



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

ฝ่ายงานผู้ว่าการ
เลขที่รับ 5430 วันที่ 1 พ.ย. 62

จาก กกก.

ถึง ผวก.

เลขที่ กกก.(ปค) 1382 /2562

วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562

เรื่อง ส่งเรื่องเพื่อนำไปประชาสัมพันธ์

เรียน อผ.วก. ผ่าน รผ.วก.(ค) ^{รผ.วก.}
E1 พ.ย. 2562

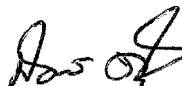
ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562 มีวาระที่เกี่ยวข้องสมควรพิจารณาประชาสัมพันธ์เพื่อประโยชน์ต่อ กฟผ. จำนวน 7 เรื่อง ดังนี้

- วาระที่ 5.1.1 ขอความเห็นชอบแผนแม่บทความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ กฟผ.
- วาระที่ 5.1.3 แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ. (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 3 พ.ศ. 2563) ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
- วาระที่ 5.2.2 ขอความเห็นชอบปรับปรุงระเบียบงานขยายเขตให้ผู้ใช้ไฟฟ้ากรณีผู้ขยายเขต/ผู้ใช้ไฟฟ้าระบบจำหน่ายแรงสูงและระบบจำหน่ายแรงต่ำ ตามระเบียบ กฟผ. ว่าด้วยวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า พ.ศ. 2559
- วาระที่ 5.3.5 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2561 - 2565 ประจำปีไตรมาสที่ 3/2562
- วาระที่ 5.3.6 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 10/2562
- วาระที่ 6.1.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนส่งเสริมบทบาทและพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการ กฟผ. ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 3/2562
- วาระที่ 6.2.1 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. (ม.ค. - ก.ย. 2562) ประจำปีเดือน ต.ค. 2562

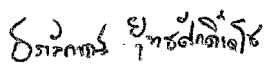
จึงเรียนมาเพื่อโปรดลงนามถึง อผ.ปส. เพื่อดำเนินการประชาสัมพันธ์ต่อไป

เรียน อผ.ปส.

เพื่อโปรดดำเนินการประชาสัมพันธ์ต่อไป


(นางปวงพร ศุภการ)

อก.กก


(นางธีรลักษณ์ ยุทธศักดิ์เดโช)
อผ.วก.

E1 พ.ย. 2562

**วาระที่ 6.2.1 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. (ม.ค. – ก.ย. 2562) ประจำปีเดือน
ต.ค. 2562**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้อง
นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแลติดตาม
ผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามมติคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 19 เม.ย. 2562 รับทราบร่างตัวชี้วัดตาม
บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟผ. ประจำปีบัญชี 2562

2. การดำเนินการ

กฟผ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึก
ข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปีบัญชี 2562 ณ สิ้นเดือน ก.ย. 2562 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์ตัวชี้วัดฯ และประมาณการ
ผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลปัจจุบันกับค่าเป้าหมาย คาดว่าคะแนน ณ
สิ้นปี 2562 เท่ากับ 4.8750 อยู่ในเกณฑ์ดีขึ้น – ดีขึ้นมาก โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – ก.ย. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 – 6 ได้แก่ หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และ การจัดการความรู้ หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ	ได้ดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงขององค์กร ตามระบบ SEPA (OFIs Roadmap) โดยมีรายละเอียด โครงการ/แผนงาน ดังนี้ 1. แผนงานการยกระดับการจัดการความรู้และ นวัตกรรม 2. แผนงานการพัฒนาตัวชี้วัดผลลัพธ์ หมวด 7 ตามกรอบ LeTCI	เป็นไปตาม แผนงาน 4.65 (ประมาณการ จากค่าเฉลี่ย ปี 2556 - 2561)
2. การกิจตามยุทธศาสตร์		
2.1 การยกระดับมาตรฐานด้าน คุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการในนิคม อุตสาหกรรม ในพื้นที่ระเบียงเขต เศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC)	- กระบวนการยกระดับมาตรฐานการให้บริการสำหรับ ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC ทุกนิคม อุตสาหกรรมสามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 (ม.ค. – ก.ค.) มีรายละเอียด ดังนี้ 1. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานทางด้านไฟฟ้าคิดเป็น ร้อยละ 100 - SAIFI มีค่าเป้าหมาย 1.76 ครั้ง/ราย/ปี ดำเนินการได้ 0.355 ครั้ง/ราย/ปี - SAIDI มีค่าเป้าหมาย 41.47 นาที/ราย/ปี ดำเนินการได้ 8.080 นาที/ราย/ปี 2. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการ คิดเป็นร้อยละ 100 - การให้บริการการขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ในนิคมอุตสาหกรรม ตามมาตรฐานการให้บริการ ดำเนินการภายในระยะเวลา 30 วันปฏิทิน	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)

-2-

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – ก.ย. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
2.2 การเพิ่มประสิทธิภาพช่องทางการให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ.		
2.2.1 จำนวนผู้ใช้งาน PEA Mobile Smart Plus App.	- สถานะยอดใช้งาน Application PEA Mobile Smart Plus App. จำนวน 3,986,975 ครั้ง (ม.ค. - ส.ค.)	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
2.2.2 การจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ.	- ผวก. อนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานศึกษาและจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ. ลว. 1 เม.ย. 2562 - แต่งตั้งคณะทำงานย่อยศึกษาและจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ. เพื่อจัดทำแบบสอบถามข้อมูลจากผู้ไฟฟ้าในการกำหนดขอบเขตการดำเนินงาน แนวทางการศึกษาและผลลัพธ์ของโครงการศึกษาและจัดทำแผนการให้บริการฯ (ตามหนังสือ กรด. (ปก) 257/2562 ลว. 24 เม.ย. 2562) - ขอความเห็นชอบขอบเขตการดำเนินงาน แนวทางการศึกษาและผลลัพธ์ของโครงการศึกษาและจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ. (ตามหนังสือ กรด.(ปก) 414/2562 ลว. 21 มิ.ย. 2562) - รวบรวมข้อมูลจากการจัดทำแบบสอบถามผู้ไฟฟ้าเพื่อนำไปวิเคราะห์และศึกษาความเป็นไปได้ของการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ. - วิเคราะห์ข้อมูลและศึกษาความเป็นไปได้เพื่อจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ.	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	- รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ของ กฟภ. (ม.ค. - ก.ค.) จำนวนเงิน 3,383.060 ล้านบาท	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
2.4 การดำเนินงาน Smart Meter ร่วมกันระหว่าง การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และ กฟภ.	- คำสั่ง กฟภ. ที่ พ.ก) 324/2562 แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำข้อกำหนดทางเทคนิคกลางสำหรับ Smart Meter ลว. 1 เม.ย. 2562 - อยู่ระหว่างการนำเสนอ ผวก. เพื่อขออนุมัติข้อกำหนดทางเทคนิคกลางสำหรับ Smart meter และจัดทำต้นแบบ Smart Meter (Prototype)	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)

-3-

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – ก.ย. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
2.5 การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วมระหว่าง 3 การไฟฟ้า	- จัดทำสถาปัตยกรรมระบบจัดเก็บรวบรวมข้อมูลระบบบริหารจัดการข้อมูลสำหรับการทดสอบต้นแบบแพลตฟอร์มตลาดกลางซื้อขายพลังงานไฟฟ้าแห่งชาติ (NETP) เรียบร้อยแล้ว - จัดเตรียมและติดตั้งอุปกรณ์ในพื้นที่ทดสอบต้นแบบ NETP เรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างการทดสอบต้นแบบ NETP - คณะทำงานด้านเทคนิคประชุมเพื่อประเมินและให้ข้อเสนอแนะต้นแบบ NETP เมื่อวันที่ 8 - 9 ก.ค. 2562 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งร่วมกันประชุมเพื่อพิจารณาจัดทำร่าง Roadmap ระดับ Conceptual ของระบบ NETP เมื่อวันที่ 26 ก.ค. 2562 - ที่ปรึกษานำเสนอ Roadmap แนวทางการพัฒนาต่อยอดต้นแบบ NETP ไปสู่การใช้งานระดับประเทศให้แก่ผู้บริหาร กฟภ. เพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะ เมื่อวันที่ 27 ส.ค. 2562	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3. ผลลัพธ์ • ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ		
3.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)	1.93 ครั้ง/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค. - ก.ค. 2562)	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 24 กฟฟ.จตุรรมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	2.79 ครั้ง/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค. - ก.ค. 2562)	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)	49.46 นาที/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค. - ก.ค. 2562)	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.4 ดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 24 กฟฟ.จตุรรมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	65.19 นาที/ราย/ปี (สถานะเดือน ม.ค. - ก.ค. 2562)	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – ก.ย. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
• ผลลัพธ์ด้านการเงินและการตลาด		
3.5 การบริหารแผนลงทุน		
3.5.1 ความสามารถในการ บริหารแผนลงทุน		
3.5.1.1 ร้อยละของภาพรวม การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริง ในช่วงปี	สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 16,628.571 ล้านบาท - เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายในปี 2562 (ม.ค. - ส.ค.) วงเงิน 18,870.867 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 88.1 ของ แผนการเบิกจ่าย 8 เดือน - เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี 34,714.360 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 47.9 ของแผนการเบิกจ่าย ทั้งปี	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
3.5.1.2 ร้อยละของความ สามารถในการเบิกจ่าย ตามแผน	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 5,515.396 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) วงเงิน 5,515.396 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของ เป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 6,984.641 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2 (เม.ย. - มิ.ย.) วงเงิน 6,984.742 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมาย เบิกจ่ายไตรมาส 2 - สามารถเบิกจ่ายได้ (ก.ค. - ส.ค.) วงเงิน 4,128.534 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3 (ก.ค. - ก.ย.) วงเงิน 10,047.057 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41.1 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
3.5.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน	- ผวก. อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขต ของงานจ้างที่ปรึกษา (TOR) เมื่อวันที่ 26 มิ.ย. 2562 - รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า (รผก.(ว)) อนุมัติแผนงานจ้างที่ปรึกษา แต่งตั้งคณะกรรมการจ้างที่ปรึกษา และคณะกรรมการตรวจรับงานจ้างที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 23 ก.ค. 2562 - กฟภ. มีจดหมายเชิญชวน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อเสนอข้อเสนอโครงการ (Proposal) เมื่อวันที่ 25 ก.ค. 2562 - มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้เสนอ Proposal แก่ กฟภ. เมื่อวันที่ 2 ส.ค. 2562 - กฟภ. มีหนังสือสั่งจ้างคณะบริหารธุรกิจ เมื่อวันที่ 28 ส.ค. 2562 โดยอยู่ระหว่างรอมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สั่งจ้าง	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4.5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือนปี 2562 (ม.ค. – ก.ย. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
	- อยู่ระหว่างเตรียมการออกสำรวจข้อมูลโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร (คชก.) ทั่วประเทศ คาดการณ์ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี ที่ร้อยละ 95 คิดเป็นระดับคะแนน 4.5 เนื่องจากมีปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ เช่น การลดลงของนักท่องเที่ยว เป็นต้น	
3.6 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X)	- การดำเนินงานประจำงวด 7 เดือน (ม.ค. - ก.ค.) มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 17,763.92 ล้านบาท ประมาณการค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ ณ สิ้นปี 31,459.00 ล้านบาท	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
• ผลลัพธ์ด้านประสิทธิผลของกระบวนการ		
3.7 การอำนวยความสะดวกในการให้บริการขอใช้ไฟฟ้าตามแนวทาง Doing Business : World Bank	- ค่าเฉลี่ยระยะเวลาให้บริการลูกค้า 11.02 วัน/ราย (สถานะเดือน ม.ค. - ก.ค.)	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.8 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรของ กฟผ.	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรประจำงวด 7 เดือน (ม.ค. - ก.ค.) เท่ากับ 562 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 20,026,890 ราย และจำนวนบุคลากร 35,635 คน	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
• นโยบายกระทรวงพลังงาน		
3.9 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน		
3.9.1 โครงการศึกษาการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.))	- กฟผ. มีหนังสือ ลว. 22 ก.พ. 2562 แจ้งเปลี่ยนแปลงผู้แทนเข้าร่วมเป็นคณะทำงาน - กฟผ. เชิญประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า เมื่อวันที่ 27 มี.ค. 2562 เพื่อแจ้งขอบเขตการดำเนินงาน แนวทางการศึกษา และผลลัพธ์ของโครงการฯ โดยได้เริ่มทดสอบระบบการพยากรณ์ที่ได้ดำเนินการไว้ในปี 2561 และอยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูลพยากรณ์การผลิตไฟฟ้า - กฟผ. ได้จัดส่ง Questionnaire เพื่อสอบถาม กฟผ. และ กฟน. สำหรับเป็นแนวทางในการออกแบบระบบเพื่อเตรียมการขยายสู่การพยากรณ์ VSPP ในอนาคต โดยจัดส่ง Questionnaire ดังกล่าว ทาง e-mail เมื่อวันที่ 4 เม.ย. 2562 - กฟผ. ได้ตอบและจัดส่ง Questionnaire ให้ กฟผ. ทาง e-mail เมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2562 - ผู้แทน กฟผ. ได้ร่วมประชุมชี้แจงอธิบายถึงข้อมูลที่ตอบ Questionnaire ให้ กฟผ. เมื่อวันที่ 27 มิ.ย. 2562	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – ก.ย. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
3.9.2 การจัดทำแผนปรับปรุงระบบส่งและระบบจำหน่ายให้มีความทันสมัยรองรับเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าในอนาคต (Grid Modernization of Transmission and Distribution) (กฟผ.)	- ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 1 และ 2 เมื่อวันที่ 4 มิ.ย. 2562 และ 28 มิ.ย. 2562 ณ กฟผ. - อนุมัติลงนามสัญญาจ้างที่ปรึกษาฯ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 15 ก.ค. 2562 - อยู่ระหว่างดำเนินการร่างนियามการจัดทำแผนปรับปรุงระบบส่งและระบบจำหน่ายให้มีความทันสมัยรองรับเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าในอนาคต (Grid Modernization of Transmission and Distribution) และร่าง Conceptual Design - ประชุมคณะทำงาน การจัดทำแผนการปรับปรุงระบบส่งและระบบจำหน่ายให้มีความทันสมัยรองรับเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าในอนาคต (Grid Modernization of Transmission and Distribution) ร่วม 3 การไฟฟ้า เมื่อวันที่ 19 ก.ค. 2562 และวันที่ 14 ส.ค. 2562	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.9.3 การชักซ้อมการนำระบบให้เข้าสู่สภาวะปกติในระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายอย่างเสมือนจริง (กฟน.)	- อนุมัติ ผวก. ลว. 15 ก.พ. 2562 แต่งตั้งผู้แทน กฟผ. เป็นคณะทำงานร่วม 3 การไฟฟ้า - ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 3/2562 เพื่อชักซ้อมการนำระบบให้เข้าสู่สภาวะปกติในระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายอย่างเสมือนจริง วิเคราะห์และจัดทำ Scenario ณ กฟน. เมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2562 - ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 4/2562 จัดเตรียมการชักซ้อมระหว่าง กฟผ. - กฟผ. เมื่อวันที่ 21 พ.ค. 2562 - จัดการชักซ้อม ระหว่าง กฟผ. - กฟผ. เมื่อวันที่ 28 - 30 พ.ค. 2562 - จัดการชักซ้อม ระหว่าง กฟผ. - กฟน. เมื่อวันที่ 24 - 26 มิ.ย. 2562 - ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 5/2562 เพื่อหารูปแบบรายงานสรุปผลการชักซ้อมฯ เมื่อวันที่ 22 ก.ค. 2562 - ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 6/2562 เพื่อแก้ไขปรับปรุงแก้ไขรายงานสรุปผลการชักซ้อมฯ ครั้งสุดท้าย ก่อนนำเสนอสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เมื่อวันที่ 26 ส.ค. 2562	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – ก.ย. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
3.9.4 การดำเนินโครงการนำร่อง มาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐาน อนุรักษ์พลังงาน สำหรับผู้ผลิต และจำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS) (กฟน.)	- มีการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนผลการดำเนินงานของโครงการนำร่องฯ ปี 2561 เมื่อวันที่ 28 - 29 ม.ค. 2562 - มีการประชุมเรื่องการจัดงานแถลงข่าวการดำเนินการโครงการนำร่อง EERS ปี 2562 เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2562 - จัดงานแถลงข่าวการดำเนินการโครงการนำร่อง เมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2562 เรียบร้อยแล้ว - จัดทำแผนปฏิบัติการและเป้าหมายผลประหยัดพลังงานฯ เสร็จเรียบร้อยแล้ว - นำเสนอแผนปฏิบัติการและเป้าหมายผลประหยัดพลังงานฯ แก่ สนพ. เมื่อวันที่ 9 ก.ย. 2562	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)
• นโยบายกระทรวงคลัง 3.10 คะแนนการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของ กฟภ.	- จัดประชุมชี้แจง “การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)” ประจำปี 2562 ณ ห้องประชุมอเนกประสงค์ ชั้น 6 อาคาร LED เวลา 9.00 - 11.15 น. โดยมี ผวก. เป็นประธานฯ และบรรยายหัวข้อพิเศษเรื่อง “นโยบายการบริหารและพัฒนาองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล” นอกจากนี้ยังมีการบรรยายหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ.” และ “การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)” โดยนางดาราวรรณ พรหมทกสิกร รองผู้อำนวยการฝ่ายงานผู้ว่าการ (รฟ.วก.) และชี้แจงการจัดทำแบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) โดย น.ส.นุชนาถ ดนตรี ผู้อำนวยการกองกำกับดูแลกิจการที่ดี (อก.กท.) มีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในของ กฟภ. เข้าร่วมประชุม และจัดทำแบบวัดการรับรู้ OIT จำนวนทั้งสิ้น 246 คน เมื่อวันที่ 24 พ.ค. 2562 - ครบกำหนดระยะเวลาการเก็บข้อมูลแบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (Internal Integrity and Transparency Assessment : IIT) และแบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (External Integrity and Transparency Assessment : EIT) บนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment System : ITAS) เมื่อวันที่ 15 มิ.ย. 2562 โดยสถานะการตอบแบบวัดการรับรู้ในภาพรวมของ กฟภ. สรุปได้ ดังนี้ 1. แบบวัดการรับรู้ IIT มีผู้ตอบจำนวน 157 คน (สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) กำหนดไว้ที่ไม่น้อยกว่า 100 ตัวอย่าง) 2. แบบวัดการรับรู้ EIT มีผู้ตอบจำนวน 160 คน (ป.ป.ช. กำหนดไว้ที่ไม่น้อยกว่า 100 ตัวอย่าง)	เป็นไปตาม แผนงาน (คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – ก.ย. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
	- กองกำกับดูแลกิจการที่ดี (กกท.) ดำเนินการตอบและยืนยันข้อมูลตามแบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (Open Data Integrity and Transparency Assessment : OIT) บนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment System : ITAS) จำนวนทั้งสิ้น 48 ข้อความ เมื่อวันที่ 28 มิ.ย. 2562 - กกท. ได้ตรวจสอบสถานการณ์ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) บนระบบ ITAS แล้ว พบว่า ที่ปรึกษาฯ จากมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ได้แจ้งสถานะการประเมินของ กฟผ. ดังนี้ 1) แบบวัดการรับรู้ IIT : ตอบครบตามจำนวนขั้นต่ำแล้ว 2) แบบวัดการรับรู้ EIT : ตอบครบตามจำนวนขั้นต่ำแล้ว 3) แบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ OIT : อนุมัติผลการตรวจแล้ว ทั้งนี้ ป.ป.ช. แจ้งว่าจะประกาศผลคะแนนอย่างเป็นทางการภายในเดือน ต.ค. 2562	
3.11 ร้อยละของปริมาณกระดาษที่ลดได้	- ปี 2560 มียอดซื้อกระดาษจำนวน 281,489 รีม โดยมียอดการซื้อเฉลี่ยต่อเดือน 23,457 รีม - ปี 2562 (ม.ค.-ก.ค.) มียอดซื้อกระดาษ 82,465 รีม เทียบกับปี 2560 คิดเป็นร้อยละกระดาษที่ลดได้ 49.78	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)
3.12 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ระยะที่ 2	- อยู่ระหว่างเก็บรวบรวมข้อมูลตามแนวทางการดำเนินการจัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ตามแนวทาง ISO 14045	เป็นไปตามแผนงาน (คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5)

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 9 เดือน ปี 2562 (ม.ค. – ก.ย. 2562)	สถานะ การดำเนินงาน
หมายเหตุ: 1. หาก ณ สิ้นปี 2562 กฟภ. ถูกปรับลดคะแนนในการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMIS จะนำคะแนนที่ถูกปรับลดหักออกจากคะแนนผลการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมินในปี 2562 ได้รับคะแนน 4.5000 และ กฟภ. ถูกปรับลดคะแนน GFMIS = 0.0008 ดังนั้น คะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4992	- สามารถนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMIS - SOE ครบถ้วนและทันตามกำหนด	เป็นไปตามแผนงาน
2. หาก ณ สิ้นปี 2562 ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้อง ของ กฟภ. มีคะแนนน้อยกว่าร้อยละ 86 จะถูกหักออกจากคะแนนผลการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมินในปี 2562 ได้รับคะแนน 4.5000 และ กฟภ. ถูกปรับลดคะแนนความพึงพอใจ เท่ากับ 0.0300 ดังนั้นคะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4700	- อนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษาโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด ประจำปี 2562 (กบว.(ก3) 47/2562 ลว. 25 ม.ค. 2562) - อนุมัติข้อกำหนดขอบเขตงาน (TOR) และราคากลางสำหรับงานจ้างที่ปรึกษาโครงการฯ (กศพ.(วฟ) 385/2562 ลว. 21 มี.ค. 2562) - อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษา โดยวิธีการคัดเลือก สำหรับการจ้างที่ปรึกษาโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด ประจำปี 2562 โดยวิธีคัดเลือก (สรก.(ก3) 24/2562 ลว. 2 เม.ย. 2562) - คณะกรรมการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษา ได้ประชุมเพื่อคัดเลือกที่ปรึกษาฯ เมื่อวันที่ 19 เม.ย.2562 ณ ห้องประชุมฝ่ายก่อสร้างสถานีไฟฟ้า อาคาร 2 ชั้น 5 สำนักงานใหญ่ และคณะกรรมการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษาฯ ได้พิจารณาคัดเลือกที่ปรึกษาฯ จำนวนทั้งสิ้น 12 ราย (ฟวธ.(ก3) 370/2562 ลว. 24 เม.ย. 2562) - คณะกรรมการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษาฯ ออกหนังสือเชิญชวนที่ปรึกษาฯ จำนวน 12 ราย เพื่อเข้ารับฟังคำชี้แจงข้อกำหนดขอบเขตงาน (TOR) และยื่นซองข้อเสนอทางด้านเทคนิคและด้านราคา เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2562 ที่ กบว.(ก3) - ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับพัสดุในงานจ้างที่ปรึกษา สำหรับการจ้างที่ปรึกษาโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด ประจำปี 2562 (คำสั่งที่ สรก.(ก3) 30/2562 สั่ง ณ วันที่ 11 มี.ย. 2562) - คณะทำงาน SEPA หมวด 3 แจ้างแผนการดำเนินงานตามโครงการสำรวจเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด ประจำปี 2562 (ฟวธ.(ก3) 781/2562 ลว. 9 ก.ย. 2562)	เป็นไปตามแผนงาน

คาดการณ์ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ณ สิ้นปี

เมื่อวิเคราะห์พิจารณาการดำเนินงานเพียงสิ้นเดือน ก.ย. 2562 สามารถสรุปและประมาณการผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2562 ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 - 6

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.65 ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2561)

กลุ่มที่ 2 ภารกิจตามยุทธศาสตร์

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 5.00)

กลุ่มที่ 3 ผลลัพธ์ (คะแนนรวม 4.96) (ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 1 เกณฑ์วัด)

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01 - 4.99)
จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่
- ตัวชี้วัด 3.5.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน (คะแนน 4.50)

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. (ม.ค. - ก.ย. 2562) ประจำเดือน ต.ค. 2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

**วาระที่ 6.1.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนส่งเสริมบทบาทและพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการ
กฟผ. ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 3/2562**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามแผนส่งเสริมบทบาทและพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการ กฟผ. ประจำปี 2562

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2562 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบแผนส่งเสริมบทบาทและพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการ กฟผ. ประจำปี 2562 โดยให้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนฯ เป็นรายไตรมาส ทั้งนี้กรรมการ กฟผ. ได้มีความเห็นเพิ่มเติมว่า การส่งเสริมความรู้ให้กรรมการเกี่ยวกับการกำกับดูแลองค์กรตามรูปแบบการกำกับดูแลองค์กรสมัยใหม่ควรมีหัวข้อด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ Cyber Security และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลด้วย ซึ่งฝ่ายเลขานุการฯ ได้ปรับปรุงรายละเอียดกิจกรรมของแผนงานดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

2. การดำเนินงาน

ในการนี้ กกก. ได้รวบรวมและจัดทำรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนส่งเสริมบทบาทและพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการ กฟผ. ประจำปี 2562 ไตรมาส 3/2562 โดยมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามค่าเป้าหมาย จำนวน 7 แผนงานย่อย และไม่เป็นไปตามค่าเป้าหมาย จำนวน 2 แผนงานย่อย คิดเป็นร้อยละ 77.78

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามแผนส่งเสริมบทบาทและพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการ กฟผ. ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 3/2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 5.3.6 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 10/2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจกำหนดให้คณะกรรมการ กฟภ. ดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามข้อบังคับ กฟภ. ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของ กฟภ. พ.ศ.2556 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และ (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2560 ข้อ 8 อำนาจหน้าที่ กำหนดให้คณะกรรมการ ตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ในการสอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ สอบทาน ให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี และพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการ กฟภ. มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. การดำเนินงาน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 3 ต.ค. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมให้ข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่องที่น่าเสนอ แล้วเห็นควรนำเสนอต่อ คณะกรรมการ กฟภ. ดังนี้

2.1 รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำเดือน ส.ค. 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2562 ของ กฟภ.

1) ผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2562 กฟภ. มีกำไรสุทธิ 17,678.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า 3,013.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.5 เนื่องจากอัตราการเติบโตของ หน่วยจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ร้อยละ 4.7 และมีเงินชดเชยรายได้เพิ่มขึ้น 336.0 ล้านบาท

2) ผลการดำเนินงาน เดือน ส.ค. 2562 กฟภ. มีกำไรสุทธิ 2,583.4 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้า 227.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.7 เนื่องจากอุณหภูมิเฉลี่ยที่ลดลงจากเดือน ก.ค. 2562 ประมาณ 0.8 องศาเซลเซียส ทำให้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าลดลงน้อยกว่า ค่าซื้อไฟฟ้า 231.1 ล้านบาท

- เพิ่มขึ้นจากเดือนเดียวกันของปีก่อนหน้า 917.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 55.0 เนื่องจากเดือน ส.ค. 2562 มีวัน Peak น้อยกว่าเดือน ส.ค. 2561 จำนวน 2 วัน มีผลทำให้ค่าซื้อไฟฟ้าฐานเฉลี่ยต่อหน่วยลดลง

3) สถานะการเงิน ณ วันที่ 31 ส.ค. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561 กฟภ. มีสินทรัพย์รวม 426,047.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,167.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.7 มีหนี้สินรวม 245,707.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,443.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.6 และส่วนกองทุน 180,339.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,723.7 หรือร้อยละ 5.7

ในการนี้ กฟผ. ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงินตามรูปแบบสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยได้สรุปข้อมูลทางการเงิน ประจำเดือน ส.ค. 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2562 ดังนี้

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน ส.ค. 2562 เปรียบเทียบกับเดือน ก.ค. 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ส.ค.2562	ก.ค.2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	41,946.4	42,446.9	(500.5)	(1.2)
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	36,502.7	37,234.3	(731.6)	(2.0)
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	5,443.7	5,212.6	231.1	4.4
บวก เงินชดเชยรายได้	1,250.0	1,250.0	-	-
กำไรขั้นต้น	6,693.7	6,462.6	231.1	3.6
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	1,187.7	1,108.0	79.7	7.2
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	5,287.0	5,098.3	188.7	3.7
กำไรจากการดำเนินงาน	2,594.4	2,472.3	122.1	4.9
บวก รายได้อื่น	222.1	168.9	53.2	31.5
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	233.1	285.7	(52.6)	(18.4)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,583.4	2,355.5	227.9	9.7
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	38.6	36.4		2.2

ผลการดำเนินงานประจำเดือน ส.ค. 2562 กฟผ. มีผลกำไรสุทธิจำนวน 2,583.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้า เป็นจำนวน 227.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.7 ประกอบด้วย

1. รายได้ค่าไฟฟ้าลดลง 500.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.2 จากหน่วยจำหน่ายที่ลดลง 146.7 ล้านหน่วย โดยเฉพาะผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยที่มีการคิดค่าไฟฟ้าในอัตราก้าวหน้า มีหน่วยจำหน่ายลดลง 153.8 ล้านหน่วย ทำให้รายได้ค่าไฟฟ้าฐาน (ไม่รวม Ft ข่ายปลีก) ของผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทนี้ลดลง 636.4 ล้านบาท เนื่องจากเดือน ส.ค. มีอุณหภูมิเฉลี่ยลดลงจากเดือน ก.ค. ทำให้มีการใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนลดลง

2. ค่าซื้อไฟฟ้าลดลง 731.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 จากหน่วยซื้อไฟฟ้าที่ลดลง 272.9 ล้านหน่วย โดยส่วนใหญ่ลดลงที่หน่วยซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

3. หน่วยสูญเสียลดลงจาก 5.1% เป็น 4.1%

4. รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 79.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการก่อสร้างบผู้ใช้ไฟ ในขณะที่รายได้จากเงินสมทบระบบจำหน่ายพาดสายสื่อสาร รายได้ค่าพาดสายก่อนได้รับอนุญาต และรายได้ค่าบริการวิศวกรรมลดลง

5. ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 188.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคา ค่าป้องกัน ซ่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายตอบแทนบุคคลภายนอก

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน ส.ค. 2562 เปรียบเทียบกับเดือน ส.ค. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ส.ค.2562	ส.ค.2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	41,946.4	40,802.1	1,144.3	2.8
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	36,502.7	36,210.5	292.2	0.8
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	5,443.7	4,591.6	852.1	18.6
บวก เงินชดเชยรายได้	1,250.0	1,208.0	42.0	3.5
กำไรขั้นต้น	6,693.7	5,799.6	894.1	15.4
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	1,187.7	1,043.4	144.3	13.8
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	5,287.0	5,071.9	215.1	4.2
กำไรจากการดำเนินงาน	2,594.4	1,771.1	823.3	46.5
บวก รายได้อื่น	222.1	158.8	63.3	39.9
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	233.1	263.6	(30.5)	(11.6)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,583.4	1,666.3	917.1	55.0
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	38.6	28.7		9.9

ผลการดำเนินงานประจำเดือน ส.ค. 2562 กฟผ. มีผลกำไรสุทธิจำนวน 2,583.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดือน ส.ค. 2561 จำนวน 917.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 55.0 ประกอบด้วย

1. รายได้ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น (รวมเงินชดเชยรายได้) 1,186.3 ล้านบาท จากหน่วยที่เพิ่มขึ้น 188.2 ล้านหน่วย ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นจากกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัย
2. ค่าซื้อไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 292.2 ล้านบาท จากหน่วยซื้อไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 91.8 ล้านหน่วย โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นที่หน่วยซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. แต่เนื่องจากเดือน ส.ค. 2562 มีวัน Peak น้อยกว่าเดือน ส.ค. 2561 จำนวน 2 วัน จึงมีผลทำให้ค่าซื้อไฟฟ้าฐานเฉลี่ยต่อหน่วยต่ำกว่าเดือน ส.ค. 2561
3. หน่วยสูญเสียลดลงจาก 5% เป็น 4.1%
4. รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 144.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการก่อสร้างงบบูใช้ไฟ และรายได้ค่าดำเนินการโครงการรับซื้อไฟฟ้าจาก VSPP ในขณะที่เงินสมทบระบบจำหน่ายพาดสายสื่อสารลดลง

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปีงวด 8 เดือน สิ้นสุดเดือน ส.ค. 2562
เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปี 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-ส.ค.2562	ม.ค.-ส.ค.2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	332,700.6	312,272.7	20,427.9	6.5
หัก ค่าซื้อไฟฟ้า	293,778.5	277,367.8	16,410.7	5.9
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	38,922.1	34,904.9	4,017.2	11.5
บวก เงินชดเชยรายได้	10,000.0	9,664.0	336.0	3.5
กำไรขั้นต้น	48,922.1	44,568.9	4,353.2	9.8
บวก รายได้จากการดำเนินงาน	9,111.1	8,869.3	241.8	2.7
หัก ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	39,564.2	37,922.5	1,641.7	4.3
กำไรจากการดำเนินงาน	18,469.0	15,515.7	2,953.3	19.0
บวก รายได้อื่น	1,244.6	1,198.5	46.1	3.8
หัก ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	2,034.8	2,048.7	(13.9)	(0.7)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	17,678.8	14,665.5	3,013.3	20.5
กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)	36.1	32.9		3.2

ผลการดำเนินงานประจำปีงวด 8 เดือน สิ้นสุดเดือน ส.ค. 2562 กฟผ. มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 17,678.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 3,013.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.5 ประกอบด้วย

1. หน่วยจำหน่าย (ไม่รวมไฟฟ้าฟรี) เพิ่มขึ้น 4,117.56 ล้านหน่วย หรือร้อยละ 4.69 เพิ่มขึ้นจากกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยและธุรกิจอุตสาหกรรม
2. เงินชดเชยรายได้เพิ่มขึ้น 336 ล้านบาท
3. รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 241.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้เช่าหรือใช้สินทรัพย์อื่น ๆ รายได้จากเงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้าง รายได้จากการรับโอนสินทรัพย์ดำเนินงาน รายได้จากการให้ใช้เสาไฟฟ้า รายได้ค่าพาดสายก่อนได้รับอนุญาต และรายได้จากการก่อสร้างบผู้ใช้ไฟ ในขณะที่รายได้จากเงินสมทบระบบจำหน่ายพาดสายสื่อสารลดลง
4. ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 1,641.7 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคา เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทนพนักงานและค่าใช้จ่ายตอบแทนบุคคลภายนอก

ผลการดำเนินงานปี 2562 (ม.ค. - ส.ค.) เปรียบเทียบกับประมาณการ

(ล้านบาท)

รายการ	ม.ค.-ส.ค.2562			
	ประมาณการ (1)	ตัวเลขจริง (2)	สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ	
			จำนวน (2) - (1)	%
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้)	329,271.1	332,700.6	3,429.5	1.04
ค่าซื้อไฟฟ้า	293,026.6	293,778.5	751.9	0.26
กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้	36,244.5	38,922.1	2,677.6	7.39
บวก เงินชดเชยรายได้	10,000.0	10,000.0	-	-
กำไรขั้นต้น	46,244.5	48,922.1	2,677.6	5.79
รายได้จากการดำเนินงาน	8,903.3	9,111.1	207.8	2.33
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	27,182.4	27,286.4	104.0	0.38
ค่าเสื่อมราคา	14,990.6	14,152.0	(838.6)	(5.59)
หัก ค่าใช้จ่ายทางอ้อมโอนเข้างานก่อสร้าง	1,848.3	1,874.2	25.9	1.40
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสุทธิ	40,324.7	39,564.2	(760.5)	(1.89)
กำไรจากการดำเนินงาน	14,823.1	18,469.0	3,645.9	24.60
บวก รายได้อื่น	956.6	1,244.6	288.0	30.11
หัก รายจ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)	2,007.3	2,034.8	27.5	1.37
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	13,772.4	17,678.8	3,906.4	28.36

วิเคราะห์สถานะการเงิน ณ วันที่ 31 ส.ค. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 ส.ค.2562	ณ 31 ธ.ค.2561 (ตรวจสอบแล้ว)	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	108,990.7	106,004.5	2,986.2	2.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	317,056.4	308,875.5	8,180.9	2.6
รวมสินทรัพย์	426,047.1	414,880.0	11,167.1	2.7
หนี้สินหมุนเวียน	77,832.7	75,596.4	2,236.3	3.0
หนี้สินไม่หมุนเวียน	167,874.6	168,667.5	(792.9)	(0.5)
รวมหนี้สิน	245,707.3	244,263.9	1,443.4	0.6
ส่วนของทุน	180,339.8	170,616.1	9,723.7	5.7
รวมหนี้สินและส่วนของทุน	426,047.1	414,880.0	11,167.1	2.7

ณ วันที่ 31 ส.ค. 2562 กฟผ. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 426,047.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2561 เป็นจำนวน 11,167.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.7 และมีหนี้สินรวม จำนวน 245,707.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2561 เป็นจำนวน 1,443.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.6

วิเคราะห์กระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ส.ค. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ส.ค. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ณ 31 ส.ค.2562	ณ 31 ส.ค.2561	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
			จำนวนเงิน	%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	24,965.7	34,689.3	(9,723.6)	(28.0)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(4,924.9)	(18,142.3)	13,217.4	72.9
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(9,947.7)	(10,889.7)	942.0	8.7
กระแสเงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น	10,093.1	5,657.3	4,435.8	78.4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	2,542.2	2,997.4	(455.2)	(15.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	12,635.3	8,654.7	3,980.6	46.0

สรุปข้อมูลการจำหน่ายและซื้อไฟฟ้า ประจำเดือน ส.ค. 2562 เปรียบเทียบกับ เดือนก่อนหน้า และระยะเดียวกันของปีก่อน

รายการ	เปรียบเทียบกับเดือนก่อน				เปรียบเทียบกับปีก่อน				เปรียบเทียบกับปีก่อน			
	ส.ค.2562	ก.ค.2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)		ม.ค.-ส.ค. 2562	ม.ค.-ส.ค. 2561	เพิ่มขึ้น(ลดลง)		ส.ค.2562	ส.ค.2561	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
1. หน่วยจำหน่ายไม่รวมไฟฟรี (ล้านหน่วย)	11,613.7	11,760.4	(146.7)	-1.25%	91,908.9	87,791.4	4,117.5	4.69%	11,613.7	11,425.5	188.2	1.65%
2. หน่วยซื้อ กฟผ., พพ., VSPP (ล้านหน่วย)	12,352.6	12,625.5	(272.9)	-2.16%	99,288.4	94,841.8	4,446.6	4.69%	12,352.6	12,260.8	91.8	0.75%
3. หน่วยผลิตเอง (ล้านหน่วย)	6.1	13.3	(7.2)	-54.14%	49.2	58.5	(9.3)	-15.90%	6.1	12.7	(6.6)	-51.97%
4. หน่วยไฟฟรี (ล้านหน่วย)	238.7	232.2	6.5	2.80%	1,880.9	1,807.2	73.7	4.08%	238.7	234.2	4.5	1.92%
5. หน่วยสูญเสีย (2+3-1-4) (ล้านหน่วย)	506.3	646.2	(139.9)	-21.65%	5,547.8	5,301.7	246.1	4.64%	506.3	613.8	(107.5)	-17.51%
6. หน่วยสูญเสีย (5/(2+3)) (%)	4.1	5.1	(1.0)		5.6	5.6	0.0		4.1	5.0	(0.9)	
7. รายได้ค่าไฟฟ้า (ล้านบาท)	43,196.4	43,696.9	(500.5)	-1.15%	342,700.6	321,936.7	20,763.9	6.45%	43,196.4	42,010.1	1,186.3	2.82%
8. ค่าซื้อไฟฟ้า (ล้านบาท)	36,502.7	37,234.3	(731.6)	-1.96%	293,778.5	277,367.8	16,410.7	5.92%	36,502.7	36,210.5	292.2	0.81%
9. กำไรขั้นต้น (Margin) (7-8) (ล้านบาท)	6,693.7	6,462.6	231.1	3.58%	48,922.1	44,568.9	4,353.2	9.77%	6,693.7	5,799.6	894.1	15.42%
10. รายได้ค่าไฟฟ้าเฉลี่ย (7/1) (บาท/หน่วย)	3.7194	3.7156	0.0038	0.10%	3.7287	3.6671	0.0616	1.68%	3.7194	3.6769	0.0425	1.16%
11. ค่าซื้อไฟฟ้าเฉลี่ย (8/2) (บาท/หน่วย)	2.9551	2.9491	0.0060	0.20%	2.9588	2.9245	0.0343	1.17%	2.9551	2.9534	0.0017	0.06%
12. กำไรขั้นต้น (Margin) เฉลี่ย (บาท/หน่วย)	0.5764	0.5495	0.0269	4.90%	0.5323	0.5077	0.0246	4.85%	0.5764	0.5076	0.0688	13.55%

หมายเหตุ : หน่วยสูญเสียเดือน ส.ค. 2562 เท่ากับ 4.1% จากปัจจัยดังนี้

1. ค่าหน่วยสูญเสียเดือน ส.ค. 2562 เท่ากับ 4.1% เป็นค่าหน่วยสูญเสียในระดับปกติ เนื่องจากเข้าสู่ช่วงฤดูฝน ทำให้หน่วยซื้อและหน่วยจำหน่ายลดลง ซึ่งยังอยู่ใกล้เคียงกับค่าเกณฑ์ประเมินปกติ ระดับ 3 ที่ 5.36%
2. ค่าหน่วยสูญเสียสะสม 8 เดือน (ม.ค. - ส.ค. 2562) เท่ากับ 5.6% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า มีค่าเท่ากัน ซึ่งถือว่ายังอยู่ในเกณฑ์ปกติ

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า เดือน ส.ค. 2562 กับเดือน ก.ค. 2562

ประเภท	หน่วยจำหน่าย (ล้านบาท)			รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท)			เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท)		
	ส.ค.2562	ก.ค.2562	เพิ่ม (ลด)	ส.ค.2562	ก.ค.2562	เพิ่ม (ลด)	ส.ค.2562	ก.ค.2562	เพิ่ม (ลด)
ทุก ประเภท (รวม)	11,613.69	11,760.39	(146.70)	43,293.56	43,811.09	(517.53)	3.7278	3.7253	0.0025

หน่วยจำหน่ายจาก ผชด. กศฟ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟข.

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า เดือน ส.ค. 2562 และ 2561

ประเภท	หน่วยจำหน่าย (ล้านบาท)			รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท)			เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท)		
	ส.ค.2562	ส.ค.2561	เพิ่ม (ลด)	ส.ค.2562	ส.ค.2561	เพิ่ม (ลด)	ส.ค.2562	ส.ค.2561	เพิ่ม (ลด)
ทุก ประเภท (รวม)	11,613.69	11,425.46	188.23	43,293.56	42,618.78	674.78	3.7278	3.7302	(0.0024)

หน่วยจำหน่ายจาก ผชด. กศฟ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟข.

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า วงด 8 เดือน (ม.ค. - ส.ค.) ปี 2562 กับปี 2561

ประเภท	หน่วยจำหน่าย (ล้านบาท)			รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท)			เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท)		
	ม.ค.-ส.ค. 2562	ม.ค.-ส.ค. 2561	เพิ่ม (ลด)	ม.ค.-ส.ค. 2562	ม.ค.-ส.ค. 2561	เพิ่ม (ลด)	ม.ค.-ส.ค. 2562	ม.ค.-ส.ค. 2561	เพิ่ม (ลด)
ทุกประเภท (รวม)	91,908.89	87,791.33	4,117.56	343,362.06	326,231.49	17,130.57	3.7359	3.7160	0.0199

หน่วยจำหน่ายจาก ผชด. กศฟ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟข.

สรุปลูกหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระ ประจำเดือน ส.ค. 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทลูกหนี้	สัดส่วน ของรายได้ (%)	รายได้ ส.ค.2562	รายได้สะสม ม.ค.-ส.ค. 2562	ค่าไฟฟ้าค้างชำระ			ระยะเวลา เก็บเงิน (วัน)	เป้าหมาย ปี 2562 (วัน)	เปรียบเทียบ ดีกว่า/(ต่ำกว่า) (วัน)
				31 ธ.ค. 2561	ส.ค.2562	ลูกหนี้เฉลี่ย			
1. ราชการ	6	2,769.44	21,479.35	4,234.36	5,399.40	4,816.88	54	56	2
2. รัฐวิสาหกิจ	2	679.94	5,465.13	613.66	648.33	630.99	28	30	2
3. เอกชนรายใหญ่	56	25,339.41	199,920.49	24,384.89	26,632.66	25,508.77	31	30	(1)
4. เอกชนรายย่อย	36	16,066.37	128,899.66	8,836.21	9,970.75	9,403.48	18	19	1
รวมทุกประเภท	100	44,855.16	355,764.63	38,069.12	42,651.14	40,360.12	28	28	0

รายงานการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า เดือน ส.ค. 2562

เดือน	การใช้ไฟฟ้า ที่ไม่คิดมูลค่า		ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากเดือนก่อนหน้า				หมายเหตุ
	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	%	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	%	
ก.ค.2562	224.59	669.95					
ส.ค.2562	231.70	683.52	7.11	3.17	13.57	2.03	ส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ไฟฟ้าถนน และสาธารณะ 231.27 ล้านหน่วย จำนวนเงิน 682.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.81 ของหน่วย การใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าทั้งหมด

สรุปข้อมูลทางการเงิน

รายการ	ปี 2562 ม.ค.-ส.ค.	ปี 2561 ม.ค.-ส.ค.	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน			
รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	351,811.7	330,806.0	21,005.7
รายได้อื่น (ล้านบาท)	1,244.6	1,198.5	46.1
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)	333,342.7	315,290.3	18,052.4
กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	18,469.0	15,515.7	2,953.3
ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)	2,034.8	2,048.7	(13.9)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)	17,678.8	14,665.5	3,013.3
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)	426,047.1	413,337.7	12,709.4
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	271,324.8	256,982.6	14,342.2
เงินกู้ (ล้านบาท)	68,080.1	73,471.8	(5,391.7)
ส่วนของทุน (ล้านบาท)	180,339.8	172,199.8	8,140.0

สรุปข้อมูลทางการเงิน (ต่อ)

รายการ	ปี 2562 ม.ค.-ส.ค.	ปี 2561 ม.ค.-ส.ค.	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) ≥ 1.0 (เท่า)	1.40	1.69	(0.29)
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) ≥ 1.5 (เท่า)	4.23	3.13	1.10
ระยะเวลาจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า (เป้าหมาย 28 วัน) (Collection Period) (วัน)	28	28	-
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)	5.39	4.82	0.57
มูลค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) (ล้านบาท)	1,640.41	484.73	1,155.68
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA) (%)	6.31	5.42	0.89
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน (Return On Invested Capital : ROIC) (%)	6.59	5.50	1.09
อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนทุน (Debt Equity Ratio) ≤ 1.5 (เท่า)	0.39	0.44	(0.05)
อัตราหมุนเวียนพัสดุ กฟผ. กลุ่มพัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า (เท่า)	1.17	1.15	0.02
ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน			
ตัวชี้วัดที่ 3.5.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (%)			
- ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี			
• เป้าหมาย 12 เดือน (ม.ค. - ธ.ค.)	47.9%	52.4%	
• เป้าหมาย 8 เดือน (ม.ค. - ส.ค.)	88.1%	101.3%	
- ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน			
• ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. - มี.ค.)	100.0%	100.0%	
• ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - มิ.ย.)	100.0%	100.0%	
• ไตรมาสที่ 3 (ก.ค. - ก.ย.) ปัจจุบัน ก.ค. - ส.ค. สามารถเบิกจ่ายได้	41.1%	58.5%	
ตัวชี้วัดที่ 3.6 การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X) (ล้านบาท)	20,409.41	20,189.80	

ทั้งนี้ รายละเอียดตามเอกสารรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน
ประจำเดือน ส.ค. 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ส.ค. 2562 แนบ

2.2 รายงานการใช้เงินลงทุนประจำปี 2562 ประจำปีเดือน ส.ค. 2562

กฟภ. มีวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี (ม.ค. – ธ.ค. 2562) จำนวน 34,714.4 ล้านบาท มีเป้าหมายเบิกจ่าย 8 เดือน (ม.ค. – ส.ค. 2562) จำนวน 18,870.9 ล้านบาท สามารถเบิกจ่ายได้จริงจำนวน 16,628.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 88.1 ของแผนการเบิกจ่าย 8 เดือน หรือร้อยละ 47.9 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี ปัจจุบันมีวงเงินจัดซื้อ/จัดจ้าง ต่ำกว่างบ (Cost Saving) ประมาณ 1,172.0 ล้านบาท

ในการนี้ กองประเมินผลงบประมาณ (กปง.) ได้สรุปรายงานการใช้เงินลงทุนปี 2562 ประจำปีเดือน ส.ค. 2562 ตามเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ดังนี้

1. ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี 2562

- วงเงินงบประมาณปี 2562	125,546.912	ล้านบาท
- วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี	34,714.360	ล้านบาท
- เป้าหมายเบิกจ่าย (ม.ค. – ส.ค.)	18,870.867	ล้านบาท
- เบิกจ่ายได้ปี 2562 (ม.ค. – ส.ค.)	16,628.571	ล้านบาท
- คิดเป็นร้อยละ	88.1	ของแผนการเบิกจ่าย 8 เดือน
- หรือร้อยละ	47.9	ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

2. ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน

- ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. – มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 1
- ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. – มิ.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 2
- ไตรมาสที่ 3 (ก.ค. – ก.ย.) ปัจจุบัน (ส.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 41.1 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 3

2.3 รายงานผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ครั้งที่ 4/2562

คณะกรรมการตรวจสอบมีมติรับทราบผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 27 ส.ค. 2562 ทั้งนี้คณะกรรมการ กฟภ. ได้รับทราบผลการประชุมดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 10/2562 (สามัญ) เมื่อวันที่ 18 ก.ย. 2562 แล้ว

2.4 งานด้านตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบระยะ 5 ปี (2563 – 2567) และแผนการตรวจสอบ ประจำปี 2563

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 10/2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ

วาระที่ 5.3.5 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 ประจำปีไตรมาสที่ 3/2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์การประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในการจัดให้มีการทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญ ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 17/2560 เมื่อวันที่ 20 ธ.ค. 2560 ได้มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 และในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 20 พ.ย. 2561 เห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2562)

1.2 ต่อมาในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2562 มีมติยกเลิกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟภ. และแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. โดยอำนาจหน้าที่ตามข้อ 7) กำหนดให้กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ.

2. การดำเนินการ

ในการประชุมคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 2 ต.ค. 2562 ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 - 2565 ประจำปีไตรมาสที่ 3/2562 และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป โดยมีแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น 49 งาน สรุปได้ดังนี้

สถานะการดำเนินงาน	แผนงาน/โครงการ (งาน)	จำนวน	รวม
ดำเนินการแล้วเสร็จ	Non-Voice Service Chatbot	1	2
	งานก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center)	1	
ดำเนินการได้เร็วกว่าแผน	GIS Phase 3	1	3
	CBS Phase 2 & Enhancement	1	
	IT Infrastructure	1	
ดำเนินการได้ตามแผน	ขออนุมัติ TOR และราคากลาง	3	23
	อยู่ในขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้าง	3	
	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน (implement)	17	
ไม่เป็นไปตามแผน และมีผลกระทบต่อแผนงาน/โครงการอื่น	SMOC Governance and Operation Setup (การพิจารณาศูนย์ปฏิบัติการมิเตอร์อัจฉริยะ)	1	2
	งานพัฒนาระบบและการจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ของ กฟภ. (IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA)	1	

-2-

สถานะการดำเนินงาน	แผนงาน/โครงการ (งาน)	จำนวน	รวม
ไม่เป็นไปตามแผนเล็กน้อยและไม่มีผลกระทบต่อแผนงาน/โครงการอื่น	อยู่ในระหว่างขออนุมัติดำเนินการ	3	19
	ขออนุมัติ TOR และราคากลาง	9	
	อยู่ในขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้าง	4	
	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน (implement)	3	

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 ประจำปีงบประมาณที่ 3/2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ

วาระที่ 5.2.2 ขอความเห็นชอบปรับปรุงระเบียบงานขยายเขตให้ผู้ใช้ไฟฟ้า กรณีผู้ขอขยายเขต/ผู้ขอใช้ไฟฟ้าระบบจำหน่ายแรงสูงและระบบจำหน่ายแรงต่ำ ตามระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า พ.ศ. 2559

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตาม คำสั่ง กฟภ. ที่ พ.(ก) 57/2562 สั ง ณ วันที่ 28 ม.ค. 2562 แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณา ปรับปรุง แก้ไข ระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามคำสั่ง กฟภ. ที่ พ.(ก) 57/2562 สั ง ณ วันที่ 28 ม.ค. 2562 แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณา ปรับปรุง แก้ไข ระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า โดยมีหน้าที่พิจารณา ปรับปรุง แก้ไข ระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า เพื่อให้มีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

1.2 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 3 ภาคกลาง (กฟภ.3) มีหนังสือ ลว. 24 ก.ย. 2561 เสนอแนวทางการปรับปรุงอัตราค่าธรรมเนียมการขอใช้ไฟ เพื่อพัฒนาและยกระดับงานด้านบริการเทียบเคียงกับการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)

2. การดำเนินการ

2.1 กองโครงการ (กคก.) มีหนังสือ ลว. 13 ส.ค. 2562 สรุปมติที่ประชุมพิจารณาปรับปรุงอัตราค่าธรรมเนียมการขอใช้ไฟฟ้ากลุ่มย่อย (ครั้งที่ 3) เมื่อวันที่ 12 ก.ค. 2562 มีรายละเอียดสรุปได้ ดังนี้

ลำดับ ที่	รายละเอียด	ระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับ งานก่อสร้างระบบไฟฟ้า พ.ศ. 2559 (เดิม)	นำเสนอปรับปรุงระเบียบฯ
1.	การขยายเขต ระบบจำหน่าย แรงสูง	ระเบียบฯ ข้อ 1) ระบบจำหน่ายแรงสูง ภายนอก (ทรัพย์สินเป็นของ กฟภ.) ข้อย่อย 1.3) 1.3) ค่าใช้จ่ายในการขยายเขตฯ ที่ต่อจาก ระบบจำหน่ายเดิม ไปถึงหน้าบริเวณผู้ขอใช้ ไฟฟ้า กฟภ. และผู้ขอใช้ไฟฟ้าลงทุนฝ่ายละครึ่ง สำหรับการขยายเขตฯ ภายในบริเวณโครงการ บ้านจัดสรร/ที่ดินจัดสรร ศูนย์การค้า สนาม กอล์ฟ เป็นต้น ให้คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ขอใช้ไฟฟ้า ทั้งหมด อนึ่ง หากแนวขยายเขตฯ มีแผนงานหรือ มีความเหมาะสมที่จะใช้สายขนาดใหญ่กว่า ที่ออกแบบให้กับผู้ขอใช้ไฟฟ้า กฟภ. จะเป็น ผู้ลงทุนในส่วนที่เกินนี้	ระเบียบฯ ข้อ 1) ระบบจำหน่ายแรง สูงภายนอก (ทรัพย์สินเป็นของ กฟภ.) ข้อย่อย 1.3) 1.3) ค่าใช้จ่ายในการขยายเขตระบบ จำหน่ายแรงสูงเหนือดิน ที่ต่อจากระบบ จำหน่ายเดิม ไปถึงหน้าบริเวณผู้ขอใช้ ไฟฟ้า โดยระยะทาง 140 เมตรแรก กฟภ. เป็นผู้ลงทุนทั้งหมด สำหรับส่วน ที่เกิน 140 เมตร กฟภ. และผู้ขอใช้ ไฟฟ้าลงทุนฝ่ายละ 50% กรณีการขอใช้ไฟฟ้าจะต้องมีการ ปรับปรุงระบบจำหน่าย เพื่อเพิ่มขีด ความสามารถ และประสิทธิภาพการ จ่ายไฟ กฟภ. จะเป็นผู้ลงทุนทั้งหมด (ตลอดแนวระยะทางการขยายเขต)

ลำดับ ที่	รายละเอียด	ระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับ งานก่อสร้างระบบไฟฟ้า พ.ศ. 2559 (เดิม)	นำเสนอปรับปรุงระเบียบฯ
			สำหรับการขยายเขตรบบไฟฟ้า ภายใน เช่น บริเวณโครงการบ้าน จัดสรร/ที่ดินจัดสรร ศูนย์การค้า สนาม กอล์ฟ เป็นต้น ให้คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ขอ ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด อนึ่ง หากแนวขยายเขตฯ มีแผนงาน หรือมีความเหมาะสมที่จะใช้สายขนาด ใหญ่กว่าที่ออกแบบให้กับผู้ขอใช้ไฟฟ้า กฟภ. จะเป็นผู้ลงทุนในส่วนที่เกินนี้
2.	การขยายเขต ระบบจำหน่าย แรงต่ำ	ระเบียบฯ ข้อ 3) ระบบจำหน่ายแรงต่ำ ข้อย่อย 3.1) – 3.3) 3.1) ถ้าสามารถขยายเขตฯ ต่อจากแนว แรงต่ำเดิมได้ ให้คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ขยายเขต /ผู้ขอใช้ไฟฟ้าทั้งสิ้น 3.2) ถ้าหากในการขยายเขตจำเป็นต้อง เปลี่ยนขนาดสายแรงต่ำเดิมให้ใหญ่ขึ้นหรือ เพิ่มจำนวนสาย ก็ให้คิดค่าใช้จ่ายทั้งหมด ที่เกิดขึ้นจากผู้ขยายเขต/ผู้ขอใช้ไฟฟ้า 3.3) กรณีที่มีผู้ขยายเขต/ผู้ขอใช้ไฟฟ้า ต่อจากปลายสายจำหน่ายแรงต่ำเดิม ซึ่งแรงดัน ปลายสายต่ำกว่าหรือใกล้เคียงกับพิกัดแรงดันตก ถึงแม้ปลายสายนั้นจะห่างจากหม้อแปลง ไม่ถึง 1 กม. ก็ตาม ก็ให้ขยายเขตโดยติดตั้ง หม้อแปลงใหม่เพิ่มอีก 1 เครื่อง บริเวณใกล้ ปลายสายนั้นแล้วตัดจ่ายไฟฟ้าแรงต่ำใหม่ ตามความเหมาะสม โดยคำนึงถึงการขยายเขต ต่อออกไปในอนาคตด้วย โดยผู้ขอใช้ไฟฟ้า จะออกค่าใช้จ่ายเฉพาะค่าขยายเขตแรงต่ำ ปรับปรุงแรงต่ำ และค่าส่วนเฉลี่ยการใช้พลัง ไฟฟ้าตามขนาดมิเตอร์ นอกเหนือจากนั้น กฟภ. เป็นผู้ลงทุน	ระเบียบฯ ข้อ 3) ระบบจำหน่ายแรงต่ำ ข้อย่อย 3.1) – 3.3) 3.1) ค่าใช้จ่ายในการขยายเขตรบบ จำหน่ายแรงต่ำเหนือดิน (ระยะทาง ไม่เกิน 1 กม.) โดยระยะทาง 140 เมตรแรก กฟภ. เป็นผู้ลงทุนทั้งหมด สำหรับส่วนที่เกิน 140 เมตร กฟภ. และผู้ขอใช้ไฟฟ้าลงทุนฝ่ายละ 50% 3.2) สำหรับการขยายเขตรบบ จำหน่ายแรงต่ำเหนือดิน (ที่อยู่ห่างจาก ระบบไฟฟ้าเดิมมากกว่า 1 กม.) ให้คิด ค่าใช้จ่ายทั้งระบบจำหน่ายแรงสูงและ แรงต่ำ โดยระยะทาง 140 เมตรแรก รวมหม้อแปลง กฟภ. เป็นผู้ลงทุน ส่วนที่เกิน 140 เมตร กฟภ. และผู้ขอใช้ ไฟฟ้าลงทุนฝ่ายละ 50% 3.3) กรณีหากการขอใช้ไฟฟ้าจะต้อง มีการปรับปรุงระบบจำหน่าย เพื่อเพิ่ม ขีดความสามารถ และประสิทธิภาพ การจ่ายไฟ กฟภ. จะเป็นผู้ลงทุนทั้งหมด (ตลอดแนวระยะทางการขยายเขต)

2.2 ในการประชุมคณะกรรมการพิจารณา ปรับปรุง แก้ไข ระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 8 ส.ค. 2562 ได้พิจารณาว่าที่ 2.1 การปรับปรุงอัตราค่าธรรมเนียมการขอใช้ไฟฟ้า โดยมีมติให้กองออกแบบระบบไฟฟ้า (ภาคกลาง) (กรฟ.ก)) และกองโครงการ (กคก.) นำแนวทางในการปรับปรุงอัตราค่าธรรมเนียมการขอใช้ไฟฟ้า ตามที่ได้ประชุมพิจารณาปรับปรุงอัตราค่าธรรมเนียมการขอใช้ไฟฟ้ากลุ่มย่อย (ครั้งที่ 3) เมื่อวันที่ 12 ก.ค. 2562 (ข้อที่ 2.2) หรือเกี่ยวกับงบประมาณในการดำเนินการ ในการประชุมพิจารณาปรับปรุงอัตราค่าธรรมเนียมการขอใช้ไฟฟ้ากลุ่มย่อย ครั้งที่ 4) ครั้งที่ 4)

2.3 กคก. มีหนังสือ ลว. 3 ก.ย. 2562 สรุปมติที่ประชุมพิจารณาปรับปรุงอัตราค่าธรรมเนียมการขอใช้ไฟฟ้ากลุ่มย่อย (ครั้งที่ 4) เมื่อวันที่ 26 ส.ค. 2562 โดยสรุปวงเงินค่าใช้จ่ายรวมทั้งหมดที่ กฟภ. จะรับภาระงานดังกล่าว ได้ดังนี้

ลำดับ	รายการ	เงินลงทุน (ล้านบาท)
1	ค่าใช้จ่ายงานขยายเขตระบบจำหน่ายแรงสูง ระยะทาง 140 เมตรแรก (กฟภ. ลงทุนทั้งหมด)	1,600
2	ค่าใช้จ่ายงานขยายเขตระบบจำหน่ายแรงต่ำ ระยะทาง 140 เมตรแรก (กฟภ. ลงทุนทั้งหมด)	1,600
3	ค่าใช้จ่ายงานขยายเขตระบบจำหน่ายแรงต่ำ สำหรับส่วนที่เกิน 140 เมตร (กฟภ. และ ผู้ขอใช้ไฟฟ้า ลงทุนฝ่ายละ 50%)	900
	รวม	4,100

ทั้งนี้การจะค่าใช้จ่ายทั้งหมด 4,100 ล้านบาท จะใช้งบประมาณจากงบโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ ระยะที่ 2 (คพม.2) โดยในปี 2563 - 2564 มีงบประมาณทั้งหมด 3,367 ล้านบาท และงบประมาณงานขยายเขตระบบจำหน่ายและระบบสายส่งสำหรับผู้ไฟฟ้าที่ตั้งไว้ในปี 2563 วงเงิน 1,590 ล้านบาท รวมมีงบประมาณรองรับในปี 2563 ทั้งสิ้น 4,957 ล้านบาท และให้กองวิเคราะห์การเงินและจัดการเงินทุน (กคจ.) พิจารณาสถานะการเงินของ กฟภ. กรณีต้องใช้งบประมาณเพิ่มเติม หากมีการปรับปรุงหลักเกณฑ์ดังกล่าว

2.4 กคจ. มีหนังสือ ลว. 5 ก.ย. 2562 ยืนยันสถานะทางการเงินของ กฟภ. กรณีปรับปรุงระเบียบในการขยายเขตระบบจำหน่ายแรงสูงและแรงต่ำ เนื่องจากใช้งบประมาณจาก คพม.2 และงบประมาณงานขยายเขตระบบจำหน่ายและระบบสายส่งสำหรับผู้ไฟฟ้า จึงทำให้ไม่ส่งผลกระทบต่อสถานะการเงินของ กฟภ. แต่อย่างใด

2.5 ในการประชุมคณะกรรมการพิจารณา ปรับปรุง แก้ไข ระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 6 ก.ย. 2562 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบในหลักการตามข้อ 2.1 และข้อ 2.3

2.6 คณะกรรมการพิจารณา ปรับปรุง แก้ไข ระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า มีหนังสือ ลว. 6 ก.ย. 2562 ขออนุมัติปรับปรุงระเบียบงานขยายเขตให้ผู้ไฟฟ้า กรณีผู้ขอขยายเขต/ผู้ขอใช้ไฟฟ้าระบบจำหน่ายแรงสูงและระบบจำหน่ายแรงต่ำ ตามระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า พ.ศ. 2559

2.7 ตามความเห็นประธานกรรมการบริหาร กฟผ. เมื่อวันที่ 9 ก.ย. 2562 ขอให้พิจารณาเพิ่มเติมแนวทางการคิดค่าใช้จ่ายการขยายเขตรบบจำหน่ายแรงสูง และแรงต่ำที่ผู้ขอใช้ไฟลงทุนส่วนที่เกิน 140 เมตร รับผิดชอบค่าใช้จ่าย 25% และพิจารณาทางเลือกอื่นๆ เพิ่มเติม

2.8 กคก. ได้จัดทำข้อมูลเพิ่มเติมตามความเห็นของประธานกรรมการบริหาร แบ่งเป็น 4 กรณี สรุปได้ดังนี้

2.8.1 กรณีที่ 1 ค่าใช้จ่ายในการขยายเขตรบบจำหน่ายระยะทาง 140 เมตรแรก กฟผ. เป็นผู้ลงทุนทั้งหมด ส่วนที่เกิน 140 เมตร กฟผ. และผู้ขอขยายเขต ลงทุนฝ่ายละ 50% วงเงินรวมทั้งสิ้น 4,650 ล้านบาท

2.8.2 กรณีที่ 2 ค่าใช้จ่ายในการขยายเขตรบบจำหน่ายระยะทาง 140 เมตรแรก กฟผ. เป็นผู้ลงทุนทั้งหมด ส่วนที่เกิน 140 เมตร กฟผ. ลงทุน 75% และผู้ขอขยายเขต ลงทุน 25% วงเงินรวมทั้งสิ้น 5,375 ล้านบาท

2.8.3 กรณีที่ 3 ค่าใช้จ่ายในการขยายเขตรบบจำหน่าย กฟผ. ลงทุน 100% วงเงินรวมทั้งสิ้น 6,100 ล้านบาท

2.8.4 กรณีที่ 4 ค่าใช้จ่ายในการขยายเขตรบบจำหน่ายที่จุดคุ้มทุน 75,000 บาท ต่อราย วงเงินรวมทั้งสิ้น 4,841 ล้านบาท

2.9 กคก. มีหนังสือ ลว. 20 ก.ย. 2562 ขอความอนุเคราะห์ กคจ. วิเคราะห์สถานะการเงินกรณีเปลี่ยนแปลงวงเงินลงทุนตามข้อ 2.8

2.10 กคจ. มีหนังสือ ลว. 25 ก.ย. 2562 แจ้งผลการวิเคราะห์สถานะการเงินกรณีเปลี่ยนแปลงวงเงินลงทุนตามข้อ 2.8 โดยเปรียบเทียบสถานะการเงินของทั้ง 4 กรณีกับกรณีฐาน ในช่วงปี 2562 - 2566 โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

2.10.1 กรณีที่ 1 และกรณีที่ 4 มีเงินลงทุนไม่เกินกว่ากรณีฐาน จึงไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินเมื่อเทียบกับกรณีฐาน

2.10.2 กรณีที่ 2 และกรณีที่ 3 มีกำไรจากการดำเนินงานและกำไรสุทธิ เฉลี่ยต่ำกว่ากรณีฐาน เนื่องจากรายได้จากเงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างที่ได้รับจากผู้ใช้ไฟสมทบลดลง ซึ่ง กฟผ. ต้องจัดหาแหล่งเงินสำหรับการลงทุนที่เพิ่มขึ้น

2.10.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ กรณีที่ 2 และกรณีที่ 3 ได้แก่ อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อสินทรัพย์ อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนทุน อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุน DSCR ROIC และ ROA มีการเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อย

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การคิดค่าใช้จ่ายการขยายเขตรบบจำหน่ายฯ นอกจากจะเป็นการเพิ่มมาตรฐานการให้บริการอย่างมีคุณภาพ และภาพลักษณ์ที่ดีกับผู้ไฟฟ้าแล้ว เงินลงทุนที่ กฟผ. ลงทุนเพิ่มขึ้น ถือเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่ใช้ในการลงทุน (Invested Capital) เพื่อคำนวณอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ROIC) ในการพิจารณาฐานะการเงินให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด (ROIC=4.73%) ของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ทำให้ลดผลกระทบจากการถูกเรียกคืนเงินรายได้ของ กฟผ.

2.11 ในการประชุมคณะกรรมการพิจารณา ปรับปรุง แก้ไข ระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 25 ก.ย. 2562 มีมติเห็นชอบ สรุปลงเงินค่าใช้จ่ายรวมทั้งหมดที่ กฟภ. จะรับภาระงานดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายการ	เงินลงทุน (ล้านบาท)
1	ค่าใช้จ่ายงานขยายเขตระบบจำหน่ายแรงต่ำ ระยะทาง 140 เมตรแรก (กฟภ. ลงทุนทั้งหมด)	1,600
2	ค่าใช้จ่ายงานขยายเขตระบบจำหน่ายแรงต่ำ สำหรับส่วนที่เกิน 140 เมตร (กฟภ. และผู้ขอขยายเขต ลงทุนฝ่ายละ 50%)	900
3	ค่าใช้จ่ายงานขยายเขตระบบจำหน่ายแรงสูง ระยะทาง 140 เมตรแรก (กฟภ. ลงทุนทั้งหมด)	1,600
4	ค่าใช้จ่ายงานขยายเขตระบบจำหน่ายแรงสูง สำหรับส่วนที่เกิน ระยะทาง 140 เมตร (กฟภ. และผู้ขอขยายเขต ลงทุนฝ่ายละ 50%)	550
	รวม	4,650

3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

การขอความเห็นชอบปรับปรุงระเบียบงานขยายเขตให้ผู้ใช้ไฟ กรณีผู้ขอขยายเขต/ผู้ขอใช้ไฟ ระบบจำหน่ายแรงสูงและระบบจำหน่ายแรงต่ำ ตามระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า พ.ศ. 2559 ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

3.1 ตาม พ.ร.บ. กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดว่า

มาตรา 23 ภายใต้บังคับมาตรา 27 มาตรา 28 และมาตรา 42 ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมกิจการของ กฟภ. อำนาจเช่นนี้ให้รวมถึง

(5) กำหนดอัตราค่าขายพลังงานไฟฟ้า ค่าบริการ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ

3.2 ตามคำสั่ง กฟภ. ที่ กฟภ. 8/2561 สั่ง ณ วันที่ 24 ก.ค. 2561 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของ กฟภ. กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารให้พิจารณากลับกรองระเบียบข้อบังคับ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

4. การพิจารณา

เพื่อเป็นการแก้ไขให้เกิดความเป็นธรรม ความเสมอภาค ลดความเหลื่อมล้ำของผู้ใช้ไฟฟ้าในพื้นที่รับผิดชอบระหว่าง กฟภ. กับ กฟน. เห็นควรอนุมัติปรับปรุงระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า พ.ศ. 2559 ดังนี้

4.1 เพิ่มคำนิยาม “ผู้ขอขยายเขต” หมายความว่า ผู้ที่จะขอใช้ไฟฟ้าที่มีความประสงค์ให้ กฟภ. ดำเนินการก่อสร้างระบบไฟฟ้าต่อจากระบบไฟฟ้าเดิมของ กฟภ. ไปยังสถานที่ที่จะขอใช้ไฟฟ้า

4.2 แก้ไขระเบียบฯ ข้อที่ 7 ประเภทงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า ข้อที่ 7.2 งานขยายเขตระบบไฟฟ้า ข้อย่อย 7.2.3 งานขยายเขตให้ผู้ใช้ไฟฟ้า กรณีผู้ขอขยายเขต/ผู้ขอใช้ไฟฟ้า ระบบจำหน่ายแรงสูงระบบจำหน่ายแรงต่ำ ดังนี้

ลำดับ ที่	รายละเอียด	ระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยวิธีปฏิบัติ เกี่ยวกับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า พ.ศ. 2559 (เดิม)	นำเสนอปรับปรุงระเบียบฯ	เหตุผลในการปรับปรุง ระเบียบฯ
1.	การขยายเขต ระบบจำหน่าย แรงสูง	ระเบียบฯ ข้อ 1) ระบบจำหน่าย แรงสูงภายนอก (ทรัพย์สินเป็นของ กฟภ.) ข้อย่อย 1.3) 1.3) ค่าใช้จ่ายในการขยายเขตฯ ที่ต่อจากระบบจำหน่ายเดิม ไปถึงหน้า บริเวณผู้ขอใช้ไฟฟ้า กฟภ. และผู้ขอ ใช้ไฟฟ้าลงทุนฝ่ายละครึ่ง สำหรับการ ขยายเขตฯ ภายในบริเวณโครงการ บ้านจัดสรร/ที่ดินจัดสรร ศูนย์การค้า สนามกอล์ฟ เป็นต้น ให้คิดค่าใช้จ่าย จากผู้ขอใช้ไฟฟ้าทั้งหมด อนึ่ง หากแนวขยายเขตฯ มีแผนงาน หรือมีความเหมาะสมที่จะใช้ สายขนาดใหญ่กว่าที่ออกแบบ ให้กับผู้ขอใช้ไฟฟ้า กฟภ. จะเป็น ผู้ลงทุนในส่วนที่เกินนี้	ระเบียบฯ ข้อ 1) ระบบ จำหน่าย 22/33 kV ภายนอก (ทรัพย์สินเป็นของ กฟภ.) ข้อย่อย 1.3) 1.3) ค่าใช้จ่ายในการขยาย เขตระบบจำหน่าย 22/33 kV เหนือดิน ต่อจากระบบ จำหน่าย 22/33 kV เดิม ไปถึงหน้าบริเวณสถานที่ ที่ขอใช้ไฟฟ้าโดยระยะทาง 140 เมตรแรก กฟภ. เป็น ผู้ลงทุนทั้งหมด สำหรับ ส่วนที่เกิน 140 เมตร กฟภ. และผู้ขอขยายเขต ลงทุนฝ่ายละ 50% กรณีมีการปรับปรุง ระบบจำหน่าย 22/33 kV เดิม กฟภ. จะเป็นผู้ลงทุน สำหรับกรณีเพื่อเพิ่ม ขีดความสามารถ และ ประสิทธิภาพการจ่ายไฟ ของ กฟภ. (ตลอดแนวการ ขยายเขตระบบจำหน่าย 22/33 kV ใหม่) ที่สูงกว่า ความจำเป็นของผู้ขยายเขต กฟภ. จะเป็นผู้ลงทุนในส่วน ที่เกินทั้งหมด สำหรับการ ขยายเขตระบบไฟฟ้าภายใน เช่น บริเวณโครงการบ้าน จัดสรร/ที่ดินจัดสรร ศูนย์การค้า สนามกอล์ฟ อาคารสำหรับให้เช่า (factory) เป็นต้น ให้คิด ค่าใช้จ่ายจากผู้ขอขยายเขต ทั้งหมด	1.3) เนื่องจากระเบียบ เดิมผู้ขยายเขตรายแรก จะเป็นผู้รับผิดชอบ ค่าใช้จ่ายทั้งหมด ส่วนผู้ขอ ขยายเขตภายหลังและ อยู่ระหว่างผู้ขยายเขต รายแรกกับระบบจำหน่าย เดิมจะเสียค่าใช้จ่ายเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการขอใช้ไฟ เท่านั้น จึงทำให้เกิดความ ไม่เป็นธรรมกับผู้ขอ ขยายเขตรายแรก ดังนั้น เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายของ ผู้ขยายเขตให้เข้าถึง การให้บริการภาครัฐ จึงได้ กำหนดระยะทางในการ ขยายเขต 140 เมตรแรก โดย กฟภ. จะเป็นผู้ลงทุน ทั้งหมด สำหรับส่วนที่เกิน 140 เมตร กฟภ. และผู้ขอ ขยายเขต รับผิดชอบ ค่าใช้จ่าย ฝ่ายละ 50%

ลำดับ ที่	รายละเอียด	ระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยวิธีปฏิบัติ เกี่ยวกับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า พ.ศ. 2559 (เดิม)	นำเสนอปรับปรุงระเบียบฯ	เหตุผลในการปรับปรุง ระเบียบฯ
2.	การขยาย เขต ระบบ จำหน่าย แรงต่ำ	ระเบียบฯ ข้อ 3) ระบบจำหน่าย แรงต่ำ ข้อย่อย 3.1) – 3.3) 3.1) ถ้าสามารถขยายเขตฯ ต่อจากแนวแรงต่ำเดิมได้ ให้คิดค่าใช้จ่าย จากผู้ขยายเขต/ ผู้ขอใช้ไฟฟ้าทั้งสิ้น 3.2) ถ้าหากในการขยายเขต จำเป็นต้องเปลี่ยนขนาดสายแรงต่ำเดิม ให้ใหญ่ขึ้น หรือเพิ่มจำนวนสาย ก็ให้คิดค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้น จากผู้ขยายเขต/ผู้ขอใช้ไฟฟ้า 3.3) กรณีที่มีผู้ขยายเขต/ ผู้ขอใช้ไฟฟ้า ต่อจากปลายสายจำหน่าย แรงต่ำเดิม ซึ่งแรงดัน ปลายสายต่ำกว่าหรือใกล้เคียงกับ พิกัดแรงดันตก ถึงแม้ปลายสายนั้น จะห่างจากหม้อแปลงไม่ถึง 1 กม. ก็ตาม ก็ให้ขยายเขตโดยติดตั้ง หม้อแปลงใหม่เพิ่มอีก 1 เครื่อง บริเวณ ใกล้ปลายสายนั้นแล้วตัดจ่ายไฟฟ้าแรง ต่ำใหม่ตามความเหมาะสม โดยคำนึงถึง การขยายเขตต่อไปในอนาคตด้วย โดยผู้ขอใช้ไฟฟ้า จะออกค่าใช้จ่ายเฉพาะค่าขยายเขตแรง ต่ำปรับปรุงแรงต่ำ และค่าส่วนเฉลี่ยการ ใช้พลังไฟฟ้าตามขนาดมิเตอร์ นอกเหนือจากนั้น กฟภ. เป็น ผู้ลงทุน	ระเบียบฯ ข้อ 3) ระบบ จำหน่ายแรงต่ำ ข้อย่อย 3.1) – 3.3) 3.1) ค่าใช้จ่ายในการขยาย เขตระบบจำหน่ายแรงต่ำ เหนือดิน ต่อจากระบบ จำหน่ายแรงต่ำ หรือระบบ จำหน่าย 22/33 kV เดิม โดยระยะทาง 140 เมตรแรก รวมหม้อแปลง กฟภ. เป็น ผู้ลงทุน สำหรับส่วนที่เกิน 140 เมตร กฟภ. และ ผู้ขยายเขต ลงทุน ฝ่ายละ 50% 3.2) กรณีต้องมีการปรับปรุง แรงสูงต้นทางตามมาตรฐาน ของ กฟภ. ค่าใช้จ่ายในการ ขยายเขตระบบจำหน่าย แรงต่ำเหนือดิน ต่อจาก ระบบจำหน่ายแรงต่ำ หรือ ระบบจำหน่าย 22/33 kV เดิม ให้คิดค่าใช้จ่ายระบบ จำหน่ายแรงสูงและหรือ 140 เมตรแรก กฟภ. เป็นผู้ลงทุน ส่วนที่เกิน 140 เมตร กฟภ. และ ผู้ขยายเขตลงทุน ฝ่ายละ 50% สำหรับ หม้อแปลง กฟภ. ลงทุน 100%	3.1 เนื่องจากระเบียบ เดิมผู้ขยายเขตรายแรก จะเป็นผู้รับผิดชอบ ค่าใช้จ่ายทั้งหมด ส่วน ผู้ขยายเขตภายหลัง และอยู่ระหว่างผู้ขอ ขยายเขตรายแรกกับระบบ จำหน่ายเดิมจะเสีย ค่าใช้จ่ายเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการขอ ใช้ไฟเท่านั้น จึงทำให้ เกิดความไม่เป็นธรรมกับ ผู้ขยายเขตรายแรก ดังนั้น เพื่อให้เกิดความ เป็นธรรมและความ เท่าเทียมกันของผู้ขอ ขยายเขตรายแรกและ ผู้ขยายเขตรายอื่น จึงได้กำหนดระยะทาง ในการขยายเขต 140 เมตรแรก โดย กฟภ. จะเป็นผู้ลงทุนทั้งหมด สำหรับส่วนที่เกิน 140 เมตร กฟภ. และผู้ขอ ขยายเขต รับผิดชอบ ค่าใช้จ่าย ฝ่ายละ 50%

ลำดับ ที่	รายละเอียด	ระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยวิธีปฏิบัติ เกี่ยวกับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า พ.ศ. 2559 (เดิม)	นำเสนอปรับปรุงระเบียบฯ	เหตุผลในการปรับปรุง ระเบียบฯ
			3.3) กรณีมีการปรับปรุง ระบบจำหน่ายเดิม กฟภ. จะเป็นผู้ลงทุน สำหรับกรณี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ และประสิทธิภาพการจ่ายไฟ ของ กฟภ. (ตลอดแนวการ ขยายเขตระบบจำหน่ายแรง ต่ำใหม่) ที่สูงกว่าความ จำเป็นของผู้ขยายเขต กฟภ. จะเป็นผู้ลงทุนในส่วน ที่เกินทั้งหมด	

ทั้งนี้ ให้มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2563 เป็นต้นไป

ผวก. มีบัญชา ลว. 3 ต.ค. 2562 ให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

5. ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากลับกรองในการประชุมครั้งที่ 17/2562 เมื่อวันที่ 8 ต.ค. 2562 มีมติเห็นชอบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

6. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดให้ความเห็นชอบปรับปรุงระเบียบงานขยายเขตให้
ผู้ใช้ไฟฟ้า กรณีผู้ขยายเขต/ผู้ขอใช้ไฟฟ้าระบบจำหน่ายแรงสูงและระบบจำหน่ายแรงต่ำ ตามระเบียบ กฟภ.
ว่าด้วยวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า พ.ศ. 2559 ตามรายละเอียดการพิจารณาข้อ 4 ต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ

วาระที่ 5.1.3 แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 3 พ.ศ. 2563) ที่ผ่านความเห็นชอบจาก คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการส่งเสริมงานด้าน CG และ CSR

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ในการประชุมครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 22 พ.ย. 2561 มีมติรับทราบการให้ความเห็นชอบแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562) ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม

1.2 แผนแม่บทฯ ตามข้อ 1.1 ได้บรรจุแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ประจำปี 2562 ไว้ด้วย โดยนายยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 – 2564) เป็นกรอบชี้นำหลักในการจัดทำ ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 25 แผนงาน/โครงการ

1.3 กองวางแผนวิสาหกิจ (กผส.) มีหนังสือ ลว. 23 ส.ค. 2562 ให้ทุกหน่วยงานทบทวน แผนแม่บท แผนที่ยุทธศาสตร์ Balanced Scorecard (BSC) และแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2563 และการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ Balanced Scorecard (BSC) และแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2564 ของสายงาน/สำนัก

2. การดำเนินการ

กองกำกับดูแลกิจการที่ดี (กกท.) ได้เชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักกฎหมาย (สกม.) สำนักตรวจสอบภายใน (สตง.) ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัย (ผบส.) ฝ่ายกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคล (ผบค.) ฝ่ายบริการทรัพยากรบุคคล (ผบบ.) ฝ่ายประชาสัมพันธ์ (ผปส.) ฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์ (ผนย.) ฝ่ายสังคมและสิ่งแวดล้อม (ผสส.) ฝ่ายจัดหา (ผจท.) และกองกิจการคณะกรรมการ (กกก.) ร่วมประชุม เมื่อวันที่ 12 ก.ย. 2562 เพื่อระดมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อทบทวนการจัดทำแผนแม่บทฯ ซึ่งสรุปประเด็นสำคัญได้ดังนี้

2.1 ทบทวนชื่อ “แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 2 พ.ศ. 2562)” ปรับเป็น “แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 3 พ.ศ. 2563)”

2.2 ศึกษาวิเคราะห์และทบทวนกรอบชี้นำ (Inputs) ทั้งภายในและภายนอก โดยเปรียบเทียบกับแผนแม่บทฯ ฉบับเดิม ซึ่งสรุปกรอบชี้นำหลักที่สำคัญสำหรับแผนแม่บทฯ ทบทวนฉบับนี้ได้ดังนี้

ปัจจัยภายนอก (External Factors)	
<u>ด้านที่ 1 : กฎหมาย ยุทธศาสตร์ และแผน</u>	
1.1 พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561	★
1.2 พระราชบัญญัติมาตรฐานทางจริยธรรม พ.ศ. 2562	★
1.3 ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)	
1.4 ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560 – 2564)	
1.5 แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2560 – 2564 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ	
1.6 แผนการปฏิรูปประเทศ (ด้านที่ 11 การปฏิรูปประเทศด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ)	★
1.7 แผนแม่บทบูรณาการป้องกัน ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)	
1.8 แผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตในภาครัฐวิสาหกิจ (พ.ศ. 2562 – 2564) ตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) 3 ฝ่าย ระหว่างสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ	★
<u>ด้านที่ 2 : หลักการและแนวทาง</u>	
2.1 หลักการและปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	
2.2 หลักธรรมาภิบาล	
2.3 หลักการและแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจของ OECD ปี 2015 (OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprise 2015 EDITION) และ G20/OECD Principles of Corporate Governance	
2.4 เกณฑ์การประเมินความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน ตามดัชนี Dow Jones Sustainability Indices : DJSI ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
2.5 หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี 2562 และแนวทางปฏิบัติ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง	★
<u>ด้านที่ 3 : หลักเกณฑ์การประเมิน</u>	
3.1 การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ปีบัญชี 2563 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง	★
3.2 การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ	★

ปัจจัยภายใน (Internal Factors)
<u>ด้านที่ 1 : ยุทธศาสตร์และแผน</u> 1.1 แผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2563 - 2567 และ Balance Scorecard (BSC) ★ 1.2 แนวทางการบริหารและพัฒนาของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (KEEN14) ★ 1.3 ค่านิยมองค์กรและปัจจัยขับเคลื่อนค่านิยม TRUST+E <u>ด้านที่ 2 : ระเบียบ นโยบาย และคู่มือ</u> 2.1 นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ★ 2.2 แนวปฏิบัติส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริต ตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ. ★

หมายเหตุ : ★ กรอบขึ้นใหม่ ปี 2563

2.3 ทบทวนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และแผนงาน/โครงการภายใต้แผนแม่บทฯ ทบทวนฉบับนี้ โดยได้ข้อสรุปรวม 4 กลยุทธ์ 16 เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ 25 แผนงาน/โครงการ ดังนี้

ด้านการกำกับดูแลและส่งเสริม (กลยุทธ์ที่ 1 – 2)
<u>กลยุทธ์ที่ 1</u> ยกระดับเจตจำนงในการบริหารตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (จำนวน 4 แผนงาน/โครงการ) <u>เป้าหมายเชิงกลยุทธ์</u> - พัฒนาขีดความสามารถด้านการกำกับดูแลองค์กรของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ - ยกระดับเจตจำนงความมุ่งมั่นในการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตของคณะกรรมการ - เพื่อให้คณะกรรมการมีบทบาทความรับผิดชอบต่อการดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาว - พัฒนาระบบเทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเพิ่มศักยภาพในการกำกับดูแลองค์กรของคณะกรรมการ <u>แผนงาน / โครงการ</u> 1.1 แผนงานยกระดับเจตจำนงสุจริตและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริต 1.2 แผนงานส่งเสริมศักยภาพการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ 1.3 แผนงานทบทวนคู่มือคณะกรรมการ 1.4 แผนพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามบทบาทคณะกรรมการ (PEA Directors Information : PDI)

ด้านการกำกับดูแลและส่งเสริม (กลยุทธ์ที่ 1 – 2) (ต่อ)	
กลยุทธ์ที่ 2 เสริมสร้างองค์ความรู้ สังคม และวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (จำนวน 5 แผนงาน/โครงการ)	
<u>เป้าหมายเชิงกลยุทธ์</u> 1. เสริมสร้างสมรรถนะบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2. ยกย่องเชิดชูหน่วยงาน/บุคลากรที่ปฏิบัติงานดี รู้จักการนำกลไกการประเมินผลมาพัฒนาและปรับปรุง ต่อเนื่องจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร 3. สร้างสังคมและวัฒนธรรม plugged วิถีคิด ทักษะคิด และกระตุ้นจิตสำนึกตามค่านิยมองค์กร 4. ประชาสัมพันธ์เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีทั้งภายในและภายนอกด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน <u>แผนงาน/โครงการ</u> 2.1 แผนงานเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี วัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต คุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Soft Control) 2.2 โครงการยกย่องเชิดชู บุคคลต้นแบบ/หน่วยงานดีเด่นของ กฟภ. ประจำปี 2563 2.3 แผนงานพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ความเข้าใจ กฎระเบียบ กฎหมายธุรกิจ และกฎหมายอื่น ๆ 2.4 แผนงานตรวจสอบภายในส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2.5 โครงการเสริมสร้างค่านิยม และวัฒนธรรม กฟภ.	
ด้านการป้องกันและปราบปราม (กลยุทธ์ที่ 3 – 4)	
กลยุทธ์ที่ 3 ยกกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก (จำนวน 10 แผนงาน/โครงการ)	
<u>เป้าหมายเชิงกลยุทธ์</u> 1. พัฒนาระบบการและกลไกด้านการป้องกันการทุจริตทุกรูปแบบให้เป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ 2. ประยุกต์ใช้ระบบเทคโนโลยีสมัยใหม่ เพื่อพัฒนาระบบการปฏิบัติงานและการให้บริการให้มีความโปร่งใส 3. บูรณาการและพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเทียบเท่ามาตรฐานสากล 4. ยกกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร โดยประยุกต์ใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความยั่งยืนในระดับสากล <u>แผนงาน / โครงการ</u> 3.1 โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปี 2563 3.2 แผนงานยกระดับประสิทธิภาพระบบสารสนเทศด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG-eSystem) 3.3 แผนงานทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี 3.4 โครงการประเมินผลและพัฒนาประสิทธิภาพระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ.	

ด้านการป้องกันและปราบปราม (กลยุทธ์ที่ 3 – 4) (ต่อ)
กลยุทธ์ที่ 3 ยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก (จำนวน 10 แผนงาน/โครงการ)
3.5 แผนงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. 3.6 แผนงานพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการงานด้าน Governance, Risk Management and Compliance (GRC) 3.7 แผนงานพัฒนาบุคลากร 12 เขต ประจำศูนย์ พ.ร.บ. ข้อมูลข่าวสารของ กฟภ. ตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ (สขร.) สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี 3.8 แผนงานพัฒนาระบบงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม 3.9 แผนงานจัดทำคู่มือสำหรับประชาชน ตาม พ.ร.บ. การอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตทางราชการ พ.ศ. 2558 3.10 แผนงานพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560
กลยุทธ์ที่ 4 สร้างการมีส่วนร่วมในกระบวนการและกลไกการป้องปราม เฝ้าระวัง ติดตาม ตรวจสอบ และลงโทษอย่างมีประสิทธิภาพ (จำนวน 6 แผนงาน/โครงการ)
<u>เป้าหมายเชิงกลยุทธ์</u> 1. สร้างและพัฒนากลไกการเฝ้าระวัง และป้องปรามการทุจริตอย่างมีประสิทธิภาพ 2. มีกระบวนการป้องปราม ติดตาม ตรวจสอบ ลงโทษผู้กระทำการทุจริตทุกรูปแบบอย่างเป็นรูปธรรม 3. บูรณาการการมีส่วนร่วมของบุคลากรภายใน และภาคประชาสังคมในการเฝ้าระวัง และป้องปรามการทุจริตทุกรูปแบบ 4. ส่งเสริมให้มีแนวทางการป้องกันการทุจริตในการจัดซื้อจัดจ้างตามที่กฎหมายกำหนด <u>แผนงาน / โครงการ</u> 4.1 แผนงานยกระดับการดำเนินงานด้านความโปร่งใสของ กฟภ. 4.2 แผนงานพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนด้านงานบริการและด้านการแจ้งเบาะแสทุจริตประพฤติมิชอบของ ศปท. PEA 4.3 โครงการการจัดทำข้อตกลงคุณธรรม (Integrity Pact) 4.4 แผนการพัฒนาติดตามตรวจสอบผู้กระทำความผิด (e-Investigate) 4.5 แผนงานปรับปรุงหรือวางแผนแนวทางวิธีปฏิบัติ หลักเกณฑ์ ภาวะเบี่ยง ข้อบังคับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานต่าง ๆ ให้หน่วยงานใน กฟภ. ใช้ในการปฏิบัติ 4.6 แผนงานสำรวจ วิเคราะห์ และสรุปประเมินผลความพึงพอใจต่อความโปร่งใสในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ กฟภ.

2.4 กำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จและกำหนดเป้าหมายของแผนแม่บทฯ ดังนี้

ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	เป้าหมาย/ผลการดำเนินงานปี 2560 - 2564				
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ภายใน - ร้อยละการตระหนักรับรู้และประยุกต์ใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95
- ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ 91.87 (กลุ่มตัวอย่าง 6,851 คน)	ร้อยละ 90.82 (กลุ่มตัวอย่าง 9,347 คน)	อยู่ระหว่างดำเนินการ กำหนดแล้วเสร็จในไตรมาส 4	-	-
ภายนอก - ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) (ประเมินผลโดยสำนักงาน ป.ป.ช.)	80-100 หรือ ติดอันดับ 1 ใน 5 ของรัฐวิสาหกิจทั้งหมดที่เข้าร่วมประเมิน	80-100 หรือ ติดอันดับ 1 ใน 3 ของรัฐวิสาหกิจทั้งหมดที่เข้าร่วมประเมิน	80-100 หรือ ติดอันดับ 1 ใน 3 ของรัฐวิสาหกิจทั้งหมดที่เข้าร่วมประเมิน	85-100 (ระดับ A – AA) หรือติดอันดับ 1 ใน 3 ของรัฐวิสาหกิจด้านพลังงาน และ สาธารณูปโภค	85-100 (ระดับ A – AA) หรือติดอันดับ 1 ใน 3 ของรัฐวิสาหกิจด้านพลังงาน และ สาธารณูปโภค
- ผลการดำเนินงาน	94.39 เป็นอันดับ 4 ของรัฐวิสาหกิจทั้งหมด และเป็นอันดับ 1 ของรัฐวิสาหกิจด้านพลังงาน และ สาธารณูปโภค	92.92 เป็นอันดับ 8 ของรัฐวิสาหกิจทั้งหมด และเป็นอันดับ 1 ของรัฐวิสาหกิจด้านพลังงาน และ สาธารณูปโภค	อยู่ระหว่างรอประกาศผลคะแนนจากสำนักงาน ป.ป.ช. โดยคาดว่าจะประกาศผลอย่างเป็นทางการ เดือน ต.ค. 2562	-	-

2.5 กำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จของแผนปฏิบัติ ประจำปี 2563 จำนวน 9 ตัวชี้วัดผลสำเร็จ ดังนี้

ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ตอบกลยุทธ์
เชิงประสิทธิภาพ (Output) ร้อยละผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติ ร้อยละ 100	กลยุทธ์ที่ 1-4
เชิงประสิทธิผล (Outcome) 1) มีผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) ร้อยละ 85-100 (ระดับ A – AA) หรือ ติดอันดับ 1 ใน 3 ของรัฐวิสาหกิจด้านพลังงานและสาธารณูปโภค	กลยุทธ์ที่ 1-4
2) ร้อยละการตระหนักรู้และประยุกต์ใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 95	กลยุทธ์ที่ 2-3
3) มีบุคคลต้นแบบ และหน่วยงานดีเด่นที่เป็น Best Practice เพื่อเป็นแบบอย่างในการเรียนรู้เพื่อพัฒนากระบวนการอย่างต่อเนื่อง	กลยุทธ์ที่ 2-3
4) พนักงาน กฟภ. รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม - กรณีรายงานประจำปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 - กรณีมีการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับ/ตำแหน่ง และบรรจุใหม่ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	กลยุทธ์ที่ 3
5) ร้อยละของพนักงานที่ลงนามรับทราบคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85	กลยุทธ์ที่ 3
6) ขยายผลการบูรณาการการควบคุมภายในและมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส เพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ	กลยุทธ์ที่ 4
7) พัฒนาและขยายผลเครือข่ายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร	กลยุทธ์ที่ 4
8) การบริหารจัดการข้อร้องเรียน - ข้อร้องเรียนทั่วไปปิดได้ภายใน 30 วันทำการ ร้อยละ 100 - ข้อร้องเรียนทั่วไปปิดได้ภายใน 30 วัน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 - ข้อร้องเรียนทั่วไปปิดได้ภายใน 15 วัน ร้อยละ 70	กลยุทธ์ที่ 4
9) ร้อยละความพึงพอใจ ต่อความโปร่งใสของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ กฟภ. ไม่น้อยกว่าระดับ 4 (ระดับความพึงพอใจมาก)	กลยุทธ์ที่ 4

2.6 ในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 11 ต.ค. 2562 มีมติเห็นชอบแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. (พ.ศ. 2560 - 2564) (ทบทวนครั้งที่ 3 พ.ศ. 2563) โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการ ดังนี้

1) ให้พิจารณาเพิ่มตัวชี้วัดที่เป็นรูปธรรม เช่น จำนวนพนักงานที่ถูกสอบสวน เนื่องจากกระทำความผิด ไว้ในแผนงานเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี วัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต คุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Soft Control)

2) ให้พิจารณาเพิ่มช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลและให้ความรู้ด้านการป้องปรามการทุจริต ประพตุมิชอบ (Law Alert) โดยประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญ เช่น ข้อมูลการลงโทษพนักงานผู้กระทำความผิดในรูปแบบ Infographic เพื่อสร้างความตระหนักให้กับพนักงานทั่วทั้งองค์กร

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 3 พ.ศ. 2563) ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ

**วาระที่ 5.1.1 ขอความเห็นชอบแผนแม่บทความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม
ในการทำงานของ กฟภ.**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา โดยเรื่องนี้เข้าข่าย
ที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตาม พ.ร.บ. กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามแผนการดำเนินงาน ผวก. กฟภ. ปี 2561 Standardizing สร้างมาตรฐานที่เป็นเลิศ
หัวข้อ Safety Excellence มุ่งสู่ Safety Performance ที่เป็นเลิศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปลูกฝังวัฒนธรรม
ความปลอดภัยของ กฟภ. (PEA Safety Culture) ยกระดับความปลอดภัยในการทำงานของผู้ปฏิบัติงาน
รวมถึงความปลอดภัยการใช้ไฟฟ้าของลูกค้าและความปลอดภัยของระบบไฟฟ้าต่อสาธารณชน พัฒนาระบบ
บริหารความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานสู่มาตรฐานสากล ISO 45001 (Occupational Health
and Safety) ได้กำหนดแผนการดำเนินการ ปี 2561 ข้อ 1. ทบทวนและปรับปรุงแผนแม่บทและแผนปฏิบัติ
ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ กฟภ. ให้สอดคล้องกับแผนแม่บท
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแห่งชาติฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2560 - 2564) และ
กฎระเบียบด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลเกี่ยวกับระบบการจัดการอาชีวอนามัย
และความปลอดภัย (TIS 18001 / BS OHSAS 18001)

1.2 ผวก. มีอนุมัติ ลว. 25 ก.ย. 2561 จ้างที่ปรึกษาเพื่อจัดทำแผนแม่บทความความปลอดภัย
อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ กฟภ. โดยให้ดำเนินการตามรายละเอียดในรายงานขอซื้อ
ขอจ้างและอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ และคณะกรรมการจัดซื้อหรือจ้าง เพื่อจัดทำแผนแม่บท
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ กฟภ. โดยวิธีเฉพาะเจาะจง

2. การดำเนินการ

2.1 ผวก. มีอนุมัติ ลว. 22 พ.ย. 2561 เรื่องรายงานผลการพิจารณาและอนุมัติสั่งซื้อจ้าง
โดย กฟภ. ได้ว่าจ้างบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นที่ปรึกษาในการจัดทำแผนแม่บทความความปลอดภัย
อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ กฟภ.

2.2 ในการประชุมเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการป้องกันอุบัติภัย PEA ร่วมกับที่ปรึกษา
แผนแม่บทความความปลอดภัยฯ (บริษัท ทริสฯ) เมื่อวันที่ 20 ก.ย. 2561 ที่ประชุมมีมติให้ที่ปรึกษา (บริษัท ทริสฯ)
ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขนโยบายของแผนแม่บทความความปลอดภัยฯ ตามที่คณะกรรมการฯ เสนอแนะ

ข้อมูลที่ปรึกษาฯ (บริษัท ทริสฯ) นำเสนอ	ข้อมูลตามที่ประชุมขอปรับปรุง
ข้อ 6.1 หากเกิดอุบัติเหตุหรือการสูญเสียในพื้นที่ ให้ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต (อช.) รายงาน ผวก. ทราบ ภายใน 24 ชม. หลังเกิดเหตุ และรายงานตาม แบบฟอร์มภายใน 5 วัน ตามที่กฎหมายกำหนด	ข้อ 6.1 ในส่วนของการรายงานการเกิดอุบัติเหตุ เฉพาะกรณีเสียชีวิต และกรณีที่ต้องนอนพักฟื้น ที่ รพ. เกิน 3 วันขึ้นไป รวมทั้งพนักงาน และบุคลากร ภายนอก โดยให้ อช. และผู้จัดการการไฟฟ้า (ผวก.กฟภ.) เข้าพบ ผวก. หรือผู้รักษาการแทน ผวก. ภายใน 3 วันทำการ เพื่อรายงานการเกิดอุบัติเหตุ พร้อมรายละเอียดของอุบัติเหตุนั้น ๆ

ข้อมูลที่ปรึกษา (บริษัท ทริสตา) นำเสนอ	ข้อมูลตามที่ประชุมขอปรับปรุง
ข้อ 12.3 อุปสรรค (Threat) ข้อย่อย 12.3.3 การสร้างภาคีเครือข่ายในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในรูปแบบบูรณาการ	ข้อ 12.3.3 “การสร้างภาคีเครือข่าย” ให้ถือเป็นโอกาส (Opportunity) เพราะการสร้างภาคีเครือข่ายนั้น เป็นสิ่งที่ดี ไม่ควรอยู่ในส่วนของอุปสรรค (Threat)
ข้อ 14 SO2 “กำหนดมาตรฐาน และกระบวนการทำงานหลักที่สนับสนุนมาตรฐานความปลอดภัย” จะเน้นในเรื่องของกระบวนการด้านความปลอดภัย PEA-SMS รวมถึงผลลัพธ์ที่ได้จากดัชนีการเกิดอุบัติเหตุ	ข้อ 14 เห็นควรให้เสริม เรื่อง มอก.18001 สำหรับ กฟผ. 12 เขต เข้าไปในแผนงานด้วย

2.3 ในการประชุมคณะกรรมการป้องกันอุบัติภัย PEA ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 18 ต.ค. 2561 โดยมีผู้แทนจากที่ปรึกษา (บริษัท ทริสตา) เข้าร่วมประชุมด้วย ซึ่งที่ปรึกษา ได้ปรับปรุงแก้ไขนโยบายของแผนแม่บทความปลอดภัยฯ ตามมติที่ประชุมเชิงปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 20 ก.ย. 2561 เสร็จเรียบร้อยแล้ว และที่ประชุมมีมติให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัย (ผบส.) ดำเนินการขออนุมัติต่อไป ซึ่งที่ปรึกษา ได้ปรับปรุงแก้ไขแผนแม่บทความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ กฟผ. เสร็จเรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วย 11 ยุทธศาสตร์ 27 แผนการดำเนินงาน 24 ตัวชี้วัด (รายละเอียดตามแผนแม่บทฯ แนบ)

3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

3.1 พ.ร.บ. กฟผ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 23 กำหนดให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมกิจการของ กฟผ.

3.2 ตามคำสั่ง กฟผ. ที่ กฟผ. 8/2561 สั่ง ณ วันที่ 24 ก.ค. 2561 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของ กฟผ. กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารให้พิจารณากลับกรองแผนยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ของ กฟผ. ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ยกเว้นแผนการดำเนินงานที่คณะกรรมการตรวจสอบของ กฟผ. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟผ. ได้ให้ความเห็นชอบแล้ว

4. การพิจารณา

กองความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (กปอ.) พิจารณาแล้ว เพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการป้องกันอุบัติภัย PEA และสอดคล้องกับการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ กฟผ. รวมถึงเป็นการเสริมสร้างมาตรฐาน Safety Excellence มุ่งสู่ Safety Performance ที่เป็นเลิศ รวมทั้งเพื่อปลูกฝังวัฒนธรรมความปลอดภัยของ กฟผ. (PEA Safety Culture) จึงเห็นควรนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนแม่บทความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ กฟผ.

รองผู้ว่าการวิศวกรรม (รผก.(วศ)) รักษาการแทน ผวก. มีบัญชา ลว. 16 ส.ค. 2562
นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ.

-3-

5. ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากลับกรองในการประชุมครั้งที่ 17/2562 เมื่อวันที่ 8 ต.ค. 2562 มีมติเห็นชอบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

6. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดให้ความเห็นชอบแผนแม่บทความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ กฟภ.ต่อไป

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ