



ด่วนที่สุด บันทึกข้อความ

รปค.(อร.)...๕๔๕.....
วันที่...๒๒.๖.๕๔.....
เวลา...๑๒.๑๕.๕๔.....

ส่วนราชการ...สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม กองยุทธศาสตร์และแผนงาน โทร. ๐ ๒๒๘๓ ๓๒๕๕ ๗๔๑๘
ที่...คค ๐๒๐๘/กยผ ๔๖๕...วันที่...๖...เมษายน ๒๕๖๕ ๓๑๓๐๖๕

เรื่อง...ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของ สปค. รอบ ๖ เดือน ๑๗๐๙.๓๘๔
(ต.ค. ๒๕๖๔ - มี.ค. ๒๕๖๕)

(๑) เรียน รปค.(อร.)

๑. เรื่องเดิม

๑.๑ กยผ. สปค. ได้จ้างบริษัทที่ปรึกษาจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ (แผนยุทธศาสตร์ สปค.๑) เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางการดำเนินงานของหน่วยงานใน สปค. และ สรค. ซึ่ง ปกค. ได้ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ สปค.๑ เมื่อวันที่ ๓๑ พ.ค. ๒๕๖๐ และหน่วยงานได้ใช้เป็นกรอบการดำเนินงานจนถึงปัจจุบัน (เอกสารแนบ ๑)

๑.๒ กยผ. ได้มีหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ คค ๐๒๐๘/กยผ ๔๖๕ ลว. ๑๒ เม.ย. ๒๕๖๕ ให้หน่วยงานใน สปค. และ สรค. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน (ต.ค. ๒๕๖๔ - มี.ค. ๒๕๖๕) ตามแบบฟอร์มที่กำหนด นำส่ง กยผ. เพื่อสรุปประมวลเสนอผู้บริหารพิจารณาต่อไป ซึ่ง รปค.(อร.) ได้มีบัญชา เมื่อวันที่ ๑๘ เม.ย. ๒๕๖๕ ให้หน่วยงานใน สปค. และ สรค. รายงานผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการตามแผนฯ รอบ ๖ เดือน ส่งให้ กยผ. ภายในกำหนดต่อไป (เอกสารแนบ ๒)

๒. เรื่องที่เสนอ

หน่วยงานใน สปค. และ สรค. ได้รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการ ตามแผนปฏิบัติการ ราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน (ต.ค. ๒๕๖๔ - มี.ค. ๒๕๖๕) ตามบัญชาในข้อ ๑.๒ ซึ่ง กยผ. ได้ประมวลจัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานฯ รอบ ๖ เดือน แล้วเสร็จ สรุปได้ ดังนี้

๒.๑ แผนยุทธศาสตร์ สปค.๑ มีสาระสำคัญ สรุปได้ ดังนี้

• วิสัยทัศน์ “เป็นศูนย์กลางในการบริหารด้านคมนาคมที่ทันสมัย”

• พันธกิจ ๕ ข้อ ได้แก่

๑) บริหารนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงาน งบประมาณ การตรวจสอบและติดตาม ประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาระบบขนส่งตามเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างมีพลวัตร

๒) บริหารยุทธศาสตร์ด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ ด้านการปรับปรุงพัฒนาระบบกฎหมาย ด้านการพัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ด้านการจัดการเรื่องร้องทุกข์ และการอุทธรณ์ เพื่อสนับสนุนการบริหารนโยบายคมนาคมได้อย่างเป็นผลสำเร็จ

๓) ยกระดับการบริหารด้านความปลอดภัยในระบบขนส่งของประเทศ

๔) บริหารความสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญและให้บริการประชาชนตามภารกิจ อย่างมีคุณภาพและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๕) พัฒนาทรัพยากรบุคคลและองค์กร รวมถึงปัจจัยสนับสนุนการบริหารงานต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถนำส่งผลผลิตและสร้างผลลัพธ์ได้ตามความคาดหวังอย่างมีอาชีพ

/คำนิยม...

• ค่านิยม คือ “i-MOT” โดยมีความหมายดังนี้

Integrity	=	ยึดมั่นคุณธรรม
Modern	=	ทันสมัยในการบริหารจัดการ โดยใช้เทคโนโลยี
Outstanding	=	มุ่งผลลัพธ์ที่เป็นเลิศ
Team	=	เสริมพลังร่วมขับเคลื่อนเป็นทีม

• ประเด็นยุทธศาสตร์ ๔ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบบริหารนโยบายและยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาปัจจัยสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่ความสำเร็จ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาสมรรถนะองค์กรอย่างบูรณาการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใส

๒.๒ การประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้กำหนดระดับการประเมินและระยะเวลาการประเมินเป็น ๓ ระดับ

- (๑) ระดับวิสัยทัศน์ ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ (๓๐ ก.ย. ๒๕๖๕)
- (๒) ระดับยุทธศาสตร์ ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ (๓๐ ก.ย. ๒๕๖๕)
- (๓) ระดับแผนงาน/โครงการ ประเมินผลรอบ ๖ เดือน (๓๑ มี.ค. ๒๕๖๕) และ ๑๒ เดือน (๓๐ ก.ย. ๒๕๖๕)

๒.๓ ผลการดำเนินงานในภาพรวมของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน (ต.ค. ๒๕๖๔ - มี.ค. ๒๕๖๕) หน่วยงานใน สปค. และ สรค. จำนวน ๑๘ หน่วยงาน ได้รายงานผลการดำเนินงานฯ สรุปได้ ดังนี้

• ตัวชี้วัดระดับแผนงาน/โครงการ (จำนวน ๕๒ แผนงาน/โครงการ) แบ่งตามประเด็นยุทธศาสตร์ มีดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนแผนงาน/ โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบบริหารนโยบายและยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง (๖ แผนงาน/โครงการ)		
กลยุทธ์ ๑.๑ พัฒนาระบบบริหารนโยบายและยุทธศาสตร์	๕	กยผ. = ๒ ศทส. = ๓
กลยุทธ์ ๑.๒ พัฒนาระบบบริหารแผนบูรณาการตามยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม	๑	กยผ. = ๑
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาปัจจัยสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่ความสำเร็จ (๒๒ แผนงาน/โครงการ)		
กลยุทธ์ ๒.๑ ผลักดันบทบาทนำของไทยในการส่งเสริมความเชื่อมโยงด้านคมนาคมขนส่ง ทั้งภายในภูมิภาคและระหว่างภูมิภาค	๗	กตท. = ๖ สปร. = ๑
กลยุทธ์ ๒.๒ พัฒนาการจัดการการอุทธรณ์	๑	กอ. = ๑
กลยุทธ์ ๒.๓ พัฒนาการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์แบบบูรณาการ	๕	กป. = ๕
กลยุทธ์ ๒.๔ พัฒนาการจัดการความปลอดภัยคมนาคม	๔	สภชย. = ๒ สสอ. = ๒
กลยุทธ์ ๒.๕ ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายของกระทรวงคมนาคมให้สอดคล้องกับสภาวการณ์	๒	กม. = ๒

/ประเด็นยุทธศาสตร์ ...

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนแผนงาน/ โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
กลยุทธ์ ๒.๖ ยกระดับสู่ Digital Transport ๒๐๒๐	๓	ศทส. = ๓
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาสมรรถนะองค์กรอย่างบูรณาการ (๑๘ แผนงาน/โครงการ)		
กลยุทธ์ ๓.๑ พัฒนาการจัดการความรู้ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (KM)	๒	กพบ. = ๑ ศทส. = ๑
✓ กลยุทธ์ ๓.๒ พัฒนาระบบงานให้คล่องตัว รวดเร็ว ทันสมัย เรียบง่าย อย่างต่อเนื่อง	๒	กพบ. = ๑ กก. = ๑ ✓
กลยุทธ์ ๓.๓ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการปรับปรุงกระบวนการ	๒	กคส. = ๑ ศทส. = ๑
กลยุทธ์ ๓.๔ บริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤต	๒	ศทส. = ๒
กลยุทธ์ ๓.๕ สร้างความผาสุกและความพึงพอใจของบุคลากร	๔	กบค. = ๑ กบพ. = ๓
กลยุทธ์ ๓.๖ บริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อให้บรรลุผลตามแผนยุทธศาสตร์	๔	กบพ. = ๓ ศทส. = ๑
กลยุทธ์ ๓.๗ ส่งเสริมค่านิยมองค์กร i-MOT และความผูกพันองค์กร	๒	กบพ. = ๒
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใส (๖ แผนงาน/โครงการ)		
กลยุทธ์ ๔.๑ พัฒนাজัดการเรื่องร้องทุกข์	๒	กต. = ๑ ศทส. = ๑
✓ กลยุทธ์ ๔.๒ ยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น	๔	ศปท. = ๒ กตส. = ๑ กก. = ๑ ✓
รวมตัวชี้วัดระดับแผนงาน/โครงการ	๕๒ แผนงาน/โครงการ	

● ผลการดำเนินแผนงาน/โครงการ ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน (ต.ค. ๒๕๖๔ - มี.ค. ๒๕๖๕) พบว่า ในภาพรวม สปค. มีระดับคะแนนเฉลี่ย ๓.๙๗ คะแนน อยู่ในระดับปานกลาง - ดี (ระดับ ๑ ปรับปรุง ระดับ ๒ พอใช้ ระดับ ๓ ปานกลาง ระดับ ๔ ดี และระดับ ๕ ดีมาก) โดยสามารถแยกระดับคะแนนรายหน่วยงาน ดังนี้

สปค.

หน่วยงานรับผิดชอบตัวชี้วัด	จำนวนตัวชี้วัด	ระดับคะแนนเฉลี่ย
๑. สำนักงานรัฐมนตรี	-	N/A
๒. สำนักงานคณะกรรมการค้นหาและช่วยเหลืออากาศยานและเรือที่ประสบภัย	๒	๒.๐๐
๓. สำนักงานคณะกรรมการสอบสวนอุบัติเหตุ และอุบัติการณ์ของอากาศยาน	๒	๑.๐๐
๔. สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านการพัฒนารถไฟระหว่าง ไทย-จีน	๑	๓.๐๐
๕. กลุ่มตรวจสอบภายใน	๒	๔.๑๐
๖. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	๒	๔.๕๐
๗. กองกลาง	๒	๕.๐๐ ✓
๘. กองกฎหมาย	๒	๕.๐๐
๙. กองการต่างประเทศ	๖	๓.๘๓

/หน่วยงาน ...

หน่วยงานรับผิดชอบตัวชี้วัด	จำนวนตัวชี้วัด	ระดับคะแนนเฉลี่ย
๑๐. กองตรวจราชการ	๑	3 ๕.๐๐
๑๑. กองบริหารการคลัง	๑	4 ๕.๐๐
๑๒. กองบริหารทรัพยากรบุคคล	๘	๑.๒๕
๑๓. กองเผยแพร่และประชาสัมพันธ์	๕	๔.๕๐
๑๔. กองยุทธศาสตร์และแผนงาน	๓	๔.๖๗
๑๕. กองยุทธธรรม์เงินค่าทดแทน	๑	5 ๕.๐๐
๑๖. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	๑๒	๔.๘๓
๑๗. ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต	๒	6 ๕.๐๐
ระดับผลคะแนนในภาพรวม	๕๒	๓.๙๗

- หน่วยงานที่มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับที่ดีมาก ๖ หน่วยงาน คือ กองกลาง กองกฎหมาย กองตรวจราชการ กองบริหารการคลัง กองยุทธธรรม์เงินค่าทดแทน และศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต

- หน่วยงานที่มีผลการดำเนินงานในช่วงระดับดี-ดีมาก ๕ หน่วยงาน ได้แก่ กลุ่มตรวจสอบภายใน กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร กองเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ กองยุทธศาสตร์และแผนงาน และศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- หน่วยงานที่มีผลการดำเนินงานในช่วงระดับปานกลาง-ดี ๒ หน่วยงาน สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านการพัฒนารถไฟระหว่างไทย-จีน และกองการต่างประเทศ

- หน่วยงานที่มีผลการดำเนินงานในช่วงระดับพอใช้-ปานกลาง ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการค้นหาและช่วยเหลืออากาศยานและเรือที่ประสบภัย

- หน่วยงานที่มีผลการดำเนินงานในช่วงระดับปรับปรุง-พอใช้ ๒ หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการสอบสวนอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ของอากาศยาน และกองบริหารทรัพยากรบุคคล

รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๓

๓. กยผ. ขอเรียนว่า จากผลการดำเนินงานในภาพรวมของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน (ต.ค. ๒๕๖๔ - มี.ค. ๒๕๖๕) ที่ผ่านมา พบว่า มีแผนงาน/โครงการ ที่ดำเนินการไม่เป็นไปตามเป้าหมายเนื่องจากหลายสาเหตุ สรุปได้ ดังนี้

- ข้อจำกัดด้านงบประมาณ (ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ)
- ระยะเวลาดำเนินโครงการ กำหนดให้เริ่มดำเนินการในช่วงไตรมาส ๓ และ ๔ ของปีงบประมาณ หรือ บางตัวชี้วัดจะประเมินผลได้เมื่อสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๕

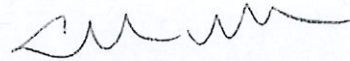
- การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ไม่สามารถดำเนินกิจกรรมได้ตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ เช่น การจัดฝึกอบรม สัมมนา เป็นต้น

- ความล่าช้าจากการจัดซื้อจัดจ้าง เช่น มีการทบทวน TOR หรือมีผู้มายื่นข้อเสนอเพียงรายเดียว ทำให้ต้องยกเลิกการประกวดราคาและดำเนินการตามกระบวนการใหม่

/ซึ่ง กยผ. ...

ซึ่ง กยพ. ได้รายงานปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานแต่ละโครงการไว้ในรายงานผลการดำเนินงานฯ แล้ว ดังนั้น เห็นควรให้ทุกหน่วยงานใน สปค. และ สรค. ให้ความสำคัญกับการกำกับ ติดตามการดำเนินแผนงาน/โครงการ ในส่วนที่รับผิดชอบ โดยให้เร่งรัดการดำเนินงานในส่วนที่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และพิจารณาปรับแผนการดำเนินโครงการให้สอดคล้องกับข้อจำกัดต่าง ๆ ตามความจำเป็น เพื่อรักษาประสิทธิภาพการดำเนินงานของ สปค. ต่อไป

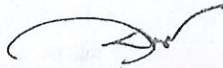
จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณามีปัญหาให้หน่วยงานใน สปค. และ สรค. ทราบ และดำเนินการตามข้อ ๓ ต่อไป และเห็นควรให้ ผช.ปกค. ๑ และ ผช.ปกค. ๒ ทราบด้วย หากชอบด้วยคำริ



(นายวรายุ ประทีปะเสน)

ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน
๒๖ เม.ย. ๒๕๖๕

๒) เรียน ผช.ปกค. ๑ และ ผช.ปกค. ๒
เพื่อทราบด้วย.

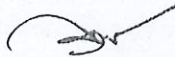


(นายอานนท์ เหลืองบริบูรณ์)

รปค.(อร.)

๒๒ เม.ย. ๒๕๖๕

๓) เรียน หัวหน้าหน่วยงานใน สปค. และ สรค.
เพื่อทราบ และดำเนินการตามข้อ ๓
ต่อไปด้วย.



(นายอานนท์ เหลืองบริบูรณ์)

รปค.(อร.)

๒๒ เม.ย. ๒๕๖๕

๕

เรียน คุณจิตติมา และคุณพชรพงศ์
เพื่อทราบด้วย

- มอบคุณจิตติมา รอมเวียง

จิตรวิทย์

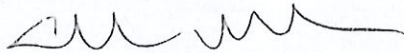
นพ. ๒๒ เม.ย. ๒๕๖๕

ทวาม

พชรพงศ์

๒๒ เม.ย. ๒๕๖๕

๔) คำหาเรียน หัวหน้าหน่วยงานใน สปค. และ สรค.



(นายวรายุ ประทีปะเสน)

ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน
๒๒ เม.ย. ๒๕๖๕



ผลการดำเนินแผนงาน/โครงการฯ

ประจำปี ๒๕๖๕ รอบ ๖ เดือน