



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก กกก. ถึง ผวก.
เลขที่ กกก.(ปค) 1079/2566 วันที่ 27 กรกฎาคม 2566
เรื่อง ส่งมติคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อประชาสัมพันธ์ ใน Website ศูนย์ข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์
ของราชการ กฟภ. (ครั้งที่ 7/2566)
เรียน อผ.วก.

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2566
มีวาระที่เกี่ยวข้องสมควรพิจารณาประชาสัมพันธ์เพื่อประโยชน์ต่อ กฟภ. จำนวน 2 เรื่อง ดังนี้
วาระที่ 6.3.2 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565
และ พ.ศ. 2566 – 2570 ประจำปีไตรมาสที่ 2/2566
วาระที่ 7.2.7 รายงานผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี
2566 (ม.ค. - พ.ค.)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดลงนามถึง อผ.สย. เพื่อดำเนินการประชาสัมพันธ์ใน Website ศูนย์ข้อมูล
ข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของราชการ กฟภ. ต่อไป ทั้งนี้สามารถ Download เอกสารได้ตาม QR Code แนบท้าย

(นางอรรณญา เชื้อมสุข)
กก.กก.

เรียน อผ.สย.

เพื่อโปรดดำเนินการประชาสัมพันธ์ใน Website ศูนย์ข้อมูล
ข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของราชการ กฟภ. ต่อไป



มติคณะกรรมการ กฟภ.
ครั้งที่ 7/2566

(นางสาวรวมพร สมจิตต์)
รผ.วก. ปฏิบัติงานแทน อผ.วก.
3 ส.ค. 2566

**วาระที่ 6.3.2 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2561 – 2565 และ
พ.ศ. 2566 – 2570 ประจำปีงบประมาณที่ 2/2566**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟผ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เห็นควรต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2566) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กร

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2566) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ข้อ 6.3 การกำกับการดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างน้อยเป็นรายไตรมาสพร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ และมีผลการดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายของแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างครบถ้วน

กรณีที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมายให้คณะอนุกรรมการชุดใดชุดหนึ่งทำหน้าที่ให้ความเห็นชอบและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ รัฐวิสาหกิจต้องนำเสนอคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อรับทราบ โดยสามารถนำเสนอผ่านการรายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการชุดดังกล่าวได้ โดยระบุบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการที่รับมอบหมายจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะอนุกรรมการ

โดยแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญประกอบด้วย 1. แผนปฏิบัติการดิจิทัล 2. แผนการตรวจสอบภายใน 3. แผนบริหารทุนมนุษย์ และ 4. แผนการจัดการความรู้

1.2 กฟผ. มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติแผนแม่บท และ/หรือแผนการดำเนินงานประจำปีของระบบเทคโนโลยีดิจิทัล รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานเป็นรายไตรมาส และนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. เพื่อทราบ

1.3 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 19 ม.ค. 2565 มีมติอนุมัติแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2561 – 2565 (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2565) และในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 13/2565 เมื่อวันที่ 21 พ.ย. 2565 มีมติรับทราบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2566 – 2570 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2566) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ.

2. การดำเนินการ

กองกลยุทธ์ดิจิทัล (กตท.) ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีงบประมาณที่ 2/2566 ดังนี้

2.1 แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2561 – 2565 ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ 50 แผนงาน/โครงการ โดยมีความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนฯ คิดเป็นร้อยละ 93.79 และมีสถานะแผนงาน/โครงการ ดังนี้

- 2.2.1 แผนงาน/โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 32 โครงการ ประกอบด้วย
- 1) โครงการ Work-D Super App (พัฒนาแพลตฟอร์มสำหรับพนักงานหน้างาน)
 - 2) โครงการ Outage Management Improvement (งานปรับปรุงการจัดการกระแสไฟฟ้าขัดข้อง)
 - 3) โครงการ GIS Enhancement (แผนงานพัฒนาภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า)
 - 4) โครงการ Market Management Platform (แพลตฟอร์มการบริหารตลาดไฟฟ้า)
 - 5) โครงการ Customer Experience Design (การสร้างเสริมประสบการณ์ใช้บริการของลูกค้า)
 - 6) โครงการ Contact Center Enhancement (การพัฒนาประสิทธิภาพของศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า)
 - 7) โครงการ e-Tax Invoice/ e-Receipt (การจัดทำ ส่งมอบ และเก็บรักษาใบกำกับภาษีอิเล็กทรอนิกส์ และใบรับอิเล็กทรอนิกส์)
 - 8) โครงการ Enterprise Performance Management (EPM) (การบริหารจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร)
 - 9) โครงการ Digital Strategy Refresh (การทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการดิจิทัล)
 - 10) โครงการระบบสนับสนุนความยั่งยืน
 - 11) โครงการ Smart Finance (การเปลี่ยนแปลงบัญชีและการเงินในรูปแบบดิจิทัล)
 - 12) โครงการ RPA CoE (ศูนย์การจัดการกระบวนการทำงานด้วยระบบอัตโนมัติ)
 - 13) โครงการ Future Workforce Management (การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลแห่งอนาคต)
 - 14) โครงการ HR Development Platform (แพลตฟอร์มเพื่อการพัฒนาพนักงาน)
 - 15) โครงการ End to End HR Process Redesign and Transformation (การออกแบบและปรับเปลี่ยนกระบวนการที่เกี่ยวข้องด้านทรัพยากรบุคคลอย่างครบวงจร)
 - 16) โครงการ Innovation Center of Excellence (การพัฒนาโครงสร้างและกระบวนการด้านการวิจัยและนวัตกรรม)
 - 17) โครงการ HR Data Platform (การพัฒนาแพลตฟอร์มข้อมูล HR)
 - 18) โครงการ Project of Purchasing Hospital Information and Queue Management System (โครงการจัดซื้อระบบบริหารจัดการระบบข้อมูลโรงพยาบาล และระบบบริหารจัดการคิว พร้อมติดตั้ง)

- 19) โครงการ Employee Journey Design (การเสริมสร้างประสบการณ์ของพนักงาน และแนวทางการพัฒนาการให้บริการแก่พนักงาน)
- 20) โครงการ Employee Collaboration and Digital Workplace (พัฒนาระบบสนับสนุนการทำงานร่วมกันและการทำงานรูปแบบดิจิทัล)
- 21) โครงการ Digital Leadership Accelerator Program (การอบรมเพื่อดำรงรักษา และเสริมสร้างศักยภาพทางด้านการบริหารจัดการในยุคดิจิทัลของผู้บริหาร)
- 22) โครงการ Data Governance (การกำกับดูแลและการบริหารจัดการข้อมูล)
- 23) โครงการ IT & OT Convergence (การเชื่อมโยงเทคโนโลยีสารสนเทศกับเทคโนโลยีปฏิบัติการ)
- 24) โครงการ IT Portfolio Management (การพัฒนาการบริหารจัดการ IT Portfolio Management)
- 25) โครงการ DTO Governance (การบริหารจัดการโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ โดย Digital Transformation Office)
- 26) โครงการ Enterprise Architecture and Integration Architecture Development (กระบวนการกำกับดูแลและบริหารจัดการสถาปัตยกรรมองค์กร)
- 27) โครงการ COBIT Enhancement & ISO 38500 Standard Certification (การพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลที่ดีและบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามกรอบการดำเนินงาน COBIT5 และการขอรับรองมาตรฐาน ISO 38500 (Governance of IT for the organization))
- 28) โครงการจัดการโครงข่ายสื่อสารแบบบูรณาการ (INMS)
- 29) โครงการงานก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของ กฟผ. สำนักงานใหญ่
- 30) โครงการงานพัฒนาระบบและการจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ของ กฟผ. (IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA)
- 31) โครงการงานจ้างก่อสร้างศูนย์สำรองข้อมูล (Disaster Recovery Center : DRC)
- 32) โครงการ DevOps Center (PaaS Roadmap) (การพัฒนาศูนย์การพัฒนาและส่งมอบซอฟต์แวร์ของ กฟผ.)

2.1.2 แผนงาน/โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 18 โครงการ โดยมี แผนงาน/โครงการที่มีสถานะการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 4 แผนงาน/โครงการ ได้แก่

ที่	แผนงาน/โครงการ	รายละเอียด		
		สถานะปัจจุบัน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับระบบไฟฟ้าให้เป็นเลิศด้วยดิจิทัล (Digital Energy Operation)				
1.	DERS Management and Monitoring System (DMMS)	อยู่ระหว่างจัดทำราคากลางตามขอบเขตของงาน (TOR) ที่มีการปรับปรุงใหม่ โดยคาดว่าจะสามารถนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบคณะกรรมการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของ กฟภ. ได้ภายในเดือน ก.ค. 2566	เนื่องจากคณะกรรมการบริหารและจัดหาคอมพิวเตอร์กระทรวงมหาดไทย พบขอบเขตงานที่อาจซ้ำซ้อนกับโครงการ CBS & Enhancement จึงขอให้พิจารณาทบทวน TOR ใหม่ เพื่อลดความซ้ำซ้อนกับโครงการอื่น	หารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความซ้ำซ้อน และเร่งปรับปรุง TOR ราคากลาง พร้อมทั้งเร่งนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบโดยเร็วที่สุด
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ปรับเปลี่ยนองค์กรสู่สมัยใหม่ (Next Generation Enterprise)				
1.	Enterprise Content Management (ECM) (การบริหารจัดการข้อมูลภายในองค์กร)	อยู่ระหว่างนำเสนอรายงานสั่งซื้อสิ่งจ้างต่อ ผวก. โดยคาดว่าจะสามารถลงนามในสัญญาได้ภายใน ส.ค. 2566	ล่าช้าสะสมเนื่องจากมีการปรับแก้ TOR จากการประชาพิจารณ์	เตรียมเอกสารและเร่งดำเนินการในขั้นตอนถัดไป
2.	Data Driven Business CoE (ศูนย์การจัดการด้านการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยข้อมูล)	ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและจัดหาคอมพิวเตอร์ของกระทรวงมหาดไทย มีมติเห็นชอบในหลักการ โดยให้หน่วยงานจัดส่งเอกสารประกอบการชี้แจง พร้อมลงนามกำกับเอกสารทุกหน้าส่งให้ฝ่ายเลขฯ จัดเก็บเป็นหลักฐาน โดยแจ้งมติที่ประชุมอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 12 มิ.ย. 2566 โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับแก้ TOR จากการประชาพิจารณ์ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 2 ก.ค. 2566	ล่าช้าสะสมเนื่องจากในการประกาศจัดซื้อจัดจ้างต้องได้รับเอกสารยืนยันมติอย่างเป็นทางการจากการประชุมคณะกรรมการฯ กระทรวงมหาดไทย (เมื่อวันที่ 20 มี.ค. 2566) ก่อน จึงจะสามารถดำเนินการต่อได้	เตรียมเอกสารและเร่งดำเนินการในขั้นตอนถัดไป

ที่	แผนงาน/โครงการ	รายละเอียด		
		สถานะปัจจุบัน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
3.	CBS & Enhancement (งานจัดหาและพัฒนา ระบบคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์สำเร็จรูป สำหรับธุรกิจหลัก (รชธ.) : ระยะที่ 3 (CBS3))	- โครงการ ERP ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและจัดหาคอมพิวเตอร์ของกระทรวงมหาดไทย มีมติเห็นชอบในหลักการของโครงการฯ โดยให้หน่วยงานทำหนังสือยืนยันตามข้อเสนอแนะ จัดส่งให้ฝ่ายเลขานุการฯ เพื่อเป็นหลักฐานให้กับทางคณะกรรมการฯ - โครงการ UTP ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและจัดหาคอมพิวเตอร์ของกระทรวงมหาดไทย มีมติเห็นว่าโครงการนี้ใช้งบประมาณสูง แต่เมื่อหน่วยงานยืนยันการดำเนินโครงการฯ ตามแนวทางที่นำเสนอ ดังนั้น หากหน่วยงานจะดำเนินโครงการตามที่มีเอกสารยืนยันมา หน่วยงานจะต้องยอมรับความเสี่ยง โดยขอให้หน่วยงานดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน โดยแจ้งมติที่ประชุมอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 12 มิ.ย. 2566 โดยในปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับแก้ TOR ตามข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ	เนื่องจากในการประกาศจัดซื้อจัดจ้างต้องได้รับเอกสารยืนยันมติอย่างเป็นทางการจาก การประชุมคณะกรรมการฯ กระทรวงมหาดไทย (เมื่อวันที่ 20 มี.ค. 2566) ก่อนจึงจะสามารถดำเนินการต่อไปได้	เตรียมเอกสารและเร่งดำเนินการในขั้นตอนถัดไป

2.2 แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2566 – 2570 ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ 39 แผนงาน/โครงการ โดยมีความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนฯ ไตรมาส 1/2566 คิดเป็นร้อยละ 16.25 โดยมีแผนงาน/โครงการที่มีสถานะการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 1 แผนงาน/โครงการ

ที่	แผนงาน/โครงการ	รายละเอียด		
		สถานะปัจจุบัน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับระบบไฟฟ้าให้เป็นเลิศด้วยดิจิทัล (Digital Energy Operation)				
1.	Outage Management Improvement – Phase 2 (งานปรับปรุงการจัดการกระแสไฟฟ้าขัดข้อง)	อยู่ระหว่างที่ปรึกษาทบทวนขอบเขตงานและกรอบวงเงินงบประมาณให้ชัดเจน โดยคาดว่าจะสามารถนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบในหลักการต่อคณะกรรมการบริหารของ กฟภ. และคณะกรรมการ กฟภ. ได้ภายในเดือน ก.ค. 2566	ความล่าช้าและไม่ชัดเจนในรายละเอียดของราคากลางที่ได้รับมาจากการสืบราคาจากเจ้าของผลิตภัณฑ์	ทบทวนขอบเขตงานและกรอบวงเงินงบประมาณให้ละเอียด โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเร่งนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบโดยเร็วที่สุด

ผวก. มีบัญชา ลว. 20 มิ.ย. 2566 นำเสนอคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ.

3. ความเห็นของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ได้พิจารณากลับกรองเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 5 ก.ค. 2566 มีมติเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

4. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 และ พ.ศ. 2566 – 2570 ประจำปีไตรมาสที่ 2/2566 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

**วาระที่ 7.2.7 รายงานผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2566
(ม.ค. – พ.ค.)**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ โดยเรื่องนี้เห็นควรต้อง
นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแล
ติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 19 ก.ย. 2565 ที่ประชุม
มีมติเห็นชอบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟผ. ประจำปี 2566

1.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 23 มิ.ย. 2566 ที่ประชุม
มีมติรับทราบการจัดทำร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2566

2. การดำเนินการ

กองประเมินผลองค์กรและบริหารบริษัทในเครือ (กปอ.) ได้ติดตามผลการดำเนินงาน
ตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2566 ณ สิ้นเดือน พ.ค. 2566 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ
มีสถานะการดำเนินงาน ดังนี้

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ม.ค. – พ.ค. 2566)	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. – พ.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
คะแนนรวม		4.3670	3.3642	4.4692
1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์		4.1585	1.9259	5.0000
1.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC)	- ร้อยละการยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC สามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 มีรายละเอียด ดังนี้ 1. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 100 สามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายทุกนิคมอุตสาหกรรม ทั้งนี้ มีค่าเป้าหมายดังนี้	ร้อยละ 100 (คะแนน 5)	ร้อยละ 100 (คะแนน 5)	ร้อยละ 100 (คะแนน 5)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ม.ค. - พ.ค. 2566)	สถานะการดำเนินงาน																						
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - พ.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี																				
	<table border="1"> <tr> <th>กลุ่ม</th><th>A</th><th>B</th><th>C</th><th>D</th></tr> <tr> <td>น้ำหนัก (ร้อยละ)</td><td>40</td><td>30</td><td>20</td><td>10</td></tr> <tr> <td>SAIFI</td><td>1.372</td><td>1.408</td><td>1.444</td><td>1.480</td></tr> <tr> <td>SAIDI</td><td>23.204</td><td>24.716</td><td>26.228</td><td>27.740</td></tr> </table> 2. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐาน ด้านการให้บริการคิดเป็นร้อยละ 100 - การให้บริการการขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ ในนิคมอุตสาหกรรมตามมาตรฐาน การให้บริการสามารถดำเนินการภายใน ระยะเวลา 30 วันปฏิทิน โดยมีค่าเฉลี่ย การดำเนินการ 15.57 วัน และมีลูกค้า รับบริการทั้งสิ้น 21 ราย	กลุ่ม	A	B	C	D	น้ำหนัก (ร้อยละ)	40	30	20	10	SAIFI	1.372	1.408	1.444	1.480	SAIDI	23.204	24.716	26.228	27.740			
กลุ่ม	A	B	C	D																				
น้ำหนัก (ร้อยละ)	40	30	20	10																				
SAIFI	1.372	1.408	1.444	1.480																				
SAIDI	23.204	24.716	26.228	27.740																				
1.2 รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	- รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องของ กฟผ. เป็นจำนวนเงิน 3,342.08 ล้านบาท รายได้จากการดำเนินงานให้บริการธุรกิจ เกี่ยวเนื่องต่ำกว่าระดับ 5 เนื่องจาก - รายได้ค่าบริการติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารลดลง - รายได้จากการให้เช่าหรือใช้สินทรัพย์อื่น ๆ ลดลง เนื่องจากค่าบริการสายป้อนระบบ ไฟฟ้าในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 ภาคกลาง จ.พระนครศรีอยุธยา (กฟผ.1) ลดลง - รายได้จากการให้ใช้บริการเส้นใยแก้ว นำแสงลดลง เนื่องจากรอบการเก็บข้อมูล รายงานทางบัญชียังไม่ครบกำหนดชำระ ค่าบริการ	3,342.08 ล้านบาท (คะแนน 2.88)	3,342.08 ล้านบาท (คะแนน 1)	8,000 ล้านบาท (คะแนน 5)																				

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ม.ค. – พ.ค. 2566)	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. – พ.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	- รายได้จากการให้ใช้เสาไฟฟ้าลดลง เนื่องจากผู้ประกอบการรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายปลดสายทองแดง ออกจากเสาไฟฟ้าและจัดระเบียบสายสื่อสาร โดยให้ผู้ประกอบการนำสายที่ไม่ได้ใช้งาน ออกจากเสาไฟฟ้าของ กฟภ. ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงาน โดยติดตามข้อมูลรายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง รายการกลุ่มธุรกิจอย่างใกล้ชิด			
1.3 การพัฒนาระบบ การเชื่อมโยงเครือข่าย แอปพลิเคชันการจัดการ สถานีอัดประจุไฟฟ้า เพื่อสนับสนุนการใช้ ยานยนต์ไฟฟ้าของ ประเทศไทย (ตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า)	- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้ศึกษาโปรโตคอล สำหรับการเชื่อมโยงเครือข่ายแอปพลิเคชัน การจัดการสถานีอัดประจุไฟฟ้าของแต่ละ การไฟฟ้าเพื่อรองรับการใช้งานข้าม ผู้ให้บริการ โดยเห็นชอบร่วมกันที่จะใช้ Open Charge Point Interface (OCPI) ซึ่งเป็นมาตรฐานการเชื่อมโยงระหว่าง ผู้ให้บริการ Roaming และผู้ใช้บริการ สามารถเชื่อมต่อกับระบบทำงานที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนการดำเนินการอัดประจุไฟฟ้าแบบ Roaming และเชื่อมต่อข้อมูลใช้งาน ระหว่าง 3 การไฟฟ้า - พัฒนาการเชื่อมโยงแอปพลิเคชัน การจัดการสถานีอัดประจุไฟฟ้าโดยใช้ มาตรฐาน OCPI ที่สามารถแสดงตำแหน่ง ประเภท และสถานะของสถานีอัดประจุ ไฟฟ้าและนำออกใช้งานบนแอปพลิเคชัน ของ 3 การไฟฟ้าแล้ว	ระดับ 2 (คะแนน 5)	ระดับ 2 (คะแนน 2)	ระดับ 5 (คะแนน 5)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ม.ค. – พ.ค. 2566)	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. – พ.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	- กำหนดรูปแบบการดำเนินการให้บริการ Roaming เพื่อรองรับการใช้บริการ และชำระเงินข้ามเครือข่ายแล้ว ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการจัดทำสัญญา/ข้อตกลง การ Roaming โดยมีแผนที่จะลงนาม สัญญาดังกล่าวในเดือน ก.ค. 2566			
1.4 ตัวชี้วัดตามนโยบาย กระทรวงพลังงาน				
1.4.1 การนำร่องโครงการ ตอบสนองทางด้าน โหลดของประเทศ ปี 2565 – 2566 (Demand Response Pilot Project) (ตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า)	- รายงานผลการดำเนินโครงการนำร่อง การตอบสนองด้านโหลด ไตรมาสที่ 1/2566 ต่อคณะทำงานพิจารณาผลการ ดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 2566	ระดับ 1 (คะแนน 5)	ระดับ 1 (คะแนน 1)	ระดับ 5 (คะแนน 5)
1.4.2 การขยายขอบเขตการ เชื่อมโยงข้อมูลและ การพัฒนาแนวทาง การนำข้อมูลไปใช้ ประโยชน์ตามแผนที่ นำทางระบบจัดการ ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) การไฟฟ้า ทั้ง 3 แห่ง ปี 2566 (ตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า)	- ติดตามและประเมินผลการเชื่อมโยงข้อมูล ที่ผ่านมาและรายงานต่อคณะทำงาน พิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้าของ สนพ. เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 2566	ระดับ 1 (คะแนน 5)	ระดับ 1 (คะแนน 1)	ระดับ 5 (คะแนน 5)
1.5 ความสามารถในการ บริหารแผนลงทุน				

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ม.ค. - พ.ค. 2566)	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - พ.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
1.5.1 ร้อยละของภาพรวม การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้น จริงในช่วงปี	สามารถเบิกจ่ายได้ 9,766.248 ล้านบาท - เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่าย เดือน ม.ค. - พ.ค. 9,296.993 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 105.0 ของแผนการเบิกจ่าย สะสม 5 เดือน - เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่าย ทั้งปี 42,726.599 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.9 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี	ร้อยละ 105.0 (คะแนน 5)	ร้อยละ 22.9 (คะแนน 1)	ร้อยละ 100 (คะแนน 5)
1.5.2 ร้อยละของ ความสามารถในการ เบิกจ่ายตามแผน	- ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. - มี.ค.) สามารถเบิกจ่าย ได้ 4,883.411 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมาย เบิกจ่ายไตรมาส 1 วงเงิน 4,833.410 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.0 ทั้งนี้ มีการ จัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) ไตรมาสที่ 1 จำนวนเงิน 40.500 ล้านบาท ทำให้เบิกจ่ายไตรมาสที่ 1 คิดเป็นร้อยละ 100.8 - ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - พ.ค.) สามารถเบิกจ่าย ได้ 4,882.837 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมาย เบิกจ่ายไตรมาส 2 วงเงิน 9,145.363 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.4 ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานประจำ ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - พ.ค.) ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากค่าเป้าหมายเป็นรายไตรมาส (เม.ย. - มิ.ย.)	ร้อยละ 53.40 (คะแนน 1)	ร้อยละ 38.35 (คะแนน 1)	ร้อยละ 100 (คะแนน 5)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ม.ค. - พ.ค. 2566)	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - พ.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
1.6 ระดับความสำเร็จ ในการดำเนินงาน เพื่อสร้างประสิทธิภาพ เชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)	- กำหนดตัวชี้วัดที่จะเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ปี 2566 ตามหนังสือ ลว. 16 ม.ค. 2566 - ขอความอนุเคราะห์สายงานที่เกี่ยวข้องจัดทำข้อมูลผลการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ไตรมาสที่ 1 ตามหนังสือ ลว. 10 เม.ย. 2566 - อยู่ระหว่างเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency) ไตรมาสที่ 1 ตามแนวทาง ISO 14045	ระดับ 1 (คะแนน 5)	ระดับ 1 (คะแนน 1)	ระดับ 5 (คะแนน 5)
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช้การเงิน)		5.0000	3.7879	4.6212
2.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้า ขัดข้อง (SAIFI)	0.41 ครั้ง/ราย/ปี (ม.ค. - เม.ย.)	0.41* ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)	0.41* ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)	1.40 ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้า ขัดข้อง (SAIFI) ใน 48 กฟฟ.จุดรวมงาน (รวม สังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	0.56 ครั้ง/ราย/ปี (ม.ค. - เม.ย.)	0.56* ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)	0.56* ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)	2.01 ครั้ง/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า ขัดข้อง (SAIDI)	8.34 นาที/ราย/ปี (ม.ค. - เม.ย.)	8.34* นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)	8.34* นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)	26.94 นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.4 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า ขัดข้อง (SAIDI) ใน 48 กฟฟ.จุดรวมงาน (รวม สังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	10.65 นาที/ราย/ปี (ม.ค. - เม.ย.)	10.65* นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)	10.65* นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)	36.52 นาที/ราย/ปี (คะแนน 5)
2.5 การบริหารค่าใช้จ่ายจาก การดำเนินงาน (CPI-X)	- การดำเนินงาน (ม.ค. - เม.ย.) มีค่าใช้จ่าย ดำเนินงานสุทธิ 10,354.32 ล้านบาท	10,354.32* ล้านบาท (คะแนน 5)	10,354.32* ล้านบาท (คะแนน 5)	32,820 ล้านบาท (คะแนน 5)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	รายละเอียดผลการดำเนินงาน (ม.ค. - พ.ค. 2566)	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - พ.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
2.6 ประสิทธิภาพการลงทุน	- จัดเตรียมรายละเอียดของโครงการที่จะจัดส่งให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) พิจารณาคัดเลือกประเมินประสิทธิภาพการลงทุน - โครงการเพื่อประเมินประสิทธิภาพการลงทุนมี 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการก่อสร้างระบบจำหน่ายด้วยสายเคเบิลใต้น้ำ ไปยังเกาะต่าง ๆ (เกาะกูด เกาะหมาก จ.ตราด) (คคก.2) 2) โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ห่างไกล (คฟก.) 3) โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ (คฟม.)	ร้อยละการดำเนินงานเท่ากับ 25 (คะแนน 5)	ร้อยละการดำเนินงานเท่ากับ 25 (คะแนน 1)	ร้อยละประสิทธิภาพการลงทุนเท่ากับ 95 (คะแนน 4.50)
2.7 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรของ กฟภ.	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรของ กฟภ. (ม.ค. - เม.ย.) เท่ากับ 639 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 21,814,725 ราย และจำนวนบุคลากร 34,120 คน หมายเหตุ : สคร. ขอให้ กฟภ. จัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลระยะยาว ที่แสดงให้เห็นถึงแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลทั้ง Front-end และ Back-end รวมถึงแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการด้านธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ชัดเจน	639* ราย/คน (คะแนน 5)	639* ราย/คน (คะแนน 1)	643 ราย/คน (คะแนน 3)

หมายเหตุ : * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - เม.ย. 2566

กปอ. ประมาณการคะแนนประเมินปี 2566 ณ วันที่ 3 ก.ค. 2566 ตามที่คณะทำงาน
Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน ประเมินคะแนนไว้ดังนี้

3. Core Business Enablers	คะแนนประเมิน กฟผ.			ประมาณการคะแนนปี 2566		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	Worst Case	Base Case	Best Case
1. การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (CG& Leadership)	3.0500	3.3675	3.2925	3.3325	3.7756	3.9413
2. การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (SP)	3.2500	3.4167	3.4241	3.4345	3.5558	3.6908
3. การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM&IC)	2.5233	2.6633	2.8217	2.8857	3.0260	3.2150
4. การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า (SCM)	2.6758 SM = 2.1100 CM = 3.2417	2.8306 SM = 2.3017 CM = 3.3595	3.1256 SM = 2.7567 CM = 3.4945	3.4237 SM = 3.1500 CM = 3.6975	3.6850 SM = 3.4700 CM = 3.9000	3.8575 SM = 3.5400 CM = 4.1750
5. การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)	3.2840	3.7008	3.5800	3.5800	3.7181	3.8488
6. การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)	3.3305	3.6012	3.8084	3.8884	4.0084	4.1084
7. การจัดการความรู้และนวัตกรรม (KM&IM)	2.1000 KM = 2.6000 IM = 1.7667	2.5018 KM = 2.8950 IM = 2.2396	2.7368 KM = 3.0933 IM = 2.4992	2.6373 KM = 3.0933 IM = 2.3333	2.8078 KM = 3.2458 IM = 2.5158	2.9400 KM = 3.3125 IM = 2.6917
8. การตรวจสอบภายใน (IA)	3.3300	3.6021	3.9647	3.9647	4.2380	4.3970
คะแนนประเมิน (ก่อนรวม Handicap)	2.9430	3.2105	3.3442	3.3934	3.6018	3.7498
Handicap*	1.5347	1.1510	0.7674	0.3836		
คะแนนประเมิน (หลังรวม Handicap)	4.4777	4.3615	4.1116	3.7770	3.9854	4.1334
* คะแนน Handicap คำนวณจากส่วนต่างคะแนนประเมิน SEPA ปี 2562 กับคะแนน Baseline (4.5333 - 2.6149 = 1.9184) คูณกับร้อยละตามที่ สคร. กำหนด ดังนี้ ปี 2563 คิดที่ร้อยละ 80 = $1.9184 \times 0.8 = 1.5347$ ปี 2564 คิดที่ร้อยละ 60 = $1.9184 \times 0.6 = 1.1510$ ปี 2565 คิดที่ร้อยละ 40 = $1.9184 \times 0.4 = 0.7674$ ปี 2566 คิดที่ร้อยละ 20 = $1.9184 \times 0.2 = 0.3836$						

ผวก. มีบัญชา ลว. 10 ก.ค. 2566 นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ.
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ
ของ กฟภ. ประจำปี 2566 (ม.ค. – พ.ค.) ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ