



บันทึกข้อความ

กองกลาง
เลขรับ 2340
วันที่ 28 เม.ย. 64
เวลา 15.55

รปค.(อร.) 1748
วันที่ 27 เม.ย. 64
เวลา 15.44

ส่วนราชการ...สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม กองยุทธศาสตร์และแผนงาน โทร. ๐ ๒๒๘๓ ๓๒๕๕
ที่...คค ๐๒๐๘/กยผ ๔๙๔ วันที่...๒๗ เมษายน ๒๕๖๔
เรื่อง...ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ของ สปค. รอบ ๖ เดือน
(ต.ค. ๒๕๖๓ - มี.ค. ๒๕๖๔)

๑) เรียน รปค.(อร.)

๑. เรื่องเดิม

๑.๑ กยผ. สปค. ได้จ้างบริษัทที่ปรึกษาจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ (แผนยุทธศาสตร์ สปค.๑) เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางการดำเนินงานของหน่วยงานใน สปค. และ สรค. ซึ่ง ปกค. ได้ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ สปค.๑ เมื่อวันที่ ๓๑ พ.ค. ๒๕๖๐ และหน่วยงานได้ใช้เป็นกรอบการดำเนินงานจนถึงปัจจุบัน (เอกสารแนบ ๑)

๑.๒ กยผ. ได้มีหนังสือ ลว. ๗ เม.ย. ๒๕๖๔ ให้หน่วยงานใน สปค. และ สรค. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๖ เดือน (ต.ค. ๒๕๖๓ - มี.ค. ๒๕๖๔) ตามแบบฟอร์มที่กำหนด นำส่ง กยผ. เพื่อสรุปประมวลเสนอผู้บริหารพิจารณาต่อไป ซึ่ง รปค.(อร.) ได้มีบัญชาเมื่อวันที่ ๘ เม.ย. ๒๕๖๔ ให้หน่วยงานใน สปค. และ สรค. รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการตามแผนฯ รอบ ๖ เดือน ส่งให้ กยผ. ภายในกำหนดต่อไป (เอกสารแนบ ๒)

๒. เรื่องที่เสนอ

หน่วยงานใน สปค. และ สรค. ได้รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการ ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๖ เดือน (ต.ค. ๒๕๖๓ - มี.ค. ๒๕๖๔) ตามบัญชาในข้อ ๑.๒ ซึ่ง กยผ. ได้ประมวลจัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานฯ รอบ ๖ เดือน แล้วเสร็จ สรุปได้ ดังนี้

๒.๑ แผนยุทธศาสตร์ สปค.๑ มีสาระสำคัญ สรุปได้ ดังนี้

• วิสัยทัศน์ “เป็นศูนย์กลางในการบริหารด้านคมนาคมที่ทันสมัย”

• พันธกิจ ๕ ข้อ ได้แก่

๑) บริหารนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงาน งบประมาณ การตรวจสอบและติดตามประเมินผล เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาระบบขนส่งตามเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างมีพลวัตร

๒) บริหารยุทธศาสตร์ด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ ด้านการปรับปรุงพัฒนาระบบกฎหมาย ด้านการพัฒนาระบบข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ ด้านการจัดการเรื่องร้องทุกข์ และการอุทธรณ์ เพื่อสนับสนุนการบริหารนโยบายคมนาคมได้อย่างเป็นผลสำเร็จ

๓) ยกระดับการบริหารด้านความปลอดภัยในระบบขนส่งของประเทศ

๔) บริหารความสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญและให้บริการประชาชนตามภารกิจอย่างมีคุณภาพและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๕) พัฒนาทรัพยากรบุคคลและองค์กร รวมถึงปัจจัยสนับสนุนการบริหารงานต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถนำส่งผลผลิตและสร้างผลลัพธ์ได้ตามความคาดหวังอย่างมีอาชีพ

/ค่านิยม...

- คำนิยาม คือ “i-MOT” โดยมีความหมายดังนี้

Integrity	= ยึดมั่นคุณธรรม
Modern	= ทันสมัยในการบริหารจัดการ โดยใช้เทคโนโลยี
Outstanding	= มุ่งผลลัพธ์ที่เป็นเลิศ
Team	= เสริมพลังร่วมขับเคลื่อนเป็นทีม

- ประเด็นยุทธศาสตร์ ๔ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบบริหารนโยบายและยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง
 ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาปัจจัยสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่ความสำเร็จ
 ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาสมรรถนะองค์กรอย่างบูรณาการ
 ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใส

๒.๒ การประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้กำหนดระดับการประเมินและระยะเวลาการประเมินเป็น ๓ ระดับ

- (๑) ระดับวิสัยทัศน์ ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ (๓๐ ก.ย. ๒๕๖๔)
- (๒) ระดับยุทธศาสตร์ ประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ (๓๐ ก.ย. ๒๕๖๔)
- (๓) ระดับแผนงาน/โครงการ ประเมินผลรอบ ๖ เดือน (๓๑ มี.ค. ๒๕๖๔) และ ๑๒ เดือน (๓๐ ก.ย. ๒๕๖๔)

๒.๓ ผลการดำเนินงานในภาพรวมของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๖ เดือน (ต.ค. ๒๕๖๓ - มี.ค. ๒๕๖๔) หน่วยงานใน สปค. และ สรค. จำนวน ๑๘ หน่วยงาน ได้รายงานผลการดำเนินงานฯ สรุปได้ ดังนี้

- ตัวชี้วัดระดับแผนงาน/โครงการ (จำนวน ๕๔ แผนงาน/โครงการ) แบ่งตามประเด็นยุทธศาสตร์ มีดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนแผนงาน/ โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาระบบบริหารนโยบายและยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง (๘ แผนงาน/โครงการ)		
กลยุทธ์ ๑.๑ พัฒนาระบบบริหารนโยบายและยุทธศาสตร์	๗	ทุกหน่วยงาน = ๑ กพบ. = ๑ กยผ. = ๒ ศทส. = ๓
กลยุทธ์ ๑.๒ พัฒนาระบบบริหารแผนบูรณาการตามยุทธศาสตร์กระทรวง คมนาคม	๑	กยผ. = ๑
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาปัจจัยสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่ความสำเร็จ (๒๐ แผนงาน/โครงการ)		
กลยุทธ์ ๒.๑ ผลักดันบทบาทนำของไทยในการส่งเสริมความเชื่อมโยงด้าน คมนาคมขนส่ง ทั้งภายในภูมิภาคและระหว่างภูมิภาค	๖	กตท. = ๕ สปร. = ๑
กลยุทธ์ ๒.๒ พัฒนาการจัดการการอุทธรณ์	๒	กอ. = ๒
กลยุทธ์ ๒.๓ พัฒนาการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์แบบบูรณาการ	๔	กป. = ๔
กลยุทธ์ ๒.๔ พัฒนาการจัดการความปลอดภัยคมนาคม	๕	ศปภ. = ๑ สภชย. = ๓ สสอ. = ๑

/ประเด็นยุทธศาสตร์ ...

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนแผนงาน/ โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
กลยุทธ์ ๒.๕ ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายของกระทรวงคมนาคมให้สอดคล้องกับสภาการณ์	๒	กม. = ๒
กลยุทธ์ ๒.๖ ยกระดับสู่ Digital Transport ๒๐๒๐	๑	ศทส. = ๑
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาศมรรถนะองค์กรอย่างบูรณาการ (๑๙ แผนงาน/โครงการ)		
กลยุทธ์ ๓.๑ พัฒนาการจัดการความรู้ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (KM)	๓	กพบ. = ๑ ศทส. = ๒
กลยุทธ์ ๓.๒ พัฒนาระบบงานให้คล่องตัว รวดเร็ว ทันสมัย เรียบง่ายอย่างต่อเนื่อง	๒	กพบ. = ๑ กก. = ๑
กลยุทธ์ ๓.๓ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการปรับปรุงกระบวนการ	๒	กตส. = ๑ ศทส. = ๑
กลยุทธ์ ๓.๔ บริหารความพร้อมต่อสภาวะวิกฤต	๒	ศทส. = ๒
กลยุทธ์ ๓.๕ สร้างความผูกพันและความพึงพอใจของบุคลากร	๕	กบพ. = ๓ สรค. = ๑ กบค. = ๑
กลยุทธ์ ๓.๖ บริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อให้บรรลุผลตามแผนยุทธศาสตร์	๓	กบพ. = ๒ ศทส. = ๑
กลยุทธ์ ๓.๗ ส่งเสริมค่านิยมองค์กร i-MOT และความผูกพันองค์กร	๒	กบพ. = ๒
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใส (๗ แผนงาน/โครงการ)		
กลยุทธ์ ๔.๑ พัฒนาการจัดการเรื่องร้องทุกข์	๓	กต. = ๒ ศทส. = ๑
กลยุทธ์ ๔.๒ ยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานเพื่อสร้างความเชื่อมั่น	๔	ศปท. = ๒ กตส. = ๑ กก. = ๑
รวมตัวชี้วัดระดับแผนงาน/โครงการ	๕๔ แผนงาน/โครงการ	

● ผลการดำเนินแผนงาน/โครงการ ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๖ เดือน (ต.ค. ๒๕๖๓ - มี.ค. ๒๕๖๔) พบว่า ในภาพรวม สปค. มีระดับคะแนนเฉลี่ย ๒.๗๔ คะแนนอยู่ในระดับ พอใช้ - ปานกลาง (ระดับ ๑ ปรับปรุง ระดับ ๒ พอใช้ ระดับ ๓ ปานกลาง ระดับ ๔ ดี และระดับ ๕ ดีมาก) โดยสามารถแยกระดับคะแนนรายหน่วยงาน ดังนี้

หน่วยงานรับผิดชอบตัวชี้วัด	จำนวนตัวชี้วัด	ระดับคะแนนเฉลี่ย
๑. สำนักงานรัฐมนตรี	๑	N/A
๒. สำนักงานคณะกรรมการค้นหาและช่วยเหลืออากาศยานและเรือที่ประสบภัย	๓	๑.๐๐
๓. สำนักงานคณะกรรมการสอบสวนอุบัติเหตุ และอุบัติการณ์ของอากาศยาน	๑	๑.๐๐
๔. สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านการพัฒนารถไฟระหว่างไทย-จีน	๑	๓.๐๐
๕. กลุ่มตรวจสอบภายใน	๒	๔.๕๐
๖. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	๓	๓.๐๐
๗. กองกลาง	๒	๒.๕๐
๘. กองกฎหมาย	๒	N/A
๙. กองการต่างประเทศ	๕	๒.๔๐
๑๐. กองตรวจราชการ	๒	๔.๕๐
๑๑. กองบริหารการคลัง	๑	๑.๐๐
๑๒. กองบริหารทรัพยากรบุคคล	๗	๐.๘๖
๑๓. กองเผยแพร่และประชาสัมพันธ์	๔	๓.๕๐
๑๔. กองยุทธศาสตร์และแผนงาน	๔	๔.๕๐
๑๕. กองอู่ธรณเงินค่าทดแทน	๒	๓.๐๐
๑๖. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	๑๑	๔.๕๕
๑๗. ศูนย์ปลอดภัยคมนาคม	๑	๕.๐๐
๑๘. ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต	๒	๕.๐๐
ระดับผลคะแนนในภาพรวม	๕๔	๒.๗๔

- หน่วยงานที่มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับที่ดีมาก ๒ หน่วยงาน คือ ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต และศูนย์ปลอดภัยคมนาคม

- หน่วยงานที่มีผลการดำเนินงานในช่วงระดับดี-ดีมาก ๔ หน่วยงาน ได้แก่ กลุ่มตรวจสอบภายใน กองตรวจราชการ กองยุทธศาสตร์และแผนงาน และศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- หน่วยงานที่มีผลการดำเนินงานในช่วงระดับปานกลาง-ดี ๔ หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานบริหารการพัฒนาโครงการความร่วมมือด้านการพัฒนารถไฟระหว่างไทย-จีน กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร กองเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ และกองอู่ธรณเงินค่าทดแทน

- หน่วยงานที่มีผลการดำเนินงานในช่วงระดับพอใช้-ปานกลาง ๒ หน่วยงาน ได้แก่ กองกลาง และกองการต่างประเทศ

- หน่วยงานที่มีผลการดำเนินงานในช่วงระดับปรับปรุง-พอใช้ ๔ หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการค้นหาและช่วยเหลืออากาศยานและเรือที่ประสบภัย สำนักงานคณะกรรมการสอบสวนอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ของอากาศยาน กองบริหารการคลัง และกองบริหารทรัพยากรบุคคล

รายละเอียดตามเอกสารแนบ ๓

๓. กยผ. ขอเรียนว่า จากผลการดำเนินงานในภาพรวมของแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รอบ ๖ เดือน (ต.ค. ๒๕๖๓ - มี.ค. ๒๕๖๔) ที่ผ่านมา พบว่า มีแผนงาน/โครงการ ที่ดำเนินการไม่เป็นไปตาม เป้าหมายเนื่องมาจากหลายสาเหตุ สรุปได้ ดังนี้

- ข้อจำกัดด้านงบประมาณ (ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ)

- ระยะเวลาดำเนินโครงการ กำหนดให้เริ่มดำเนินการในช่วงไตรมาส ๓ และ ๔ ของปีงบประมาณ หรือ บางตัวชี้วัดจะประเมินผลได้เมื่อสิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๔

- การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ไม่สามารถดำเนินกิจกรรมได้ตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ เช่น การจัดฝึกอบรม สัมมนา เป็นต้น

ซึ่ง กยผ. ได้รายงานปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานแต่ละโครงการไว้ในรายงานผลการดำเนินงานฯ แล้ว ดังนั้น เห็นควร ให้ทุกหน่วยงานใน สปค. และ สรค. ให้ความสำคัญกับการกำกับ ติดตามการดำเนินแผนงาน/โครงการ ในส่วน ที่รับผิดชอบ โดยให้เร่งรัดการดำเนินงานในส่วนที่สามารถดำเนินการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และพิจารณา ปรับแผนการดำเนินโครงการให้สอดคล้องกับข้อจำกัดต่างๆ ตามความจำเป็น เพื่อรักษาประสิทธิภาพการ ดำเนินงานของ สปค. ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณามีบัญชาให้หน่วยงานใน สปค. และ สรค. ทราบ และ ดำเนินการตามข้อ ๓ ต่อไป และเห็นควรให้ ผช.ปกค. ๑ และ ผช.ปกค. ๒ ทราบด้วย หากชอบด้วยคำริ


(นางสาวรัชนิพร อิตติทรัพย์)

ผู้ช่วยปลัดกระทรวงคมนาคม

รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน
๒๘ เม.ย. ๒๕๖๔

๒) เรียน หัวหน้าหน่วยงานใน สปค.

และ สรค.

เพื่อทราบ และดำเนินการตามข้อ ๓
ต่อไปด้วย.


(นายอานนท์ เหลืองบริบูรณ์)

รปค.(อ.ร.)

๒๘ เม.ย. ๒๕๖๔

เรียน นวค. พ.ท.

เพื่อดำเนินการตามข้อ ๓

ใน (๒) ต่อไปด้วย


(นางสาวนิตยา พัวพันธ์พงษ์)

ผอ.
๒๘ เม.ย. ๖๔

๓) เรียน ผช.ปกค.๑ และ ผช.ปกค.๒
เพื่อทราบด้วย.


(นายอานนท์ เหลืองบริบูรณ์)

รปค.(อ.ร.)

๒๘ เม.ย. ๒๕๖๔

๔) เรียนหาเรียน นวค.


(นางสาวรัชนิพร อิตติทรัพย์)

ผู้ช่วยปลัดกระทรวงคมนาคม

รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน
๒๘ เม.ย. ๒๕๖๔

๒๘/๔/๖๔

ดาวน์โหลด QR CODE

ผลการดำเนินงาน/โครงการ ตามแผนยุทธศาสตร์สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม

พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รอบ ๖ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๓ – มีนาคม ๒๕๖๔)



<https://motdrive.mot.go.th/index.php/s/Zdp๘BrhON๗KDyLW>