



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

ฝ่ายงานผู้ว่าการ  
เลขที่รับ 404 วันที่ 24/1/63

กองกิจการคณะกรรมการ  
เลขที่รับ 138 วันที่ 27/1/63

จาก กกก. ถึง ผวก.  
เลขที่ กกก.(ปก) 138 /2563 วันที่ 24 มกราคม 2563  
เรื่อง ส่งเรื่องเพื่อนำไปประชาสัมพันธ์  
เรียน อผ.วก. ผ่าน รผ.วก.(ด) 24 ม.ค. 2563

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 13/2562 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 และครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 15 ม.ค. 2563 มีวาระที่เกี่ยวข้องสมควรพิจารณาประชาสัมพันธ์เพื่อประโยชน์ต่อ กฟผ. จำนวน 17 เรื่อง ดังนี้

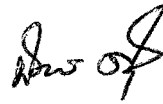
• การประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 13/2562

- วาระที่ 3.1 เรื่องที่ผู้ว่าการรายงานให้ที่ประชุมทราบ
- กฟผ.รับรางวัล G-GREEN ระดับประเทศ ประจำปี 2562 จำนวน 47 แห่ง และต่ออายุได้ 15 แห่ง
- วาระที่ 5.1.1 ขอความเห็นชอบยุทธศาสตร์และแผนแม่บทด้านทรัพยากรมนุษย์ กฟผ. ปี พ.ศ. 2562 - 2566
- วาระที่ 5.1.2 ขอความเห็นชอบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2561 - 2565 (ทบทวนครั้งที่ 2 พ.ศ. 2563)
- วาระที่ 5.2.3 ขออนุมัติปรับลดอัตราค่าใช้จ่ายในการติดตั้งมิเตอร์กับผู้ใช้ไฟที่เลือกใช้อัตราตามช่วงเวลาของการใช้ (TOU)
- วาระที่ 5.2.4 ขออนุมัติปรับปรุงอัตราค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าและค่าบริการ
- วาระที่ 5.3.6 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 12/2562 และรายงานผลการเดินทางไปดูงานและตรวจเยี่ยมพนักงานในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จ.พระนครศรีอยุธยา และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จ.ลพบุรี ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- วาระที่ 5.3.7 ผลการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ครั้งที่ 5/2562
- วาระที่ 5.3.8 ผลประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 6/2562 (สัญญา)
- วาระที่ 6.2.1 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. (ม.ค. - พ.ย. 2562) ประจำปี เดือน ธ.ค. 2562
- วาระที่ 6.2.3 รายงานการประชุมกรรมการอิสระในคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 3/2562
- วาระที่ 6.2.5 รายงานมติคณะรัฐมนตรีเห็นชอบงบประมาณประจำปี 2563 ของ กฟผ.
- วาระที่ 6.2.7 รายงานผลความคืบหน้าของงานโครงการต่าง ๆ สถานะ ณ ไตรมาสที่ 3/2562 (ก.ค. - ก.ย. 2562)

● การประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 1/2563

- วาระที่ 5.3.5 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563
- วาระที่ 6.1.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนส่งเสริมบทบาทและพัฒนาศักยภาพ  
คณะกรรมการ กฟผ. ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 4/2562
- วาระที่ 6.2.2 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ.  
(ม.ค. - ธ.ค. 2562) ประจำเดือน ม.ค. 2563
- วาระที่ 6.2.4 รายงานการอนุมัติปรับอัตราค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้า  
โดยอัตโนมัติประจำเดือน ม.ค. - เม.ย. 2563
- วาระที่ 6.2.5 รายงานการอนุมัติคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางปฏิบัติ  
ของ กฟผ. (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2563)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดลงนามถึง อฟ.ปส. เพื่อดำเนินการประชาสัมพันธ์ต่อไป

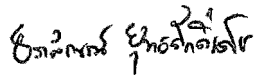


(นางปวงพร ศุภการ)

อก.กก

เรียน อฟ.ปส.

เพื่อโปรดดำเนินการประชาสัมพันธ์ต่อไป



(นางธีรลักษณ์ ยุทธศักดิ์เดโช)

อฟ.วก.

27 ม.ค. 2563

**วาระที่ 5.3.2 ขอความเห็นชอบปรับลดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2562 กรณีการจัดซื้อจัดจ้าง  
ต่ำกว่างบประมาณ**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา โดยเรื่องนี้เข้าข่าย  
ที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจประจำปี  
2561 ของ กฟภ. และ พ.ร.บ. กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจประจำปี 2562 ของ กฟภ.  
ตัวชี้วัดที่ 3.5.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน เป็นการวัดการดำเนินการเบิกจ่ายตามงบลงทุนของ  
กฟภ. พิจารณาจากการเบิกจ่ายงบลงทุนในรูปของร้อยละของยอดสะสมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี  
เทียบกับวงเงินงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีให้เบิกจ่ายได้ของปีบัญชี 2562 (เป้าหมายการเบิกจ่าย)  
โดยกำหนดว่าในกรณีที่การเบิกจ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงน้อยกว่าวงเงินงบลงทุนที่เป็นฐานในการคำนวณ  
เนื่องจากสาเหตุดังต่อไปนี้ ให้รัฐวิสาหกิจทำรายละเอียดเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการจัดทำบันทึก  
ข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (SubPAC) เพื่อปรับตัวเลขวงเงินงบลงทุนที่ใช้เป็นฐานในการ  
คำนวณได้ โดยสาเหตุที่ขอปรับลดได้ ประกอบด้วย

ประเภทที่ 1 เกิดจากความสามารถของสายงานในการต่อรองราคา หรือปรับแก้ไข  
Specification ทำให้มูลค่าที่ทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างจริงต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ แต่ยังคงได้ผลงานเท่าเดิม

ประเภทที่ 2 เป็นการปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาล อันมีการระบุเป็นเอกสารคำสั่งหรือ  
มติคณะรัฐมนตรี เช่น การให้ชะลอโครงการ หรือการให้เปลี่ยนแปลงข้อกำหนดของอุปกรณ์ที่ใช้ ทำให้มูลค่า  
เปลี่ยนแปลงไป

ประเภทที่ 3 เหตุสุดวิสัยอื่น ๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของรัฐวิสาหกิจ เช่น ภัยธรรมชาติ  
 เป็นต้น

โดยจะต้องนำเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจก่อนนำเสนอ  
คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงาน (SubPAC) เพื่อพิจารณาภายใน 1 เดือน  
หลังสิ้นปีบัญชี

**2. การดำเนินการ**

ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของงบลงทุนประจำปี 2562 กฟภ. สามารถจัดซื้อจัดจ้าง  
และต่อรองราคาได้ต่ำกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ แต่ยังคงได้ผลงานเท่าเดิม เป็นวงเงินรวมทั้งสิ้น 3,313.148 ล้านบาท

**3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง**

การขอความเห็นชอบปรับลดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปี 2562 กรณีจัดซื้อ  
จัดจ้างต่ำกว่างบประมาณ ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังนี้

3.1 บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจประจำปี 2562 ของ กฟภ.  
ตัวชี้วัดที่ 3.5.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน

3.2 พ.ร.บ. กฟภ. พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 23 กำหนดให้คณะกรรมการมี  
อำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมกิจการของ กฟภ.

3.3 คำสั่ง กฟภ. ที่ กฟภ. 8/2561 สั่ง ณ วันที่ 24 ก.ค. 2561 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของ กฟภ. กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารให้พิจารณากลับกรองงบประมาณประจำปีของ กฟภ. ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

#### 4. การพิจารณา

จากรายละเอียดข้างต้น เนื่องจากไตรมาสที่ 3 สามารถเบิกจ่ายได้เพียง 80.5% ของเป้าหมายการเบิกจ่าย จึงขอใช้วงเงิน Cost Saving เฉพาะไตรมาสที่ 3 เพื่อปรับลดเป้าหมายการเบิกจ่าย โดยมีวงเงิน 1,964.169 ล้านบาท ดังนั้นเพื่อให้ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดที่ 3.5.1 เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และเป็นไปตามกรอบการประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ จึงเห็นควรขอปรับลดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุนปี 2562 ที่ใช้เป็นฐานในการคำนวณเฉพาะไตรมาสที่ 3 สรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

|                           | <u>ไตรมาส 1</u>  | <u>ไตรมาส 2</u>  | <u>ไตรมาส 3</u>  | <u>ไตรมาส 4</u>   | <u>รวมทั้งสิ้น</u> |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| วงเงินเป้าหมายการเบิกจ่าย | 5,515.396        | 6,984.742        | 10,047.057       | 12,167.165        | 34,714.360         |
| หัก วงเงินจัดซื้อจัดจ้าง  |                  |                  | <u>1,964.169</u> |                   | <u>1,964.169</u>   |
| ต่ำกว่างบประมาณ           |                  |                  |                  |                   |                    |
| วงเงินเป้าหมายการเบิกจ่าย | <u>5,515.396</u> | <u>6,984.742</u> | <u>8,082.888</u> | <u>12,167.165</u> | <u>32,750.191</u>  |
| ที่ใช้เป็นฐานในการคำนวณ   |                  |                  |                  |                   |                    |

ทั้งนี้ ผวก. มีบัญชาเมื่อวันที่ 24 ธ.ค. 2562 ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ กฟภ.

#### 5. ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 9 ม.ค. 2563 มีมติเห็นชอบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

#### 6. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดให้ความเห็นชอบปรับลดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบลงทุนประจำปี 2562 กรณีการจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่างบประมาณ ในไตรมาสที่ 3 เป็นเงิน 1,964.169 ล้านบาท ก่อนนำเสนอคณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงาน (SubPAC) เพื่อพิจารณาภายใน 1 เดือนหลังสิ้นปีบัญชี ต่อไป

**มติที่ประชุม** เห็นชอบตามเสนอ โดยมีข้อสังเกตให้พิจารณาดำเนินการ

### วาระที่ 5.3.3 ขอความเห็นชอบปรับเปลี่ยนเงินช่วยเหลือบุตรให้แก่ลูกจ้าง กฟผ.

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟผ. พิจารณา โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้อง  
นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 7 เม.ย. 2547

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. เรื่องเดิม

ตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้าง  
ในรัฐวิสาหกิจว่าด้วยอัตราค่าจ้างขั้นต่ำสำหรับลูกจ้างรัฐวิสาหกิจ กำหนดเงินค่าช่วยเหลือบุตรไว้เดือนละ 50 บาท  
ต่อบุตรหนึ่งคน โดยลูกจ้าง กฟผ. ทุกตำแหน่งที่มีบุตรอายุไม่เกินสิบแปดปีบริบูรณ์ สำหรับบุตรคนที่หนึ่งถึงคนที่สาม  
มีสิทธิได้รับสวัสดิการเงินช่วยเหลือบุตรตามอัตราดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 26 ธ.ค. 2548 เป็นต้นมา และตามคำสั่ง  
กฟผ.พ.(ท) 33/2548 เรื่อง ค่ารักษาพยาบาล ค่าทำศพกรณีตาย เงินทดแทนการขาดรายได้ กรณีทุพพลภาพ  
อันมิใช่เนื่องจากการทำงาน ค่าช่วยเหลือบุตร และค่าช่วยเหลือการศึกษาบุตรของลูกจ้าง ข้อ 9.1 กำหนดลูกจ้าง  
มีสิทธิได้รับเงินค่าช่วยเหลือบุตรในอัตราเดือนละ 50.- บาท สอดคล้องตามประกาศดังกล่าว

#### 2. การดำเนินการ

2.1 สหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ กฟผ. (สร.กฟผ.) ได้เสนอคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ กฟผ.  
พิจารณาการปรับเปลี่ยนเงินช่วยเหลือบุตรลูกจ้าง กฟผ. ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ กฟผ. ครั้งที่  
4/2562 เมื่อวันที่ 24 เม.ย. 2562 มีมติเห็นชอบนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาการขึ้นครองเรื่องเกี่ยวกับสิทธิ  
ประโยชน์ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ กฟผ. พิจารณาข้อเสนอให้ปรับเปลี่ยนเงินช่วยเหลือบุตร  
ให้แก่ลูกจ้าง กฟผ. สมควรเพิ่มได้หรือไม่ และเป็นจำนวนเท่าใด โดยในการประชุมคณะกรรมการพิจารณา  
การขึ้นครองเรื่องเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 12 มิ.ย. 2562 ที่ประชุมให้นำเสนอเป็น 3 กรณี  
ดังนี้

กรณีที่ 1 ปรับเพิ่ม 50 บาท/ราย

กรณีที่ 2 ปรับเพิ่ม 100 บาท/ราย

กรณีที่ 3 ปรับเพิ่ม 150 บาท/ราย

และให้กองวิเคราะห์การเงินและจัดการเงินทุน (กคจ.) จัดทำข้อมูลและวิเคราะห์  
สถานะการเงินจากผลกระทบของการปรับเปลี่ยนเงินช่วยเหลือบุตรของลูกจ้าง กฟผ. ดังนี้

##### 2.1.1 สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน ปี 2557 – 2561

| รายการ                                | 2557            | 2558            | 2559            | 2560            | 2561            |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| สินทรัพย์                             | 348,426,029,418 | 366,976,682,163 | 378,148,708,641 | 397,835,710,532 | 414,880,016,733 |
| หนี้สิน                               | 216,273,445,807 | 227,540,715,881 | 227,399,720,033 | 234,483,997,006 | 244,263,871,817 |
| รายได้รวม                             | 465,011,900,926 | 465,806,798,847 | 456,736,555,131 | 482,963,417,162 | 499,315,832,593 |
| ค่าใช้จ่ายรวม                         | 444,614,896,571 | 444,734,476,622 | 430,848,731,608 | 456,294,017,878 | 478,699,683,433 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                   | 20,397,004,355  | 21,072,322,225  | 25,887,823,523  | 26,669,399,284  | 20,616,149,160  |
| รายได้จากการดำเนินงาน                 | 463,060,964,785 | 463,707,689,742 | 454,593,991,738 | 481,002,316,012 | 497,474,413,667 |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน             | 441,152,153,333 | 441,139,065,102 | 427,584,437,396 | 452,888,041,716 | 475,650,295,478 |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากร                     | 20,069,646,777  | 21,473,125,594  | 23,151,769,338  | 23,459,208,440  | 22,561,809,855  |
| สัดส่วนค่าใช้จ่ายบุคลากรต่อ<br>รายได้ | 0.04            | 0.05            | 0.05            | 0.05            | 0.05            |
| รายได้นำส่งรัฐ                        | 10,250,000,000  | 13,636,000,000  | 13,039,611,633  | 13,857,000,000  | 13,350,000,000  |

## 2.1.2 ประมาณการค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในปี 2563 - 2566

(ล้านบาท)

| รายการ                                              | คาดว่าจะมีผล | 2563  | 2564  | 2565  | 2566  |
|-----------------------------------------------------|--------------|-------|-------|-------|-------|
| เงินช่วยเหลือบุตรลูกจ้าง กรณี 1 (เพิ่ม 50 บาท/ราย)  | ม.ค. 2563    | 1.23  | 1.23  | 1.23  | 1.23  |
| เงินช่วยเหลือบุตรลูกจ้าง กรณี 2 (เพิ่ม 100 บาท/ราย) |              | 2.45  | 2.45  | 2.45  | 2.45  |
| เงินช่วยเหลือบุตรลูกจ้าง กรณี 3 (เพิ่ม 150 บาท/ราย) |              | 3.68  | 3.68  | 3.68  | 3.68  |
| ค่าใช้จ่ายอื่นที่ขอปรับเพิ่มในปี                    |              |       |       |       |       |
| - ค่าเช่าบ้าน                                       | ส.ค. 2562    | 30.23 | 30.23 | 30.23 | 30.23 |
| - เงินสวัสดิการฯ ในพื้นที่พิเศษ                     | ม.ค. 2563    | 5.80  | 5.80  | 5.80  | 5.80  |
| - ศึกษาดูงานของผู้เกษียณอายุที่ประเทศจีน            | ปี 2563      | 20.30 | 20.29 | 20.26 | 19.28 |
| รวมกรณีที่ 1 + ค่าใช้จ่ายอื่น                       |              | 57.56 | 57.55 | 57.52 | 56.54 |
| รวมกรณีที่ 2 + ค่าใช้จ่ายอื่น                       |              | 58.78 | 58.77 | 58.74 | 57.76 |
| รวมกรณีที่ 3 + ค่าใช้จ่ายอื่น                       |              | 60.01 | 60.00 | 59.97 | 58.99 |

## 2.1.3 สรุปผลกระทบทางการเงิน ในปี 2563 – 2566 หาก กฟผ. ปรับเพิ่มในแต่ละกรณี

ได้ดังนี้

### 1) ผลกระทบด้านการเงิน

| รายการ                                             | เฉลี่ยปี 2563 - 2566   |                   |           |           |                               |                               |                               |                     |         |         |         |         |         |
|----------------------------------------------------|------------------------|-------------------|-----------|-----------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                                    | ก่อนปรับ<br>ค่าใช้จ่าย | เงินช่วยเหลือบุตร |           |           |                               |                               |                               |                     |         |         |         |         |         |
|                                                    |                        | กรณีที่ 1         | กรณีที่ 2 | กรณีที่ 3 | กรณีที่ 1<br>+ ค่าใช้จ่ายอื่น | กรณีที่ 2<br>+ ค่าใช้จ่ายอื่น | กรณีที่ 3<br>+ ค่าใช้จ่ายอื่น | ผลต่างเพิ่ม/(ลด)(%) |         |         |         |         |         |
|                                                    |                        |                   |           |           |                               |                               |                               | (2)-(1)             | (3)-(1) | (4)-(1) | (5)-(1) | (6)-(1) | (7)-(1) |
| กำไรสุทธิ                                          | 17,677                 | 17,676            | 17,675    | 17,674    | 17,626                        | 17,625                        | 17,624                        | -0.01               | -0.01   | -0.02   | -0.29   | -0.30   | -0.30   |
| อัตราส่วน (%)                                      |                        |                   |           |           |                               |                               |                               |                     |         |         |         |         |         |
| ค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อยอดขาย                       | 7.04                   | 7.04              | 7.04      | 7.04      | 7.05                          | 7.05                          | 7.05                          | -                   | -       | -       | 0.01    | 0.01    | 0.01    |
| ค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน        | 6.87                   | 6.87              | 6.87      | 6.87      | 6.88                          | 6.88                          | 6.88                          | -                   | -       | -       | 0.01    | 0.01    | 0.01    |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรต่อยอดขาย                | 5.51                   | 5.51              | 5.51      | 5.51      | 5.52                          | 5.52                          | 5.52                          | -                   | -       | -       | 0.01    | 0.01    | 0.01    |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรต่อรายได้จากการดำเนินงาน | 5.37                   | 5.37              | 5.37      | 5.37      | 5.38                          | 5.38                          | 5.38                          | -                   | -       | -       | 0.01    | 0.01    | 0.01    |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรต่อค่าใช้จ่ายดำเนินงาน   | 78.21                  | 78.21             | 78.21     | 78.21     | 78.23                         | 78.23                         | 78.24                         | -                   | -       | -       | 0.02    | 0.02    | 0.03    |

ทั้งนี้ ผลกระทบดังกล่าว ยังไม่รวมถึงเงินเรียกคืนเพื่อให้การไฟฟ้ามีฐานะการเงินตามเกณฑ์ที่กำหนดและค่าปรับปี 2557 - 2560 จำนวน 14,994.73 ล้านบาท ตามมติคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เมื่อวันที่ 11 ม.ค. 2562

### 2) ผลกระทบต่อเกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการปรับเพิ่มเงินช่วยเหลือบุตรลูกจ้างเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่ต้องนำมาคำนวณในค่าเกณฑ์ชี้วัดทางการเงินตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟผ. ตัวชี้วัดที่ 3.6 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X) ซึ่งหากค่าใช้จ่ายดำเนินงานสูงกว่าค่าเกณฑ์ที่กำหนดจะส่งผลกระทบต่อคะแนนประเมินผลการดำเนินงานของ กฟผ.

ดังนั้น กฟผ. จึงต้องมีการบริหารจัดการเพื่อชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น โดยมีแนวทาง ดังนี้

แนวทางที่ 1 แนวทางการเพิ่มรายได้ กฟภ. มีแนวทางการเพิ่มรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่อง/ธุรกิจเสริม เช่น งานก่อสร้างระบบไฟฟ้า งานซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า งานตรวจสอบและวิเคราะห์ระบบไฟฟ้า งานที่ปรึกษาและออกแบบระบบไฟฟ้า งานให้เช่าและขายอุปกรณ์ไฟฟ้า งานฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร เป็นต้น เนื่องจากมีความได้เปรียบในด้านความพร้อมของระบบโครงข่ายไฟฟ้า ระบบบริหารจัดการไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและบุคลากรมีความชำนาญในด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ทำให้มีโอกาสในการขยายตัวทางธุรกิจ และสามารถพัฒนาระบบไฟฟ้าให้ทันสมัยเพื่อรองรับนวัตกรรม เทคโนโลยี และความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น

แนวทางที่ 2 แนวทางการลดค่าใช้จ่าย

- มีการกำหนดมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าพาหนะเบี่ยงเบนเดินทาง ค่าใช้จ่ายในการประชุม อบรม สัมมนา โดยให้พิจารณาเลือกวิธีการที่เหมาะสมและจำเป็น เช่น การกำหนดให้หน่วยงานปฏิบัติงานล่วงเวลาเฉพาะที่จำเป็นเร่งด่วน การพิจารณาวางแผนติดตามงานการฝึกอบรม การประชุมชี้แจงให้ใช้ VDO Conference หรือ Internet แทนการเดินทางของพนักงาน ควบคุมการใช้วัสดุสำนักงาน เป็นต้น

- รมรณรงค์ให้มีการใช้พลังงาน (ไฟฟ้า น้ำประปา และน้ำมันเชื้อเพลิง) อย่างประหยัดและคุ้มค่า เพื่อเป็นการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงานของ กฟภ.

นอกจากนี้ กฟภ. มีแผนการบริหารจัดการสินทรัพย์ (Asset Management) โดยการวางแผนการบำรุงรักษาให้ครบวงจร เริ่มตั้งแต่การจัดหา การบำรุงรักษา จนกระทั่งสิ้นอายุการใช้งาน เพื่อลดต้นทุนในการดำเนินงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์และการดำเนินงานขององค์กร

2.2 จำนวนลูกจ้างที่ใช้สิทธิจำนวน 1,528 ราย มีจำนวนบุตรของลูกจ้างที่ได้รับสิทธิจำนวน 2,043 ราย

2.3 ในการประชุมคณะทำงานพิจารณากลับกรองเรื่องเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ของพนักงานและลูกจ้าง ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 20 ส.ค. 2562 ได้พิจารณาข้อมูลจาก กคจ. ที่แสดงผลกระทบทางการเงินในแต่ละกรณี ซึ่งที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้ปรับเปลี่ยนเงินช่วยเหลือบุตรให้แก่ลูกจ้าง กฟภ. จากเดิมเดือนละ 50 บาท เป็นเดือนละ 200 บาท (ปรับเปลี่ยน 150 บาท) และนำเสนอคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ กฟภ.

2.4 กองสวัสดิการ (กสภ.) ได้รวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (กองบัญชี กองวิเคราะห์การเงินและจัดการเงินทุน และกองวิเคราะห์และประเมินผล) และสรุปรวมการปรับเปลี่ยนเงินช่วยเหลือบุตรให้แก่ลูกจ้าง กฟภ. ตามหลักเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการแรงงานรัฐสวัสดิการสัมพันธ์ เรื่องแนวทางการพิจารณาปรับปรุงค่าตอบแทน ระบบแรงจูงใจ และสวัสดิการต่าง ๆ ของรัฐวิสาหกิจ ในภาพรวมตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 7 มี.ค. 2560

2.5 ในการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ กฟภ. ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 20 ก.ย. 2562 ได้พิจารณาข้อเสนอของ สร.กฟภ. เรื่องขอปรับเปลี่ยนเงินช่วยเหลือบุตรลูกจ้าง กฟภ. แล้ว มีมติเห็นชอบให้ปรับเปลี่ยนเงินช่วยเหลือบุตรให้แก่ลูกจ้าง กฟภ. จากเดิมเดือนละ 50 บาท เป็นเดือนละ 200 บาท และนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา

### 3. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ ฯลฯ ที่เกี่ยวข้อง

การขอความเห็นชอบปรับเพิ่มเงินช่วยเหลือบุตรให้แก่ลูกจ้าง กฟภ. ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

3.1 มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 7 เม.ย. 2547 เห็นชอบการกำหนดขอบเขตสภาพการจ้างที่เกี่ยวกับการเงินตามมาตรา 13 (2) แห่งพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 ที่ให้รัฐวิสาหกิจแต่ละแห่งสามารถดำเนินการเองได้ เมื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจนั้นเห็นชอบแล้ว ได้แก่

1. การปรับปรุงค่าจ้าง .....
2. การปรับปรุงสวัสดิการ ยกเว้นค่ารักษาพยาบาล
3. การปรับปรุงประโยชน์อื่นของนายจ้างหรือลูกจ้างอันเกี่ยวกับการจ้างหรือการทำงานที่สามารถคำนวณเป็นเงินได้

ทั้งนี้ การปรับปรุงสภาพการจ้างที่เกี่ยวกับการเงินตามข้อ 2 - 3 จะต้องเป็นสภาพการจ้างที่เกี่ยวกับการเงินที่มีอยู่เดิม .....

3.2 การจ่ายเงินค่าช่วยเหลือบุตรเป็นสวัสดิการของลูกจ้าง กฟภ. ที่ได้กำหนดไว้เดิม จึงถือเป็นสภาพการจ้างที่เกี่ยวกับการเงินที่มีอยู่เดิม จึงอยู่ในอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการ กฟภ.

3.3 คำสั่ง กฟภ. ที่ กฟภ. 8/2561 สั่ง ณ วันที่ 24 ก.ค. 2561 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารของ กฟภ. กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารให้พิจารณากลับกรอระเบียบ ข้อบังคับ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

### 4. การพิจารณา

จากข้อเท็จจริงข้างต้น จึงเห็นควรให้ความเห็นชอบปรับเพิ่มเงินช่วยเหลือบุตรให้แก่ลูกจ้าง กฟภ. จากเดิมเดือนละ 50 บาท เป็นเดือนละ 200 บาท ต่อบุตรหนึ่งคน สำหรับบุตรคนที่หนึ่งถึงคนที่สาม ซึ่งมีอายุไม่เกิน 18 ปีบริบูรณ์ และยังไม่บรรลุนิติภาวะโดยการสมรส ทั้งนี้ไม่ว่าเป็นบุตรที่เกิดจากการสมรสครั้งใด

ทั้งนี้ ผวก. มีบัญชาเมื่อวันที่ 26 ธ.ค. 2562 ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา

### 5. ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากลับกรอเรื่องดังกล่าว ในการประชุมครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 9 ม.ค. 2563 มีมติเห็นชอบ นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

### 6. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดให้ความเห็นชอบการปรับเพิ่มเงินช่วยเหลือบุตรให้แก่ลูกจ้าง กฟภ. จากเดิมเดือนละ 50 บาท เป็นเดือนละ 200 บาท ต่อบุตรหนึ่งคน สำหรับบุตรคนที่หนึ่งถึงคนที่สาม ซึ่งมีอายุไม่เกิน 18 ปีบริบูรณ์ และยังไม่บรรลุนิติภาวะโดยการสมรส ทั้งนี้ไม่ว่าเป็นบุตรที่เกิดจากการสมรสครั้งใด โดยให้มีผลตั้งแต่ 1 ม.ค. 2563 เป็นต้นไป

มติที่ประชุม เห็นชอบตามเสนอ

### วาระที่ 5.3.5 ผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เนื่องจากตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจกำหนดให้คณะกรรมการ กฟภ. ดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งด้านการเงินและ ไม่ใช้การเงินอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

#### 1. เรื่องเดิม

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ.2562 ข้อ 8 อำนาจหน้าที่ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ในการสอบทานการกำกับดูแลกระบวนการ บริหารจัดการองค์กร ได้แก่ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การวางแผนเชิงกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การบริหาร ทุนมนุษย์ การจัดการความรู้และนวัตกรรม และการตรวจสอบภายใน รวมทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ คณะกรรมการ กฟภ. มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 2. การดำเนินงาน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 7 ม.ค. 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยมีผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมให้ข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่องที่น่าเสนอ แล้วเห็นควรนำเสนอต่อ คณะกรรมการ กฟภ. ดังนี้

#### 2.1 รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน ประจำเดือน พ.ย. 2562 สิ้นสุดวันที่ 30 พ.ย. 2562 ของ กฟภ.

1) ผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. – พ.ย. 2562 กฟภ. มีกำไรสุทธิ 17,028.1 ล้านบาท ลดลงจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า จำนวน 3,812.2 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 18.3 เนื่องจาก

(1) ในปี 2562 (ก.ย. - ธ.ค.) กฟภ. จ่ายเงินเรียกคืน เพื่อให้การไฟฟ้ามีฐานะ การเงินตามเกณฑ์ที่กำหนดและค่าปรับ ปี 2557 - 2560 เป็นเงิน 3,101 ล้านบาท (เฉลี่ยเดือนละ 775.25 ล้านบาท) ซึ่งได้จ่ายในเดือน ก.ย. – พ.ย. 2562 ไปแล้ว เป็นเงิน 2,325.7 ล้านบาท

(2) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น 5,335.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการ เพิ่มขึ้นของต้นทุนผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 3,900.7 ล้านบาท จากการปรับปรุงระเบียบ กฟภ. ว่าด้วยการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมายแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ จาก 300 วัน เป็น 400 วัน และค่าเสื่อมราคา เป็นเงิน 1,063.0 ล้านบาท

(3) ค่าใช้จ่ายอื่น เพิ่มขึ้น 184.8 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่าย ดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้า จากการสนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์ให้ โรงพยาบาล 30 แห่ง เป็นเงิน 300 ล้านบาท ในเดือน ต.ค. 2562

2) ผลการดำเนินงาน เดือน พ.ย. 2562 กฟภ. มีกำไรสุทธิ จำนวน 1,326.7 ล้านบาท

(1) เปรียบเทียบกับเดือน ต.ค. 2562 มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 1,074.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 426.1 เนื่องจาก

- ค่าซื้อไฟฟ้าลดลง มากกว่ารายได้ค่าไฟฟ้าลดลง จำนวน 293.6 ล้านหน่วย หรือคิดเป็นเงิน 810.0 ล้านบาท ประกอบกับมีการรับซื้อไฟฟ้าในช่วง Peak ลดลง จากร้อยละ 41.0 เป็น ร้อยละ 40.6 และมีการรับซื้อไฟฟ้าที่แรงดัน 22 - 33 เควี ซึ่งมีราคาสูงลดลงจากร้อยละ 26.3 เป็นร้อยละ 25.2

- หน่วยสูญเสียลดลงจากร้อยละ 6.0 เป็นร้อยละ 4.0

- ค่าใช้จ่ายอื่นลดลง เป็นเงิน 337.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของ ค่าใช้จ่ายดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้า จากการสนับสนุนงบประมาณในการจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์ ให้โรงพยาบาล 30 แห่ง เป็นเงิน 300 ล้านบาท ในเดือน ต.ค. 2562

(2) เปรียบเทียบกับเดือน พ.ย. 2561 มีกำไรสุทธิลดลงเป็นเงิน 936.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.4 เนื่องจาก

- เดือน พ.ย. 2562 กฟผ. จ่ายเงินเรียกคืน เพื่อให้การไฟฟ้ามีฐานะการเงินตามเกณฑ์ที่กำหนดและค่าปรับ ปี 2557 - 2560 ตามมติคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เมื่อวันที่ 31 ก.ค. 2562 จำนวนเดือนละ 775.2 ล้านบาท

- ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น 437.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของต้นทุนผลประโยชน์พนักงาน จากการปรับปรุงระเบียบ กฟผ. ว่าด้วยการจ่ายค่าชดเชยและค่าตอบแทนการทำงาน ตามกฎหมายแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ จาก 300 วัน เป็น 400 วัน

3) สถานะการเงิน วันที่ 30 พ.ย. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561 กฟผ. มีสินทรัพย์รวม 428,448.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13,568.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.3 มีหนี้สินรวม 248,467.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,203.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 และส่วนกองทุน 179,981.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,365.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.5

ในการนี้ กฟผ. ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและสถานะการเงินตามรูปแบบสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยได้สรุปข้อมูลทางการเงิน ประจำเดือน พ.ย. 2562 สิ้นสุดวันที่ 30 พ.ย. 2562 ดังนี้

#### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน พ.ย. 2562 เปรียบเทียบกับเดือน ต.ค. 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ                                           | พ.ย. 2562 | ต.ค. 2562 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |        |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|------------------|--------|
|                                                  |           |           | จำนวนเงิน        | %      |
| รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้) | 39,478.6  | 41,287.9  | (1,809.3)        | (4.4)  |
| <b>หัก</b> ค่าซื้อไฟฟ้า                          | 35,343.7  | 37,963.0  | (2,619.3)        | (6.9)  |
| กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้                 | 4,134.9   | 3,324.9   | 810.0            | 24.4   |
| <b>บวก</b> เงินชดเชยรายได้                       | 1,250.0   | 1,250.0   | -                | -      |
| กำไรขั้นต้น                                      | 5,384.9   | 4,574.9   | 810.0            | 17.7   |
| <b>บวก</b> รายได้จากการดำเนินงาน                 | 1,188.3   | 1,235.9   | (47.6)           | (3.9)  |
| <b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน             | 5,181.1   | 5,120.4   | 60.7             | 1.2    |
| กำไรจากการดำเนินงาน                              | 1,392.1   | 690.4     | 701.7            | 101.6  |
| <b>บวก</b> รายได้อื่น                            | 160.2     | 124.4     | 35.8             | 28.8   |
| <b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)      | 225.6     | 562.6     | (337.0)          | (59.9) |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                              | 1,326.7   | 252.2     | 1,074.5          | 426.1  |
| กำไรสุทธิ (ขาดทุน) ต่อกำไรขั้นต้น (%)            | 24.6      | 5.5       |                  | 19.1   |

ผลการดำเนินงานประจำเดือน พ.ย. 2562 กฟผ. มีผลกำไรสุทธิจำนวน 1,326.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้า เป็นเงิน 1,074.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 426.1 ประกอบด้วย

1. รายได้ค่าไฟฟ้าลดลง 1,809.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.4 จากหน่วยจำหน่ายที่ลดลง 543.8 ล้านหน่วย โดยลดลงในทุกประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า

2. ค่าซื้อไฟฟ้าลดลง 2,619.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.9 จากหน่วยซื้อไฟฟ้าที่ลดลง 837.4 ล้านหน่วย โดยส่วนใหญ่ลดลงในหน่วยซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ประกอบกับการรับซื้อไฟฟ้าในช่วง Peak ลดลง จาก 41.0% เป็น 40.6% และมีการรับซื้อไฟฟ้าที่แรงดัน 22-33 kV. ซึ่งมีราคาสูงลดลงจาก 26.3% เป็น 25.2%

3. หน่วยสูญเสียลดลงจาก 6.0 % เป็น 4.0 %

### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือน พ.ย. 2562 เปรียบเทียบกับเดือน พ.ย. 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ                                           | พ.ย. 2562 | พ.ย. 2561 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |        |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|------------------|--------|
|                                                  |           |           | จำนวนเงิน        | %      |
| รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้) | 39,478.6  | 39,050.5  | 428.1            | 1.1    |
| <b>หัก</b> ค่าซื้อไฟฟ้า                          | 35,343.7  | 34,515.2  | 828.5            | 2.4    |
| กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้                 | 4,134.9   | 4,535.3   | (400.4)          | (8.8)  |
| <b>บวก</b> เงินชดเชยรายได้                       | 1,250.0   | 1,208.0   | 42.0             | 3.5    |
| กำไรขั้นต้น                                      | 5,384.9   | 5,743.3   | (358.4)          | (6.2)  |
| <b>บวก</b> รายได้จากการดำเนินงาน                 | 1,188.3   | 1,290.8   | (102.5)          | (7.9)  |
| <b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน             | 5,181.1   | 4,744.1   | 437.0            | 9.2    |
| กำไรจากการดำเนินงาน                              | 1,392.1   | 2,290.0   | (897.9)          | (39.2) |
| <b>บวก</b> รายได้อื่น                            | 160.2     | 214.4     | (54.2)           | (25.3) |
| <b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)      | 225.6     | 241.3     | (15.7)           | (6.5)  |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                              | 1,326.7   | 2,263.1   | (936.4)          | (41.4) |
| กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)                      | 24.6      | 39.4      |                  | (14.8) |

ผลการดำเนินงานประจำเดือน พ.ย. 2562 กฟผ. มีผลกำไรสุทธิ ลดลงจากเดือน พ.ย. 2561 จำนวน 936.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.4 ประกอบด้วย

1. ค่าซื้อไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 828.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเงินเรียกคืนเพื่อให้ กฟผ. มีฐานะการเงินตามเกณฑ์ที่กำหนดและค่าปรับ ปี 2557 - 2560 ตามมติ กกพ. เมื่อวันที่ 31 ก.ค. 2562 จำนวนเดือนละ 775.2 ล้านบาท ประกอบกับค่าไฟฟ้าฐานลดลง 388.0 ล้านบาท จากหน่วยซื้อไฟฟ้าที่ลดลง 128.0 ล้านหน่วย โดยมีการซื้อไฟฟ้าในช่วง Peak ลดลงจาก 42.3% เป็น 40.6% และซื้อไฟฟ้าที่แรงดัน 22-33 KV. ซึ่งมีราคาสูง ลดลงจาก 26.1% เป็น 25.2%

2. รายได้จากการดำเนินงานลดลง 102.5 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของรายได้จากเงินสมทบระบบจำหน่ายพาดสายสื่อสาร และรายได้จากการก่อสร้างบผู้ใช้ไฟ

3. ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 437.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของต้นทุนผลประโยชน์พนักงานจากการปรับปรุงระเบียบ กฟผ. ว่าด้วยการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมายแรงงาน รัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ และการจ่ายเงินเพื่อตอบแทนความชอบในการทำงานให้พนักงานที่เกษียณอายุ พ.ศ. 2562

**วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปี 11 เดือน สิ้นสุดเดือน พ.ย. 2562**  
**เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปี 2561**

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ                                           | ม.ค. – พ.ย.<br>2562 | ม.ค. – พ.ย.<br>2561 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |        |
|--------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------|--------|
|                                                  |                     |                     | จำนวนเงิน        | %      |
| รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้) | 453,296.0           | 431,570.1           | 21,725.9         | 5.0    |
| <b>หัก</b> ค่าซื้อไฟฟ้า                          | 403,219.2           | 382,733.4           | 20,485.8         | 5.4    |
| กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้                 | 50,076.8            | 48,836.7            | 1,240.1          | 2.5    |
| <b>บวก</b> เงินชดเชยรายได้                       | 13,750.0            | 13,288.0            | 462.0            | 3.5    |
| กำไรขั้นต้น                                      | 63,826.8            | 62,124.7            | 1,702.1          | 2.7    |
| <b>บวก</b> รายได้จากการดำเนินงาน                 | 12,585.8            | 12,566.8            | 19.0             | 0.2    |
| <b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน             | 58,079.2            | 52,743.9            | 5,335.3          | 10.1   |
| กำไรจากการดำเนินงาน                              | 18,333.4            | 21,947.6            | (3,614.2)        | (16.5) |
| <b>บวก</b> รายได้อื่น                            | 1,673.9             | 1,687.1             | (13.2)           | (0.8)  |
| <b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)      | 2,979.2             | 2,794.4             | 184.8            | 6.6    |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                              | 17,028.1            | 20,840.3            | (3,812.2)        | (18.3) |
| กำไรสุทธิต่อกำไรขั้นต้น (%)                      | 26.7                | 33.5                |                  | (6.8)  |

ผลการดำเนินงานประจำปี 11 เดือน สิ้นสุดเดือน พ.ย. 2562 กฟผ. มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 17,028.1 ล้านบาท ลดลงจากระยะเดียวกันของปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 3,812.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 5,335.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของต้นทุนผลประโยชน์พนักงานจากการปรับปรุงระเบียบ กฟผ. ว่าด้วยการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมายแรงงาน รัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ และการจ่ายเงินเพื่อตอบแทนความชอบในการทำงานให้พนักงานที่เกษียณอายุ พ.ศ. 2562

ผลการดำเนินงานปี 2562 (ม.ค. – พ.ย.) เปรียบเทียบกับประมาณการ

(ล้านบาท)

| รายการ                                           | ม.ค. – พ.ย. 2562 |                   |                         |               |
|--------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------------|---------------|
|                                                  | ประมาณการ<br>(1) | ตัวเลขจริง<br>(2) | สูง (ต่ำ) กว่าประมาณการ |               |
|                                                  |                  |                   | จำนวน<br>(2) – (1)      | %             |
| รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ไม่รวมเงินชดเชยรายได้) | 454,103.2        | 453,296.0         | (807.2)                 | (0.18)        |
| ค่าซื้อไฟฟ้า                                     | 404,809.4        | 403,219.2         | (1,590.2)               | (0.39)        |
| <b>กำไรขั้นต้นไม่รวมเงินชดเชยรายได้</b>          | <b>49,293.8</b>  | <b>50,076.8</b>   | <b>783.0</b>            | <b>1.59</b>   |
| <b>บวก</b> เงินชดเชยรายได้                       | 13,750.0         | 13,750.0          | -                       | -             |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                               | <b>63,043.8</b>  | <b>63,826.8</b>   | <b>783.0</b>            | <b>1.24</b>   |
| รายได้จากการดำเนินงาน                            | 12,542.3         | 12,585.8          | 43.5                    | 0.35          |
| <b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน              | 38,292.3         | 41,096.9          | 2,804.6                 | 7.32          |
| ค่าเสื่อมราคา                                    | 21,268.8         | 19,680.9          | (1,587.9)               | (7.47)        |
| <b>หัก</b> ค่าใช้จ่ายทางอ้อมโอนเข้างานก่อสร้าง   | 2,630.3          | 2,698.6           | 68.3                    | 2.60          |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสุทธิ                   | 56,930.8         | 58,079.2          | 1,148.4                 | 2.02          |
| <b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>                       | <b>18,655.3</b>  | <b>18,333.4</b>   | <b>(321.9)</b>          | <b>(1.73)</b> |
| <b>บวก</b> รายได้อื่น                            | 1,402.0          | 1,673.9           | 271.9                   | 19.39         |
| <b>หัก</b> รายจ่ายอื่น (รวมดอกเบี้ยจ่าย)         | 2,771.2          | 2,979.2           | 208.0                   | 7.51          |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>                       | <b>17,286.1</b>  | <b>17,028.1</b>   | <b>(258.0)</b>          | <b>(1.49)</b> |

**วิเคราะห์สถานะการเงิน ณ วันที่ 30 พ.ย. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 30 พ.ย. 2561**

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ                         | ณ 30 พ.ย. 2562   | ณ 31 ธ.ค. 2561<br>(ตรวจสอบแล้ว) | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |            |
|--------------------------------|------------------|---------------------------------|------------------|------------|
|                                |                  |                                 | จำนวนเงิน        | %          |
| สินทรัพย์หมุนเวียน             | 104,505.8        | 106,004.5                       | (1,498.7)        | (1.4)      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน          | 323,942.7        | 308,875.5                       | 15,067.2         | 4.9        |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>            | <b>428,448.5</b> | <b>414,880.0</b>                | <b>13,568.5</b>  | <b>3.3</b> |
| หนี้สินหมุนเวียน               | 69,031.3         | 75,596.4                        | (6,565.1)        | (8.7)      |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน            | 179,435.9        | 168,667.5                       | 10,768.4         | 6.4        |
| <b>รวมหนี้สิน</b>              | <b>248,467.2</b> | <b>244,263.9</b>                | <b>4,203.3</b>   | <b>1.7</b> |
| <b>ส่วนของทุน</b>              | <b>179,981.3</b> | <b>170,616.1</b>                | <b>9,365.2</b>   | <b>5.5</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b> | <b>428,448.5</b> | <b>414,880.0</b>                | <b>13,568.5</b>  | <b>3.3</b> |

ณ วันที่ 30 พ.ย. 2562 กฟภ. มีสินทรัพย์รวม จำนวน 428,448.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2561 เป็นจำนวน 13,568.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.3 และมีหนี้สินรวม จำนวน 248,467.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธ.ค. 2561 เป็นจำนวน 4,203.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7

**วิเคราะห์กระแสเงินสด ณ วันที่ 30 พ.ย. 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 30 พ.ย. 2561**

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ                                       | ณ 30 พ.ย. 2562 | ณ 30 พ.ย. 2561 | เพิ่มขึ้น(ลดลง) |                 |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
|                                              |                |                | จำนวนเงิน       | %               |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน               | 29,409.7       | 49,351.0       | (19,941.3)      | (40.4)          |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                   | (12,654.4)     | (28,737.3)     | 16,082.9        | 56.0            |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน               | (10,072.0)     | (20,660.3)     | 10,588.3        | 51.2            |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น</b>            | <b>6,683.3</b> | <b>(46.6)</b>  | <b>6,729.9</b>  | <b>14,441.8</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด         | 2,542.2        | 2,997.4        | (455.2)         | (15.2)          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b> | <b>9,225.5</b> | <b>2,950.8</b> | <b>6,274.7</b>  | <b>212.6</b>    |

**สรุปข้อมูลการจำหน่ายและซื้อไฟฟ้า ประจำเดือน พ.ย. 2562 เปรียบเทียบกับ เดือนก่อนหน้า  
และระยะเดียวกันของปีก่อน**

| รายการ                                                               | เปรียบเทียบกับเดือนก่อน |          |                 |         | เปรียบเทียบกับระยะเดียวกันของปีก่อน |             |                 |          | เปรียบเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อน |          |                 |         |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------|-----------------|---------|-------------------------------------|-------------|-----------------|----------|--------------------------------------|----------|-----------------|---------|
|                                                                      | พ.ย.                    | ต.ค.     | เพิ่มขึ้น(ลดลง) |         | ม.ค. - พ.ย.                         | ม.ค. - พ.ย. | เพิ่มขึ้น(ลดลง) |          | พ.ย.                                 | พ.ย.     | เพิ่มขึ้น(ลดลง) |         |
|                                                                      | 2562                    | 2562     |                 |         | 2562                                | 2561        |                 |          | 2562                                 | 2561     |                 |         |
| 1. หน่วยจำหน่ายไม่รวมไฟฟรี (ล้านหน่วย)                               | 10,880.0                | 11,423.8 | (543.8)         | (4.76%) | 125,205.8                           | 121,294.7   | 3,911.1         | 3.22%    | 10,880.0                             | 10,936.6 | (56.6)          | (0.52%) |
| 2. หน่วยซื้อ กฟผ., พพ., VSPP (ล้านหน่วย)                             | 11,572.0                | 12,409.4 | (837.4)         | (6.75%) | 135,096.9                           | 130,821.2   | 4,275.8         | 3.27%    | 11,572.0                             | 11,700.0 | (128.0)         | (1.09%) |
| 3. หน่วยผลิตเอง (ล้านหน่วย)                                          | 9.5                     | 9.4      | 0.1             | 1.06%   | 79.6                                | 100.1       | (20.5)          | (20.48%) | 9.5                                  | 7.4      | 2.1             | 28.38%  |
| 4. หน่วยไฟฟรี (ล้านหน่วย)                                            | 238.0                   | 251.1    | (13.1)          | (5.22%) | 2,600.6                             | 2,493.9     | 106.7           | 4.28%    | 238.0                                | 237.4    | 0.6             | 0.25%   |
| 5. หน่วยสูญเสีย $\left(\frac{(2+3)-(1+4)}{(2+3)}\right)$ (ล้านหน่วย) | 4.0                     | 6.0      | (2.0)           |         | 5.5                                 | 5.5         | 0.0             |          | 4.0                                  | 4.6      | (0.6)           |         |
| 6. รายได้ค่าไฟฟ้า (%)                                                | 40,728.6                | 42,537.9 | (1,809.3)       | (4.25%) | 467,046.0                           | 444,858.1   | 22,187.9        | 4.99%    | 40,728.6                             | 40,258.5 | 470.1           | 1.17%   |
| 7. ค่าซื้อไฟฟ้า (ล้านบาท)                                            | 35,343.7                | 37,963.0 | (2,619.3)       | (6.90%) | 403,219.2                           | 382,733.4   | 20,485.8        | 5.35%    | 35,343.7                             | 34,515.2 | 828.5           | 2.40%   |
| 8. กำไรขั้นต้น (Margin) (7-8) (ล้านบาท)                              | 5,384.9                 | 4,574.9  | 810.0           | 17.71%  | 63,826.8                            | 62,124.7    | 1,702.1         | 2.74%    | 5,384.9                              | 5,743.3  | (358.4)         | (6.24%) |
| 9. รายได้ค่าไฟฟ้าเฉลี่ย (7/1) (ล้านบาท)                              | 3.7434                  | 3.7236   | 0.0198          | 0.53%   | 3.7302                              | 3.6676      | 0.0626          | 1.71%    | 3.7434                               | 3.6811   | 0.0623          | 1.69%   |
| 10. ค่าซื้อไฟฟ้าเฉลี่ย (8/2) (บาท/หน่วย)                             | 3.0542                  | 3.0592   | (0.0050)        | (0.16%) | 2.9847                              | 2.9256      | 0.0591          | 2.02%    | 3.0542                               | 2.9500   | 0.1042          | 3.53%   |
| 11.กำไรขั้นต้น (Margin) เฉลี่ย (บาท/หน่วย)                           | 0.4949                  | 0.4005   | 0.0944          | 23.57%  | 0.5098                              | 0.5122      | (0.0024)        | (0.47%)  | 0.4949                               | 0.5251   | (0.0302)        | (5.75%) |

- หมายเหตุ :
1. ค่าหน่วยสูญเสียเดือน พ.ย. 2562 เท่ากับ 4.0% เนื่องจากในตอบนบนของประเทศยังคงมีสภาพอากาศหนาวเย็น และภาคใต้ยังคงมีฝนตกชุกหนาแน่นในหลายพื้นที่ ส่งผลให้หน่วยซื้อและหน่วยจำหน่ายเดือน พ.ย. 2562 ลดลง
  2. หน่วยสูญเสียเดือน พ.ย. เท่ากับ 4.0% เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ย 5 ปี ในเดือนเดียวกัน (ปี 2557-2561) มีค่าหน่วยสูญเสียเท่ากับ 4.89 ซึ่งยังถือว่า เดือน พ.ย. 2562 มีหน่วยสูญเสียอยู่ในเกณฑ์ปกติ และมีหน่วยสูญเสียสะสมเท่ากับ 5.45 เมื่อเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อนหน้า ถือว่ายังอยู่ในเกณฑ์ปกติ

**เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า เดือน พ.ย. 2562 กับเดือน ต.ค. 2562**

| ประเภท          | หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย) |              |            | รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท) |              |            | เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท) |              |            |
|-----------------|--------------------------|--------------|------------|-----------------------------------|--------------|------------|-------------------------------|--------------|------------|
|                 | พ.ย.<br>2562             | ต.ค.<br>2562 | เพิ่ม (ลด) | พ.ย.<br>2562                      | ต.ค.<br>2562 | เพิ่ม (ลด) | พ.ย.<br>2562                  | ต.ค.<br>2562 | เพิ่ม (ลด) |
| ทุกประเภท (รวม) | 10,879.97                | 11,423.77    | (543.80)   | 40,740.69                         | 42,613.13    | (1,872.44) | 3.7446                        | 3.7302       | 0.0144     |

หน่วยจำหน่ายจาก ผขถ. กสฟ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟผ.

**เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า งวด 11 เดือน (ม.ค. – พ.ย.) ปี 2562 กับปี 2561**

| ประเภท             | หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย) |                     |               | รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft (ล้านบาท) |                     |            | เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท) |                     |               |
|--------------------|--------------------------|---------------------|---------------|-----------------------------------|---------------------|------------|-------------------------------|---------------------|---------------|
|                    | ม.ค. – พ.ย.<br>2562      | ม.ค. – พ.ย.<br>2561 | เพิ่ม<br>(ลด) | ม.ค. – พ.ย.<br>2562               | ม.ค. – พ.ย.<br>2561 | เพิ่ม (ลด) | ม.ค. – พ.ย.<br>2562           | ม.ค. – พ.ย.<br>2561 | เพิ่ม<br>(ลด) |
| ทุกประเภท<br>(รวม) | 125,205.83               | 121,294.66          | 3,911.17      | 467,819.87                        | 450,855.90          | 16,963.97  | 3.7364                        | 3.7170              | 0.0194        |

หน่วยจำหน่ายจาก ผขถ. กศพ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟผ.

**เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายและรายได้ค่าไฟฟ้า**

| ประเภท             | หน่วยจำหน่าย<br>(ล้านหน่วย) |           |               | รายได้ค่าไฟฟ้าไม่รวม Ft<br>(ล้านบาท) |           |            | เฉลี่ยต่อหน่วยไม่รวม Ft (บาท) |           |               |
|--------------------|-----------------------------|-----------|---------------|--------------------------------------|-----------|------------|-------------------------------|-----------|---------------|
|                    | พ.ย. 2562                   | พ.ย. 2561 | เพิ่ม<br>(ลด) | พ.ย. 2562                            | พ.ย. 2561 | เพิ่ม (ลด) | พ.ย. 2562                     | พ.ย. 2561 | เพิ่ม<br>(ลด) |
| ทุกประเภท<br>(รวม) | 10,879.97                   | 10,936.57 | (56.60)       | 40,740.69                            | 40,789.44 | (48.75)    | 3.7446                        | 3.7296    | 0.0150        |

หน่วยจำหน่ายจาก ผขถ. กศพ. รายได้ค่าไฟฟ้าจากงบเปรียบเทียบ กฟผ.

**สรุปลูกหนี้ค่าไฟฟ้าค้างชำระ ประจำเดือน พ.ย. 2562**

(หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภทลูกหนี้   | สัดส่วน<br>ของรายได้<br>(%) | รายได้<br>พ.ย. 2562 | รายได้สะสม<br>ม.ค. - พ.ย.<br>2562 | ค่าไฟฟ้าค้างชำระ |           |               | ระยะเวลา<br>เก็บเงิน<br>(วัน) | เป้าหมาย<br>ปี 2562<br>(วัน) | เปรียบเทียบ<br>ดีกว่า/ต่ำกว่า<br>(วัน) |
|-----------------|-----------------------------|---------------------|-----------------------------------|------------------|-----------|---------------|-------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|
|                 |                             |                     |                                   | 31 ธ.ค. 2561     | พ.ย. 2562 | ลูกหนี้เฉลี่ย |                               |                              |                                        |
| 1. ราชการ       | 6                           | 2,471.04            | 29,294.79                         | 4,234.36         | 4,313.16  | 4,273.76      | 49                            | 56                           | 7                                      |
| 2. รัฐวิสาหกิจ  | 2                           | 659.34              | 7,467.06                          | 613.66           | 652.72    | 633.19        | 28                            | 30                           | 2                                      |
| 3. เอกชนรายใหญ่ | 57                          | 24,409.63           | 273,951.13                        | 24,384.89        | 25,722.20 | 25,053.54     | 31                            | 30                           | (1)                                    |
| 4. เอกชนรายย่อย | 35                          | 14,676.26           | 174,016.65                        | 8,836.21         | 9,196.41  | 9,016.31      | 17                            | 19                           | 2                                      |
| รวมทุกประเภท    | 100                         | 42,216.27           | 484,729.63                        | 38,069.12        | 39,884.49 | 38,976.80     | 27                            | 28                           | 1                                      |

**รายงานการใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่า เดือน พ.ย. 2562**

| เดือน     | การใช้ไฟฟ้า<br>ที่ไม่คิดมูลค่า |                        | ผลต่าง เพิ่มขึ้น (ลดลง)<br>จากเดือนก่อนหน้า |        |                            |        | หมายเหตุ                                                                                                                                                                                        |
|-----------|--------------------------------|------------------------|---------------------------------------------|--------|----------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | จำนวนหน่วย<br>(ล้านบาท)        | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | จำนวนหน่วย<br>(ล้านบาท)                     | %      | จำนวน<br>เงิน<br>(ล้านบาท) | %      |                                                                                                                                                                                                 |
| ต.ค. 2562 | 240.61                         | 740.36                 |                                             |        |                            |        |                                                                                                                                                                                                 |
| พ.ย. 2562 | 237.03                         | 731.24                 | (3.58)                                      | (1.49) | (9.12)                     | (1.23) | ส่วนใหญ่จะเป็นการใช้ไฟฟ้าถนนและ<br>สาธารณะ 236.59 ล้านบาท<br>จำนวนเงิน 729.88 ล้านบาท<br>คิดเป็นร้อยละ 99.81 ของหน่วย<br>การใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าทั้งหมด<br>การใช้ไฟฟ้าที่ไม่คิดมูลค่าทั้งหมด |

### สรุปข้อมูลทางการเงิน

| รายการ                                                                                  | ปี 2562<br>ม.ค. – พ.ย. | ปี 2561<br>ม.ค. – พ.ย. | เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------|
| <b>ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน</b>                                                    |                        |                        |                     |
| รายได้จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)                                                         | 479,631.8              | 457,424.9              | 22,206.9            |
| รายได้อื่น (ล้านบาท)                                                                    | 1,673.9                | 1,687.1                | (13.2)              |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)                                                      | 461,298.4              | 435,477.3              | 25,821.1            |
| กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)                                                           | 18,333.4               | 21,947.6               | (3,614.2)           |
| ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)                                                                | 2,979.2                | 2,794.4                | 184.8               |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)                                                           | 17,028.1               | 20,840.3               | (3,812.2)           |
| สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)                                                                  | 428,448.5              | 414,880.0              | 13,568.5            |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)                                                       | 275,828.7              | 263,476.3              | 12,352.4            |
| เงินกู้ (ล้านบาท)                                                                       | 82,070.7               | 78,005.6               | 4,065.1             |
| ส่วนของทุน (ล้านบาท)                                                                    | 179,981.3              | 170,616.1              | 9,365.2             |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>                                                              |                        |                        |                     |
| อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) $\geq 1.0$ (เท่า)                             | 1.51                   | 1.60                   | (0.09)              |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) $\geq 1.5$ (เท่า) | 3.41                   | 2.86                   | 0.55                |
| ระยะเวลาจัดเก็บเงินค่าไฟฟ้า (เป้าหมาย 28 วัน) (Collection Period) (วัน)                 | 27                     | 27                     | -                   |
| อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขาย (Operating Income Margin) (%)                     | 3.93                   | 4.93                   | (1.00)              |
| มูลค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Profit : EP) (ล้านบาท)                               | (3,680.94)             | 1,143.73               | (4,824.67)          |
| อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA) (%)                                  | 4.41                   | 5.61                   | (1.20)              |
| อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน (Return On Invested Capital : ROIC) (%)                    | 4.64                   | 5.66                   | (1.02)              |
| อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อส่วนทุน (Debt Equity Ratio) $\leq 1.5$ (เท่า)                 | 0.42                   | 0.42                   | -                   |
| อัตราหมุนเวียนพัสดุ กฟผ. กลุ่มพัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้า (เท่า)                                  | 1.69                   | 1.62                   | 0.07                |

| รายการ                                                                      | ปี 2562<br>ม.ค. - ต.ค. | ปี 2561<br>ม.ค. - ต.ค. | เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|---------------------|
| <b>ผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดทางการเงิน</b>                               |                        |                        |                     |
| <b>ตัวชี้วัดที่ 3.5.1</b> ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน (%)                 |                        |                        |                     |
| - ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี                         |                        |                        |                     |
| • เป้าหมาย 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)                                             | 72.6%                  | 80.1%                  |                     |
| • เป้าหมาย 10 เดือน (ม.ค.-ต.ค.)                                             | 88.5%                  | 95.4%                  |                     |
| - ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน                                       |                        |                        |                     |
| • ไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.)                                                   | 100.0%                 | 100.0%                 |                     |
| • ไตรมาส 2 (เม.ย. - มิ.ย.)                                                  | 100.0%                 | 100.0%                 |                     |
| • ไตรมาส 3 (ก.ค. - ก.ย.)                                                    | 80.5%                  | 100.0%                 |                     |
| • ไตรมาส 4 (ต.ค. - ธ.ค.) ปัจจุบัน ต.ค. - พ.ย. สามารถเบิกจ่ายได้             | 48.2%                  | 45.3%                  |                     |
| <b>ตัวชี้วัดที่ 3.6</b> การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X) (ล้านบาท) | 28,093.35              | 27,936.09              |                     |

## 2.2 รายงานการใช้เงินลงทุนประจำปี 2562 ประจำเดือน พ.ย. 2562

กองประเมินผลงบประมาณ (กปง.) ได้สรุปรายงานการใช้เงินลงทุนปี 2562 ประจำเดือน พ.ย. 2562 ตามเกณฑ์วัดความสามารถในการบริหารแผนลงทุน ดังนี้

### 1. ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี 2562

- วงเงินงบประมาณปี 2562 125,546.912 ล้านบาท
- วงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี 34,714.360 ล้านบาท
- เป้าหมายเบิกจ่าย (ม.ค.-พ.ย.) 29,904.478 ล้านบาท
- เบิกจ่ายได้ปี 2562 (ม.ค.-พ.ย.) 26,451.995 ล้านบาท
- คิดเป็นร้อยละ 88.5 ของแผนการเบิกจ่าย 11 เดือน
- หรือร้อยละ 76.2 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี

### 2. ร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน

- ไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1
  - ไตรมาส 2 (เม.ย. - มิ.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 100.0 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2
  - ไตรมาส 3 (ก.ค. - ก.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 80.5 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3
  - ไตรมาส 4 (ต.ค. - ธ.ค.) ปัจจุบัน (พ.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ ร้อยละ 48.2 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 4
- ปัจจุบันมีวงเงินจัดซื้อ/จัดจ้างต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) 2,847.210 ล้านบาท

**2.3 รายงานผลประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ.  
ครั้งที่ 5/2562**

คณะกรรมการตรวจสอบมีมติรับทราบผลประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 13 พ.ย. 2562 และคณะกรรมการ กฟภ. ได้รับทราบผลการประชุมดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 13/2562 เมื่อวันที่ 18 ธ.ค. 2562 ด้วยแล้ว  
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

**3. ประเด็นที่นำเสนอ**

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563 ต่อไป

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**วาระที่ 6.1.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนส่งเสริมบทบาทและพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการ กฟภ. ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 4/2562**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามแผนส่งเสริมบทบาทและพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการ กฟภ. ประจำปี 2562

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 27 ก.พ. 2562 คณะกรรมการ กฟภ. ได้มีมติเห็นชอบแผนส่งเสริมบทบาทและพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการ กฟภ. ประจำปี 2562 โดยให้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนฯ เป็นรายไตรมาส

**2. การดำเนินการ**

ในการนี้ กองกิจการคณะกรรมการ (กกก. ) ได้รวบรวมและจัดทำรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนส่งเสริมบทบาทและพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการ กฟภ. ประจำปี 2562 ไตรมาส 4/2562 โดยมีผลการดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 77.78 สรุปได้ดังนี้

**2.1 แผนงานที่มีผลการดำเนินงานได้ดีกว่าค่าเป้าหมาย จำนวน 3 แผนงานย่อย ได้แก่**

- 1) การยกระดับเจตจำนงสุจริตและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการ กฟภ. ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 2) การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของ กฟภ. รวมทั้งการกำกับดูแลองค์กรตามรูปแบบการกำกับดูแลองค์กรสมัยใหม่
- 3) การฝึกอบรมในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อการพัฒนาศักยภาพของกรรมการให้เพิ่มสูงขึ้น

**2.2 แผนงานที่มีผลการดำเนินงานน้อยกว่าค่าเป้าหมาย จำนวน 2 แผนงานย่อย ได้แก่**

- 1) การประชุมคณะกรรมการ กฟภ.
  - 2) การเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจด้านการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจใหม่
- ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการฯ จะได้ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน โดยกำหนดแผนการประชุม / สัมมนาล่วงหน้า และเรียนแจ้งคณะกรรมการทราบ เพื่อให้ผลการดำเนินงานตามแผนส่งเสริมบทบาทและพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการ กฟภ. ในปี 2563 เป็นไปตามค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

**3. ประเด็นที่นำเสนอ**

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามแผนส่งเสริมบทบาทและพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการ กฟภ. ประจำปี 2562 ไตรมาสที่ 4/2562 ต่อไป

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

**วาระที่ 6.2.2 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. (ม.ค. – ธ.ค. 2562)**  
**ประจำเดือน ม.ค. 2563**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแลติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

ตามมติคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 19 เม.ย. 2562 รับทราบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟผ. ประจำปีบัญชี 2562

**2. การดำเนินการ**

กฟผ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปีบัญชี 2562 ณ สิ้นเดือน ธ.ค. 2562 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ และประมาณการผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลปัจจุบันกับค่าเป้าหมาย คาดว่าคะแนน ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 4.8081 อยู่ในเกณฑ์ดีขึ้น – ดีขึ้นมาก โดยมีรายละเอียดดังนี้

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                    | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | คาดการณ์<br>ณ สิ้นปี                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 – 6 ได้แก่</b><br>หมวด 1 การนำองค์กร<br>หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์<br>หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด<br>หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และ<br>การจัดการความรู้<br>หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร<br>หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ | ได้ดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงขององค์กรตามระบบ SEPA (OFIs Roadmap) โดยมีรายละเอียดโครงการ/แผนงาน ดังนี้<br>1. แผนงานการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรม<br>2. แผนงานการพัฒนาตัวชี้วัดผลลัพธ์ หมวด 7 ตามกรอบ LeTCI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | คาดการณ์<br>คะแนน<br>4.65<br>(ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2561) |
| <b>2. การกิจตามยุทธศาสตร์</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                    |
| 2.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม ในพื้นที่ระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC)                                                                                                                                                   | - กระบวนการยกระดับมาตรฐานการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC ทุกนิคมอุตสาหกรรมสามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 (ม.ค. – ธ.ค.) มีรายละเอียด ดังนี้<br>1. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานทางด้านไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 100<br>- SAIFI มีค่าเป้าหมาย 1.76 ครั้ง/ราย/ปี สามารถดำเนินการได้ต่ำกว่าค่าเป้าหมายทุกนิคมอุตสาหกรรม<br>- SAIDI มีค่าเป้าหมาย 41.47 นาที/ราย/ปี สามารถดำเนินการได้ต่ำกว่าค่าเป้าหมายทุกนิคมอุตสาหกรรม<br>2. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการคิดเป็นร้อยละ 100<br>- การให้บริการการขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ในนิคมอุตสาหกรรม ตามมาตรฐานการให้บริการ ดำเนินการภายในระยะเวลา 30 วันปฏิทิน โดยมีค่าเฉลี่ยการดำเนินงานที่ 18.95 วัน และมีจำนวนลูกค้าที่ได้รับบริการทั้งสิ้น 22 ราย | ระดับ 5                                                            |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                           | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ค่าการณ<br>ณ สิ้นปี |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 2.2 การเพิ่มประสิทธิภาพช่องทางการให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ.            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |
| 2.2.1 จำนวนผู้ใช้งาน PEA Mobile Smart Plus App.                             | - สถานะยอดใช้งาน Application PEA Mobile Smart Plus App. จำนวน 5,690,453 ครั้ง (ม.ค. - พ.ย.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ระดับ 5             |
| 2.2.2 การจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ.           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผวก. อนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานศึกษาและจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ. ลว. 1 เม.ย. 2562</li> <li>- แต่งตั้งคณะทำงานย่อยศึกษาและจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ. เพื่อจัดทำแบบสอบถามข้อมูลจากผู้ไฟฟ้าในการกำหนดขอบเขตการดำเนินงาน แนวทางการศึกษาและผลลัพธ์ของโครงการศึกษาและจัดทำแผนการให้บริการฯ (ตามหนังสือ กรด.(ปก) 257/2562 ลว. 24 เม.ย. 2562)</li> <li>- ขอความเห็นชอบขอบเขตการดำเนินงาน แนวทางการศึกษาและผลลัพธ์ของโครงการศึกษาและจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ. (ตามหนังสือ กรด.(ปก) 414/2562 ลว. 21 มิ.ย. 2562)</li> <li>- รวบรวมข้อมูลจากการจัดทำแบบสอบถามผู้ไฟฟ้าเพื่อนำไปวิเคราะห์และศึกษาความเป็นไปได้ของการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ.</li> <li>- วิเคราะห์ข้อมูลและศึกษาความเป็นไปได้เพื่อจัดทำแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ.</li> <li>- ประเมินการค่าเป้าหมายของการให้บริการผ่านทุกช่องทางของผู้ไฟฟ้าในระยะยาว</li> <li>- คณะทำงานย่อยฯ เห็นชอบแผนการให้บริการผ่านทุกช่องทางแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าของ กฟภ. เพื่อเสนอคณะทำงานฯ พิจารณาต่อไป</li> </ul> | ระดับ 5             |
| 2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง                                 | - รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ของ กฟภ. (ม.ค. - ต.ค.) จำนวนเงิน 5,072.03 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ระดับ 3.59          |
| 2.4 การดำเนินงาน Smart Meter ร่วมกันระหว่าง การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และ กฟภ. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- คำสั่ง กฟภ. ที่ พ.ก) 324/2562 แต่งตั้งคณะทำงานจัดทำข้อกำหนดทางเทคนิคกลางสำหรับ Smart Meter ลว. 1 เม.ย. 2562</li> <li>- ผวก. อนุมัติข้อกำหนดทางเทคนิคกลางสำหรับ Smart Meter เมื่อวันที่ 16 ต.ค. 2562</li> <li>- ดำเนินการจัดทำต้นแบบ Smart Meter (Prototype) เสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน 1 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ บริษัท มิตรพิชชี อิเล็กทรอนิกส์ ออโตเมชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำรายงานเสนอ ผวก. ต่อไป</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ระดับ 5             |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                              | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | คาดการณ์<br>ณ สิ้นปี |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 2.5 การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วมระหว่าง 3 การไฟฟ้า                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำสถาปัตยกรรมระบบจัดเก็บรวบรวมข้อมูลระบบบริหารจัดการข้อมูลสำหรับการทดสอบต้นแบบแพลตฟอร์มตลาดกลางซื้อขายพลังงานไฟฟ้าแห่งชาติ (NETP) เรียบร้อยแล้ว</li> <li>- จัดเตรียมและติดตั้งอุปกรณ์ในพื้นที่ทดสอบต้นแบบ NETP เรียบร้อยแล้ว</li> <li>- อยู่ระหว่างการทดสอบต้นแบบ NETP</li> <li>- คณะทำงานด้านเทคนิคประชุมเพื่อประเมินและให้ข้อเสนอแนะต้นแบบ NETP เมื่อวันที่ 8 - 9 ก.ค. 2562</li> <li>- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งร่วมกันประชุมเพื่อพิจารณาจัดทำร่าง Roadmap ระดับ Conceptual ของระบบ NETP เมื่อวันที่ 26 ก.ค. 2562</li> <li>- ที่ปรึกษานำเสนอ Roadmap แนวทางการพัฒนาต่อยอดต้นแบบ NETP ไปสู่การใช้งานระดับประเทศให้แก่ผู้บริหาร กฟภ. เพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะ เมื่อวันที่ 27 ส.ค. 2562</li> <li>- ที่ปรึกษาจัดเสวนา Public Hearing เพื่อนำมาปรับปรุงแนวทางการพัฒนาต่อยอดระบบ NETP เมื่อวันที่ 31 ต.ค. 2562</li> <li>- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งร่วมกันประชุมเพื่อนำเสนอความคืบหน้าโครงการฯ ต่อสำนักคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดย สคร. เห็นชอบเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 8 พ.ย. 2562</li> </ul> | ระดับ 5              |
| <b>3. ผลลัพธ์</b><br>• ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                      |
| 3.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)                                                     | 2.66 ครั้ง/ราย/ปี<br>(สถานะเดือน ม.ค. - ต.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ระดับ 5              |
| 3.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 24 กฟฟ. จุฬารวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด | 4.23 ครั้ง/ราย/ปี<br>(สถานะเดือน ม.ค. - ต.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ระดับ 5              |
| 3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)                                                       | 66.24 นาที/ราย/ปี<br>(สถานะเดือน ม.ค. - ต.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ระดับ 5              |
| 3.4 ดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 24 กฟฟ. จุฬารวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด      | 97.54 นาที/ราย/ปี<br>(สถานะเดือน ม.ค. - ต.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ระดับ 5              |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                 | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. - ธ.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | คาดการณ์<br>ณ สิ้นปี |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| • ผลลัพธ์ด้านการเงินและการตลาด                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| 3.5 การบริหารแผนลงทุน                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| 3.5.1 ความสามารถในการ<br>บริหารแผนลงทุน                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| 3.5.1.1 ร้อยละของภาพรวม<br>การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริง<br>ในช่วงปี | สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 26,451.995 ล้านบาท<br>เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายในปี 2562 (ม.ค.-พ.ย.) วงเงิน<br>27,057.270 (29,904.478-2,847.210*) ล้านบาท ทำให้<br>การเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 97.80 ของแผนการเบิกจ่าย<br>11 เดือน<br>เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี<br>31,867.150 (34,714.360-2,847.210*) ล้านบาท หรือคิด<br>เป็นร้อยละ 83.00 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี<br>*Cost Saving (ม.ค. - พ.ย.) วงเงินรวม 2,847.210<br>ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ระดับ 5              |
| 3.5.1.2 ร้อยละของความ<br>สามารถในการเบิกจ่าย<br>ตามแผน            | - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 5,515.396 ล้านบาท เทียบ<br>กับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) วงเงิน<br>5,501.185 (5,515.396 - 14.211*) ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ<br>100.3 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1<br>- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 6,984.641 ล้านบาท<br>เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2 (เม.ย. - มิ.ย.) วงเงิน<br>6,922.545 (6,984.742 - 62.197*) ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ<br>100.9 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2<br>- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 8,085.456 ล้านบาท<br>เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3 (ก.ค. - ก.ย.) วงเงิน<br>8,124.396 (10,047.057 - 1,964.169*) ล้านบาท คิดเป็น<br>ร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3<br>- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 5,866.502 ล้านบาท (พ.ย.)<br>เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 4 (ต.ค. - ธ.ค.) วงเงิน<br>12,167.165 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.2 ของเป้าหมาย<br>เบิกจ่ายไตรมาส 4<br>* Cost Saving ไม่รวมไตรมาส 4 วงเงินรวม<br>2,040.577 ล้านบาท | ระดับ 5              |

-5-

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                          | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. - ธ.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | คาดการณ์<br>ณ สิ้นปี |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 3.5.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผวก. อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา (TOR) เมื่อวันที่ 26 มิ.ย. 2562</li> <li>- รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า (รผก.(ว)) อนุมัติแผนงานจ้างที่ปรึกษา แต่งตั้งคณะกรรมการจ้างที่ปรึกษา และคณะกรรมการตรวจรับงานจ้างที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 23 ก.ค. 2562</li> <li>- ที่ปรึกษาออกสำรวจข้อมูลโครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร (คชก.) ทั่วประเทศเสร็จเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 23 ก.ย. - 19 ต.ค. 2562</li> <li>- ที่ปรึกษาจัดส่งร่างรายงานการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการลงทุนโครงการให้ กฟภ.เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 29 พ.ย. 2562 อยู่ระหว่างกองโครงการ (กคก.) จัดส่งร่างรายงานฯ ให้คณะกรรมการตรวจรับพิจารณา โดยจะมีการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการตรวจรับฯ และที่ปรึกษา เพื่อพิจารณา ร่างรายงานในวันที่ 6 ธ.ค. 2562 โดยในเบื้องต้นประสิทธิภาพของการลงทุนของทั้ง 4 โครงการคิดเป็นร้อยละ 95.97</li> </ul> | ระดับ 4.60           |
| 3.6 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X)                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินงานประจำงวด 10 เดือน (ม.ค. - ต.ค.) มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 25,539.71 ล้านบาท ประมาณการค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ ณ สิ้นปี 31,459.00 ล้านบาท</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ระดับ 5              |
| • ผลลัพธ์ด้านประสิทธิภาพของกระบวนการ                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |
| 3.7 การอำนวยความสะดวกในการให้บริการขอใช้ไฟฟ้าตามแนวทาง Doing Business : World Bank                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าเฉลี่ยระยะเวลาให้บริการลูกค้า 10.70 วัน/ราย (ม.ค. - ต.ค.)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ระดับ 5              |
| 3.8 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรของ กฟภ.                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากรประจำงวด 10 เดือน (ม.ค. - ต.ค.) เท่ากับ 581.22 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 20,128,109 ราย และจำนวนบุคลากร 34,631 คน</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ระดับ 5              |
| • นโยบายกระทรวงพลังงาน                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |
| 3.9 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |
| 3.9.1 โครงการศึกษาการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กฟผ. มีหนังสือ มท 5304.4/8187 ลว. 22 ก.พ. 2562 แจ้งเปลี่ยนแปลงผู้แทนเข้าร่วมเป็นคณะทำงานฯ</li> <li>- กฟผ. เชิญประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า เมื่อวันที่ 27 มี.ค. 2562 เพื่อแจ้งขอบเขตการดำเนินงาน แนวทางการศึกษา และผลลัพธ์ของโครงการฯ โดยได้เริ่มทดสอบระบบการพยากรณ์ที่ได้ดำเนินการไว้ในปี 2561 และอยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมข้อมูลพยากรณ์การผลิตไฟฟ้า</li> <li>- กฟผ. ได้จัดส่ง Questionnaire เพื่อสอบถาม กฟภ. และ กฟน. สำหรับเป็นแนวทางในการออกแบบระบบเพื่อเตรียมการขยายสู่การพยากรณ์ VSPP ในอนาคต โดยจัดส่ง Questionnaire ดังกล่าว ทาง e-mail เมื่อวันที่ 4 เม.ย. 2562</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                            | ระดับ 5              |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                                                                          | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | คาดการณ์<br>ณ สิ้นปี |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กฟภ. ได้ตอบและจัดส่ง Questionnaire ให้ กฟผ. ทาง e-mail เมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2562</li> <li>- ผู้แทน กฟภ. ประกอบด้วย กองวิเคราะห์และวางแผนระบบไฟฟ้า (กвр.), กองส่งเสริมพลังงานทดแทนและผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (กสผ.) และกองควบคุมการจ่ายไฟ (กจฟ.) ได้ร่วมประชุมชี้แจงอธิบายถึงข้อมูลที่ตอบ Questionnaire ให้ กฟผ. เมื่อวันที่ 27 มิ.ย. 2562</li> <li>- คณะทำงานฯ จัดทำรายงานส่วนที่ 1 นำเสนอคณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้าเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแล้วเมื่อวันที่ 11 ก.ย. 2562 (หนังสือเลขที่ พน 0603.1/ว 60)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |
| 3.9.2 การจัดทำแผนปรับปรุงระบบส่งและระบบจำหน่ายให้มีความทันสมัยรองรับเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าในอนาคต (Grid Modernization of Transmission and Distribution) (กฟภ.) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 1 และ 2 เมื่อวันที่ 4 และ 28 มิ.ย. 2562 ณ กฟภ.</li> <li>- อนุมัติลงนามสัญญาจ้างที่ปรึกษาฯ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 15 ก.ค. 2562</li> <li>- ศึกษาและกำหนดนิยามการพัฒนาระบบส่งและระบบจำหน่ายให้มีความทันสมัยรองรับเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าในอนาคต (Grid Modernization of Transmission and Distribution) เรียบร้อยแล้ว</li> <li>- อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแผนปรับปรุง Grid Modernization of Transmission and Distribution และ ร่าง Conceptual Design</li> <li>- ประชุมตรวจรับงานจ้าง การจัดทำแผนการปรับปรุงระบบ Grid Modernization of Transmission and Distribution เมื่อวันที่ 4 ต.ค. 2562</li> <li>- ประชุมคณะทำงาน การจัดทำแผนการปรับปรุงระบบ Grid Modernization of Transmission and Distribution ร่วม 3 การไฟฟ้า เมื่อวันที่ 19 ก.ค. 14 ส.ค. 21 ต.ค. และ 11 พ.ย. 2562</li> <li>- ประชุมการจัดทำแผนการปรับปรุงระบบ Grid Modernization of Transmission and Distribution ของ กฟภ. เมื่อวันที่ 30 ต.ค. 2562 และวันที่ 20 พ.ย. 2562</li> <li>- จัดทำแผนพร้อมรายละเอียดการดำเนินการปรับปรุงระบบ Grid Modernization of Transmission and Distribution แล้วเสร็จ</li> <li>- จัดทำรายงานผลการศึกษา 3 การไฟฟ้า แล้วเสร็จ</li> </ul> | ระดับ 5              |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                                                                           | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ค่าการณ<br>ณ ล้นปี |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 3.9.3 การชักซ้อมการนำระบบให้เข้าสู่สภาวะปกติในระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายอย่างเสมือนจริง (กฟน.)                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- อนุมัติ ผวก. ลว. 15 ก.พ. 2562 แต่งตั้งผู้แทน กฟผ. เป็นคณะกรรมการร่วม 3 การไฟฟ้า</li> <li>- ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 3/2562 เพื่อชักซ้อมการนำระบบให้เข้าสู่สภาวะปกติในระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายอย่างเสมือนจริง วิเคราะห์และจัดทำ Scenario ณ กฟน. เมื่อวันที่ 22 เม.ย. 2562</li> <li>- ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 4/2562 จัดเตรียมการชักซ้อมฯ ระหว่าง กฟผ. - กฟผ. เมื่อวันที่ 21 พ.ค. 2562</li> <li>- ดำเนินการจัดการชักซ้อมฯ ระหว่าง กฟผ. - กฟผ. แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 28 - 30 พ.ค. 2562</li> <li>- ดำเนินการจัดการชักซ้อมฯ ระหว่าง กฟผ. - กฟน. แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 24 - 26 มิ.ย. 2562</li> <li>- ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 5/2562 เพื่อหารือรูปแบบรายงานสรุปผลการชักซ้อมฯ เมื่อวันที่ 22 ก.ค. 2562</li> <li>- ประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 6/2562 เพื่อปรับปรุงแก้ไขรายงานสรุปผลการชักซ้อมฯ ครั้งสุดท้าย ก่อนนำเสนอสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เมื่อวันที่ 26 ส.ค. 2562</li> <li>- จัดทำรายงานสรุปผลการชักซ้อมฯ แล้วเสร็จ และจัดส่งให้ สนพ. เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณา KPI 3 การไฟฟ้าเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 6 ก.ย. 2562</li> <li>- คณะทำงานพิจารณา KPI 3 การไฟฟ้าประชุมและพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานสรุปผลการชักซ้อมฯ แล้ว เมื่อวันที่ 3 ต.ค. 2562</li> <li>- คณะทำงานร่วม 3 การไฟฟ้า จัดทำบันทึกขอความเห็นชอบตามข้อเสนอแนะในรายงานสรุปผลการชักซ้อมฯ เพื่อเสนอ ผวก. 3 การไฟฟ้าเรียบร้อยแล้ว</li> </ul> | ระดับ 5            |
| 3.9.4 การดำเนินโครงการนำร่องมาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์พลังงาน สำหรับผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS) (กฟน.) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนผลการดำเนินงานของโครงการนำร่องฯ ปี 2561 เมื่อวันที่ 28 - 29 ม.ค. 2562</li> <li>- มีการประชุมเรื่องการจัดงานแถลงข่าวการดำเนินการโครงการนำร่อง EERS ปี 2562 เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 2562</li> <li>- จัดงานแถลงข่าวการดำเนินการโครงการนำร่อง เมื่อวันที่ 13 พ.ค. 2562 เรียบร้อยแล้ว</li> <li>- จัดทำแผนปฏิบัติการและเป้าหมายผลประหยัดพลังงานฯ เสร็จเรียบร้อยแล้ว</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ระดับ 5            |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                      | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | คาดการณ์<br>ณ สิ้นปี |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับความเห็นชอบแผนปฏิบัติการและเป้าหมายผลประหยัดพลังงานฯ (45.073 GWh) และได้ผลประหยัดพลังงานจากโครงการนำร่องฯ ไม่น้อยกว่า 10 GWh (11.724 GWh) จากคณะทำงานฯ เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 9 ก.ย. 2562</li> <li>- มีการประชุมร่วม 3 การไฟฟ้า เพื่อติดตามความก้าวหน้าโครงการนำร่องฯ เมื่อวันที่ 19 พ.ย. 2562 โดยสรุปผลประหยัดพลังงานได้ 23.485 GWh</li> </ul>                                                                                                                                                                                            |                      |
| • นโยบายกระทรวงคลัง                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| 3.10 คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ กฟภ.                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) แจ้งคะแนนผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) ประจำปี 2562 อย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 17 ต.ค. 2562 โดย กฟภ. ได้คะแนน 92.19 คะแนน เทียบเท่ากับระดับ 5 โดยสามารถจัดอันดับภายในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจได้ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นอันดับที่ 2 ของรัฐวิสาหกิจด้านพลังงาน</li> <li>- เป็นอันดับที่ 3 ของรัฐวิสาหกิจด้านพลังงานและสาธารณูปโภค</li> <li>- เป็นอันดับที่ 13 ของรัฐวิสาหกิจทั้งหมดที่เข้าร่วมประเมิน</li> </ul> </li> </ul> | ระดับ 5              |
| 3.11 ร้อยละของปริมาณกระดาษที่ลดได้                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปี 2560 มียอดซื้อกระดาษจำนวน 281,489 รีม โดยมียอดการซื้อเฉลี่ยต่อเดือน 23,457 รีม</li> <li>- ปี 2562 (ม.ค. - ต.ค.) มียอดซื้อกระดาษ 113,591 รีม เทียบกับปี 2560 คิดเป็นร้อยละกระดาษที่ลดได้ 51.58</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ระดับ 5              |
| 3.12 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ระยะที่ 2                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เก็บรวบรวมข้อมูลตามแนวทางการดำเนินการจัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ตามแนวทาง ISO 14045 ไตรมาส 1 - 4 เรียบร้อยแล้ว โดยในไตรมาส 4 เป็นการประมาณการข้อมูล</li> <li>- มีการกำหนดแนวทางในการปรับปรุงผล เพื่อให้เข้าสู่มาตรฐาน ISO 14045 เรียบร้อยแล้ว โดยอยู่ระหว่างกำหนดกิจกรรมที่ชัดเจนในการดำเนินงานสำหรับปี 2563</li> </ul>                                                                                                                                                                                  | ระดับ 5              |
| <b>หมายเหตุ:</b><br>1. หาก ณ สิ้นปี 2562 กฟภ. ถูกปรับลดคะแนนในการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS จะนำคะแนนที่ถูกปรับลดหักออกจากคะแนนผลการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมินในปี 2562 ได้รับคะแนน 4.5000 และ กฟภ. ถูกปรับลดคะแนน GFMS = 0.0008 ดังนั้น คะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4992 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สามารถนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS - SOE ครบถ้วนและทันตามกำหนด</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | เป็นไปตามแผนงาน      |

| เกณฑ์การดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ผล 12 เดือน ปี 2562<br>(ม.ค. – ธ.ค. 2562)                                                                                                                              | คาดการณ์<br>ณ สิ้นปี |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 2. หาก ณ สิ้นปี 2562 ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้อง ของ กฟภ. มีคะแนนน้อยกว่าร้อยละ 86 จะถูกหักออกจากคะแนนผลการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมินในปี 2562 ได้รับคะแนน 4.5000 และ กฟภ. ถูกปรับลดคะแนนความพึงพอใจ เท่ากับ 0.0300 ดังนั้นคะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4700 | - ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริการการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้องของ กฟภ. เท่ากับร้อยละ 88.21 (ผ่านเงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลงฯ โดยคะแนนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 86) | เป็นไปตามแผนงาน      |

**คาดการณ์ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ณ สิ้นปี ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย**

เมื่อวิเคราะห์พิจารณาการดำเนินงานเพียงสิ้นเดือน ธ.ค. 2562 สามารถสรุปและประมาณการผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2562 ดังนี้

**กลุ่มที่ 1 ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 - 6**

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.65 ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2561)

**กลุ่มที่ 2 การปฏิบัติตามยุทธศาสตร์ (คะแนนรวม 4.65) (ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 1 เกณฑ์วัด)**

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ปกติ - ดีขึ้น (คะแนน 3.01-3.99) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่
  - ตัวชี้วัด 2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (คะแนน 3.59)

**กลุ่มที่ 3 ผลลัพธ์ (คะแนนรวม 4.97) (ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 1 เกณฑ์วัด)**

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น-ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01 - 4.99) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่
  - ตัวชี้วัด 3.5.2 ประสิทธิภาพการลงทุน (คะแนน 4.60)

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

**3. ประเด็นที่นำเสนอ**

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. (ม.ค. – ธ.ค. 2562) ประจำเดือน ม.ค. 2563 ต่อไป

**มติที่ประชุม**      รับทราบ

## วาระที่ 6.2.4 รายงานการอนุมัติปรับอัตราค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ ประจำเดือน ม.ค. – เม.ย. 2563

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. เนื่องจากมติคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 4/2544 เมื่อวันที่ 5 เม.ย. 2544 อนุมัติมอบอำนาจให้ ผวก. เป็นผู้ปรับอัตราค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (ค่า Ft) แล้วรายงานให้คณะกรรมการ กฟผ. ทราบต่อไป

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

### 1. เรื่องเดิม

เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้มีหนังสือ ลว. 28 พ.ย. 2562 แจ้งมติคณะกรรมการ กกพ. ในการประชุมครั้งที่ 69/2562 เมื่อวันที่ 6 พ.ย. 2562 และครั้งที่ 74/2562 เมื่อวันที่ 27 พ.ย. 2562 เห็นชอบค่า Ft สำหรับเรียกเก็บจากผู้ใช้ไฟฟ้าในใบเรียกเก็บเงินค่าไฟฟ้าประจำเดือน ม.ค. – เม.ย. 2563 เท่ากับ -11.60 สตางค์/หน่วย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เท่ากับรอบก่อนหน้า (ก.ย. – ธ.ค. 2562)

### 2. ข้อเท็จจริง

2.1 ค่า Ft ที่คำนวณได้ประจำเดือน ม.ค. – เม.ย. 2563 เท่ากับ -3.73 สตางค์/หน่วย เพิ่มขึ้นจากค่า Ft ขยายปลีกในใบเรียกเก็บเงินค่าไฟฟ้าประจำเดือน ก.ย. – ธ.ค. 2562 จำนวน 7.87 สตางค์/หน่วย เป็นผลมาจาก

2.1.1 ค่าเชื้อเพลิง ค่าซื้อไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายตามนโยบายของรัฐ ที่เปลี่ยนแปลงไปจากฐาน เท่ากับ -5.80 สตางค์/หน่วย สาเหตุเกิดจากราคาเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มปรับตัวลดลงตามภาวะราคาน้ำมันตลาดโลก รวมทั้งผลจากอัตราแลกเปลี่ยนที่แข็งค่าขึ้น

2.1.2 ค่า Ft ที่คำนวณได้จริงในรอบก่อนหน้าสูงกว่าค่า Ft ที่ใช้เรียกเก็บ จึงมีค่า Ft สะสมที่นำมาคำนวณรอบนี้เท่ากับ 2.07 สตางค์/หน่วย

2.2 จากผลการคำนวณค่า Ft ขยายปลีกประจำเดือน ม.ค. – เม.ย. 2563 เท่ากับ -3.73 สตางค์/หน่วย ซึ่งเพิ่มขึ้นจากค่า Ft ขยายปลีกในใบเรียกเก็บเงินค่าไฟฟ้าประจำเดือน ก.ย. – ธ.ค. 2562 จำนวน 7.87 สตางค์/หน่วย แต่เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อค่าครองชีพของประชาชนในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยมีความไม่แน่นอน กกพ. จึงมีมติให้ตรึงค่า Ft ที่เรียกเก็บในเดือน ม.ค. – เม.ย. 2563 เท่ากับ -11.60 สตางค์/หน่วย โดยให้นำเงินเพื่อใช้บริหารจัดการค่า Ft สำหรับเรียกเก็บค่า Ft ในเดือน ม.ค. – เม.ย. 2563 จำนวน 4,710.37 ล้านบาท ดังนี้

2.2.1 เงินบริหารค่า Ft ณ เดือน ส.ค. 2562 จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ประกอบด้วย ค่าปรับเนื่องจาก SPP ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ค่าปรับปริมาณขาดส่ง ก๊าซธรรมชาติโรงไฟฟ้าน้ำพอง ค่าชดเชยส่งปริมาณก๊าซธรรมชาติให้โรงไฟฟ้าลานกระบือไม่ครบตามสัญญาฯ และดอกเบี้ยเงินฝาก ณ เดือน มิ.ย. 2562 รวมเป็นเงินจำนวน 264.37 ล้านบาท

2.2.2 เงินเรียกคืนเพื่อให้การไฟฟ้ามีฐานะการเงินตามเกณฑ์ที่กำหนดและค่าปรับปี 2557 - 2560 ตามมติ กกพ. เมื่อวันที่ 11 ม.ค. 2562 จำนวน 4,446.- ล้านบาท แบ่งเป็น กฟผ. จำนวน 1,102.- ล้านบาท (เดือนละ 275.50 ล้านบาท) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) จำนวน 1,171.- ล้านบาท (เดือนละ 292.75 ล้านบาท) และ กฟภ. จำนวน 2,173.- ล้านบาท (เดือนละ 543.25 ล้านบาท) โดยให้ กฟผ. เรียกเก็บ

เงินเรียกคืนรายได้ของ กฟน. และ กฟผ. ผ่านสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (Ft) ขยายส่ง สำหรับเงินเรียกคืนส่วนที่เหลือของทั้ง 3 การไฟฟ้า จำนวน 19,891.36 ล้านบาท (กฟผ. 4,929.89 ล้านบาท กฟน. 5,240.74 ล้านบาท และ กฟผ. 9,720.73 ล้านบาท) กกพ. อาจมีการพิจารณาเรียกคืนเงินต่อไป

2.3 กฟผ. โดยกองอัตราธุรกิจไฟฟ้า (กอธ.) ได้มีหนังสือ ลว. 4 ธ.ค. 2562 ชี้แจงการปรับค่า Ft ประจำเดือน ม.ค. – เม.ย. 2563 เพื่อแจ้งผู้เกี่ยวข้องใช้เป็นข้อมูลชี้แจงพร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ให้ผู้ไฟฟ้าทราบค่า Ft ในรอบนี้แล้ว

2.4 ผวก. ได้มีอนุมัติ ลว. 18 ธ.ค. 2562 ปรับอัตราค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (Ft) ขยายปลีกประจำเดือน ม.ค. – เม.ย. 2563 เท่ากับ -11.60 สตางค์/หน่วย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ในใบเรียกเก็บเงินค่าไฟฟ้าประจำเดือน ม.ค. – เม.ย. 2563 เรียบร้อยแล้ว

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

### 3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบการอนุมัติปรับอัตราค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ ประจำเดือน ม.ค. – เม.ย. 2563 เท่ากับ -11.60 สตางค์/หน่วย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อไป

มติที่ประชุม      รับทราบ

**วาระที่ 6.2.5 รายงานการอนุมัติคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางปฏิบัติของ กฟผ. (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2563)**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามระบบประเมินผลใหม่ ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

1.1 ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 7 เม.ย. 2560 เห็นชอบคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟผ. ปี 2560 (ทบทวนครั้งที่ 3) เพื่อให้ กฟผ. มีหลักการและแนวทางด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กฟผ. ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงสนับสนุนขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพและเป็นที่ยอมรับจากหน่วยงานภายนอก

1.2 ตามแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟผ. (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 3 พ.ศ. 2563) ได้บรรจุแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ประจำปี 2563 ไว้ ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 25 แผนงาน/โครงการ โดยมีแผนงานที่สำคัญ คือ แผนงานทบทวนคู่มือฯ ตามข้อ 1.1

**2. การดำเนินการ**

2.1 กองกำกับดูแลกิจการที่ดี (กกท.) ได้ศึกษา วิเคราะห์ และทบทวนกรอบชี้้นำ (Inputs) ทั้งภายในและภายนอก โดยเปรียบเทียบกับคู่มือฯ ซึ่งสรุปกรอบชี้นำหลักที่สำคัญที่นำมาทบทวนคู่มือฯ เพิ่มเติมได้ดังนี้

**2.1.1 ปัจจัยภายนอก (External Factors) ได้แก่**

- 1) พระราชบัญญัติมาตรฐานทางจริยธรรม พ.ศ. 2562
- 2) พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- 3) หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติ
- 4) ร่างคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ปีบัญชี 2563 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง
- 5) คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานอื่นที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCG) บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) และธนาคารอาคารสงเคราะห์ เป็นต้น

**2.1.2 ปัจจัยภายใน (Internal Factors) ได้แก่**

- 1) โครงสร้างองค์กร
- 2) โครงสร้างคณะกรรมการ
- 3) นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกาศ ณ วันที่ 6 ก.พ. 2562
- 4) 7 มาตรการ 20 แนวทางปฏิบัติส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริต ตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

-2-

- 5) ระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของ กฟภ. พ.ศ. 2560
- 6) ประกาศการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เรื่อง ประมวลจริยธรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 7) ขอร้องเรียนด้านพฤติกรรมของพนักงาน
- 8) ผลสำรวจการตระหนักรู้และการประยุกต์ใช้การกำกับดูแลกิจการที่ดี คุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารและพนักงาน ประจำปี 2562

2.2 จากการศึกษารอบชี้้นำตามข้อ 2.1 พบว่า กรอบชี้้นำดังกล่าวส่งผลต่อสาระสำคัญในคู่มือฯ โดยมีรายละเอียดการทบทวนสรุปได้ดังนี้

| คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ. ปี 2560 (ทบทวนครั้งที่ 3)           | คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางปฏิบัติของ กฟภ. (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2563)                      | ข้อมูลประกอบการทบทวน                                           |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>ส่วนที่ 1 บททั่วไป</b>                                                 | <b>ส่วนที่ 1 บททั่วไป</b>                                                                               | -                                                              |
| - ภารกิจ/วิสัยทัศน์/ค่านิยม/วัฒนธรรมองค์กร (Core Value)                   | - ภารกิจ/วิสัยทัศน์/ค่านิยม/วัฒนธรรมองค์กร (Core Value)                                                 | • ปรับปรุงให้สอดคล้องกับปัจจุบัน                               |
| - พฤติกรรมที่พึงประสงค์ตามค่านิยม/วัฒนธรรมองค์กร หรือ TRUST+E             | - พฤติกรรมที่พึงประสงค์ตามค่านิยม/วัฒนธรรมองค์กร หรือ TRUST+E                                           | • คงเนื้อหาเดิม                                                |
| - หลักปฏิบัติและกลไกเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ.              | - หลักปฏิบัติและกลไกเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ.                                            | • ปรับปรุงให้สอดคล้องกับปัจจุบัน                               |
| - กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่สำคัญเพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ กฟภ.  | - กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่สำคัญเพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ กฟภ.                                | • ปรับปรุงให้สอดคล้องกับปัจจุบัน                               |
| - กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิบัติงานของ กฟภ. | - กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กฟภ.                                                                     | • เพิ่มเติมให้สอดคล้องกับปัจจุบัน                              |
|                                                                           | - เส้นทาง CG ของ กฟภ.                                                                                   | • ปรับปรุงให้สอดคล้องกับปัจจุบัน                               |
| <b>ส่วนที่ 2 นโยบายและความหมายของการกำกับดูแลกิจการที่ดี</b>              | <b>ส่วนที่ 2 นโยบายและความหมายของการกำกับดูแลกิจการที่ดี</b>                                            | -                                                              |
| - นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ.                                   | - นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ.                                                                 | • ปรับปรุงให้สอดคล้องกับปัจจุบัน                               |
| - นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริต                                     | - 7 มาตรการ 20 แนวทางปฏิบัติส่งเสริมความโปร่งใสและป้องกันการทุจริต ตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี | • คงเนื้อหาเดิม                                                |
| - นโยบายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส 2.0                                    | - ความหมายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ.                                                               | • ปรับปรุงให้สอดคล้องกับปัจจุบัน                               |
| - ความหมายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ.                                 | - โครงสร้างการจัดการเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ.                                                | • ปรับปรุงให้สอดคล้องกับปัจจุบัน                               |
| - โครงสร้างการจัดการเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ.                  |                                                                                                         | หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 |

| คู่มือการกำกับ<br>ดูแลกิจการที่ดีของ กฟภ. ปี 2560<br>(ทบทวนครั้งที่ 3)                                                                                                                                                                                                                  | คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ<br>แนวทางปฏิบัติของ กฟภ.<br>(ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2563)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ข้อมูลประกอบการทบทวน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ส่วนที่ 3</b> แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี                                                                                                                                                                                                                                          | <b>ส่วนที่ 3</b> แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>หมวดที่ 1</b> การดำเนินการของภาครัฐ<br>ในฐานะเจ้าของ<br><b>หมวดที่ 2</b> สิทธิและความเท่าเทียมกัน<br>ของหน่วยงานกำกับดูแล<br><b>หมวดที่ 3</b> บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br><b>หมวดที่ 4</b> การเปิดเผยข้อมูลและ<br>ความโปร่งใส<br><b>หมวดที่ 5</b> ความรับผิดชอบของ<br>คณะกรรมการ | <b>หมวดที่ 1</b> บทบาทของภาครัฐ<br><b>หมวดที่ 2</b> สิทธิและความเท่าเทียมกันของ<br>หน่วยงานกำกับดูแล<br><b>หมวดที่ 3</b> คณะกรรมการ<br><b>หมวดที่ 4</b> บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย<br><b>หมวดที่ 5</b> ความยั่งยืนและนวัตกรรม<br><b>หมวดที่ 6</b> การเปิดเผยข้อมูล<br><b>หมวดที่ 7</b> การบริหารความเสี่ยงและ<br>ควบคุมภายใน<br><b>หมวดที่ 8</b> จริยธรรมและจรรยาบรรณของ<br>กฟภ.<br><b>หมวดที่ 9</b> การติดตามผลการดำเนินงาน<br><b>หมวดที่ 10</b> การป้องกันการขัดกันระหว่าง<br>ประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม | <ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มเติมและปรับเนื้อหาตาม<br/>รายละเอียด ดังนี้</li> <li>พระราชบัญญัติมาตรฐานทาง<br/>จริยธรรม พ.ศ. 2562</li> <li>หลักการและแนวทางการกำกับ<br/>ดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ<br/>พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติ</li> <li>ร่างคู่มือการประเมินผลการ<br/>ดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ปีบัญชี<br/>2563</li> <li>ประกาศ กฟภ. เรื่อง ประมวล<br/>จริยธรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค<br/>โดยเทียบเคียงกับ SCG, PTTEP<br/>และ ธอส.</li> <li>ระเบียบด้านการขัดกันระหว่าง<br/>ประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์<br/>ส่วนรวมของ กฟภ.</li> </ul> |
| <b>ส่วนที่ 4</b> ประมวลจริยธรรมและ<br>จรรยาบรรณวิชาชีพหลักของ กฟภ.                                                                                                                                                                                                                      | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>ย้ายไปอยู่ในส่วนที่ 3 หมวดที่ 8</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>ส่วนที่ 5</b> การป้องกันความขัดแย้งทาง<br>ผลประโยชน์                                                                                                                                                                                                                                 | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>ย้ายไปอยู่ในส่วนที่ 3 หมวดที่ 10</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>ส่วนที่ 6</b> แบบพิมพ์รายงานและ<br>แบบฟอร์มที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                                                                                             | <b>ส่วนที่ 4</b> การติดตามประเมินผล<br>การกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทาง<br>ปฏิบัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงให้สอดคล้องกับปัจจุบัน</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| - ใบลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ<br>แบบเปิดเผยรายงานความขัดแย้งทาง<br>ผลประโยชน์                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบ CG-eSystem</li> <li>ขั้นตอนการลงนามรับทราบคู่มือฯ<br/>ผ่านระบบสารสนเทศ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงให้สอดคล้องกับปัจจุบัน</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

รายละเอียดตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวทางปฏิบัติของ กฟภ. (ทบทวนครั้งที่ 4  
พ.ศ. 2563) แนบ

### 3. การพิจารณา

ในการนี้ เพื่อพัฒนากรอบหลักการและแนวทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กฟภ. ให้สอดคล้องกับกฎ ระเบียบ แนวทางปฏิบัติที่ดีตาม มาตรฐานสากลและสภาพการณ์ปัจจุบัน ซึ่งจะส่งเสริมให้องค์กรดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ เป็นองค์กรที่เติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความ รับผิดชอบต่อสังคม ได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 15 ม.ค. 2563 มีมติอนุมัติ โดยมีข้อสังเกตให้ดำเนินการดังนี้

1. ให้สื่อสาร เผยแพร่ “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวทางปฏิบัติของ กฟภ. (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2563)” ให้ทุกหน่วยงานรับทราบและถือเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีทั้งองค์กร

2. ให้พิจารณาประเด็นสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ที่ต้องการสื่อสาร ทำความเข้าใจในแต่ละปีหรือเป็นประเด็นที่ กฟภ. อาจประสบปัญหาอยู่ โดยใช้ระบบ CG – eSystem ในการ บริหารจัดการ เช่น ประชาสัมพันธ์ข้อมูล พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ร.บ. การรักษาความปลอดภัย มั่นคงไซเบอร์ และข้อร้องเรียนกรณีที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่ถูกต้องต่าง ๆ เพื่อให้พนักงาน รับทราบและถือปฏิบัติ รวมทั้งจัดทำคำถามที่เกี่ยวข้องเพื่อทดสอบความรู้ความเข้าใจของพนักงาน จากนั้น ให้พนักงานลงนามรับทราบผ่านระบบ CG Acknowledgement และวัดความรู้เรื่องดังกล่าวผ่านระบบ CG Testing

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

### 4. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบการอนุมัติคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ แนวทางปฏิบัติของ กฟภ. (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2563) ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความ รับผิดชอบต่อสังคม ต่อไป

มติที่ประชุม      รับทราบ