



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก กกก.

ถึง ผวก.

เลขที่ กกก.(ปค) ๑๕๐ /๒๕๖๒

วันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

เรื่อง ส่งเรื่องเพื่อนำไปประชาสัมพันธ์

เรียน อ.ผ.ว. ผ่าน ร.ผ.ว.(ค) ๕ ก.พ. ๒๕๖๒

ฝ่ายงานผู้ว่าการ
เลขที่รับ ๖๘๓ วันที่ ๕/๒/๖๒

กองกิจการคณะกรรมการ
เลขที่รับ ๑๔๐ วันที่ ๕/๒/๖๒

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๒
มีวาระที่เกี่ยวข้องสมควรพิจารณาประชาสัมพันธ์เพื่อประโยชน์ต่อ กฟผ. จำนวน ๘ เรื่อง ดังนี้

- * วาระที่ ๓.๑ เรื่องที่ผู้ว่าการรายงานให้ที่ประชุมทราบ
 - ผลกระทบต่อระบบไฟฟ้ากรณีเกิดพายุโซนร้อน “ปาบึก” ในพื้นที่ภาคใต้
 - การจัดอันดับ Credit Rating ให้ กฟผ. ในระดับ AAA
- * วาระที่ ๓.๒ PEA Tips
 - โครงการ/แผนงานระบบไฟฟ้าเคเบิลใต้ดินของ กฟผ.
- ✓ วาระที่ ๕.๓.๓ ขอความเห็นชอบปรับลดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี ๒๕๖๑
กรณีการจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่างบประมาณ
- ✓ วาระที่ ๕.๓.๙ ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒
- ✓ วาระที่ ๕.๓.๑๐ ผลการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟผ.
ไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๑
- * วาระที่ ๕.๓.๑๑ ผลการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ (ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ. ประจำปี ๒๕๖๑ ไตรมาสที่ ๓/๒๕๖๑ และผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประจำปี ๒๕๖๑ ไตรมาสที่ ๓/๒๕๖๑)
- ✓ วาระที่ ๖.๒.๒ รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ปี ๒๕๖๑
ประจำเดือน ม.ค. ๒๕๖๒
- ✓ วาระที่ ๖.๒.๖ รายงานผลการจัดทำคู่มือแนวทางปฏิบัติในการจัดระเบียบสายและหรืออุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมบนเสาไฟฟ้าของ กฟผ. รวมถึงอำนาจหน้าที่และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ วาระที่ ๓.๑, ๓.๒ และ ๕.๓.๑๑ อยู่ระหว่างจัดทำการศึกษาของคณะกรรมการ
กฟผ. ซึ่งจะจัดส่งให้ภายหลัง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดลงนามถึง อ.ป.ส. เพื่อดำเนินการประชาสัมพันธ์ต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง



(นางเพ็ญพนอ ศิริพจนากุล)

อก.กก.

เรียน อ.ป.ส.

เพื่อโปรดดำเนินการประชาสัมพันธ์
ต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง



(นางศศิวิภา อัมพรสิทธิกุล)

อ.ป.ว.ก.

๕ ก.พ. ๒๕๖๒

วาระที่ 5.3.3 ขอความเห็นชอบปรับลดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2561 กรณีการจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่างบประมาณ

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจประจำปี 2561 ของ กฟภ. และ พ.ร.บ. กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจประจำปี 2561 ของ กฟภ. ตัวชี้วัดที่ 3.7.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน เป็นการวัดการดำเนินการเบิกจ่ายตามงบลงทุนของ กฟภ. พิจารณาจากการเบิกจ่ายงบลงทุนในรูปของร้อยละของยอดสะสมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปีเทียบกับวงเงินงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีให้เบิกจ่ายได้ของปีบัญชี 2561 (เป้าหมายการเบิกจ่าย) โดยกำหนดว่าในกรณีที่การเบิกจ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงน้อยกว่าวงเงินงบลงทุนที่เป็นฐานในการคำนวณให้รัฐวิสาหกิจทำรายละเอียดเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (SubPAC) เพื่อปรับตัวเลขวงเงินงบลงทุนที่ใช้เป็นฐานในการคำนวณได้ ซึ่งวงเงินงบลงทุนจะต้องนำเสนอสาเหตุการปรับลดต่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยสาเหตุที่ขอปรับลดได้ประกอบด้วย

ประเภทที่ 1 เกิดจากความสามารถของสายงานในการต่อรองราคา หรือปรับแก้ไข

Specification ทำให้มูลค่าที่ทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างจริงต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ แต่ยังคงได้ผลงานเท่าเดิม

ประเภทที่ 2 เป็นการปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาล อันมีการระบุเป็นเอกสารคำสั่งหรือ

มติคณะรัฐมนตรี เช่น การให้ชะลอโครงการ หรือการให้เปลี่ยนแปลง

ข้อกำหนดของอุปกรณ์ที่ใช้ ทำให้มูลค่าเปลี่ยนแปลงไป

ประเภทที่ 3 เหตุสุดวิสัยอื่น ๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของรัฐวิสาหกิจ เช่น

ภัยธรรมชาติ เป็นต้น

โดยจะต้องนำเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจก่อนนำเสนอคณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงาน (SubPAC) เพื่อพิจารณาภายใน 1 เดือนหลังสิ้นปีบัญชี

2. การดำเนินการ

ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของงบลงทุนประจำปี 2561 กฟภ. สามารถจัดซื้อจัดจ้างและต่อรองราคาได้ต่ำกว่างบประมาณที่ตั้งไว้แต่ยังคงได้ผลงานเท่าเดิม เป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 1,248.256 ล้านบาท

3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

3.1 บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจประจำปี 2561 ของ กฟภ. ตัวชี้วัดที่ 3.7.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน

3.2 พ.ร.บ. กฟภ. พ.ศ.2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 23 กำหนดให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมกิจการของ กฟภ.

-2-

3.3 คำสั่ง กฟภ. ที่ กฟภ. 8/2561 สั ง ณ วันที่ 24 ก.ค. 2561 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของ กฟภ. กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารให้พิจารณากลั่นกรองงบประมาณประจำปีของ กฟภ. ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

4.การพิจารณา

จากผลการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้างของงบลงทุนประจำปี 2561 ข้างต้น เพื่อให้ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดที่ 3.7.1 เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และเป็นไปตามกรอบการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ จึงเห็นควรขอปรับตัวเลขวงเงินเป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุนที่ใช้เป็นฐานในการคำนวณจากวงเงิน 32,445.565 ล้านบาท เป็นวงเงิน 31,197.309 ล้านบาท (32,445.565 – 1,248.256)

ผวก. มีบัญชาเมื่อวันที่ 25 ธ.ค. 2561 ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อพิจารณา

5. ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 ม.ค. 2562 มีมติเห็นชอบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

6. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบปรับลดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2561 กรณีการจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่างบประมาณเป็นวงเงิน 31,197.309 ล้านบาท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงาน (SubPAC) เพื่อพิจารณาภายใน 1 เดือนหลังสิ้นปีบัญชี ต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ

วาระที่ 5.3.9 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจกำหนดให้คณะกรรมการ กฟภ. ดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ. พ.ศ.2556 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2560 ข้อ 8 อำนาจหน้าที่ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง การดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวกับการดำเนินงานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ ระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของ สำนักตรวจสอบภายใน (สตง.) รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ มีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน และประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ กฟภ. มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.การดำเนินงาน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 3 ม.ค. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมให้ข้อมูลซึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่องที่นำเสนอ แล้วเห็นควรนำเสนอต่อ คณะกรรมการ กฟภ. ดังนี้

2.1 รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำเดือน พ.ย. 2561

สิ้นสุดวันที่ 30 พ.ย. 2561 ของ กฟภ.

1) ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน พ.ย. 2561 กฟภ. มีผลกำไรสุทธิ 2,263.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้า 41.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.9 เนื่องจาก

- รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 107.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากเงินสมทบระบบบำนาญพาดสายสื่อสาร

- ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานลดลง 230.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของ ค่าป้องกัน ช่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง และค่าเสื่อมราคา

2) ผลการดำเนินงาน ประจำปี 11 เดือน กฟภ. มีผลกำไรสุทธิรวม 20,840.3 ล้านบาท ลดลงจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า 4,110.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.5 เนื่องจากเงินชดเชยรายได้ ระหว่างการไฟฟ้าลดลง 4,323.0 ล้านบาท (ลดลงเดือนละ 393.0 ล้านบาท)

3) สถานะการเงิน ณ วันที่ 30 พ.ย. 2561 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560 กฟผ. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 412,296.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13,991.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.5 มีหนี้สินรวม จำนวน 236,701.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,530.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.1 และส่วนของทุน จำนวน 175,595.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,460.7 หรือร้อยละ 7.0

ในการนี้ กฟผ. ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงินตามรูปแบบสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยได้สรุปข้อมูลทางการเงิน ประจำเดือน พ.ย. 2561 สิ้นสุด วันที่ 30 พ.ย. 2561 เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน พ.ย. 2561 เปรียบเทียบกับเดือน ต.ค.2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	พ.ย.2561	ต.ค.2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า(ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	39,050.5	40,948.9	(1,898.4)	(4.6)
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	34,515.2	36,021.9	(1,506.7)	(4.2)
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	4,535.3	4,927.0	(391.7)	(8.0)
บวก เงินชดเชยรายได้	1,208.0	1,208.0	-	-
กำไรขั้นต้น	5,743.3	6,135.0	(391.7)	(6.4)
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	1,264.8	1,157.4	107.4	9.3
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	4,744.1	4,974.3	(230.2)	(4.6)
กำไรจากการดำเนินงาน	2,264.0	2,318.1	(54.1)	(2.3)
บวก รายได้อื่น	240.4	154.2	86.2	55.9
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	241.3	250.4	(9.1)	(3.6)
กำไรสุทธิ	2,263.1	2,221.9	41.2	1.9
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	39.4	36.2		3.2

ผลการดำเนินงานประจำเดือน พ.ย. 2561 กฟผ. มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 2,263.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้า เป็นจำนวน 41.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.9 เนื่องจาก

- 1) กำไรขั้นต้นลดลง 391.7 ล้านบาท
- 2) รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 107.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากเงินสมทบระบบจำหน่ายพาดสายสื่อสารรายได้จากการก่อสร้างให้ผู้ใช้ไฟ และรายได้จากการให้เช่าหรือใช้สินทรัพย์อื่น ๆ
- 3) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลง 230.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของค่าป้องกันซ่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง และค่าเสื่อมราคา

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปี 11 เดือน สิ้นสุดเดือน พ.ย. 2561
เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปี 2560

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-พ.ย. 2561	ม.ค.-พ.ย. 2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า(ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	431,570.1	412,104.7	19,465.4	4.7
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	382,733.4	363,865.6	18,867.8	5.2
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	48,836.7	48,239.1	597.6	1.2
บวก เงินชดเชยรายได้	13,288.0	17,611.0	(4,323.0)	(24.5)
กำไรขั้นต้น	62,124.7	65,850.1	(3,725.4)	(5.7)
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	12,396.9	12,195.6	201.3	1.7
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	52,743.9	51,880.7	863.2	1.7
กำไรจากการดำเนินงาน	21,777.7	26,165.0	(4,387.3)	(16.8)
บวก รายได้อื่น	1,857.0	1,773.9	83.1	4.7
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	2,794.4	2,988.4	(194.0)	(6.5)
กำไรสุทธิ	20,840.3	24,950.5	(4,110.2)	(16.5)
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	33.5	37.9		(4.4)

ผลการดำเนินงานประจำปี 11 เดือน สิ้นสุดเดือน พ.ย. 2561 กฟผ. มีผลกำไรสุทธิจำนวน 20,840.3 ล้านบาท ลดลงจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 4,110.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.5 เนื่องจากเงินชดเชยรายได้ค่าไฟฟาลดลง 4,323.0 ล้านบาท (ลดลงเดือนละ 393.0 ล้านบาท)

ผลการดำเนินงานปี 2561 (ม.ค. -พ.ย.) เปรียบเทียบกับประมาณการ

(ล้านบาท)

รายการ	ม.ค. - พ.ย. 2561			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) - (1)	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า	453,539.2	444,858.1	(8,681.1)	(1.91)
ค่าซื้อไฟฟ้า	391,720.0	382,733.4	(8,986.6)	(2.29)
กำไรขั้นต้น	61,819.2	62,124.7	305.5	0.49
รายได้จากการดำเนินงาน	12,508.9	12,396.9	(112.0)	(0.90)
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	38,286.4	36,741.3	(1,545.1)	(4.04)
- ค่าเสื่อมราคา	19,063.1	18,629.8	(433.3)	(2.27)
หัก ค่าใช้จ่ายทางอ้อมอื่นเข้างานก่อสร้าง	2,269.6	2,627.2	357.6	15.76

ผลการดำเนินงานปี 2561 (ม.ค. -พ.ย.) เปรียบเทียบกับประมาณการ(ต่อ)

(ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-พ.ย.2561			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) - (1)	%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสุทธิ	55,079.9	52,743.9	(2,336.0)	(4.24)
กำไรจากการดำเนินงาน	19,248.2	21,777.7	2,529.5	13.14
บวก รายได้อื่น	1,451.1	1,829.0	377.9	26.04
หัก รายจ่ายอื่น	201.4	128.8	(72.6)	(36.05)
หักดอกเบี้ยเงินกู้	2,746.9	2,665.6	(81.3)	(2.96)
กำไรก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ	17,751.0	20,812.3	3,061.3	17.25
บวกกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนฯ	33.2	28.0	(5.2)	(15.66)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	17,784.2	20,840.3	3,056.1	17.18

วิเคราะห์สถานะการเงิน ณ วันที่ 30 พ.ย. 2561 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 30 พ.ย.2561	ณ 31 ธ.ค. 2560 (ตรวจสอบแล้ว)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	108,787.4	110,690.9	(1,903.5)	(1.7)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	303,509.2	287,614.1	15,895.1	5.5
รวมสินทรัพย์	412,296.6	398,305.0	13,991.6	3.5
หนี้สินหมุนเวียน	67,912.5	63,970.3	3,942.2	6.2
หนี้สินไม่หมุนเวียน	168,788.9	170,200.2	(1,411.3)	(0.8)
รวมหนี้สิน	236,701.4	234,170.5	2,530.9	1.1
ส่วนกองทุน	175,595.2	164,134.5	11,460.7	7.0
รวมหนี้สินและส่วนกองทุน	412,296.6	398,305.0	13,991.6	3.5

ณวันที่ 30 พ.ย. 2561 กฟผ. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 412,296.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2560 เป็นจำนวน 13,991.6 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.5 และมีหนี้สินรวม จำนวน 236,701.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2560 เป็นจำนวน 2,530.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.1

วิเคราะห์กระแสเงินสด ณ วันที่ 30 พ.ย. 2561 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 30 พ.ย. 2560

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 30 พ.ย.2561	ณ 30 พ.ย.2560	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	49,351.0	48,360.1	990.9	2.0
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(28,737.3)	(22,949.5)	(5,787.8)	(25.2)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(20,660.3)	(16,072.3)	(4,588.0)	(28.5)
กระแสเงินสดสุทธิ ลดลง	(46.6)	9,338.3	(9,384.9)	(100.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	2,997.4	1,815.0	1,182.4	65.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	2,950.8	11,153.3	(8,202.5)	(73.5)

รายงานการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า เดือน พ.ย. 2561

เดือน	การใช้ไฟฟ้า ที่ไม่คิดมูลค่า		ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากเดือนก่อนหน้า				หมายเหตุ
	จำนวนหน่วย (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหน่วย (ล้านบาท)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	
ต.ค.2561	222.28	655.28					
พ.ย.2561	226.09	670.58	3.81	1.71	15.30	2.33	ส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ไฟฟ้าถนน และสาธารณะ 225.63 ล้านบาท จำนวนเงิน 669.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.80 ของหน่วย การใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าทั้งหมด

สรุปข้อมูลทางการเงิน

รายการ	ปี 2561 ม.ค.-พ.ย.	ปี 2560 ม.ค.-พ.ย.	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน			
รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	457,255.0	441,911.3	15,343.7
รายได้อื่น (ล้านบาท)	1,857.0	1,773.9	83.1
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)	435,477.3	415,746.3	19,731.0
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	21,777.7	26,165.0	(4,387.3)
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	2,794.4	2,988.4	(194.0)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	20,840.3	24,950.5	(4,110.2)
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	412,296.6	400,336.0	11,960.6
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	260,980.6	250,750.9	10,229.7
เงินกู้ (ล้านบาท)	71,652.4	76,296.7	(4,644.3)
ส่วนของทุน (ล้านบาท)	175,595.2	164,516.1	11,079.1

สรุปข้อมูลทางการเงิน(ต่อ)

รายการ	ปี 2561 ม.ค.-พ.ย.	ปี 2560 ม.ค.-พ.ย.	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) ≥ 1.0 (เท่า)	1.60	1.74	(0.14)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) ≥ 1.5 (เท่า)	2.70	3.84	(1.14)
ระยะเวลาจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า (เป้าหมาย 28 วัน) (Collection Period) (วัน)	27	28	(1)
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)	4.90	6.09	(1.19)
มูลค่ากำไรทางเศรษฐกิจ (Economic Profit : EP) (ล้านบาท)	399.69	2,914.18	(2,514.49)
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA) (%)	5.61	6.99	(1.38)
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน (Return On Invested Capital : ROIC) (%)	6.18	7.72	(1.54)
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนทุน (Debt Equity Ratio) ≤ 1.5 (เท่า)	0.42	0.48	(0.06)
อัตราหมุนเวียนพัสดุ กฟผ. กลุ่มพัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า (เท่า)	1.62	1.59	0.03
ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน			
ตัวชี้วัดที่ 3.7.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (%)			
- ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี			
• เป้าหมาย 12 เดือน (ม.ค. - ธ.ค.)	80.1%	69.6%	
• เป้าหมาย 11 เดือน (ม.ค. - พ.ย.)	95.4%	87.1%	
- ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน			
• ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. - มี.ค.)	100.0%	100.0%	
• ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - มิ.ย.)	100.0%	100.0%	
• ไตรมาสที่ 3 (ก.ค. - ก.ย.)	100.0%	82.1%	
• ไตรมาสที่ 4 (ต.ค. - ธ.ค.) ปัจจุบัน ต.ค.-พ.ย. เบิกจ่ายได้	45.3%	39.6%	
ตัวชี้วัดที่ 3.8 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X) (ล้านบาท)	27,936.09	27,207.69	

ทั้งนี้ รายละเอียดตามเอกสารรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน
ประจำเดือน พ.ย. 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 พ.ย. 2561 แนบ

2.2 รายงานการใช้เงินลงทุนประจำปี 2561 ประจำเดือน พ.ย. 2561

กฟผ. มีวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี (ม.ค. - ธ.ค. 2561) จำนวน 32,445.5 ล้านบาท
มีเป้าหมายเบิกจ่าย 11 เดือน (ม.ค. - พ.ย. 2561) จำนวน 27,222.6 ล้านบาท สามารถเบิกจ่ายได้จริง จำนวน
25,975.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.4 ของแผนการเบิกจ่าย 11 เดือน หรือร้อยละ 80.1 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี
ในการนี้ กองประเมินผลงบประมาณ (กปง.) ได้สรุปรายงานการใช้เงินลงทุน
ปี 2561 ประจำเดือน พ.ย. 2561 ตามเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ดังนี้

1. ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี 2561

- วงเงินงบประมาณปี 2561	107,775.563	ล้านบาท
- วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี	32,445.565	ล้านบาท
- เป้าหมายเบิกจ่าย (ม.ค.-พ.ย.)	27,222.609	ล้านบาท
- เบิกจ่ายได้ปี 2561 (ม.ค.-พ.ย.)	25,975.506	ล้านบาท
- คิดเป็นร้อยละ	95.4	ของแผนการเบิกจ่าย 11 เดือน
- หรือร้อยละ	80.1	ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

2. ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน

- ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. - มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ร้อยละ 100 ของเป้าหมาย
เบิกจ่ายไตรมาสที่ 1
- ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - มิ.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100 ของเป้าหมาย
เบิกจ่ายไตรมาสที่ 2
- ไตรมาสที่ 3 (ก.ค. - ก.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100 ของเป้าหมาย
เบิกจ่ายไตรมาสที่ 3
- ไตรมาสที่ 4 (ต.ค. - ธ.ค.) ปัจจุบัน (ต.ค.- พ.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ
45.3 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 4

ทั้งนี้ ปัจจุบันมีการทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) วงเงิน
ประมาณ 1,047 ล้านบาท

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุม
คณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 5.3.10 ผลการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟภ. ไตรมาสที่ 4/2561

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้คณะกรรมการ กฟภ. ดูแลติดตามผลการดำเนินงานในระบบงานที่สำคัญ อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามที่ กฟภ. ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟภ. (คณะกรรมการ ICT) เพื่อกำกับดูแลการลงทุนและพัฒนาโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟภ. ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีอำนาจหน้าที่ พิจารณากรอบทิศทางการลงทุน ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ICT และนโยบายการเชื่อมต่อระบบงานต่าง ๆ ภายใต้โครงการ ICT เพื่อให้เป็น มาตรฐานเดียวกัน รวมถึงติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงาน นั้น

2. การดำเนินการ

คณะกรรมการ ICT ได้มีการประชุมในไตรมาสที่ 4/2561 จำนวน 3 ครั้ง โดยมีเรื่องสืบเนื่อง 1 เรื่อง เรื่องเพื่อพิจารณา 6 เรื่อง และเรื่องเพื่อทราบ 4 เรื่อง และได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ในส่วนของงานกำกับดูแลการลงทุนและพัฒนาโครงการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟภ. ตามระเบียบวาระการประชุม ซึ่งคณะกรรมการ ICT มีเรื่องเห็นสมควรรายงานต่อคณะกรรมการ กฟภ. ดังนี้

2.1 เรื่องสืบเนื่อง

คณะกรรมการ ICT มีมติเห็นชอบเรื่องต่าง ๆ จำนวน 1 เรื่อง ดังต่อไปนี้

2.1.1 การประชุมครั้งที่ 10/2561 มีมติเห็นชอบการจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบและ การจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ของ กฟภ. (IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA : ITIDC) โดยมีข้อสังเกต ดังนี้

- 1) จำนวน Capacity ของระบบ จำนวน VM ที่มีทั้งหมดในปัจจุบัน รวมถึง ที่จะขยายในอนาคต
- 2) ระยะเวลาแผนดำเนินการทั้งหมดของโครงการ
- 3) ระยะเวลาที่ทุกระบบงานจะมาใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ของ กฟภ.
- 4) รายละเอียดความสามารถของโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และสื่อสารแบบรวมศูนย์ของ กฟภ. ว่าสามารถรองรับเทคโนโลยีและสามารถเพิ่มเติมอุปกรณ์ในอนาคตอย่างไร
- 5) แผนรองรับการเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง
- 6) ผลประโยชน์ที่ กฟภ. จะได้รับในรูปแบบนามธรรม ด้านเทคโนโลยี ด้านการลงทุน ด้านการบูรณาการ และด้านเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์ประกอบรวม Software และ License เดิม
- 7) เรื่อง Security ควรรวมศูนย์ดีกว่าแยกดำเนินการอย่างไร
- 8) ข้อมูล ผลประโยชน์ของการดำเนินการรูปแบบ Infrastructure as a Service ว่าสามารถดำเนินการเพิ่มเติมอะไรได้บ้างในอนาคต

ต่อมาในการประชุมครั้งที่ 11/2561 คณะกรรมการ ICT มีข้อสังเกตเพิ่มเติม ดังนี้

- 1) ให้จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับงานในอนาคต
- 2) เพิ่มเติมข้อมูลรายละเอียดของการใช้ Cloud Technology จากผู้ให้บริการ

2.2 เรื่องเพื่อพิจารณา

คณะกรรมการ ICT มีมติเห็นชอบเรื่องต่างๆ จำนวน 6 เรื่อง ดังต่อไปนี้

2.2.1 การประชุมครั้งที่ 9/2561 มีมติเห็นชอบแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟภ. ไตรมาสที่ 3/2561 และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป

2.2.2 การประชุมครั้งที่ 10/2561 มีมติเห็นชอบแผนงานขยายผลระบบบริหารพัสดุคงคลังโดยใช้เทคโนโลยี RFID และ Barcode เพื่อพัฒนาคลังพัสดุให้เป็นแบบ Modern Warehouse ปี 2562 – 2563

2.2.3 การประชุมครั้งที่ 10/2561 มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562) โดยมีข้อสังเกตและให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป

2.2.4 การประชุมครั้งที่ 10/2561 มีมติเห็นชอบประเด็นการกำกับดูแลสำหรับระบบงานที่สำคัญของ กฟภ.

2.2.5 การประชุมครั้งที่ 11/2561 มีมติรับทราบการขออนุมัติยกเลิกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟภ. และขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. โดยมีข้อสังเกตให้ไปพิจารณาเพิ่มการกำหนดหน้าที่ดูแลงานด้านนวัตกรรม

2.2.6 การประชุมครั้งที่ 11/2561 มีมติเห็นชอบผลการพิจารณางานจัดซื้อพร้อมติดตั้งอุปกรณ์โครงข่าย IP Access Network (MPLS Router) จำนวน 135 Nodes ในพื้นที่การไฟฟ้าเขต 1-3 ภาคกลาง (กฟภ.1-3) (ส่วนต่อขยาย) โดยวิธีเฉพาะเจาะจง เลขที่ กฟภ.กจด.ฉ (ไอที)-018-2561 และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป

2.3 เรื่องเพื่อทราบ

คณะกรรมการ ICT มีมติรับทราบเรื่องต่าง ๆ จำนวน 4 เรื่อง ดังนี้

2.3.1 การประชุมครั้งที่ 9/2561 ครั้งที่ 10/2561 และครั้งที่ 11/2561 มีมติรับทราบรายงานการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชช.) ระยะที่ 2 และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป

2.3.2 การประชุมครั้งที่ 9/2561 มีมติรับทราบรายงานผลการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟภ. ไตรมาสที่ 3/2561 โดยมีข้อสังเกตและให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป

2.3.3 การประชุมครั้งที่ 10/2561 มีมติรับทราบรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานโครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยา จ.ชลบุรี และโครงการติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (AMI) สำหรับผู้ใช้ไฟรายใหญ่

2.3.4 การประชุมครั้งที่ 10/2561 มีมติรับทราบรายงานผลการตรวจสอบกระบวนการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ไตรมาสที่ 2/2561 (เม.ย. – มิ.ย.) ของสำนักตรวจสอบภายใน (สตง.)

-3-

3. ประเด็นนำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุม
คณะกรรมการ ICT ในไตรมาสที่ 4/2561 ต่อไป

มติที่ประชุม

วาระที่ 6.2.2 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2561 ประจำปีเดือน ม.ค. 2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแลติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 ก.พ. 2561 รับทราบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2561

2. การดำเนินการ

กฟภ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2561 ณ สิ้นเดือน ธ.ค. 2561 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ และประมาณการผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลปัจจุบันกับค่าเป้าหมาย คาดว่าคะแนน ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 4.7416 อยู่ในเกณฑ์ ดีขึ้น – ดีขึ้นมาก โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐบาลกิจหมวด 1 – 6 ได้แก่ หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ	ได้ดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงขององค์กรตามระบบ SEPA (OFIs Roadmap) โดยมีรายละเอียดโครงการ/แผนงาน ดังนี้ 1. แผนงานการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรม 2. แผนงานการพัฒนาตัวชี้วัดผลลัพธ์ หมวด 7 ตามกรอบ LeTCI	4.50 (ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2560)
2. การกิจตามยุทธศาสตร์		
2.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)	- ตามอนุมัติรองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 3 (รผก.(ภ3)) ลว. 7 เม.ย. 2561 อนุมัตินำร่องกระบวนการยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการในพื้นที่ EEC โดยนำร่องในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม 3 แห่ง คือ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร (ชลบุรี) สวนอุตสาหกรรม TFD (ฉะเชิงเทรา) - ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 15 มิ.ย. 2561 อนุมัติแผนงานและกำหนดมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ - กระบวนการยกระดับมาตรฐานการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC ทุกนิคมอุตสาหกรรมสามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 โดยมีจำนวนลูกค้าที่ได้รับบริการ 11 ราย (ก.ค. – ต.ค.) ค่าเฉลี่ยระยะเวลาให้บริการลูกค้า 16.20 วัน/ราย (เป้าหมายให้บริการภายใน 30 วันปฏิทิน)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
2.2 จำนวน PEA Mobile Smart Plus App. (Download & Active)	- สถานะยอดใช้งาน Application PEA Mobile Smart Plus (ม.ค. - ธ.ค.) จำนวน 1,427,744 ราย	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5 (>1 ล้านราย)
2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจ เกี่ยวเนื่อง	- ความสามารถในการหารายได้การให้บริการธุรกิจเสริม ภาพรวมของ กฟผ. จำนวนเงิน 5,020.09 ล้านบาท (สถานะเดือน ม.ค. – ธ.ค. 2561) ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุค่าระดับ 5 ณ สิ้นปี เช่น การปรับปรุงระเบียบ วิธีการดำเนินงาน ทำธุรกิจเชิงพาณิชย์ เพื่อให้สามารถแข่งขันในเชิงธุรกิจ มากขึ้น และหาแนวทางการทำธุรกิจใหม่ของ กฟผ. เช่น ให้เข้าพื้นที่สำนักงาน ธุรกิจ EPC Solar Rooftop ธุรกิจฝึกอบรมบุคลากร เป็นต้น	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4 (6,000 ล้านบาท)
2.4 การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วมระหว่าง 3 การไฟฟ้า และการสร้าง ผลิตภัณฑ์ บริการ หรือกระบวนการใหม่ ที่ได้จากการทำนวัตกรรม	- คณะกรรมการร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษาได้ ขอความเห็นชอบขอบเขตของงานและกำหนดราคากลาง จ้างที่ปรึกษาจัดทำโครงการวิจัยและพัฒนาแพลตฟอร์ม ตลาดกลางซื้อขายพลังงานไฟฟ้าแห่งชาติและจัดทำแผนที่ นำทางแพลตฟอร์มดิจิทัลการไฟฟ้าแห่งชาติแล้ว และผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (ผวก. กฟผ.) ลงนาม ให้ความเห็นชอบแล้ว เมื่อวันที่ 22 มิ.ย. 2561 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ร่วมลงนามในสัญญาจ้างที่ปรึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร เมื่อวันที่ 31 ก.ค. 2561 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เห็นชอบในรายงานขั้นต้น (Inception Report) ของที่ปรึกษาฯ แล้ว - จัดทำแผนการดำเนินงานโครงการฯ ของ กฟผ. แล้วเสร็จ - รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า (รผก.(ว)) ได้เห็นชอบแนวทางการรายงานผลของตัวชี้วัดดังกล่าวแล้ว และได้คัดเลือกผลงานจำนวน 3 ผลิตภัณฑ์/บริการ/ กระบวนการ เมื่อวันที่ 13 พ.ย. 2561 ดังนี้ 1. PEA HIVE PLATFORM 2. PEA SOLAR HERO 3. Paperless Meeting System (PLMS)	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
3. ผลลัพธ์ • ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ		
3.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)	สะสม 10 เดือน (ม.ค. – ต.ค.) = 3.34 ครั้ง/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 3.76 ครั้ง/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
3.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 12 การไฟฟ้า (กฟพ.) จุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีความมากที่สุด	สะสม 10 เดือน (ม.ค. – ต.ค.) = 6.37 ครั้ง/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 7.13 ครั้ง/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)	สะสม 10 เดือน (ม.ค. – ต.ค.) = 82.24 นาที/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 90.21 นาที/ราย/ปี ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุค่าระดับ 5 ณ สิ้นปี เช่น มีการบำรุงรักษาอุปกรณ์ตามวาระ เพื่อให้ อุปกรณ์พร้อมใช้งานอยู่เสมอ มีการตรวจสอบระบบไฟฟ้า (Patrol) โดยมีการวิเคราะห์ข้อมูล พร้อมแผนผังแสดง จุดบกพร่องที่ตรวจสอบพบ กำหนดแนวทางการแก้ไข ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และจัดทำแผนงานการฝึกอบรม ในการให้ความรู้ด้านความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า เป็นต้น	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4.80
3.4 ดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 12 กฟพ.จุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีความมากที่สุด	สะสม 10 เดือน (ม.ค. – ต.ค.) = 179.23 นาที/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 196.41 นาที/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
3.5 ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (พื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 ภาคกลาง (กฟภ.2))	- ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย = 3.595 (สถานะเดือน ม.ค. – ต.ค. 2561) โดยคำนวณจาก ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้า = [(หน่วยซื้อ-หน่วยขาย)/หน่วยซื้อ]*100 หน่วยซื้อ = 25,996.35 ล้านหน่วย หน่วยขาย = 25,061.73 ล้านหน่วย หน่วยสูญเสีย = 934,616,236 หน่วย ประมาณ ณ สิ้นปี = ร้อยละ 3.490	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
• ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า		
3.6 ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริการการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้อง	- ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริการการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้องให้แก่ลูกค้า เท่ากับ ร้อยละ 88.96	ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. - ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
• ผลลัพธ์ด้านการเงินและการตลาด		
3.7 การบริหารแผนลงทุน		
3.7.1 ความสามารถในการ บริหารแผนลงทุน		
3.7.1.1 ร้อยละของภาพรวม การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริง ในช่วงปี	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 25,975.506 ล้านบาท เทียบกับ เป้าหมายเบิกจ่ายในปี 2561 (ม.ค. - พ.ย.) วงเงิน 27,222.609 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.4 ของแผนการเบิกจ่าย 11 เดือน หรือคิดเป็นร้อยละ 80.1 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
3.7.1.2 ร้อยละของ ความสามารถในการเบิกจ่าย ตามแผน	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 4,947.712 ล้านบาท เทียบกับ เป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) วงเงิน 4,947.712 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่าย ไตรมาส 1 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 6,926.349 ล้านบาท เทียบกับ เป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2 (เม.ย. - มิ.ย.) วงเงิน 6,926.349 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่าย ไตรมาส 2 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 8,738.923 ล้านบาท เทียบกับ เป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3 (ก.ค. - ก.ย.) วงเงิน 8,738.923 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่าย ไตรมาส 3 - สามารถเบิกจ่ายได้ (ต.ค. - พ.ย.) วงเงิน 5,362.522 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 4 (ต.ค. - ธ.ค.) วงเงิน 11,832.581 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.3 ของ เป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 4	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
3.7.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน	- กองโครงการ (กคก.) มีหนังสือ ลว. 3 ส.ค. 2561 แจ้งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้จัดส่งข้อเสนอโครงการ (Proposal) ภายในวันที่ 10 ส.ค. 2561 - กฟผ. มีหนังสือ ลว. 31 ส.ค. 2561 สั่งจ้างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นที่ปรึกษา - มีสัญญาจ้างที่ปรึกษา เลขที่ จ.107/2561 ลว. 26 ก.ย. 2561 - ที่ปรึกษา จัดส่งร่างรายงานผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการลงทุนโครงการแล้ว เมื่อวันที่ 30 พ.ย. 2561 - ประสิทธิภาพของการลงทุนของทั้ง 5 โครงการคิดเป็นร้อยละ 98.14 - คณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจสาขาสื่อสารและพลังงาน (SubPAC) คัดเลือกโครงการที่จะดำเนินการแล้ว เมื่อวันที่ 21 ก.พ. 2561 โดยมีโครงการดังนี้ 1. โครงการพัฒนาสายส่งและสถานีไฟฟ้าย่อย ระยะที่ 5 2. โครงการพัฒนาสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 7 ส่วนที่ 2 3. โครงการก่อสร้างระบบจำหน่ายด้วยสายเคเบิลใต้น้ำ ไปยังเกาะต่าง ๆ ที่มีไฟฟ้าใช้แล้ว (เกาะมุกด์ เกาะสุกร เกาะลิบง จังหวัดตรัง) 4. โครงการขยายเขตติดตั้งระบบไฟฟ้าด้วยสายเคเบิลใต้น้ำ ไปยังเกาะศรีบอยา เกาะปู และเกาะพีพีดอน จังหวัดกระบี่ 5. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร	ระดับคะแนน 4.81
3.8 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X)	- การดำเนินงานประจำงวด 10 เดือน (ม.ค. - ต.ค.) มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 25,448.76 ล้านบาท ประมาณการค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ ณ สิ้นปี 32,207 ล้านบาท	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
• ผลลัพธ์ด้านประสิทธิภาพของกระบวนการ		
3.9 การอำนวยความสะดวกในการให้บริการขอใช้ไฟฟ้า ตามแนวทาง Doing Business : World Bank	- ผลการดำเนินงานในพื้นที่ 19 จังหวัด ตามเกณฑ์ชี้วัดของ กฟผ. ดำเนินการได้ 13.38 วัน/ราย (สถานะเดือน ม.ค. – ต.ค. 2561)	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
3.10 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากร ของ กฟภ.	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากร ประจำปี 11 เดือน (ม.ค. – พ.ย.) เท่ากับ 562 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 19,734,564 ราย และจำนวนบุคลากร 35,109 คน หมายเหตุ : SubPAC กำหนดให้ค่าเกณฑ์วัดระดับ 5 เป็นค่าคงที่ ที่ 549 และ กฟภ. ต้องจัดทำแผนบริหาร จัดการบุคลากร 5 ปี เพื่อประกอบการพิจารณา รวมถึง กำหนดให้จำนวนพนักงานในปี 2561 ต้องไม่เพิ่มขึ้นจาก จำนวนพนักงานในปี 2560 อยู่ที่ 36,190 คน หากมีจำนวน พนักงานเพิ่มขึ้นจากปี 2560 SubPAC สามารถพิจารณา ปรับลดคะแนนได้	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
• นโยบายกระทรวงพลังงาน		
3.11 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวง พลังงาน		
3.11.1 การเตรียมความพร้อม รองรับ Prosumer สำหรับ การไฟฟ้า (กฟภ.)	- อนุมัติรองผู้ว่าการอำนวยการ (รผก.อ)) รักษาการแทน ผวก. ลว. 11 เม.ย. 2561 เห็นชอบแต่งตั้งคณะทำงานศึกษา และจัดทำแผนงานการเตรียมความพร้อมรองรับ Prosumer สำหรับการไฟฟ้า - กฟภ. มีหนังสือ ลว. 27 เม.ย. 2561 เชิญประชุม คณะทำงานฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 พ.ค. 2561 - ประสานงานกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการ พลังงาน (กกพ.) กองเศรษฐกิจพลังงานไฟฟ้า (กศพ.) และ กองส่งเสริมพลังงานทดแทนและผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (กสผ.) ขอข้อมูลที่เกี่ยวข้อง - ประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 2/2561 เห็นชอบแนวทาง การเก็บรวบรวมข้อมูลและจัดทำ Scenario เพื่อนำเสนอ คณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า เมื่อวันที่ 16 ก.ค. 2561 - ประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 3/2561 มอบหมายงานต่าง ๆ จัดทำร่างรายงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 21 ส.ค. 2561 - ประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 4/2561 ติดตามความคืบหน้า การจัดทำร่างรายงาน เมื่อวันที่ 26 ก.ย. 2561 - เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงการดำเนินการตามตัวชี้วัด และ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบผลการดำเนินการวิเคราะห์ผลกระทบ เพื่อจัดทำรายงานแผนการเตรียมความพร้อมรองรับและ มาตรการรองรับ Prosumer สำหรับการไฟฟ้าและทบทวน/ ปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องให้ กฟภ. ได้คะแนนตัวชี้วัด ระดับ 4 ตามเกณฑ์ประเมินผลตัวชี้วัด เมื่อวันที่ 29 ต.ค. 2561	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
3.11.2 การดำเนินงานโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบไมโครกริด และระบบ Energy Trading Platform (การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.))	- การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) มีหนังสือประกาศแต่งตั้งคณะทำงานร่วม 3 การไฟฟ้า เพื่อจัดทำโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบไมโครกริด และระบบ Energy Trading Platform เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2561 - มีอนุมัติขอบเขต แนวทางการศึกษา ผลลัพธ์ของการศึกษา และจัดทำแผนงานการเตรียมความพร้อมรองรับโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบไมโครกริด และ Energy Trading Platform เรียบร้อยแล้ว - มีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมข้อมูลสำหรับการดำเนินงาน - ตรวจจบริายงานความก้าวหน้า (Inception Report) เรียบร้อยแล้ว - คณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัด 3 การไฟฟ้า รับทราบและเห็นชอบการดำเนินการวิเคราะห์ผลกระทบ เพื่อจัดทำรายงานโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบไมโครกริด และระบบ Energy Trading Platform เสนอแนวทางและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง/รูปแบบการกำกับดูแล ให้ กฟน. ได้คะแนนตัวชี้วัดระดับ 4 ตามเกณฑ์ประเมินผลตัวชี้วัด เมื่อวันที่ 29 ต.ค. 2561	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
3.11.3 โครงการศึกษาการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.))	- สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เชิญประชุมคณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 2/2561 โดย กฟผ. ได้รายงานความคืบหน้าการดำเนินโครงการฯ ซึ่ง กฟผ. ได้เสนอผลการคัดเลือกโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและเตรียมความพร้อมด้านข้อมูลสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนดังกล่าวเพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้านำร่องในการพยากรณ์ และที่ประชุมมีมติให้ กฟผ. ได้คะแนนตัวชี้วัดระดับ 3 ตามเกณฑ์ประเมินผลตัวชี้วัด เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2561 - กฟผ. ประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภูมิอากาศและการพยากรณ์ในประเทศไทย เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการสร้างแบบจำลองเพื่อการพยากรณ์ ได้แก่ กรมอุตุนิยมวิทยา สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำเพื่อการเกษตร (องค์การมหาชน) และกองข่าวอากาศ กรมควบคุมการปฏิบัติทางอากาศ กองทัพอากาศ เมื่อวันที่ 16 - 24 ส.ค. 2561	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	- กฟผ. นำเสนอผลการพยากรณ์เบื้องต้นต่อคณะทำงานพิจารณาการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ณ สนพ. เมื่อวันที่ 29 ต.ค. 2561 - กฟผ. ได้จัดส่งรายงานการศึกษาการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากโรงงานผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (พ.ศ. 2561) ไปที่ สนพ. ตามหนังสือ ลว. 6 พ.ย. 2561 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ให้ความเห็นชอบรายงานดังกล่าว - กฟผ. เชิญประชุมคณะทำงานทั้ง 3 การไฟฟ้า เพื่อติดตามผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและการดำเนินโครงการฯ ในอนาคต โดยโครงการฯ นี้จะเป็นตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้าต่อไปในปี 2562 และ กฟผ. นำเสนอการใช้โปรแกรมการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Nostradamus) เมื่อวันที่ 19 พ.ย. 2561	
3.11.4 การดำเนินโครงการนำร่อง มาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์พลังงานสำหรับผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS) (กฟผ.)	- ประชุมการจัดงานแถลงข่าวและประชาสัมพันธ์มาตรการ EERS 3 การไฟฟ้า เมื่อวันที่ 15 มี.ค. 2561 ณ กฟผ. - ประชุมประเด็นการหารือแนวทางในการเขียนข้อเสนอโครงการสำหรับมาตรการ EERS ในช่วงนำร่องปี 2562 - 2563 เพื่อขอรับการสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน เมื่อวันที่ 23 มี.ค. 2561 ณ กฟผ. - ประชุมเตรียมจัดงานแถลงข่าวและประชาสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 9, 12 เม.ย. 2561, 23, 31 พ.ค. 2561 และ 15 มิ.ย. 2561 - ประชุมเพื่อเสนอ Action Plan แก่ สนพ. เมื่อวันที่ 9 ก.ค. และ 21 ส.ค. 2561 และที่ปรึกษาเรื่องขอทุนสนับสนุนในปี 2561 จาก สนพ. เมื่อวันที่ 10 ก.ค. 2561 และมีการนำเสนอแก่ สนพ. เมื่อวันที่ 6 ก.ย. 2561 - ผลประหยัดพลังงานจากโครงการนำร่องฯ ประมาณ 9.5 GWh - ประชุมคณะทำงานศึกษาความเป็นไปได้ของการกำหนดมาตรการ EERS ที่ สนพ. เมื่อวันที่ 24 ก.ย. 2561 - สรุปผลการดำเนินงานโครงการนำร่อง EERS ปี 2561 ณ สนพ. โดยให้ตัวชี้วัดระดับ 4 ตามเกณฑ์ประเมินผลตัวชี้วัด - วางแผนการดำเนินงานสำรวจวัดและพิสูจน์ผลประหยัดของโครงการล้างแอร์ ลดโลกร้อน โดยทำการล้างแอร์ใหม่จำนวน 100 เครื่อง	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
• นโยบายกระทรวงคลัง 3.12 คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ กฟภ.	- บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด แจ้งผลคะแนนตามแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence-Based Integrity and Transparency Assessment : EBIT) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เบื้องต้น โดย กฟภ. ได้รับผลคะแนนเต็มร้อยละ 100 และไม่ต้องดำเนินการยื่นอุทธรณ์ผลการพิจารณาคะแนนหลักฐานเชิงประจักษ์ (EBIT) เพิ่มเติม เมื่อวันที่ 23 ก.ค. 2561 - บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด แจ้งผลคะแนนประเมินแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Evidence-Based Integrity and Transparency Assessment : EBIT) โดย กฟภ. ได้รับผลคะแนนฯ ดังกล่าว 100 คะแนนเต็ม เมื่อวันที่ 7 ส.ค. 2561 - เข้าร่วมการประชุมชี้แจงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ณ ห้องนนทบุรี 1 ชั้น 3 อาคาร 4 สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) จ.นนทบุรี เมื่อวันที่ 20 ก.ย. 2561 - สำนักงาน ป.ป.ช. แจ้งคะแนนผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) ของ กฟภ. ปี 2561 ได้ 92.92 คะแนน ถือว่ามีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานสูงมาก เมื่อวันที่ 16 ต.ค. 2561	ระดับคะแนน 5
3.13 ร้อยละของปริมาณกระดาษที่ลดได้	- อนุมัติ ผวก. ลว. 15 พ.ค. 2561 ให้ดำเนินการตามแนวทางการลดกระดาษของ กฟภ. พร้อมทั้งจัดทำระบบการเก็บข้อมูลการใช้กระดาษของทุกสายงาน (ฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนระบบสารสนเทศ (ฝพท.) จัดทำระบบ) - กำหนดแบบฟอร์มการรายงานผลจากทุกสายงานเรียบร้อยแล้ว โดยทุกสายงานจะรายงานผลให้ฝ่ายสังคมและสิ่งแวดล้อม (ฝสส.) รวบรวมเป็นรายไตรมาส - ปี 2560 มีการใช้กระดาษจำนวนทั้งสิ้น 281,489 รีม เป้าหมายลดการใช้กระดาษลงร้อยละ 30 ทำให้ในปี 2561 มีเป้าหมายการใช้ไม่เกิน 197,042 รีม	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 2.85

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. - ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	- ปี 2560 มีการใช้กระดาษประจำงวด 10 เดือน (ม.ค. - ต.ค.) จำนวน 234,574 รีม ปี 2561 มีการใช้กระดาษประจำงวด 10 เดือน (ม.ค.- ต.ค.) ลดลงเหลือ 188,703 รีม คิดเป็นปริมาณกระดาษที่ลดได้ ร้อยละ 19.55 ประมาณ ณ สิ้นปีเท่ากับ ร้อยละ 19.25 ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุค่าระดับ 5 ณ สิ้นปี โดยกำหนดแนวทางการลดใช้กระดาษขององค์กร เช่น ใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์สำหรับเอกสาร จัดส่งแบบรายงานหรือเอกสารทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ขององค์กร จัดเก็บสำเนาหนังสือด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Scan) และรับทราบหนังสือเวียนผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ของ กฟภ. เป็นต้น	
3.14 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ระยะที่ 1	- มีผลการศึกษาและกำหนดแนวทางในการวัดและประเมินเรื่องประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กรเรียบร้อยแล้ว - นำเสนอรายงานผลการศึกษาและแนวทางในการวัดและประเมินผลให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 3/2561 (สัญจร) รับทราบเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 2561 - อนุมัติ พวก. ลว. 8 ต.ค. 2561 ให้จ้างศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์แห่งชาติ เป็นที่ปรึกษาเพื่อดำเนินโครงการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) - นำเสนอรายงานผลการศึกษาโดยนำตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบกับ กฟภ. โดยตรงมาวิเคราะห์และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ กฟภ. เมื่อวันที่ 20 พ.ย. 2561 โดยมีมติที่ประชุมให้นำเรื่องกลับไปทบทวนและนำเสนอในการประชุมครั้งต่อไป	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
หมายเหตุ: หาก ณ สิ้นปี 2561 กฟภ. ถูกปรับลดคะแนนในการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMIS จะนำคะแนนที่ถูกปรับลดหักออกจากคะแนนผลการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมินในปี 2561 ได้รับคะแนน 4.5000 และ กฟภ. ถูกปรับลดคะแนน GFMIS = 0.0008 ดังนั้น คะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4992	- สามารถดำเนินการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMIS-SOE ครบถ้วนและทันตามกำหนด	เป็นไปตามแผนงาน

คาดการณ์ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ณ สิ้นปี ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เมื่อวิเคราะห์พิจารณาการดำเนินงานเพียงสิ้นเดือน ธ.ค. 2561 สามารถสรุปและประมาณการผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2561 ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 - 6

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.50 ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2560)

กลุ่มที่ 2 ภารกิจตามยุทธศาสตร์ (ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 1 เกณฑ์วัด)

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับดีขึ้น (คะแนน 4.00) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่
 - ตัวชี้วัด 2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

กลุ่มที่ 3 ผลลัพธ์ (ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 3 เกณฑ์วัด)

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01 - 4.99) จำนวน 2 เกณฑ์วัด ได้แก่
 - ตัวชี้วัด 3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)
 - ตัวชี้วัด 3.7.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน
- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ต่ำ - ปกติ (คะแนน 2.01 - 2.99) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่
 - ตัวชี้วัด 3.13 ร้อยละของปริมาณกระดาษที่ลดได้

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำเดือน ม.ค. 2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 6.2.6 รายงานผลการจัดทำคู่มือแนวทางปฏิบัติในการจัดระเบียบสายและหรืออุปกรณ์สื่อสาร โทรคมนาคมบนเสาไฟฟ้าของ กฟภ. รวมถึงอำนาจหน้าที่และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากเป็นการรายงานผลการดำเนินการตามความเห็น/ข้อสังเกตของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการ กฟภ. ได้รับทราบข้อสังเกตดังกล่าว

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 20/2559 เมื่อวันที่ 6 ธ.ค. 2559 ได้รับทราบการรายงานผลการหาหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดระเบียบสายสื่อสารโทรคมนาคม และมีมติรับทราบนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. โดยมีข้อสังเกตให้จัดทำคู่มืออำนาจหน้าที่และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวทางปฏิบัติ พร้อมกับมีหนังสือขอความร่วมมือไปยังกระทรวงมหาดไทยให้ผู้ว่าราชการจังหวัดและนายอำเภอช่วยประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการ กฟภ. ได้รับทราบเรื่องดังกล่าวแล้วในการประชุมครั้งที่ 13/2559 เมื่อวันที่ 21 ธ.ค. 2559

2. การดำเนินการ

กองบริการสารสนเทศและสื่อสาร (กบท.) ได้ดำเนินการตามข้อสังเกตดังกล่าวเรียบร้อยแล้วสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

2.1 กฟภ. มีคำสั่ง กฟภ. ที่ พ.ก) 384/2560 สั่ง ณ วันที่ 20 ต.ค. 2560 แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาจัดทำคู่มือเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวทางปฏิบัติในการจัดระเบียบสายสื่อสารโทรคมนาคมบนเสาไฟฟ้าของ กฟภ. (คณะกรรมการจัดทำคู่มือจัดระเบียบสายฯ) โดยมีผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย (อส.กม.) เป็นประธานคณะทำงาน ซึ่งคณะกรรมการจัดทำคู่มือจัดระเบียบสายฯ ได้มีการประชุมหารือเพื่อพิจารณาดำเนินการจัดทำร่างคู่มือเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติในการจัดระเบียบสายและหรืออุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมบนเสาไฟฟ้าของ กฟภ. รวมถึงอำนาจหน้าที่และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จำนวน 3 ครั้ง และมีมติให้ฝ่ายเลขานุการฯ นำเสนอขออนุมัติ ผวก. เพื่อใช้คู่มือดังกล่าวต่อไป

2.2 ผวก. มีอนุมัติ ลว. 16 ส.ค. 2561 ให้ใช้คู่มือเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติในการจัดระเบียบสายและหรืออุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมบนเสาไฟฟ้าของ กฟภ. รวมถึงอำนาจหน้าที่และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งให้จัดทำคู่มือเป็น QR Code และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของ กฟภ.

2.3 กบท. ได้จัดทำคู่มือเป็น QR Code เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ กฟภ. พร้อมทั้งแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบแล้ว ตามหนังสือ กบท.(จส) 1345/2561 ลว. 10 ก.ย. 2561

2.4 กฟภ. มีหนังสือ ลว. 21 ก.ย. 2561 จำนวน 2 ฉบับ จัดส่งคู่มือเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติในการจัดระเบียบสายและหรืออุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมบนเสาไฟฟ้าของ กฟภ. รวมถึงอำนาจหน้าที่และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไปยังกระทรวงมหาดไทยและสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.)

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการจัดทำคู่มือแนวทางปฏิบัติในการจัดระเบียบสายและหรืออุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมบนเสาไฟฟ้าของ กฟผ. รวมถึงอำนาจหน้าที่และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

มติที่ประชุม

วาระที่ 3.1 เรื่องที่ผู้ว่าการรายงานให้ที่ประชุมทราบ

ผู้ว่าการ กรรมการและเลขานุการฯ รายงานว่า ในวันนี้มีเรื่องรายงานให้ที่ประชุมทราบ รวม 2 เรื่อง ดังนี้

1. ผลกระทบต่อระบบไฟฟ้ากรณีเกิดพายุโซนร้อน “ปาบึก” (PABUK) ในพื้นที่ภาคใต้

จากเหตุการณ์พายุโซนร้อน “ปาบึก” ในช่วงวันที่ 3 -5 ม.ค. 2562 ส่งผลให้เกิดความเสียหายในพื้นที่ภาคใต้ รวม 18 จังหวัด 90 อำเภอ โดยเฉพาะจังหวัดนครศรีธรรมราชได้รับผลกระทบมากที่สุด ซึ่ง ณ ปัจจุบัน กฟภ. ได้เร่งฟื้นฟูระบบไฟฟ้าและจ่ายไฟกลับให้ในพื้นที่ครบแล้ว รวมถึง กฟภ. ยังได้มอบเงินสนับสนุนรัฐบาลจำนวน 2 ล้านบาท จากเงินดอกผลกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ในงาน “รวมน้ำใจไทย ช่วยชาติภัยไ้” เมื่อวันที่ 7 ม.ค. 2562 อีกด้วย

สำหรับรายละเอียดผลกระทบต่อการจ่ายไฟของ กฟภ. และผลสรุปบทเรียนครั้งนี้ นั้น ขอให้รองผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา (รผก.(ป)) เป็นผู้รายงานความเสียหายและการดำเนินการแก้ไข ต่อไป

2. การจัดอันดับ Credit Rating

ด้วยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ได้จัดอันดับความน่าเชื่อถือให้ กฟภ. เป็นครั้งแรก ที่ระดับ AAA (Triple A) คือ ระดับที่ดีที่สุด โดยอันดับความน่าเชื่อื่อนี้วิเคราะห์จากผลการดำเนินงานและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อองค์กร ซึ่งสะท้อนถึงความแข็งแกร่ง รวมถึงเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่ กฟภ.

จึงเรียนเพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ

วาระที่ 3.2 PEA Tips

• โครงการ/แผนงานระบบไฟฟ้าเคเบิลใต้ดินของ กฟภ.

ผู้ว่าการ กรรมการและเลขานุการฯ เสนอว่า กฟภ. ขอนำเสนอโครงการ/แผนงานระบบไฟฟ้าเคเบิลใต้ดินของ กฟภ. ต่อคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อทราบ และให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อไป
(รายละเอียดตาม PowerPoint แนบ)

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ

วาระที่ 5.3.11 ผลการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 5/2561 (ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. ประจำปี 2561 ไตรมาสที่ 3/2561 และผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2561 ไตรมาสที่ 3/2561)

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการ รัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการส่งเสริมการดำเนินงานด้าน CG และ CSR

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามที่ กฟภ. ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีหน้าที่วางกรอบและเสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของ กฟภ. ต่อคณะกรรมการ กฟภ. และอำนาจหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

2. การดำเนินการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้มีการประชุม ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 20 พ.ย. 2561 ทั้งนี้ ได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระการประชุม ซึ่งมีเรื่องสำคัญ เห็นควรรายงานคณะกรรมการ กฟภ. สรุปได้ดังนี้

2.1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม แจ้งว่า ขอแสดงความยินดีกับผู้บริหาร กฟภ. ที่ได้รับการแต่งตั้ง ซึ่งเชื่อมั่นว่าจะเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนนโยบายต่าง ๆ ทั้งด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ จะพยายามผลักดันให้การดำเนินงานของ กฟภ. ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้ สิ่งที่สามารถวัดผลในมิติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านตัวชี้วัด คือการได้รับรางวัลหรือการชื่นชมโดยมีบุคคลที่สามเป็นผู้พิจารณา สิ่งเหล่านี้สามารถบอกได้ว่า กฟภ. ดำเนินกิจการมาถูกทางแล้ว ดังนั้น ในปี 2562 ขอให้ผู้บริหารร่วมกันพัฒนาองค์กร พร้อมสานต่อการดำเนินงานของนายเสริมสกุล คล้ายแก้ว อดีต ผวก. และนายสมภพ เต็งทับทิม อดีตรองผู้ว่าการ กิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม (รผก.(ส)) ซึ่งมีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถดำเนินการได้ดียิ่งขึ้นกว่าเดิม

มติที่ประชุม รับทราบ

2.2 เรื่องสืบเนื่อง จำนวน 1 เรื่อง ดังนี้

2.2.1 รายงานการดำเนินการตามข้อสังเกตของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ในการประชุมครั้งที่ 3/2561 (สัญญา) ฝ่ายเลขานุการ ฯ ได้ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ โดยสายงานการไฟฟ้าภาค 3 ได้เข้าร่วมชี้แจงและรายงานการพิจารณาเพิ่มคุณสมบัติการใช้งาน Application PEA Smart Plus ให้สามารถตอบแบบสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการของ กฟภ. และสายงานสารสนเทศและสื่อสารได้เข้าร่วมชี้แจงและรายงานการศึกษาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับระบบ Call Center ขององค์กรขนาดใหญ่ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับระบบ Call Center ของ กฟภ. ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ได้มีข้อสังเกต ดังนี้

-2-

- การพิจารณาเพิ่มคุณสมบัติการใช้งาน Application PEA Smart Plus
 - 1) ให้การไฟฟ้าเขต (กฟข.) พิจารณากำหนดตัวชี้วัด (KPI) ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีเพื่อขับเคลื่อนสู่ PEA 4.0 รวมถึงประชาสัมพันธ์การใช้งานผ่าน Application PEA Smart Plus อย่างต่อเนื่อง
 - 2) ให้พิจารณาเพิ่มสมรรถนะ (Capacity) โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ของ Application PEA Smart Plus เพื่อรองรับผู้ใช้งานและข้อมูลที่จะเพิ่มมากขึ้นในอนาคต
 - 3) ให้พิจารณาเพิ่มการส่งเสริมการขายผ่านทาง Application PEA Smart Plus ร่วมกับธนาคาร และนำข้อมูลในระบบ Database ไปขยายผล โดยเชื่อมโยงกับธุรกิจอื่นเพิ่มเติม ซึ่งอาจพิจารณาให้บริษัท พีโอเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้ดำเนินการ
 - การศึกษาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับระบบ Call Center ขององค์กรขนาดใหญ่ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับระบบ Call Center ของ กฟผ.ควรพิจารณาจัดทำแผนการดำเนินงานในอนาคต
- โดยพิจารณาประเด็นสำคัญ ดังนี้
- 1) พิจารณาแบ่งประเภทข้อมูลที่ได้รับแจ้งจากผู้ไฟฟ้าผ่านช่องทาง Call Center ให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น และนำข้อมูลที่ได้ไปวิเคราะห์เพื่อวางแผนการดำเนินงาน
 - 2) ให้พิจารณาลดค่าใช้จ่ายในส่วนของ Help Desk โดยเพิ่มการใช้งานผ่าน Social Media หรือ Application PEA Smart Plus ให้มากขึ้น
 - 3) ให้พิจารณาวางแผนเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับปริมาณจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น
 - 4) ให้พิจารณาเพิ่มการให้บริการลูกค้ากลุ่มพิเศษ (ผู้ใช้ไฟรายใหญ่)

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการ

2.3 เรื่องเพื่อพิจารณา จำนวน 1 เรื่อง ดังนี้

2.3.1 ขอความเห็นชอบแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2562 กองกำกับดูแลกิจการที่ดี(กกท.) ได้นำเสนอแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ประกอบด้วย 4 แผนงาน 9 กิจกรรม ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ พิจารณาแล้วเห็นชอบ โดยมีข้อสังเกต ดังนี้

- 1) ปรับกำหนดการประชุมคณะกรรมการฯ ให้ตรงกับกำหนดการประชุมของคณะกรรมการ กฟผ. คือ ทุกวันพุธสัปดาห์ที่ 3 ของเดือน ทั้งนี้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม
- 2) ให้พิจารณาปรับการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2562 เป็นการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการ 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน โดยจัดประชุมปีละ 1 ครั้ง หรือตามความเหมาะสม

มติที่ประชุม เห็นชอบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ

-3-

2.4 เรื่องเพื่อทราบ จำนวน 5 เรื่อง ดังนี้

2.4.1 รายงานผลตามแผนการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปีไตรมาสที่ 3/2561 ประกอบด้วย 4 แผนงาน 8 กิจกรรม มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามค่าเป้าหมายทุกกิจกรรม

มติที่ประชุม รับทราบ

2.4.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ. ประจำปีไตรมาสที่ 3/2561 ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 25 แผนงาน/โครงการ มีผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ คิดเป็นร้อยละ 82.32 ซึ่งดีกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (ค่าเป้าหมายไตรมาสที่ 3 ร้อยละ 75) ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ มีข้อสังเกต ดังนี้

- 1) ให้พิจารณาผลักดันการดำเนินงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืนให้มีความต่อเนื่องทั่วถึง จนเกิดเป็นจิตสำนึกในการปฏิบัติงานประจำ
- 2) ให้พิจารณาจัดกิจกรรมโครงการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืนของการไฟฟ้าสาขาย่อยตามความเหมาะสม

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการ

2.4.3 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ประจำปีไตรมาสที่ 3/2561 ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 43 งาน/แผนงาน/โครงการ มีผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ คิดเป็นร้อยละ 76.02 ซึ่งน้อยกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (ค่าเป้าหมายไตรมาสที่ 3 ร้อยละ 77.15) เนื่องจากมีงาน/แผนงาน/โครงการ ที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 5 โครงการ ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ มีข้อสังเกต ดังนี้

- 1) ให้เร่งดำเนินการตามแผนงานการพัฒนาฐานข้อมูลคุณภาพไฟฟ้าของระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่เชื่อมต่อกับระบบของ กฟผ.
- 2) ให้พิจารณาบูรณาการโครงการส่งเสริมอนุรักษ์พลังงานในภาคครัวเรือนเข้ากับโครงการ 74 ชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการ

2.4.4 รายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้เป็นไปตามระเบียบ (Compliance Unit) ไตรมาสที่ 3/2561 สรุปผลการดำเนินงานทบทวนการปรับปรุงข้อบังคับและระเบียบที่สำคัญของ กฟผ. ประจำปี 2561 (สถานะ ณ วันที่ 12 พ.ย. 2561) มีข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน 15 เรื่อง และอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 13 เรื่อง

มติที่ประชุม รับทราบ

2.4.5 ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ประจำปี 2561 และการพัฒนากระบวนการ กฟผ. จากผลการประเมินประจำปี 2561 กฟผ. ได้เข้าร่วมการประเมิน ITA ประจำปี 2561 มีผลการประเมิน คิดเป็นร้อยละ 92.92 ถือว่ามีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานสูงมาก โดยจากผลการประเมินฯ ปี 2561 พบว่า ตัวชี้วัดที่ได้รับคะแนนการประเมินน้อยกว่าร้อยละ 90 มาจากแบบสำรวจความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (EIT) ซึ่งเป็นมุมมองการรับรู้รับทราบ (Perception) ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ดังนั้น ในปี 2562 จึงได้วิเคราะห์เชื่อมโยงผลการประเมินฯ ดังกล่าว เพื่อปรับปรุงกระบวนการของ กฟผ.

มติที่ประชุม รับทราบ

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 5/2561 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ โดยให้นำความเห็น/ข้อสังเกตของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการ กฟผ. ไปพิจารณาดำเนินการ