการเงิน	109	-	(36)	2	-	75
รวม	107,439	28,000	(8,242)	17	7	127,221

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ขาดทุนจาก อัตรา แลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิด ขึ้นจริง	ส่วนเพิ่ม (ลด) ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินกู้ยืมระยะยาวภายในประเทศ

กระทรวงการคลัง	156	-	(16)	3	(10)	133
พันธมิตร	74,298	35,000	(5,100)	-	(1)	104,197
สถาบันการเงิน	1,000	2,000	-	-	-	3,000

เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ

สถาบันการเงิน	197	-	(97)	9	-	109
รวม	75,651	37,000	(5,213)	12	(11)	107,439





ในระหว่างปีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคออกจำหน่ายพันธบัตรการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2565 สรุปได้ดังนี้

ครั้งที่	วงเงิน	วันที่ออก	วันที่ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขการจ่ายดอกเบี้ย
	(ล้านบาท)			(ร้อยละต่อปี)	
ครั้งที่ 4/2564	5,000	24 กุมภาพันธ์ 2564	24 กุมภาพันธ์ 2569	1.33	ทุก 6 เดือน
ครั้งที่ 5/2564	1,000	29 กรกฎาคม 2564	29 กรกฎาคม 2574	2.26	ทุก 6 เดือน
ครั้งที่ 6/2564	9,000	29 กรกฎาคม 2564	29 มกราคม 2580	2.85	ทุก 6 เดือน
ครั้งที่ 1/2565	5,000	30 พฤศจิกายน 2564	30 พฤศจิกายน 2570	1.80	ทุก 6 เดือน
ครั้งที่ 2/2565	3,000	30 พฤศจิกายน 2564	30 พฤศจิกายน 2576	3.07	ทุก 6 เดือน
ครั้งที่ 3/2565	5,000	30 พฤศจิกายน 2564	30 พฤศจิกายน 2584	3.67	ทุก 6 เดือน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินต่างประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลัง

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยสินทรัพย์โครงการจำหน่ายและติดตั้งให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) ซึ่งแสดงเป็นลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการตามที่ระบุไว้สัญญาดังกล่าว ซึ่งรวมถึงการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้สัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้และวงเงินอื่นที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 3,118 ล้านบาท (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 3,000 ล้านบาท) (2563: 3,806 ล้านบาท (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 3,000 ล้านบาท))





23. สัญญาเช่า

23.1 กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่า

กลุ่มกิจการทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ซึ่งได้แก่ ที่ดิน อาคาร ยานพาหนะและอื่น ๆ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 19 ปี

23.1.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	จบการเป็นรวม						
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิต กระแส ไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	58	100	7	7	1,177	148	1,497
เพิ่มขึ้น	75	59	48	3	693	13	891
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(1)	-	-	-	-	(1)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(32)	(55)	(9)	(3)	(498)	(150)	(747)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	101	103	46	7	1,372	11	1,640
เพิ่มขึ้น	89	63	-	-	838	-	990
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(2)	(2)	-	-	(2)	-	(6)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(53)	(73)	(24)	(3)	(567)	(2)	(722)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	135	91	22	4	1,641	9	1,902





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ระบบผลิต กระแส ไฟฟ้า	เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	58	89	7	7	1,174	148	1,483
เพิ่มขึ้น	75	49	48	3	693	13	881
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	(1)	-	-	-	-	(1)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(32)	(53)	(9)	(3)	(497)	(150)	(744)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	101	84	46	7	1,370	11	1,619
เพิ่มขึ้น	58	63	-	-	835	-	956
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(1)	(2)	-	-	(2)	-	(5)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(52)	(69)	(24)	(3)	(566)	(2)	(716)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	106	76	22	4	1,637	9	1,854

23.1.2หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	2,226	1,969
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจ่าย	(110)	(136)
รวม	2,116	1,833
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(852)	(718)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,264	1,115





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	2,170	1,944
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจ่าย	(104)	(133)
รวม	2,066	1,811
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(841)	(713)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,225	1,098

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	1,833	1,670	1,811	1,656
เพิ่มขึ้น	990	891	956	881
ดอกเบี้ยที่รับรู้	70	88	69	87
จ่ายค่าเช่า	(777)	(816)	(770)	(813)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,116	1,833	2,066	1,811

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 39.1 ภายใต้หัวข้อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง





23.1.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการเช่า	722	748	716	744
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	70	88	69	87
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	41	60	40	59
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	2	5	2	5
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	32	31	31	30

23.1.4 อื่น ๆ

กลุ่มกิจการมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 852 ล้านบาท (2563: 765 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 843 ล้านบาท 2563: 760 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

23.2 กลุ่มกิจการในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาเช่าเงินทุนสำหรับระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคา โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 15 - 25 ปี

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าของลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่า เงินกู้ก่อนคิดลด				
ภายใน 1 ปี	100	66	2	2
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	382	254	7	7
มากกว่า 5 ปี	1,049	730	32	33
รวม	1,531	1,050	41	42
หัก: ดอกเบี้ยค้างรับรอตัดบัญชี	(509)	(426)	(18)	(19)
เงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าเงินกู้	1,022	624	23	23
หัก: ค่าเผื่อพลาถาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(24)	(16)	-	-
สุทธิ	998	608	23	23





24. เงินรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลัง

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลังสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	15,855	9,582
ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลัง ปี 2562	-	(4,088)
ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลัง ปี 2563	(4,043)	-
ตั้งสำรองเงินรายได้แผ่นดิน	7,854	11,343
นำส่งรายได้แผ่นดินระหว่างปี	(7,503)	(982)
ยอดคงเหลือปลายปี	12,163	15,855

กระทรวงการคลังกำหนดให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน ในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิก่อนหักค่าใช้จ่ายสำรองโบนัส หรือตามจำนวนเงินนำส่งที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี ทั้งนี้เป็นไปตามที่กระทรวงการคลังกำหนด

ในระหว่างปี การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตั้งสำรองเงินรายได้แผ่นดินตามจำนวนเงินนำส่งที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ มีมติเห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิกานำส่งเงินรายได้แผ่นดินปี 2563 จำนวน 7,300 ล้านบาท โดยในระหว่างปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิกานำส่งรายได้แผ่นดินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ดังนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงปรับลดประมาณการเงินรายได้แผ่นดินที่เคยประมาณการไว้จำนวน 4,043 ล้านบาท

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ มีมติเห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิกานำส่งเงินรายได้แผ่นดินครึ่งปี 2564 จำนวน 203 ล้านบาท โดยในระหว่างปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิกานำส่งรายได้แผ่นดินครึ่งปีแล้วทั้งจำนวน





25. เจ้าหนี้เงินรับฝาก

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
เงินประกันการใช้ไฟฟ้ารอจ่ายคืน	133	158
เจ้าหนี้เงินรับฝากอื่น ๆ	214	272
รวมเจ้าหนี้เงินรับฝาก	347	430

26. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินประกันและเงินมัดจำ	442	283	435	283
ภาษีขายที่ยังไม่ส่งกำหนด	2,809	2,700	2,809	2,697
บัญชีรอโอน	143	118	143	118
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,394	3,101	3,387	3,098

27. ประมาณการหนี้สินคดีความ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	370	268
เพิ่มขึ้น	86	104
ลดลง	(27)	(2)
ยอดคงเหลือปลายปี	429	370

ประมาณการหนี้สินคดีความ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีคดีที่ถูกฟ้องเรียกร้องค่าเสียหาย และได้ประเมินสถานะของคดีดังกล่าวแล้วคาดว่าจะมีการหนี้สินรวมจำนวน 77 คดี (2563: 74 คดี) ประกอบด้วยคดีที่คาดว่าจะมีผลเสียหายที่ต้องชำระตามทฤษฎีจำนวน 33 คดี และคดีที่คาดว่าจะมีผลเสียหายที่จะต้องชำระต่ำกว่าทฤษฎีจำนวน 44 คดี





28. การระงับหนี้ในการก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการก่อสร้างจำนวน 5,999 ล้านบาท (2563: 7,290 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 6,000 ล้านบาท 2563: 7,290 ล้านบาท) เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับชำระเงินค่าจ้างก่อสร้างขยายเขตจำหน่ายให้ผู้บริโภค ซึ่งผู้ใช้ไฟฟ้าเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดหรือสมทบบางส่วน โดยทรัพย์สินเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

29. รายได้รอการรับรู้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเป็นรวมและการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
เป็นช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้าง	54,753	52,982
รายได้จากการรับโอนสินทรัพย์รอรับรู้	1,270	1,253
รายได้ค่าเช่ารอการรับรู้	322	337
รายได้ค่าบริการรอรับรู้	128	134
รายได้ค่าจัดการพลังงานรอรับรู้	4	4
รายได้จากการรับบริจาครอรับรู้	182	162
รวมรายได้รอการรับรู้	56,659	54,872

30. เงินประกันการใช้ไฟฟ้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเป็นรวมและการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ (หมายเหตุ 10)	23,548	23,160
เงินฝากออมทรัพย์รอโอน	37	130
รวมเงินประกันการใช้ไฟฟ้า	23,585	23,290





การเปลี่ยนแปลงของเงินประกันการใช้ไฟฟ้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ยอดคงเหลือต้นปี	23,290
เพิ่มขึ้นของเงินประกันการใช้ไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟ	2,550
ลดลงจากการขอคืนเงินประกันการใช้ไฟ	(230)
ลดลงจากการหักเงินประกันกับค่าไฟฟ้าค้างชำระ	(714)
ลดลงจากการยกเลิกใช้ไฟฟ้าหรือเปลี่ยนหลักประกันจากเงินสดเป็น หนังสือค้ำประกันธนาคาร	(1,282)
โอนเงินประกันเป็นรายได้	(29)
ยอดคงเหลือปลายปี	23,585

เงินประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นเงินที่ผู้ใช้ไฟฟ้านำมาวางแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อเป็นหลักประกันในการใช้ไฟฟ้า โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิกานำฝากธนาคาร ชื่อบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” สำหรับเป็นเงินสำรองกรณีผู้ใช้ไฟฟ้าขอคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ส่วนดอกเบี้ยที่ได้รับนำฝากธนาคารชื่อบัญชี “ดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะนำดอกเบี้ยจากกองทุนฯ จ่ายคืนผลประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่นำเงินสดมาเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้า ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานกำหนด รวมทั้งใช้ในกิจกรรมที่เป็นสาธารณประโยชน์และ/หรือเกิดประโยชน์แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าโดยรวม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วางระเบียบว่าด้วยการบริหารกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า พ.ศ. 2557 โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ซึ่งมีหน้าที่กำกับ ดูแล และควบคุมการดำเนินงานเกี่ยวกับกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า และดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ทุกเดือนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะโอนเงินเข้าบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” ตามจำนวนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าสุทธิที่เพิ่มขึ้น กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงินสามารถนำเงินประกันฯ ไปใช้หมุนเวียนได้ โดยนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาอนุมัติ และจะทยอยคืนไม่น้อยกว่าเดือนละ 100 ล้านบาท จนกว่าจะเต็มวงเงินฝากเข้าบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” รวมทั้งจ่ายผลตอบแทนตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ที่คิดให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ โดยนำฝากเข้าบัญชี “ดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขาดแคลนเงินหมุนเวียนหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงินสามารถชะลอการคืนเงินดังกล่าวได้ โดยให้นำเสนอผู้ว่าการฯ เป็นผู้อนุมัติ และรายงานให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ





31. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานหลังออกจากงาน	15,884	17,402	15,882	17,400
สำรองผลประโยชน์พิเศษแก่พนักงานหลังออกจากงาน	219	276	219	276
สำรองผลประโยชน์รางวัลอายุงานยาวนาน	151	201	151	201
รวม	16,254	17,879	16,252	17,877

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	ผลประโยชน์ หลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	17,678	201	17,879	18,095	231	18,326
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,161	20	1,181	1,162	20	1,182
ต้นทุนดอกเบี้ย	292	4	296	289	3	292
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	196	(1)	195	(31)	(1)	(32)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(1,603)	(31)	(1,634)	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	(1)	-	(1)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,621)	(42)	(1,663)	(1,836)	(52)	(1,888)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	16,103	151	16,254	17,678	201	17,879





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	ผลประโยชน์ หลัก ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ หลัก ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	17,676	201	17,877	18,093	231	18,324
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,161	20	1,181	1,161	20	1,181
ต้นทุนดอกเบี้ย	292	4	296	289	3	292
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	196	(1)	195	(31)	(1)	(32)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(1,603)	(31)	(1,634)	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,621)	(42)	(1,663)	(1,836)	(52)	(1,888)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	16,101	151	16,252	17,676	201	17,877

ในระหว่างปี 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีมติอนุมัติให้ปรับหลักเกณฑ์วันลาหยุดพักผ่อนสะสมประจำปีสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุจาก 30 วัน เป็น 35 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 220 ล้านบาท การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงานของกลุ่มกิจการที่รับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปี 2564 เท่ากับ 1,634 ล้านบาท (2563: 1 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 1,634 ล้านบาท 2563: ไม่มี)

กลุ่มกิจการคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1,512 ล้านบาท (2563: 1,514 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 1,512 ล้านบาท 2563: 1,514 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มกิจการประมาณ 20.5 ปี (2563: 21.5 ปี) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 20.5 ปี 2563: 21.5 ปี)





สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	จบการเป็นรวม		จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	2.15 - 2.54	1.87 - 2.15	2.54	1.87
อัตราเงินเฟ้อ	2.00	2.00 - 2.50	2.00	2.50
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7.00 - 9.00	7.00 - 9.00	7.00 - 9.00	7.00 - 9.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00 - 8.00	0.00 - 8.00	0.20 - 8.00	0.20 - 8.00
อัตรามรณะ	ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560 โดยมีการปรับปรุง อัตราการเสียชีวิต ร้อยละ 3	ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560 โดยมีการปรับปรุง อัตราการเสียชีวิต ร้อยละ 3	ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560 โดยมีการปรับปรุง อัตราการเสียชีวิต ร้อยละ 3	ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560 โดยมีการปรับปรุง อัตราการเสียชีวิต ร้อยละ 3

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ร้อยละ	2564			
		จบการเป็นรวม		จบการเป็นเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1	(1,668)	2,025	(1,668)	2,025
อัตราเงินเฟ้อ	1	60	(51)	60	(51)
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	2,355	(1,967)	2,355	(1,966)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	20*	(132)	139	(132)	138
อัตรามรณะ	1	80	(92)	80	(192)





(หน่วย: ล้านบาท)

	ร้อยละ	2563			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1	(1,916)	2,343	(1,915)	2,342
อัตราเงินเฟ้อ	1	67	(57)	67	(57)
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1	2,495	(2,805)	2,495	(2,804)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	20*	(141)	147	(141)	147
อัตรามรณะ	1	84	(97)	84	(97)

* ร้อยละของสมมติฐาน

32. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ประเภทของสินค้าหรือบริการ				
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	483,747	460,077	483,747	460,077
รายได้ค่าบริการก่อสร้าง	3,840	3,446	3,840	3,446
รายได้ค่าบริการ	10,081	9,773	9,660	9,645
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	497,668	473,296	497,247	473,168





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ระยะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	3,263	3,146	2,836	3,013
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	494,405	470,150	494,411	470,155
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	497,668	473,296	497,247	473,168

การกระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 35 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอก	497,668	473,296	497,247	473,168
รายได้ระหว่างส่วนงาน	398	148	-	-
	498,066	473,444	497,247	473,168
รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	(398)	(148)	-	-
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	497,668	473,296	497,247	473,168

การช่วยเหลือและสนับสนุนตามมาตรการเยียวยาผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564 คณะรัฐมนตรีมีมติรับทราบและอนุมัติตามผลการพิจารณาของคณะกรรมการกลั่นกรองการใช้จ่ายเงินกู้ ตามมติคณะกรรมการกลั่นกรองการใช้จ่ายเงินกู้ ในคราวประชุมครั้งที่ 17/2564 และครั้งที่ 18/2564 เพื่อพิจารณามาตรการบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ระลอกใหม่ (ด้านไฟฟ้าและด้านประปา) ของกระทรวงมหาดไทย โดยเงินสนับสนุนจากแหล่งเงินตามพระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อแก้ปัญหา เยียวยา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 พ.ศ. 2563 (พระราชกำหนดฯ) โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับกรอบเงิน 3,390 ล้านบาท โดยได้รับเงินจำนวนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2564

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2564 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติตามผลการพิจารณาของคณะกรรมการกลั่นกรองการใช้จ่ายเงินกู้ ตามมติคณะกรรมการกลั่นกรองการใช้จ่ายเงินกู้ภายใต้พระราชกำหนดฯ ในคราวประชุมครั้งที่ 29/2564 โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับกรอบเงิน 6,154 ล้านบาท โดยได้รับเงินจำนวนดังกล่าว แล้วเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติตามผลการพิจารณาของคณะกรรมการกลั่นกรองการใช้จ่ายเงินกู้ ตามมติคณะกรรมการกลั่นกรองการใช้จ่ายเงินกู้ภายใต้พระราชกำหนดฯ เพิ่มเติม พ.ศ. 2564 ในคราวประชุมครั้งที่ 13/2564 โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับกรอบเงิน 10,293 ล้านบาท โดยได้รับเงินจำนวนดังกล่าว แล้วเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564





33. เงินชดเชยรายได้

การนำส่งและเบิกจ่ายเงินกองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามมาตรา 97(1) และมาตรา 97 วรรคสอง สำหรับชดเชยรายได้ระหว่างการไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เพื่อให้มีการให้บริการไฟฟ้าอย่างทั่วถึง และส่งเสริมนโยบายในการกระจายความเจริญไปสู่ภูมิภาค โดยให้การไฟฟ้านครหลวงนำส่งเงินเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามมาตรา 97(1) และ มาตรา 97 วรรคสองเป็นรายเดือน โดยคำนวณจากจำนวนเงินรวมทั้งปี 11,508 ล้านบาท หรือเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 959 ล้านบาทต่อเดือนตามคำสั่งคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานที่ 4/2564 สั่ง ณ วันที่ 22 มกราคม 2564 (2563: โดยคำนวณจากจำนวนเงินรวมทั้งปี 14,784 ล้านบาท หรือเป็นจำนวนเงินเท่ากับ 1,232 ล้านบาทต่อเดือน ตามคำสั่งคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานที่ 22/2563 สั่ง ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563) และให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขอเบิกจ่ายจากกองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามมาตรา 97(1) และมาตรา 97 วรรคสอง ได้เท่ากับจำนวนเงินที่การไฟฟ้านครหลวงได้นำส่งเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าในแต่ละเดือน สำหรับปี 2564 ยอดที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเบิกจ่ายจากกองทุนพัฒนาไฟฟ้าในเรื่องดังกล่าวมีจำนวน 11,508 ล้านบาท (2563: 14,784 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2564 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติรับทราบผลการคำนวณฐานะการเงิน (ค่าจริงเบื้องต้น) ปี 2563 โดยในการคำนวณภาระผูกพันในการรับคืนส่วนต่าง ได้กำหนดให้นำเงินคืนรายได้ค้างรับปี 2562 จำนวน 590 ล้านบาทมาสุทธิกับผลการคำนวณฐานะการเงิน ดังนั้นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงบันทึกลดรายได้เงินชดเชยด้วยจำนวนเงินดังกล่าว

34. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยวงเงินกู้ยืม	2,997	2,655	2,993	2,653
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยวงหนี้สินตามสัญญาเช่า	70	88	69	87
รวม	3,067	2,743	3,062	2,740





35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มกิจการ จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามภูมิภาคกลุ่มกิจการ มีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

- ภาคเหนือ
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ภาคกลาง
- ภาคใต้
- สำนักงานใหญ่

กลุ่มกิจการ ได้รวมส่วนงานดำเนินงานซึ่งส่วนงานดำเนินงานดังกล่าวมีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกันและมีความคล้ายคลึงกันในลักษณะอื่น ๆ ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ ค่าใช้จ่ายและกำไรขาดทุน และสินทรัพย์รวมหนี้สินรวมของส่วนงานของกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้





สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมจำแนกตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ภาคเหนือ		ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		ภาคกลาง		ภาคใต้		สำนักงานใหญ่		รายการจัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์														
ลูกหนี้การค้า	6,157	6,136	6,734	6,803	21,269	20,527	7,669	7,367	4,669	3,523	(57)	(21)	46,441	44,335
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	686	501	545	493	864	692	677	662	57,211	55,253	-	(94)	59,983	57,507
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	67,854	64,511	71,171	64,430	101,081	95,707	70,797	66,900	5,379	4,745	(14)	-	316,268	296,293
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,371	8,257	12,910	13,510	15,522	13,840	11,145	10,904	17,993	14,172	(3,053)	(2,222)	63,888	58,461
รวมสินทรัพย์	84,068	79,405	91,360	85,236	138,736	130,766	90,288	85,833	85,252	77,693	(3,124)	(2,337)	486,580	456,596
หนี้สินและส่วนจองทุน														
หนี้สินหมุนเวียน	65,699	59,932	77,293	69,739	(284,210)	(263,921)	32,849	27,813	174,772	175,057	(57)	(115)	66,346	68,505
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	-	-	128,252	107,782	-	-	128,252	107,782
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18,534	18,733	25,017	25,340	38,219	37,824	19,682	20,206	4,874	4,431	(2)	-	106,324	106,534
รวมหนี้สิน	84,233	78,665	102,310	95,079	(245,991)	(226,097)	52,531	48,019	307,898	287,270	(59)	(115)	300,922	282,821
ส่วนจองทุน	(165)	740	(10,950)	(9,843)	384,727	356,863	37,757	37,814	(222,646)	(209,577)	(3,065)	(2,222)	185,658	173,775
รวมหนี้สินและส่วนจองทุน	84,068	79,405	91,360	85,236	138,736	130,766	90,288	85,833	85,252	77,693	(3,124)	(2,337)	486,580	456,596





ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ภาคเหนือ		ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		ภาคกลาง		ภาคใต้		สำนักงานใหญ่		จัดการสหกรณ์		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ														
รายได้จากการขายและบริการ	75,663	71,752	86,253	79,402	254,151	242,506	80,699	79,130	1,300	654	(398)	(148)	497,668	473,296
เงินอุดหนุนรายได้	1,628	2,337	1,876	2,618	5,670	7,876	1,744	2,543	-	-	-	-	10,918	15,374
รายได้อื่น	85	107	113	123	260	341	166	162	282	175	(50)	(50)	856	858
รวมรายได้	77,376	74,196	88,242	82,143	260,081	250,723	82,609	81,835	1,582	829	(448)	(198)	509,442	489,528
ค่าซื้อไฟฟ้า	66,471	64,717	75,951	72,042	216,000	208,167	69,861	69,981	-	-	-	-	428,283	414,907
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	3,845	4,041	4,545	4,662	4,707	4,783	3,602	3,699	3,514	3,560	(6)	(4)	20,207	20,741
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	325	281	383	326	402	346	308	266	255	222	-	-	1,673	1,441
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	6	5	6	6	6	5	6	6	96	95	-	-	120	117
ค่าเสื่อมกับ ซ่อมแซมบำรุงรักษา และก่อสร้าง	1,164	936	1,304	1,110	1,890	1,784	1,553	1,289	1,991	1,138	(173)	(1)	7,729	6,256
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,079	4,866	5,398	5,083	7,318	6,969	5,483	5,297	1,595	1,453	-	-	24,873	23,668
ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน	1,628	1,609	2,044	2,041	2,097	1,958	1,812	1,854	1,744	1,928	(203)	(143)	9,122	9,247
ค่าใช้จ่ายอื่น	71	135	70	141	242	120	342	254	114	579	-	-	839	1,229
รวมค่าใช้จ่าย	78,589	76,590	89,701	85,411	232,662	224,132	82,967	82,646	9,309	8,975	(382)	(148)	492,846	477,606
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66	78	66	78
รายได้จากการเงิน	17	12	14	9	50	66	25	14	368	619	-	-	474	720
ต้นทุนจากการเงิน	(14)	(18)	(11)	(14)	(17)	(21)	(16)	(22)	(3,009)	(2,668)	-	-	(3,067)	(2,743)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(1,210)	(2,400)	(1,456)	(3,273)	27,452	26,636	(349)	(819)	(10,368)	(10,195)	-	28	14,069	9,977
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	-	-	(10)	8	-	-	(10)	8
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,210)	(2,400)	(1,456)	(3,273)	27,452	26,636	(349)	(819)	(10,378)	(10,187)	-	28	14,059	9,985
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	1,635	1	-	-	1,635	1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,210)	(2,400)	(1,456)	(3,273)	27,452	26,636	(349)	(819)	(8,743)	(10,186)	-	28	15,694	9,986



ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 และ 2563 กลุ่มกิจการไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจะเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน และกลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 9 - 11 ของเงินเดือนสมาชิก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มกิจการ ในระหว่างปี 2564 กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1,287 ล้านบาท (2563: 1,316 ล้านบาท) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: 1,285 ล้านบาท 2563: 1,314 ล้านบาท)

37. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

37.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับรายจ่ายซื้อพัสดุ และอุปกรณ์งานก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 1,782 ล้านบาท (2563: 3,050 ล้านบาท)

37.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มกิจการมีค่าเช่าที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและยานพาหนะที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งยังไม่เริ่มมีผล ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รวมการเป็นรวม		รวมการเป็นเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	39	43	39	42
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	30	58	30	59



37.3 การผูกพันตามสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยมีการผูกพันตามสัญญาที่ปรึกษาเพื่อสอบทานวิเคราะห์ด้านบัญชี เพื่อศึกษาความเหมาะสมการเข้าซื้อกิจการที่ต้องชำระตามสัญญาคงเหลือ 2.5 ล้านบาท (2563: 4.3 ล้านบาท) และการผูกพันตามสัญญาที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบเอกสาร ควบคุมงาน และบริหารสัญญางานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เครือ เชื่อมโยงสถานีไฟฟ้า BPAM กับ สถานีไฟฟ้า GSPP 1 ที่ต้องชำระตามสัญญาคงเหลือ 0.4 ล้านบาท (2563: ไม่มี)

37.4 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาระยะยาวที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการผูกพันภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากจำนวน 946 สัญญา (2563: 942 สัญญา) ทั้งนี้การปฏิบัติตามสัญญาเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาดังกล่าว การรับซื้อไฟฟ้าประกอบด้วยค่าไฟฟ้าฐาน ค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า และหักค่าดำเนินการร้อยละ 2 (ถ้ามี) โดยราคารับซื้อจะแตกต่างกันไปตามปริมาณขายตามสัญญาและประเภทของเชื้อเพลิงที่ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากทำสัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

37.5 การผูกพันเงินนำส่งกองทุนพัฒนาไฟฟ้า

ตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 มาตรา 97(4) และ 97(5) (พ.ร.บ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องนำเงินส่งเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีที่ใช้ในการประกอบกิจการไฟฟ้าที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเพื่อส่งเสริมสังคมและประชาชนให้มีความรู้ ความตระหนัก และมีส่วนร่วมทางด้านไฟฟ้า โดยจำนวนเงินที่นำส่งมีพื้นฐานการคำนวณจากหน่วยจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในแต่ละเดือนและข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุใน พ.ร.บ. ดังกล่าว ทั้งนี้ในระหว่างปีปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บันทึกการจ่ายดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 955 ล้านบาท (2563: 700 ล้านบาท)

37.6 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีคดีที่ถูกฟ้องร้องจำนวน 325 คดี โดยมีทุนทรัพย์ตามคำฟ้องรวมจำนวน 13,165 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในระหว่างกระบวนการยุติธรรม โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคาดว่าจะอาจมีผลเสียหายนที่ต้องชำระเต็มจำนวน 33 คดี นอกนั้นคาดว่าจะผลของคดีดังกล่าวจะไม่เกิดผลเสียหายนที่มีสาระสำคัญที่ต้องชำระจำนวน 248 คดี และมีคดีที่อาจมีผลเสียหายนที่จะต้องชำระต่ำกว่าทุนทรัพย์จำนวน 44 คดี

สรุปคดีฟ้องร้องที่คาดว่าจะไม่เกิดผลเสียหายนที่มีสาระสำคัญและอาจมีผลเสียหายนที่จะต้องชำระต่ำกว่า ทุนทรัพย์ได้ดังนี้

1. คดีที่ผู้เสียหายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคหรือถอนทรัพย์สินหรือดำเนินการก่อสร้างต่อให้แล้วเสร็จจำนวน 52 คดี จำนวนเงินเรียกร้อง 26 ล้านบาท
2. คดีที่ผู้เสียหายเรียกค่าเสียหายจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเกี่ยวกับการจ้างแรงงานและสิทธิประโยชน์ของพนักงานจำนวน 52 คดี จำนวนเงินเรียกร้อง 608 ล้านบาท
3. คดีที่ผู้เสียหายเรียกค่าเสียหายจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรณีผู้อื่นหรือโจทก์ได้รับความเสียหายจากทรัพย์สินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 73 คดี จำนวนเงินเรียกร้อง 279 ล้านบาท
4. คดีที่ผู้เสียหายเรียกค่าเสียหายจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรณีผิดสัญญาซื้อขายและคดีละเมิดจำนวน 115 คดี จำนวนเงินเรียกร้อง 11,824 ล้านบาท





38. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มกิจการ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านค่าไรตลาดทุนเปิดเสรีอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทย่อย	2	-	-	2
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัที่ไม่ใช่บริษัทย่อย	-	-	255	255
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	620	620
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	129,546	214	129,760

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านค่าไรตลาดทุนเปิดเสรีอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทย่อย	2	-	-	2
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัที่ไม่ใช่บริษัทย่อย	-	-	241	241
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	597	597
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	111,868	247	112,115





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	2	-	-	2
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	571	571
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	129,546	214	129,760

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	2	-	-	2
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	597	597
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	111,868	247	112,115

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม





39. เครื่องมือทางการเงิน

39.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มกิจการ ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเช่า และเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มกิจการอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มกิจการมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ลูกหนี้ค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยส่วนใหญ่ คือ นิติบุคคล และบุคคลธรรมดา อาจเกิดความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอาจมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ อย่างไรก็ตาม ความเสียหายเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของลูกหนี้ดังกล่าวที่ผ่านมาไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มกิจการพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกหนี้ตามประเภทของรายได้ และประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทาน และอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับกลุ่มกิจการ การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย





ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปัจจุบันและในปีต่อ ๆ ไป ซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของกลุ่มกิจการ เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการทำเป็นสกุลเงินบาท

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน และลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเช่า และเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี			

(% ต่อปี)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	986	-	-	11,166	88	12,240	0.050 - 0.450
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	39	-	-	-	46,402	46,441	0.590 - 19.664
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	49	-	-	-	-	49	2.830 - 3.750
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	28,265	-	-	12,587	-	40,852	0.555 - 0.800
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	50	-	-	-	-	50	0.250
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	223	774	-	3	1,000	0.590 - 19.664
	29,389	223	774	23,753	46,493	100,632	

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6	-	-	-	48,561	48,567	2.667 - 6.726
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,536	46,817	74,727	1,031	141	128,252	1.330 - 4.900
หนี้สินตามสัญญาเช่า	852	1,227	37	-	-	2,116	1.433 - 6.850
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	14	-	-	3	17	2.667 - 6.726
	6,394	48,058	74,764	1,031	48,705	178,952	





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยรับชั้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี			

(% ต่อปี)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,130	-	-	12,338	41	13,509	0.050 - 1.100
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	19	-	-	-	44,316	44,335	0.590 - 19.664
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	28,183	-	-	9,120	-	37,302	0.650 - 1.550
เงินฝากธนาคารที่มีภาระกำกับ	50	-	-	-	-	50	0.250
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	129	492	-	19	640	0.590 - 19.664
	29,382	129	492	21,458	44,376	95,837	

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6	-	-	-	47,253	47,259	2.667 - 6.726
เงินกู้ยืมระยะยาว	8,226	26,453	72,617	343	143	107,782	0.722 - 6.530
หนี้สินตามสัญญาเช่า	718	1,075	40	-	-	1,833	1.384 - 6.850
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	21	-	-	18	39	2.667 - 6.726
	8,950	27,549	72,657	343	47,414	156,913	





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี				

(% ต่อปี)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	10,774	84	10,858	0.050 - 0.250
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	-	-	-	45,980	45,987	2.361 - 6.790
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	28,265	-	-	12,587	-	40,852	0.555 - 0.800
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	17	19	-	3	39	2.361 - 6.790
	28,272	17	19	23,361	46,067	97,736	

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6	-	-	-	48,157	48,163	2.667 - 6.726
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,536	46,817	74,727	-	141	127,221	1.330 - 4.900
หนี้สินตามสัญญาเช่า	841	1,188	37	-	-	2,066	1.433 - 3.589
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	14	-	-	3	17	2.667 - 6.726
	6,383	48,019	74,764	-	48,301	177,467	





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี			

(% ต่อปี)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	12,148	38	12,186	0.050 - 0.300
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	-	-	-	44,225	44,232	2.361 - 6.790
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ	28,183	-	-	9,120	-	37,303	0.650 - 1.550
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	23	20	-	19	62	2.361 - 6.790
	28,190	23	20	21,268	44,282	93,783	

หนี้สินทางการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6	-	-	-	47,142	47,148	2.667 - 6.726
เงินกู้ยืมระยะยาว	8,226	26,453	72,617	-	143	107,439	0.722 - 6.530
หนี้สินตามสัญญาเช่า	714	1,057	40	-	-	1,811	1.384 - 2.691
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	21	-	-	18	39	2.667 - 6.726
	8,946	27,531	72,657	-	47,303	156,437	

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มกิจการมีหนี้สินประมาณร้อยละ 30.81 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2563: ร้อยละ 35.88) (เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค: ร้อยละ 30.78 2563: ร้อยละ 35.92) กลุ่มกิจการได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มกิจการมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ





รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	48,332	-	-	48,332
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	348	-	-	348
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,638	47,402	75,288	128,328
หนี้สินตามสัญญาเช่า	901	1,274	51	2,226
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	18	-	18
รวมหนี้สินทางการเงิน	55,219	48,694	75,339	179,252

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	46,988	-	-	46,988
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	430	-	-	430
เงินกู้ยืมระยะยาว	8,244	26,660	72,964	107,868
หนี้สินตามสัญญาเช่า	779	1,135	55	1,969
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	40	-	40
รวมหนี้สินทางการเงิน	56,441	27,835	73,019	157,295





(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	47,929	-	-	47,929
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	348	-	-	348
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,555	46,907	74,834	127,296
หนี้สินตามสัญญาเช่า	888	1,231	51	2,170
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	18	-	18
รวมหนี้สินทางการเงิน	54,720	48,156	74,885	177,761

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	46,877	-	-	46,877
เจ้าหนี้เงินรับฝาก	430	-	-	430
เงินกู้ยืมระยะยาว	8,244	26,533	72,747	107,524
หนี้สินตามสัญญาเช่า	774	1,115	55	1,944
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	40	-	40
รวมหนี้สินทางการเงิน	56,325	27,688	72,802	156,815





39.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของเครื่องมือทางการเงินเปรียบเทียบกับจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	127,221	129,760	104,439	112,115

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของเครื่องมือทางการเงินเปรียบเทียบกับจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

กลุ่มกิจการมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- ก) เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ข) หนี้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ค) หนี้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มกิจการ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการและเสริมสร้างมูลค่ากิจการ รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.62:1 (2563: 1.63:1) และเฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.62:1 (2563: 1.63:1)





41. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มกิจการ ได้จัดประเภทรายการบัญชีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามขอยกมาเดิม	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามขอยกมาเดิม
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>				
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	-	1,561	-	1,561
ลูกหนี้การค้า	-	36,990,141	-	36,950,588
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	1,290,564	-	1,258,766
รายได้ค้างรับ	-	3,178,959	-	3,145,266
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	44,335,018	-	44,231,977	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	83,722	79,384	65,908	65,915
เงินฝากธนาคารที่มีภาระกำกับ	50,000	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	242,811	241,250	1,561	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	178,610	228,610	99,911	99,911
เจ้าหนี้การค้า	-	39,168,401	-	39,168,401
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	4,682,054	-	4,596,565
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	2,419,603	-	2,394,692
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	-	807,468	-	807,468
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	47,259,133	-	47,147,545	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,242,447	8,244,438	8,242,447	8,244,438
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,100,838	403,024	3,097,874	400,943
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุปรายส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	99,539,287	99,537,296	99,196,390	99,194,399
เงินประกันการจ่ายและบริการ	1,554,729	1,554,458	1,552,400	1,552,400
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	168,878,804	174,334,402	168,503,026	173,960,058
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,981)	(5,457,579)	(1,981)	(5,459,013)





(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามขอยกมาเดิม	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามขอยกมาเดิม
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	473,296,199	473,703,482	473,167,787	473,575,071
รายได้อื่น	857,910	1,170,959	857,046	1,160,473
รายได้ทางการเงิน	720,332	-	710,711	-
งบกระแสเงินสด				
กำไรสำหรับปี	-	9,985,280	-	9,944,701
กำไรก่อนภาษีเงินได้	9,977,581	-	9,944,701	-
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	23,667,756	23,913,196	23,662,048	23,907,488
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	334,405	320,628	311,782	311,782
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ตามสัญญาให้บริการ	-	13,761	-	-
เงินโบนัสพนักงานและกรรมการ	-	1,204,740	-	1,204,740
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	534,852	-	534,852
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	885,461	-	885,461	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายพัสดุ	-	16,116	-	16,116
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายพัสดุ	16,116	-	16,116	-
รายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน	-	(12,271)	-	(12,271)
ส่วนเพิ่ม (ลด) เงินกู้ตัดจำหน่าย	(13,374)	-	(12,271)	-
รายได้จากการรับเศษวัสดุ	(430,843)	(80,234)	(430,843)	(80,234)
รายได้จากภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(7,699)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	-	(717,519)	-	(710,711)
รายได้ทางการเงิน	(720,332)	-	(710,711)	-
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	-	(2,440,827)	-	(2,430,374)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	(935,447)	-	(906,546)
รายได้ค้างรับ	-	(235,039)	-	(201,931)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(3,882,778)	-	(3,801,002)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,772	50,159	21,545	62,673
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	67,663	106,213	(15,649)	35,185





(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามขอยกมาเดิม	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามขอยกมาเดิม
<u>งบกระแสเงินสด (ต่อ)</u>				
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	-	(5,214,164)	-	(5,214,164)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	815,724	-	776,898
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	(314,158)	-	(335,527)
เงินสดจ่ายโบนัส	-	(1,608,952)	-	(1,606,182)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(4,935,482)	-	(4,993,423)	-
รายได้รอการรับรู้	6,107,010	6,102,783	6,107,010	6,102,783
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	225,599	74,855	224,846	74,588
เงินประกันการขายและบริการ	467,996	467,725	467,175	467,175
เงินกองทุนสมเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน	-	(1,604)	-	(1,604)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	30,967	32,571	30,967	32,571
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	789,488	786,675	778,269	778,269
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	(1,884,606)	-	(2,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	3,000,000	1,115,394	3,000,000	1,000,000
เงินสดจ่ายในระหว่างก่อสร้าง	(45,256,188)	(45,501,628)	(44,828,845)	(45,074,285)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(5,000,000)	-	(5,000,000)	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(5,212,846)	(10,212,846)	(5,212,846)	(10,212,846)
จ่ายดอกเบี้ย	(2,448,533)	(2,449,636)	(2,446,709)	(2,446,709)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(815,816)	(834,632)	(812,458)	(831,274)

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565





สรุปการเปรียบเทียบข้อมูลในรอบ 10 ปี

รายการ	2564	2563	2562	2561	2560	2559	2558	2557	2556	2555
รายได้จากการขายและการให้บริการ (ล้านบาท)	497,247	473,168	502,784	482,681	461,324	454,262	463,419	462,732	431,124	385,641
รายได้อื่น (ล้านบาท)	12,240	16,942	17,035	16,634	21,639	21,439	17,777	16,742	17,078	16,313
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)	491,565	476,195	503,185	475,650	452,105	446,548	456,528	455,647	423,598	383,744
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	3,901	3,970	3,317	3,049	3,406	3,265	3,595	3,430	3,529	3,234
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	14,021	9,945	13,317	20,616	27,452	25,888	21,073	20,397	21,075	14,976
เงินลงทุนในสินทรัพย์ (ล้านบาท)	50,132	48,622	23,206	34,356	29,517	37,457	37,230	27,154	26,240	25,395
เงินกู้ (ล้านบาท)	127,221	107,439	75,651	71,580	76,151	78,075	84,283	82,254	79,385	74,515
สินทรัพย์สุทธิ (ล้านบาท)	484,478	455,639	426,960	417,452	400,783	380,417	369,391	350,881	329,892	308,469
จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)	21,257,532	20,734,717	20,193,865	19,768,754	19,360,779	18,894,637	18,391,443	17,890,494	17,362,319	16,798,675
หน่วยจำหน่าย รวมไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า (ล้านหน่วย)	139,687	134,868	138,179	134,674	132,401	129,674	123,212	118,632	114,609	111,726
หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย (หน่วย/ราย)	6,571	6,504	6,843	6,812	6,839	6,863	6,699	6,631	6,601	6,651
ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์)	21,282	20,001	20,952	19,475	19,721	20,439	18,597	17,724	17,294	16,682
การรับซื้อพลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	147,737	142,676	146,017	142,296	139,548	137,078	130,390	125,484	120,796	118,738
- รับซื้อ (ล้านหน่วย)	147,650	142,586	145,932	142,191	139,443	136,974	130,299	125,380	120,696	118,644
- พลิตเอจ (ล้านหน่วย)	87	90	85	105	105	104	91	104	100	94
ระบบสายส่ง (วงจร-กิโลเมตร)	14,719	13,527	13,097	12,765	12,258	11,776	11,564	11,414	10,992	10,341
ระบบจำหน่ายแรงสูง (วงจร-กิโลเมตร)	331,889	323,898	318,349	313,424	308,988	304,450	299,865	296,809	299,069	298,984
ระบบจำหน่ายแรงต่ำ (วงจร-กิโลเมตร)	507,211	493,105	480,477	472,464	462,786	453,836	460,721	442,348	444,741	457,118
จำนวนสำนักงานการไฟฟ้า (แห่ง)	946	946	946	945	933	933	933	933	914	914
จำนวนพนักงาน (คน)	28,168	28,372	29,085	29,659	29,835	30,114	29,093	28,109	27,792	28,060



PEA
DIGITAL
UTILITY



PEA
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่
200 ถนนงามวงศ์วาน ลาดยาว จตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0 2590 5185
1129 PEA Contact Center
www.pea.co.th