

**สำนักงานปลัดกระทรวง และสำนักงานรัฐมนตรี กระทรวงคมนาคม  
รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน  
(สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุด ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒)  
เพื่อดำเนินการตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓**

องค์ประกอบการควบคุมภายใน (๑)	ผลการประเมิน/ ข้อสรุป (๒)
<b>๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม</b>	
<p>(๑) หน่วยงานของรัฐแสดงให้เห็นถึงการยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม</p>	<p>๑. ผู้บริหารทุกระดับเป็นแบบอย่างในการทำงาน ปลูกจิตสำนึกละปลูกฝังบุคลากรให้ยึดมั่นเรื่องความซื่อสัตย์ คุณธรรม จริยธรรม และการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ</p> <p>๒. สปค. และ สรค. ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ของกระทรวงคมนาคม ซึ่งเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ เพื่อผลักดันให้องค์กรเป็นหน่วยงานที่ปราศจากการทุจริต มีความโปร่งใส เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและมุ่งผลประโยชน์ของประชาชนเป็นที่ตั้ง</p> <p>๓. สปค. และ สรค. ดำเนินงานตามแผนแม่บทส่งเสริมคุณธรรมกระทรวงคมนาคม ฉบับที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ โดยมีคณะทำงานขับเคลื่อนการส่งเสริมคุณธรรม สปค. และ คณะทำงานเฉพาะกิจด้านต่าง ๆ เพื่อดำเนินโครงการส่งเสริมคุณธรรมอย่างต่อเนื่อง</p> <p>๔. ดำเนินการตามมาตรการในการป้องกันการรับสินบน โดยผู้บริหารระดับสูงออกประกาศกำหนดนโยบายการให้และรับของขวัญในช่วงเทศกาล</p> <p>๕. ดำเนินการตามมาตรการภายในเพื่อป้องกันการทุจริต โดยผู้บริหารระดับสูงออกประกาศ มาตรการส่งเสริมความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง</p> <p>๖. ดำเนินโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการรับรู้การทุจริต (Perception Index : CPI) ของประเทศไทย (Corruption Perceptions Index : CPI)</p> <p>๗. ชี้แจงและยกย่องบุคลากรที่ประพฤติปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และมีคุณธรรม</p> <p>๘. องค์กรจัดมีกิจกรรมเพื่อปลูกฝังค่านิยม และจิตสำนึกด้านความซื่อสัตย์ คุณธรรม จริยธรรม และการปลูกจิตสำนักในการมีวินัยของการปฏิบัติงาน และสร้างคุณธรรมตามหลักจรยาบรรจุ การผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรข้าราชการใหม่ หลักสูตรนักบริหาร การสัมมนาและศึกษาดูงาน การเผยแพร่ข้อมูล สื่อประชาสัมพันธ์ รวมถึงกิจกรรมการสร้างเครือข่ายผู้มีจิตสาธารณะ และเครือข่ายด้านการต่อต้านการทุจริต</p>

องค์ประกอบการควบคุมภายใน (๑)	ผลการประเมิน/ ข้อสรุป (๒)
(๑) ผู้กำกับดูแลของหน่วยงานของรัฐ แสดงให้เห็นถึงความเป็นอิสระ จากฝ่ายบริหารและมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการพัฒนาหรือปรับปรุงการควบคุมภายใน รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน	<p>๑. ผู้บริหารระดับสูงได้มอบหมายให้หัวหน้าหน่วยงานใน สปค. และ ศรค. ปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ และมอบอำนาจตามความเหมาะสม เพื่อการบริหารงานตามภารกิจ โดยแต่ละหน่วยงานจะหนักในการดำเนินงานอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีระบบการควบคุมภายในและดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน</p> <p>๒. การปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกันของแต่ละหน่วยงานเป็นเอกภาพ คือสอดคล้องกัน เพื่อสนับสนุนงานตามภารกิจหลัก งานตามยุทธศาสตร์ งานภารกิจพิเศษตามนโยบายของรัฐบาล และนโยบายของกระทรวงคมนาคมให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย</p>
(๒) หัวหน้าหน่วยงานของรัฐจัดให้มี โครงสร้างองค์กร สายการบังคับ บัญชา อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่เหมาะสมในการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ ภายใต้การกำกับดูแลของผู้กำกับดูแล	<p>๑. โครงสร้างองค์กร ตามกฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการ สปค. พ.ศ. ๒๕๖๐ มีความเหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การปฏิบัติงานในการกิจของหน่วยงานภายใน สปค. และ ศรค. และเพื่อการบรรลุเป้าหมายและเกิดผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจของ คค. ทั้งนี้ สปค. อยู่ระหว่างการพิจารณาขอปรับปรุงกฎกระทรวงฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๒. สปค. จัดทำแผนปฏิรูปองค์การ เพื่อไปสู่ระบบราชการ ๔.๐ โดยพิจารณาเร่งรัดการขับเคลื่อนการปฏิรูปองค์การด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านโครงสร้าง ด้านกระบวนการทำงาน ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และด้านบุคลากร ให้เป็นไปตามมาตรฐานการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ</p>
(๓) หน่วยงานของรัฐแสดงให้เห็นถึง ความมุ่งมั่นในการสร้างแรงจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถที่สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ	<p>๑. การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๕ ที่สำคัญ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดทำแผนพัฒนาทางก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Development Plan)</li> <li>- การพัฒนาตรงตามสมรรถนะที่จำเป็น (Training Roadmap) ใน การปฏิบัติงาน</li> <li>- การจัดทำแบบบรรยายลักษณะงาน (Job Description: JD) ของตำแหน่งงาน</li> <li>- การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan : IDP)</li> <li>- แผนการสร้างและพัฒนาผู้บริหาร</li> <li>- การกำหนดประสบการณ์ในงานที่หลากหลายตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง เพื่อให้มีการหมุนเวียนงาน ส่งผลต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติราชการ และประโยชน์ต่อความก้าวหน้าในตำแหน่ง</li> <li>- การสนับสนุนบุคลากรที่มีทักษะและสมรรถนะสูงเข้าสู่ระบบข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง (High Performance and Potential System : HiPPS)</li> <li>- การจัดให้มีระบบสวัสดิการ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างความสุกในการทำงาน และความรู้สึกผูกพันกับหน่วยงาน</li> </ul>

องค์ประกอบการควบคุมภายใน (๑)	ผลการประเมิน/ ข้อสรุป (๒)
	๒. การบริหารผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการเลื่อนเงินเดือน การพัฒนาบุคลากร การคัดเลือกบุคลากรเพื่อพัฒนาทางก้าวหน้าในอาชีพ การปรับเปลี่ยนตำแหน่งที่สูงขึ้น นำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาของหน่วยงาน
(๕) หน่วยงานของรัฐกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ	ผู้บริหารระดับสูงมีนโยบายเพื่อย้ายการปฏิบัติงานแก่หน่วยงานใน สปค. และ สรค. ในการปฏิบัติงานที่อยู่ในความรับผิดชอบ ให้ใส่ใจในรายละเอียดของข้อสั่งการ ข้อแนะนำจากผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรับฟังความเห็นและข้อเสนอจากประชาชนในประเด็นสำคัญ ที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของกระทรวงคมนาคม เพื่อให้การทำงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ และขอให้ทุกหน่วยงานใน สปค. สรค. ดำเนินถึงการปฏิบัติงานในภาพรวม คค. ที่เกี่ยวเนื่อง กับภารกิจในหน้าที่ของหน่วยงาน เพื่อช่วยเหลือสนับสนุนและใช้ประโยชน์จากอุปกรณ์หรือทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเพื่อให้การควบคุมภายในด้านต่าง ๆ ที่กำหนดขึ้นสามารถท่วยให้การปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามภารกิจ ของ สปค. สรค. และ คค. ได้อย่างสูงสุด
<b>๒. การประเมินความเสี่ยง</b>	
(๖) หน่วยงานของรัฐระบุวัตถุประสงค์ การควบคุมภายในของ การปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กรไว้อย่างชัดเจนและเพียงพอที่จะสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์	การระบุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในแต่ละด้านของหน่วยงานใน สปค. และ สรค. มีความสอดคล้องกับภารกิจที่หน่วยงานนำมาประเมินความเสี่ยง โดยส่วนใหญ่เป็นวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน (Operations Objectives) และได้กำหนดแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
(๗) หน่วยงานของรัฐระบุความเสี่ยงที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานใน สปค. และ สรค. เป็นการพิจารณาจากวัตถุประสงค์ของภารกิจเป็นสำคัญ มีทั้งความเสี่ยงจากการบุกรุก ภัยใน แล้ว/หรือความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก สำหรับการวิเคราะห์ความเสี่ยง เพื่อกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยง พบว่า การควบคุมภายในที่มีอยู่สามารถป้องกันและลดความเสี่ยงได้ในระดับที่น่าพอใจ การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎ และระเบียบ โควตาสากลความผิดพลาดอยู่ในระดับต่ำ ลักษณะงานที่ต้องใช้ความรู้ความลับอ่อนไหว ในการพิจารณาจะถือปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับและขั้นตอนที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด มีการควบคุมการดำเนินงานจากผู้บังคับบัญชาตามลำดับอย่างต่อเนื่อง ส่วนการจัดการความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก หน่วยงานมีการกำหนดแนวทางการประสานงาน ขอหารือ ขอความเห็น และขอความร่วมมือจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จำกัดของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง จึงไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงในบางเรื่องได้และอาจกระทบการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	

องค์ประกอบการควบคุมภายใน (๑)	ผลการประเมิน/ ข้อสรุป (๒)
(๙) หน่วยงานของรัฐพิจารณาโอกาสที่อาจเกิดการทุจริต เพื่อประกอบการประเมินความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์	สปค. และ สรค. มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โอกาสเกิดการทุจริตจากการปฏิบัติงานอยู่ในระดับต่ำ การประเมินความเสี่ยงจากภารกิจที่หน่วยงานนำมายกเคราะห์ส่วนใหญ่เป็นความเสี่ยงในชั้นต่อนการดำเนินงานที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของภารกิจนั้น ๆ ซึ่งหน่วยงานได้มีการกำหนดการควบคุมภายในเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
(๑๐) หน่วยงานของรัฐระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน อาทิ การประกาศใช้กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องโดยตรงต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานกลาง การเปลี่ยนแปลงทางการบริหาร และนโยบายรัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อวิธีการควบคุมภายในที่จะต้องปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน	
<b>๓. กิจกรรมการควบคุม</b>	
(๑๑) หน่วยงานของรัฐระบุและพัฒนา กิจกรรมการควบคุม เพื่อลดความเสี่ยงในการบรรลุวัตถุประสงค์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	ทุกหน่วยงานใน สปค. และ สรค. ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยเป็นการปฏิบัติงานตามภารกิจภายใต้การกำกับดูแลการควบคุม แนะนำ มอบหมายและสั่งการจากผู้บังคับบัญชาและผู้บริหารระดับสูง ทั้งอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการ รวมถึงกิจกรรมการควบคุมที่ลือภูบติ ตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และการจัดทำแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และในบางภารกิจกิจกรรมการควบคุมที่กำหนดขึ้นทำให้ความเสี่ยงหมดไป
(๑๒) หน่วยงานของรัฐระบุและ พัฒนา กิจกรรมการควบคุมทั่วไป ด้านเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์	การกำหนดกิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยี เพื่อให้การใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของหน่วยงานใน สปค. และ สรค. สามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในช่วงเวลาปกติและกรณีมีเหตุฉุกเฉิน มีการควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลโดยกำหนดการเข้าถึงที่ชัดเจน เพื่อรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลจากบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง
(๑๓) หน่วยงานของรัฐจัดให้มี กิจกรรมการควบคุม โดยกำหนดไว้ ในนโยบาย ประกอบด้วยผลสำเร็จ ที่คาดหวัง และ ขั้นตอน การปฏิบัติงาน เพื่อนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติจริง	ทุกหน่วยงานใน สปค. และ สรค. ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมตามวัตถุประสงค์ของภารกิจที่ได้รับมอบหมาย มุ่งผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนนโยบายของผู้บริหารระดับสูงและนโยบายของรัฐบาลที่สำคัญ ซึ่งผู้บริหารได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานและถ่ายทอดลงสู่การปฏิบัติไปยังทุกหน่วยงาน เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

องค์ประกอบการควบคุมภายใน (๑)	ผลการประเมิน/ ข้อสรุป (๒)
<b>๔. สารสนเทศและการสื่อสาร</b>	
(๑) หน่วยงานของรัฐจัดทำหรือจัดหาและใช้สารสนเทศที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด	<p>๑. สปค. และ สรค. มีโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งส่วนของอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย และระบบงานอิเล็กทรอนิกส์ เพื่ออำนวยความสะดวกและสนับสนุนการปฏิบัติราชการ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน ส่งผลต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>๒. สปค. ได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายใน ประกอบด้วย การบริหารทรัพยากรบุคคล การเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ งานด้านกฎหมาย ด้านการบริหารการคลัง ด้านการป้องกันการทุจริต ด้านการอุทธรณ์เงินค่าทดแทน และงานด้านอำนวยการ รวมถึง การประชุมทางไกล การใช้งานเว็บท่ากระหลวงคมนาคม และระบบงานที่ให้บริการด้านข้อมูลการขนส่ง และภาระที่เชื่อมต่อกับหน่วยงานในสังกัด</p>
(๒) หน่วยงานของรัฐมีการสื่อสารภายในเกี่ยวกับสารสนเทศ รวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่มีต่อการควบคุมภายในซึ่งมีความจำเป็นในการสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด	<p>การจัดการระบบสารสนเทศภายในหน่วยงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามแผนแม่บท และแผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกระทรวงคมนาคม และของสำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม มีการดำเนินงานของศูนย์ปฏิบัติการคมนาคม (MOC) ซึ่งทำหน้าที่จัดวางระบบเพื่อรองรับการวิเคราะห์ข้อมูลการรายงานสำหรับการบริหาร และการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร มีการรายงานข้อมูลให้ผู้บริหารทราบการติดต่อสื่อสารทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน มีระบบการติดต่อสื่อสารช่องทาง ต่างๆ ได้แก่ การประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (Video Conference) โทรศัพท์ โทรสาร จดหมาย อิเล็กทรอนิกส์ การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารผ่านทางหน้าจอคอมพิวเตอร์ ระบบส่งข้อความสั้น (SMS) และแอพพลิเคชันผ่านระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมทั้งมีการพัฒนาระบบโปรแกรมประยุกต์ สำหรับการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายใน ให้สามารถเชื่อมโยงและบูรณาการงานร่วมกันของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงคมนาคมในการกิจที่สำคัญ</p>
(๓) หน่วยงานของรัฐมีการสื่อสารกับบุคคลภายนอกเกี่ยวกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่กำหนด	<p>๑. งานระบบรับเรื่องราวร้องทุกข์ด้านการคมนาคมและการขนส่งของประชาชน ผ่านช่องทางติดต่อสื่อสาร ได้แก่ เว็บไซต์กระทรวงคมนาคม ศูนย์บริการร่วมคมนาคม ระบบผ่านสังคมออนไลน์ของกระทรวงคมนาคม และการเชื่อมโยงเรื่องร้องเรียนจากเว็บไซต์สำนักนายกรัฐมนตรี โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสรุปข้อมูลนำเสนอผู้บริหารทราบ และส่งการให้หน่วยงานในสังกัดดำเนินการต่อไป</p> <p>๒. สปค. และ สรค. ให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการปฏิบัติงานของกระทรวงคมนาคม โดยมีการสำรวจความพึงพอใจของหน่วยงานในสังกัด และผู้รับบริการ ต่อการปฏิบัติงานของ สปค. และนำผลการประเมินมาปรับปรุงการให้บริการ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และผลกระทบต่อการควบคุมภายในที่กำหนด</p>

องค์ประกอบการควบคุมภายใน (๑)	ผลการประเมิน/ ข้อสรุป (๒)
<b>๕. กิจกรรมการติดตามผล</b>	
(๑๖) หน่วยงานของรัฐระบุ พัฒนา และดำเนินการประเมินผลระหว่าง การปฏิบัติงาน และหรือการ ประเมินผลเป็นรายครั้งตามที่ กำหนด เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามองค์ประกอบของ การควบคุมภายใน	<p>๑. สปค. และ สรค. มีการกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายในการประเมินผลการ ปฏิบัติราชการและถ่ายทอดตัวชี้วัดเป้าหมายจากระดับองค์การ ลงสู่ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล ตามหลักการของระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน</p> <p>๒. การกำหนดตัวชี้วัดหรือข้อตกลงร่วมกันเกี่ยวกับการมอบหมายงานระหว่าง ผู้บังคับบัญชาและผู้ปฏิบัติงาน สามารถทำให้เกิดความมั่นใจว่างานตามภารกิจที่ได้มอบหมายจะสัมฤทธิ์ผลและบรรลุวัตถุประสงค์ตามภารกิจของหน่วยงาน</p> <p>๓. การติดตามและประเมินผลในระหว่างการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และการ ประเมินผลตามรอบเวลาที่กำหนด สองผลให้การปฏิบัติงานในภาพรวมของหน่วยงาน เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีการดำเนินงานครอบคลุมตามองค์ประกอบการ ควบคุมภายในครบถ้วน ๕ องค์ประกอบ</p>
(๑๗) หน่วยงานของรัฐประเมินผล และสื่อสารข้อบกพร่อง หรือ จุดอ่อนของการควบคุมภายใน อย่างทันเวลาต่อฝ่ายบริหารและ ผู้กำกับดูแล เพื่อให้ผู้รับผิดชอบ สามารถสั่งการแก้ไขได้อย่าง เห็นอกเห็นใจ	การรายงานข้อบกพร่องหรือจุดอ่อนของการควบคุมภายใน จะเกิดขึ้นอยู่ใน กระบวนการปฏิบัติงาน หากพบปัญหาอุปสรรคจะนำเสนอผู้บริหารรับทราบและ พิจารณาสั่งการ เพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### ผลการประเมินโดยรวม :-

สำนักงานปลัดกระทรวงและสำนักงานรัฐมนตรี ได้ประเมินการปฏิบัติงานตามองค์ประกอบของ มาตรฐานการควบคุมภายในทั้ง ๕ องค์ประกอบ รวม ๑๗ หลักการ แล้วปรากฏผลโดยภาพรวมดังนี้

๑. สภาพแวดล้อมการควบคุมซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินงาน เกิดขึ้นจากผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารของหน่วยงานใน สปค. และ สรค. ที่ปฏิบัติเป็นแบบอย่าง และมอบนโยบายเน้นย้ำให้เจ้าหน้าที่ทุกคน ตระหนักรู้ในการปฏิบัติราชการด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ยึดความถูกต้องและประโยชน์ต่อประเทศชาติ ประชาชนเป็นสำคัญ

๒. การประเมินความเสี่ยงจากภัยตุ่นประสังค์ของภารกิจของหน่วยงาน พิจารณาตามขั้นตอนการ ปฏิบัติงานเป็นหลัก ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นส่วนใหญ่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สำหรับความเสี่ยงจากปัจจัย ภายนอกซึ่งมีข้อจำกัดในการควบคุมและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่นเดียวกัน

๓. กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดขึ้น ได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ทุกระดับ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นด้านต่าง ๆ มีนัยสำคัญในระดับต่ำ ทุกหน่วยงาน กำหนดการควบคุม การติดตาม ตรวจสอบ และการสอบทาน รวมถึงประเมินผลกระทบอย่างรอบด้าน เพื่อป้องกัน มิให้เกิดความผิดพลาดทำให้งานเกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด

๔. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานมีความเพียงพอในระดับที่น่าพอใจ สามารถอำนวยความสะดวกและสนับสนุนการทำงานของบุคลากรภายใน และการประสานงานกับหน่วยงานในสังกัด คค. และเป็นประโยชน์สำหรับการสั่งการ การติดตามงาน และการมอบหมายงานของผู้บริหารระดับสูง โดยมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่เป็นมาตรฐาน

๕. การติดตามผลการปฏิบัติงานระดับหน่วยงานและระดับบุคคล ทั้งระหว่างการปฏิบัติงานและตามรอบระยะเวลาที่กำหนด มีขั้นตอนและวิธีการเป็นไปตามหลักเกณฑ์และมาตรฐาน ตามหลักการของระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน ซึ่งการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานทำให้เกิดความมั่นใจว่า งานตามภารกิจที่ได้มอบหมายจะสัมฤทธิ์ผลและบรรลุวัตถุประสงค์ตามการกิจของหน่วยงานใน สปค. และ สรค. และการดำเนินงานภาพรวมของ คค. ได้อย่างมีคุณภาพและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

(ลงชื่อ) ..... 

(นายอานันท์ เหลืองบริบูรณ์)

รองปลัดกระทรวงคมนาคม ด้านอำนวยการ

วันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๓