

เรียน อผ.ปส.

เพื่อโปรดดำเนินการประชาสัมพันธ์ใน  
Website ศูนย์ข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของ  
ราชการ กฟภ. ต่อไป

อนต นว

(นางดาราวรรณ พรหมกลีกร)

อผ.วก.

- 4 มิ.ย. 2564



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

ฝ่ายงานผู้ว่าการ  
เลขที่รับ 1508 วันที่ 4/6/64

จาก กกก. ถึง ผวก.  
เลขที่ กกก.(ปก) 725/2564 วันที่ 1 มิถุนายน 2564  
เรื่อง ส่งมติคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อประชาสัมพันธ์ ใน Website ศูนย์ข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์  
ของราชการ กฟภ.  
เรียน อผ.วก. ผ่าน รผ.วก.(ร) ผ.ผ. 2564

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564  
มีวาระที่เกี่ยวข้องของสมควรพิจารณาประชาสัมพันธ์เพื่อประโยชน์ต่อ กฟภ. จำนวน 4 เรื่อง ดังนี้

- วาระที่ 5.3.1 ผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ.  
พ.ศ. 2563 – 2567 ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1 และผลการ  
ดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ.  
ปี พ.ศ. 2562 – 2566 ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1
- วาระที่ 5.3.2 ผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ.  
พ.ศ. 2563 – 2567 ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1
- วาระที่ 6.2.1 รายงานการแต่งตั้งกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล  
จำกัด แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทตามวาระ  
ในปี 2564
- วาระที่ 6.2.6 รายงานผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ.  
ปี 2564 (ม.ค. – มี.ค.)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดลงนามถึง อผ.ปส. เพื่อดำเนินการประชาสัมพันธ์ใน Website  
ศูนย์ข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของราชการ กฟภ. ต่อไป ทั้งนี้สามารถ Download เอกสารได้ตาม  
QR Code แนบท้าย

(นางอรรณฎา เชื้อมสุข)  
อก.กก.



**วาระที่ 5.3.1 ผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567  
ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1 และผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากร  
มนุษย์ของ กฟภ. ปี พ.ศ. 2562 – 2566 ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เห็นควรต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (SE-AM) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 19 ก.พ. 2563 มีมติเห็นชอบแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567 ซึ่งจัดทำโดยกองพัฒนาบุคลากร (กพค.) ร่วมกับที่ปรึกษาบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด แผนแม่บทดังกล่าวประกอบด้วยแผนงานและกิจกรรมตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. จำนวนทั้งสิ้น 14 แผนงาน

1.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 13/2562 เมื่อวันที่ 18 ธ.ค. 2562 มีมติเห็นชอบยุทธศาสตร์และแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. ปี พ.ศ. 2562 – 2566 ซึ่งจัดทำโดยที่ปรึกษาจากศูนย์บริการวิชาการสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) เพื่อให้สายงานบริหารองค์กรใช้เป็นแผนระยะยาว (พ.ศ. 2562 – 2566) ในการกำหนดแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลของ กฟภ. และทำให้เกิดความต่อเนื่องกับยุทธศาสตร์และแผนแม่บทงานทรัพยากรมนุษย์ ปี พ.ศ. 2553 – 2563 (ฉบับเดิม) โดยยุทธศาสตร์และแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. ปี พ.ศ. 2562 – 2566 ประกอบด้วยยุทธศาสตร์จำนวน 4 ยุทธศาสตร์ และแผนงานตามแผนแม่บทฯ จำนวน 12 แผนงาน

**2. การดำเนินการ**

2.1 กพค. ได้ดำเนินการตามแผนงานและกิจกรรมตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567 โดยผลการดำเนินงาน ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1 เป็นไปตามแผนที่กำหนดจำนวนทั้งสิ้น 14 แผนงาน ดังนี้

| แผนงาน/โครงการตามแผนแม่บท<br>การจัดการความรู้ของ กฟภ.<br>พ.ศ. 2563 – 2567 ประจำปี 2564<br>ไตรมาสที่ 1<br>(14 โครงการ) | แผนงานที่แล้วเสร็จ<br>และเป็นไปตามเป้าหมาย<br>ไตรมาสที่ 1 | แผนงานที่ล่าช้า<br>กว่าแผนที่กำหนด |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|
|                                                                                                                       | 14 โครงการ                                                | -                                  |

2.2 จากแผนงานตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. ปี พ.ศ. 2562 – 2566 จำนวน 12 แผนงาน ในปี 2564 จะมีโครงการย่อย ภายใต้แผนแม่บทดังกล่าว จำนวนทั้งสิ้น 17 โครงการ โดยสามารถสรุปผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ของ กฟภ. ปี พ.ศ. 2562 – 2566 ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1 ดังนี้

|                                                                                                     |                                                    |                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------|
| โครงการย่อยภายใต้แผนแม่บท<br>การบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ.<br>ปี พ.ศ. 2562 – 2566<br>(17 โครงการ) | แผนงานที่แล้วเสร็จ<br>และเป็นไปตามเป้าหมายไตรมาส 1 | แผนงานที่ล่าช้า<br>กว่าแผนที่กำหนด |
|                                                                                                     | 16 โครงการ                                         | 1 โครงการ                          |

สำหรับแผนงานที่ล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการ Enhance STEM for All เนื่องจากสถานการณ์ของโรคเชื้อไวรัส COVID-19 จึงไม่สามารถดำเนินการจัดประชุมหารือกับส่วนที่เกี่ยวข้องตามแผนที่วางไว้ได้

### 3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567 ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1 และผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. ปี พ.ศ. 2562 – 2566 ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1 ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

#### 3.1 เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (SE-AM)

##### ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ข้อ 6 คณะกรรมการ ข้อย่อยที่ 6.5 การติดตามความเพียงพอของระบบบริหารจัดการองค์กร กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีส่วนร่วมในการติดตามความเพียงพอของระบบบริหารจัดการองค์กรโดยกำหนดความถี่อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส ซึ่ง กฟภ. กำหนดนิยามของระบบบริหารจัดการองค์กรเป็น 9 ระบบ คือ

- 1) ระบบการตรวจสอบภายใน
- 2) ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล
- 3) ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ
- 4) ระบบการบริหารความเสี่ยง
- 5) ระบบการควบคุมภายใน
- 6) การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 8) นวัตกรรม
- 9) การจัดการความรู้

ข้อ 10 การติดตามผลการดำเนินงาน ข้อย่อยที่ 10.1 การติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะ พร้อมติดตามผลสำเร็จของการดำเนินงานตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมาตรฐานกระบวนการติดตามผลการดำเนินงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินของรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

#### ด้านที่ 7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม

กำหนดให้องค์กรต้องมีการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน นโยบาย และเป้าหมายของการดำเนินการจัดการความรู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้ชัดเจนเป็นรูปธรรม รวมถึงต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กฟภ. และต้องมีการติดตาม ดูแล และสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงานการจัดการความรู้อย่างจริงจังและสม่ำเสมอ เพื่อประเมินความสำเร็จของการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย และใช้ข้อมูลป้อนกลับจากการดำเนินงาน รวมถึงข้อมูลจากแหล่งอื่น ๆ ในการปรับปรุงทิศทางการดำเนินงาน หรือนโยบาย รวมถึงเป้าหมายการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ขององค์กร ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

3.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 9/2548 เมื่อวันที่ 26 ต.ค. 2548 มีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งคณะทำงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล และคำสั่ง กฟภ. ที่ 15/2548 สั่ง ณ วันที่ 26 ต.ค. 2548 แต่งตั้งคณะทำงานระบบบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมีหน้าที่พิจารณากำหนดแนวทาง แผนแม่บทและแผนการดำเนินงานของระบบบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานผลการดำเนินงานของระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้คณะกรรมการ กฟภ. ทุกไตรมาส

#### 4. การพิจารณา

เพื่อให้คณะกรรมการ กฟภ. ได้รับทราบเกี่ยวกับการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567 และแผนแม่บทบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. ปี พ.ศ. 2562 – 2566 ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1 และเป็นการติดตาม ดูแล และสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ และแผนแม่บทบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. อย่างจริงจังและสม่ำเสมอ ซึ่งความคิดเห็นของคณะกรรมการ กฟภ. สามารถนำมาใช้ในการปรับปรุงทิศทางการดำเนินงาน หรือนโยบาย รวมถึงเป้าหมายการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ขององค์กร และด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (SE-AM) จึงเห็นควรเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อรับทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567 ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1 และผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. ปี พ.ศ. 2562 – 2566 ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1

ผวก. มีบัญชา ลว. 17 พ.ค. 2564 และ ลว. 28 เม.ย. 2564 นำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อพิจารณา

#### 5. ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากลับกรองเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 17 พ.ค. 2564 มีมติเห็นชอบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. โดยมีข้อสังเกตว่า ให้พิจารณาปรับรูปแบบหลักสูตรฝึกอบรมที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 โดยใช้วิธี Demonstrate เป็นกลุ่มย่อย ๆ แทน หรือจำกัดผู้เข้าอบรม เพื่อรักษาระยะห่างตามหลักการ Social Distancing (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

#### 6. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567 ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1 และผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. ปี พ.ศ. 2562 – 2566 ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1 ต่อไป

มติที่ประชุม      รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ

**วาระที่ 5.3.2 ผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567**  
**ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เห็นควรต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่ (SE-AM) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร  
ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 18 มี.ค. 2563 มีมติเห็นชอบแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567 ที่ประกอบด้วยยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรม (PEA Innovation Strategy) 3 ยุทธศาสตร์ 12 กลยุทธ์ และ 16 แผนงานหลัก

**2. การดำเนินการ**

กองนวัตกรรม (กนว.) ได้ดำเนินงานตามแผนงานและกิจกรรมตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. ในปี 2564 โดยสามารถสรุปผลการดำเนินงานด้านนวัตกรรมตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1 ดังนี้

| ยุทธศาสตร์                                                               | จำนวน<br>กลยุทธ์ | จำนวน<br>แผนงาน | ร้อยละการ<br>ดำเนินงานตาม<br>แผนปี 2564 | ร้อยละการดำเนินงาน<br>เทียบกับแผนงานทั้งหมด<br>( ปี 2563 - 2567) |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| การพัฒนายกระดับกระบวนการจัดการนวัตกรรม                                   | 6                | 8               | 19                                      | 32                                                               |
| การสร้างค่านิยมและเสริมสร้างวัฒนธรรม<br>ด้านความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม | 3                | 5               | 18                                      | 36                                                               |
| การนำความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม<br>มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ             | 3                | 3               | 22                                      | 30                                                               |
| <b>รวม</b>                                                               | <b>12</b>        | <b>16</b>       | <b>19</b>                               | <b>33</b>                                                        |

สรุปผลการดำเนินงานด้านนวัตกรรมตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1

| ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนายกระดับกระบวนการจัดการนวัตกรรม |                                           |                                   |                                                    |                            |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|
| ที่                                                      | แผนงาน/โครงการ                            | ร้อยละ<br>การดำเนินงาน<br>ปี 2564 | ร้อยละ<br>การดำเนินงาน<br>โดยภาพรวม<br>2563 - 2567 | หมายเหตุ                   |
| 1                                                        | 11.1 แผนปฏิบัติการด้านนวัตกรรม            | 15                                | 58                                                 | แผนระยะกลาง<br>2563 - 2564 |
| 2                                                        | 12.1 แผนงานจัดทำแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม | 20                                | 24                                                 | แผนระยะยาว<br>2563 - 2567  |

| ที่                                                                                    | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                  | ร้อยละ<br>การดำเนินงาน<br>ปี 2564 | ร้อยละ<br>การดำเนินงาน<br>โดยภาพรวม<br>2563 - 2567 | หมายเหตุ                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 3                                                                                      | 12.2 แผนพัฒนาความรู้ความสามารถด้านนวัตกรรม และศักยภาพการใช้ความคิดสร้างสรรค์ และจัดการ นวัตกรรมองค์กร                                                                           | 10                                | 22                                                 | แผนระยะยาว<br>2563 - 2567                           |
| 4                                                                                      | 12.3 แผนพัฒนากระบวนการใช้ความคิดสร้างสรรค์สู่การ สร้างนวัตกรรม กระบวนการนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และ บริการ กระบวนการนวัตกรรมกระบวนการทำงาน และกระบวนการนวัตกรรมรูปแบบธุรกิจ/ภารกิจใหม่ | 40                                | 28                                                 | แผนระยะยาว<br>2563 - 2567                           |
| 5                                                                                      | 13.1 แผนการพัฒนาระบบประเมินการใช้งบประมาณ ในการพัฒนานวัตกรรม                                                                                                                    | 15                                | 15                                                 | แผนระยะสั้น 2563<br>ปรับแผนมา<br>ดำเนินการในปี 2564 |
| 6                                                                                      | 14.1 แผนการพัฒนาระบบติดตาม รายงานผลการ ดำเนินงานด้านนวัตกรรมและประเมินผลลัพธ์ที่เกิดจาก การคิดค้นนวัตกรรม                                                                       | 15                                | 15                                                 | แผนระยะกลาง<br>2563 - 2564                          |
| 7                                                                                      | 15.1 การพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรทางปัญญา                                                                                                                                   | 20                                | 60                                                 | แผนระยะกลาง<br>2563 - 2564                          |
| 8                                                                                      | 16.1 พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการจัดการนวัตกรรม (ITS) เพื่อบริหารจัดการข้อมูลด้านนวัตกรรม                                                                                           | 100                               | 100                                                | แผนระยะสั้น 2563<br>(เสร็จแล้วในปี 2563)            |
| ภาพรวมการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 1                                                   |                                                                                                                                                                                 | 19                                | 32                                                 |                                                     |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การสร้างค่านิยมและเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม |                                                                                                                                                                                 |                                   |                                                    |                                                     |
| ที่                                                                                    | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                                  | ร้อยละ<br>การดำเนินงาน<br>ปี 2564 | ร้อยละ<br>การดำเนินงาน<br>โดยภาพรวม                | หมายเหตุ                                            |
| 9                                                                                      | NN1.1 แผนการปรับบทบาท และพัฒนาผู้บริหาร ให้เป็นกลไกหลักในการสร้างบรรยากาศและวัฒนธรรม ของนวัตกรรม                                                                                | 15                                | 58                                                 | แผนระยะกลาง<br>2563 - 2564                          |
| 10                                                                                     | NN2.1 แผนการเพิ่มศักยภาพของหน่วยงานที่รับผิดชอบ/ คณะกรรมการฯ/คณะทำงานฯ ที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรม                                                                                 | 100                               | 100                                                | แผนระยะสั้น 2563<br>(เสร็จแล้วในปี 2563)            |
| 11                                                                                     | NN3.1 แผนเสริมสร้างค่านิยมด้านความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม                                                                                                                     | 20                                | 24                                                 | แผนระยะยาว<br>2563 - 2567                           |

| ที่                                                                     | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                           | ร้อยละ<br>การดำเนินงาน<br>ปี 2564 | ร้อยละ<br>การดำเนินงาน<br>โดยภาพรวม | หมายเหตุ                   |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| 12                                                                      | NN3.2 แผนการเสริมสร้างวัฒนธรรมการประยุกต์ใช้นวัตกรรมในกระบวนการดำเนินงาน                                                                                                 | 15                                | 23                                  | แผนระยะยาว<br>2563 - 2567  |
| 13                                                                      | NN3.3 แผนการพัฒนาระบบแรงจูงใจสำหรับการพัฒนานวัตกรรมให้เกิดขึ้นอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม                                                                                  | 20                                | 24                                  | แผนระยะยาว<br>2563 - 2567  |
| ภาพรวมการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 2                                    |                                                                                                                                                                          | 18                                | 36                                  |                            |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การนำความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมมาใช้ประโยชน์</b> |                                                                                                                                                                          |                                   |                                     |                            |
| ที่                                                                     | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                                                           | ร้อยละ<br>การดำเนินงาน<br>ปี 2564 | ร้อยละ<br>การดำเนินงาน<br>โดยภาพรวม | หมายเหตุ                   |
| 14                                                                      | O1.1 แผนการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ นวัตกรรมกระบวนการทำงาน และกระบวนการนวัตกรรมรูปแบบธุรกิจ/ภารกิจใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก | 15                                | 23                                  | แผนระยะยาว<br>2563 - 2567  |
| 15                                                                      | O2.1 แผนการพัฒนานวัตกรรมเพื่อรองรับการขยายผลใช้ประโยชน์ในองค์กรหรือขยายผลใช้งานเชิงพาณิชย์                                                                               | 15                                | 23                                  | แผนระยะยาว<br>2563 - 2567  |
| 16                                                                      | O3.1 พัฒนานวัตกรรมเพื่อมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์องค์กร                                                                                                                   | 35                                | 68                                  | แผนระยะกลาง<br>2563 - 2564 |
| ภาพรวมการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ 3                                    |                                                                                                                                                                          | 22                                | 30                                  |                            |
| ภาพรวมของแผนการดำเนินงานทั้งหมด                                         |                                                                                                                                                                          | 19                                | 33                                  |                            |

### 3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรม กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567 ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1 ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

#### 3.1 เกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่ (SE-AM)

ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ข้อ 6 คณะกรรมการ ข้อ 6.5 การติดตามความเพียงพอของระบบบริหารจัดการ องค์กร ระดับ 2 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีส่วนร่วมในการติดตามความเพียงพอของระบบตรวจสอบภายใน ระบบบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล และระบบบริหารทรัพยากรบุคคล โดยกำหนดความถี่อย่างน้อย เป็นรายไตรมาส

ข้อ 10 การติดตามผลการดำเนินงาน ข้อ 10.1 การติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ระดับ 3 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะ พร้อมติดตามผลสำเร็จของการดำเนินงานตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมาตรฐานกระบวนการติดตามผลการดำเนินงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินของรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ด้านที่ 7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม

ข้อ 1.2 บทบาทคณะกรรมการและคณะทำงานด้านนวัตกรรม กำหนดให้การติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทฯ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส เพื่อให้แผนปฏิบัติประจำปี (ตามที่ระบุในแผนแม่บท) บรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

**4. การพิจารณา**

เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่ (SE-AM) ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร และสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงานด้านนวัตกรรมอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการ กฟภ. สามารถนำมาใช้ในการปรับปรุงทิศทางการดำเนินงาน หรือ นโยบาย รวมถึงเป้าหมายการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ขององค์กร ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต จึงเห็นควรนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1 เพื่อให้การขับเคลื่อนและสนับสนุนการดำเนินงานด้านนวัตกรรมของ กฟภ. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ผวก. มีบัญชา ลว. 6 พ.ค. 2564 ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา

**5. ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากลับกรองเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 17 พ.ค. 2564 มีมติเห็นชอบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. โดยมีข้อสังเกตว่า ขอให้ กฟภ. พิจารณาดำเนินการเชิงรุก เพื่อผลักดันผลงานนวัตกรรมให้สามารถดำเนินการในเชิงธุรกิจได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งนวัตกรรมที่ได้รับรางวัลในระดับประเทศและนานาชาติ

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

**6. ประเด็นที่นำเสนอ**

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. ประจำปี 2564 ไตรมาสที่ 1 ต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ

**วาระที่ 6.2.1 รายงานผลการแต่งตั้งกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
แผนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทตามวาระในปี 2564**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เห็นควรต้อง  
นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามข้อบังคับของบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ข้อบังคับ กฟภ.  
ว่าด้วย การกำกับบริษัทในเครือ กฟภ. พ.ศ. 2564 และแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจของ  
กระทรวงการคลัง

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

1.1 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่ง  
ตามวาระจำนวน 3 คน คือ นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร, น.ส.ชุติมา ศรีปราษฎ์ และ นายเกตุปัญญา วงศ์  
โดยคณะกรรมการ กฟภ. มีมติในการประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 20 ม.ค. 2564 เห็นชอบการแต่งตั้ง  
นายสมคิด จันทมฤก เป็นกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ในส่วนผู้แทนกระทรวงมหาดไทย และ  
คณะกรรมการ กฟภ. มีมติในการประชุมครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 17 มี.ค. 2564 เห็นชอบแต่งตั้งกรรมการ  
บริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ จำนวน 3 คน คือ

- 1) นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร (ผู้แทน กฟภ.)
- 2) นายเกตุปัญญา วงศ์
- 3) ดร.จรัสพร เฉลิมเตียรณ

และเห็นชอบการแต่งตั้ง นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร เป็นประธานกรรมการบริษัท

**2. การดำเนินการ**

2.1 ตามข้อบังคับบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ข้อ 19 ภายใต้ข้อกำหนดของข้อบังคับนี้ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบุคคลเพื่อเป็น  
คณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องปฏิบัติหน้าที่และดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และ  
ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์  
ของบริษัทและเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

ข้อ 20 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่เกินสิบเอ็ด  
(11) คน และกรรมการไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยอย่างน้อยคณะกรรมการบริษัทต้อง  
ประกอบด้วยผู้แทน กฟภ. จำนวนไม่เกิน 3 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นกรรมการโดยตำแหน่ง

2.2 ข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วย การกำกับบริษัทในเครือ กฟภ. พ.ศ. 2564 ซึ่งมีประเด็น  
ที่เกี่ยวข้องกับการตั้งกรรมการบริษัท ดังนี้

ข้อ 15 ให้ผู้ว่าการ หรือผู้ที่ผู้ว่าการมอบหมายเป็นผู้แทน กฟภ. ไปร่วมประชุม  
ในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้ที่ได้รับมอบหมายต้องมีตำแหน่งไม่ต่ำกว่าผู้ช่วยผู้ว่าการ

ข้อ 16 ให้ผู้แทน กฟภ. ตามข้อ 15 มีภาระหน้าที่ดังนี้

(2) การออกเสียงในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นในเรื่องสำคัญ ๆ จะต้องขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กฟภ. ก่อนมีการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทในเครือ กฟภ. ในเรื่องต่อไปนี้

(ก) การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัทในเครือ

2.3 คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 18 ก.ค. 2560 รับทราบแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามที่คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) เสนอ โดยในการแต่งตั้งประธานกรรมการ และกรรมการอื่นที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่งในรัฐวิสาหกิจแห่งใด ให้ผู้มีอำนาจพิจารณาเสนอชื่อจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์การทำงานในภาคธุรกิจไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น

2.4 ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 6 ส.ค. 2562 เรื่องแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยในส่วนการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจลูก กำหนดว่า “สำหรับการแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจลูก ให้รัฐวิสาหกิจลูกดำเนินการกำหนด Skill Matrix และดำเนินการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจโดยความเห็นชอบของรัฐวิสาหกิจแม่ และเสนอฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจเพื่อนำเสนอคณะอนุกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจพิจารณาตามขั้นตอนที่กำหนดต่อไป ทั้งนี้ กรณีรัฐวิสาหกิจที่เป็นบริษัทจำกัด และรัฐวิสาหกิจที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ดำเนินการตามขั้นตอนและแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจเท่าที่ไม่ขัดกับกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง”

2.5 คณะอนุกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจมีมติเมื่อวันที่ 19 เม.ย. 2564 เห็นชอบการแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการในคณะกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ ดังนี้

- 1) นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร ประธานกรรมการ
- 2) นายสมคิด จันทมฤก กรรมการ
- 3) นายเกตุปัญญา วงศ์ลี กรรมการ
- 4) นางสาวจรสพร เฉลิมเตียรณ กรรมการ

### 3. การพิจารณา

การแต่งตั้งกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เมื่อได้รับความเห็นชอบจากคณะอนุกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจแล้ว บริษัทจะต้องนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติม ดังนั้นเพื่อให้การแต่งตั้งกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอมฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย สอดคล้องกับข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วย การกำกับบริษัทในเครือ กฟภ. พ.ศ. 2564 และแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ เห็นควรนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อรับทราบผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจต่อไป

ผวก. มีบัญชา ลว. 6 พ.ค. 2564 นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อทราบ  
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

#### 4. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการแต่งตั้งกรรมการบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม  
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทตามวาระในปี 2564 ต่อไป

มติที่ประชุม      รับทราบ

**วาระที่ 6.2.6 รายงานผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2564 (ม.ค. - มี.ค.)**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เห็นควรต้อง  
นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแล  
ติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุมครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 17 มี.ค. 2564  
รับทราบการจัดทำบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2564

**2. การดำเนินการ**

กองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ  
ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2564 ณ สิ้นเดือน มี.ค. 2564 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ มีสถานะการดำเนินงาน  
ดังนี้

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                                                                                                            | รายละเอียดผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. – มี.ค. 2564)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | สถานะการดำเนินงาน                     |                              |                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|---------------------------|
|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | เทียบกับเป้าหมาย<br>ม.ค. - มี.ค. 2564 | เทียบกับเป้าหมาย<br>ณ สิ้นปี | คาดการณ์คะแนน<br>ณ สิ้นปี |
| คะแนนรวม                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                       |                              | 4.6398                    |
| 1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4.0119                                | 1.0000                       | 5.0000                    |
| 1.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) | <p>- ร้อยละการยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC สามารถดำเนินการได้ร้อยละ 100 มีรายละเอียด ดังนี้</p> <p>1. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 100</p> <p>- SAIFI มีค่าเป้าหมาย 1.76 ครั้ง/ราย/ปี สามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายทุกนิคมอุตสาหกรรม</p> <p>- SAIDI มีค่าเป้าหมาย 41.47 นาที/ราย/ปี สามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายทุกนิคมอุตสาหกรรม</p> <p>2. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการ คิดเป็นร้อยละ 100</p> | ร้อยละ 100<br>(คะแนน 5)               | ร้อยละ 25<br>(คะแนน 1)       | ร้อยละ 100<br>(คะแนน 5)   |

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                                                 | รายละเอียดผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. - มี.ค. 2564)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | สถานะการดำเนินงาน                            |                                  |                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ม.ค. - มี.ค.<br>2564 | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ณ สิ้นปี | คาดการณ์<br>คะแนน<br>ณ สิ้นปี |
|                                                                                      | - การให้บริการการขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมตามมาตรฐานการให้บริการสามารถดำเนินการภายในระยะเวลา 30 วันปฏิทิน โดยมีค่าเฉลี่ยการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมายที่ 16.2 วัน และมีลูกค้าที่ได้รับบริการทั้งสิ้น 5 ราย                                                                                                                                                   |                                              |                                  |                               |
| 1.2 รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง                                                         | - รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องของ กฟภ. เป็นจำนวนเงิน 1,739.22 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1,739.22<br>ล้านบาท<br>(คะแนน 1.65)          | 1,739.22<br>ล้านบาท<br>(คะแนน 1) | 6,300<br>ล้านบาท<br>(คะแนน 5) |
| 1.3 การพัฒนาระบบ<br>National Energy<br>Trading Platform<br>(NETP) ร่วม<br>3 การไฟฟ้า | - จัดเตรียมข้อมูล และหาหรือส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดแนวทางและขอบเขตงาน<br>- นำข้อมูลพลังงานซื้อขายไฟฟ้าระหว่างการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าฝ่ายจำหน่ายทุกจุดซื้อขายไฟฟ้าขึ้นแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงานไฟฟ้าแบบอัตโนมัติ<br>- จัดการประชุมเพื่อทบทวนกระบวนการทางธุรกิจและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย เมื่อวันที่ 25 มี.ค. 2564     | ระดับ 5<br>(คะแนน 5)                         | ระดับ 1<br>(คะแนน 1)             | ระดับ 5<br>(คะแนน 5)          |
| 1.4 โครงข่ายไฟฟ้า<br>อัจฉริยะ (Smart<br>Grid) ในพื้นที่<br>เมืองพัทยา จ.ชลบุรี       | - ร้อยละความสำเร็จของการลงทุนของโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยา จ.ชลบุรี แบ่งออกเป็น 3 ด้าน มีผลการดำเนินงาน ดังนี้<br>1. การลดค่าใช้จ่ายในการจดหน่วยค่าไฟฟ้า (ร้อยละ 40)<br>- กฟภ. จะเริ่มใช้หน่วยค่าไฟฟ้าจากระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (AMI) ในเดือน ส.ค. 2564<br>2. การลดค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบ/บำรุงรักษา Smart Meter (ร้อยละ 30) | ร้อยละ 7.2<br>(คะแนน 5)                      | ร้อยละ 7.2<br>(คะแนน 1)          | ร้อยละ 100<br>(คะแนน 5)       |

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                                                             | รายละเอียดผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. - มี.ค. 2564)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | สถานะการดำเนินงาน                            |                                  |                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ม.ค. - มี.ค.<br>2564 | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ณ สิ้นปี | คาดการณ์<br>คะแนน<br>ณ สิ้นปี |
|                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สามารถลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบริษัท Outsource สำหรับงานตรวจสอบ/บำรุงรักษา และงานอื่น ๆ ด้านมิเตอร์ โดยมีค่าเป้าหมายที่ 120 งาน สามารถดำเนินงานได้ 233 งาน</li> <li>3. การเพิ่มคุณภาพการให้บริการลูกค้า (ร้อยละ 30)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Smart Plus Application รองรับการใช้งาน ข้อมูล AMI ได้ในเดือน มิ.ย. 2564</li> </ul> </li> </ul>                                                                                                                                                                                            |                                              |                                  |                               |
| 1.5 ตัวชี้วัดตามนโยบาย<br>กระทรวงพลังงาน                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                              |                                  |                               |
| 1.5.1 การพัฒนาระบบ<br>บริหารจัดการการ<br>ตอบสนองทางด้าน<br>โหลดของประเทศ<br>(Demand<br>Response) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- อยู่ระหว่าง กฟภ. ติดตั้งและทดสอบระบบ Load Aggregator's Management System (LAMS) ภายใต้โครงการนำร่องระบบการบริหารจัดการ การตอบสนองด้านความต้องการไฟฟ้าและระบบ บริหารจัดการพลังงานแบบอัตโนมัติ (Automated Demand Response)</li> <li>- ประชุมคณะทำงานร่วม 3 การไฟฟ้า เพื่อ บูรณาการการพัฒนาระบบการตอบสนอง ด้านโหลด เมื่อวันที่ 26 มี.ค. 2564 ณ การไฟฟ้า ฝายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)</li> <li>- อยู่ระหว่าง กฟผ. และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ติดตั้งอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ สำหรับศูนย์ควบคุมและสั่งการการตอบสนอง ด้านโหลด (DRCC) และผู้รวบรวมโหลด (LA)</li> </ul> | ระดับ 4<br>(คะแนน 4)                         | ระดับ 1<br>(คะแนน 1)             | ระดับ 5<br>(คะแนน 5)          |

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                                                                                                                | รายละเอียดผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. - มี.ค. 2564)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | สถานะการดำเนินงาน                            |                                  |                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ม.ค. - มี.ค.<br>2564 | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ณ สิ้นปี | คาดการณ์<br>คะแนน<br>ณ สิ้นปี |
| 1.5.2 การดำเนินโครงการนำร่องมาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์พลังงานสำหรับผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS) | - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนผลการดำเนินงานของโครงการนำร่องฯ ในปี 2561 รวบรวมปัญหาและอุปสรรคพร้อมจัดทำแนวทางการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว<br>- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้ร่วมกันจัดทำแผนปฏิบัติการ และเป้าหมายผลประหยัดพลังงานของโครงการนำร่องเพื่อส่งเสริมให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพตามเกณฑ์ EERS ประจำปี 2564 เรียบร้อยแล้ว โดยอยู่ระหว่างการเตรียมนำเสนอคณะทำงานโครงการฯ | ระดับ 5<br>(คะแนน 5)                         | ระดับ 1<br>(คะแนน 1)             | ระดับ 5<br>(คะแนน 5)          |
| 1.5.3 การจัดทำแผนที่นำทางในการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) สำหรับการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง                             | - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง แต่งตั้งคณะทำงานการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) สำหรับการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง                                                                                                                                                                                                                                                                        | ระดับ 4<br>(คะแนน 4)                         | ระดับ 1<br>(คะแนน 1)             | ระดับ 5<br>(คะแนน 5)          |
| 1.5.4 ความสำเร็จในการจัดทำแผนพัฒนาโครงสร้างกิจการไฟฟ้าเพื่อส่งเสริมการแข่งขันในระยะทดลอง-นำร่อง พ.ศ. 2564 - 2565                                    | - จัดประชุมคณะทำงานขับเคลื่อนนโยบายส่งเสริมการแข่งขันกิจการไฟฟ้าเมื่อวันที่ 10 ก.พ. 2564 โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบแผนพัฒนาโครงสร้างกิจการไฟฟ้าเพื่อส่งเสริมการแข่งขันในระยะทดลอง - นำร่อง พ.ศ. 2564 - 2565<br>- สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และ 3 การไฟฟ้า ประชุมร่วมกันเมื่อวันที่                                                                     | ระดับ 3<br>(คะแนน 3)                         | ระดับ 1<br>(คะแนน 1)             | ระดับ 5<br>(คะแนน 5)          |

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                           | รายละเอียดผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. - มี.ค. 2564)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | สถานะการดำเนินงาน                            |                                   |                                   |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ม.ค. - มี.ค.<br>2564 | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ณ สิ้นปี  | คาดการณ์<br>คะแนน<br>ณ สิ้นปี     |
|                                                                | <p>19 ก.พ. 2564 เห็นชอบกำหนดบทบาทหน้าที่และแต่งตั้งคณะทำงานร่วม 3 การไฟฟ้า เพื่อศึกษาใน 3 ด้าน ได้แก่ ราคา เทคนิค และกฎระเบียบ</p> <p>- ผวก. เห็นชอบแต่งตั้งคณะทำงานศึกษาและเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงของกิจการไฟฟ้า เมื่อวันที่ 9 มี.ค. 2564</p> <p>- ประชุมคณะทำงานศึกษาและเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงของกิจการไฟฟ้า ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 19 มี.ค. 2564 โดยคณะทำงานเห็นชอบให้มีการแต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องใน 4 ด้าน ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) คณะทำงานย่อยจัดทำแผนที่นำทาง (Roadmap)</li> <li>2) คณะทำงานย่อยศึกษาการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการตลาดซื้อขายไฟฟ้า (Market Operator : MO) และศูนย์ควบคุมระบบไฟฟ้า (System Operator : SO)</li> <li>3) คณะทำงานย่อยศึกษาการจัดทำกฎระเบียบการดำเนินกิจกรรมของตลาดซื้อขายไฟฟ้า และอัตราค่าบริการ (Market Rule and Tariff)</li> <li>4) คณะทำงานย่อยศึกษารูปแบบธุรกิจใหม่รองรับการเปลี่ยนแปลงของกิจการพลังงานไฟฟ้า (New Business)</li> </ol> |                                              |                                   |                                   |
| <b>2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช้การเงิน)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5.0000                                       | 3.7692                            | 4.9487                            |
| 2.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ของ กฟภ.            | 0.23 ครั้ง/ราย/ปี<br>(สถานะเดือน ม.ค. - ก.พ. 2564)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0.23<br>ครั้ง/ราย/ปี<br>(คะแนน 5)            | 0.23<br>ครั้ง/ราย/ปี<br>(คะแนน 5) | 2.18<br>ครั้ง/ราย/ปี<br>(คะแนน 5) |

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                                                                       | รายละเอียดผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. - มี.ค. 2564)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | สถานะการดำเนินงาน                            |                                   |                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ม.ค. - มี.ค.<br>2564 | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ณ สิ้นปี  | คาดการณ์<br>คะแนน<br>ณ สิ้นปี     |
| 2.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่<br>ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)<br>ใน 48 กฟพ.<br>จุดรวมงาน (รวมสังกัด)<br>ที่มีค่ามากที่สุด | 0.31 ครั้ง/ราย/ปี<br>(สถานะเดือน ม.ค. - ก.พ. 2564)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0.31<br>ครั้ง/ราย/ปี<br>(คะแนน 5)            | 0.31<br>ครั้ง/ราย/ปี<br>(คะแนน 5) | 2.96<br>ครั้ง/ราย/ปี<br>(คะแนน 5) |
| 2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า<br>ขัดข้อง (SAIDI) ของ<br>กฟภ.                                                   | 6.26 นาที/ราย/ปี<br>(สถานะเดือน ม.ค. - ก.พ. 2564)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 6.26<br>นาที/ราย/ปี<br>(คะแนน 5)             | 6.26<br>นาที/ราย/ปี<br>(คะแนน 5)  | 44.57<br>นาที/ราย/ปี<br>(คะแนน 5) |
| 2.4 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า<br>ขัดข้อง (SAIDI) ใน<br>48 กฟพ.จุดรวมงาน<br>(รวมสังกัด) ที่มีค่ามาก<br>ที่สุด   | 8.37 นาที/ราย/ปี<br>(สถานะเดือน ม.ค. - ก.พ. 2564)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 8.37<br>นาที/ราย/ปี<br>(คะแนน 5)             | 8.37<br>นาที/ราย/ปี<br>(คะแนน 5)  | 61.99<br>นาที/ราย/ปี<br>(คะแนน 5) |
| 2.5 ความสามารถในการ<br>บริหารแผนลงทุน                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                              |                                   |                                   |
| 2.5.1 ร้อยละของ<br>ภาพรวมการ<br>เบิกจ่าย<br>ที่เกิดขึ้นจริง<br>ในช่วงปี                                    | สามารถเบิกจ่ายได้ 6,901.762 ล้านบาท<br>- เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายเดือน ม.ค.-มี.ค. วงเงิน<br>6,901.743 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของ<br>แผนการเบิกจ่ายเดือน ม.ค. - มี.ค.<br>- เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี<br>45,270.640 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.2<br>ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี<br>ทั้งนี้ ได้จัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่า<br>งบประมาณ (Cost Saving) (ม.ค.-มี.ค.)<br>รวม 48.800 ล้านบาท ทำให้การเบิกจ่ายคิดเป็น<br>ร้อยละ 100 ของแผนการเบิกจ่ายเดือน ม.ค. - มี.ค.<br>หรือคิดเป็นร้อยละ 15.3 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี | ร้อยละ 100<br>(คะแนน 5)                      | ร้อยละ 15.3<br>(คะแนน 1)          | ร้อยละ 100<br>(คะแนน 5)           |

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                         | รายละเอียดผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. - มี.ค. 2564)                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | สถานะการดำเนินงาน                                 |                                                   |                                                                   |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ม.ค. - มี.ค.<br>2564      | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ณ สิ้นปี                  | คาดการณ์<br>คะแนน<br>ณ สิ้นปี                                     |
| 2.5.2 ร้อยละของ<br>ความสามารถ<br>ในการ<br>เบิกจ่าย<br>ตามแผน | - ไตรมาส 1 (ม.ค.-มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้<br>6,901.762 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่าย<br>ไตรมาส 1 วงเงิน 6,901.743 ล้านบาท คิดเป็น<br>ร้อยละ 100<br>ทั้งนี้ ได้จัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่า<br>งบประมาณ (Cost Saving) (ม.ค. - มี.ค.) รวม<br>48.800 ล้านบาท ทำให้การเบิกจ่ายไตรมาส 1<br>คิดเป็น ร้อยละ 100                                            | ร้อยละ 100<br>(คะแนน 5)                           | ร้อยละ 25<br>(คะแนน 1)                            | ร้อยละ 100<br>(คะแนน 5)                                           |
| 2.6 การบริหารค่าใช้จ่าย<br>จากการดำเนินงาน<br>(CPI-X)        | - การดำเนินงานมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ<br>7,009.11 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7,009.11<br>ล้านบาท<br>(คะแนน 5)                  | 7,009.11<br>ล้านบาท<br>(คะแนน 5)                  | 30,369<br>ล้านบาท<br>(คะแนน 5)                                    |
| 2.7 ประสิทธิภาพการลงทุน                                      | - จัดเตรียมรายละเอียดของโครงการจำนวน 4<br>โครงการ ได้แก่<br>1) โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า<br>ระยะที่ 7 ส่วนที่ 1 (คพส.7.1)<br>2) โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า<br>ระยะที่ 7 ส่วนที่ 2 (คพส.7.2)<br>3) โครงการเร่งรัดขยายเขตระบบไฟฟ้าให้<br>ครัวเรือนที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ (รฟค.)<br>4) โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือน<br>ที่ห่างไกล (คฟก.) | ร้อยละการ<br>ดำเนินงาน<br>เท่ากับ 25<br>(คะแนน 5) | ร้อยละการ<br>ดำเนินงาน<br>เท่ากับ 25<br>(คะแนน 1) | ร้อยละ<br>ประสิทธิผล<br>การลงทุน<br>เท่ากับ 95<br>(คะแนน<br>4.50) |
| 2.8 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อ<br>จำนวนบุคลากรของ<br>กฟภ.           | - จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรของ กฟภ.<br>เท่ากับ 604.97 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า<br>20,887,880 ราย และจำนวนบุคลากร 34,527 คน                                                                                                                                                                                                                      | 604.97<br>ราย/คน<br>(คะแนน 5)                     | 604.97<br>ราย/คน<br>(คะแนน 5)                     | 604<br>ราย/คน<br>(คะแนน 5)                                        |

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                                                     | รายละเอียดผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. - มี.ค. 2564)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | สถานะการดำเนินงาน                            |                                         |                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ม.ค. - มี.ค.<br>2564 | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ณ สิ้นปี        | คาดการณ์<br>คะแนน<br>ณ สิ้นปี |
| 2.9 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการยกเว้นขอบเขตงานจ้างที่ปรึกษาฯ เรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างนำเสนอผู้อำนวยการฝ่ายสังคมและสิ่งแวดล้อม (อผ.สส.) พิจารณา</li> <li>- รวบรวมข้อมูลตามแนวทางการดำเนินการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ตามแนวทางที่ดี ISO 14045</li> <li>- รอเข้าร่วมการประชุมชี้แจงแนวทางการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ทั้งนี้ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ขอเลื่อนการประชุมดังกล่าวออกไปก่อน เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่</li> </ul> | ร้อยละการดำเนินงาน เท่ากับ 33 (คะแนน 5)      | ร้อยละการดำเนินงาน เท่ากับ 33 (คะแนน 1) | Factor 1.0486 (คะแนน 5)       |

เมื่อเทียบผลการดำเนินงาน ณ สิ้นเดือน มี.ค. 2564 กับเป้าหมายเดือน มี.ค. 2564 มีตัวชี้วัดที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ดังนี้

| ตัวชี้วัด                                                                      | คะแนน | ปัญหาอุปสรรค/แนวทางการแก้ไขปัญหา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์</b>                                            |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.2 รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง                                                   | 1.65  | <p>การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายเนื่องจาก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คู่แข่งขันในตลาดเพิ่มมากขึ้น ทำให้หางานได้ยากขึ้น</li> <li>- ราคากลางของอุปกรณ์ต่าง ๆ มีการปรับสูงขึ้น</li> <li>- ระบบฐานข้อมูลลูกค้า ยังไม่รองรับและเพียงพอในการผลักดันภารกิจของธุรกิจเสริมในเชิงรุกได้อย่างคล่องตัว</li> </ul> <p>มีแนวทางการแก้ไขโดยติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง</p> |
| 1.5.1 การพัฒนาระบบบริหารจัดการการตอบสนองทางด้านโหลดของประเทศ (Demand Response) | 4.00  | การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผนการดำเนินงาน โดยสามารถดำเนินงานได้ร้อยละ 11.20 (เป้าหมายร้อยละ 12) มีแนวทางการแก้ไขโดยเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย                                                                                                                                                                                                                                |

| ตัวชี้วัด                                                                                                               | คะแนน | ปัญหาอุปสรรค/แนวทางการแก้ไขปัญหา                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.5.3 การจัดทำแผนที่นำทางในการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) สำหรับการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง | 4.00  | การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผนการดำเนินงาน โดยสามารถดำเนินงานได้ร้อยละ 11.20 (เป้าหมายร้อยละ 12) มีแนวทางการแก้ไขโดยเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย              |
| 1.5.4 ความสำเร็จในการจัดทำแผนพัฒนาโครงสร้างกิจการไฟฟ้าเพื่อส่งเสริมการแข่งขันในระยะทดลอง - นวัตกรรม พ.ศ. 2564 – 2565    | 3.00  | การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผนการดำเนินงาน โดยสามารถดำเนินงานได้ร้อยละ 30 (เป้าหมายร้อยละ 40) มีแนวทางการแก้ไขโดยเร่งดำเนินการขออนุมัติคณะทำงานย่อยภายในเดือน เม.ย. 2564 |

กฟภ. ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนสนับสนุนการดำเนินงานตามระบบประเมินผลใหม่รัฐวิสาหกิจของ สคร. ประจำปี 2564 ตามเกณฑ์ Core Business Enablers รายไตรมาส โดยมีผลการดำเนินงานประจำไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค. 2564) มีรายละเอียด ดังนี้

| Core Business Enablers                                                                                                                                                                                                                                                   | รายละเอียดผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | สถานะการดำเนินงาน                                           |                                                             |                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | เทียบกับเป้าหมาย ไตรมาส 1                                   | เทียบกับเป้าหมาย ณ สิ้นปี                                   | คาดการณ์คะแนน ณ สิ้นปี                                             |
| 1. การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร<br>2. การวางแผนเชิงกลยุทธ์<br>3. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน<br>4. การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า<br>5. การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล<br>6. การบริหารทุนมนุษย์<br>7. การจัดการความรู้และนวัตกรรม<br>8. การตรวจสอบภายใน | การดำเนินงานตามแผนสนับสนุนการดำเนินงานตามระบบประเมินผลใหม่รัฐวิสาหกิจของ สคร. ประจำปี 2564 มีจำนวนแผนการดำเนินงานตาม Roadmap ปี 2563 - 2564 ทั้งหมด 90 แผน ดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1/2564 เท่ากับ ร้อยละ 20.53 โดยมีแผนการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 5 แผนงาน ดังนี้<br>1) ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (SM)<br>- การระบุปัจจัยเสี่ยงระดับยุทธศาสตร์ (SM6) : อยู่ระหว่างรอข้อมูลปัจจัยเสี่ยงจากทุกสายงาน ทำให้การระบุปัจจัยเสี่ยงระดับยุทธศาสตร์ล่าช้า<br>2) ด้านการบริหารทุนมนุษย์ (HCM)<br>- การจัดทำแผนการพัฒนาศักยภาพรายตำแหน่ง (HCM3) : อยู่ระหว่างการจัดทำแผนการพัฒนาศักยภาพรายตำแหน่ง | ร้อยละ<br>ผลการดำเนินงานตามแผน Roadmap เท่ากับ ร้อยละ 20.53 | ร้อยละ<br>ผลการดำเนินงานตามแผน Roadmap เท่ากับ ร้อยละ 20.53 | ประเมินการจากคะแนน Baseline ปี 2562 +Handicap เท่ากับ คะแนน 4.1496 |

| Core Business Enablers | รายละเอียดผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | สถานะการดำเนินงาน         |                           |                        |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------|
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | เทียบกับเป้าหมาย ไตรมาส 1 | เทียบกับเป้าหมาย ณ สิ้นปี | คาดการณ์คะแนน ณ สิ้นปี |
|                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนในการออกแบบกระบวนการและมาตรฐานด้านสวัสดิภาพ (HCM7) : ยังไม่สามารถกำหนดผู้รับผิดชอบในการออกแบบกระบวนการและมาตรฐานด้านสวัสดิภาพ</li> <li>3) ด้านการจัดการความรู้ (KM) <ul style="list-style-type: none"> <li>- ออกแบบสภาพแวดล้อมการทำงาน ที่เอื้อต่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM6) : อยู่ระหว่าง การออกแบบสภาพแวดล้อมการทำงาน ที่เอื้อต่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้</li> </ul> </li> <li>4) ด้านการจัดการนวัตกรรม (IM) <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผน IDP และสื่อสาร (IM6) : เนื่องจาก มีการทบทวนแผน IDP ใหม่ ทำให้การสื่อสารแผน IDP ล่าช้า</li> </ul> </li> </ul> |                           |                           |                        |

ผวก. มีบัญชา ลว. 11 พ.ค. 2564 นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อทราบ  
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

### 3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ  
ของ กฟภ. ปี 2564 (ม.ค. - มี.ค.) ต่อไป

มติที่ประชุม      รับทราบ