

วาระที่ 5.3.8 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. ณ สิ้นไตรมาส 4/2561

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์การประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในการจัดให้มีการทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์การที่สำคัญ ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟภ. (คณะกรรมการ ICT) ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 5 ต.ค. 2560 คณะกรรมการ ICT มีข้อสังเกตให้นำเสนอความก้าวหน้าของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 ทุกเดือน

1.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 17/2560 เมื่อวันที่ 20 ธ.ค. 2560 ได้มีมติให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 และในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 20 พ.ย. 2561 เห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562)

2. การดำเนินการ

2.1 ในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลการเปลี่ยนแปลง กฟภ. ส่องค์กรดิจิทัล ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 31 ม.ค. 2562 ที่ประชุมมีมติรับทราบผลการดำเนินงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 ณ สิ้นไตรมาส 4/2561 และให้รายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ICT

2.2 ในการประชุมคณะกรรมการ ICT ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 11 ก.พ. 2562 ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 ณ สิ้นไตรมาส 4/2561 และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการ กฟภ. โดยมีข้อสังเกตให้นำเสนอผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการแยกตามสถานะ เช่น แผนงาน/โครงการที่เป็นไปตามแผน และแผนงาน/โครงการที่ไม่เป็นไปตามแผน ส่งผลกระทบต่อแผนงาน/โครงการอื่น

2.3 กองแผนสารสนเทศและสื่อสาร (กผท.) ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 ณ สิ้นไตรมาส 4/2561 สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

2.3.1 แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 ประกอบด้วย 61 แผนงาน แบ่งตามยุทธศาสตร์ดิจิทัลทั้ง 5 ด้านดังนี้

ยุทธศาสตร์ดิจิทัล	จำนวนแผนงาน
1. ยกระดับระบบไฟฟ้าให้เป็นเลิศด้วยดิจิทัล (Digital Energy Operation)	14
2. เชื่อมโยงลูกค้าด้วยเทคโนโลยี (Connected Customer)	9
3. ปรับเปลี่ยนสู่องค์กรสมัยใหม่ (Next Generation Enterprise)	8
4. เสริมสร้างบุคลากรแห่งอนาคต (Workforce of the Future)	7
5. แพลตฟอร์มดิจิทัล (Digital Platform)	23
รวม	61

-2-

2.3.2 งานที่ดำเนินการในปี 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 41 โครงการ มีรายละเอียดดังนี้

ยุทธศาสตร์ดิจิทัล	จำนวน แผนงาน	สถานะการดำเนินงาน			
		เร็วกว่า แผน	เป็นไปตาม แผน	ไม่เป็นไป ตามแผน	ไม่ได้รายงาน
1. ยกระดับระบบไฟฟ้าให้เป็นเลิศด้วยดิจิทัล	7	1	6	-	-
2. เชื่อมโยงลูกค้าด้วยเทคโนโลยี	6	-	6	-	-
3. ปรับเปลี่ยนสู่องค์กรสมัยใหม่	7	-	3	4	-
4. เสริมสร้างบุคลากรแห่งอนาคต	3	-	3	-	-
5. แพลตฟอร์มดิจิทัล	18	1	8	9	-
รวม	41	2	26	13	-

2.3.3 รายละเอียดผลการดำเนินงาน/โครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ที่มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน สรุปได้ดังนี้

1) ยกระดับระบบไฟฟ้าให้เป็นเลิศด้วยดิจิทัล

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	สายงาน รับผิดชอบ	2561				2562				2563				2564				2565			
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
	1. Grid Impact Assessment & Grid Code revision (e.g., for EV Charging Solar rooftop)	ว.	ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องระบบโครงข่ายไฟฟ้าตามความเห็นของคณะทำงานครบถ้วน																			
	2. SCADA Phase 3 (TDMS for SW/HW)	ป.	งานกลุ่มที่ 1 อยู่ระหว่างนำเสนอประชาพิจารณ์ครั้งที่ 2, งานกลุ่มที่ 2 อยู่ระหว่างพิจารณาผลการประกวดราคา																			
	3. GIS Phase 3	ว.	ผวก. อนุมัติจ่ายเงินงวดที่ 1 (สว. 26 มิ.ย. 61) และอยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลทำรายงานสรุปเพื่อทำ GIS Phase4																			
	4. Enterprise Asset Management	ป.	อยู่ระหว่างการจัดทำ TOR โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จ ก.พ. 62																			
	5. AMI for C&I 86,000 Units	ว.	อยู่การรวบรวมข้อมูลและข้อเสนอจากผู้ผลิตมิเตอร์ สำหรับจัดทำ TOR																			
	6. Smart Grid Pilot Pattaya	ว.	งานกลุ่มที่ 1 อยู่ระหว่างออกแบบระบบ, งานกลุ่มที่ 2 อยู่ระหว่างการผลิตผลการทดสอบ																			
	7. Micro Grid	ว.	อยู่ระหว่างการจัดทำฐานราก																			

2) เชื่อมโยงลูกค้าด้วยเทคโนโลยี

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	สายงาน รับผิดชอบ	2561				2562				2563				2564				2565			
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
	11. Call Center Phase 3	ทส.	อยู่ระหว่างดำเนินการตามสัญญา และผู้รับจ้างดำเนินการรายงานผลปฏิบัติงานถึงเดือน ธ.ค. 61 เรียบร้อยแล้ว																			
	12. PEA Smart Plus	ภ.3	อยู่ระหว่างการจัดทำแผนการดำเนินงานของโครงการระยะที่ 2																			
	13. e-Tax Invoice/ e-Receipt	บ.	เปิดของระบบแล้วในวันที่ 8 ธ.ค. 61 โดยกำหนดส่งมอบงานงวดที่ 1 เดือน ก.พ. 62																			

-3-

3) ปรับเปลี่ยนสู่องค์กรสมัยใหม่

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	สายงาน รับผิดชอบ	2561				2562				2563				2564				2565			
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
	14. Digital Strategy Refresh	ทส.	คณะกรรมการ กฟผ. ไม่ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562) ลว. 20 พ.ย. 61																			
	15. Modern Warehouse Pilot	อ.	100% โครงการนำร่องที่ กฟผ. แกลนคร ดำเนินการแล้วเสร็จ																			
	16. ระบบสนับสนุนความยั่งยืน	ส.	100% ดำเนินการแล้วเสร็จ และนำออกใช้วันที่ 1 ก.ย. 61																			

4) เสริมสร้างบุคลากรแห่งอนาคต

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	สายงาน รับผิดชอบ	2561				2562				2563				2564				2565			
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
	17. Human Capital Strategy	ท.	ดำเนินการประเมินและรายงานผลในส่วนของ Digital Competency สำหรับ CC MC FC จะมีการทบทวนกรอบช่วงต้นปี 62																			
	18. Workforce Development & Measurement	ท.	มีทั้งสิ้น 5 โครงการย่อย โดยอยู่ในระหว่างทบทวนหลักสูตรจำนวน 2 โครงการ ศึกษาระบบ 2 โครงการ และกำหนดแนวทางการดำเนินงาน 1 โครงการ																			
	19. HR Analytics	ท.	มีการรวบรวมข้อมูลสำคัญเพื่อจัดทำโปรแกรม โดยโปรแกรมดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของ EPM																			

5) แพลตฟอร์มดิจิทัล

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	สายงาน รับผิดชอบ	2561				2562				2563				2564				2565			
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
	20. Data Governance	ทส.	ได้รับอนุมัติโครงการจัดการกำกับดูแลข้อมูลของ กฟผ. ลว. 21 ธ.ค. 61 และอยู่ระหว่างจัดทำขอบเขตงาน																			
	21. Cyber Security Enhancement		งานที่ 1 อยู่ระหว่างสรุปผลสอบ, งานที่ 2 อยู่ระหว่างการรวบรวมเอกสารสำหรับรักษาภาพ, งานที่ 3 อยู่ระหว่างรวบรวมแบบสอบถามเพื่อจัดทำสื่อในปี 62																			
	22. DTO Governance		อยู่ระหว่างอนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษา																			
	23. COBIT Enhancement & ISO 38500 Standard Certification		อยู่ระหว่างอนุมัติ TOR																			
	24. ISO/IEC 20000 Standard Certification		อยู่ระหว่างอนุมัติความเห็นชอบดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง																			
	25. ออกแบบจัดหาพร้อมติดตั้ง IP Core ระยะที่ 2		100% ดำเนินการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ DWDM และ IP/MPLS Core Router แล้วเสร็จ ในเดือน ก.ย. 2561																			
	26. งานบำรุงรักษาและให้บริการเครือข่าย WAN		อยู่ระหว่างการดำเนิน จัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือ																			
	27. งานพัฒนาเครือข่ายรองรับศูนย์ข้อมูล (Data Center)		อยู่ระหว่างออกแบบขอบเขตงาน																			
	28. งานพัฒนาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001:2013		100% งานแล้วเสร็จ โดยได้ปรับปรุงระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัย ครอบคลุมขอบเขตสำนักงานใหญ่ และสำนักงานการไฟฟ้าเขต 4 เขต (กฟผ.1 เชียงใหม่, กฟผ.2 พิษณุโลก, กฟผ.3 สทบุรี, และ กฟผ.2 ชลบุรี) เมื่อวันที่ 20 ส.ค. 2561																			

-4-

2.3.4 รายละเอียดผลการดำเนินงาน/โครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน และมีผลกระทบต่อแผนงาน/โครงการอื่น สรุปได้ดังนี้

โครงการ	สายงาน	2561	2562	2563	2564	2565	แผนงาน/โครงการที่ได้รับผลกระทบ
 CBS Phase 2	ทส.						- GIS - EPM - ECM
	เป้าหมายการดำเนินงาน (20%): ได้ผู้รับจ้างและจัดทำสัญญา ผลการดำเนินงานปัจจุบัน (18%): นำเสนออนุมัติไปยัง Super Board (ล่าช้ากว่าแผน 3 เดือน) ปัญหาและอุปสรรค: อยู่ระหว่างการพิจารณาของ Super Board แนวทางแก้ไข: จัดทำข้อมูลรายละเอียดงานจัดหา CBS2 ให้ Super board เพื่อประกอบการพิจารณา						
 งานก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของ กฟผ. สำนักงานใหญ่	ทส.						- SCADA - GIS - AMI
	เป้าหมายการดำเนินงาน (99.85%): ก่อสร้างอาคาร DC แล้วเสร็จ ผลการดำเนินงานปัจจุบัน (86.46%): อยู่ระหว่างเก็บรายละเอียดตามข้อตรวจพบของที่ปรึกษาและคณะกรรมการตรวจรับ แต่ยังไม่สามารถทดสอบระบบในภาพรวม Integrated System Test (ล่าช้ากว่าแผน 3 เดือน) ปัญหาและอุปสรรค: เนื่องจากต้องรื้อระบบไฟฟ้าที่จ้าง กฟผ. ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน (สัญญาสิ้นสุด เม.ย.2562) แนวทางแก้ไข: เร่งรัดการดำเนินงาน						
 IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA	ทส.						
	เป้าหมายการดำเนินงาน (66.67%): ได้ผู้รับจ้างและเริ่มดำเนินการติดตั้ง Infrastructure ที่ DC และ DRC ผลการดำเนินงานปัจจุบัน (35.67%): อยู่ในระหว่างจัดทำร่างขอบเขตงานและราคากลาง (ล่าช้ากว่าแผน 3 เดือน) ปัญหาและอุปสรรค: เปลี่ยนแผนการดำเนินงาน โดยแบ่งการประกวดราคาจัดซื้อเป็น 3 ประมวลราคา แนวทางแก้ไข: เร่งรัดและปรับแผนการดำเนินงาน						

2.3.5 รายละเอียดผลการดำเนินงาน/โครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน สรุปได้ดังนี้

โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ	2561				2562				2563				2564				2565			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
 1. Enterprise Performance Management (EPM)	ทส.																				
 2. Enterprise Content Management (ECM)	ทส.																				
 3. ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	ทส.																				
 4. EA Governance & Development	ทส.																				

-5-

โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	2561				2562				2563				2564				2565			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
 5. Communication Infrastructure	ทส.																				
 6. Infrastructure & Hardware	ทส.																				
 7. งานระบบจัดการโครงข่ายสื่อสารแบบบูรณาการ (INMS)	ทส.																				
 8. งานปรับปรุงวิทยุสื่อสาร (Digital Radio)	ทส.																				
 9. Disaster Recovery Center	ทส.																				
 10. งานจัดหา EA Tool	ทส.																				

3. ความเห็นของคณะกรรมการ ICT

คณะกรรมการ ICT ได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 11 ก.พ. 2562 มีมติรับทราบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ต่อไป
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

-6-

4. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. ณ สิ้นไตรมาส 4/2561 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ