

## ประวัติความเป็นมา

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับการก่อตั้งขึ้นเป็นองค์การเอกเทศตามพระราชกฤษฎีกา ซึ่งให้ไว้เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พุทธศักราช 2497 และประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2497 มีการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นเป็นผู้ควบคุมการบริหาร อยู่ภายใต้การควบคุมของกรมโยธาเทศบาล กระทรวงมหาดไทย และรัฐบาล โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย มีอำนาจกำกับโดยทั่วไป องค์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีทุนประเดิมตามกฎหมาย จำนวน 5 ล้านบาท มีการไฟฟ้าอยู่ในความดูแล จำนวน 117 แห่ง จากนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับการสถาปนาตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พุทธศักราช 2503 ณ วันที่ 28 กันยายน 2503 โดยรับช่วงภารกิจต่อจาก องค์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มาดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

## ภารกิจ (Mission)

จัดหา ให้บริการพลังงานไฟฟ้า และดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจ ทั้งด้านคุณภาพและบริการ โดยการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## วิสัยทัศน์ (Vision)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ และสังคมอย่างยั่งยืน

## ค่านิยม (Core Value)

ทันโลก บริการดี มีคุณธรรม

## วัตถุประสงค์

1. ผลิต จัดให้ได้มา จัดส่ง และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
2. ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง หรือที่เป็นประโยชน์แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

1. รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประเภทผู้นำองค์กรดีเด่น จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
2. รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประเภทรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยม จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
3. รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประเภทการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น (CSR) จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
4. รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประเภทความร่วมมือเพื่อการพัฒนาดีเด่น ด้านความร่วมมือเชิงยุทธศาสตร์ ประเภท เชิดชูเกียรติ จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
5. รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น (รางวัลชมเชย) ประเภทนวัตกรรมดีเด่น ด้านความคิดสร้างสรรค์ จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
6. รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น (รางวัลชมเชย) ประเภทนวัตกรรมดีเด่น ด้านนวัตกรรม จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
7. รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ประเภทเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสดีเด่น จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
8. รางวัลชนะเลิศปฏิทินดีเด่น “สุริยศศิธร” ครั้งที่ 38 ประจำปี 2561 ประเภทส่งเสริมเอกลักษณ์และ ศิลปวัฒนธรรมของชาติ ณ กรมประชาสัมพันธ์ จัดโดย สมาคมนักประชาสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
9. รางวัลรายงานความยั่งยืนดีเด่น ประจำปี 2561 จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและสถาบันไทยพัฒน์
10. รางวัลชมเชย โครงการกระบวนการพัฒนาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อปฏิบัติงานในระบบจำหน่าย โดยไม่ดับ กระแสไฟฟ้าในประเทศและต่างประเทศ ในการประกวดโครงการนวัตกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากร มนุษย์ ประจำปี 2561 โดยสมาคมการจัดงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT) สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติและ คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NDA)
11. รางวัลพัฒนาศูนย์ราชการสะดวก (Government Easy Contact Center: GECC) ประจำปี 2561 ประเภท หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ จำนวน 166 แห่ง จากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
12. รางวัลเลิศรัฐ สาขาบริการภาครัฐ ประเภทพัฒนาการบริการ ประจำปี 2561 จากสำนักงานคณะกรรมการ พัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
13. การประกวดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดีเด่น ครั้งที่ 6 ประจำปี 2560 รับรางวัลพระราชทานจากสมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ประเภท Single Fund กองทุนสำรองเลี้ยงชีพรัฐวิสาหกิจที่มีขนาดกองทุน ใหญ่กว่า 10,000 ล้านบาท จัดโดยสมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 21 ก.พ. 2561
14. รางวัลสิ่งประดิษฐ์ระดับนานาชาติจำนวน 4 ผลงาน 5 รางวัล งาน 46 th International Exhibition of Invention Geneva ณ นครเจนีวา ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
15. รางวัลรางวัล The Asset Treasury, trade, Supply Chain and Risk management Awards 2018 ประเภท Best Cash Management Solution Thailand จัดโดยนิตยสาร The Asset ณ เขตบริหารพิเศษ ฮองกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน
16. โล่ประกาศเกียรติคุณ กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2561 (Zero Accident Campaign 2018) ระดับแพลทินัม ระดับเงิน และระดับทองแดง รวมทั้งหมดจำนวน 39 รางวัล จัดโดยสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยอาชีวอนามัยสภาพแวดล้อมการทำงาน

17. โล่ประกาศเกียรติคุณศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่น ปี 2561 จำนวน 7 รางวัล จากสำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ (สขร.)
18. ใบรับรองมาตรฐานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System : BCMS) ตามมาตรฐาน ISO 22301
19. ใบรับรองระบบการจัดอาชีวอนามัย ความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 18001
20. ใบรับรองระบบการจัดอาชีวอนามัย ความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 18001
21. ใบรับรองบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามมาตรฐานสากล ISO 27001 จำนวน 4 รางวัล



## แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ (Statement of Direction : SOD)

กระทรวงการคลังได้ประสานกับกระทรวงมหาดไทยในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสรุปแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (SOD) ที่จะใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลและชี้ประเด็นที่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ควรให้ความสำคัญและเร่งดำเนินการ รวมถึงการใช้เป็นแนวทางในการกำหนดตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่อไป ซึ่งแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ (SOD) ที่มีต่อรัฐวิสาหกิจสำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้แก่

### **แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในภาพรวม**

เป็นกลไกขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศบนพื้นฐานการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล

### **แนวนโยบายสำหรับรัฐวิสาหกิจในสาขาพลังงาน**

สร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ส่งเสริมและพัฒนาพลังงานทดแทนที่สะอาด สนับสนุนการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม

### **แนวนโยบายสำหรับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค**

มุ่งพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประเทศ แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ และขยายการลงทุนของธุรกิจในเครือ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มต่อทรัพย์สิน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## พื้นที่ความรับผิดชอบและสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### พื้นที่ความรับผิดชอบ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีพื้นที่รับผิดชอบจำหน่ายไฟฟ้า 74 จังหวัด ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ (อยู่ในพื้นที่รับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวง) คิดเป็นร้อยละ 99 ของพื้นที่ประเทศไทย หรือประมาณ 510,000 ตารางกิโลเมตร มีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 19,768,754 ราย

### สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสำนักงานใหญ่

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ ณ กรุงเทพมหานคร มีหน้าที่กำหนดนโยบายและแผนงาน ให้คำแนะนำ ตลอดจนจัดหาวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้หน่วยงานในส่วนภูมิภาค แบ่งการบริหารงาน ประกอบด้วย ผู้ว่าการ รองผู้ว่าการ ผู้ช่วยผู้ว่าการ สำนักผู้ว่าการ สำนักตรวจสอบภายใน สำนักกฎหมาย กลุ่มยุทธศาสตร์ และพัฒนา กลุ่มเครือข่ายและบริการ และกลุ่มสนับสนุน ซึ่งยังแบ่งออกเป็นฝ่ายและกอง

## สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### กรุงเทพมหานคร

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่  
เลขที่ 200 ถ.งามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

### ภาคเหนือ

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคเหนือ) จ.เชียงใหม่  
เลขที่ 208 ถ.เชียงใหม่-ลำพูน ต.วัดเกต อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ เชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำพูน ลำปาง เชียงราย และพะเยา
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) จ.พิษณุโลก  
เลขที่ 350/9 หมู่ 7 ถ.มิตรภาพ ต.สมอแข อ.เมือง จ.พิษณุโลก 65000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ พิษณุโลก พิจิตร ตาก กำแพงเพชร สุโขทัย แพร่ น่าน และอุตรดิตถ์
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคเหนือ) จ.ลพบุรี  
เลขที่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.ทะเลชุบศร อ.เมือง จ.ลพบุรี 15000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ ลพบุรี สิงห์บุรี เพชรบูรณ์ นครสวรรค์ อุทัยธานี และชัยนาท

### ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จ.อุดรธานี  
เลขที่ 123 หมู่ 5 บ้านหนองหัวหมู ต.นาดี อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ อุดรธานี หนองคาย ขอนแก่น เลย สกลนคร นครพนม หนองบัวลำภู และบึงกาฬ
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จ.อุบลราชธานี  
เลขที่ 195 หมู่ 7 ถ.เลี้ยวเมือง ต.แจระแม อ.เมือง จ.อุบลราชธานี 34000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 8 จังหวัด คือ อุบลราชธานี ยโสธร ร้อยเอ็ด กาฬสินธุ์ มหาสารคาม ศรีสะเกษ มุกดาหาร และอำนาจเจริญ
- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) จ.นครราชสีมา  
เลขที่ 3 หมู่ 2 ถ.มิตรภาพ ต.บ้านใหม่ อ.เมือง จ.นครราชสีมา 30000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 4 จังหวัด คือ นครราชสีมา ชัยภูมิ บุรีรัมย์ และสุรินทร์

## ภาคกลาง

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จ.พระนครศรีอยุธยา**  
เลขที่ 46 หมู่ 6 ถ.สายเอเชีย ต.หันตรา อ.พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา 13000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 7 จังหวัด คือ พระนครศรีอยุธยา อ่างทอง ปทุมธานี สระบุรี นครนายก ปราจีนบุรี และสระแก้ว
- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคกลาง) จ.ชลบุรี**  
เลขที่ 47/1 หมู่ 3 ต.เสม็ด อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 5 จังหวัด คือ ชลบุรี ฉะเชิงเทรา ระยอง จันทบุรี และตราด
- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคกลาง) จ.นครปฐม**  
เลขที่ 9/1 หมู่ 1 ต.ไทยवास อ.นครชัยศรี จ.นครปฐม 73120  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 4 จังหวัด คือ นครปฐม สมุทรสาคร สุพรรณบุรี และกาญจนบุรี

## ภาคใต้

- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) จ.เพชรบุรี**  
เลขที่ 86 หมู่ 5 ถ.เพชรบุรี-หาดเจ้าสำราญ ต.โพไร่หวาน อ.เมือง จ.เพชรบุรี 76000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ ราชบุรี สมุทรสงคราม ชุมพร และระนอง
- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคใต้) จ.นครศรีธรรมราช**  
เลขที่ 167 ถ.สายเอเชีย ต.นาสาร อ.พระพรหม จ.นครศรีธรรมราช 80000  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ นครศรีธรรมราช ตรัง กระบี่ สุราษฎร์ธานี ภูเก็ต และพังงา
- **การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคใต้) จ.ยะลา**  
เลขที่ 59/27 ถ.ยะลา-ปัตตานี ต.เขาตูม อ.ยะรัง จ.ปัตตานี 94160  
ควบคุมดูแลการไฟฟ้าในความรับผิดชอบ 6 จังหวัด คือ ยะลา ปัตตานี นราธิวาส สงขลา สตูล และพัทลุง

สำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขตตามประเภท

| ประเภท                | ปี 2561        |              |                  |     | ปี 2560        |          |                  |     | ปี 2559        |          |                  |     |
|-----------------------|----------------|--------------|------------------|-----|----------------|----------|------------------|-----|----------------|----------|------------------|-----|
|                       | จตุรรวม<br>งาน | กฟฟ.<br>สาขา | กฟฟ.สาขา<br>ย่อย | รวม | จตุรรวม<br>งาน | กฟฟ.สาขา | กฟฟ.สาขา<br>ย่อย | รวม | จตุรรวม<br>งาน | กฟฟ.สาขา | กฟฟ.สาขา<br>ย่อย | รวม |
| กฟน.1                 | 15             | 33           | 44               | 92  | 15             | 33       | 44               | 92  | 15             | 33       | 44               | 92  |
| กฟน.2                 | 12             | 31           | 44               | 87  | 12             | 31       | 44               | 87  | 12             | 30       | 45               | 87  |
| กฟน.3                 | 13             | 24           | 32               | 69  | 13             | 24       | 32               | 69  | 13             | 24       | 32               | 69  |
| ภาคเหนือ              | 40             | 88           | 120              | 248 | 40             | 88       | 120              | 248 | 40             | 87       | 121              | 248 |
| กฟฉ.1                 | 15             | 27           | 71               | 113 | 15             | 27       | 71               | 113 | 15             | 27       | 71               | 113 |
| กฟฉ.2                 | 14             | 27           | 73               | 114 | 14             | 27       | 73               | 114 | 14             | 27       | 73               | 114 |
| กฟฉ.3                 | 14             | 32           | 38               | 84  | 14             | 32       | 38               | 84  | 14             | 32       | 38               | 84  |
| ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ | 43             | 86           | 182              | 311 | 43             | 86       | 182              | 311 | 43             | 86       | 182              | 311 |
| กฟภ.1                 | 25             | 19           | 25               | 69  | 25             | 19       | 25               | 69  | 25             | 19       | 25               | 69  |
| กฟภ.2                 | 21             | 16           | 24               | 61  | 21             | 16       | 24               | 61  | 21             | 16       | 24               | 61  |
| กฟภ.3                 | 16             | 18           | 13               | 47  | 16             | 18       | 13               | 47  | 16             | 18       | 13               | 47  |
| ภาคกลาง               | 62             | 53           | 62               | 177 | 62             | 53       | 62               | 177 | 62             | 53       | 62               | 177 |
| กฟต.1                 | 13             | 16           | 22               | 51  | 13             | 16       | 22               | 51  | 13             | 16       | 22               | 51  |
| กฟต.2                 | 15             | 25           | 38               | 78  | 15             | 25       | 38               | 78  | 15             | 25       | 38               | 78  |
| กฟต.3                 | 13             | 21           | 34               | 68  | 13             | 21       | 34               | 68  | 13             | 21       | 34               | 68  |
| ภาคใต้                | 41             | 62           | 94               | 197 | 41             | 62       | 94               | 197 | 41             | 62       | 94               | 197 |
| รวม                   | 186            | 289          | 458              | 933 | 186            | 289      | 458              | 933 | 186            | 288      | 459              | 933 |

หมายเหตุ จำนวนสำนักงานไม่รวมสำนักงานใหญ่ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 12 เขต, \* กฟฟ. หมายถึง การไฟฟ้า

## ลักษณะการประกอบธุรกิจบริษัทในเครือ

### บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2552 ให้จัดตั้งบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PEA ENCOM) เพื่อดำเนินธุรกิจลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าและการจัดฝึกอบรมด้านระบบไฟฟ้าแก่ภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

PEA ENCOM จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2552 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 อาคาร LED ชั้น 4 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด PEA ENCOM มีทุนจดทะเบียน จำนวน 1,441.28 ล้านบาท

### วิสัยทัศน์ (Vision)

PEA ENCOM เป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานในภูมิภาคอาเซียน

### ภารกิจ (Mission)

1. ลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและการอนุรักษ์พลังงานในประเทศแบบครบวงจร
2. เป็นกลไกของภาครัฐในการส่งเสริมลงทุนและเป็นแหล่งข้อมูลอ้างอิง (Market Reference) ด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงานของรัฐ
3. ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค

## ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา PEA ENCOM ร่วมลงทุนด้านพลังงานทดแทนในประเทศ อาทิ เช่น แผนงานการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับบริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 4 โครงการในพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ เลย และขอนแก่น PEA ENCOM ได้รับมอบหมายจากกระทรวงมหาดไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้เป็นผู้ลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าจากการกักขังขยะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ นอกจากนี้บริษัทได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีเรื่องการจัดตั้ง/ร่วมทุน บริษัทในเครือของ PEA ENCOM จำนวน 3 บริษัทเพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าประชารัฐ สำหรับพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ในส่วนของแผนงานผลิตไฟฟ้าชุมชนจากชีวมวล โดยเข้าระบบจำหน่ายของ กฟภ. รวม 12 MW นอกจากนี้ PEA ENCOM ได้ร่วมลงทุนกับบริษัทพลังงานไทยเสริมสุข จำกัด เพื่อดำเนินโครงการบาเจาะไบโอแก๊ส ที่ จังหวัดนราธิวาส โดยนำน้ำเสียจากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มดิบมาผลิตกระแสไฟฟ้า คาดว่าจะเปิดจ่ายไฟในเชิงพาณิชย์ประมาณเดือนเมษายน 2562 สำหรับการลงทุนในต่างประเทศ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจาและศึกษาความเป็นไปได้เพื่อร่วมลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ ,โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานผสมผสานที่ประเทศเมียนมา เป็นต้น

PEA ENCOM ได้จัดทำแผนการลงทุนระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา 5 ปี (พ.ศ.2560-2564) มีเป้าหมายการลงทุน 200 MW กรอบวงเงินลงทุนรวม 8,000 ล้านบาท ประกอบด้วยส่วนทุนของบริษัทฯ 2,000 ล้านบาทและเงินกู้ 6,000 ล้านบาท สำหรับการดำเนินงานในปี 2561 ได้ดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคา และจ่ายไฟแล้วประมาณ 2.3 MW ลงนามในสัญญาเพื่อก่อสร้างประมาณ 10 MW และอยู่ระหว่างนำเสนอโครงการอีกประมาณ 57 MW

PEA ENCOM ได้มีการนำร่องการใช้อยานยนต์ไฟฟ้าในกลุ่มรถยนต์สาธารณะโดยเปลี่ยนรถตุ๊กตุ๊กที่ใช้น้ำมันให้เป็นรถสามล้อไฟฟ้า เป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า FOMM ของบริษัท เอฟโอเอ็มเอ็ม เอเชีย จำกัด และเป็นตัวแทนจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า เพื่อเป็นการสนับสนุนนโยบายของภาครัฐลดการใช้น้ำมันและลดการปลดปล่อยมลพิษ นอกจากนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนธุรกิจระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) เพื่อขยายฐานการทำธุรกิจของบริษัทในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและรองรับการเปลี่ยนแปลงของ Disruptive Technology

PEA ENCOM ให้บริการงานที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการบริหารจัดการด้านการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลงทุนและให้บริการในธุรกิจประหยัดพลังงานและอนุรักษ์พลังงาน โดยการจัดหาอุปกรณ์ประหยัดพลังงานในระบบต่างๆ เช่น อุปกรณ์ในระบบแสงสว่าง อุปกรณ์ในระบบปรับอากาศ ระบบควบคุมตรวจสอบการทำงานของระบบในโรงงาน อาคาร และรถไฟฟ้า เป็นต้น รวมถึงให้บริการจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพภายในโรงงานอุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ และบ้านอยู่อาศัย โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลอดไฟ LED ภายใต้ชื่อ ENCOM LED ในศูนย์รวมจำหน่ายสินค้าบ้านและวัสดุก่อสร้าง รวมประมาณ 20 สาขา และมีการให้บริการสำหรับหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เช่น โครงการโรงงานเกษตรกรรมแอตแลนติก โครงการ LPN พระราม 9 โครงการสหกรณ์ กฟภ. ฯลฯ

การให้บริการฝึกอบรมด้านวิศวกรรมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ด้านระบบไฟฟ้าและพลังงาน แก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และหน่วยงานต่างๆ มีหลักสูตรที่หลากหลาย เช่น หลักสูตร “การทำงานเกี่ยวกับสายสื่อสารของหน่วยงาน ภายนอกบนเสาไฟฟ้าของ กฟผ.” หลักสูตรการประยุกต์ใช้เครื่องมือเพื่อบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าในโรงงาน อุตสาหกรรม หลักสูตรการบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ หลักสูตร "Electricity/Power Utility Safety Management system" หลักสูตร "การประยุกต์ใช้เครื่องมือเพื่อบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าในโรงงาน อุตสาหกรรม" เป็นต้น ในปีที่ผ่านมาได้ให้บริการลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงภาครัฐและเอกชน เช่น โครงการ Medium-Voltage Sub-Transmission Expansion Sector ให้กับการไฟฟ้าราชาอาณาจักรกัมพูชา, ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กรในยุคดิจิทัล” ให้กับ ELECTRICITE DU LAOS (EDL) และ ฝึกอบรม "Hotline bypass training in Thailand" ให้กับวิศวกรของการไฟฟ้าเวียดนาม (EVN HCMC และ Khanh Hoa Power Company) เป็นต้น

### รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ทำสัญญาจ้าง PEA ENCOM ตามสัญญาจ้างเลขที่ จ. 267/2560 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561 เพื่อจัดหาพร้อมติดตั้งโครงการพัฒนาพลังงานทดแทนอนุรักษ์พลังงานภายในสถานพยาบาลมูลนิธิ ธรรมรักษ์ จังหวัดลพบุรี

ทั้งนี้ การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

### ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและ PEA ENCOM ได้มีการลงนามในบันทึกความเข้าใจความร่วมมือในธุรกิจ ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์และการก่อสร้างระบบไฟฟ้าเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2559 ซึ่ง การดำเนินการภายใต้บันทึกข้อตกลง หากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าเพื่อให้บริการที่เกี่ยวข้อง การผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้ PEA ENCOM เป็นผู้ดำเนินการ เพื่อประโยชน์ของลูกค้า ทั้งสองฝ่ายที่จะได้รับการบริการที่มีคุณภาพ มีความรวดเร็ว และได้มาตรฐาน เชื่อถือได้ โดยมีหลักเกณฑ์ขั้นตอนการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบ กระบวนการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 รวมถึงกฎหมาย ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้องอื่น ๆ อย่างเคร่งครัด โดยที่อำนาจการต่อรองราคาทางการค้าปราศจากอิทธิพลใดๆ

### นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับบริษัทในเครือจะดำเนินธุรกิจร่วมกัน ตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน โดยมีนโยบายที่ยังคงต้องดำเนินการ ตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการ จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 รวมถึงกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ อย่างเคร่งครัด

## สรุปข้อมูลทางการเงิน

### ข้อมูลทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ        | ปี 2561 | ปี 2560 | ปี 2559 |
|---------------|---------|---------|---------|
| รายได้รวม     | 499,258 | 463,747 | 456,737 |
| ค่าใช้จ่ายรวม | 478,622 | 436,295 | 430,849 |
| กำไรสุทธิ     | 20,636  | 27,452  | 25,888  |
| สินทรัพย์รวม  | 414,045 | 398,305 | 378,149 |
| หนี้สินรวม    | 240,135 | 234,170 | 227,400 |
| ส่วนกองทุน    | 173,547 | 164,135 | 150,749 |

### อัตราส่วนทางการเงิน

| รายการ                                    | ปี 2561 | ปี 2560 | ปี 2559 |
|-------------------------------------------|---------|---------|---------|
| อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)          | 1.47    | 1.73    | 1.77    |
| อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว (เท่า)         | 1.44    | 1.66    | 1.73    |
| อัตราส่วนหนี้เงินกู้ต่อส่วนทุน (เท่า)     | 0.43    | 0.48    | 0.54    |
| อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ) | 5.09    | 7.02    | 6.53    |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (เท่า)   | 2.64    | 4.00    | 3.15    |

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อองค์กร

ในการกำหนดยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วิเคราะห์ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรจากสภาพแวดล้อมภายใน สภาพแวดล้อมภายนอก จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคต่างๆ โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำการบริหารความเสี่ยงมาช่วยสนับสนุนในการบริหารงาน เพื่อลดระดับความรุนแรงให้น้อยลง

### Strategic Objective / Goal



01

ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อ  
การเติบโตอย่างยั่งยืน

#### เป้าประสงค์

1. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและชุมชนมีความเชื่อมั่นและยอมรับในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กร
2. ยกระดับการดำเนินงานตามแนวทาง SDGs และแนวปฏิบัติที่ดีตามกรอบ DJSI
3. ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพการทำงานขององค์กร



02

มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในด้านจำหน่าย  
กระแสไฟฟ้าโดยพัฒนาประสิทธิภาพ  
ของทุกระบบงาน

#### เป้าประสงค์

1. เพิ่มความมั่นคงในระบบจำหน่าย ลดการสูญเสีย และดำเนินการตามแผนพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)
2. โครงสร้างองค์กรที่มีความเหมาะสมและคล่องตัวในการดำเนินงาน หรือเสริมสร้างกระบวนการดำเนินการทางธุรกิจให้แข็งแกร่ง
3. เพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการสร้างรายได้ของสินทรัพย์
4. สร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว



03

มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของ  
ทุกกลุ่มลูกค้า

#### เป้าประสงค์

1. ยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของทุกกลุ่มลูกค้า
2. รักษาฐานลูกค้า High Value



04

การเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจขององค์กรเพื่อ  
ยกระดับขีด  
ความสามารถในการแข่งขัน

#### เป้าประสงค์

1. บทบาทการดำเนินงาน การกำกับดูแล และแผนการดำเนินงานของ กฟภ. และบริษัทในเครือสำหรับธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
2. ขยายตลาดไปสู่กลุ่มประเทศในภูมิภาค
3. นโยบายในการลงทุน และ Portfolio Mix ที่เหมาะสมในแต่ละสถานการณ์ ที่สามารถสร้างผลประกอบการได้ตามเป้าหมาย



05

ขับเคลื่อนองค์กร ให้ทันสมัย  
ด้วยทุนมนุษย์ เทคโนโลยีดิจิทัล และ  
นวัตกรรม

#### เป้าประสงค์

1. การยกระดับการบริหารและพัฒนา ศักยภาพของบุคลากรให้ตอบสนองต่อทิศทางองค์กร
2. พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ให้มีมาตรฐาน และมีความมั่นคง ปลอดภัยรองรับการเติบโตของธุรกิจ
3. ยกระดับบทบาทของนวัตกรรมสู่การพัฒนากระบวนการทำงานและการขยายผลเชิงพาณิชย์

## Strategic Objective / Risk Factors



S01



S02



S03



S04



S05

### Strategic Objective ปี 2561

ดำเนินธุรกิจตาม  
หลักธรรมาภิบาล  
เพื่อการเติบโตอย่าง  
ยั่งยืน

มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศ  
ในด้านจำหน่าย  
กระแสไฟฟ้าโดย  
พัฒนาประสิทธิภาพ  
ของทุกระบบงาน

มุ่งเน้นการตอบสนอง  
ความต้องการของ  
ทุกกลุ่มลูกค้า

การเพิ่มมูลค่าทาง  
ธุรกิจขององค์กรเพื่อ  
ยกระดับขีด  
ความสามารถในการ  
แข่งขัน

ขับเคลื่อนองค์กร  
ให้ทันสมัยด้วยทุน  
มนุษย์ เทคโนโลยี  
ดิจิทัล และนวัตกรรม

### ประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร (Risk Factors) ปี 2561

-

**RF1** การยกระดับ  
การให้บริการ  
และจำหน่าย  
กระแสไฟฟ้า  
ได้อย่าง  
ต่อเนื่อง

**RF2** การบริหาร  
หน่วยสูญเสีย  
ในภาพรวม

**RF3** การบริหาร  
สินทรัพย์ให้เกิด  
ประสิทธิภาพ  
สูงสุด

**RF9** การวิเคราะห์  
ความสามารถ  
ในการแข่งขัน  
และสูญเสีย  
รายได้จาก  
กิจการขนาด  
กลาง ขนาด  
ใหญ่ ไปใช้  
พลังงานทดแทน

**RF4** ความสำเร็จของ  
การลงทุนธุรกิจ  
เกี่ยวเนื่อง  
(Business  
Model)

**RF8** การวิเคราะห์  
ศักยภาพทาง  
ธุรกิจของ  
บริษัทในเครือ  
และบริษัทลูก  
ที่เกี่ยวข้อง

**RF5** การพัฒนา  
ศักยภาพ  
บุคลากรเพื่อ  
รองรับการ  
ดำเนินงาน  
ธุรกิจหลักและ  
ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

**RF6** Cyber  
Security

**RF7** การปรับเปลี่ยน  
องค์กร ด้วย  
เทคโนโลยี  
ดิจิทัล (Digital  
Transformation)

“RF10 กฟภ. ไม่มีระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชธ.) ใช้งานหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่า รชธ. ระยะที่ 1 (มี.ค. 2563)” เป็นประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กรที่ คณะกรรมการ กฟภ. ให้ความสำคัญ เพื่อให้การบริหารจัดการประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้

โดยในปี 2561 กฟภ. มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

| ปัจจัยเสี่ยง                                                                                                                     | ผลการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. การยกระดับการให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง                                                                   | - ค่า SAIFI ณ เดือน ม.ค. – ธ.ค. 2561 มีค่าเท่ากับ 3.81 ครั้ง/ราย/ปี<br>- ค่า SAIDI ณ เดือน ม.ค. – ธ.ค. 2561 มีค่าเท่ากับ 89.82 นาที/ราย/ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2. การบริหารหน่วยสูญเสียในภาพรวม                                                                                                 | - หน่วยสูญเสียรวม (Total Loss) ณ เดือน ม.ค. – ธ.ค. 2561 มีค่าเท่ากับ 5.37%<br>ด้อยกว่าค่าเป้าหมายระดับ 5 = 0.19% (ค่าเป้าหมายระดับ 5 ณ เดือน ม.ค. – ธ.ค. 2561 = 5.18%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3. การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด                                                                                    | - อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) สถานะ ณ ม.ค. – ธ.ค. 2561 มีค่าเท่ากับ 5.09%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4. ความสำเร็จของการลงทุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Business Model)                                                                      | - ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ณ เดือน ม.ค. – ธ.ค. 2561 เท่ากับ 100%<br>- แต่งตั้งคณะทำงานศึกษาแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ไฟฟ้าเพื่อพิจารณาแนวทางในการดำเนินธุรกิจ<br>- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพัฒนาธุรกิจผู้ให้บริการข้อมูลด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมเชิงลึก (PEA Information Service) เพื่อหาแนวทางการดำเนินธุรกิจใหม่                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินงานธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง                                                  | - บุคลากรมี Competency ในด้านต่างๆ สรุปลได้ ดังนี้<br>- Digital Use and Problem Solving = 80%<br>- Information Handling = 72%<br>- Digital Intelligence Communication = 85%<br>- Digital Content Creation = 67%<br>- Digital Safety = 84%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6. Cyber Security                                                                                                                | - ความสำเร็จของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. ณ สิ้นไตรมาสที่ 4/2561 เท่ากับ 80.60% โดยมีการรายงานความคืบหน้าผลงานดำเนินงานแผนงาน/โครงการตามแผนต่อคณะกรรมการกำกับดูแลการเปลี่ยนแปลง กฟภ. สู่องค์กรดิจิทัล (Digital Steering Committee) และคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟภ.<br>- มาตรฐานด้านความมั่นคงปลอดภัย (ISO 27001) ได้เตรียมความพร้อมเพื่อขอใบรับรองการรักษาสภาพ (Surveillance Audit) และผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เข้าตรวจประเมินเพิ่มเติม<br>- มาตรการควบคุมการบุกรุกจากภายนอก มีระบบตรวจสอบความปลอดภัยและช่องโหว่ของเครือข่ายและมีระบบ Network Security ทดแทนและปรับปรุง โครงสร้างด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและสื่อสาร |
| 7. การปรับเปลี่ยนองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation)                                                             | - ความสำเร็จของแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. ณ สิ้นไตรมาสที่ 4/2561 = 80.60% โดยมีการรายงานความคืบหน้าผลงานดำเนินงานแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลต่อคณะกรรมการกำกับดูแลการเปลี่ยนแปลง กฟภ. สู่องค์กรดิจิทัล (Digital Steering Committee) และคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของ กฟภ. เป็นรายเดือน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 8. การวิเคราะห์ศักยภาพทางธุรกิจของบริษัทในเครือและบริษัทลูกที่เกี่ยวข้อง                                                         | - ความสำเร็จของแผนการวิเคราะห์ศักยภาพทางธุรกิจของบริษัทในเครือ และบริษัทลูกที่เกี่ยวข้อง ณ เดือน ม.ค. – ธ.ค. 2561 มีค่าเท่ากับ 77.00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 9. การวิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขันและสูญเสียรายได้จากกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ ไปใช้พลังงานทดแทน                                | - ความสำเร็จของแผนงานรองรับเพื่อรักษาลูกค้าจากกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ ไปใช้พลังงานทดแทน ณ เดือน ม.ค. – ธ.ค. 2561 มีค่าเท่ากับ 87.77%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 10. กฟภ. ไม่มีระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชธ.) ใช้งานหลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่า รชธ. ระยะที่ 1 (มี.ค. 2563) | - มีการชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมในการประชุมคณะกรรมการกำกับและบริหารจัดการ (Super Board) เพื่อพิจารณาแนวทางการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชธ.) ระยะที่ 2 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 12 ธ.ค. 2561                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

## ภาวะอุตสาหกรรม และแนวโน้มในอนาคต

### ภาวะอุตสาหกรรม

ปัจจุบันโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยเป็นโครงสร้างกิจการไฟฟ้ารูปแบบ Enhanced Single Buyer Model (ESB) ซึ่งคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2546 โดย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเป็นผู้ผลิตไฟฟ้า ส่งไฟฟ้า และเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าเอกชนและรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศเพียงรายเดียว (Single Buyer) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยจะจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ให้แก่ การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า นอกจากนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ยังจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนโดยตรงให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้า รายใหญ่บางรายที่ได้รับอนุญาตให้จำหน่ายได้ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องและประเทศใกล้เคียง ส่วนการไฟฟ้านครหลวงจะรับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ขณะที่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ ผู้ใช้ไฟฟ้าในจังหวัดอื่นๆ ที่ไม่ใช่เขตการให้บริการของการไฟฟ้านครหลวง นอกจากนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนบางรายสามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าได้โดยตรง สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้านั้น การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะเป็นเจ้าของสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่ง ระบบจำหน่าย หม้อแปลงจำหน่าย ระบบไฟฟ้าแรงต่ำและเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า (มิเตอร์ไฟฟ้า) ซึ่งกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทเดียวกันเป็นอัตราเดียวกันทั่วประเทศ (Uniform Tariff) และมีความแตกต่างกันตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จะเป็นผู้กำกับดูแลโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศในภาพรวม

ภาพรวมธุรกิจไฟฟ้า



\* ตัวอย่างผู้ประกอบการสำคัญในตลาด

## แนวโน้มในอนาคต

จากการพิจารณาสภาพแวดล้อมปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งส่งผลต่อการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้นการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้กำหนดกรอบแนวทางและทิศทางการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2562 - 2566 ประกอบด้วย 5 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective) ภายใต้การผลักดันจาก 12 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

### วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective : SO)

| วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์                                                          | เป้าประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน                          | <ol style="list-style-type: none"><li>1. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและชุมชนมีความเชื่อมั่นและยอมรับในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กร</li><li>2. ยกระดับการดำเนินงานตามแนวทาง SDGs และแนวปฏิบัติที่ดีตามกรอบ DJSI</li><li>3. ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพการทำงานขององค์กร</li></ol>                                                                                              |
| 2. มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในด้านจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โดยพัฒนาประสิทธิภาพของทุกระบบงาน | <ol style="list-style-type: none"><li>1. เพิ่มความมั่นคงในระบบจำหน่าย ลดการสูญเสีย และดำเนินการตามแผนพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)</li><li>2. โครงสร้างองค์กรที่มีความเหมาะสมและคล่องตัวในการดำเนินงานหรือเสริมสร้างกระบวนการดำเนินการทางธุรกิจให้แข็งแกร่ง</li><li>3. เพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการสร้างรายได้ของสินทรัพย์</li><li>4. สร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว</li></ol> |
| 3. มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้า                                   | <ol style="list-style-type: none"><li>1. ยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของทุกกลุ่มลูกค้า</li><li>2. รักษาฐานลูกค้า High Value</li></ol>                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4. การเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจขององค์กรเพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน            | <ol style="list-style-type: none"><li>1. บทบาทการดำเนินงาน การกำกับดูแล และแผนการดำเนินงานของ กฟภ. และบริษัทในเครือสำหรับธุรกิจเกี่ยวเนื่อง</li><li>2. ขยายตลาดไปสู่กลุ่มประเทศในภูมิภาค</li><li>3. นโยบายในการลงทุน และ Portfolio Mix ที่เหมาะสมในแต่ละสถานการณ์ที่สามารถสร้างผลประกอบการได้ตามเป้าหมาย</li></ol>                                                                                 |
| 5. ขับเคลื่อนองค์กรให้ทันสมัยด้วยทุนมนุษย์ เทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรม             | <ol style="list-style-type: none"><li>1. การยกระดับการบริหารและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ตอบสนองต่อทิศทางองค์กร</li><li>2. พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ให้มีมาตรฐานและมีความมั่นคง ปลอดภัยรองรับการเติบโตของธุรกิจ</li><li>3. ยกระดับบทบาทของนวัตกรรมสู่การพัฒนาระบบการทำงานและการขยายผลเชิงพาณิชย์</li></ol>                                                                                             |

## ยุทธศาสตร์ (Strategy) ประกอบด้วย

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 :** มีการส่งเสริมให้องค์กร มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ตามกรอบแนวทาง SDGs และแนวปฏิบัติที่ดีตามกรอบ DJSI โดยมุ่งเน้นในการวิเคราะห์และกำหนดปัจจัยขับเคลื่อน เพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืนภายในองค์กร รวมทั้งการสื่อสารและการนำปัจจัยขับเคลื่อนดังกล่าว มากำหนดเป็นแผนงานสู่ความยั่งยืนภายในองค์กร โดยมีเป้าหมายที่สำคัญ คือ การบรรลุเป้าหมายใน 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจ (Economic) คือ ตอบสนองนโยบายภาครัฐ มุ่งเน้นยุทธศาสตร์ด้านพลังงานเพื่อรองรับการเติบโตของประเทศ ในขณะที่องค์กรคงไว้ ซึ่งความสามารถในการสร้างกำไร (Economic Wealth) มิติสังคม (Social) สร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทำให้ผู้คน ที่เกี่ยวข้อง มีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีความสุข ( Social Well-Being) มิติสิ่งแวดล้อม (Environment) ใส่ใจและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม (Environmental Wellness) นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นในการพัฒนา กฟผ. เข้าสู่องค์กรที่มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยนำแนวทางที่ดีที่เป็นมาตรฐานสากล มาเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน ทั้งมาตรฐาน ISO 26001 UN SDGs และ DJSI ในการส่งเสริมกิจกรรมการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 :** การให้ความสำคัญและตอบสนองต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยให้ความสำคัญในการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อเป็นรากฐานให้องค์กรมีการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเน้นการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกขององค์กร เพื่อยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งการสนับสนุนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการอนุรักษ์พลังงาน ซึ่งเป็นการดำเนินงานโดยตอบสนองนโยบายภาครัฐ ในมาตรการที่กำหนดให้ผู้ผลิตหรือผู้ให้บริการด้านไฟฟ้า จะต้องช่วยให้ผู้ใช้บริการหรือผู้ใช้ไฟฟ้าเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ไฟฟ้า (Energy Efficiency Resource Standard (EERS))

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 :** มีการจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้คุณภาพในระดับชั้นนำของภูมิภาค โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและทั่วถึง ซึ่งจะพัฒนาระบบไฟฟ้าและก่อสร้างสถานีไฟฟ้า เพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอ มีความมั่นคง เชื่อถือได้ สามารถรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ลดปัญหาการปฏิบัติการและบำรุงรักษา ลดหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย รวมถึงปรับปรุงและเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่ธุรกิจ อุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมและพื้นที่สำคัญ และรองรับการขยายตัวของพื้นที่เศรษฐกิจ พื้นที่ยุทธศาสตร์ของประเทศ ให้มีโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าที่ทั่วถึง เพียงพอ คุณภาพเชื่อถือได้ รวมทั้งการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ซึ่งเป็นโครงข่ายไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร มาบริหารจัดการ ควบคุมการผลิต การส่ง และการจ่ายพลังงานไฟฟ้า ซึ่งสามารถรองรับการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานทางเลือกที่สะอาดและกระจายอยู่ทั่วไป (Distributed Energy Resource: DER)

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 :** การบริหารและจัดสรรสินทรัพย์ และสร้างความมั่นคงทางการเงิน โดยเป็นองค์กรที่มีการบริหารและจัดสรรสินทรัพย์อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งกลยุทธ์จะมุ่งเน้นการพัฒนาระบบ Asset Management เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์และการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงการลดต้นทุนในการดำเนินงาน การบำรุงรักษา และเพิ่มอัตราผลตอบแทนทางการเงินขององค์กร

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 :** ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความคล่องตัวสอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ โดยใช้ประโยชน์จากพันธมิตร ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานขององค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Streamline Process) เพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัว รวดเร็ว รวมถึงตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างดีขึ้น โดยมีการวิเคราะห์โครงสร้างกระบวนการดำเนินงานธุรกิจขององค์กร พร้อมทั้งวิเคราะห์ และปรับปรุงข้อกำหนดตัวชี้วัดในแต่ละกระบวนการขององค์กร (Business Structure Analysis) เพื่อออกแบบและพัฒนาระบบงาน/กระบวนการดำเนินงานขององค์กร ให้มีความยืดหยุ่น และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และเป้าหมาย ขององค์กร

**ยุทธศาสตร์ที่ 6 :** การสร้างความผูกพันกับลูกค้า โดยให้ความสำคัญกับการศึกษาปัจจัยและระดับความต้องการ ความคาดหวัง รายกลุ่มลูกค้าที่ส่งผลต่อความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งจะมีการวิเคราะห์สารสนเทศจากการสำรวจ เพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับลูกค้าและตลาด และนำมาสรุปผลเป็นข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร นอกจากนี้ ระบบเทคโนโลยีดิจิทัล จะเป็นส่วนสนับสนุนที่สำคัญ สำหรับก้าวต่อไปของ กฟผ. ในการ “พลิกโฉมการให้บริการ รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า” โดยให้ความสำคัญในการบูรณาการฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์ และการบริหารจัดการ (Customer Data and Analytics) และการออกแบบกลยุทธ์การให้บริการ ในแต่ละกลุ่มลูกค้าที่มีความเหมาะสม ตลอดจนการยกระดับบริการลูกค้าด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Service) ทั้งในด้านการนำเทคโนโลยี และอุปกรณ์ดิจิทัลมาสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และช่องทางที่ลูกค้าเข้าถึงต่างๆ ในผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงการเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ของ กฟผ.

**ยุทธศาสตร์ที่ 7 :** การรักษาฐานลูกค้า High Value การนำข้อมูลเสี่ยงจากลูกค้ามาปรับปรุง เพื่อยกระดับ การให้บริการอย่างครบวงจรและมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างยั่งยืน โดยการกำหนดกลยุทธ์รายกลุ่ม ลูกค้า บูรณาการฐานข้อมูลระบบไฟฟ้าภายในหน่วยงาน และเสี่ยงของลูกค้าผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อใช้ในการกำหนด กลยุทธ์ในการวางแผนพัฒนาระบบไฟฟ้ารายกลุ่มลูกค้า ได้แก่ บ้านอยู่อาศัย อุตสาหกรรม พาณิชยกรรม และอื่นๆ รวมทั้ง การพัฒนาระบบการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อสนับสนุนการบริการลูกค้าแต่ละกลุ่มให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสร้างความพึงพอใจของลูกค้าตามเป้าหมายของ กฟผ. นอกจากนี้ จะมีการปรับปรุงกระบวนการในการดูแล กลุ่มลูกค้า Key Account การกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน การทบทวนและสื่อสารคู่มือให้แก่พนักงานองค์กร รวมถึงการติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

**ยุทธศาสตร์ที่ 8 :** แสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง มุ่งเน้นในการส่งเสริมการลงทุน/ร่วมลงทุน และพัฒนาธุรกิจ เพื่อปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงในธุรกิจไฟฟ้า เนื่องจากปัจจุบัน เทคโนโลยีและโครงสร้างอุตสาหกรรม ระบบไฟฟ้ามีการเปลี่ยนแปลง และมุ่งเน้นในการกำหนดบทบาทหน้าที่ และทิศทางของบริษัทในเครือ (บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) ที่ชัดเจนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งการกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินงาน ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ และเป้าหมายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงาน (Operating management) และยกระดับผลประกอบการขององค์กร และเนื่องด้วยเทคโนโลยี และโครงสร้างของ อุตสาหกรรมไฟฟ้าที่เริ่มมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว จึงทำให้แนวทางในการดำเนินธุรกิจของ กฟผ. จำเป็น จะต้องปรับให้มีความคล่องตัว และสามารถปรับเปลี่ยนได้ทันต่อสภาพแวดล้อมของธุรกิจ และการแข่งขันที่ เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้องค์กรสามารถสร้างรายได้ และเติบโตได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นทบทวน พรบ. กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับเพื่อเอื้อต่อการดำเนินงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้องขององค์กร รวมถึงการส่งเสริมการปฏิบัติ ตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และมาตรฐานทั้งในและต่างประเทศ

**ยุทธศาสตร์ที่ 9 :** ยกระดับการบริหารและศักยภาพของทุนมนุษย์ โดยกลยุทธ์มุ่งเน้นในการบริหารทุนมนุษย์ ในลักษณะเชิงกลยุทธ์มากขึ้น (Strategic HRM) ซึ่งจะพัฒนาระบบการบริหารคนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบ Competency เป็นเครื่องมือสำคัญในการเชื่อมโยง วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กรเข้ากับการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อที่จะวิเคราะห์คุณลักษณะ ที่จำเป็นสำหรับพนักงานในแต่ละตำแหน่งงาน และเตรียมความพร้อมบุคลากรให้พร้อมรองรับธุรกิจหลักขององค์กร รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องในอนาคต รวมถึงการเพิ่มขีดความสามารถ และศักยภาพของบุคลากรในการรองรับการ ดำเนินงานของธุรกิจหลักและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในอนาคต นอกจากนี้ยังรวมถึงการพัฒนามูลค่าการเพิ่มรองรับต่อการ เปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี และการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมไฟฟ้าที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ดังนั้น บุคลากรของ กฟผ. จำเป็นต้องมีองค์ความรู้ และมีความสามารถทางด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม และพร้อมปรับตัว ต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น อีกทั้งยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ตลอดทั้งกระบวนการ ตั้งแต่ การระบุงองค์ความรู้ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและอนาคตของ องค์กร การจัดเก็บองค์ความรู้ที่เกิดขึ้น ทั้งที่เป็น Explicit Knowledge และ Tacit Knowledge รวมถึงการเผยแพร่

การแบ่งปันองค์ความรู้ที่เกิดขึ้นระหว่างหน่วยงาน/ฝ่ายงาน/กลุ่มงาน เพื่อให้เกิดการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการดำเนินงานขององค์กร

**ยุทธศาสตร์ที่ 10 :** ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) เพื่อการขับเคลื่อนองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ (Digital Transformation) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) ซึ่งมีการปรับปรุงใน 3 ประเด็นที่สำคัญดังนี้

- Digital Service การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า โดยการพัฒนาฐานข้อมูล และระบบการวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า รวมถึง การปรับปรุงช่องทางการสื่อสารและการให้บริการลูกค้าผ่าน Digital Channel
- Digital Operational Excellence การพัฒนาเทคโนโลยีของระบบไฟฟ้าให้ทันสมัย ด้วย Smart Grid และให้ความสำคัญกับการสื่อสารและเชื่อมโยงระหว่างข้อมูลและเทคโนโลยี (Interoperability) รวมถึงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า
- Digital Business การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการในปัจจุบัน และนำไปสู่การออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ รวมถึงอาจนำไปสู่รูปแบบของธุรกิจใหม่ในอนาคต (New platform and business models)

**ยุทธศาสตร์ที่ 11 :** เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยและมีเสถียรภาพของเทคโนโลยีดิจิทัล (Sustainable and Secured Digital Technology) โดยกลยุทธมุ่งเน้นการสร้าง ความมั่นคงปลอดภัย และความเชื่อมั่นในการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานที่ช่วยขับเคลื่อนองค์กรสู่ Digital Utility โดยจะครอบคลุมเรื่องมาตรฐาน (standard) การคุ้มครองความเป็นส่วนตัวและข้อมูลส่วนบุคคล (privacy) การรักษาความมั่นคงปลอดภัย (cyber security) ซึ่งจะมุ่งเน้นการสร้าง ความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการสื่อสาร และการทำธุรกรรมต่างๆทางออนไลน์ ส่งเสริมและพัฒนาระบบบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลสู่มาตรฐานสากลทั้ง ด้านปฏิบัติการและด้านบริหารจัดการและบริการ โดยที่จะมุ่งที่การพัฒนาและส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Governance) มาปฏิบัติใช้อย่างจริงจัง เพื่อปรับปรุงกระบวนการตัดสินใจและการบริหารจัดการทางด้าน Digital Technology ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ขององค์กรอย่างแท้จริง มีการนำเครื่องมือและมาตรฐานต่างๆ มาใช้อย่างเหมาะสม

**ยุทธศาสตร์ที่ 12 :** การพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System: CIS) โดยการมุ่งเน้นให้เกิดการจัดการนวัตกรรมองค์กรที่เป็นระบบ ผ่านกระบวนการสร้างระบบตั้งแต่การกำหนดทิศทาง/นโยบายด้านการจัดการนวัตกรรม บทบาทของผู้นำและบุคลากร/หน่วยงานด้านนวัตกรรม การกำหนดกลยุทธ์ด้านนวัตกรรม กระบวนการนวัตกรรมทั้งประเด็นโครงสร้างและการจัดการกระบวนการนวัตกรรมรวมทั้งการจัดการ/การใช้ประโยชน์จากนวัตกรรม การจัดการความรู้เพื่อสร้างให้เกิดนวัตกรรม พฤติกรรมและวัฒนธรรมขององค์กรและบุคลากร การส่งเสริม/สนับสนุนทรัพยากร และผลลัพธ์จากการพัฒนานวัตกรรม โดยกระบวนการสร้างนวัตกรรม (Innovation Process) จะเป็นรูปแบบทั้งนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมบริการ นวัตกรรมกระบวนการขององค์กร นวัตกรรมรูปแบบธุรกิจหรือนวัตกรรมในรูปแบบอื่นๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และสร้างความยั่งยืนของความสามารถในการทำกำไรให้กับองค์กรของธุรกิจหลัก นอกจากนี้ยังรวมถึง การสร้างนวัตกรรมใหม่ ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และ/หรือเป็นโอกาสทางการตลาด ในการทำธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ของ กฟผ.

## วิเคราะห์สถานการณ์การจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### การจัดหาพลังงานไฟฟ้า

ปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการซื้อไฟฟ้าจากแหล่งผลิตต่าง ๆ และผลิตเองรวมทั้งสิ้น 142,296.82 ล้านหน่วย ขยายตัวร้อยละ 1.97 จากปีก่อน โดยเป็นการซื้อจาก กฟผ. 131,861.40 ล้านหน่วย กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน 103.26 ล้านหน่วย ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer : VSP) 10,131.30 ล้านหน่วย ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) 95.89 ล้านหน่วย การผลิตไฟฟ้าเองของ กฟภ.(ตามเขื่อน ตามเกาะต่าง ๆ) 104.97 ล้านหน่วย

### การจำหน่ายไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการจำหน่ายไฟฟ้าในปี 2561 รวมทั้งสิ้น 134,673.89 ล้านหน่วย ขยายตัวร้อยละ 1.72 จากปีก่อน ซึ่งเติบโตได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่ร้อยละ 1.95 (คำพยากรณ์ชุด ก.ย.2561) โดยกลุ่มบ้านอยู่อาศัยขยายตัวร้อยละ 2.38 จากสภาพอากาศในช่วงต้นปีที่หนาวเย็นและมีฤดูฝนยาวนานกว่าปกติ (พ.ค. - ต.ค. 2561) แต่ช่วงปลายปีเกือบทุกพื้นที่มีสภาพอากาศร้อนกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน รวมทั้งมีการแข่งขันฟุตบอลโลก กีฬาเอเชียนเกมส์ และข่าวถ้ำหลวง-ขุนน้ำนางนอน สำหรับกลุ่มพาณิชย์ขยายตัวร้อยละ 3.22 จากการขยายตัวของกลุ่มโรงแรมและห้างสรรพสินค้า ตามการขยายตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ รวมทั้งการอุปโภคบริโภคสินค้าและบริการภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น ในช่วงที่มีการแข่งขันกีฬาระดับโลกและระดับเอเชีย รวมถึงข่าวการให้ความช่วยเหลือทีมหมูป่า ในส่วนของกลุ่มอุตสาหกรรมขยายตัวร้อยละ 0.47 จากภาคการผลิตเพื่อการส่งออก (ร้อยละ 70 ของภาคการผลิตรวม) ขยายตัวต่ำ จากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน การสูญเสียลูกค้ากลุ่มยานยนต์ให้แก่ SPP การผลิตไฟฟ้าใช้เอง (Captive power) รวมถึงการประหยัดพลังงาน กลุ่มอื่น ๆ (องค์กรไม่แสวงหากำไร สบุน้ำเพื่อการเกษตร ไฟฟ้าชั่วคราว และไฟฟรี) ขยายตัวร้อยละ 3.98 จากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของไฟถนนและไฟสาธารณะ และการสูบน้ำเพื่อการเกษตร

## การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามพื้นที่

- **ภาคเหนือ** สัดส่วนร้อยละ 14.41 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 1.59 จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 (ภาคเหนือ) ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 2.36
- **ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ** สัดส่วนร้อยละ 16.03 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 2.45 จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 (ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ) ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 3.14
- **ภาคกลาง** สัดส่วนร้อยละ 52.37 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 0.98 จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 3 (ภาคกลาง) ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 2.49
- **ภาคใต้** สัดส่วนร้อยละ 17.19 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 3.43 จากปีก่อน โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคใต้) ขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 3.94

## การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามระดับแรงดัน

### แบ่งเป็น 5 ระดับแรงดัน ดังนี้

- **ระดับแรงดัน 230 kV** มีผู้ใช้ไฟฟ้าเพียงรายเดียว คือ บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการผลิตเหล็กในจังหวัดระยอง มีสัดส่วนร้อยละ 0.14 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัวร้อยละ 23.61 จากปีก่อน
- **ระดับแรงดัน 115 kV** สัดส่วนร้อยละ 18.77 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวมขยายตัวร้อยละ 0.80 จากปีก่อน
- **ระดับแรงดัน 69 kV** มีผู้ใช้ไฟฟ้าเพียงรายเดียว คือ บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ในจังหวัดปทุมธานี สัดส่วนร้อยละ 0.02 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม หดตัวร้อยละ 13.63 จากปีก่อน
- **ระดับแรงดัน 22 - 33 kV** สัดส่วนร้อยละ 50.01 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 1.30 จากปีก่อน
- **ระดับแรงดันต่ำกว่า 22 - 33 kV** สัดส่วนร้อยละ 31.07 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 3.13 จากปีก่อน

## การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

หน่วยจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้าประจำปี 2561 มีการขยายตัวขึ้นจากปีก่อนหน้าหลายประเภทอัตรา ดังนี้ บ้านอยู่อาศัย ขยายตัวร้อยละ 2.38 กิจการขนาดเล็ก ขยายตัวร้อยละ 2.40 กิจการขนาดกลาง ขยายตัวร้อยละ 2.83 กิจการขนาดใหญ่ขยายตัวร้อยละ 0.51 กิจการเฉพาะอย่าง ขยายตัวร้อยละ 3.01 องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร ขยายตัวร้อยละ 6.43 สูบน้ำเพื่อการเกษตร ขยายตัวร้อยละ 22.39 ไฟฟ้าชั่วคราว หดตัวร้อยละ 3.57 ไฟฟ้าสำรอง ขยายตัวร้อยละ 41.11 Interruptible Rate ขยายตัวร้อยละ 0.59 และไฟฟรี ขยายตัวร้อยละ 4.63

## การจำหน่ายไฟฟ้าจำแนกตามกลุ่มลูกค้า

### แบ่งเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

- **กลุ่มบ้านอยู่อาศัย** สัดส่วนร้อยละ 23.82 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 2.38 โดยปี 2561 เข้าสู่ฤดูฝนเร็วและยาวนานกว่าปกติ (พ.ค. - ต.ค.2561) แต่ในช่วงปลายปีมีสภาพอากาศที่ร้อนชื้นเฉลี่ยประมาณ 1.20 องศาเซลเซียส ในเกือบทุกพื้นที่ นอกจากนี้ยังมีปัจจัยภายนอกที่ส่งผลให้มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จากการแข่งขันฟุตบอลโลก กีฬาเอเชียนเกมส์ และข่าวถ้ำหลวง-ขุนน้ำนางนอน ทำให้ประชาชนติดตามข่าวสารผ่านโทรทัศน์ สมาร์ทโฟน และแท็บเล็ตเพิ่มมากขึ้น
- **กลุ่มพาณิชย์** สัดส่วนร้อยละ 25.52 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 3.22 จากกลุ่มโรงแรมและห้างสรรพสินค้าที่มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.36 และ 2.77 ตามลำดับ สาเหตุจากปริมาณนักท่องเที่ยวที่มีเพิ่มขึ้นจาก 35.59 ล้านคนในปี 2560 เป็น 38.28 ล้านคนในปี 2561 หรือขยายตัวร้อยละ 7.54 รวมทั้งการอุปโภคบริโภคสินค้าและบริการภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น ในช่วงที่มีการแข่งขันกีฬาระดับโลกและระดับเอเชีย รวมถึงข่าวการให้ความช่วยเหลือทีมหมูป่าอีกด้วย
- **กลุ่มอุตสาหกรรม** สัดส่วนร้อยละ 47.60 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 0.47 เนื่องจากภาคการผลิตขยายตัวต่ำเพียงร้อยละ 0.43 สาเหตุหลักจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่รุนแรงขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง และลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมมีการย้ายไปซื้อไฟฟ้ากับ SPP มากขึ้น โดยในปี 2561 ลูกค้าจำนวน 46 ราย คิดเป็นหน่วยจำหน่ายประมาณ 888.23 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีจำนวน 41 ราย คิดเป็น 758.60 ล้านหน่วย
- **กลุ่มอื่น ๆ** (องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร รัฐบาลเพื่อการเกษตร ไฟฟ้าชั่วคราว และไฟฟรี) สัดส่วนร้อยละ 3.06 ของยอดการจำหน่ายไฟฟ้ารวม ขยายตัวร้อยละ 3.98 จากการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มโรงพยาบาล การบริหารราชการส่วนท้องถิ่น การบริการสุขภาพ โรงเรียน และองค์การศาสนาเพิ่มมากขึ้น รวมถึงการใช้ไฟฟ้าเพื่อแสงสว่าง เช่น ไฟถนน ไฟสาธารณะที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการเปิดไฟยาวนานขึ้นตามระยะเวลาในช่วงที่มีฟ้าครึ้มและฝนตก

## การจำหน่ายไฟฟ้าตามประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

กฟผ.มีการจำแนกกลุ่มผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ตามประเภทกิจกรรมทางเศรษฐกิจ (TSIC) เป็น 10 หมวดใหญ่ โดยในปี 2561 หมวดการผลิตมีการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65.49 รองลงมาได้แก่ หมวดการขายและโรงแรม ร้อยละ 15.00 หมวดบริการสังคม ร้อยละ 6.91 หมวดเกษตรกรรม ร้อยละ 4.79 โดยปริมาณการใช้ไฟฟ้าโดยรวมของทั้ง 10 หมวด ขยายตัวจากปีก่อนหน้าร้อยละ 1.42 จากความต้องการใช้ไฟฟ้าในหมวดที่มีสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าสูง ดังนี้

**หมวดการผลิต** หมวดการผลิต ขยายตัวเพียงร้อยละ 0.43 จากปีก่อนหน้า โดยมีการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มอุตสาหกรรม 5 อันดับแรก ดังนี้

- **อาหาร** หดตัวร้อยละ 0.16 โดยมีการใช้ไฟฟ้า 3 อันดับแรก ดังนี้ โรงสีข้าว หดตัวร้อยละ 1.03 เนื่องจากมีเนื้อที่เพาะปลูกและผลผลิตลดลง โดยภาครัฐสนับสนุนการปลูกข้าวโพดมากขึ้น โรงงานทำแปงมันสำปะหลัง หดตัวร้อยละ 12.05 เนื่องจากไม่มีวัตถุดิบเข้าโรงงาน และการผลิตอาหารกระป๋อง หดตัวร้อยละ 0.73 เนื่องจากการผลิตเพื่อส่งออก โดยเฉพาะ กุ้ง-ปูกระป๋อง สับปะรดกระป๋องหดตัวเพราะประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ
- **เหล็ก** ขยายตัวร้อยละ 5.21 เป็นผลจากการหล่อเหล็กมีอัตราขยายตัวสูงร้อยละ 25.71 และอุตสาหกรรมขั้นมูลฐานสำหรับโลหะที่มีใช้เหล็กขยายตัวร้อยละ 10.26 ขยายตัวตามปริมาณการก่อสร้างภายในประเทศที่มีเพิ่มขึ้น
- **อิเล็กทรอนิกส์** ขยายตัวร้อยละ 2.76 จากการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องมือทางวิทยุ โทรทัศน์ และคมนาคมเป็นหลักซึ่ง เป็นผลสืบเนื่องมาจากความต้องการใช้สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในตลาดโลกเพิ่มสูงขึ้น
- **ยานยนต์** ขยายตัวเพียงร้อยละ 0.19 ซึ่งต่างจากปริมาณการผลิตรถยนต์ของประเทศที่มีการขยายตัวร้อยละ 5.59 มีสาเหตุหลักจากการสูญเสียลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการประกอบรถยนต์และอุตสาหกรรมยานยนต์อื่น ๆ ให้แก่ SPP และการผลิตไฟฟ้าใช้เอง และ/หรือการประหยัดพลังงาน
- **พลาสติก** ขยายตัวร้อยละ 6.84 จากการผลิตภาชนะพลาสติกและการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกอื่น ๆ ที่ขยายตัวร้อยละ 3.64 และ 8.04 ตามลำดับ

**หมวดการขายและโรงแรม** ขยายตัวร้อยละ 4.73 จากปริมาณนักท่องเที่ยวที่เดินทางมายังประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น สอดคล้องกับการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มโรงแรมและห้างสรรพสินค้าที่มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

**หมวดบริการสังคม** ขยายตัวร้อยละ 2.24 จากการใช้ไฟฟ้าเพื่อการส่องสว่างของไฟถนน ไฟสาธารณะ สอดคล้องกับการใช้ไฟฟ้าขององค์กรที่ไม่แสวงหากำไรที่ขยายตัวร้อยละ 6.43

**หมวดเกษตรกรรม** ขยายตัวร้อยละ 2.70 จากการใช้ไฟฟ้าในหมวดปศุสัตว์ การบริการทางการเกษตร การประมง การเพาะปลูก การเลี้ยงสัตว์ การทำสวนผลไม้และผักเพิ่มมากขึ้น ตามปริมาณฝนที่มากขึ้น

## หน่วยสูญเสีย

ในปี 2561 กฟภ.มีหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่ายจำนวน 7,622.93 ล้านหน่วย คิดเป็นร้อยละ 5.36 สูงกว่าค่าเป้าหมาย 251.95 ล้านหน่วย หรือร้อยละ 0.18 (ค่าเป้าหมายระดับ 5 ร้อยละ 5.18) เมื่อเปรียบเทียบกับหน่วยสูญเสียปี 2560 ที่ร้อยละ 5.12 แล้วพบว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.24 เนื่องจากผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ย้ายไปใช้ไฟฟ้ากับ SPP หรือมีผลิตไฟฟ้าใช้เอง ทำให้สัดส่วนการใช้ไฟฟ้าแรงสูงลดลง / มีปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าจาก VSPP เพิ่มขึ้น / อุณหภูมิเฉลี่ยสูงกว่าปี 2560 เล็กน้อย โดยสามารถจำแนกออกเป็นแต่ละพื้นที่ได้ดังนี้

- ภาคเหนือ มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 7.17
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 6.88
- ภาคกลาง มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 3.95
- ภาคใต้ มีหน่วยสูญเสียร้อยละ 6.57

## จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า

ปี 2561 กฟภ.มีผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งสิ้น 19.77 ล้านราย เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าจำนวน 0.41 ล้านราย หรือร้อยละ 2.11 โดยภาคกลางมีอัตราการขยายตัวมากที่สุดร้อยละ 2.84 รองลงมา ได้แก่ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือร้อยละ 2.14 ภาคใต้และภาคเหนือร้อยละ 1.85 และ 1.57 ตามลำดับ จำแนกตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

- **กลุ่มบ้านอยู่อาศัย** ขยายตัวร้อยละ 2.04 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88.27 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- **กลุ่มพาณิชย์** ขยายตัวร้อยละ 1.91 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.59 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- **กลุ่มอุตสาหกรรม** ขยายตัวร้อยละ 2.98 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.20 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด
- **กลุ่มอื่น ๆ** (องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร สุนัขน้ำเพื่อการเกษตร ไฟฟ้าชั่วคราว และไฟฟรี) ขยายตัวร้อยละ 4.69 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.94 ของจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งหมด

## ประมาณการหน่วยจำหน่ายไฟฟ้าปี 2561

แม้ว่าการจำหน่ายไฟฟ้าปี 2561 จะขยายตัวเพียงร้อยละ 1.72 ซึ่งต่ำกว่าค่าประมาณการที่คณะทำงานจัดทำค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าประเมินว่าการจำหน่ายไฟฟ้าจะขยายตัวร้อยละ 1.95 (Load Forecast ชุดกันยายน 2561) เนื่องจากปัจจัยสำคัญจากความต้องการใช้ไฟฟ้ากลุ่มอุตสาหกรรมที่มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงจากสงครามการค้าเป็นหลัก

แต่คณะทำงานจัดทำค่าพยากรณ์ฯ ยังคงไม่มีการปรับตัวเลขประมาณการ โดยคาดว่าจะในปี 2562 การจำหน่ายไฟฟ้าของ กฟภ.จะขยายตัวที่ร้อยละ 3.82 โดยคาดว่าจะมีปัจจัยบวกหลายปัจจัย ดังนี้

## ปัจจัยด้านบวก

### ➤ สถานการณ์ทางการเมือง

การเลือกตั้งในเดือน มี.ค.2562 จะส่งผลให้สถานการณ์ทางการเมืองมีความมั่นคงและมีทิศทางชัดเจนเพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้นักลงทุนเกิดความมั่นใจในสถานะเศรษฐกิจของไทย และเลือกที่จะลงทุนเพิ่มขึ้น

### ➤ การท่องเที่ยว

การท่องเที่ยวของประเทศไทยยังมีการเติบโตต่อเนื่องโดยคาดการณ์ว่าในปี 2562 จะมีนักท่องเที่ยวสูงถึง 40 ล้านคน เนื่องจากประเทศไทยเป็นจุดหมายของนักท่องเที่ยวทั่วโลก (Destination) ส่งผลให้การใช้จ่ายของโรงแรม รีสอร์ทและภาคบริการมีการขยายตัว (Engines of Growth)

### ➤ เทคโนโลยี

ในปี 2561 มีมูลค่าตลาด e-Commerce สูงถึง 3.2 ล้านล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 14.04% มีการพัฒนา e-Payment และการแข่งขันด้านโลจิสติกส์เพิ่มมากขึ้น ซึ่งในปี 2562 จะมีการพัฒนา Big Data / AI และ 5G เข้ามาช่วยทำธุรกรรมแบบออนไลน์สูงขึ้น ผู้ผลิตและผู้บริโภคสามารถเข้าถึงข้อมูลเชิงลึกและตรงกับความต้องการได้ เป็นการส่งเสริมการค้า การลงทุน การท่องเที่ยว และเศรษฐกิจในประเทศได้อย่างทั่วถึง

### ➤ สภาพอากาศ

มีการคาดการณ์ว่าในปี 2562 จะเกิดเหตุการณ์เอลนีโญ ส่งผลให้มีอากาศร้อนจัดมากเป็นพิเศษ ทำให้มีการใช้ไฟฟ้าเพื่อทำความเย็น ผลิตเครื่องปรับอากาศ และผลิตน้ำแข็งเพิ่มมากขึ้น

### ➤ ภาคอุตสาหกรรม

จากการให้สิทธิประโยชน์การลงทุนใน EEC หลายด้าน ได้แก่

- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
- ยกเว้นอากรขาเข้า
- เงินสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการลงทุน
- อนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อประกอบกิจการ ที่ได้รับการส่งเสริม
- สิทธิการเช่าที่ดินราชพัสดุ
- อัตราภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา 17% ต่ำสุดในอาเซียน
- ระบบ One-stop Service
- วิชาทำงาน 5 ปี เพื่อดึงดูดนักลงทุน ผู้เชี่ยวชาญ และนักวิทยาศาสตร์จากทั่วโลก

ส่งผลให้มีบริษัทชั้นนำแสดงความสนใจที่จะเข้ามาลงทุนแล้ว เช่น

- คลัสเตอร์อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ ได้แก่ Tesla, Shanghai Moter, BMW, Suzuki, Mercedes-Benz
- คลัสเตอร์อุตสาหกรรมขนส่งและการบิน ได้แก่ Airbus, Boeing, Tianjin
- คลัสเตอร์อุตสาหกรรมดิจิทัล ได้แก่ Lazada, Alibaba, IZP Group

## ปัจจัยด้านลบ

### ➤ นโยบายสนับสนุน SPP Cogeneration

การส่งเสริมให้เอกชนมีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้มีการสูญเสียลูกค้าให้กับ SPP มากขึ้น ส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมที่มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าสูง ส่งผลต่อการจำหน่ายไฟฟ้าในภาพรวมที่อาจลดลงได้

### ➤ เศรษฐกิจโลก

สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนที่อาจเกิดขึ้นอีกหลังครบกำหนดในการประชุม G20 ณ ประเทศอาร์เจนตินา โดยตกลงเลื่อนการใช้มาตรการขึ้นภาษีสินค้านำเข้าระหว่างกันออกไปอีก 90 วันส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของตลาดโลกเกิดการชะลอตัว และเกิดผลกระทบต่อเนื่องไปยังกระบวนการผลิตสินค้าในวงกว้าง

นอกจากนี้ยังมีแนวโน้มการขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา ซึ่งหากมีการปรับดอกเบี้ยขึ้นจะทำให้มีเงินทุนไหลออกจากประเทศไทยเพิ่มขึ้น

สถานการณ์ทางการเมืองของหลายประเทศในแถบยุโรปที่ยังไม่ชัดเจนและมีปัญหาต่อเนื่อง เช่น การถอนตัวของอังกฤษออกจากสหภาพยุโรป (Brexit) ที่ยังไม่มีข้อสรุป และปัญหาผู้ประท้วงมีข้อเรียกร้องในประเทศฝรั่งเศส เป็นต้น

ราคาสินค้าหลักที่ปรับลดลงทั้งในจีนและเอเชีย ซึ่งมีแนวโน้มในการส่งออกแข่งกับไทย เนื่องจากมีการทุ่มตลาดเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้เหล็กนำเข้ามีราคาถูกกว่าเหล็กในประเทศ

### ➤ ค่าเงินบาท

ค่าเงินบาทที่แข็งค่ามากขึ้น อาจเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศ เพราะจะทำให้สินค้าส่งออกมีราคาแพงขึ้น และอาจเกิดเกิดการนำเข้าสินค้ามากขึ้น เนื่องจากจะมีราคาถูกลง โดยเฉพาะสินค้าเหล็ก ซึ่งอาจทำให้เกิดการขาดดุลการค้าในภาพรวม และส่งผลต่อเนื่องไปยังผู้ประกอบการในประเทศที่ไม่สามารถแข่งขันด้านราคา เนื่องจากมีต้นทุนการผลิตสูงได้

### ➤ ภาครัฐเรือน

ปี 2561 มีหนี้ครัวเรือนเพิ่มมากขึ้น จากการกู้ซื้อบ้านและรถยนต์เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นหนี้ระยะยาวนานหลายปี ประกอบกับค่าครองชีพที่มีสูงขึ้น สวนทางกับรายได้ที่เติบโตค่อนข้างน้อย ส่งผลให้อาจเกิดปัญหานี้เสียในระยะยาวได้ นอกจากนี้ยังมีปัญหาหนี้ครัวเรือนต่อจีดีพีที่สูงถึงร้อยละ 77.5 ซึ่งอยู่ในระดับสูง

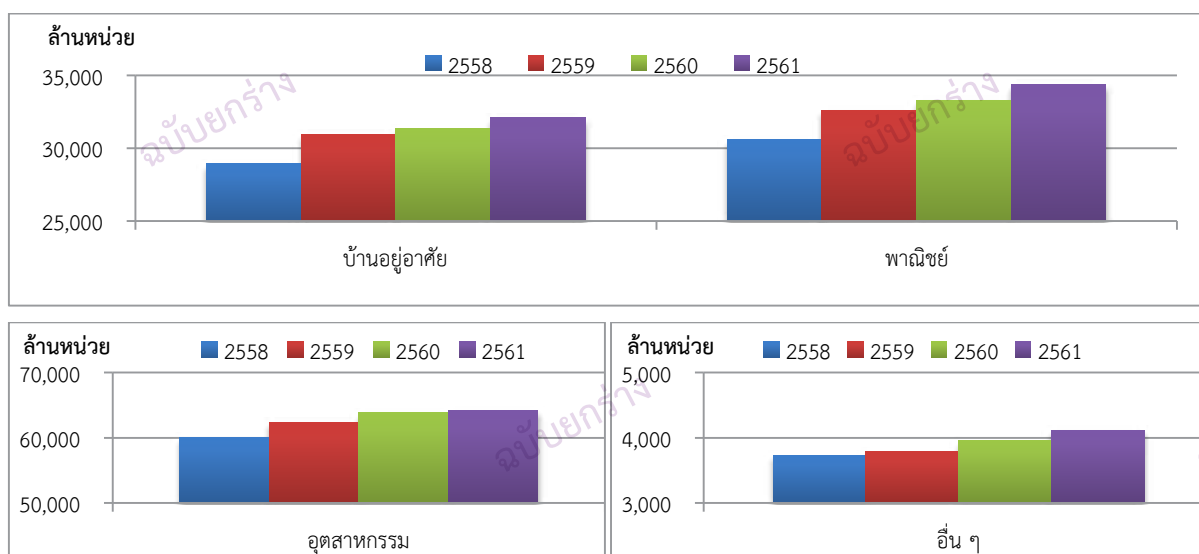
### ➤ ภัยธรรมชาติ

จากสภาวะอากาศที่แปรปรวน ไม่สามารถคาดเดาได้อย่างแม่นยำ อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการจำหน่ายไฟฟ้าได้ โดยเฉพาะอาจเกิดพายุทำให้ระบบจำหน่ายเสียหายไม่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ตามปกติ

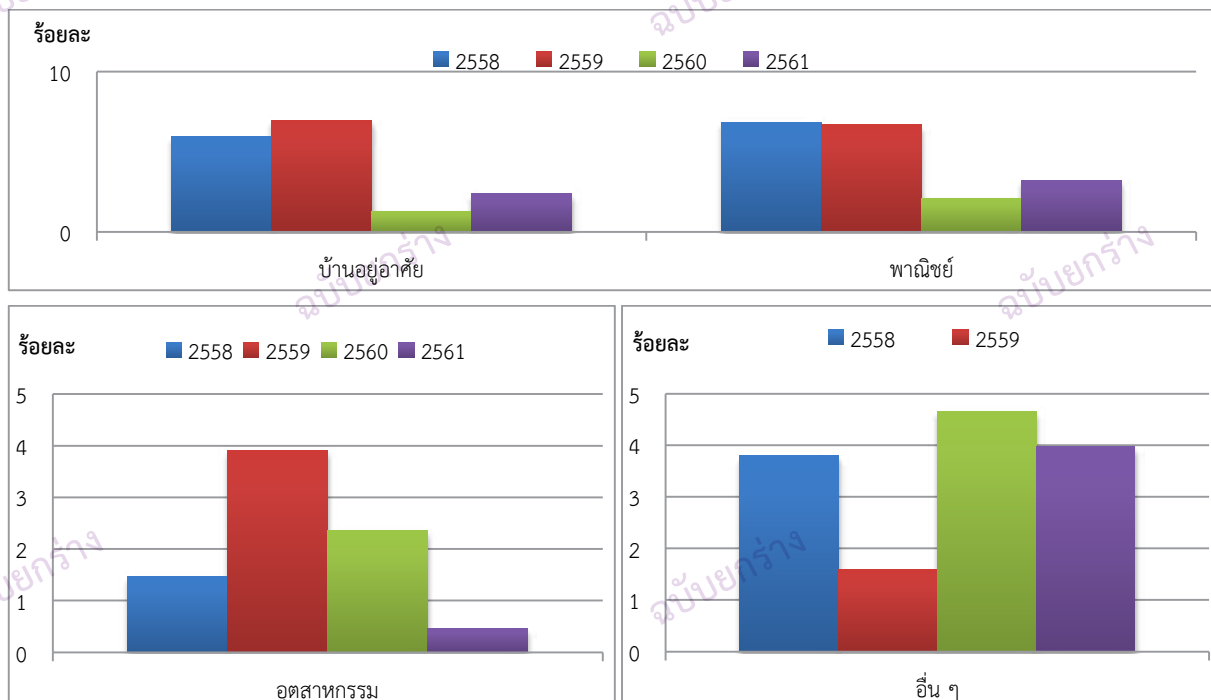
เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2558 - 2561 : กลุ่มลูกค้า

| กลุ่มลูกค้า   | หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านบาท) |            |            |            | อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ) |      |      |      |
|---------------|-----------------------------|------------|------------|------------|--------------------------|------|------|------|
|               | 2558                        | 2559       | 2560       | 2561       | 2558                     | 2559 | 2560 | 2561 |
| บ้านอยู่อาศัย | 28,919.32                   | 30,934.14  | 31,332.93  | 32,078.34  | 5.92                     | 6.97 | 1.29 | 2.38 |
| พาณิชย์       | 30,570.17                   | 32,611.90  | 33,299.22  | 34,369.81  | 6.84                     | 6.68 | 2.11 | 3.22 |
| อุตสาหกรรม    | 59,999.45                   | 62,344.56  | 63,809.36  | 64,108.96  | 1.47                     | 3.91 | 2.35 | 0.47 |
| อื่น ๆ        | 3,723.49                    | 3,783.05   | 3,959.35   | 4,116.77   | 3.80                     | 1.60 | 4.66 | 3.98 |
| รวม           | 123,212.43                  | 129,673.65 | 132,400.86 | 134,673.89 | 3.86                     | 5.24 | 2.10 | 1.72 |

เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2558 - 2561 : กลุ่มลูกค้า

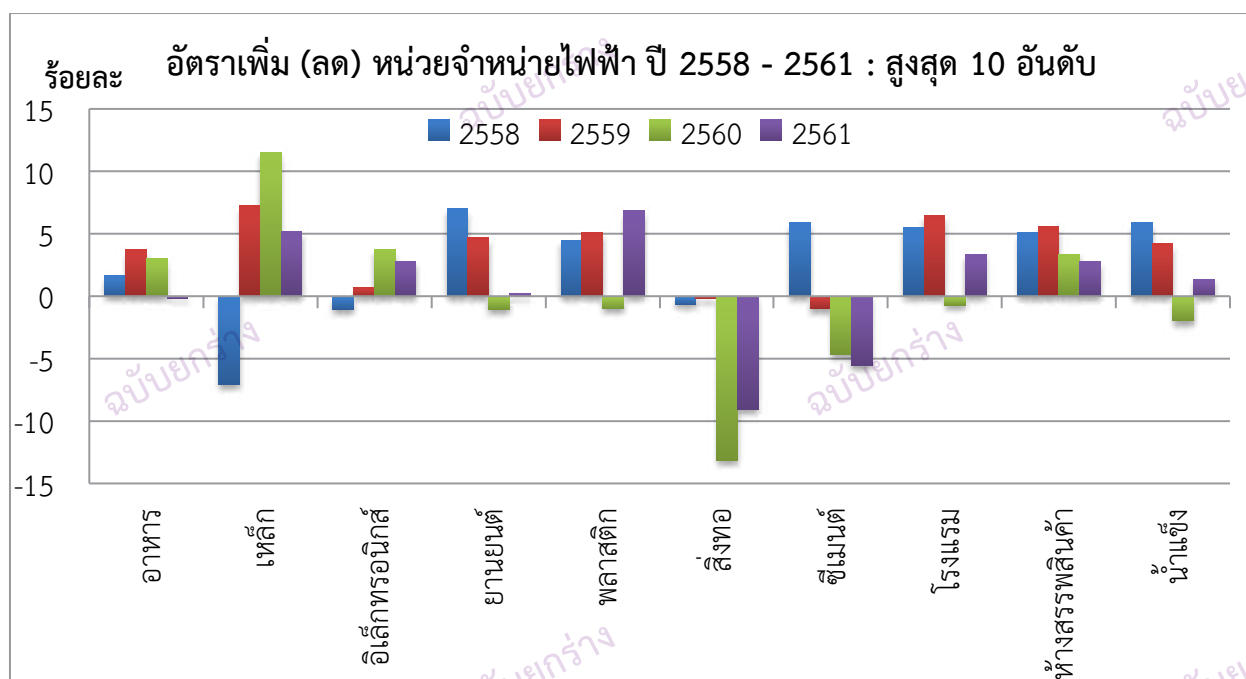
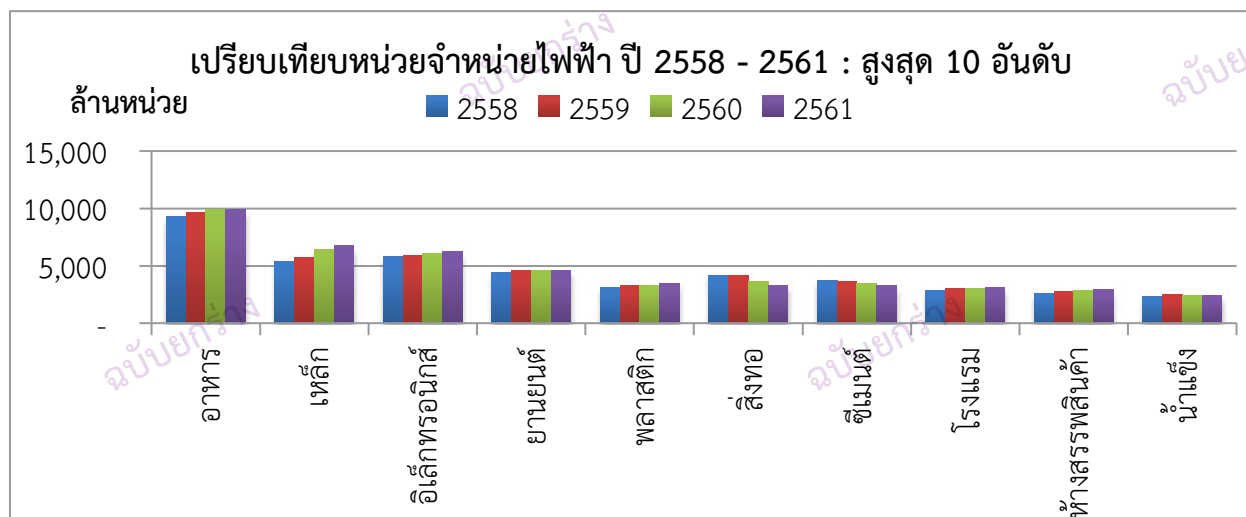


### อัตราเพิ่ม (ลด) หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2558 - 2561 : กลุ่มลูกค้า



### เปรียบเทียบหน่วยจำหน่ายไฟฟ้า ปี 2558 - 2561 : สูงสุด 10 กิจกรรมแรก

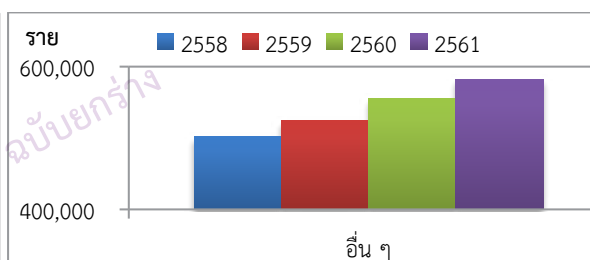
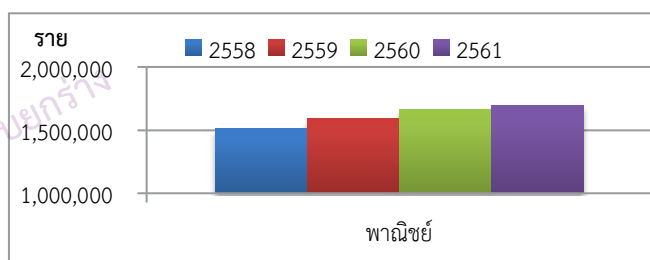
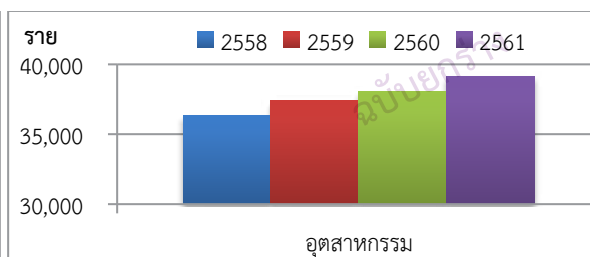
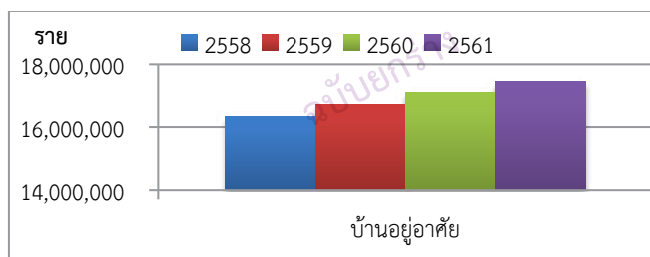
| ประเภทกิจการ   | หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านหน่วย) |          |          |          | อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ) |       |        |       |
|----------------|-------------------------------|----------|----------|----------|--------------------------|-------|--------|-------|
|                | 2558                          | 2559     | 2560     | 2561     | 2558                     | 2559  | 2560   | 2561  |
| อาหาร          | 9,259.27                      | 9,603.09 | 9,891.64 | 9,875.44 | 1.67                     | 3.71  | 3.00   | -0.16 |
| เหล็ก          | 5,365.07                      | 5,756.43 | 6,420.86 | 6,755.70 | -7.09                    | 7.29  | 11.54  | 5.21  |
| อิเล็กทรอนิกส์ | 5,821.99                      | 5,863.31 | 6,082.98 | 6,250.80 | -1.06                    | 0.71  | 3.75   | 2.76  |
| ยานยนต์        | 4,407.64                      | 4,614.70 | 4,565.71 | 4,574.20 | 6.99                     | 4.70  | -1.06  | 0.19  |
| พลาสติก        | 3,139.22                      | 3,299.22 | 3,266.61 | 3,490.11 | 4.48                     | 5.10  | -0.99  | 6.84  |
| สิ่งทอ         | 4,177.69                      | 4,168.41 | 3,620.01 | 3,292.59 | -0.65                    | -0.22 | -13.16 | -9.04 |
| ซีเมนต์        | 3,675.90                      | 3,638.28 | 3,468.46 | 3,276.12 | 5.90                     | -1.02 | -4.67  | -5.55 |
| โรงแรม         | 2,872.87                      | 3,058.41 | 3,036.38 | 3,138.45 | 5.53                     | 6.46  | -0.72  | 3.36  |
| ห้างสรรพสินค้า | 2,604.94                      | 2,749.96 | 2,841.68 | 2,920.31 | 5.13                     | 5.57  | 3.34   | 2.77  |
| น้ำแข็ง        | 2,361.45                      | 2,460.60 | 2,411.74 | 2,444.97 | 5.88                     | 4.20  | -1.99  | 1.38  |



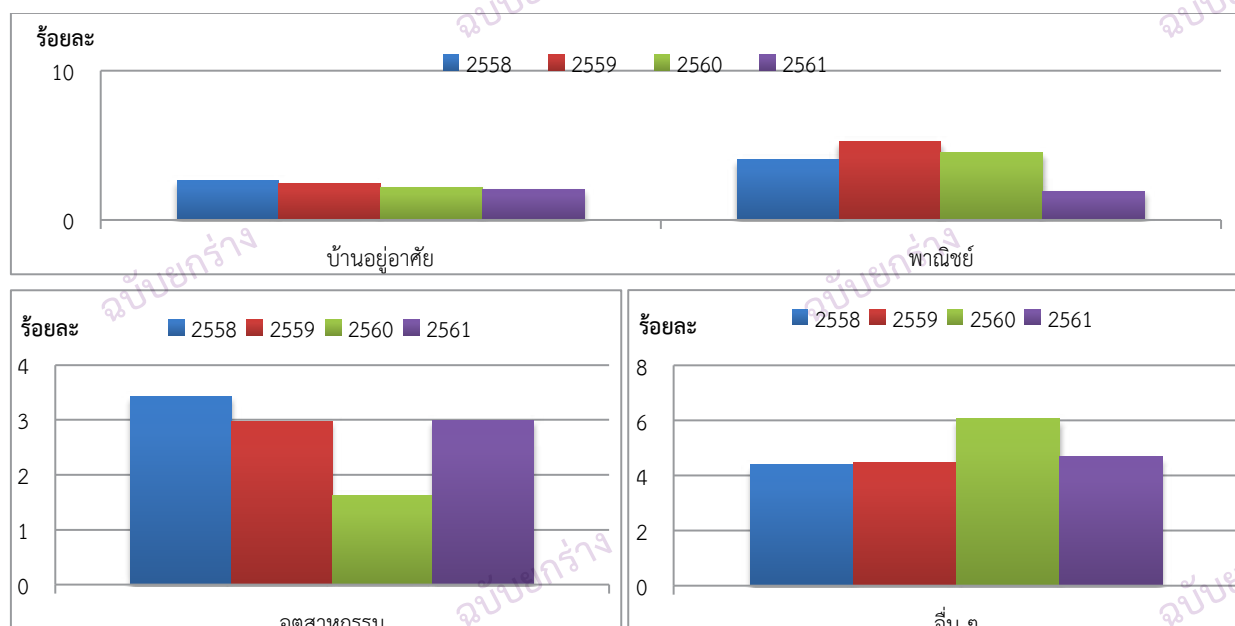
เปรียบเทียบจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2558 - 2561 : กลุ่มลูกค้า

| กลุ่มลูกค้า   | หน่วยจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านหน่วย) |            |            |            | อัตราเพิ่ม - ลด (ร้อยละ) |      |      |      |
|---------------|-------------------------------|------------|------------|------------|--------------------------|------|------|------|
|               | 2558                          | 2559       | 2560       | 2561       | 2558                     | 2559 | 2560 | 2561 |
| บ้านอยู่อาศัย | 16,339,526                    | 16,739,832 | 17,101,515 | 17,450,482 | 2.64                     | 2.45 | 2.16 | 2.04 |
| พาณิชย์       | 1,513,949                     | 1,593,336  | 1,665,466  | 1,697,300  | 4.05                     | 5.24 | 4.53 | 1.91 |
| อุตสาหกรรม    | 36,344                        | 37,423     | 38,030     | 39,165     | 3.42                     | 2.97 | 1.62 | 2.98 |
| อื่น ๆ        | 501,624                       | 524,046    | 555,768    | 581,807    | 4.39                     | 4.47 | 6.05 | 4.69 |
| รวม           | 18,391,443                    | 18,894,637 | 19,360,779 | 19,768,754 | 2.80                     | 2.74 | 2.47 | 2.11 |

เปรียบเทียบจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2558 - 2561 : กลุ่มลูกค้า



## อัตราเพิ่ม (ลด) จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า ปี 2558 - 2561 : กลุ่มลูกค้า



## รายงานผลการดำเนินงานตาม Balanced Scorecard (BSC)

### (ยกร่าง)

ในรอบปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการดำเนินงานตาม Balanced Scorecard (BSC) ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน ด้านการเรียนรู้และพัฒนา และด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

#### ด้านการเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 414,045 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 15,912 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.99 มีรายได้ค่าไฟฟ้าและรายได้อื่นจากการดำเนินงาน รวมทั้งสิ้น 499,219 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 16,256 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.37 โดยมีรายจ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน 478,622 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 22,340 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.90 และมีกำไรสุทธิ จำนวน 20,636 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 6,033 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.62

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการบริหารจัดการและควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานส่งผลให้ตัวชี้วัดทางการเงินตามข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานกับกระทรวงการคลัง ด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (CPI-X) อยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นมาก สำหรับการบริหารแผนลงทุน พิจารณาเป็น 2 มุมมอง คือ

1. ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริง มีเป้าหมายการเบิกจ่าย 32,445.57 ล้านบาท สามารถเบิกจ่ายได้ 31,208.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายทั้งปี (หลังปรับ Cost Saving) อยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นมาก
2. ร้อยละของความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน ค่าเฉลี่ยของการเบิกจ่ายลงทุนทั้ง 4 ไตรมาส เท่ากับร้อยละ 100 (หลังปรับ Cost Saving) อยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นมาก

#### ด้านลูกค้า

เพื่อให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง รวดเร็ว มีคุณภาพและทันสมัย โดยตอบสนองความต้องการของลูกค้าจากการดำเนินงานตามแผนงานและโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าต่างๆ มีผลการดำเนินการ ดังนี้

1. มีผู้ใช้ไฟฟ้า จำนวน 19,768,754 ราย เพิ่มขึ้นจากปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 2.06 และหน่วยจำหน่าย จำนวน 134,611.55 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นจากปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 1.71
2. สามารถจ่ายไฟฟ้าให้บ้านเรือนในชนบทระดับหมู่บ้านรวม 74,297 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ และในระดับครัวเรือนรวม 21.74 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.78 ของจำนวนครัวเรือนทั่วประเทศ

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ขยายการให้บริการโดยจัดตั้งศูนย์บริการลูกค้า (PEA Shop) ไปยังห้างสรรพสินค้าต่างๆ และได้จัดให้มีรถบริการเคลื่อนที่ (PEA Mobile Shop) เพื่อให้บริการลูกค้าในแหล่งชุมชนที่สำคัญ อีกทั้งได้มีการพัฒนาศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (PEA Call Center 1129) เพื่อให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารอัตโนมัติทางโทรศัพท์ และเปิดให้บริการลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์มือถือ Application “PEA Smart Plus” โดยใช้งานได้ทั้งระบบ IOS และ Android

### ด้านกระบวนการภายใน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง รองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพื่อความมั่นคงและเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ส่งผลให้ค่าดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Frequency Index: SAIFI) และ ค่าดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Duration Index: SAIDI) ในปี 2561 มีค่าดีกว่าปี 2560 โดย SAIFI มีค่าเท่ากับ 3.81 ครั้ง/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2560 จำนวน 0.69 ครั้ง/ราย/ปี และ SAIDI มีค่าเท่ากับ 89.82 นาที/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2560 จำนวน 28.88 นาที/ราย/ปี

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่างๆ เช่น ค้นหาสถานที่ข้อใช้ไฟด้วยระบบแผนที่ PEA Map และปรับปรุงการดำเนินงานด้านการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง โดยมีการปรับปรุงระบบ OMS ระบบแผนที่ GIS และข้อมูลพยากรณ์อากาศ ร่วมกับระบบควบคุมจ่ายไฟแบบอัตโนมัติ (SCADA) ซึ่งทำให้สามารถติดตามความคืบหน้าการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

### ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ทำการส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันพร้อมทั้งพัฒนาวัฒนธรรมภายในองค์กรให้เกิดการเรียนรู้อย่างยั่งยืน ซึ่งมีแนวทางการส่งเสริมการเรียนรู้ การแลกเปลี่ยนความรู้ สำหรับพนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาในกระบวนการและสร้างนวัตกรรมใหม่ขึ้นมาในประเด็นที่สำคัญและน่าสนใจ โดยประยุกต์กระบวนการดำเนินงานผ่านระบบสารสนเทศภายในองค์กร

นอกจากนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการพัฒนากระบวนการในการดำเนินงานในระยะเวลาที่ผ่านมา ได้แก่ 1.งานศึกษาออกแบบและก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) 2.โครงการสำรวจปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรแต่ละกลุ่มของ กฟภ. 3.โครงการพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ (Succession Plan) 4.ระบบการบริหารบุคลากรผู้มีความสามารถสูงในองค์กร (Talent Management) และ 5.แผนงานพัฒนาและบูรณาการกระบวนการจัดการความรู้เพื่อการพัฒนา กฟภ. ที่พร้อมนำไปต่อยอดสู่การสร้างนวัตกรรมอย่างยั่งยืนในอนาคต

### ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินการตามกรอบแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในปี 2561 ตลอดมา โดยมีการพัฒนากระบวนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้ครอบคลุมทั้งองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักและความสำคัญของพนักงาน พร้อมทั้งผลักดันการปฏิบัติงาน ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามมาตรฐาน ISO 26000 โดยทุกสายงานมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟภ.ปี 2560 - 2564 ไปพร้อมกับการจัดทำคู่มือเพื่อใช้ประเมินกระบวนการปฏิบัติงานตามหลัก ISO 26000 (In Processes Self - Assessment Manual : ISPA) และสร้างห่วงโซ่คุณค่า PEA สานต่อองค์กรสู่ ISO 26000 อย่างยั่งยืน

โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินโครงการและกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในระยะเวลาที่ผ่านมา ได้แก่ 1.โครงการ PEA ส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนใช้พลังงานสะอาด และใช้พลังงานทดแทนในด้านการท่องเที่ยวและความปลอดภัย 2.โครงการรับบุคคลพิการเข้าทำงานร่วมกับ PEA 3.โครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) 4.โครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ PEA และ 5.โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า เป็นต้น

ในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดนโยบาย PEA 4.0 เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ ซึ่งมุ่งเน้น “พัฒนาคนด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี” โดยมีจำนวน 7 ด้าน ซึ่งมีกระบวนการหลักในการขับเคลื่อนที่สำคัญ 7 ประการ ดังนี้

1. Human Capital : ขับเคลื่อนการพัฒนาบุคลากรให้เป็นทุนมนุษย์ที่มีความพร้อมในยุคดิจิทัล
2. Service : เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการที่เกินความคาดหวังของลูกค้า (Service Excellence : Beyond Customer Expectation)
3. Grid : พัฒนาเพิ่มความมั่นคงของระบบให้เป็น Strong Grid และพัฒนาปรับปรุงระบบไฟฟ้าให้มีความทันสมัย (Grid Modernization) รองรับ Smart Grid
4. Asset Management : มุ่งเน้นการจัดการทรัพย์สินทั้งองค์กร (Enterprise Asset Management : EAM) ที่จะครอบคลุมทั้งวัฏจักรของสินทรัพย์ที่เริ่มตั้งแต่การจัดหา ได้มา การบำรุงรักษา จวบจนเมื่อสิ้นอายุการใช้งานจึงนำออกจากระบบ
5. Innovation : เสริมสร้างองค์ความรู้และพัฒนานวัตกรรม (Innovation) ที่สามารถขยายผลสร้างเครื่องมือหรืออุปกรณ์เชิงพาณิชย์ (PEA Brand) เพื่อนำมาใช้งานอย่างแพร่หลายทั่วทั้งองค์กร ทดแทนหรือลดการจัดหาจากภายนอก ยกย่องมาตรฐานอุปกรณ์ให้มีอายุการใช้งานนานยิ่งขึ้น พร้อมทั้งลดและเพิ่มอำนาจการต่อรองในการจัดหาจากผู้ผลิตหรือผู้แทนจำหน่าย
6. ICT : เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร เพื่อรองรับการพัฒนาระบบ Smart Grid และการจัดการภายในองค์กรที่รองรับอินเทอร์เน็ต (Internet of Things: IoT) ระบบ Cloud การจัดการ Big Data และระบบเทคโนโลยีด้านความปลอดภัยของข้อมูล (Blockchain)
7. Business Investment : มีความพร้อมและศักยภาพในการลงทุนเพื่อเป็นเจ้าของโครงการหรือหุ้นส่วนโครงการ โดยบริษัท PEA ENCOM International Ltd. และมุ่งสร้างธุรกิจใหม่รองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruptive Technology) เช่น EV (Electric Vehicle), Solar Rooftop, Smart Meter, Smart Home เป็นต้น

สำหรับการดำเนินงานในปี 2562 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะบริหารงานตามแผนงานและโครงการต่างๆ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยระดับภูมิภาค ให้บริการพลังงานไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ และสังคมที่ยั่งยืนต่อไป

(นายชยพล ธิติศักดิ์)

ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## ผลการดำเนินงานขององค์กร

### รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis : MD&A)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Utilities) เพื่อยกระดับคุณภาพ มาตรฐาน ความมั่นคง เชื่อถือได้ ระบบไฟฟ้าที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เน้นให้ความสำคัญในการสร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า เพื่อตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า รวมถึงการให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้าอย่างครบวงจรบน Digital Platform โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้งานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานเดิม และพัฒนาธุรกิจใหม่

อุตสาหกรรมพลังงานไฟฟ้าทั่วโลกอยู่ในช่วงการเปลี่ยนผ่านทั้งด้านโครงสร้าง และการดำเนินธุรกิจมีผู้ประกอบการธุรกิจรายใหม่ด้านพลังงานไฟฟ้าเกิดขึ้นอย่างมากมาย มีการเปิดเสรีการแข่งขันในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า รวมทั้งความคาดหวังที่สูงขึ้นของลูกค้า ทั้งด้านเสถียรภาพโครงข่ายไฟฟ้า และบริการต่างๆ ทั้งนี้เนื่องจากมี Disruptive technology เกิดขึ้น โดยมีภาพสะท้อนจากการเปลี่ยนแปลง 3 ด้านหลัก ดังนี้

1. **Electrification** : การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงานในภาคขนส่ง การผลิตความร้อนจะเปลี่ยนจากการใช้เชื้อเพลิง fossil เป็นการใช้พลังงานไฟฟ้า เช่น ยานยนต์ไฟฟ้า การใช้ Heat Pump
2. **Decentralization** : ระบบผลิตไฟฟ้าแบบกระจายศูนย์เพิ่มมากขึ้น เช่น Distributed Generation, Micro Grid, Prosumer
3. **Digitalization** : มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในระบบไฟฟ้ามากขึ้น เช่น Real time communication and Operation system, Smart Meter, Smart Sensor และ Automation system

สำหรับประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ก็เป็นองค์กรหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเช่นกัน จึงก่อให้เกิดแรงขับเคลื่อนต่อ กฟภ. ในด้านต่างๆ เช่น ความต้องการเพิ่มคุณภาพ และความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า การเพิ่มของพลังงานทดแทนที่ต่อเชื่อมกับโครงข่ายของ กฟภ. การเกิดขึ้นของโรงไฟฟ้าชุมชน (Community Power Plant) เทคโนโลยีการประหยัดพลังงาน และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ วิวัฒนาการของเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า (EV) ความต้องการสถานีชาร์จไฟฟ้า (Charging Station) และแหล่งกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) รวมถึงโครงสร้างอุตสาหกรรมพลังงานไฟฟ้าที่จะเปลี่ยนไปจากผู้ซื้อไฟฟ้ามาเป็น Prosumer (ทั้งผู้ซื้อ และผู้ขายไฟฟ้า) การซื้อขายพลังงานไฟฟ้า (Energy Trading) ระหว่างลูกค้าด้วยกันเอง (Peer to Peer Commerce) นอกจากนี้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) Machine Learning รวมถึงการใช้ระบบรวมรวมและวิเคราะห์ข้อมูล Big Data, Data analytics จะมีส่วนในการพัฒนาการให้บริการในด้านต่างๆ ทำให้รูปแบบการให้บริการ และการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ Digital Utility จึงเป็นสิ่งจำเป็น

จากปัจจัยดังกล่าว จึงเป็นโอกาส และความท้าทาย ต่อ กฟภ. ในการปรับเปลี่ยนพัฒนาองค์กร ปรับปรุงการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น รวมถึงการพัฒนาธุรกิจ และบริการใหม่ เพื่อให้องค์กรสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงจากอุตสาหกรรมไฟฟ้า ความต้องการ และความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมอย่างสิ้นเชิง

ตามแผนการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในปัจจุบันและในอีก 3 ปีข้างหน้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำแผนงานให้สอดคล้องกับคำพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมพลังงานซึ่งมีการบริหารจัดการ และพัฒนาการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

## 1. ระบบไฟฟ้า

1.1 โครงการพัฒนาระบบสายส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 (คพจ.2) มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้า และเพิ่มสถานีจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอ มีความมั่นคงเชื่อถือได้ สามารถรองรับความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ได้ถึงกว่า 5,000 MW ในปี 2567 รวมทั้งยังรองรับการเชื่อมต่อจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากที่จะมีการรับซื้อตามนโยบายของรัฐได้ถึง 2,900 MW

1.2 โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 2 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นคงเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ลดปัญหาและอุปสรรคด้านปฏิบัติการบำรุงรักษาและความปลอดภัย ซึ่งเป็นการขยายพื้นที่ดำเนินการจากโครงการในระยะที่ 1

1.3 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ระยะที่ 2 (คชก.2) มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการบริการกระแสไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ไร่นา-ผสมผสาน และสวนเกษตร เป็นการสนับสนุนการประกอบอาชีพของเกษตรกร และพัฒนา ความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับฐานราก เนื่องจากตามวัตถุประสงค์ของโครงการต้องการให้เกษตรกรรายย่อยเข้าร่วมโครงการ จึงได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้เกษตรกรที่ประสงค์จะเข้าร่วมโครงการ ต้องขึ้นทะเบียนเกษตรกร แต่ในช่วงแรกของโครงการนั้น มีเกษตรกรบางส่วนที่มีคุณสมบัติไม่ตรงตามหลักเกณฑ์ (ไม่ขึ้นทะเบียนเกษตรกร) ทำให้ไม่สามารถจัดเข้าดำเนินการตามโครงการได้ ปัจจุบันได้เร่งรัดให้มีการประชาสัมพันธ์โครงการเพื่อให้เกษตรกรที่สนใจได้เข้าถึงรายละเอียดข้อมูลเพิ่มมากขึ้นรวมถึงรณรงค์ให้เกษตรกรไปขึ้นทะเบียนเกษตรกรส่งผลให้ผลการดำเนินงานโครงการมีแนวโน้มดีขึ้นเรื่อยๆ

1.4 โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้ราษฎรรายใหม่ ระยะที่ 2 (คพม.2) มีวัตถุประสงค์เพื่อขยายเขตไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ ได้มีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือนตามนโยบายของรัฐบาล สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.5 โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยา จ.ชลบุรี มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาเทคโนโลยี ทดสอบการออกแบบ การใช้งาน และประโยชน์ที่จะได้รับในแต่ละระบบ ของระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะในด้านต่างๆ สำหรับขยายผลในพื้นที่อื่นๆ ต่อไป การดำเนินโครงการแบ่งงานออกเป็น 2 กลุ่มงาน กลุ่มงานที่ 1 : งานติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (Smart Meter), ระบบแก้ไขปัญหาไฟฟ้าขัดข้องอัจฉริยะ และระบบเชื่อมโยงเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Integration System) และกลุ่มงานที่ 2 : งานติดตั้งระบบสถานีไฟฟ้าอัตโนมัติ (Substation Automation) เป็นงานปรับปรุงสถานีไฟฟ้าเดิมที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นด้วยการนำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในสถานีไฟฟ้า

#### 4. การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)

##### 2.1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ICT

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการปรับปรุงระบบสื่อสาร ให้สามารถรองรับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในปัจจุบันและอนาคต ในปี 2560 ได้เพิ่มการขยายโครงข่ายเส้นใยแก้วนำแสงเพื่อให้ครอบคลุมทุกสำนักงานการไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้า ขยายการติดตั้ง IP Core Network ระยะที่ 2 ที่จะแล้วเสร็จในปี 2561 และติดตั้งโครงข่าย IP Access Network (MPLS) ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งจะแล้วเสร็จในปี 2562 ผลจากการดำเนินการดังกล่าวจะทำให้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีโครงข่าย IP Base ที่มีประสิทธิภาพรองรับงานต่างๆ ในอนาคตได้ไม่ว่าจะเป็น SCADA Smart Grid ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ระบบ Internet และระบบอื่นๆ นอกจากนี้ยังได้ขยายการติดตั้ง Full HD Video Conference ไปทุกการไฟฟ้าจุดรวมงานจะทำให้ลดค่าใช้จ่ายลงได้มาก มีการติดตั้งระบบวิทยุในย่าน High Frequency เพื่อใช้ติดต่อสื่อสารในกรณีระบบสื่อสารหลักไม่ทำงาน ซึ่งทั้งสองงานจะแล้วเสร็จในปี 2561 โดยมีปัญหาอุปสรรคและสาเหตุดังนี้

| ที่ | ปัญหา อุปสรรค                                      | สาเหตุ                                                                                        |
|-----|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างทำได้ล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้ | 1) การตอบข้อพิจารณาที่มีความซับซ้อน<br>2) มีการยกเลิกประกวดราคาและต้องดำเนินการประกวดราคาใหม่ |
| 2   | การติดตั้งและ ส่งมอบงานไม่เป็นไปตามแผน             | คู่สัญญาไม่สามารถติดตั้งและส่งมอบงานได้ตามแผนที่วางไว้                                        |

##### 2.2 ด้านพัฒนาสมรรถนะขององค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคติดตั้งมิเตอร์อ่านหน่วยด้วยระบบอัตโนมัติ (Automatic Meter Reading : AMR) ผ่านระบบรับส่งข้อมูลแบบไร้สาย (General Packet Radio Service : GPRS) ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ที่มีการใช้ไฟฟ้าตั้งแต่ 30 กิโลวัตต์ หรือติดตั้งหม้อแปลงเฉพาะราย 100 เควีเอ รวมถึงลูกค้าที่อยู่ในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อให้ผู้ใช้ไฟฟ้า มีความมั่นใจในการอ่านหน่วยอย่างถูกต้องและรวดเร็ว รวมถึงสามารถนำข้อมูลการใช้ไฟฟ้าของตนเองผ่านระบบอินเทอร์เน็ต มาใช้บริหารจัดการการใช้ไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ส่งผลให้เกิดความพึงพอใจและภาพลักษณ์ด้านการบริการที่ดีต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการอ่านหน่วยการใช้ไฟฟ้า และลดหน่วยสูญเสียได้อีกด้วย โดยการติดตั้งแบ่งออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ ระยะที่ 1 จำนวน 35,940 เครื่อง และระยะที่ 2 จำนวน 59,310 เครื่อง โดยตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงปัจจุบัน สามารถติดตั้งมิเตอร์ระบบ AMR ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งสิ้น 95,250 เครื่อง

##### 2.3 ด้านสนับสนุนการส่งมอบสินค้าและบริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center) เป็นช่องทางในการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้ไฟฟ้า และประชาชนทั่วไป จุดมุ่งหมายสำคัญในการให้บริการ คือ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการติดต่อ และให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งการสอบถามข้อมูล การแจ้งไฟฟ้าขัดข้อง การรับคำร้องขอใช้ไฟ การขอสมัครรับบริการ SMS การรับเรื่องร้องเรียน/แนะนำ การแจ้งเบาะแส และการให้บริการต่างๆ ที่รวดเร็ว ถูกต้อง และเต็มใจให้บริการ เสริมสร้างภาพลักษณ์และความสัมพันธ์อันดีระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กับผู้ใช้ไฟฟ้าและประชาชน โดยมีการกำหนดมาตรฐานการให้บริการ (Service Level Agreement : SLA) มีการตรวจสอบผลการดำเนินงานเป็นรายเดือน และรายงานผลการประเมินผลความพึงพอใจของผู้รับบริการเป็นราย

ไตรมาส และรายปี ปัจจุบัน 1129 PEA Call Center ดำเนินการอยู่ในระยะที่ 3 (2559-2564) มีการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาระบบงานบริการให้มีประสิทธิภาพและทันสมัยยิ่งขึ้น มีช่องทางการให้บริการทั้งรูปแบบ Voice Channel (90 คู่สาย) และ Non-Voice Channel ได้แก่ โทรศัพท์, โทรสาร, IVR Self Service, Web Chat, E-mail รวมถึงการให้บริการผ่าน Social Media (Facebook และ Twitter) ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

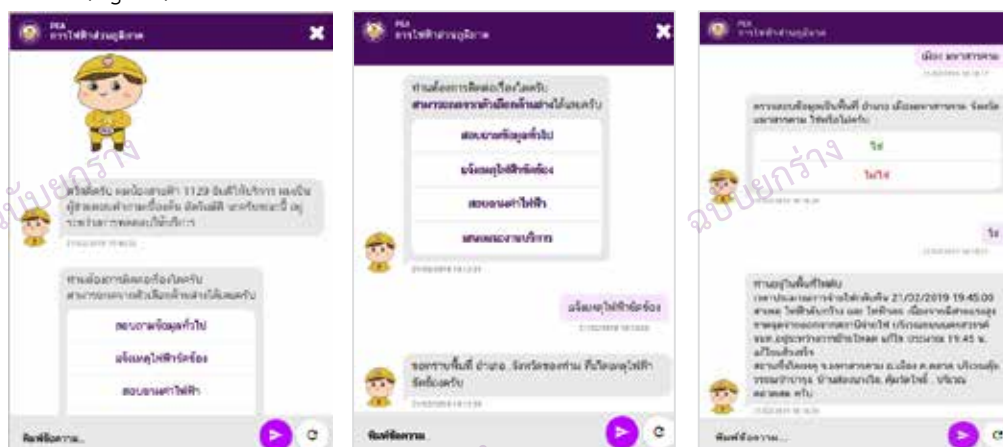


ผลการดำเนินงาน 1129 PEA Call Center ในปี 2561 มีปริมาณสายที่ติดต่อ (Incoming Call) จำนวน 2,560,502 สาย เฉลี่ยเดือนละ 213,375 สาย มีสถิติจำนวนผู้ใช้บริการสูงกว่าปี 2560 จำนวน 486,350 สาย ซึ่งในเดือนพฤษภาคมที่มีสายที่ติดต่อสูงสุด จำนวน 302,305 สาย โดยผลสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ 1129 PEA Call Center ประจำปี 2561 พบว่ามีความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ระดับดีมาก 95.34% โดยมีการพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับงานบริการให้กับลูกค้าดังนี้

- บริการ Outbound Service เป็นการแจ้งผลการดำเนินงานเหตุการณ์ไฟฟ้าขัดข้อง (Unplanned Outage) ผ่าน SMS หรือ Call Back , การแจ้งแผนดับไฟล่วงหน้า (Planned Outage) ผ่าน SMS
- รองรับการโอนสายจากห้องเวรแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง มายัง 1129 PEA Call Center กรณีเจ้าหน้าที่อยู่ระหว่างการปฏิบัติงานไม่พร้อมรับสาย
- ร่วมทดสอบกระบวนการฟื้นฟูภัยพิบัติของระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (DRP รช.) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า 1129 PEA Call Center ของ กฟภ. มีศักยภาพเพียงพอรองรับการให้บริการอย่างต่อเนื่อง
- บรรยายอบรมหลักสูตร Smart & Rapid Contact Center ประจำปี 2561 และบรรยายแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับ 1129 PEA Call Center ให้กับ เจ้าหน้าที่การไฟฟ้าหน่วยงานของ กฟภ.1, กฟภ.3 และคณะผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของการประปานครหลวง (กปน.)



ทั้งนี้ในปี 2561 ได้มีการนำเทคโนโลยีมาพัฒนาช่องทางการให้บริการ Non-Voice Service : Chatbot สำหรับการให้บริการลูกค้า (Chatbot Pilot : KeyFAQs) เพื่อปรับปรุงช่องทางและยกระดับความสามารถในการให้บริการให้สามารถรองรับกลุ่มลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้งานในรูปแบบ Non-Voice ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สอดคล้องตามแผนปฏิบัติการ PEA Digital ที่ได้กำหนดให้ Chatbot ของ Call Center เป็น Pilot Project ในรูปแบบการโต้ตอบที่ไม่ซับซ้อนมาก (Rule-Based) และสามารถให้บริการร่วมกับเจ้าหน้าที่รับสาย (Agent) เข้ามาช่วยตอบคำถามที่มีความซับซ้อน



นอกจากนี้ เพื่อให้การพัฒนางานศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Call Center) เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันได้รับความเห็นชอบรายงานผลการศึกษาผลการออกแบบ รูปแบบการดำเนินงาน แนวทางการดำเนินงานของศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า (1129 PEA Contact Center) ระยะที่ 4 เป็นรูปแบบ Fully Outsource ระยะเวลา 60 เดือน (5 ปี) เรียบร้อยแล้ว

## 5. การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

### 3.1 การบริหารอัตรากำลัง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) จึงได้ปรับปรุงอัตรากำลังในงานปฏิบัติการระบบไฟฟ้าของสำนักงานการไฟฟ้าให้เพียงพอและปรับปรุงวิธีปฏิบัติงานจากเดิมให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อลดค่าดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าดับ (System Average Interruption Duration Index : SAIDI) เพิ่มความน่าเชื่อถือของระบบไฟฟ้าและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

### 3.2 การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สามารถดำเนินการรองรับภารกิจในปัจจุบันและอนาคต จึงได้มีการทบทวนปรับปรุงภาระงานของทุกหน่วยงานให้มีความเหมาะสม มีการโอนย้ายหน่วยงาน ภาระงาน ยกฐานะหน่วยงานให้มีความเหมาะสมและคล่องตัวยิ่งขึ้น และได้ประกาศใช้โครงสร้างใหม่ เมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2558

### 3.3 การบริหารผลการปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้บริหารผลการปฏิบัติงานโดยจัดวางระบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานด้วยการกำหนดวิธีปฏิบัติและตัวชี้วัดที่เป็นมาตรฐาน เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและสร้างความผูกพันให้เกิดขึ้นกับพนักงาน และได้ใช้ผลของการประเมินการปฏิบัติงานในการจ่ายค่าตอบแทน การพิจารณาแต่งตั้ง การคัดเลือกบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง และการส่งบุคลากรเข้ารับการพัฒนา

### 3.4 การยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากร

เพื่อให้บุคลากรในองค์กรอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข สามารถสร้างผลงานที่มีคุณภาพให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยไม่สร้างเงื่อนไขหรือเรียกร้องต่อองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้ทำการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันกับบุคลากรในองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลที่ได้จากการสำรวจมาปรับปรุงและวางแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างให้บุคลากรในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความพึงพอใจและความผูกพันยิ่งขึ้น อันจะส่งผลกระทบทันทีต่อการดำเนินงาน และต่อลูกค้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### 3.5 การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ถือว่าบุคลากรเป็นปัจจัยที่มีคุณค่าและสำคัญยิ่งต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรทุกระดับและทุกตำแหน่งงาน ทั้งทางด้านเทคนิคซึ่งเป็นความรู้หลักและความสามารถเฉพาะขององค์กร ความรู้ ความสามารถ ตามลักษณะงานต่าง ๆ การบริหารการจัดการ การพัฒนาคุณภาพชีวิต จริยธรรมและคุณธรรม

ในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีนโยบายเกี่ยวกับบุคลากรที่มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร **Capability Building** สร้างให้เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงที่ขับเคลื่อนโดยบุคลากรที่มีคุณภาพ ทำงานอย่างมีความสุข และมุ่งมั่นในการทำงาน และ **Enhancing Human Capital** ส่งเสริมการพัฒนาทุนมนุษย์ เพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน รวมทั้งมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรเพื่อก้าวสู่ยุค PEA 4.0 โดยกำหนดนโยบาย “พัฒนาคน ด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี” ที่มีบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรด้วยวิธีการที่หลากหลาย เน้นการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมบุคลากรให้มีส่วนร่วมและมีความรับผิดชอบในการพัฒนาตนเอง ด้วยวิธีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ซึ่งมีการดำเนินงานที่ครอบคลุมผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ได้นำรูปแบบการพัฒนาแบบ 70:20:10 มาเป็นส่วนในการจัดทำแผน IDP ในขณะเดียวกันก็ยังมุ่งเน้นการพัฒนาสร้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านวิศวกรรม อาทิ คุณภาพไฟฟ้า ความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า การป้องกันระบบไฟฟ้า การลดหน่วยสูญเสีย Hotline เป็นต้น ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญเพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถและทักษะ รองรับภารกิจดำเนินงานในอนาคต รวมทั้งยังส่งเสริม และสร้างเวทีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ รวมทั้งส่งเสริมความสามารถในการทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรมของพนักงาน โดยจัดเวทีประชุมวิชาการ การประกวด และการสัมมนาต่างๆ เช่น จัดงานประชุมวิชาการและนวัตกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2560 (PEACON & Innovation 2017) การจัดประกวดนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ การประกวดกิจกรรมคุณภาพ

การจัดการแข่งขันทักษะการปฏิบัติงาน การจัดการคัดเลือกการไฟฟ้าดีเด่น จัดงาน PEA Standard Performance Day การพัฒนาคลังสมอง PEA Think Tank นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังส่งเสริมให้บุคลากรมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทและปริญญาเอกทั้งในและต่างประเทศ สนับสนุนบุคลากรให้มีโอกาสฝึกอบรมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรได้มีโอกาสไปนำเสนอบทความวิชาการในเวทีนานาชาติ เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมและมีศักยภาพที่เพียงพอ และรองรับการเปลี่ยนแปลงและการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

### 3.6 สร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสร้างกลไกเพื่อนำศักยภาพของพนักงานมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร โดยการนำความรู้และประสบการณ์ของพนักงานหรือสิ่งที่เรียกว่าทุนทางปัญญาขององค์กรมาใช้ในการพัฒนากระบวนการเพิ่ม Productivity ขององค์กรให้สูงขึ้น รวมถึงสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นภายในองค์กร โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการส่งเสริมการเรียนรู้ทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร

ในปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดแนวทางในการส่งเสริมการเรียนรู้และการแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อการพัฒนากระบวนการและสร้างนวัตกรรม ผ่านกระบวนการที่สำคัญคือการจัดการความรู้และการจัดการนวัตกรรม โดยเริ่มต้นจากการกำหนดองค์ความรู้ที่สำคัญขององค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้อง เช่น เสียงของลูกค้า ความท้าทายและความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ นโยบายผู้บริหารระดับสูง แผนงานสำคัญ และความสามารถพิเศษขององค์กร เป็นต้น และดำเนินการรวบรวมองค์ความรู้ดังกล่าวเพื่อจัดรวบรวมเป็นหมวดหมู่ ทั้งในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ และเอกสารทั่วไป และได้ทำการเผยแพร่ถ่ายทอดความรู้ดังกล่าวผ่านกระบวนการสอนงาน ฝึกอบรม สัมมนา รวมทั้งผ่านระบบสารสนเทศจัดการความรู้ขององค์กร ทั้งนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการประเมินระดับการพัฒนากระบวนการจัดการความรู้ (Knowledge Management Assessment) เพื่อวัดระดับและใช้เป็นข้อมูลในการทบทวนกระบวนการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังได้ดำเนินโครงการจัดตั้งคลังสมองของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA Think Tank) เพื่อสร้างพื้นที่ในการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และวิพากษ์องค์ความรู้ ในประเด็นที่สำคัญที่องค์กรให้ความสนใจ เพื่อบูรณาการองค์ความรู้ของผู้เชี่ยวชาญภายในองค์กร และผู้เชี่ยวชาญภายนอกหน่วยงาน ทำให้เกิดแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานที่สามารถขยายผลไปสู่การปฏิบัติได้อย่างยั่งยืน ซึ่งผลการจากการดำเนินงานในรอบปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถรวบรวมองค์ความรู้จากหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร ได้จำนวน 7,102 เรื่อง และมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ในกระบวนการจัดการความรู้ 6,071 คน นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานในองค์กรในรูปแบบต่างๆ เช่น การจัดงานประชุมวิชาการและนวัตกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2560 (PEACON & Innovation 2017) ที่มีการแสดงผลงานนวัตกรรม กิจกรรมคุณภาพ และการจัดงานองค์ความรู้ การแข่งขันทักษะการปฏิบัติงาน การคัดเลือกการไฟฟ้าดีเด่น และยังได้ส่งเสริมการเรียนรู้ระหว่างการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับหน่วยงานภายนอกและประชาชนทั่วไป ผ่านการตั้งศูนย์การเรียนรู้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การเยี่ยมเยียนผู้ใช้ไฟ การสัมมนาผู้ใช้ไฟฟ้า 1129 PEA Call Center การให้ความรู้แก่ชุมชน การประชุมวิชาการ การสัมมนากับหน่วยงานต่างๆ ความร่วมมือระหว่างการไฟฟ้าในกลุ่มประเทศอาเซียน การจัดทำคู่มือเพื่อถ่ายทอดความรู้ และโครงการความร่วมมือทางวิชาการต่างๆ เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีฐานความรู้ที่พร้อมนำไปต่อยอดสู่การสร้างนวัตกรรมอย่างยั่งยืนต่อไป

## 6. การบริหารจัดการพัสดุ

### 4.1 การบริหารพัสดุ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดำเนินการจัดหาและบริหารพัสดุ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ. 2560

### 4.2 การพัฒนาระบบโลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain)

เป็นการพัฒนาระบบการจัดส่งพัสดุ รวมถึงคลังสินค้า เพื่อรองรับการปฏิบัติงานตามห่วงโซ่อุปทาน โดยได้ดำเนินงานพัฒนาระบบสนับสนุนห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ได้แก่ การพัฒนา คลังพัสดุแบบคลังสินค้าสมัยใหม่ (Modern Warehouse) โดยใช้เทคโนโลยี RFID (Radio Frequency Identification) และ Barcode มาใช้ร่วมกับการจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management), แผนงานการบริหารจัดการด้านระบบรักษาความปลอดภัยคลังพัสดุ ระยะ 3 ปี (พ.ศ.2560 – 2562) เน้นงานจัดหารถยนต์ไฟฟ้าและก่อสร้างโครงหลังคาคลุมลานพัสดุ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารพัสดุให้ดียิ่งขึ้น

ในช่วงเดือนมกราคม - ธันวาคม 2561 มีมูลค่าพัสดุจ่ายเข้างาน จำนวนทั้งสิ้น 12,412 ล้านบาท และมีมูลค่าพัสดुकงคลังเฉลี่ย จำนวน 7,509 ล้านบาท เท่ากับมีอัตราการหมุนเวียนพัสดุ 1.65 เท่า

## 7. การบริการ

### 5.1 บริการด้านไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีหน้าที่หลักในการจัดส่ง จำหน่ายและให้บริการด้านไฟฟ้าแก่ลูกค้า โดยแบ่งเขตการให้บริการออกเป็น 4 ภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคใต้ แต่ละภาค ประกอบด้วย 3 การไฟฟ้าเขต รวมเป็น 12 เขต มีศูนย์การให้บริการลูกค้าและสำนักงานการไฟฟ้าในสังกัดรวมทั้งหมด 946 แห่งครอบคลุม 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ซึ่งเป็นเขตรับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ขยายการให้บริการโดยจัดตั้งศูนย์บริการลูกค้า (PEA Shop) ไปยังห้างสรรพสินค้า ทั่วประเทศ และได้จัดให้มีรถบริการเคลื่อนที่ (PEA Mobile Shop) เพื่อให้บริการลูกค้าในแหล่งชุมชนที่สำคัญ อีกทั้งได้มีการพัฒนา 1129 PEA Call Center เพื่อให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารอัตโนมัติทางโทรศัพท์ ทางโทรสาร และข้อความสั้น (SMS) เพื่อให้มั่นใจว่าทุกปัญหาและคำร้องของลูกค้าจะสามารถแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพได้มาตรฐานคุณภาพบริการ มีการปรับปรุงคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง อาทิ ระบบ One Touch Service ได้พัฒนากระบวนการทำงานโดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการค้นหาสถานที่ขอใช้ไฟด้วยระบบแผนที่ PEA Map และปรับปรุงการดำเนินงานด้านการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้อง โดยมีการปรับปรุงระบบ OMS ระบบแผนที่ GIS และข้อมูลพยากรณ์อากาศ ร่วมกับระบบควบคุมจ่ายไฟแบบอัตโนมัติ (SCADA) ซึ่งทำให้สามารถติดตามความคืบหน้าการแก้ไขไฟฟ้าขัดข้องได้รวดเร็วยิ่งขึ้น อีกทั้งมีการปรับปรุงใบแจ้งค่าไฟฟ้าและพัฒนาระบบ Barcode ให้สามารถรองรับการชำระเงินผ่านตู้ ATM เพื่อเพิ่มช่องทางการชำระเงินของประชาชน และการกรอกข้อมูลลงในระบบคำร้องได้เชื่อมโยงฐานข้อมูลทะเบียนราษฎรจากระบบสารสนเทศของกรมการปกครอง ด้วยเครื่องอ่าน Smart Card Reader ทำให้ ลดขั้นตอน ลดต้นทุนค่าใช้จ่าย ลดระยะเวลาการออกงานบริการ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว เพิ่มระดับความพึงพอใจ

การให้บริการลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์มือถือ (PEA Mobile Application) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดำเนินการเปิดการให้บริการผ่านทางโทรศัพท์มือถือผ่าน Application ที่ชื่อว่า “PEA Mobile” โดยลูกค้าสามารถ โหลดใช้งานได้ทั้งระบบ IOS และ Android ซึ่งระบบสามารถให้บริการ ตรวจสอบค่ากระแสไฟฟ้าค้นหาจุด ให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งสำนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และ PEA Shop แจ้งปัญหาไฟฟ้าดับ ไฟฟ้า ชัดข้องและเสนอแนะร้องเรียนผ่านทาง PEA Mobile Application ในปี 2560 มีการปรับปรุงระบบ PEA Mobile Application ให้สามารถชำระค่าไฟฟ้าแบบหักบัญชีบัตรเครดิตประเภท VISA และ Master Card ผ่าน 2C2P หรือ Counter Service และดำเนินโครงการพัฒนาระบบการให้บริการลูกค้าผ่าน Internet แบบครบวงจร ที่ชื่อว่า "PEA Smart Plus"

สำหรับการให้บริการผ่านระบบ Online นั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีเว็บไซต์ [www.pea.co.th](http://www.pea.co.th) เป็นอีกช่องทางหนึ่งที่มีการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ในการแจ้งข้อมูลให้แก่ลูกค้า และยังมีส่วนของ PEA e-Service ซึ่ง ประกอบด้วย PEA e-Pay และ PEA e-Invoice ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการชำระค่าบริการ และตรวจสอบค่าบริการ นอกจากนี้ลูกค้าสามารถติดตามข่าวสารและประกาศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผ่าน Social Media ซึ่งได้แก่

Facebook: <http://www.facebook.com/Provincial.Electricity.Authority>

Twitter: [https://twitter.com/pea\\_thailand](https://twitter.com/pea_thailand)

## 5.2 บริการด้านก่อสร้างและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้บริการเกี่ยวกับการก่อสร้างและบำรุงรักษาสถานีไฟฟ้า ระบบไฟฟ้า หม้อแปลง และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ กับผู้ใช้ไฟฟ้า เพื่อให้บริการในลักษณะครบวงจรมากยิ่งขึ้น และถือได้ว่าเป็น กิจกรรมที่มีความจำเป็นต่อกระบวนการจำหน่ายไฟฟ้า และเป็นกระบวนการที่มีส่วนในการสร้างความพึงพอใจให้กับ ลูกค้าโดยตรง แบ่งประเภทการให้บริการเป็น 5 ด้าน ดังนี้ บริการด้านก่อสร้าง บริการด้านบำรุงรักษา บริการติดตั้ง อุปกรณ์ไฟฟ้า บริการทดสอบอุปกรณ์ต่างๆ และบริการรับเป็นที่ปรึกษา

## 5.3 บริการด้านวิศวกรรมไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำความรู้ เทคโนโลยี เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์ที่ทันสมัย ประกอบกับบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ ชำนาญ และมีประสบการณ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมาให้บริการทั้งในด้าน วิศวกรรมและการบริหารโครงการ แก่ลูกค้าภายนอกทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั่วประเทศ โดยมีการ รับประกันคุณภาพงาน ความรวดเร็ว และให้บริการในราคาที่ยุติธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความ พึงพอใจให้กับลูกค้า ประเภทของงานที่ให้บริการ ได้แก่ งานที่ปรึกษาและออกแบบระบบไฟฟ้า งานก่อสร้างระบบ ไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้า งานตรวจสอบและวิเคราะห์ระบบไฟฟ้า งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า และงานทดสอบอุปกรณ์ ไฟฟ้า

## 5.4 บริการสารสนเทศและสื่อสาร

เป็นการให้เช่าเส้นใยแก้วนำแสงทั้งในรูป Dark Fiber และ Bandwidth โดยมีกลุ่มลูกค้า 3 กลุ่มหลักๆ คือ กลุ่มผู้ประกอบการ (Operator) โดยขยายโครงข่ายสื่อสาร, กลุ่มโรงไฟฟ้า/ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer) เพื่อควบคุมสั่งการและติดตาม (Monitor) ความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้า และกลุ่มความ มั่นคง เช่น สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม โดยการใช้โครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในภาพรวมจะเป็นการใช้ ทรัพยากรร่วมกัน (Resource Sharing) ทำให้ประเทศลดการลงทุนซ้ำซ้อนบริการด้านพลังงานทดแทน

## รายงานวิเคราะห์การดำเนินงานที่ไม่ใช้การเงิน

เพื่อให้บริการกับลูกค้าอย่างทั่วถึง ด้วยความรวดเร็ว มีคุณภาพ ทันสมัย ขยายขอบเขตการให้บริการและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ผ่านการดำเนินงานโครงการต่างๆ ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถจ่ายไฟฟ้าให้บ้านเรือนในชนบทระดับหมู่บ้านรวม 74,300 หมู่บ้าน คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ และในระดับครัวเรือนรวม 21.46 ล้านครัวเรือน คิดเป็นร้อยละ 99.77 ของจำนวนครัวเรือนทั่วประเทศ ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้และตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ทั้งนี้ ระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีโครงข่ายครอบคลุมเป็นบริเวณกว้างทั่วประเทศ ยกเว้นกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล นอกจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะให้บริการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าแล้ว ยังรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) เข้ามาในโครงข่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยเฉพาะโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาสำหรับที่อยู่อาศัย (Solar PV Rooftop) และโครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนพื้นดิน (Solar Farm) ตามนโยบายรัฐบาล ดังนั้น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงจำเป็นต้องดำเนินการวางแผนเพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าในความรับผิดชอบให้โครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้าและให้บริการแก่ผู้เชื่อมต่อกับโครงข่ายไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ มั่นคง ได้มาตรฐานสากล ซึ่งต้องใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารเข้ามาช่วยบริหารจัดการและควบคุมการจ่ายไฟฟ้าตามหลักเกณฑ์ในการวางแผนระบบไฟฟ้า รวมทั้งต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ตามแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ด้วย รวมทั้งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีบริษัทในเครือ คือ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด หรือ พีอีเอ เอ็นคอม (PEA ENCOM) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ การให้บริการเป็นที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมและการจัดการพลังงานรวมทั้งการจัดฝึกอบรมให้กับองค์กรที่สนใจ

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง รองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น เพื่อความมั่นคงและเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ส่งผลให้ค่าดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Frequency Index: SAIFI) และค่าดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (System Availability Interruption Duration Index: SAIDI) ในปี 2560 มีค่าดีกว่าปี 2559 โดย SAIFI มีค่าเท่ากับ 4.24 ครั้ง/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2559 จำนวน 0.93 ครั้ง/ราย/ปี และ SAIDI มีค่าเท่ากับ 113.72 นาที/ราย/ปี ซึ่งมีค่าลดลงจากปี 2559 จำนวน 39.41 นาที/ราย/ปี

จากการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2559 - 2560 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีความพึงพอใจเทียบกับค่าคาดหวังในภาพรวมของบริการโดยในปี 2559 ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารมีความพึงพอใจเท่ากับร้อยละ 92.57 และในปี 2560 เท่ากับร้อยละ 93.57 ซึ่งกำหนดค่าเป้าหมายร้อยละ 85 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 1.08

ผลการสำรวจตั้งแต่ปี 2558 ถึง 2560 พบว่าความพึงพอใจของบุคลากร (พนักงานและลูกจ้าง) โดยรวม (EMS) เท่ากับ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.22 4.28 และ 4.38 (ตามลำดับ) และความผูกพันของบุคลากร (พนักงานและลูกจ้าง) โดยรวม (EMO) มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.35 4.39 และ 4.49 (ตามลำดับ) เนื่องจาก กฟภ. นำปัจจัยและผลจากการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันมากำหนดเป็นกลยุทธ์และจัดทำแผนยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของบุคลากร ซึ่งเป็นแผนระยะยาวและแผนประจำปี โดยผู้บริหารระดับสูงเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดแผนงาน และผลักดันด้วยการพัฒนาระบบงานและสภาพแวดล้อมภายในหน่วยงานให้สอดคล้องตามความคิดเห็นของบุคลากรของหน่วยงาน ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานตามแผนเสริมสร้างทุกไตรมาส จึงทำให้บุคลากรเกิดความพึงพอใจและผูกพันต่อองค์กรมากขึ้น

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากร ตามที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรทุกระดับและทุกตำแหน่งงาน และมุ่งเน้นการสร้างความรู้พร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินงานในอนาคต ทำให้จำนวนชั่วโมงที่ใช้พัฒนาพนักงาน กฟภ. และค่าใช้จ่ายในการพัฒนาบุคลากร ของปี 2559 เปรียบเทียบกับปี 2560 เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ กฟภ.ยังมุ่งมั่นการสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ภายในองค์กร ซึ่งจะมีส่วนสนับสนุนที่สำคัญ ทำให้เกิดการสร้างนวัตกรรม โดยพิจารณาจากจำนวนการรวบรวมองค์ความรู้ ปี 2559 เปรียบเทียบกับปี 2560 พบว่า เพิ่มขึ้น (ตามตารางแนบ) แสดงให้เห็นว่า กฟภ.ให้ความสำคัญของการผลักดันให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization :HPO) อย่างต่อเนื่องและจริงจัง

| เกณฑ์วัด                                | ปี 2560 | ปี 2559 | เปรียบเทียบ ร้อยละ<br>เพิ่ม / (ลดลง) |
|-----------------------------------------|---------|---------|--------------------------------------|
| ค่าใช้จ่ายในการอบรม (ล้านบาท)           | 328.16  | 319.51  | 2.71                                 |
| จำนวนชั่วโมงที่ใช้พัฒนา/คน/ปี (ชั่วโมง) | 40.89   | 36.16   | 13.08                                |
| จำนวนการรวบรวมองค์ความรู้ (เรื่อง)      | 7,102   | 4,975   | 42.75                                |

อย่างไรก็ตาม เพื่อรองรับการแข่งขันระหว่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่เกิดขึ้น การเปลี่ยนแปลงภาวะอากาศของโลก การเข้ามามีส่วนร่วมของภาคประชาชน ปัญหาความมั่นคงด้านพลังงาน และการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่ได้หยุดยั้งในการบริหารจัดการ การพัฒนา ด้วยความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรในทุกด้าน สู่การเป็นองค์กรที่มีสถานะมั่นคง ทนสมัย สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ต่อไป

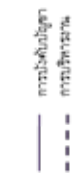
## รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ผลการดำเนินงานในรอบปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีรายได้รวม 499,258 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า จำนวน 483,477 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวม 478,622 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน จำนวน 475,573 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ จำนวน 20,636 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 6,816 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้า 2,705 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจาก ปี 2560 เศรษฐกิจของประเทศยังมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปี 2559 อยู่ที่ร้อยละ 3.9 เป็นผลจากการส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยวที่ดีขึ้นตามเศรษฐกิจคู่ค้าที่ขยายตัว รวมทั้งมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐที่ยังมีอยู่อย่างต่อเนื่อง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมีการกำหนดมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ส่งผลให้การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 414,045 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 15,740 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.8 ประกอบด้วย สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 105,942 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 308,103 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ จำนวน 10,181 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.8 และมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 240,236 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 5,650 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.35 ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 71,511 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 168,725 ล้านบาท ส่วนของทุน จำนวน 173,809 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 10,261 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.9

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินการกู้เงินในประเทศ เพื่อนำไปลงทุนในแผนงาน/โครงการต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น, เพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของระบบไฟฟ้า และลดความสูญเสียในระบบไฟฟ้า ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมและทัศนียภาพให้สวยงามตามนโยบายของรัฐบาล โดยกำหนดแนวทางในการจัดหาเงินกู้จากแหล่งเงินกู้ภายในประเทศเป็นสกุลเงินบาท ด้วยการออกพันธบัตรเป็นหลัก ส่งผลให้หนี้เงินกู้ต่างประเทศและหนี้เงินกู้ในประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 480 ล้านบาท และ 75,671 ล้านบาท ตามลำดับ หรือร้อยละ 0.6 และ 99.4 ของหนี้เงินกู้ทั้งหมด

๒๖



## โครงสร้างอัตราค่าจ้างเกี่ยวกับบุคลากร

### โครงสร้างอัตราค่าจ้าง

หน่วย : ราย

#### จำนวนพนักงานและลูกจ้างแยกตามสายงาน/สำนัก ปี 2561

| ลำดับ        | สายงาน/สำนัก |                                 | พนักงาน | ลูกจ้าง | รวม    |
|--------------|--------------|---------------------------------|---------|---------|--------|
| 1            | ผวก.         | ผู้ว่าการ                       | 7       | -       | 7      |
| 2            | สวก.         | สำนักผู้ว่าการ                  | 180     | 16      | 196    |
| 3            | สกก.         | สำนักกฎหมาย                     | 113     | 2       | 115    |
| 4            | สตก.         | สำนักตรวจสอบภายใน               | 159     | -       | 159    |
| 5            | สายงาน (ท)   | สายงานทรัพยากรบุคคล             | 478     | 6       | 484    |
| 6            | สายงาน (บ)   | สายงานบัญชีและการเงิน           | 342     | 17      | 359    |
| 7            | สายงาน (ป)   | สายงานปฏิบัติการและบำรุงรักษา   | 488     | 38      | 526    |
| 8            | สายงาน (ย)   | สายงานยุทธศาสตร์                | 304     | 3       | 307    |
| 9            | สายงาน (ว)   | สายงานวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า   | 263     | 4       | 267    |
| 10           | สายงาน (ส)   | สายงานกิจการสังคมและสิ่งแวดล้อม | 132     | 5       | 137    |
| 11           | สายงาน (อ)   | สายงานอำนวยความสะดวก            | 330     | 35      | 365    |
| 12           | สายงาน (กบ)  | สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ  | 505     | 77      | 582    |
| 13           | สายงาน (ทส)  | สายงานสารสนเทศและสื่อสาร        | 329     | 4       | 333    |
| 14           | สายงาน (ภ1)  | สายงานการไฟฟ้าภาค1              | 5978    | 1226    | 7204   |
| 15           | สายงาน (ภ2)  | สายงานการไฟฟ้าภาค2              | 6985    | 1409    | 8394   |
| 16           | สายงาน (ภ3)  | สายงานการไฟฟ้าภาค3              | 7153    | 1740    | 8893   |
| 17           | สายงาน (ภ4)  | สายงานการไฟฟ้าภาค4              | 5598    | 1284    | 6882   |
| 18           | สายงาน (วศ)  | สายงานวิศวกรรม                  | 315     | 7       | 322    |
| ผลรวมทั้งหมด |              |                                 | 29,659  | 5,873   | 35,532 |

**หมายเหตุ:** ปัจจุบันการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีพนักงานที่ทุพพลภาพ จำนวน 101 ราย และลูกจ้างจำนวน 18 ราย

### ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ            | ปี 2561 | ปี 2560 | ปี 2559 |
|-------------------|---------|---------|---------|
| ค่าใช้จ่ายพนักงาน |         | 27,155  | 26,529  |
| ค่าใช้จ่ายลูกจ้าง |         | 1,371   | 1,277   |
| รวมทั้งสิ้น       |         | 28,526  | 27,806  |

## คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2561

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำแบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลหลักทรัพย์และรายงานที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครายงานให้สาธารณชนได้รับทราบ

### ประธานกรรมการ กฟภ.

- ชื่อ-นามสกุล : นายชยพล ธิติศักดิ์)
- ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 – ปัจจุบัน
- วัน/เดือน/ปีเกิด : 28 เมษายน 2503
- ตำแหน่ง : อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ประวัติการทำงานที่สำคัญ: 1. รองปลัดกระทรวงมหาดไทย  
2. ผู้ว่าราชการจังหวัดนครสวรรค์
- ประวัติการศึกษา : 1. ปริญญาโท – M.D.A. Western Michigan University  
2. ปริญญาตรี - รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น : 1. ประธานกรรมการองค์การตลาด  
2. กรรมการการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : \* ไม่มี
- รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท : \* ไม่มี  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

\*\*\*\*\*

ชื่อ-นามสกุล : นายสุรงค์ บูลกุล  
 (บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง : 27 มิถุนายน 2561 – ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 15 กันยายน 2498

ตำแหน่ง : 
 

1. ประธานกรรมการการทางพิเศษแห่งประเทศไทย
2. ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
3. ที่ปรึกษา สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
4. ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (กลต.)
5. ที่ปรึกษา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ : 
 

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษา : 
 

1. ปริญญาโท - Business Administration, Cornell University, New York, USA
2. ปริญญาโท - Engineering in Operations Research, Cornell University, New York, USA
3. ปริญญาตรี - Bachelor of Science in Industrial Engineering and Operations Research, Syracuse University, New York, USA

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น
 

1. ประธานกรรมการการทางพิเศษแห่งประเทศไทย
2. กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
3. รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
4. ประธานกรรมการบริษัท Sakari Resources limited ประเทศสิงคโปร์
5. กรรมการบริษัท 24m Technologies, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
6. ประธานกรรมการบริษัท Tiger Energy Trading Pte. Ltd
7. ประธานกรรมการบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : \* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท : \* ไม่มี

(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

\*\*\*\*\*

ชื่อ-นามสกุล : นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2557)

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 – ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 7 ธันวาคม 2502

ตำแหน่ง : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารและพัฒนาความยั่งยืนองค์กร  
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ : 1. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านบริหารและเทคโนโลยี  
สารสนเทศ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)  
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานด้านธุรกิจการตลาด  
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ประวัติการศึกษา : 1. ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ (MBA) MTSU, USA  
2. ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  
(เกียรตินิยมอันดับ 2)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น : กรรมการ บริษัท บางจาก กรีนเนท จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : \* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท : \* ไม่มี  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

\*\*\*\*\*

ชื่อ-นามสกุล : นายตฤชา พิขยพันธ์  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2557)

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 – ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 5 สิงหาคม 2513

ตำแหน่ง : รองเลขาธิการสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ : 1. ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
2. ผู้อำนวยการสำนักวิเคราะห์โครงการลงทุนภาครัฐ  
3. เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

ประวัติการศึกษา : 1. ปริญญาโท - M.S ENGINEERING MANAGEMENT GEORGE  
WASHINGTON UNIVERSITY USA  
2. ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : \* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท : \* ไม่มี  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

\*\*\*\*\*

ชื่อ-นามสกุล : นายยงยุทธ โกเมศ  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 – ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 16 พฤศจิกายน 2498

ตำแหน่ง : ข้าราชการบำนาญ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ : 1. ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณ เขตพื้นที่ 6 สำนักงบประมาณ  
2. ผู้อำนวยการกองประเมินผล 2 สำนักงบประมาณ

ประวัติการศึกษา : 1. ปริญญาโท - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิต  
พัฒนบริหารศาสตร์  
2. ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : \* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท : \* ไม่มี  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

\*\*\*\*\*

ชื่อ-นามสกุล : นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2559)

ดำรงตำแหน่ง : 27 มิถุนายน 2561 – ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 23 มีนาคม 2499

ตำแหน่ง : ข้าราชการบำนาญ

ประวัติการทำงานที่สำคัญ : 1. อธิบดีกรมราชทัณฑ์  
2. รองอธิบดีกรมราชทัณฑ์  
3. ผู้บัญชาการเรือนจำกลางคลองเปรม

ประวัติการศึกษา : 1. ปริญญาโท - รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
2. ปริญญาตรี - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

\* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น) \* ไม่มี

\*\*\*\*\*

ชื่อ-นามสกุล : นายศักดิ์ เสกขุนทด  
 (บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 – ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 3 พฤษภาคม 2509

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล

ประวัติการทำงานที่สำคัญ : 
 

1. รองผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศภาครัฐ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
2. ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศภาครัฐ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

ประวัติการศึกษา : 
 

1. ปริญญาเอก – Electronic Systems Engineering, Essex University, United Kingdom
2. ปริญญาโท – Computer Studies, Essex University, United Kingdom
3. ปริญญาตรี – วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น : 
 

1. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
2. กรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC)
3. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : \* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท : \* ไม่มี  
 (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

\*\*\*\*\*

ชื่อ-นามสกุล : นางสาวพรรณิภา อภิชาติบุตร  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 – ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 25 ธันวาคม 2498

ตำแหน่ง : เกษียณอายุงาน

ประวัติการทำงานที่สำคัญ : 1. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบภายใน  
บมจ. ธนาคารกรุงไทย  
2. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริหารเงินและตลาดเงิน  
บมจ. ธนาคารกรุงไทย

ประวัติการศึกษา : 1. ปริญญาโท – MBA, Ohio University, U.S.A  
2. ปริญญาตรี – บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น : 1. กรรมการตรวจสอบการบริหารงาน มหาวิทยาลัยมหิดล  
2. กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : \* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท : \* ไม่มี  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

\*\*\*\*\*

ชื่อ-นามสกุล : นายนิกร สุศิริวัฒนนทร์  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 – ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 30 มิถุนายน 2499

ตำแหน่ง : รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ: 1. ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
2. กรรมการสถาบันเหล็กแห่งประเทศไทย

ประวัติการศึกษา: 1. ปริญญาโท – พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
2. ปริญญาตรี – สังคมวิทยา – มานุษยวิทยาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด :

\* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท :  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

\* ไม่มี

\*\*\*\*\*

ชื่อ-นามสกุล : เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจริญ

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 – ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 17 มีนาคม 2501

ตำแหน่ง : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ : 1. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – บริหารสินทรัพย์ บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด  
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – บริหารทรัพย์สิน กลุ่มโรงแรม ต่างประเทศ บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ประวัติการศึกษา : 1. ปริญญาโท – บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยคอร์เนล นิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา  
2. ปริญญาโท – วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมมหาวิทยา ลัย คอร์เนล นิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา  
3. ปริญญาตรี – วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัย แฮมเชียร์ สหรัฐอเมริกา

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น : 1. กรรมการ บริษัท อมรินทร์พริ้นติ้งแอนด์พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)  
2. กรรมการ บริษัท วโรปกรณ์ จำกัด (มหาชน)  
3. กรรมการ บริษัท เอ็น.ซี.ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : \* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท : \* ไม่มี  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

\*\*\*\*\*

ชื่อ-นามสกุล : นายพนิต ธีรภาพวงศ์  
 (บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง : 8 สิงหาคม 2560 – ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 10 พฤศจิกายน 2510

ตำแหน่ง : ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง

ประวัติการทำงานที่สำคัญ : 1. ผู้อำนวยการกลุ่มกฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง  
 2. หัวหน้ากลุ่มงานกฎหมาย สำนักกฎหมาย กรมสรรพากร

ประวัติการศึกษา : 1. ปริญญาเอก – Ph.D. (Law) ทุนรัฐบาลไทยตามความต้องการของ  
 กรมสรรพากร, Queen Mary College, the University of  
 London, UK  
 2. ปริญญาโท – LL.M. in International Economic Law, the University of  
 Warwick, UK  
 3. ปริญญาตรี – นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น : 1. กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคาร  
 อิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด  
 2. กรรมการ บริษัท กรุงไทยกฎหมาย จำกัด

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10  
 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : \* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท : \* ไม่มี  
 (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

\*\*\*\*\*

ชื่อ-นามสกุล : ศาสตราจารย์ วีรกร อ่องสกุล

ดำรงตำแหน่ง : 27 มิถุนายน 2561 – ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 10 มิถุนายน 2510

ตำแหน่ง : ศาสตราจารย์สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

ประวัติการทำงานที่สำคัญ : 1. คณบดีสำนักสิ่งแวดลอม ทรัพยากร และการพัฒนาสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

ประวัติการศึกษา : 1. ปริญญาเอก – PhD in Electrical Engineering Texas A&M University  
2. ปริญญาโท – MS in Electrical Engineering Texas A&M University  
3. ปริญญาตรี – วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น : กรรมการ Bangchak Initiative Innovation Center@AIT สำนักสิ่งแวดลอม ทรัพยากร และการพัฒนาสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : \* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท : \* ไม่มี  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

\*\*\*\*\*

ชื่อ-นามสกุล : รองศาสตราจารย์ อีร์ เจียศิริพงษ์กุล  
 (บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)

ดำรงตำแหน่ง : 27 มิถุนายน 2561 – ปัจจุบัน

วัน/เดือน/ปีเกิด : 7 เมษายน พ.ศ. 2518

ตำแหน่ง : คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงานที่สำคัญ : 
 

1. ผู้อำนวยการ สำนักงานทะเบียนนักศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกายภาพศูนย์รังสิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
3. ผู้อำนวยการ โครงการวิศวกรรมศาสตร์บัณฑิตสองสถาบัน (TEP) และ  
โครงการวิศวกรรมศาสตร์บัณฑิตภาคภาษาอังกฤษ แห่ง  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
(TEPE)

ประวัติการศึกษา : 
 

1. ปริญญาเอก – Applied Mechanics (Dynamics), Technische  
Universität  
Darmstadt DARMSTADT, GERMANY
2. ปริญญาโท – Mechatronics School of Advanced Technologies  
(Exchanged Program), Asian Institute of Technology,  
BANGKOK, THAILAND. Technical University Hamburg-  
Harburg, HAMBURG, GERMANY
3. ปริญญาตรี – วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10  
 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : \* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท : \* ไม่มี  
 (รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

\*\*\*\*\*

ชื่อ-นามสกุล : นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว  
(บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ 2559)

ดำรงตำแหน่ง : 3 มิถุนายน 2558 – 9 พฤศจิกายน 2561

วัน/เดือน/ปีเกิด : 10 พฤศจิกายน 2501

ตำแหน่ง : ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 3 มิถุนายน 2558 – 9 พฤศจิกายน 2561)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ : 1. รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล  
2. ผู้อำนวยการการไฟฟ้าเขต 1 ภาคกลาง (จังหวัดพระนครศรีอยุธยา)

ประวัติการศึกษา : 1. การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
2. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : \* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท : \* ไม่มี  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

\*\*\*\*\*

ชื่อ-นามสกุล : นายสมพงษ์ ปรีเปรม (บัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจปี 2561)  
ดำรงตำแหน่ง : 12 พฤศจิกายน 2561 – ปัจจุบัน  
วัน/เดือน/ปีเกิด : 17 สิงหาคม 2504  
ตำแหน่ง : ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ดำรงตำแหน่ง 12 พฤศจิกายน 2561 – ปัจจุบัน)  
ประวัติการทำงานที่สำคัญ : 1. รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า  
2. ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า  
3. ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ และปฏิบัติหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ประวัติการศึกษา : 1. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
2. บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในหน่วยงานอื่น : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10  
ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด : \* ไม่มี

รายการการจัดซื้อ/จัดจ้างกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค วงเงินตั้งแต่ 100 ล้านบาท : \* ไม่มี  
(รวมถึงในนามบริษัทที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น)

\*\*\*\*\*

**หมายเหตุ** \* กระบวนการตรวจสอบประกอบด้วย

1. สอบถามข้อมูลจากกรรมการ
2. ตรวจสอบจากฐานข้อมูลการจัดซื้อ/จัดจ้างของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีวงเงินเกิน 100 ล้านบาท
3. ตรวจสอบจากรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งกรรมการจะต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เมื่อ (1) รับตำแหน่ง (2) เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ (3) ทุกสิ้นปี สำหรับกรณีที่กรรมการถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งหมด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะนำรายงานกระทรวงมหาดไทย

**คณะผู้บริหารการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค**

| ชื่อ-สกุล                | ตำแหน่ง                                     | อายุ | สถานศึกษา                        | คุณวุฒิ/สาขา                                              | ประวัติการดำรงตำแหน่ง                                                                                                                                    | วันที่มีผล                             |
|--------------------------|---------------------------------------------|------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| นายสมพงษ์ บริเปรม        | ผู้ว่าการ                                   | 57   | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                                     | - ผู้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค                                                                                                                              | 12-พ.ย.-61                             |
|                          |                                             |      | มหาวิทยาลัยขอนแก่น               | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้า                     | - รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนา<br>ระบบไฟฟ้า<br>- ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนา<br>ระบบไฟฟ้า<br>- ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ                           | 1-ต.ค.-60<br>1-ต.ค.-59<br>1-ต.ค.-58    |
| นางบุษกร ตรีศักดิ์ชา     | รองผู้ว่าการประจำ<br>ผู้ว่าการ              | 60   | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์            | รัฐศาสตรบัณฑิต/การเมือง<br>และการปกครอง                   | - รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ<br>- ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายงานผู้ว่าการ                                                             | 12-พ.ย.-61<br>1-ต.ค.-60<br>1-ต.ค.-59   |
| นายเชมรัตน์ ศาสตรปรีชา   | รองผู้ว่าการประจำ<br>ผู้ว่าการ              | 56   | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร<br>ศาสตร์ | รัฐประศาสนศาสตร<br>มหาบัณฑิต/การจัดการ<br>สำหรับนักบริหาร | - รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ<br>รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริษัท พีโอ เอ็นคอม อินเตอร์<br>เนชั่นแนล จำกัด                                          | 1-ต.ค.-60                              |
|                          |                                             |      | มหาวิทยาลัยขอนแก่น               | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้า                     | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี)<br>ภาค 3<br>- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี)<br>ภาค 1                                                                   | 1-ต.ค.-59<br>15-มิ.ย.-58               |
| นายศรัณย์พงศ์ อาษฐ์สุนทร | รองผู้ว่าการวางแผน<br>และพัฒนาระบบ<br>ไฟฟ้า | 59   | มหาวิทยาลัยศรีปทุม               | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้า                     | - รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนา<br>ระบบไฟฟ้า                                                                                                                | 12-พ.ย.-61                             |
|                          |                                             |      | มหาวิทยาลัยรามคำแหง              | ศิลปศาสตรบัณฑิต/รัฐศาสตร์                                 | - ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนา<br>ระบบไฟฟ้า                                                                                                            | 1-ต.ค.-60                              |
|                          |                                             |      | วิทยาลัยครูพระนคร                | ครุศาสตรบัณฑิต/<br>อุตสาหกรรมศิลป์                        | - ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบ<br>ไฟฟ้า                                                                                                                     | 18-มี.ค.-58                            |
| นายพลลธิ ธรรมสโรช        | รองผู้ว่าการ<br>ยุทธศาสตร์                  | 59   | มหาวิทยาลัยเชียงใหม่             | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                                     | - รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์                                                                                                                                 | 1-ต.ค.-58                              |
|                          |                                             |      |                                  | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้า                     | - ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์<br>- รักษาการแทนผู้ช่วยผู้ว่าการ<br>สารสนเทศและสื่อสาร<br>- ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจสารสนเทศ<br>และสื่อสาร                    | 18-ก.พ.-58<br>1-ม.ค.-58<br>1-ต.ค.-56   |
| นายธีรพงษ์ บุรีรักษ์     | รองผู้ว่าการ<br>การไฟฟ้า ภาค 1              | 59   | มหาวิทยาลัยเชียงใหม่             | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้า                     | - รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 1<br>- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1<br>(เชียงใหม่) ภาค 1<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและ<br>บริการ การไฟฟ้าเขต 2<br>(พิษณุโลก) ภาค 1 | 12-พ.ย.-61<br>1-ต.ค.-58<br>18-มี.ค.-58 |
| นายสมลักษณ์ กิ่งมาลา     | รองผู้ว่าการ<br>การไฟฟ้า ภาค 2              | 58   | มหาวิทยาลัยรามคำแหง              | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                                     | - รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 2<br>- รักษาการแทนรองผู้ว่าการการ<br>ไฟฟ้า ภาค 2                                                                              | 12-พ.ย.-61<br>1-ต.ค.-61                |
|                          |                                             |      | มหาวิทยาลัยขอนแก่น               | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้า                     | - รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ<br>- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา)<br>ภาค 3                                                                                | 1-ต.ค.-60<br>18-ก.พ.-58                |

|                        |                                          |    |                                  |                                         |                                                                                                                                                                                                                |                                                                  |
|------------------------|------------------------------------------|----|----------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| นายมนูญ จันทรักษา      | รองผู้ว่าการ<br>การไฟฟ้า ภาค 3           | 60 | มหาวิทยาลัยรามคำแหง              | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                   | - รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3<br>- รักษาการแทนรองผู้ว่าการการ<br>ไฟฟ้า ภาค 3<br>- รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 4<br>- รักษาการแทนรองผู้ว่าการกิจการ<br>สังคมและสิ่งแวดล้อม<br>- รองผู้ว่าการประจำสำนัก<br>ผู้ว่าการ | 12-พ.ย.-61<br>1-ต.ค.-61<br>1-ต.ค.-59<br>1-ก.ย.-58<br>18-มี.ค.-58 |
|                        |                                          |    | มหาวิทยาลัยขอนแก่น               | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้า   |                                                                                                                                                                                                                |                                                                  |
| นายปกรณ์ นุตบุญเลิศ    | รองผู้ว่าการ<br>การไฟฟ้า ภาค 4           | 58 | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร<br>ศาสตร์ | การจัดการภาครัฐและ<br>ภาคเอกชนมหาบัณฑิต | - รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 4<br>- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา)<br>ภาค 3<br>- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1<br>(เพชรบุรี) ภาค 4                                                                                       | 12-พ.ย.-61<br>1-ต.ค.-60<br>1-ต.ค.-59                             |
|                        |                                          |    | สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล           | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้า   |                                                                                                                                                                                                                |                                                                  |
|                        |                                          |    | วิทยาลัยครุฑนครราชสีมา           | ศิลปศาสตรบัณฑิต/การ<br>จัดการทั่วไป     |                                                                                                                                                                                                                |                                                                  |
| นายอนุโลม อุตมะพันธุ์  | รองผู้ว่าการ<br>วิศวกรรม                 | 57 | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                   | - รองผู้ว่าการวิศวกรรม<br>- ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายงานสถานีไฟฟ้า                                                                                                                         | 12-พ.ย.-61<br>1-ต.ค.-59<br>1-ต.ค.-58                             |
|                        |                                          |    | มหาวิทยาลัยขอนแก่น               | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้า   |                                                                                                                                                                                                                |                                                                  |
| นายสุวัฒน์ เขียวชาญชัย | รองผู้ว่าการ<br>สารสนเทศและ<br>สื่อสาร   | 59 | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                   | - รองผู้ว่าการสารสนเทศและ<br>สื่อสาร<br>- รักษาการแทนรองผู้ว่าการธุรกิจ<br>วิศวกรรม<br>- รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนา<br>ระบบไฟฟ้า                                                                               | 18-ก.พ.-58<br>1-ต.ค.-57<br>1-ต.ค.-56                             |
|                        |                                          |    |                                  | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้า   |                                                                                                                                                                                                                |                                                                  |
| นายปิยพจน์ รุธิโรโก    | รองผู้ว่าการก่อสร้าง<br>และบริหารโครงการ | 58 | มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์         | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้า   | - รองผู้ว่าการก่อสร้างและบริหาร<br>โครงการ<br>- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี)<br>ภาค 3<br>- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี)<br>ภาค 1                                                                           | 1-ต.ค.-59<br>15-มิ.ย.-58<br>18-ก.พ.-58                           |

|                                   |                                               |    |                                                   |                                            |                                                                                                                                                       |                           |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|----|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| นายวัลลภ กิตติวิวัฒน์             | รองผู้ว่าการ<br>ปฏิบัติการและ<br>บำรุงรักษา   | 57 | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                            | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                      | - รองผู้ว่าการปฏิบัติการและ<br>บำรุงรักษา                                                                                                             | 1-ต.ค.-60                 |
|                                   |                                               |    | สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า<br>วิทยาเขตเจ้าคุณทหาร | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้า      | - ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและ<br>บำรุงรักษา                                                                                                         | 1-ต.ค.-58                 |
|                                   |                                               |    | ลาดกระบัง                                         |                                            | - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและ<br>บำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 3<br>(นครปฐม) ภาค 3                                                                          | 18-มี.ค.-58               |
| นายธีรวัฒน์ เกษมสันต์ ณ<br>อยุธยา | รองผู้ว่าการ<br>อำนวยการ                      | 57 | มหาวิทยาลัยรามคำแหง                               | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                      | - รองผู้ว่าการอำนวยการ                                                                                                                                | 12-พ.ย.-61                |
|                                   |                                               |    | มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์                          | ศิลปศาสตรบัณฑิต/<br>สังคมศึกษา             | - ผู้ช่วยผู้ว่าการอำนวยการ<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา                                                                                                  | 1-ต.ค.-60<br>1-ต.ค.-59    |
| นางชินเสณี อุณจิตติ               | รองผู้ว่าการ<br>บัญชีและการเงิน               | 59 | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                            | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                      | - รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน                                                                                                                         | 1-ต.ค.-60                 |
|                                   |                                               |    | มหาวิทยาลัยรามคำแหง                               | บริหารธุรกิจบัณฑิต/<br>การเงินและการธนาคาร | - ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน                                                                                         | 1-ต.ค.-59<br>18-มี.ค.-58  |
| ร.ท.สุพจน์ ใช้บังยาง              | รองผู้ว่าการ<br>ทรัพยากรบุคคล                 | 59 | วิทยาลัยเทคนิคสยาม                                | บริหารธุรกิจบัณฑิต/<br>การบริหารงานบุคคล   | - รองผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล                                                                                                                           | 12-พ.ย.-61                |
|                                   |                                               |    |                                                   |                                            | - ผู้ช่วยผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล                                                                                                                       | 1-ต.ค.-60                 |
|                                   |                                               |    |                                                   |                                            | - ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์<br>ทรัพยากรบุคคล<br>- รองผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร<br>บุคคล                                                                    | 18-มี.ค.-58<br>1-ก.ย.-55  |
| นายภาณุมาศ ลิ้มสุวรรณ             | รองผู้ว่าการกิจการ<br>สังคมและ<br>สิ่งแวดล้อม | 54 | มหาวิทยาลัยรามคำแหง                               | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                      | - รองผู้ว่าการกิจการสังคมและ<br>สิ่งแวดล้อม                                                                                                           | 12-พ.ย.-61                |
|                                   |                                               |    | สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล                            | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2<br>(นครศรีธรรมราช) ภาค 4                                                                                                      | 1-ต.ค.-58                 |
|                                   |                                               |    |                                                   |                                            | - ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและ<br>บำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2<br>(นครศรีธรรมราช) ภาค 4<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ<br>เครือข่าย (นครศรีธรรมราช) ภาค 4 | 18-มี.ค.-58<br>16-ต.ค.-56 |

|                            |                                             |    |                                       |                                                   |                                                                                                                                                |                                     |
|----------------------------|---------------------------------------------|----|---------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| นายประจักษ์ อุดหนุน        | ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ              | 59 | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                 | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                             | - ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายงานระบบไฟฟ้า<br>- รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า                                       | 1-ต.ค.-59<br>1-ต.ค.-58<br>1-ม.ค.-57 |
|                            |                                             |    | มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต               | รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต                         |                                                                                                                                                |                                     |
|                            |                                             |    | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า                 |                                                                                                                                                |                                     |
|                            |                                             |    | มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช            | เศรษฐศาสตรบัณฑิต/เศรษฐศาสตร์ธุรกิจนิติศาสตรบัณฑิต |                                                                                                                                                |                                     |
| นายเลิศชาย แก้ววิเชียร     | ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนา<br>ระบบไฟฟ้า | 57 | มหาวิทยาลัยขอนแก่น                    | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า                 | - ผู้ช่วยผู้ว่าการวางแผนและพัฒนา<br>ระบบไฟฟ้า                                                                                                  | 12-พ.ย.-61                          |
|                            |                                             |    |                                       |                                                   | - ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน                                                                                        | 18-มี.ค.-58                         |
|                            |                                             |    |                                       |                                                   | - รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนา<br>ระบบไฟฟ้า                                                                                                 | 1-ม.ค.-57                           |
| นายเสกสรร เสริมพงศ์        | ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์                  | 57 | มหาวิทยาลัยเชียงใหม่                  | เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต                               | - ผู้ช่วยผู้ว่าการยุทธศาสตร์                                                                                                                   | 12-พ.ย.-61                          |
|                            |                                             |    | สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า                 | - ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13 ประจำ<br>สำนักการผู้ว่าการยุทธศาสตร์<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและ<br>บำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 1<br>(เชียงใหม่) ภาค 1 | 1-ต.ค.-60<br>1-ต.ค.-58              |
| นายทวีโชค เพชรเกษม         | ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม                    | 60 | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                             | - ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรม                                                                                                                     | 12-พ.ย.-61                          |
|                            |                                             |    | มหาวิทยาลัยขอนแก่น                    | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า                 | - ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13 ประจำ<br>สำนักการผู้ว่าการก่อสร้างและ<br>บริหารโครงการ<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างสถานี<br>ไฟฟ้า                       | 20-มี.ค.-61<br>15-มี.ย.-58          |
| นายธนาเศรษฐ์ พงษ์ทรงเสถียร | ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและสื่อสาร          | 59 | มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช            | บริหารธุรกิจบัณฑิต/<br>การจัดการทั่วไป            | - ผู้ช่วยผู้ว่าการสารสนเทศและ<br>สื่อสาร                                                                                                       | 18-ก.พ.-58                          |
|                            |                                             |    | วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา        | บริหารธุรกิจบัณฑิต/<br>ระบบสารสนเทศ               | - ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ<br>- รองผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ                                                                                      | 23-ม.ค.-56<br>1-พ.ย.-53             |
| นายบุญล ทุพานิช            | ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างและบริหารโครงการ    | 56 | มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์              | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า                 | - ผู้ช่วยผู้ว่าการก่อสร้างและบริหาร<br>โครงการ                                                                                                 | 12-พ.ย.-61                          |
|                            |                                             |    |                                       |                                                   | - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร<br>โครงการ 2                                                                                                           | 20-มี.ค.-61                         |
|                            |                                             |    |                                       |                                                   | - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร<br>โครงการ 1                                                                                                           | 1-ต.ค.-59                           |
| นายปราโมทย์ สุตทรัพย์      | ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและบำรุงรักษา     | 55 | วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา        | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/ไฟฟ้า                         | - ผู้ช่วยผู้ว่าการปฏิบัติการและ<br>บำรุงรักษา                                                                                                  | 1-ต.ค.-60                           |
|                            |                                             |    |                                       |                                                   | - ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมระบบ<br>ไฟฟ้า                                                                                                           | 18-มี.ค.-58                         |
|                            |                                             |    |                                       |                                                   | - รองผู้อำนวยการฝ่ายควบคุม<br>ระบบไฟฟ้า                                                                                                        | 1-พ.ย.-56                           |

|                                         |                                                   |    |                                               |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                      |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| นายมานพ ขอบประดิษฐ์                     | ผู้ช่วยผู้ว่าการ<br>อำนวยการ                      | 57 | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                        | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต/<br>การจัดการ                | - ผู้ช่วยผู้ว่าการอำนวยการ<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ<br>- รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ                                                                                                                                                            | 12-พ.ย.-61<br>1-ต.ค.-58<br>1-พ.ย.-56                 |
|                                         |                                                   |    | สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า<br>พระนครเหนือ     | อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>เทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                      |
| นายสุชาติ โชติกิจธกุล                   | ผู้ช่วยผู้ว่าการ<br>บัญชีและการเงิน               | 57 | มหาวิทยาลัยรามคำแหง                           | บริหารธุรกิจบัณฑิต/<br>การเงินและการธนาคาร         | - ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชีและการเงิน<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน<br>- รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน                                                                                                                                                             | 1-ต.ค.-60<br>1-ต.ค.-59<br>1-ม.ค.-57                  |
| นางนราวดี ศิริสมรรถการ                  | ผู้ช่วยผู้ว่าการ<br>ทรัพยากรบุคคล                 | 57 | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                         | เศรษฐศาสตรบัณฑิต/<br>เศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ      | - ผู้ช่วยผู้ว่าการทรัพยากรบุคคล<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์<br>ทรัพยากรบุคคล<br>- รองผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์<br>ทรัพยากรบุคคล                                                                                                                             | 12-พ.ย.-61<br>1-ต.ค.-60<br>1-เม.ย.-58                |
| นางจุฑาพรรณ แก้ววิณะ<br>บวร             | ผู้ช่วยผู้ว่าการ<br>กิจการสังคมและ<br>สิ่งแวดล้อม | 58 | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                        | ศิลปศาสตรบัณฑิต/<br>ภาษาศาสตร์                     | - ผู้ช่วยผู้ว่าการกิจการสังคมและ<br>สิ่งแวดล้อม<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายสังคมและ<br>สิ่งแวดล้อม<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์                                                                                                                            | 1-ต.ค.-58<br>16-ต.ค.-56<br>23-ม.ค.-56                |
| นายชีวิน พัฒนคูหา                       | ผู้อำนวยการไฟฟ้า<br>เขต 1 (เชียงใหม่)<br>ภาค 1    | 56 | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร<br>ศาสตร์ วิทยาลัยโยนก | พัฒนบริหารศาสตร<br>มหาบัณฑิต/รัฐประศาสน<br>ศาสตร์  | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1<br>(เชียงใหม่) ภาค 1<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและ<br>บริการ การไฟฟ้าเขต 1 (เชียงใหม่)<br>ภาค 1<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและ<br>บำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 3<br>(ลพบุรี) ภาค 1                                                | 12-พ.ย.-61<br>1-ต.ค.-60<br>1-ต.ค.-58                 |
|                                         |                                                   |    | มหาวิทยาลัยเชียงใหม่                          | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต<br>/วิศวกรรมไฟฟ้า              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                      |
| ว่าที่ ร.ต.จตุธรรม เรืองจตุโพธิ์<br>พาน | ผู้อำนวยการไฟฟ้า<br>เขต 2 (พิษณุโลก)<br>ภาค 1     | 60 | มหาวิทยาลัยนเรศวร                             | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                              | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2<br>(พิษณุโลก) ภาค 1<br>- ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี)<br>ภาค 1<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและ<br>บำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2<br>(พิษณุโลก) ภาค 1<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ<br>เครือข่าย การไฟฟ้าเขต 2<br>(พิษณุโลก) ภาค 1 | 12-พ.ย.-61<br>1-ต.ค.-59<br>18-มี.ค.-58<br>23-ม.ค.-56 |
|                                         |                                                   |    | มหาวิทยาลัยเชียงใหม่                          | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้า              |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                      |

|                             |                                                  |    |                                                    |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                    |
|-----------------------------|--------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| นายจรรยา วัฒนกุล            | ผู้อำนวยการไฟฟ้า<br>เขต 3 (ลพบุรี)<br>ภาค 1      | 55 | มหาวิทยาลัยบูรพา                                   | รัฐประศาสนศาสตร<br>มหาบัณฑิต/นโยบาย<br>สาธารณะ               | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ลพบุรี)<br>ภาค 1<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและ<br>บำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 3<br>(นครปฐม) ภาค 3<br>- รองผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม<br>และบริการ การไฟฟ้าเขต 2<br>(ชลบุรี) ภาค 3                                                                                                | 12-พ.ย.-61<br>1-ต.ค.-58                            |
|                             |                                                  |    | สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า<br>เจ้าคุณทหารลาดกระบัง | อุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต<br>/เทคโนโลยีวิศวกรรมทาง<br>อุตสาหกรรม |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1-ม.ค.-58                                          |
| นายภักดี วงษาพรหม           | ผู้อำนวยการไฟฟ้า<br>เขต 1 (อุดรธานี)<br>ภาค 2    | 54 | มหาวิทยาลัยขอนแก่น                                 | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้า                        | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1<br>(อุดรธานี) ภาค 2<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและ<br>บำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2<br>(พิษณุโลก) ภาค 1<br>- รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ<br>และบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2<br>(พิษณุโลก) ภาค 1                                                                                    | 12-พ.ย.-61<br>1-ต.ค.-59<br>1-ม.ค.-58               |
| นายณัฐวรรณ อัครรุ่งเรืองกุล | ผู้อำนวยการไฟฟ้า<br>เขต 2 (อุบลราชธานี)<br>ภาค 2 | 55 | มหาวิทยาลัยรามคำแหง                                | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                                        | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2<br>(อุบลราชธานี) ภาค 2<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและ<br>บำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2<br>(อุบลราชธานี) ภาค 2<br>- รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ<br>และบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2<br>(อุบลราชธานี) ภาค 2                                                                           | 12-พ.ย.-61<br>1-ต.ค.-58<br>1-ม.ค.-58               |
|                             |                                                  |    | วิทยาลัยเทคโนโลยีและ<br>อาชีวศึกษา                 | ครุศาสตรอุตสาหกรรมบัณฑิต<br>/ไฟฟ้า                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                    |
| นายจาตุรงค์ สุขะเสน         | ผู้อำนวยการไฟฟ้า<br>เขต 3 (นครราชสีมา)<br>ภาค 2  | 58 | วิทยาลัยเทคโนโลยีและ<br>อาชีวศึกษา                 | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้า                        | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3<br>(นครราชสีมา) ภาค 2<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและ<br>บำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 1<br>(เพชรบุรี) ภาค 4<br>- รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ<br>และบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 1<br>(เพชรบุรี) ภาค 4<br>- รองผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ<br>เครือข่าย การไฟฟ้าเขต 1<br>(เพชรบุรี) ภาค 4 | 12-พ.ย.-61<br>1-ต.ค.-58<br>1-ม.ค.-58<br>1-มี.ค.-56 |
|                             |                                                  |    | มหาวิทยาลัยรามคำแหง                                | ศิลปศาสตรบัณฑิต/รัฐศาสตร์                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                    |

|                          |                                                       |    |                                           |                                                            |                                                                                                                                                                                                        |                                       |
|--------------------------|-------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| นายศุภชัย เอกอุ่น        | ผู้อำนวยการไฟฟ้า<br>เขต 1 (อยุธยา)<br>ภาค 3           | 53 | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                    | วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/<br>วิศวกรรมความปลอดภัย             | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา)<br>ภาค 3                                                                                                                                                              | 12-พ.ย.-61                            |
|                          |                                                       |    | มหาวิทยาลัยขอนแก่น                        | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                                      | - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและ<br>บริการ การไฟฟ้าเขต 1 (อยุธยา)<br>ภาค 3                                                                                                                                 | 1-ต.ค.-59                             |
|                          |                                                       |    | สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า<br>พระนครเหนือ | ครุศาสตรอุตสาหกรรม<br>บัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า                 | - รองผู้อำนวยการฝ่ายบริการ การ<br>ไฟฟ้าเขต 3 (นครราชสีมา) ภาค 2                                                                                                                                        | 1-ม.ค.-57                             |
| นายชาติชาย ภูมิรินทร์    | ผู้อำนวยการไฟฟ้า<br>เขต 2 (ชลบุรี)<br>ภาค 3           | 54 | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร<br>ศาสตร์          | พัฒนบริหารศาสตรมหา<br>บัณฑิต/รัฐประศาสนศาสตร์              | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2 (ชลบุรี)<br>ภาค 3                                                                                                                                                              | 1-ต.ค.-60                             |
|                          |                                                       |    | สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า<br>พระนครเหนือ | ครุศาสตรอุตสาหกรรม<br>บัณฑิต/วิศวกรรมไฟฟ้า                 | - ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13<br>ประจำผู้ว่าการ<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนธุรกิจ<br>รองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3                                                                                                | 1-ต.ค.-59<br>15-มิ.ย.-58              |
| นายวิเชียร ปัญญาวานิชกุล | ผู้อำนวยการไฟฟ้า<br>เขต 3 (นครปฐม)<br>ภาค 3           | 55 | สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า<br>พระนครเหนือ | วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต/<br>วิศวกรรมการจัดการ<br>อุตสาหกรรม | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3<br>(นครปฐม) ภาค 3                                                                                                                                                              | 12-พ.ย.-61                            |
|                          |                                                       |    |                                           | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้า                      | - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและ<br>บริการ การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม)<br>ภาค 3<br>- รองผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม<br>และบริการ การไฟฟ้าเขต 3<br>(นครปฐม) ภาค 3                                                    | 1-ต.ค.-59<br>1-ม.ค.-58                |
| นายสุชาติ เครือแก้ว      | ผู้อำนวยการไฟฟ้า<br>เขต 1 (เพชรบุรี)<br>ภาค 4         | 57 | สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า<br>ธนบุรี      | วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต/<br>วิศวกรรมไฟฟ้า                      | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี)<br>ภาค 4<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและ<br>บริการ การไฟฟ้าเขต 1 (เพชรบุรี)<br>ภาค 4<br>- รองผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม<br>และบริการ การไฟฟ้าเขต 1<br>(เพชรบุรี) ภาค 4 | 1-ต.ค.-60<br>18-มี.ค.-58<br>1-ม.ค.-58 |
| นายภิญโญ ทองเจิม         | ผู้อำนวยการไฟฟ้า<br>เขต 2<br>(นครศรีธรรมราช)<br>ภาค 4 | 56 | มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์                     | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                                      | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 2<br>(นครศรีธรรมราช) ภาค 4                                                                                                                                                       | 12-พ.ย.-61                            |
|                          |                                                       |    | สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า<br>พระนครเหนือ | ครุศาสตรอุตสาหกรรมบัณฑิต<br>/วิศวกรรมไฟฟ้า                 | - ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและ<br>บริการ การไฟฟ้าเขต 2<br>(นครศรีธรรมราช) ภาค 4<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและ<br>บำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 2<br>(นครศรีธรรมราช) ภาค 4                                   | 23-ม.ค.-61<br>1-ต.ค.-59               |

|                             |                                    |    |                                                 |                                             |                                                                                                                                                                              |                                        |
|-----------------------------|------------------------------------|----|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| นายสมฤทธิ์ โชติบัณฑิต       | ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4 | 55 | วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา                  | ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต/ไฟฟ้า             | - ผู้อำนวยการไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและบริการ การไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและบำรุงรักษา การไฟฟ้าเขต 3 (ยะลา) ภาค 4 | 12-พ.ย.-61<br>1-ต.ค.-59<br>18-มี.ค.-58 |
| นางกัญจนาภรณ์ พิพัฒน์พรชาติ | ผู้อำนวยการผู้ว่าการ               | 59 | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>วิทยาลัยการค้า        | ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต/รัฐศาสตร์<br>บัญชีบัณฑิต | - ผู้อำนวยการสำนักผู้ว่าการ<br>- ผู้เชี่ยวชาญระดับ 13 ประจำสำนักรองผู้ว่าการการไฟฟ้า ภาค 3<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและพลังงานไฟฟ้า การไฟฟ้าเขต 3 (นครปฐม) ภาค 3             | 12-พ.ย.-61<br>1-ต.ค.-60<br>1-ต.ค.-59   |
| นางชุติมา เผ่าชัย           | ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน       | 57 | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>บัญชีบัณฑิต        | - ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและสนับสนุนการตรวจสอบ สำนักตรวจสอบภายใน<br>- รองผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและสนับสนุนการตรวจสอบ                          | 1-ต.ค.-60<br>18-มี.ค.-58<br>1-ม.ค.-57  |
| นางพิบูลรชต์ วงศ์ลมา        | ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย             | 56 | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                           | นิติศาสตรบัณฑิต                             | - ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายคดีและสอบสวนสำนักกฎหมาย<br>- รองผู้อำนวยการฝ่ายนิติการสำนักกฎหมาย                                                               | 1-ต.ค.-60<br>1-พ.ค.-60<br>1-ม.ค.-58    |

## โครงสร้างเงินทุน

### ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ            | ปี 2561 | ปี 2560 | ปี 2559 |
|-------------------|---------|---------|---------|
| ทุนประเดิม        | 87      | 87      | 87      |
| ทุนรับจากงบประมาณ | 4,890   | 4,803   | 4,803   |

### หนี้เงินกู้

หน่วย : ล้านบาท

| ประเภทเงินกู้             | ระยะเวลาการ<br>จ่ายชำระ | สกุลเงิน          | ลักษณะการ<br>ค้ำประกัน<br>ของรัฐบาล | ปี 2560 | ปี 2559 | ปี 2558 |
|---------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------------|---------|---------|---------|
| เงินกู้ยืม<br>ภายในประเทศ |                         |                   |                                     |         |         |         |
| - กระทรวงการคลัง          | 2531 – 2574             | แคนาดา<br>ดอลลาร์ | ไม่ค้ำประกัน                        | 211     | 234     | 247     |
|                           | 2556 – 2559             | บาท               | ไม่ค้ำประกัน                        | -       | -       | 2,625   |
| - พันธบัตร                | 2548 – 2583             | บาท               | ไม่ค้ำประกัน                        | 75,460  | 77,250  | 80,662  |
| รวมเงินกู้ยืมในประเทศ     |                         |                   |                                     | 75,671  | 77,484  | 83,534  |
| เงินกู้ยืมต่างประเทศ      |                         |                   |                                     |         |         |         |
| - สถาบันการเงิน           | 2543 – 2563             | ยูโร              | ค้ำประกัน                           | 221     | 285     | 372     |
|                           | 2545 – 2562             | ยูโร              | ค้ำประกัน                           | 27      | 45      | 65      |
|                           | 2550 – 2566             | ยูโร              | ค้ำประกัน                           | 231     | 261     | 311     |
| รวมเงินกู้ยืมต่างประเทศ   |                         |                   |                                     | 480     | 591     | 748     |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาว      |                         |                   |                                     | 76,151  | 78,075  | 84,282  |

## เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐ

### เงินงบประมาณที่ได้รับ

ปี 2559 - 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับอนุมัติงบประมาณประจำปี ซึ่งประกอบด้วยงบประมาณ  
ทำการ และงบประมาณลงทุน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ | ปี 2561 | ปี 2560 | ปี 2559 |
|--------------------------|---------|---------|---------|
| งบประมาณทำการ            |         | 485,044 | 495,587 |
| งบประมาณลงทุน            |         | 90,554  | 61,826  |
| รวม                      |         | 575,598 | 557,413 |

### การจ่ายเงินนำส่งรัฐ

ปี 2559 - 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเงินนำส่งรัฐให้กระทรวงการคลัง โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิ  
ตามอัตราที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ              | ปี 2561 | ปี 2560 | ปี 2559 |
|---------------------|---------|---------|---------|
| การจ่ายเงินนำส่งรัฐ | 13,877  | 13,857  | 13,039  |

## การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดทำแผนงานและโครงการต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการไฟฟ้าในอนาคต และกำหนดกรอบแผนการลงทุนของแผนพัฒนาระบบไฟฟ้าให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีความเพียงพอ ทัวถึง มั่นคง ตามมาตรฐานคุณภาพบริการ มุ่งเตรียมความพร้อมและวางรากฐานในการยกระดับประเทศไทยให้เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าให้เป็นโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ หรือ PEA Smart Grid ที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารเข้ามาตรวจวัดและควบคุมระบบโครงข่ายไฟฟ้าและทำให้เป็นระบบอัตโนมัติมากยิ่งขึ้น โดยจะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบไฟฟ้าในรูปแบบใหม่เพื่อรองรับพลังงานทดแทน และเทคโนโลยีการบริหารจัดการการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และสอดคล้องกับนโยบาย และยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาล และหน่วยงานต่างๆ โดยวางแผนโครงการต่างๆ ตามกรอบแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับคำพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่คณะทำงานจัดทำคำพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าจัดทำขึ้น ซึ่งปัจจุบันเป็นชุดที่ได้รับความเห็นชอบเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2561 ให้ใช้ผลพยากรณ์กรณีฐานที่ใช้ในการจัดทำประมาณแผนการลงทุน และเนื่องจากวิกฤติพลังงานและสิ่งแวดล้อมจะทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ขณะที่การพัฒนาประเทศส่งผลให้ความต้องการพลังงานซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญเพิ่มมากยิ่งขึ้น ดังนั้น นอกจากการให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้าที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพแล้ว การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีความมั่นคง มีมาตรฐานเป็นเลิศ มุ่งสู่ความทันสมัย ให้บริการด้วยความรวดเร็ว และเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

จากพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้า ตามพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าชุด 12 กันยายน 2561 กรณีฐาน ในช่วง 5 ปีแรก (พ.ศ. 2561 - 2565) ตามยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 - 2580 จะมีการใช้พลังงานไฟฟ้าประมาณ 154,968 ล้านหน่วย ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดประมาณ 23,808 เมกะวัตต์ และจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าประมาณ 21.62 ล้านราย โดยมีอัตราเพิ่มเฉลี่ยต่อปีประมาณร้อยละ 3.20, 3.32 และ 2.49 ตามลำดับ

## แผนงานและโครงการต่างๆ

### แผนงานและนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านพลังงานไฟฟ้า

แผนพัฒนาระบบไฟฟ้าในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คำนึงถึงนโยบายพลังงานของรัฐบาล ดังนี้

1. ส่งเสริมและผลักดันให้อุตสาหกรรมพลังงานสามารถสร้างรายได้ให้ประเทศ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมเชิงยุทธศาสตร์ เพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและพัฒนาศูนย์กลางธุรกิจพลังงานของภูมิภาค โดยใช้ความได้เปรียบเชิงภูมิยุทธศาสตร์
2. สร้างความมั่นคงทางพลังงาน โดยแสวงหาและพัฒนาแหล่งพลังงานและระบบไฟฟ้าจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้มีการกระจายแหล่งประเภทพลังงานให้มีความหลากหลาย เหมาะสม ยั่งยืน
3. ส่งเสริมการผลิต การใช้ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก โดยตั้งเป้าหมายให้สามารถทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิลได้อย่างน้อยร้อยละ 25 ภายใน 10 ปี ทั้งนี้ ให้มีการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร
4. ส่งเสริมและผลักดันการอนุรักษ์พลังงานอย่างเต็มรูปแบบ โดยลดระดับการใช้พลังงานต่อผลผลิตลงร้อยละ 25 ภายใน 10 ปี และมีการพัฒนาอย่างครบวงจร ส่งเสริมการใช้อุปกรณ์และอาคารสถานที่ที่มีประสิทธิภาพสูง ส่งเสริมการพัฒนาพลังงานที่สะอาดเพื่อลดก๊าซเรือนกระจกและแก้ปัญหาภาวะโลกร้อน สร้างจิตสำนึกของผู้บริโภคในการใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพให้เป็นระบบจริงจังและต่อเนื่องทั้งภาคการผลิต การขนส่ง และภาคครัวเรือน

### วัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนพัฒนาระบบไฟฟ้า

1. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และยกระดับศักยภาพองค์กรให้เป็นเลิศเพื่อเป็นผู้นำในธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้า
2. มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
3. มุ่งเน้นนวัตกรรมและเทคโนโลยี และการขยายธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ
4. ส่งเสริมการใช้งาน และพัฒนาขีดความสามารถของระบบสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ

### การวางแผนการลงทุน

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ และคำนึงถึงการรองรับความต้องการไฟฟ้าในอนาคตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสถานะทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงได้กำหนดแผนการลงทุน ในแผนต่อเนื่อง ตามกรอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยโครงการลงทุนที่สำคัญประกอบด้วย การลงทุนที่อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน 16 โครงการ 2 แผนงาน และที่จะดำเนินการในอนาคต (คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า) จำนวน 6 โครงการ 3 แผนงาน ดังนี้

## โครงการลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

หน่วย : ล้านบาท

| โครงการ                                                                                                                                  | วงเงินลงทุน (ล้านบาท) |                 |                   | สถานะดำเนินงาน                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                          | เงินกู้ในประเทศ       | เงินรายได้ กฟผ. | รวมวงเงินทั้งสิ้น |                                                                  |
| โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ                                                                                                           |                       |                 |                   |                                                                  |
| 1. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 1)                                                                             | 4,095                 | 2,965           | 7,060             | ผลความคืบหน้าโครงการ 69.59%                                      |
| 2. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 2)                                                                             | 3,105                 | 1,435           | 4,540             | ผลความคืบหน้าโครงการ 44.54%                                      |
| 3. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 3)                                                                             | 11,314                | 3,771           | 15,085            | ผลความคืบหน้าโครงการ 59.40%                                      |
| 4. โครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 9 (ส่วนที่ 4)                                                                             | 3,360                 | 1,125           | 4,485             | ผลความคืบหน้าโครงการ 56.77%                                      |
| 5. โครงการก่อสร้างและปรับปรุงเสริม ระบบจำหน่าย ระยะที่ 7                                                                                 | 12,854                | 4,418           | 17,270            | ผลความคืบหน้าโครงการ 100%                                        |
| 6. โครงการเพิ่มความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3                                                                                     | 10,965                | 4,190           | 15,155            | ผลความคืบหน้าโครงการ 78.00%                                      |
| 7. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่                                                                                           | 2,761                 | 926             | 3,687             | ดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 130,054 ครั้วเรือน คิดเป็น 102.74%         |
| 8. โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนห่างไกล                                                                                            | 690.05                | 524.95          | 1,215             | ดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 9,186 ครั้วเรือน คิดเป็น 97.03%            |
| 9. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์สั่งการจ่ายไฟ                                                                                             | 3,395                 | 1,135           | 4,530             | ผลความคืบหน้าโครงการ 22.63%                                      |
| 10. โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ในพื้นที่เมืองพัทยา จ.ชลบุรี                                                          | 500                   | 569             | 1,069             | - อยู่ระหว่างประกวดราคาจ้างเหมา<br>- ผลความคืบหน้าโครงการ 27.35% |
| 11. โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 1                                                                                              | 24,009                | 38,670          | 62,679            | ผลความคืบหน้าโครงการ 7.45%                                       |
| 12. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะแรก (จ.ตาก, จ.สระแก้ว, จ.ตราด, จ.มุกดาหาร, จ.สงขลา และ จ.หนองคาย | 2,055                 | 1,085           | 3,140             | ผลความคืบหน้าโครงการ 15.49%                                      |

| โครงการ                                                                                                                          | วงเงินลงทุน (ล้านบาท) |                 |                   | สถานะดำเนินงาน                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                  | เงินกู้ในประเทศ       | เงินรายได้ กฟผ. | รวมวงเงินทั้งสิ้น |                                                                                |
| 13. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร ระยะที่ 2                                                                      | 1,122                 | 908             | 2,030             | ผลความคืบหน้าโครงการ 101.09%                                                   |
| 14. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 1                                                                                   | 8,750                 | 2,920           | 11,670            | ผลความคืบหน้าโครงการ 3.36%                                                     |
| 15. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายขนาดเล็กมาก (Micro Grid) ที่ อ.แม่สะเรียง จ.แม่ฮ่องสอน                                       | -                     | 265             | 265               | ผลความคืบหน้าโครงการ 45.10%                                                    |
| 16. แผนงานพัฒนาภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า ระยะที่ 3                                                                                   | 1,560                 | 530             | 2,090             | อยู่ระหว่างการส่งมอบเครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมติดตั้งซอฟต์แวร์ และส่วนเกี่ยวข้อง |
| 17. แผนระยะยาวก่อสร้างเคเบิลใต้ดิน                                                                                               | 1,000                 | 1,350           | 2,350             | อยู่ระหว่างดำเนินการ                                                           |
| 18. แผนงานพัฒนาศูนย์วิเคราะห์และแก้ปัญหาไฟฟ้าขัดข้อง                                                                             | 17                    | 5.44            | 22.44             | ระยะที่ 1 จำนวน 12 แห่ง ดำเนินการแล้วเสร็จ                                     |
|                                                                                                                                  | 96                    | 32.30           | 128.30            | ระยะที่ 2 จำนวน 23 แห่ง แล้วเสร็จ 22 แห่ง                                      |
|                                                                                                                                  | 529                   | 176             | 705               | ระยะที่ 3 จำนวน 144 แห่ง แล้วเสร็จ 27 แห่ง                                     |
| 19. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะที่ 2 (จ.เชียงราย, จ.นราธิวาส, จ.นครพนม และ จ.กาญจนบุรี) | 3,000                 | 1,000           | 4,000             | ผลความคืบหน้าโครงการ 3.85%                                                     |
| 20. โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ ระยะที่ 2                                                                    | 4,923                 | 1,642           | 6,565             | ผลความคืบหน้าโครงการ 1.62%                                                     |
| รวมโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ                                                                                                | 100,100.05            | 69,642.69       | 169,740.74        |                                                                                |

| โครงการ                                                                                                                                                                                | วงเงินลงทุน (ล้านบาท) |                 |                   | สถานะดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                        | เงินกู้ในประเทศ       | เงินรายได้ กฟผ. | รวมวงเงินทั้งสิ้น |                                                                                                                                                                                                                                  |
| โครงการที่คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า                                                                                                                                                 |                       |                 |                   |                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1. โครงการพัฒนาไฟฟ้าพลังน้ำขนาดเล็กของ กฟผ. ที่ประตูระบายน้ำของกรมชลประทาน (10 แห่ง ได้แก่ จ.ลำปาง,จ. เชียงใหม่, จ.ระยอง (2 แห่ง), จ.สกลนคร, จ.เพชรบูรณ์, จ.สงขลา และ จ.ตราด (3 แห่ง)) | -                     | 808             | 808               | - ที่ปรึกษาศึกษาความเป็นไปได้ของการดำเนินการแล้วพบว่าพื้นที่เหมาะสมที่สามารถดำเนินการได้ 2 แห่ง คือ บริเวณเขื่อนกิ่วลม จ.ลำปาง และเขื่อนแม่กวง จ.เชียงใหม่<br>- อยู่ระหว่างขออนุญาตกรมชลประทาน                                   |
| 2. โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ 115 เควี เพื่อทดแทนและเพิ่มความสามารถในการจ่ายไฟไปยังเกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี                                                                         | 1,597                 | 533             | 2,130             | อยู่ระหว่างนำเสนอขออนุมัติกรม.                                                                                                                                                                                                   |
| 3. โครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่ายระยะที่ 2                                                                                                                                              | 58,215                | 19,405          | 77,620            | นำเสนอ ผวก. เพื่อพิจารณานำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. เพื่อให้ความเห็นชอบ                                                                                                                                                                |
| 4. โครงการพัฒนาระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานหมุนเวียนบนพื้นที่เกาะกู๊ด เกาะหมาก จ.ตราด                                                                                                      | 241                   | 81              | 322               | หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความเห็นให้เปลี่ยนพื้นที่ดำเนินการซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างนำเสนอขอความเห็นชอบโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าแบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็ก (Micro grid) บนพื้นที่เกาะพะลวย จ.สุราษฎร์ธานี ต่อ ผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |
| 5. แผนงานเปลี่ยนแรงดันไฟฟ้าในพื้นที่ภาคใต้จาก 33 เควี เป็น 22 เควี ระยะที่ 1                                                                                                           | 799                   | 266             | 1,065             | อยู่ระหว่างพิจารณาความเหมาะสมในการดำเนินแผนงานว่าจะดำเนินการปรับแรงดันหรือไม่                                                                                                                                                    |
| 6. โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชุมชน                                                                                                                                                         | 225                   | 75              | 300               | อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ                                                                                                                                                                                               |
| 7. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในพื้นที่เกาะต่างๆ                                                                                                                                             | 4,973                 | 1,657           | 6,630             | อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ                                                                                                                                                                                               |

| โครงการ                                                                               | วงเงินลงทุน (ล้านบาท) |                 |                   | สถานะดำเนินงาน                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                       | เงินกู้ในประเทศ       | เงินรายได้ กฟผ. | รวมวงเงินทั้งสิ้น |                                                                                                                                              |
| 8. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 2                                         | 5,925                 | 1,975           | 7,900             | อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ                                                                                                           |
| 9. โครงการเพิ่มความสามารถในการจ่ายไฟด้วยสายเคเบิลใต้น้ำให้เกาะต่างๆ ที่มีไฟฟ้าใช้แล้ว | 1,623                 | 542             | 2,165             | อยู่ระหว่างศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม                                                                                                           |
| 10. โครงการขยายเขตติดตั้งระบบไฟฟ้าให้เกาะต่างๆ (เกาะปันหยี จ.พังงา)                   | 165                   | 56              | 221               | อยู่ระหว่างนำเสนอขออนุมัติกรม.                                                                                                               |
| 11. แผนการเพิ่มประสิทธิภาพระบบภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า                                   | 1,005                 | 335             | 1,340             | อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลระบบปัจจุบันและศึกษาแนวโน้มของเทคโนโลยีระบบใหม่เพื่อจัดทำรายงานสรุปของแผนงานเพิ่มประสิทธิภาพระบบภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า |
| 12. โครงการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ ระยะที่ 1                                       | 4,970                 | 1,660           | 6,630             | อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมโครงการ                                                                                                           |
| 13. โครงการติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (AMI) สำหรับผู้ใช้ไฟรายใหญ่                     | 1,357                 | 453             | 1,810             | อยู่ระหว่างนำเสนอขออนุมัติโครงการจาก กรม.                                                                                                    |
| 14. แผนงานพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กมาก ระยะที่ 1                                     | 825                   | 275             | 1,100             | อยู่ระหว่างศึกษาความเหมาะสมและผลกระทบโครงการ โดยได้ลงนามความร่วมมือในการศึกษา ระหว่าง กฟผ. และ กฟภ. แล้ว                                     |
| 15. แผนงานพัฒนาระบบบริหารสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า                                           | 716                   | 240             | 956               | อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำ TOR สำหรับจ้างที่ปรึกษา เพื่อศึกษาระบบ CBRM (Condition Based Risk Management)                                      |
| รวมโครงการที่คาดว่าจะลงทุนใน 3 ปีข้างหน้า                                             | 82,636.00             | 28,361.00       | 110,997.00        |                                                                                                                                              |
| รวมทั้งสิ้น                                                                           | 182,736.05            | 98,003.69       | 280,737.74        |                                                                                                                                              |

## เงินลงทุน

แหล่งเงินลงทุนประกอบด้วย สถาบันเงินกู้จากในประเทศหรือการระดมทุน และเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีสัดส่วนเงินลงทุน ดังนี้

| แหล่งเงินทุน                        | วงเงิน (ล้านบาท) | อัตราส่วน (ร้อยละ) |
|-------------------------------------|------------------|--------------------|
| 1. เงินกู้ในประเทศ/ระดมทุน          | 182,736.05       | 65.09              |
| 2. เงินรายได้ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค | 98,003.69        | 34.91              |
| รวม                                 | 280,739.74       | 100.00             |

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้านระบบไฟฟ้า พ.ศ. 2561-2580 ตามยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561-2580 คาดว่าจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ ดังนี้

### 1. ด้านขยายบริการไฟฟ้า

สามารถขยายบริการพลังงานไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นรองรับการขยายตัวของภาคธุรกิจ อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยว และโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ หรือ PEA Smart Grid ที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้าขยายเขตบริการไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรได้อย่างทั่วถึง

### 2. ด้านการปรับปรุงคุณภาพความมั่นคงในการจ่ายไฟ

สามารถให้บริการพลังงานไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทันสมัยตามมาตรฐานสากล เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบโครงข่ายไฟฟ้ารองรับการเชื่อมต่อสื่อสารข้อมูลของอุปกรณ์ต่างๆ ผ่านเครือข่ายได้ง่ายขึ้น ทำให้สามารถวางแผนการบริหารจัดการ ลดปัญหาในการปฏิบัติการและการบำรุงรักษาของระบบไฟฟ้า นำไปสู่ความมั่นคงในการจ่ายไฟฟ้าให้สม่ำเสมอ ลดปัญหาไฟฟ้าตก ไฟฟ้าดับและหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้า รวมทั้งสามารถเชื่อมต่อแหล่งพลังงานทดแทน และการเชื่อมต่อกับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากเกิดความเชื่อถือได้สูงตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าได้มากขึ้น

### 3. ด้านเศรษฐกิจและสังคม

- 3.1 เกิดการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3.2 เพิ่มสมรรถนะของระบบไฟฟ้าและคุณภาพการให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟ
- 3.3 เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนพลังงานสะอาด ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 3.4 ชะลอการสร้างโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ ลดค่าใช้จ่ายเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าพลังงาน
- 3.5 ระบบไฟฟ้าที่มั่นคงโดยลดจำนวนครั้งที่ไฟดับและระยะเวลาที่ไฟดับสั้นลง
- 3.6 ผู้ใช้ไฟฟ้าจะสามารถเลือกที่จะบริหารจัดการใช้ไฟฟ้าภายในบ้านเรือน สำนักงานหรืออาคารต่างๆ ได้อย่างคุ้มค่าตามรูปแบบที่ต้องการ สามารถประหยัดเงินที่ต้องชำระค่าไฟ
- 3.7 สนับสนุนการพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ และยกระดับคุณภาพชีวิตโดยการกระจาย การบริการโครงสร้างพื้นฐานไปยังประชาชนในส่วนภูมิภาคและชนบทอย่างทั่วถึง
- 3.8 สนับสนุนการพัฒนาเมืองในส่วนภูมิภาค ให้เป็นเมืองน่าอยู่ โดยการจัดการด้านระบบไฟฟ้าทำให้เกิดทัศนียภาพที่ดีขึ้น

3.9 สนับสนุนการสร้างงานในชนบท จากการพัฒนาอุตสาหกรรมระดับครัวเรือน อุตสาหกรรมชนบท และอุตสาหกรรมชุมชน ช่วยให้ประชาชนมีงานทำในท้องถิ่นมากขึ้น มีรายได้เพิ่มขึ้น และลดการอพยพเข้ามาในเมือง

การพัฒนาพลังงานโดยคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ช่วยให้ประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีมีคุณภาพชีวิตและมีสุขภาพที่ดี

## รายงานข้อมูลสำคัญ

| รายการ                                 | ปี 2561    | ปี 2560    | เพิ่ม (ลด) ปี 2560-2559 |         |
|----------------------------------------|------------|------------|-------------------------|---------|
|                                        |            |            | จำนวน                   | ร้อยละ  |
| รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านบาท)     | 483,477    | 448,270    | 35,207                  | 7.28    |
| รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)    | 13,942     | 13,348     | 594                     | 4.26    |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ล้านบาท)     | 471,273    | 432,889    | 38,384                  | 8.14    |
| กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)          | 21,846     | 28,729     | (6,883)                 | (31.51) |
| เงินลงทุนในสินทรัพย์ (ล้านบาท)         |            | 29,517     |                         |         |
| เงินกู้ (ล้านบาท)                      | 71,579.58  | 76,151     | (4,571)                 | (6.39)  |
| สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)                 | 308,875    | 398,305    | (89,430)                | (28.95) |
| จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)                 | 19,768,754 | 19,360,779 | 407,975                 | 2.11    |
| หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)               | 131,935    | 129,783    | 2,152                   | 1.66    |
| หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย (หน่วย/ราย)      | 6,674      | 6,703      | (29.48)                 | (0.44)  |
| ค่าไฟฟ้าโดยเฉลี่ย (บาท/หน่วย)          | 3.57       | 3.47       | 0.10                    | 2.88    |
| ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์) | 19,139     | 19,721     | (582)                   | (2.95)  |
| พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)               | 142,296    | 139,548    | 2,748                   | 1.97    |
| -รับซื้อ (ล้านหน่วย)                   | 142,191    | 139,443    | 2,748                   | 1.97    |
| -ผลิตเอง (ล้านหน่วย)                   | 105        | 105        | 0                       | 0.00    |
| ระบบสายส่ง (วงจร-กิโลเมตร)             | 12,765     | 12,258     | 507                     | 3.97    |
| ระบบจำหน่ายแรงสูง (วงจร-กิโลเมตร)      | 313,424    | 308,958    | 4,466                   | 1.42    |
| ระบบจำหน่ายแรงต่ำ (วงจร-กิโลเมตร)      | 472,464    | 462,786    | 9,678                   | 2.05    |
| จำนวนสำนักงาน (แห่ง)                   | 946        | 946        | 0                       | 0.00    |
| จำนวนพนักงาน (คน)                      | 29,659     | 29,835     | (172)                   | (0.58)  |
| จำนวนหมู่บ้านทั่วประเทศ                | 74,304     | 74,304     | 0                       | 0.00    |
| จำนวนหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้             | 74,300     | 74,297     | 3                       | 0.004   |
| ร้อยละของหมู่บ้านที่มีไฟฟ้าใช้         | 99.99      | 99.99      | 0                       | 0.00    |

## จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า

ผู้ใช้ไฟฟ้าจำแนกตามประเภทอัตราค่าไฟฟ้า

(หน่วย : ราย)

| ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า                      | ปี 2561           | ปี 2560           | ปี 2559           | ปี 2558           | ปี 2557           |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| บ้านอยู่อาศัย (<150 kWh)               | 10,073,417        | 9,982,438         | 9,994,895         | 10,028,627        | 10,051,293        |
| บ้านอยู่อาศัย (>150 kWh)               | 7,377,065         | 7,119,077         | 6,744,937         | 6,310,899         | 5,868,536         |
| กิจการขนาดเล็ก                         | 1,639,386         | 1,610,008         | 1,539,248         | 1,463,744         | 1,408,156         |
| กิจการขนาดกลาง                         | 77,285            | 74,266            | 72,459            | 68,761            | 65,360            |
| กิจการขนาดใหญ่                         | 6,812             | 6,625             | 6,396             | 6,112             | 5,836             |
| กิจการเฉพาะอย่าง                       | 12,896            | 12,530            | 12,598            | 11,622            | 10,714            |
| ส่วนราชการและองค์กรไม่<br>แสวงหาผลกำไร | 1,131             | 1,305             | 1,261             | 1,237             | 1,385             |
| สูบน้ำเพื่อการเกษตร                    | 5,484             | 5,046             | 4,935             | 4,415             | 4,641             |
| ไฟชั่วคราว                             | 331,913           | 312,699           | 292,382           | 275,882           | 262,631           |
| ไฟสำรอง                                | 82                | 64                | 55                | 51                | 48                |
| ไฟที่สามารถงดจ่ายไฟฟ้าได้              | 4                 | 3                 | 3                 | 3                 | 3                 |
| EV                                     | 0                 |                   | 0                 | 0                 | 0                 |
| ไฟฟรี                                  | 243,279           | 236,718           | 225,468           | 220,090           | 211,891           |
| <b>รวม</b>                             | <b>19,768,754</b> | <b>19,360,779</b> | <b>18,894,637</b> | <b>18,391,443</b> | <b>17,890,494</b> |
| การเพิ่ม (%)                           | 2.11              | 2.47              | 2.74              | 2.80              | 3.04              |
| ดัชนี (2557 = 100%)                    | 110.50            | 108.22            | 105.61            | 102.80            | 100.00            |

## หน่วยจำหน่าย

หน่วยจำหน่ายแยกตามประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า

(ล้านบาท)

| ประเภทผู้ใช้ไฟฟ้า                      | ปี 2561        | ปี 2560        | ปี 2559        | ปี 2558        | ปี 2557        |
|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| บ้านอยู่อาศัย (<150 kWh)               | 8,110          | 8,141          | 8,198          | 8,270          | 8,291          |
| บ้านอยู่อาศัย (>150 kWh)               | 23,969         | 23,192         | 22,736         | 20,649         | 19,012         |
| กิจการขนาดเล็ก                         | 13,347         | 13,035         | 12,697         | 12,033         | 11,373         |
| กิจการขนาดกลาง                         | 21,756         | 21,157         | 20,902         | 19,988         | 19,214         |
| กิจการขนาดใหญ่                         | 57,018         | 56,729         | 55,048         | 52,556         | 51,617         |
| กิจการเฉพาะอย่าง                       | 4,309          | 4,183          | 4,172          | 3,876          | 3,636          |
| ส่วนราชการและองค์กรไม่<br>แสวงหาผลกำไร | 71             | 66             | 76             | 70             | 56             |
| สูบน้ำเพื่อการเกษตร                    | 365            | 298            | 267            | 387            | 414            |
| ไฟชั่วคราว                             | 942            | 977            | 985            | 989            | 982            |
| ไฟสำรอง                                | 112            | 80             | 138            | 172            | 141            |
| ไฟที่สามารถจ่ายไฟฟ้าได้                | 1,936          | 1,925          | 2,001          | 1,945          | 1,761          |
| EV                                     | -              | -              | -              | -              | -              |
| ไฟฟรี                                  | 2,739          | 2,618          | 2,454          | 2,277          | 2,135          |
| <b>รวม</b>                             | <b>134,674</b> | <b>132,401</b> | <b>129,674</b> | <b>123,212</b> | <b>118,632</b> |
| การเพิ่ม (%)                           | 1.72           | 2.10           | 5.24           | 3.86           | 3.51           |
| ดัชนี(2557 = 100%)                     | 113.52         | 111.61         | 109.31         | 103.86         | 100.00         |

## พลังงานไฟฟ้าสูงสุด

การผลิตและรับซื้อพลังงานไฟฟ้า

หน่วย : ล้านหน่วย

| แหล่งที่มา            | ปี 2561 | ปี 2560 | ปี 2559 | ปี 2558 | ปี 2557 |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| กฟผ. ผลิต             | 105     | 105     | 104     | 91      | 104     |
| ซื้อจาก กฟผ.          | 131,861 | 130,252 | 129,328 | 124,376 | 120,194 |
| ซื้อจาก พพ.           | 103     | 112     | 85      | 70      | 101     |
| ซื้อจาก VSPP          | 10,131  | 8,981   | 7,472   | 5,796   | 5,077   |
| ซื้อจาก Solar Rooftop | 96      | 98      | 89      | 57      | 9       |
| รวม                   | 142,296 | 139,548 | 137,078 | 130,390 | 125,484 |

## พลังงานไฟฟ้าเพื่อแสงสว่าง ธุรกิจและอุตสาหกรรม

พลังงานไฟฟ้าแบ่งตามประเภท (ไม่รวมไฟฟรี)

หน่วย : ล้านหน่วย

| ประเภท              | ปี 2561 | ปี 2560 | ปี 2559 | ปี 2558 | ปี 2557 |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| แสงสว่าง            | 33,457  | 32,674  | 32,262  | 30,365  | 28,754  |
| ธุรกิจและอุตสาหกรรม | 98,478  | 97,109  | 94,958  | 90,570  | 87,743  |
| รวม                 | 131,935 | 129,783 | 127,220 | 120,935 | 116,497 |
| การเพิ่ม (%)        | 1.66    | 2.01    | 5.20    | 3.81    | 3.46    |
| ดัชนี (2557 = 100%) | 113.25  | 111.40  | 109.20  | 103.81  | 100.00  |

| ปีงบประมาณ | แสงสว่าง  |       | ธุรกิจและอุตสาหกรรม |       | รวม       |        |
|------------|-----------|-------|---------------------|-------|-----------|--------|
|            | ล้านหน่วย | %     | ล้านหน่วย           | %     | ล้านหน่วย | %      |
| 2557       | 28,754    | 24.68 | 87,743              | 75.32 | 116,497   | 100.00 |
| 2558       | 30,365    | 25.11 | 90,570              | 74.89 | 120,935   | 100.00 |
| 2559       | 32,262    | 25.36 | 94,958              | 74.64 | 127,220   | 100.00 |
| 2560       | 32,674    | 25.18 | 97,109              | 74.82 | 129,783   | 100.00 |
| 2561       | 33,457    | 25.78 | 98,478              | 75.88 | 131,935   | 100.00 |

## พนักงาน

จำนวนพนักงานแยกตามคุณวุฒิ

หน่วย : ราย

| คุณวุฒิ                                  | ปี 2561       | ปี 2560       | ปี 2559       | ปี 2558       | ปี 2557       |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ปริญญา                                   | 9,148         | 8,949         | 8,897         | 8,167         | 8,020         |
| อนุปริญญา-ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง    | 15,785        | 15,409        | 15,193        | 14,296        | 13,177        |
| ประกาศนียบัตรวิชาชีพ – มัธยมศึกษาปีที่ 6 | 3,933         | 4,484         | 4,856         | 5,237         | 5,372         |
| อื่น ๆ                                   | 793           | 993           | 1,168         | 1,393         | 1,540         |
| <b>รวม</b>                               | <b>29,659</b> | <b>29,835</b> | <b>30,114</b> | <b>29,093</b> | <b>28,109</b> |

## การบริหารจัดการองค์กร

ในการบริหารจัดการองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คำนึงถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการบูรณาการตั้งแต่การวางแผนยุทธศาสตร์ และระบบงานสำคัญ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

### **การบริหารความเสี่ยง**

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการบริหารความเสี่ยงตามหลักการ COSO - ERM และตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปี 2555 ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังกำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะสามารถดำเนินงานตามพันธกิจที่ได้รับมอบหมายตาม พ.ร.บ.การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์องค์กรและแผนงานทุกระดับ

#### **1.1 สภาพแวดล้อมภายในองค์กร**

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดสภาพแวดล้อมภายในองค์กรเพื่อสนับสนุนให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งผู้บริหารและพนักงานทุกระดับจะมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงตามวิธีปฏิบัติที่ได้มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน เป็นมาตรฐาน และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรเกิดความเข้าใจที่ตรงกัน ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในจะทำหน้าที่กำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนดไว้

#### **1.2 การกำหนดวัตถุประสงค์**

การกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรได้มีการกำหนดตามหลักการ SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Time bound) โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร

#### **1.3 การระบุปัจจัยเสี่ยง**

แนวทางการระบุปัจจัยเสี่ยง จะพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกซึ่งมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ดังนี้

- 1.3.1 วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ ตัวชี้วัดองค์กร
- 1.3.2 ปัจจัยภายในและภายนอกที่เกิดขึ้นในธุรกิจ/อุตสาหกรรม
- 1.3.3 เหตุการณ์ร้าย ภัยพิบัติต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น
- 1.3.4 การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง เทคโนโลยีต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นระหว่างปี
- 1.3.5 นโยบายของคณะกรรมการ และผู้บริหารขององค์กร
- 1.3.6 ความเสี่ยงที่หลงเหลือ(Residual Risk) และความเสี่ยงที่สำคัญ

#### **1.4 การประเมินความเสี่ยง**

การประเมินระดับความเสี่ยงมีขั้นตอนการประเมิน ดังนี้

1.4.1 นำปัจจัยเสี่ยงที่ระบุได้ตามข้อ 1.3 มาประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายใน โดยจะต้องมีการพิจารณาบริหารจัดการหากไม่ผ่านเกณฑ์ประเมิน และหากปัจจัยเสี่ยงใดที่ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน แต่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและผู้บริหารให้ความสำคัญ ก็ให้นำปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวมาพิจารณาบริหารจัดการด้วยเช่นกัน

1.4.2 การนิยามระดับความรุนแรงหรือผลกระทบ (Impact) ให้ครอบคลุมความเสียหายในทุก ๆ ด้าน เช่น การเงิน ระยะเวลา การดำเนินงาน การบาดเจ็บ หรือการต้องหยุดทำงาน ฯลฯ

1.4.3 การพิจารณาโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) พิจารณาจากสถิติที่ผ่านมาและความเป็นไปได้ในอนาคตว่าปัจจัยเสี่ยงนั้น ๆ มีโอกาสเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด

1.4.4 การจัดลำดับความเสี่ยง พิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงว่ามีความรุนแรงอยู่ในระดับใด ซึ่งจะคำนวณจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดกับระดับของผลกระทบ ซึ่งแสดงความสัมพันธ์ได้ดังนี้

**Risks Profile**

|   |   |    |    |    |    |   |
|---|---|----|----|----|----|---|
|   |   | 1  | 2  | 3  | 4  | 5 |
| 5 | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 |   |
| 4 | 4 | 8  | 12 | 16 | 20 |   |
| 3 | 3 | 6  | 9  | 12 | 15 |   |
| 2 | 2 | 4  | 6  | 8  | 10 |   |
| 1 | 1 | 2  | 3  | 4  | 5  |   |
|   |   | 1  | 2  | 3  | 4  | 5 |

**โอกาสเกิด/ความน่าจะเป็น (Likelihood)**

มีความเสี่ยงสูงมาก

มีความเสี่ยงปานกลาง

มีความเสี่ยงต่ำ

โดยปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงสูงมาก จะถูกนำมาบริหารจัดการเป็นแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงปานกลาง จะถูกนำมาบริหารจัดการเป็นแผนบริหารความเสี่ยงระดับสายงาน และสำหรับความเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงต่ำ แสดงว่าความเสี่ยงนั้นมีระบบที่มีอยู่เดิมสามารถควบคุมความเสี่ยงไว้ได้

### 1.5 การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยงจะต้องมีความสอดคล้องกับระดับความรุนแรงของความเสี่ยงและช่วงเปี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ ประกอบกับต้องพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนในการบริหารความเสี่ยงว่าคุ้มค่าหรือไม่ โดยแนวทางในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่จะนำมาพิจารณามี 4 ทางเลือกได้แก่ การยอมรับความเสี่ยง, การควบคุมความเสี่ยง, การหาผู้ร่วมรับความเสี่ยง และการหลีกเลี่ยงความเสี่ยง

### 1.6 กิจกรรมควบคุม

เป็นการกำหนดมาตรฐานนโยบายหรือวิธีปฏิบัติเพื่อใช้ในการดำเนินการตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้โดยจะมีการกำหนดผู้รับผิดชอบในการควบคุมและระยะเวลาในการดำเนินการให้ชัดเจน

### 1.7 สารสนเทศและการสื่อสาร

สารสนเทศและการสื่อสารนับเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุผลสำเร็จ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้มีการดำเนินการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งได้มีการสื่อสารให้พนักงานในองค์กรมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและเสริมสร้างความตระหนักต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

### 1.8 การติดตามประเมินผล

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงรายงานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยหากผลการบริหารความเสี่ยงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือมีปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่บรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในจะมีข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็น ซึ่งฝ่ายบริหารความเสี่ยงและความปลอดภัยและ Risk Owner จะรับไปดำเนินการและพิจารณาปรับกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ต่อไป

## การควบคุมภายใน

### หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติ

กฟภ. ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และหลักเกณฑ์/แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ปี 2555 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีวัตถุประสงค์ให้มั่นใจได้ว่า ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ เหมาะสม โดยในการประเมินการควบคุมภายในระดับองค์กร มีการสอบทานเอกสารประกอบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองของสายงานในสังกัด เพื่อความถูกต้อง ครบถ้วนและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือ

- การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Operation : O)
- ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและมีใช้ทางการเงิน (Financial : F)
- การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ (Compliance : C)

กฟภ. จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี (แบบ ปอ.1) รายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการ กฟภ. และคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 90 วันหลังสิ้นปี เป็นประจำทุกปี

### รายงานระบบการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2561

กฟภ. มีนโยบายพัฒนาระบบการควบคุมภายในและประเมินผลระบบการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งประกาศ ณ วันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2561 โดยให้การควบคุมภายในเป็นกลไกที่จะทำให้มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าภายในองค์กรมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบกฎเกณฑ์ และคำสั่งของผู้บริหาร ส่งเสริมให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ประหยัด มีประสิทธิผลและบรรลุวัตถุประสงค์สำเร็จตามเป้าหมาย ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการดูแลป้องกันทรัพยากรจากการทุจริต ความเสียหาย การสูญเปล่าหรือการบริหารจัดการที่ผิดพลาด จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งข้อมูลรายงานทางการเงินและการบริหารที่เชื่อถือได้ ทันต่อเวลา โดยมีผลการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน สรุปได้ ดังนี้

## 1. ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม

กฟผ. จัดให้มีกระบวนการการควบคุมภายใน มีคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของการควบคุม โดยการติดตามและทบทวนรายงานการเงินและมีใช้การเงินอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร ยึดหลักการกำกับดูแลที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และมีการส่งเสริมค่านิยมหลัก กฟผ. เพื่อสนับสนุนให้ กฟผ. เป็นองค์กรที่มีค่านิยมและวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง โดย กฟผ. มีโครงการกระตุ้น ผลักดัน ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนสามารถประพฤติปฏิบัติตนตามค่านิยมองค์กรและนำมาบูรณาการเข้ากับกระบวนการอื่น ๆ

## 2. ด้านการประเมินความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง ดำเนินงานตามแนวทาง COSO ERM เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟผ. ทำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดนโยบาย กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเปราะบางที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ โดยมีการติดตามประเมินผลเป็นประจำทุกไตรมาส

## 3. ด้านกิจกรรมการควบคุม

กำหนดนโยบายและระเบียบ วิธีปฏิบัติงานครบทุกด้าน โดยมีคู่มือที่สำคัญซึ่งมีการทบทวน/ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ การแบ่งแยกหน้าที่/อนุมัติ/ดูแลป้องกันทรัพย์สิน กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร มีสำนักตรวจสอบภายในสอบทานรายงานการเงินและมีใช้การเงิน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ กฟผ. เป็นประจำทุกเดือน และ กฟผ. ได้กำหนดวิสัยทัศน์หรือเป้าหมายของ กฟผ. จะเป็นองค์กรชั้นนำที่ทันสมัยในระดับภูมิภาค มุ่งมั่นให้บริการพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน การที่จะให้บรรลุเป้าหมายนี้ กฟผ. ได้จัดแผนพัฒนาคนด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี มุ่งสู่การไฟฟ้าแห่งอนาคต รวมทั้งมีนโยบายการเป็นองค์กรแห่งความโปร่งใส ซึ่งจะก่อให้เกิด Performance ที่ยั่งยืนต่อองค์กร

## 4. ด้านสารสนเทศและการสื่อสาร

มีระบบสารสนเทศจัดการฐานข้อมูลเพื่อนำมาใช้ประโยชน์อย่างสมบูรณ์เป็นปัจจุบันทั้งการเงินและมีใช้การเงิน และสะดวกในการเข้าถึง โดยมีคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศของ กฟผ. กำกับดูแลให้นโยบายบริหารจัดการระบบ จัดทำแผนแม่บทมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัย มีระบบสารสนเทศสำหรับผู้บริหารเพื่อสนับสนุนข้อมูลสำหรับการตัดสินใจ มีระบบสารสนเทศและสื่อสารทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติหลายช่องทางเพื่อเข้าถึงผู้เกี่ยวข้องอย่างทันกาล และ กฟผ. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีความมั่นคงปลอดภัย สามารถให้บริการอย่างต่อเนื่องแม้มีภัยคุกคามหรือภาวะวิกฤติ รวมทั้งมีการสื่อสาร/ชี้แจง สร้างความตระหนักถึงความมั่นคงปลอดภัยการใช้งานสารสนเทศอย่างทั่วถึง

## 5. ด้านการติดตามประเมินผล

มีการติดตามประเมินผลแบบระหว่างปฏิบัติงานทุกงานอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ มีการติดตามประเมินผลแบบเป็นรายครั้งด้วยการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self-Assessment : CSA) ครบทุกสายงาน โดยบูรณาการร่วมกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการติดตามรายงานผลเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งมีการติดตามประเมินผลแบบเป็นอิสระ (Independent Assessment : IA) โดยสำนักตรวจสอบภายใน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และ กฟผ. มีการตรวจประเมินจากหน่วยงานภายนอกในฐานะผู้ตรวจประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal : SEPA) เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี อย่างไรก็ตาม

ก็ตาม กฟภ. มีแนวทางในการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (CSA) และการตรวจสอบ (IA) ที่เน้นการปฏิบัติงาน และให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

### ผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของ กฟภ. ปี 2560

สรุปได้ว่า กฟภ. มีการดำเนินการเรื่องการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบครบทั้ง 5 องค์ประกอบ เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร มีประสิทธิภาพ เพียงพอและเหมาะสม ทำให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของ ระบบการควบคุมภายใน และได้จัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. ประจำปี 2560 (แบบ ปอ.1) รายงานต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการ กฟภ. และคณะกรรมการตรวจสอบ เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 16 มี.ค. 2561 ( ภายใน 90 วันหลังสิ้นปี ตามระเบียบ คตง. ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการ ควบคุมภายใน พ.ศ. 2544)

## การตรวจสอบภายใน

การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เป็นกระบวนการให้ความเชื่อมั่น (Assurance Service) และการให้คำปรึกษา (Consulting Service) อย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กร โดยสำนักตรวจสอบภายในมีส่วนช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายด้วยการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลภายในองค์กรอย่างเป็นระบบและเป็นระเบียบ โดยยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และคู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง

### โครงสร้างของสำนักตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีโครงสร้างในการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการบริหารงานทั่วไปที่ขึ้นตรงต่อผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการจัดทำข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งได้กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน นำเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนรับทราบ และในการดำเนินงานผู้ตรวจสอบภายในได้เปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนการปฏิบัติงานตรวจสอบทุกครั้ง

### การปฏิบัติงานตรวจสอบ

#### 1. การตรวจสอบให้ความเชื่อมั่น

สำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบโดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่อาจทำให้การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ มีการนำข้อคิดเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง แผนบริหารความเสี่ยงขององค์กร และข้อตรวจพบที่มีนัยสำคัญ มาจัดลำดับความเสี่ยงในการจัดแผนการตรวจสอบประจำปี ให้สอดคล้องกับทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และในระหว่างปีมีการสอบทานหรือทบทวนแผนการตรวจสอบประจำปี ตามสถานการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อปรับปรุงแผนการตรวจสอบและ การปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสม โดยในปี 2561 สำนักตรวจสอบภายในได้นำนโยบายการขับเคลื่อนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 4.0 “พัฒนาคน ด้วยนวัตกรรม พัฒนางานด้วยเทคโนโลยี” มาใช้ในการบริหารงาน มีการจัดทำโครงการตรวจสอบข้อมูลสารสนเทศในระบบงาน SAP อย่างต่อเนื่อง โดยนำ T-Code ต่างๆ มาเป็นเครื่องมือในการตรวจสอบ วิเคราะห์ ค้นหาข้อมูลสารสนเทศที่ไม่ปกติ เพื่อนำเสนอส่วนงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไขข้อผิดพลาด ซึ่งสามารถดำเนินการได้ที่สำนักงานใหญ่ ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการออกปฏิบัติงานตรวจสอบในส่วนภูมิภาคลดลงได้เป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีการจัดทำแผนงานพัฒนาโปรแกรมที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการตรวจสอบ (Audit Support Tools : AST) โดยมีการดำเนินการงาน 2 ระยะ คือระยะที่ 1 โปรแกรมการปฏิบัติงานตรวจสอบและการรายงาน และระยะที่ 2 โปรแกรมการวางแผนการตรวจสอบ ซึ่งสามารถดำเนินการได้เสร็จสิ้นภายในเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เมื่อผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานแล้ว จะมีการติดตามผลพร้อมจัดทำรายงานสรุปผลการปรับปรุงแก้ไขของหน่วยรับตรวจ นำเสนอผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

#### 2. การให้คำปรึกษา

สำนักตรวจสอบภายในได้ให้คำปรึกษาแนะนำการปฏิบัติงานในเชิงรุก เพื่อช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงจากการดำเนินงาน โดยการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน ซึ่งในปี 2561

ได้จัดทำโครงการให้คำปรึกษากระบวนการด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดซื้อ จัดจ้างและบริหารพัสดุ มีการจัดประชุมชี้แจงแก่ผู้บริหาร และพนักงานที่ปฏิบัติงานให้เข้าใจถึงกระบวนการทำงาน ระเบียบหลักเกณฑ์ต่างๆรวมถึง จุดควบคุมและแนวทางในการสอบทาน ในประเด็นที่เป็นจุดอ่อนของการปฏิบัติงาน ซึ่งจากการติดตามผลการให้คำแนะนำปรึกษา พบว่า ข้อตรวจพบหรือจุดบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไข และปฏิบัติได้อย่างถูกต้องยิ่งขึ้น

### การพัฒนาและรักษาคุณภาพงานของผู้ตรวจสอบภายใน

การพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายในจัดให้มีการอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะและสมรรถนะของผู้ตรวจสอบภายในในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง มีการจัดส่งผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการอบรมไม่น้อยกว่า 40 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร มีการนำความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการงานตรวจสอบ มีการรักษาคุณภาพงานของผู้ตรวจสอบภายใน พร้อมจัดให้มีการประเมินคุณภาพภายหลังการปฏิบัติงานตรวจสอบโดยหน่วยรับตรวจ มีการประเมินการปฏิบัติงานตามสายบังคับบัญชา และการประเมินตนเอง โดยนำผลการประเมินทั้งหมดที่ได้มาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งยังมีการประเมินคุณภาพจากผู้ประเมินอิสระภายนอกเป็นประจำทุก 5 ปี ซึ่งได้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะจากการประเมินคุณภาพเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ยังมีการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองให้มีวุฒิบัตรวิชาชีพการตรวจสอบภายใน หรือวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินงานตอบสนองนโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยการประกาศนโยบายการบริหารและพัฒนาในเรื่อง Sustainable เติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งมีกลยุทธ์ “Excellence in Governance การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล” เป็นแนวทางหลักในการดำเนินงาน นอกจากนี้ การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังมุ่งเน้นการบริหารจัดการภายใต้มาตรฐานการดำเนินงานร่วมกันในทุกภาคส่วน อันได้แก่ หน่วยงานกำกับดูแล, คณะกรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เพื่อให้เกิดความเข้าใจและนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่การปฏิบัติจริงได้ ดังนี้



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนากรอบหลักการ แนวคิด และแนวปฏิบัติเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีมาตรฐานเทียบเท่าสากล อันจะนำมาซึ่งกระบวนการจัดการที่โปร่งใสและมีความเป็นเลิศ รวมถึงสะท้อนภาพลักษณ์การเป็นองค์กรที่มีการดำเนินงานควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดังนั้น เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักรู้และสามารถยึดถือปฏิบัติ จึงประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยึดถือและมุ่งมั่นปฏิบัติตามกรอบที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด 5 ด้าน คือ

- 1.1 สิทธิของรัฐในฐานะผู้ถือหุ้น (The State Acting as an Owner)
- 1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
- 1.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Relations with Stakeholders)
- 1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Transparency and Disclosure)
- 1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (The Responsibilities of the Boards of State-Owned Enterprises)

2. ให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกรอบ 5 ด้านของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บรรลุได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 7 ประการ ได้แก่

- 2.1 ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
- 2.2 ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
- 2.3 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริตและจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
- 2.4 ความโปร่งใส (Transparency)
- 2.5 การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใดๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน (Value Creation)
- 2.6 การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลและจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Ethics)
- 2.7 การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น (Participation)

3. คณะกรรมการ และผู้บริหารต้องปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรมและเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงสร้างบรรยากาศในองค์กร สร้างแรงจูงใจ และกำกับดูแลให้พนักงานร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรม เพื่อป้องกันการใช้อำนาจในทางมิชอบหรือผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) อันจะส่งผลให้เกิดความสูญเสียแก่องค์กรโดยรวม

4. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงินขององค์กรอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล และตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความสำคัญและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรทุกภาคส่วน

5. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องประพฤติปฏิบัติตนอย่างมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่รัฐบาลและประชาชนในฐานะเจ้าของ รวมทั้งจะดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศเดินไปสู่ความยั่งยืน (Sustainability) ยิ่งขึ้นต่อไป

## นโยบายป้องกันและต่อต้านการทุจริต

เป็นนโยบายเกี่ยวกับการสนับสนุนการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยให้ปฏิบัติตามหลักการและแนวทางตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งระเบียบข้อบังคับ อย่างเคร่งครัด มีการป้องปรามการทุจริต มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ มีการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแจ้งเรื่องร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือเบาะแส ปுகจิตสำนึกค่านิยมคุณธรรม และธรรมาภิบาลให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือปฏิบัติเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนและยกย่องพนักงานหรือหน่วยงานที่กระทำความดี ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ซื่อสัตย์สุจริต

## นโยบายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืน

เป็นนโยบายที่มุ่งเน้นการรักษาและยกระดับการดำเนินงานด้านความโปร่งใส สำหรับผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กร ที่พึงยึดถือปฏิบัติอย่างทั่วถึง โดยส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการเงินและไมใช่การเงินอย่างครบถ้วน การให้บริการที่เป็นธรรมพร้อมรับการตรวจสอบ การบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนอย่างเป็นระบบ การต่อต้านและป้องปรามการทุจริต การกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการดำเนินงานด้านความโปร่งใส รวมทั้ง มีการส่งเสริมเครือข่ายภาคประชาสังคมให้เข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ติดตาม ตรวจสอบ กระบวนการปฏิบัติงาน และการให้บริการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## จรรยาบรรณเพื่อการปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างพฤติกรรมกรรมการปฏิบัติที่ถูกต้องและเหมาะสมของบุคลากรทุกระดับ โดยให้ปฏิบัติไปในทางเดียวกัน ภายใต้กรอบคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความเสมอภาคและความเท่าเทียม จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณเพื่อการปฏิบัติงานไว้เป็นแนวทาง ดังนี้

### ■ จรรยาบรรณต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐ

ปฏิบัติงานโดยปราศจากผลประโยชน์ ส่วนตน อิทธิพลจากผู้ใกล้ชิด ตลอดจนการตระหนักถึงการมีส่วนร่วมได้เสีย หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัวกับผลประโยชน์ขององค์กร เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กรณีมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้งดการปฏิบัตินั้นและให้ผู้อื่นเข้ามารับผิดชอบแทน เพื่อไม่ให้เกิดประเด็นว่าด้วยการมีผลประโยชน์ทับซ้อนใช้อำนาจของตนในทางที่ผิดเอื้อประโยชน์ตนต่อตนเอง และมุ่งเน้นให้ความสำคัญและปฏิบัติตามนโยบาย, มาตรการการป้องกันและระเบียบข้อบังคับในเรื่องการมีส่วนร่วมได้เสีย และการเปิดเผยส่วนได้เสียอย่างเคร่งครัด

### ■ จรรยาบรรณต่อพนักงาน

จะต้องไม่เลือกปฏิบัติ ให้ความเป็นธรรมแก่พนักงาน พร้อมรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงาน ส่งเสริมให้พนักงานเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณ และบทบาทหน้าที่ของตน พร้อมทั้งปลูกฝังให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### ■ จรรยาบรรณต่อลูกค้า

จะคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ด้วยราคาที่เป็นธรรมและมีคุณภาพ มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการบริการอย่างครบถ้วนและถูกต้อง มีการจัดระบบการให้บริการที่ดีมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเก็บรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัดและไม่นำข้อมูลเหล่านั้นไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ

### ■ จรรยาบรรณต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้/ลูกหนี้

ให้ความสำคัญกับขั้นตอนการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้ความสำคัญกับคู่ค้าอันเป็นบุคคลสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยมีกระบวนการตั้งแต่การจัดหา ไปจนถึงรายละเอียดขั้นตอนการดำเนินการ ทั้งนี้ การปฏิบัติต่อคู่ค้าต้องมีความเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพซึ่งกันและกัน อีกทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ของคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และ/หรือลูกหนี้อย่างเคร่งครัด

### ■ จรรยาบรรณต่อสังคม

การเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ย่อมมีภาระที่ต้องรับผิดชอบในการพัฒนา และคืนผลประโยชน์กลับสู่ชุมชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้เกิดการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น จึงมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมได้แก่ สนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาส เพื่อนำชุมชนไปสู่ชุมชนที่เข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้

## การดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ. 2560-2564) ซึ่งจัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร มีการกำหนดกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยวิเคราะห์ให้มีความสอดคล้องกับ กรอบชั้นนำที่มีการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ ในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้มีการทบทวนแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ. 2560 – 2564) ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับกรอบชั้นนำใหม่ทั้งภายในและภายนอกองค์กร จนสำเร็จเป็นแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ. 2560 – 2564) (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2561) ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ ดังนี้

**กลยุทธ์ที่ 1** ยกระดับเจตจำนงของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริต

**กลยุทธ์ที่ 2** เสริมสร้างสังคมและวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริตทั่วทั้งองค์กร

**กลยุทธ์ที่ 3** พัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก

**กลยุทธ์ที่ 4** พัฒนาระบบการและกลไกปราบปราม ติดตาม ตรวจสอบ ลงโทษให้มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

## ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**กลยุทธ์ที่ 1** ยกระดับเจตจำนงของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริต

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความสำคัญกับการยกระดับเจตจำนงและพัฒนาประสิทธิภาพ การดำเนินงานของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกัน และปราบปรามการทุจริต โดยในปี 2561 ได้มีการจัดอบรม / บรรยายให้ความรู้คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึง คณะกรรมการฯ ได้มีการเข้าร่วมกิจกรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้าน การทุจริต อาทิเช่น งานการเปิดตัวการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสอย่างยั่งยืนและ Zero Tolerance ชาว กฟภ. ไม่ทนต่อการทุจริต เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2561 เป็นต้น

**กลยุทธ์ที่ 2** เสริมสร้างสังคมและวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริตทั่วทั้งองค์กร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการจัดกิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมค่านิยม “ทันโลก บริการดี มีคุณธรรม” และการน้อมนำ หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการต่อต้านการทุจริต ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กร โดยมีผู้บริหารและพนักงาน จำนวน 9,144 คน เข้ารับการอบรม โดยมีหัวข้อการอบรมให้ความรู้ต่างๆ อาทิเช่น หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง, หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน, หลักธรรมาภิบาล, การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน, การต่อต้าน ป้องกันและปราบปรามการทุจริต, การจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นต้น

### กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าร่วม “โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ” ตั้งแต่ปี 2557 และมีพัฒนาการดีขึ้นตามลำดับ โดยในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้คะแนนประเมิน 92.92 (มีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน “สูงมาก”) เป็นลำดับที่ 8 ของรัฐวิสาหกิจที่เข้าร่วมประเมินทั้งหมด และเป็นลำดับที่ 1 ของกลุ่มรัฐวิสาหกิจสาขาพลังงานและสาธารณูปโภค นอกจากนี้ ในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังได้มีการนำระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีสมัยใหม่มาพัฒนากระบวนการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG e-System) ประกอบด้วย 1) การประเมินผลการตระหนักรับรู้การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี วัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต คุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตในการปฏิบัติงาน (CG Testing) 2) การรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของ กฟภ. (COI Reporting) และ 3) การลงนามรับทราบคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Acknowledgement)

### กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาระบบการและกลไกปราบปราม ติดตาม ตรวจสอบ ลงโทษให้มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจัดสัมมนา “13 เครือข่ายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส” ภายใต้แนวคิด “Zero Tolerance ขาว กฟภ. ไม่ทนต่อการทุจริต” โดยเชิญ ดร. จินตนา พลอยภักทรภิญโญ ผู้อำนวยการสำนักป้องกันการทุจริตภาครัฐ สำนักงาน ป.ป.ช. บรรยายเรื่อง การป้องปรามการทุจริตในหน่วยงานภาครัฐ ผ่านระบบ VDO Conference ไปยังสำนักงานการไฟฟ้า 12 เขต และ การไฟฟ้าชั้น 1-3 จำนวน 189 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงมีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านความโปร่งใสจากเครือข่ายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อร่วมขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการป้องปรามการทุจริต และเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างสมาชิกเครือข่ายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใส นอกจากนี้ ในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำระบบสารสนเทศมาใช้ในโครงการพัฒนาระบบติดตาม ตรวจสอบ ผู้กระทำความผิด (E-Investigate) เพื่อใช้ในการรวบรวมและติดตาม เรื่องสอบสวนกรณีการทุจริตประพฤติมิชอบ และการชำระค่าเสียหายทั่วทั้งองค์กร

### ประสิทธิผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้มีการกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญเพื่อประเมินประสิทธิผลในภาพรวมของแผนปฏิบัติการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2561 ซึ่งมีผลการดำเนินงานดีกว่าค่าเป้าหมาย สรุปได้ดังนี้

1. ผลการรับทราบและถือปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี พ.ศ. 2560 (ทบทวนครั้งที่ 3) ของผู้บริหารและพนักงานจำนวน 27,096 คน คิดเป็นร้อยละ 92.56 จากจำนวนผู้บริหารและพนักงานทั้งหมด 29,274 คน
2. ผลการประเมินการตระหนักรับรู้และประยุกต์ใช้การกำกับดูแลกิจการที่ดี คุณธรรม จริยธรรมและความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน ประจำปี 2561 ผ่านแบบสำรวจ จำนวน 9,353 ราย (ร้อยละ 31.95 ของผู้บริหารและพนักงานทั้งหมด) คิดเป็นร้อยละ 90.85
3. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับผลงานและรางวัลแห่งความภาคภูมิใจ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า กฟภ. มีการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เป็นที่ยอมรับจากหน่วยงานภายนอกและเป็นไปตามมาตรฐานสากล

- รางวัล “รัฐวิสาหกิจดีเด่น ประจำปี 2561” ด้าน “การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสดีเด่น” (ได้รับรางวัลติดต่อกัน 2 ปีซ้อน)
- หน่วยงานที่มาศึกษาดูงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี : Corporate Governance ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากได้รับทราบว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีการดำเนินการเรื่องนี้อย่างจริงจัง จนประสบความสำเร็จและเป็นที่ยอมรับ (ตั้งแต่ปี 2558 – ปัจจุบัน) ได้แก่ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร, การรถไฟแห่งประเทศไทย, องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ, โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง, การประปาส่วนภูมิภาค, การยางแห่งประเทศไทย, สำนักงานผู้ตรวจการแผ่นดิน, สภาพัฒนาการเมือง สถาบันพระปกเกล้า, กระทรวงการคลัง ร่วมกับ มหาวิทยาลัยศรีปทุม

## นโยบายป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วย การขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2560 เพื่อเป็นกลไกในการป้องปรามการทุจริตภายในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลยิ่งขึ้นและยังสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ประเมินด้านความโปร่งใส ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ โดยมีข้อกำหนดในการป้องกันมิให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมให้ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ ดังนี้

- ไม่นำทรัพย์สินต่างๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไปใช้ในงานอื่นที่ไม่เกี่ยวกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่ว่าด้วยตนเองหรือผู้อื่น
- ไม่นำข้อมูลภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ไปแสวงหาผลประโยชน์โดยทุจริตด้วยวิธีการใดๆ ไม่ว่าด้วยตนเองหรือร่วมกับผู้ใด
- ไม่เรียก หรือรับ หรือยอมจะรับทรัพย์สินใดหรือประโยชน์ใดๆ เพื่อการกระทำหรือการงดเว้นการกระทำใดๆ ตามอำนาจหน้าที่ เพื่อประโยชน์ของตนเองและหรือผู้ใด โดยทุจริต
- ไม่ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อการแสวงหาประโยชน์ของตนเองและหรือของผู้อื่นโดยทุจริต
- ไม่เข้ามีส่วนได้เสีย ด้วยประการใดๆ ไม่ว่าด้วยตนเองและหรือร่วมกับผู้ใด เพื่อแสวงหาประโยชน์จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยทุจริต
- ไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยทุจริต ไม่ว่าด้วยตนเองหรือร่วมกับผู้ใด
- ทำรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมโดยถูกต้อง ครบถ้วน และตรงกับความเป็นจริงทุกประการ
- เฝ้าระวัง ตรวจสอบ ติดตาม การปฏิบัติของพนักงานที่อยู่ภายใต้การบังคับบัญชา เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีและได้ผลสำเร็จอย่างจริงจัง

## แนวทางการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

- ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมให้สอดคล้องตามกฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวมที่เป็นมาตรฐานสากล พร้อมทั้ง สามารถดำเนินการสรุปรวบรวมข้อมูลการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ตามระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคด้วย การขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2560
- นำระบบการบริหารความเสี่ยง, ควบคุมภายใน และตรวจสอบภายใน มาใช้ในการควบคุม ลดความเสี่ยง และตรวจติดตามประเด็นการขัดกันทางผลประโยชน์ภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี
- กำหนดค่านิยมและพฤติกรรมจริยธรรมที่มุ่งเน้นประโยชน์ขององค์กรและส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน รวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ความเข้าใจ และกิจกรรมสร้างบรรยากาศเพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกที่ดีที่จะหลีกเลี่ยงและไม่กระทำการที่ก่อให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม
- รายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมอย่างเป็นรูปธรรมตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งทุกกลุ่มต้องถือปฏิบัติและดำเนินการรายงานตามกรอบแนวทางอย่างเคร่งครัด โดยข้อมูลที่น่าเชื่อถือต้องมีความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันกาลครอบคลุมทั้งตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น คู่สมรส บุตร และบุคคลในครอบครัว เป็นต้น
- กรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลภายในขององค์กร คณะกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะกำกับดูแลการดำเนินงานดังกล่าวอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ เพื่อให้รายการดังกล่าวมีความโปร่งใส ยุติธรรมเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว
- เปิดเผยนโยบาย กรอบหลักการ แนวปฏิบัติ และผลการป้องกันการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมแก่สาธารณชนภายนอกให้รับรู้อย่างทั่วถึงกันเป็นประจำทุกปี ผ่านช่องทางต่างๆ อาทิเช่น เว็บไซต์ [www.pea.co.th](http://www.pea.co.th) และ รายงานประจำปี (Annual Report) เป็นต้น

## การจัดทำรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม

ตามระเบียบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วย การขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน (ยกเว้น พนักงานทดลองงาน) จัดทำรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมเสนอตามลำดับชั้น ผ่านทางระบบการรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม (COI Reporting) โดยแบ่ง การรายงานออกได้เป็น 3 กรณี ได้แก่

- 1) กรณีรายงานประจำปี (รายงานฯ ปีละ 1 ครั้ง ภายใน 30 กันยายน ของทุกปี)
- 2) กรณีมีการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับ/ตำแหน่ง และบรรจุใหม่ (รายงานฯ ภายใน 30 วันนับตั้งแต่วันที่คำสั่งมีผล)
- 3) กรณีมีการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมเกิดขึ้นระหว่างปี (รายงานฯ ทันที กรณีมีการขัดกันฯ)

การรายงานการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นการดำเนินการเชิงป้องกันไม่ให้เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม หากเกิดกรณี พนักงานในสังกัดรายงานว่าการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลกับประโยชน์ส่วนรวม ผู้บังคับบัญชาต้องกำกับ ดูแลไม่ให้พนักงานผู้นั้นมีบทบาทในการอนุมัติ/อนุญาต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการที่รายงานว่ามีโอกาสเกิด การขัดกันฯ เช่น กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการหรือกิจกรรมของตนเอง/ครอบครัว/ญาติพี่น้อง และ/หรือ พวกพ้อง เป็นต้น

## ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินงานควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กรมาโดยตลอด ด้วยนโยบายการขยายเขตการจ่ายกระแสไฟฟ้าไปยังประชาชนในพื้นที่ที่อยู่ห่างไกลให้มีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง ผลักดันให้ทุกหน่วยงานตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินงานตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) ในทุกกระบวนการงานและครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้ทุกสายงานมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ปี 2560-2564 พร้อมทั้ง กพท. ได้จัดทำโครงการเพื่อตอบสนองความต้องการในพื้นที่ชุมชนสำคัญต่างๆ ที่คัดเลือกมาจากใช้คู่มือประเมินกระบวนการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO26000 ด้วยตนเอง (ISO 26000 in Processes Self-Assessment Manual: ISPA)

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จัดได้สัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์และระบุจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคามด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร พร้อมทั้งจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงผลกระทบ ความกังวล และความคาดหวัง เพื่อจัดทำแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของแผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดย 7 หัวข้อหลักของมาตรฐาน ISO 26000 ซึ่งประกอบด้วย

### 1. การกำกับดูแลองค์กร (Organizational Governance)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยกระดับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แผนแม่บทความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มุ่งเน้นการดำเนินงานให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทั้ง CSR in Process และ CSR after Process คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ส่งมอบผลิตภัณฑ์ บริการที่มีประสิทธิภาพ มั่นคง และปลอดภัย รวมไปถึงการปฏิบัติงานของบุคลากรให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (ISO 26000) มุ่งเน้นการดำเนินกิจการเพื่อสร้างให้เกิดคุณค่าร่วม (Creating Shared Value: CSV) โดยปรับปรุงรูปแบบการดำเนินงานให้ตรงกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติที่ยั่งยืน มาใช้เป็นหลักการดำเนินงาน รวมถึงส่งเสริมบูรณาการการมีส่วนร่วมโดยใช้กลไกพระราชรัฐและยึดถือแนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากล ตลอดจนมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนในกระบวนการทางธุรกิจ เช่น ส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อสร้างนวัตกรรมที่เชื่อมโยงกับชุมชน ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนเพื่อการท่องเที่ยวและความปลอดภัยส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนใช้พลังงานสะอาด เป็นต้น

### 2. สิทธิมนุษยชน (Human Rights)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยึดหลักการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินโครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้ด้อยโอกาสอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการรับคนพิการเข้าทำงานกับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวนทั้งสิ้น 20 ราย และโครงการจัดสถานที่จำหน่ายสินค้าหรือบริการให้แก่คนพิการหรือผู้ดูแลคนพิการทั้งในสำนักงานใหญ่และสำนักงานในส่วนภูมิภาคจำนวน 16 แห่ง และในปี 2561 มีเป้าหมายในขยายผลการจัดสถานที่จำหน่ายสินค้าและบริการดังกล่าวไปยังสำนักงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั่วประเทศ รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 91 แห่งเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมให้แก่ผู้ด้อยโอกาส

สำหรับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้บริหารจัดการรักษาบุคลากรให้อยู่ในองค์กรด้วยการจัดสวัสดิการต่างๆ เช่น การให้ทุนการศึกษา การให้เงินกู้สวัสดิการต่างๆ ฯลฯ มีการบริหารจัดการที่โปร่งใสเป็นธรรม โดยมีวิธีปฏิบัติที่เหมือนกันทั้งองค์กร พนักงานและลูกจ้างมีเส้นทางความก้าวหน้า

ในสายอาชีพของตนเอง ด้วยการอบรมความรู้ความสามารถ พัฒนาทักษะเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ ตั้งแต่แรกเข้าทำงานจนถึงการดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น

### 3. การปฏิบัติด้านแรงงาน (Labor Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดำเนินการวางแผนการดูแลรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และความสามารถให้สามารถเติบโตในหน้าที่การงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีสุขอนามัยและความปลอดภัยที่ดี ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนบุคลากร จัดสิทธิประโยชน์และสวัสดิการ สร้างช่องทางให้บุคลากรสามารถสื่อสาร ถ่ายทอดความต้องการและความคิดเห็น เพื่อดึงดูดให้บุคลากรนั้น มีความพึงพอใจและเกิดความผูกพันกับองค์กรมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งศึกษาผลสำรวจความต้องการของพนักงานและความคาดหวังของบุคลากร ซึ่งมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับลักษณะงานและการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายทางด้านสิทธิประโยชน์และสวัสดิการ ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของบุคลากร

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้ความสำคัญอย่างมากในเรื่องความมั่นคงปลอดภัยและอาชีวอนามัยของบุคลากร และเร่งดำเนินการปรับปรุงสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัย มีสุขอนามัยและสวัสดิภาพที่ดี โดยการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (กปล.) ซึ่งครอบคลุมในทุกพื้นที่ปฏิบัติงานจำนวนทั้งสิ้น 203 คณะ โดยมีตัวแทนของพนักงานที่เข้ามามีส่วนร่วมเป็นตัวแทนนายจ้าง ร้อยละ 50 และเป็นตัวแทนลูกจ้าง ร้อยละ 50 และยังมีหน่วยงานด้านความปลอดภัยเป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติงานและดำเนินการตามนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อตอบสนองต่อนโยบายด้านความปลอดภัยอีกทั้ง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ใช้กระบวนการด้านอาชีวอนามัยเชิงรุก โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพของบุคลากร การควบคุมอันตรายจากสถานประกอบการต่างๆ และการตรวจสอบ ติดตามสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ

#### 4. สิ่งแวดล้อม (The Environment)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการทำงาน เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยก่อนเริ่มงานโครงการก่อสร้างต่างๆ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดทำรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อาทิ พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 และจำเป็นต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี

ในการก่อสร้างสถานีระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีมาตรฐานของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นไปตามหลักวิศวกรรมและความปลอดภัย อีกทั้งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังได้อ้างอิงมาตรฐานระดับประเทศและระดับสากลในการออกแบบสถานี ระบบส่งและระบบจำหน่ายไฟฟ้า อาทิ มาตรฐานของ คณะกรรมการระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐานสาขาอิเล็กทรอนิกส์ (International Electro technical Commission : IEC) สถาบันวิชาชีพวิศวกรไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (Institute of Electrical and Electronics Engineers : IEEE) และมาตรฐานวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย (วสท.)

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดทำโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) มาตั้งแต่ปี 2557 เพื่อส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเตรียมพร้อมสู่การเป็นสำนักงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในระดับสากล พร้อมทั้งมุ่งมั่นในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของพนักงานและลูกจ้างให้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เช่น การลดใช้พลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิงและน้ำ การใช้ซ้ำ การนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อลดปริมาณขยะ การลดและเลิกใช้ผลิตภัณฑ์หรือสารเคมีอันตรายภายในสำนักงาน เพื่อลดการปล่อยมลพิษไปสู่สิ่งแวดล้อมและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จากการดำเนินงานนี้ส่งผลให้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับรางวัลสำนักงานสีเขียว (Green Office) รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 101 แห่ง โดยแบ่งตามระดับ ได้แก่ ระดับทอง (ดีเยี่ยม) ปี 2557 จำนวน 4 แห่ง ปี 2558 จำนวน 12 แห่ง ปี 2559 จำนวน 24 แห่ง ปี 2560 จำนวน 29 แห่ง และ ปี 2561 จำนวน 30 แห่ง และระดับเงิน (ดีมาก) ปี 2561 จำนวน 2 แห่ง ในอนาคต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มุ่งมั่นที่จะขยายผลโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) ให้ครอบคลุมสำนักงาน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทุกจังหวัด ภายในปี 2564

#### 5. การปฏิบัติอย่างเป็นธรรม (Fair Operating Practices)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้ความสำคัญกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้มี 4 กลยุทธ์สำคัญในแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (พ.ศ.2560-2564) ได้แก่ (1) ยกระดับเจตจำนงของคณะกรรมการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันและปราบปรามการทุจริต (2) เสริมสร้างสังคมและวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริตทั่วทั้งองค์กร (3) พัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระบบปราบปรามการทุจริตเชิงรุก และ (4) พัฒนาระบบการและกลไกปราบปราม ติดตาม ตรวจสอบ ลงโทษให้มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินแผนงานที่สำคัญ อาทิ แผนงานบูรณาการระบบสารสนเทศเพื่อพัฒนางานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG-eSystem) แผนงานติดตามและชี้แจงเรื่องการควบคุมภายใน ให้กับหน่วยงานที่เกิดการทุจริตคอร์รัปชันแผนงานพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้าง ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 แผนงานพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการบริหารจัดการซื้อร้องเรียนด้านงานบริการและด้านทุจริตประพฤติดีของ ศปท. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแผนงานพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการ

พัฒนาระบบติดตาม ตรวจสอบผู้กระทำความผิด (E-Investigate) รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารและการฝึกอบรมเรื่องนโยบายและวิธีดำเนินการด้านทุจริตขององค์กรให้กับคณะกรรมการ พนักงานในทุกระดับ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความร่วมมือและส่งเสริมให้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เข้าร่วมกิจกรรมการต่อต้านการทุจริตที่จัดโดยหน่วยงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น งานประกาศเจตจำนง “สุจริตตามรอยพ่อ กพท. ขอทำดีเพื่อแผ่นดิน” เพื่อแสดงถึงความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใสในการบริหารงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายในและภายนอกองค์กร งานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) ซึ่งจัดโดยรัฐบาล ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) สำนักงานป้องกันและปราบปรามทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ท.) องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ภาควิชาการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น และภาคประชาสังคม เป็นต้น

## 6. ประเด็นผู้บริโภค (Consumer Issues)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คำนึงเสมอว่าผู้บริโภคหรือลูกค้าเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการโครงการ แผนการพัฒนาปรับปรุงระบบงาน ซึ่งเน้นการสร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้ามุ่งสู่องค์กรที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer- Centric Organization) และให้ความสำคัญของกระบวนการรับฟังเสียงลูกค้า (Voice of Customer : VOC) ครอบคลุมทั้งอดีตลูกค้า ลูกค้าปัจจุบัน ลูกค้าคู่แข่ง และลูกค้าที่มีศักยภาพในอนาคต เพื่อวิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวังของลูกค้า และนำมาพัฒนา กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มได้อย่างตรงประเด็นโดยในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้พัฒนาระบบการให้บริการลูกค้าผ่าน Internet แบบครบวงจร ภายใต้ชื่อ “การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค Smart Plus” ซึ่งเป็นการพัฒนา Mobile Application บน Smart Phone เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการต่างๆ เช่น การแจ้งค่าไฟฟ้าการคำนวณค่าไฟฟ้า การชำระค่าไฟฟ้าผ่านบัตรเครดิตและธนาคารออนไลน์การขอใช้ไฟฟ้า การติดกลับมิเตอร์กรณีค้างชำระค่าไฟฟ้าการแจ้งเหตุไฟฟ้าขัดข้อง การส่งข้อเสนอแนะ/ข้อร้องเรียน การค้นหาจุดให้บริการการแจ้งข่าวสารประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

นอกจากนี้ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ใช้สื่อสังคมออนไลน์และเทคโนโลยีบนเว็บเป็นหนึ่งในช่องทางรับฟังและติดตามความคิดเห็นของลูกค้าในเรื่องคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ ได้แก่ ระบบติดตามงานสายด่วน 1129 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค Call Center การติดตามข้อมูลป้อนกลับจากลูกค้าทางโทรศัพท์ ระบบบริหารจัดการคิวและกล่องประเมินความพึงพอใจ (Smile Box) และการบริหารลูกค้ารายสำคัญ (Key Account Management: KAM)

## 7. การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน (Community Involvement and Development)

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ดำเนินการสานสัมพันธ์กับชุมชน เพื่อสร้างความเข้าใจ สอบถามถึงปัญหาหรือผลกระทบจากการดำเนินโครงการต่างๆ ตลอดจนการให้ความรู้แก่ชุมชนในเรื่องความปลอดภัยจากการใช้ไฟฟ้า โดยในปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินการจัดกิจกรรมสานสัมพันธ์ชุมชนจำนวนทั้งสิ้น 15 ชุมชนทั่วประเทศ เพื่อเข้าไปรับทราบปัญหา และผลกระทบที่ประชาชนได้รับ อาทิ ช็อกกัวลเรื่องอันตรายจากหม้อแปลงไฟฟ้าที่ติดตั้งในชุมชน การปักเสาพาดสายไฟฟ้าแรงสูงผ่านที่อยู่อาศัย การเกิดอันตรายจากกระแสไฟฟ้ารั่วไหลในพื้นที่ที่เกิดอุทกภัย ความผิดพลาดจากการจดหน่วยค่าไฟฟ้า และการสร้างองค์ความรู้ในเรื่องความปลอดภัยจากการใช้ไฟฟ้า โดยผ่านโครงการต่างๆ ดังนี้

## โครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดทำโครงการชุมชนปลอดภัยใช้ไฟ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขึ้นครั้งแรกเมื่อปี 2556 และได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเข้าสู่ปีที่ 5 โดยมีเป้าหมายเพื่อเผยแพร่ความรู้ที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับการใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัดและปลอดภัย ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินจากการใช้ไฟฟ้าผิดวิธี ให้แก่หน่วยงานภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา ผู้นำชุมชน และการให้ความรู้แก่นักศึกษาสาขาวิชาไฟฟ้ากำลัง ในระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) และประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) ในการตรวจสอบและปรับปรุงระบบไฟฟ้าชุมชนในพื้นที่ความรับผิดชอบของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั่วประเทศให้มีความปลอดภัยทั้งนี้ในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการอบรมให้ความรู้ เป็นเงินจำนวน 1,920,000 บาท มีนักศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษาเข้าร่วมโครงการจำนวน 600 ราย และสามารถเข้าดำเนินการตรวจสอบระบบไฟฟ้าให้แก่ชุมชนจำนวนทั้งสิ้น 17,935 ครัวเรือน

### โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจึงได้จัด “โครงการ 1 ตำบล 1 ช่างไฟฟ้า” เพื่อฝึกอบรมพัฒนาฝีมือแรงงานเสริมสร้างความรู้ วิชาชีพช่างไฟฟ้าให้แก่ประชาชนในชุมชนของพื้นที่ให้บริการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ ก่อให้เกิดการสร้างอาชีพ ให้กับประชาชนในชุมชน และเป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับชุมชนอีกด้วย โดยในปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 6,660,000 บาท และมีประชาชนในชุมชนเข้าร่วมโครงการจำนวน 2,000 คนจากสำรวจความพึงพอใจพบว่าผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจในประโยชน์ที่ได้รับ คิดเป็นร้อยละ 90.35

## รายงานผลการสนองงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

### โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามพระราชดำริดอยดำ

โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามพระราชดำริดอยดำ อำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ เป็นหน่วยงาน ขึ้นกับมูลนิธิส่งเสริมศิลปาชีพฯ ที่ตั้งอยู่ในเขตอุทยานแห่งชาติห้วยน้ำดัง จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการสนองงานอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ ของสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 ในการพัฒนาพื้นที่ป่าไม้ควบคู่ กับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของราษฎรผู้ยากไร้ให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ปัจจุบันโครงการฯ ดำเนินงานด้านประมง เลี้ยง ปลาเมืองหนาว ได้แก่ ปลาเรนโบว์เทราต์ และปลาสเตอร์เจียน เป็นผลิตภัณฑ์สินค้าจำหน่ายสู่ตลาดภายนอก เนื่องจากโครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามพระราชดำริดอยดำ ยังไม่มีระบบไฟฟ้าสำหรับรองรับการดำเนินการทำ ผลิตภัณฑ์สัตว์น้ำดังกล่าว ตลอดจนระบบไฟฟ้าที่เป็นสาธารณูปโภคแก่ราษฎรและเจ้าหน้าที่ในโครงการฯ ส่งผลให้ การปฏิบัติงานโครงการฯ ขาดประสิทธิภาพ ดังนั้น เพื่อตอบสนองโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของสมเด็จพระ นางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จึงได้มีการอนุมัติให้ดำเนินการ ขยายเขต ระบบไฟฟ้าและปรับปรุงระบบจำหน่าย 22 เควี ให้โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามพระราชดำริดอยดำ เพื่อให้เกิด ความพอเพียงและคุณภาพไฟฟ้าที่ดี โดยมีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

1. งานปรับปรุงเชื่อมโยงระบบจำหน่าย 22 เควี ช่วงสามแยกเขื่อนแม่ปาย ถึงสี่แยก อำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ ระยะทาง 29.17 วงจร-กม. งบประมาณทั้งสิ้น 44,693,719 บาท แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่

1.1 งานปรับปรุงเชื่อมโยงระบบจำหน่าย 22 เควี ช่วงสามแยกเขื่อนแม่ปาย ถึงสามแยกโครงการ หลวงดอยดำ จังหวัดเชียงใหม่ ระยะทาง 15.97 วงจร-กม. งบประมาณ 24,476,621 บาท

1.2 งานปรับปรุงเชื่อมโยงระบบจำหน่าย 22 เควี ช่วงสามแยกโครงการหลวงดอยดำ ถึงสี่แยก อำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ ระยะทาง 13.20 วงจร-กม. งบประมาณ 20,217,098 บาท

2. งานขยายเขตระบบไฟฟ้าระบบจำหน่าย 22 เควี สำหรับโครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามโครงการ พระราชดำริดอยดำ ระยะทาง 14.1 วงจร-กม. งบประมาณทั้งสิ้น 11,451,797.95 บาท แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่

2.1 งานขยายเขตระบบจำหน่าย 22 เควี บ้านนามน (โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามโครงการ พระราชดำริดอยดำ) ช่วงสามแยกโครงการพระราชดำริดอยดำ ถึงโครงการพระราชดำริดอยดำ หมู่ที่ 7 ต.เมืองแหง อำเภอเวียงแหง จังหวัดเชียงใหม่ ระยะทาง 14 วงจร-กม. งบประมาณ 11,201,872.95 บาท

2.2 งานขยายเขตระบบจำหน่าย 22 เควี โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ตามโครงการพระราชดำริดอย ดำ(เพิ่มเติม) ให้ฐานปฏิบัติการเฉพาะกิจห้วยปาย อุทยานแห่งชาติห้วยน้ำดัง และหน่วยจัดการต้นน้ำแม่หาด ระยะทาง 0.100 วงจร-กม. งบประมาณ 249,925 บาท

คาดว่าจะการขยายเขตระบบจำหน่ายฯ ให้โครงการพระราชดำริดอยดำ จะแล้วเสร็จพร้อมจ่ายไฟได้ภายใน ไตรมาส 4 ปี 2561

## โครงสร้างและควมรับผิดชอบของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

โครงสร้างของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นไปตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม หมวด 2 มาตรา 20 ที่กำหนดให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย ประธานกรรมการหนึ่งคน ผู้ว่าการเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และกรรมการอื่นอีกไม่น้อยกว่า ห้าคน แต่ไม่เกินสิบสามคน ซึ่งตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 12/1 กำหนดให้มีกรรมการที่มีใช้กรรมการโดยตำแหน่ง มาจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้นไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น นอกจากนี้ตามระเบียบว่าด้วยการบัญชี และการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2520 กำหนดให้มีผู้แทนกระทรวงการคลังเข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจทุกแห่งด้วย

สำหรับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่สรุปได้ดังนี้

1. วางนโยบายและควบคุมดูแลกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยรวมถึงการวางข้อบังคับในการดำเนินงานด้านต่างๆ การกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าค่าบริการ และการกำหนดอัตราเงินเดือนพนักงาน
2. เป็นเจ้าพนักงานตามความหมายแห่งประมวลกฎหมายอาญา
3. กำหนดเงินสำรองของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
4. กำหนดระเบียบการเปิดบัญชีเงินฝากธนาคารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
5. นำเรื่องเสนอรัฐมนตรีเพื่อเสนอต่อไปยังคณะรัฐมนตรี
6. พิจารณาแต่งตั้งผู้ว่าการตามคุณสมบัติที่กำหนด เงินเดือน และการให้ออกจากตำแหน่ง
7. ให้ความเห็นชอบ หรือให้สัตยาบันในการทำนิติกรรมของผู้ว่าการ
8. ให้ความเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อนขั้น ลดขั้น หรือตัดเงินเดือน และการกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานชั้นที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่างๆ
9. แต่งตั้งพนักงานคนหนึ่งเป็นผู้รักษาการแทนผู้ว่าการในกรณีที่ผู้ว่าการไม่อาจปฏิบัติหน้าที่หรือตำแหน่งผู้ว่าการว่างลง
10. วินิจฉัยคำร้องของเจ้าของ หรือผู้ครอบครองทรัพย์สิน หรือผู้ทรงสิทธิอื่นเกี่ยวกับการใช้ที่ดินภายในกำหนดเวลา 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้ง

## นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

มีการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการที่เหมาะสม มีการดำเนินการด้วยความโปร่งใสและเปิดเผย อีกทั้งในรายงานประจำปีมีการเปิดเผยนโยบายค่าตอบแทนและรายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ดังนี้

**1. อัตราค่าตอบแทน และเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ(ขนาดใหญ่) ตามมติคณะรัฐมนตรี** เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2556 เห็นชอบเรื่องอัตราและค่าเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจตามผลการประชุม คณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ (กนร.) เสนอ และในการประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 8/2556 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2556 มีมติรับทราบ ดังนี้

### **1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน**

ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับค่าตอบแทนเป็น 2 เท่าของกรรมการรัฐวิสาหกิจ ดังนี้

- ประธานฯ ได้รับเดือนละ 20,000.- บาท
- กรรมการ ได้รับเดือนละ 10,000.- บาท

ทั้งนี้ในกรณีที่กรรมการรัฐวิสาหกิจดำรงตำแหน่งไม่เต็มเดือน ให้จ่ายค่าตอบแทน รายเดือนตามสัดส่วนระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

### **1.2 เบี้ยประชุมกรรมการ**

1) ให้จ่ายเป็นรายเดือน ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน เฉพาะเดือนที่มีการประชุม และเฉพาะกรรมการที่มาร่วมประชุมเท่านั้น

2) ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมกรรมการสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 กล่าวคือ ประธานกรรมการได้รับ 12,500.-บาท กรรมการ ได้รับ 10,000.-บาท

กรณีที่กรรมการท่านใดได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการ หรือ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ เฉพาะกรรมการที่มาประชุม ทั้งนี้ให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย / คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

**2. โบนัส** การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการจ่ายโบนัสคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อสร้างแรงจูงใจ พิจารณาจากกำไรสุทธิ และคะแนนประเมินผลรัฐวิสาหกิจตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

ทั้งนี้ ให้ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับโบนัสมากกว่ากรรมการ ร้อยละ 25 และร้อยละ 12.5 ตามลำดับ และในปีบัญชีรัฐวิสาหกิจใดที่กรรมการรัฐวิสาหกิจนั้นขาดประชุมเกินกว่า 3 เดือน ให้จ่ายโบนัสตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- 1) ขาดการประชุมเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 25
- 2) ขาดการประชุมเกินกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 9 เดือน ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 50
- 3) ขาดการประชุมเกินกว่า 9 เดือนขึ้นไป ให้จ่ายโบนัสลดลงร้อยละ 75

รายงานการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประจำปี 2561

| รายชื่อ / ครั้งที่ / วันประชุม                                                                  | ครั้งที่ 1 | ครั้งที่ 2 | ครั้งที่ 3 | ครั้งที่ 4 | ครั้งที่ 5 | ครั้งที่ 6 | ครั้งที่ 7 | ครั้งที่ 8 | ครั้งที่ 9 | ครั้งที่ 10 | ครั้งที่ 11 | ครั้งที่ 12 | ครั้งที่ 13 | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------|
|                                                                                                 | 18.11.61   | 20.12.61   | 20.01.62   | 19.02.62   | 22.03.62   | 19.04.62   | 20.05.62   | 18.06.62   | 19.07.62   | 21.08.62    | 20.09.62    | 18.10.62    | 15.11.62    |                         |
| 1. นายชพล วิทิตกิจ<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)                         | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 13/13                   |
| 2. นายสุรเดช นฤกุล<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 – ปัจจุบัน)                    |            |            |            |            |            |            | ✗          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 6/7                     |
| 3. นายอรรถพงษ์ วรศิริมิตร<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)                  | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✗           | ✓           | ✓           | 12/13                   |
| 4. นายคณนา พิเชษฐ์นันท์<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)                    | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✗          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 12/13                   |
| 5. นายสมเดช ไกมงคล<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)                         | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 13/13                   |
| 6. นายปริญญะ วงษ์สุวรรณ<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 – ปัจจุบัน)               | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 7/7                     |
| 7. นายณทวัฒน์ นนทวิทย์ชัย<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – 20 ก.ค. 2561)              | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 6/6                     |
| 8. นายศักดิ์ นฤกุลเขต<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)                      | ✓          | ✓          | ✓          | ✗          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✗           | ✓           | ✓           | 11/13                   |
| 9. นางสาวพรนิภา ภิโชทพุด<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)                   | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 13/13                   |
| 10. เฉลิมอากาศไท กมนาน้อย ชัยเนื่อน<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)        | ✓          | ✗          | ✓          | ✓          | ✓          | ✗          | ✓          | ✓          | ✓          | ✗           | ✓           | ✓           | ✗           | 9/13                    |
| 11. นายนิกร ฤทธิรัตนภรณ์<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)                   | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 12/13                   |
| 12. นายสมบัติ อินทร์วงศ์<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน)                   | ✗          | ✗          | ✗          | ✓          | ✓          | ✓          | ✗          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✗           | ✓           | 8/13                    |
| 13. ศาสตราจารย์ วรากรณ์ น้อยสกุล<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 – ปัจจุบัน)      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             | ✓           | ✓           | ✓           | 7/7                     |
| 14. รองศาสตราจารย์ วีระ เขียวศิริพงศ์<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2561 – ปัจจุบัน) |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             | ✓           | ✓           | ✓           | 7/7                     |
| 15. นายสมิณสกุล ท้ายแก้ว<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 3 มี.ค. 2558 – 9 พ.ค. 2561)               | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓           | 10/10                   |
| 16. นายสมพงษ์ ปรีเปรม<br>(ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 – ปัจจุบัน)                |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             | ✓           | ✓           | ✓           | 3/3                     |

■ = การประชุมยังไม่ได้รับการแต่งตั้ง

■ = การประชุมการลาออก

■ = การประชุมการลาออก

สรุปเบี้ยประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ค่าตอบแทนรายเดือน และโบนัส ปี 2561

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.                  | ตำแหน่ง             | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             | ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท) |             | โบนัสประจำปี 2561 ที่จ่ายในปี 2562 (บาท) |
|-----------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|-------------|-------------------------|-------------|------------------------------------------|
|                                         |                     | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี | ก่อนหักภาษี             | หลังหักภาษี |                                          |
| 1. นายชยพล ธิติศักดิ์                   | ประธานกรรมการ       | 150,000                             | 135,000     | 240,000                 | 216,000     |                                          |
| 2. นายสุรงค์ บูลกุล                     | กรรมการ             | 50,000                              | 45,000      | 60,000                  | 54,000      |                                          |
| 3. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร               | กรรมการ             | 120,000                             | 108,000     | 120,000                 | 108,000     |                                          |
| 4. นายดนุชา พิชยนันท์                   | กรรมการ             | 110,000                             | 99,000      | 120,000                 | 108,000     |                                          |
| 5. นายยงยุทธ โกเมศ                      | กรรมการ             | 120,000                             | 108,000     | 120,000                 | 108,000     |                                          |
| 6. นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ                  | กรรมการ             | 60,000                              | 54,000      | 60,000                  | 54,000      |                                          |
| 7. นายนพรัตน์ เมธาวีกุลชัย              | กรรมการ             | 60,000                              | 54,000      | 60,000                  | 54,000      |                                          |
| 8. นายศักดิ์ เสกขุนทด                   | กรรมการ             | 110,000                             | 99,000      | 120,000                 | 108,000     |                                          |
| 9. นางสาวพรณิภา อภิชาติบุตร             | กรรมการ             | 120,000                             | 108,000     | 120,000                 | 108,000     |                                          |
| 10. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์              | กรรมการ             | 110,000                             | 99,000      | 120,000                 | 108,000     |                                          |
| 11. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเนนิยน        | กรรมการ             | 90,000                              | 81,000      | 120,000                 | 108,000     |                                          |
| 12. นายพนิต ธีรภาพวงศ์                  | กรรมการ             | 80,000                              | 72,000      | 120,000                 | 108,000     |                                          |
| 13. ศาสตราจารย์ วีรกร อ่องสกุล          | กรรมการ             | 60,000                              | 54,000      | 60,000                  | 54,000      |                                          |
| 14. รองศาสตราจารย์ อีร์ เจียศิริพงษ์กุล | กรรมการ             | 60,000                              | 54,000      | 60,000                  | 54,000      |                                          |
| 15. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว              | กรรมการและเลขานุการ | 100,000                             | 90,000      | 100,000                 | 90,000      |                                          |
| 16. นายสมพงษ์ ปรีเปรม                   | กรรมการและเลขานุการ | 20,000                              | 18,000      | 20,000                  | 18,000      |                                          |

**\*หมายเหตุ\***

- ลำดับที่ 2, 6, 13 และ 14 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561
- ลำดับที่ 7 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561
- ลำดับที่ 15 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561
- ลำดับที่ 16 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561
- ในเดือนพฤศจิกายนมีการประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค 2 ครั้ง แต่มีการจ่ายเบี้ยประชุมเพียง 1 ครั้ง

## การแต่งตั้งคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ

คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแลและทบทวนระบบงานที่สำคัญทุกระบบ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลแนวทางปฏิบัติที่ดี โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 10 คณะ ซึ่งมีกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเข้าร่วมเป็นกรรมการในทุกคณะ โดยออกเป็นคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ พร้อมระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อติดตามการดำเนินงานในทุกระบบ เสนอแนะให้เห็นและกลั่นกรองแผนงานทุกระบบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ดังนี้

### 1. คณะกรรมการบริหารของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟผ.        | ตำแหน่ง              | ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|-------------------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                               |                      |                                | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. นายยงยุทธ โกเมศ            | ประธานกรรมการ        | 21/21                          | 150,000                             | 135,000     |
| 2. นายดนุชา พิษนันทน์         | กรรมการ              | 5/10                           | 40,000                              | 36,000      |
| 3. นายศักดิ์ เสกขุนทด         | กรรมการ              | 18/21                          | 120,000                             | 108,000     |
| 4. ศาสตราจารย์ วีรกร อ่องสกุล | กรรมการ              | 9/10                           | 50,000                              | 45,000      |
| 5. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว     | กรรมการ และเลขานุการ | 17/17                          | 110,000                             | 99,000      |
| 6. นายสมพงษ์ ปรีเปรม          | กรรมการ และเลขานุการ | 4/4                            | 20,000                              | 18,000      |

- \*หมายเหตุ\*
- ลำดับที่ 1 ได้รับแต่งตั้งให้รักษาการในตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 15/2560 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามคำสั่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ กฟผ. 8/2561 สัปดาห์ที่ 24 กรกฎาคม 2561
  - ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามคำสั่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ กฟผ.8/2561 สัปดาห์ที่ 24 กรกฎาคม 2561
  - ลำดับที่ 4 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามคำสั่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ กฟผ. 8/2561 สัปดาห์ที่ 24 กรกฎาคม 2561
  - ลำดับที่ 5 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย
  - ลำดับที่ 6 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการในคณะกรรมการบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561
  - ในเดือนที่มีการประชุมมากกว่า 1 ครั้ง กรรมการจะได้รับเบี้ยประชุมเพียง 1 ครั้ง

### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) พิจารณากลั่นกรองการขออนุมัติซื้อ/จ้าง ในอำนาจคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) พิจารณากลั่นกรองระเบียบ ข้อบังคับ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 3) พิจารณากลั่นกรองแผนยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยกเว้นแผนการดำเนินงานที่คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้ให้ความเห็นชอบแล้ว
- 4) พิจารณากลั่นกรองงบประมาณประจำปีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ก่อนนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 5) พิจารณา กลั่นกรอง โยกย้าย แต่งตั้งพนักงานในอำนาจของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ยกเว้นการโยกย้าย แต่งตั้ง พนักงาน ในสังกัดสำนักตรวจสอบภายใน
- 6) การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้อนุมัติมอบหมายไว้

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.      | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท) |             |
|-----------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------|-------------|
|                             |               |                               | ก่อนหักภาษี             | หลังหักภาษี |
| 1. นางสาวพรณิภา อภิชาติบุตร | ประธานกรรมการ | 12/12                         | 150,000                 | 135,000     |
| 2. นายนิกร สุศิริวัฒนนทร์   | กรรมการ       | 12/12                         | 120,000                 | 108,000     |
| 3. นายพนิต ธีรภาพวงศ์       | กรรมการ       | 8/12                          | 120,000                 | 108,000     |

\*หมายเหตุ\*

- ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะกรรมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560
- ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2556 ข้อ 12 ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ ระบุว่า ให้กรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบอีกทางหนึ่ง นอกเหนือจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยเหมาจ่ายเป็นรายเดือนเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการของคณะกรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินประจำปี รวมทั้งคำอธิบายในรายงานประจำปี เกี่ยวกับฐานะการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประเด็นเกี่ยวกับการบัญชี และการรายงานข้อตรวจพบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งข้อเสนอแนะเพื่อให้ผู้บริหารปรับปรุงแก้ไข
- 3) ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินระหว่างกาล และกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงิน
- 4) ความครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และประเด็นทางด้านกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 5) ความครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการในการติดตามการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 6) กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างการทำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบ ในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบรรลุผลสำเร็จได้
- 7) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ.2556 และข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ              | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|--------------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                |               |                               | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. นายตฤชา พิษนันทน์           | ประธานกรรมการ | 2/2                           | 25,000                              | 22,500      |
| 2. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร      | กรรมการ       | 4/4                           | 30,000                              | 27,000      |
| 3. นายยงยุทธ โกเมศ             | กรรมการ       | 2/2                           | 10,000                              | 9,000       |
| 4. นายสุรงค์ บุลกุล            | ประธานกรรมการ | 2/2                           | 25,000                              | 22,500      |
| 5. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจริญ | กรรมการ       | 1/2                           | 10,000                              | 9,000       |
| 6. ศาสตราจารย์วีรกร อ่องสกุล   | กรรมการ       | 1/2                           | 10,000                              | 9,000       |
| 7. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว      | กรรมการ       | 4/4                           | 40,000                              | 36,000      |

- \*หมายเหตุ \* 1. ลำดับที่ 1 และลำดับที่ 3 พ้นจากการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561
2. ลำดับที่ 2 และลำดับที่ 3 ได้รับเบี้ยประชุมจากคณะกรรมการชุดย่อยครบ 2 ครั้งแล้ว จึงส่งผลให้ในการประชุมครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2561 ไม่ได้รับเบี้ยประชุม
3. ลำดับที่ 4 – 7 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามคำสั่งที่ กพภ. 9/2562 สังกัด วันที่ 24 กรกฎาคม 2561

#### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) มอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 3) ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง และรายงานการควบคุมภายในประจำปีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 4) กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการจัดทำรายงานเป็นรายไตรมาส และรายงานประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 5) กำกับดูแลให้มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการจัดทำรายงานตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544
- 6) อนุมัติแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อช่วยปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามความเหมาะสม
- 7) กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บรรลุผลสำเร็จได้
- 8) ดำเนินการอื่นใดนอกเหนือจาก (1) – (7) ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมอบหมาย

#### 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.                 | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|----------------------------------------|---------------|--------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                        |               |                                | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร              | ประธานกรรมการ | 5/5                            | 52,500                              | 47,250      |
| 2. นายนพรัตน์ เมธาวีกุลชัย             | กรรมการ       | 2/5                            | 20,000                              | 18,000      |
| 3. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจริญ         | กรรมการ       | 3/5                            | 30,000                              | 27,000      |
| 4. รองศาสตราจารย์ อีร์ เจียศิริพงษ์กุล | กรรมการ       | 2/5                            | 20,000                              | 18,000      |

\*หมายเหตุ\* 1. ลำดับที่ 1 ได้รับเบี้ยประชุมจากคณะกรรมการชุดย่อยครบ 2 ครั้งแล้ว จึงส่งผลให้ในการประชุมครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2561 ได้รับเบี้ยประชุมเฉพาะส่วนต่างการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

2. ลำดับที่ 2 พ้นวาระการดำรงกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

3. ลำดับที่ 4 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตามคำสั่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ กฟภ.10/2561 สังกัด วันที่ 24 กรกฎาคม 2561

#### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) วางกรอบและเสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และฝ่ายบริหาร ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
- 3) ทบทวนแนวทางและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติสากล และนำเสนอต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 4) ให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และพิจารณากลับกรองแผนแม่บท และ/หรือแผนการดำเนินงานประจำปีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
- 5) กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
- 6) กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามระเบียบในส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบรรลุผลสำเร็จได้
- 7) กำกับดูแลการบริหารจัดการข้อร้องเรียนให้เป็นระบบที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ
- 8) สนับสนุนและติดตามการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้เป็นไปตามกฎระเบียบและนโยบายการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 9) มอบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management: SM)

- 10) สามารถเชิญกรรมการในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ หรือบุคคลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่กำหนดในกฎบัตรมาให้ถ้อยคำ ส่งคำชี้แจงเป็นหนังสือ หรือส่งบัญชี เอกสาร หรือหลักฐานใด ๆ เพื่อมาตรวจสอบ หรือเพื่อประกอบการพิจารณาได้ตามที่เห็นสมควร
- 11) สนับสนุนและติดตามการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ผู้บริหาร และพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในกิจกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

#### 5. คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟผ.         | ตำแหน่ง    | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|--------------------------------|------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                |            |                               | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. นายยอดพนธ์ วงศ์รักมิตร      | ประธาน     | 2/2                           | 25,000                              | 22,500      |
| 2. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจริญ | อนุกรรมการ | 1/2                           | 10,000                              | 9,000       |
| 3. นายพนิต ธีรภาพวงศ์          | อนุกรรมการ | 0/2                           | -                                   | -           |

#### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) พิจารณาทบทวนแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ รายละเอียด และรายบุคคล แล้วนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคให้ความเห็นชอบ
- 2) กำหนดแนวทางในการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 3) ประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 4) จัดทำแผนงานในการเพิ่มประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม และนำไปสู่การปฏิบัติ
- 5) ติดตามประเมินความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนงาน ทุก 6 เดือน
- 6) วิเคราะห์โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้ทันตามกำหนด เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ ให้เสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณา หรือทราบตามแต่กรณี

## 6. คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟผ.               | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม / การประชุม ทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|--------------------------------------|---------------|--------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                      |               |                                | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. นายศักดิ์ เสกขุนทด                | ประธานกรรมการ | 11/11                          | 137,500                             | 123,750     |
| 2. นายตฤชา พิขณันท์                  | กรรมการ       | 7/11                           | 70,000                              | 63,000      |
| 3. เรืออากาศโทกมลนัย ชัยเจริญ        | กรรมการ       | 5/11                           | 50,000                              | 45,000      |
| 4. รองศาสตราจารย์ธีร เจียศิริพงษ์กุล | กรรมการ       | 5/5                            | 50,000                              | 45,000      |
| 5. นายนพรัตน์ เมธาวีกุลชัย           | กรรมการ       | 6/6                            | 60,000                              | 54,000      |

\*หมายเหตุ\* 1. ลำดับที่ 4 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 และได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามคำสั่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ กฟผ. 13/2561 สังกัด วันที่ 24 กรกฎาคม 2561

2. ลำดับที่ 5 พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ส่งผลให้พ้นจากการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ด้วย

### มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณารอบทิศทางการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ICT ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2) พิจารณาทิศทางและนโยบายการเชื่อมต่องานต่าง ๆ ภายใต้โครงการ ICT เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน และเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้นจะสอดคล้องและสามารถเชื่อมต่อกับโครงการ ICT ที่ได้ลงทุนไปแล้ว
- 3) พิจารณาเทคโนโลยีด้านสารสนเทศที่เป็นมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม และทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยีด้าน ICT ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ให้สอดคล้องกับนโยบาย ICT แห่งชาติ หรือทิศทางการพัฒนาของอุตสาหกรรม
- 4) พิจารณากลับกรองแผน ICT Road Map ทั้งในระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาวตามที่สายงานสารสนเทศและสื่อสาร หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอ
- 5) พิจารณาแผนงาน/งาน/โครงการที่มีการนำระบบหรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) และด้านสื่อสาร (Communication) มาใช้ในกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เช่น GIS, SCADA, Smart Grid, AMI, OMS เป็นต้น
- 6) มอบนโยบาย และพิจารณากลับกรองแผนปฏิบัติการดิจิทัลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 7) กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 8) พิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อกลับกรอง และนำเสนอรายงานตามหลักการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (IT Governance)
- 9) งานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มอบหมาย

## 7. คณะกรรมการสรรหาผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ.         | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|--------------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                |               |                               | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร      | ประธานกรรมการ | 3/3                           | 37,500                              | 33,750      |
| 2. นายดนุชา พิษยนันท์          | กรรมการ       | 1/2                           | 10,000                              | 9,000       |
| 3. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเจริญ | กรรมการ       | 3/3                           | 30,000                              | 27,000      |
| 4. นายสุรงค์ บุลกุล            | กรรมการ       | 2/3                           | 20,000                              | 18,000      |
| 5. ศาสตราจารย์ วีรกร อ่องสกุล  | กรรมการ       | 3/3                           | 30,000                              | 27,000      |

### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- 1) ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ เหมาะสมที่จะเป็นผู้ว่าการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตี (1) (3) (4) (5) (6) (9) (10) (11) และ (12) แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 นอกจากนี้ ต้องไม่เป็นกรรมการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และมีอายุไม่เกินห้าสิบแปดปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร
- 2) ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- 3) เมื่อพิจารณาสรรหาได้ผู้ที่เหมาะสมแล้ว ให้เสนอชื่อต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อพิจารณา

**8. คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงาน  
ชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด**

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ. | ตำแหน่ง           | ร่วมประชุม /<br>การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุม<br>ที่ได้รับ (บาท) |             |
|------------------------|-------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|-------------|
|                        |                   |                                  | ก่อนหัก<br>ภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1.นายยงยุทธ โกเมศ      | ประธานอนุกรรมการฯ | 2/2                              | 25,000                                  | 22,500      |
| 2.นายปวิศม์ วงษ์สุวรรณ | ประธานอนุกรรมการฯ | 4/4                              | 50,000                                  | 45,000      |

\*หมายเหตุ\* 1 ลำดับที่ 1 พ้นจากตำแหน่งประธานอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และ  
อุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิดตามคำสั่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ กฟภ. 14/2561  
สั่ง ณ วันที่ 24 กรกฎาคม 2561  
2. ลำดับที่ 2 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้า  
ส่วนภูมิภาค และอุทธรณ์คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด ตามคำสั่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่  
กฟภ. 17/2561 สั่ง ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2561

**บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ**

พิจารณา กลั่นกรอง อุทธรณ์คำสั่งทางปกครอง คำสั่งลงโทษพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอุทธรณ์  
คำสั่งให้พนักงานชดใช้ค่าสินไหมทดแทนความรับผิดทางละเมิด ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยระเบียบ  
พนักงาน พ.ศ. 2517 พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 พระราชบัญญัติความรับผิดทาง  
ละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. 2539 แล้วเสนอความเห็นต่อประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อพิจารณาสั่ง  
การต่อไป

## 9. ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟภ. | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม /<br>การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุม<br>ที่ได้รับ (บาท) |             |
|------------------------|---------------|----------------------------------|-----------------------------------------|-------------|
|                        |               |                                  | ก่อนหักภาษี                             | หลังหักภาษี |
| นายปฏิคม วงษ์สุวรรณ    | ประธานกรรมการ | 6/6                              | 75,000                                  | 67,500      |

### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

ตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ.2543 กำหนดให้จัดตั้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ในรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่งประกอบด้วย กรรมการของรัฐวิสาหกิจคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง และผู้แทนฝ่ายลูกจ้างฝ่ายละเท่ากันจำนวนไม่น้อยกว่าห้าคนแต่ไม่เกินเก้าคนร่วมเป็นกรรมการ คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่ตามมาตรา 23 ของพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ.2543 ดังนี้

- 1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
- 2) หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น
- 3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจนั้น
- 4) ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้าง หรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
- 5) ปรึกษาหารือ เพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

## 10. กรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

| รายชื่อคณะกรรมการ กฟผ.                 | ตำแหน่ง       | ร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด | จำนวนเงินเบี้ยประชุมที่ได้รับ (บาท) |             |
|----------------------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------|
|                                        |               |                               | ก่อนหักภาษี                         | หลังหักภาษี |
| 1. นายสุรงค์ บูลกุล                    | ประธานกรรมการ | 2/2                           | 25,000                              | 22,500      |
| 2. นายยอดพจน์ วงศ์รักมิตร              | กรรมการ       | 2/2                           | 20,000                              | 18,000      |
| 3. นายปฎิคม วงษ์สุวรรณ                 | กรรมการ       | 2/2                           | 10,000                              | 9,000       |
| 4. นางสาวพรณิภา อภิชาติบุตร            | กรรมการ       | 2/2                           | 10,000                              | 9,000       |
| 5. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์              | กรรมการ       | 2/2                           | 20,000                              | 18,000      |
| 6. เรืออากาศโท กมลนัย ชัยเนนียน        | กรรมการ       | 2/2                           | 10,000                              | 9,000       |
| 7. รองศาสตราจารย์ อีร์ เจียศิริพงษ์กุล | กรรมการ       | 2/2                           | 10,000                              | 9,000       |

\*หมายเหตุ\*

- ลำดับที่ 3 และลำดับที่ 4 ได้รับเบี้ยประชุมจากคณะกรรมการชด้อยครบ 2 ครั้งแล้ว จึงส่งผลให้ในการประชุมครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561 ไม่ได้รับเบี้ยประชุม
- ลำดับที่ 6 และลำดับที่ 7 ได้รับเบี้ยประชุมจากคณะกรรมการชด้อยครบ 2 ครั้งแล้ว จึงส่งผลให้ในการประชุมครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2561 ไม่ได้รับเบี้ยประชุม

### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

- หลักการแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี 2552 กำหนดในหมวด 3 ข้อ 3.5 ว่า บทบาทสำคัญของกรรมการอิสระ เป็นบทบาทเชิงกลยุทธ์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่รัฐวิสาหกิจนั้น ๆ กรรมการโดยรวมจะเน้นหนักในการดำรงรักษา และสร้างประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ประชาชนตามวัตถุประสงค์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งต้องมีความสามารถและเต็มใจที่จะเรียนรู้กิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พร้อมทั้งจะแสดงความเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระ ตลอดจนอุทิศเวลาทุ่มเทความสนใจให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการอิสระในคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
  - ใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระของตนในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ โดยใช้ทักษะและประสบการณ์ของตน พิจารณาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร
  - คุ้มครองผลประโยชน์ของภาครัฐ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประชาชน
  - เสนอแนะ แสดงความคิดเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดขององค์กรและเสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
  - ควรเข้าประชุมทุกครั้ง
  - ทำรายงานรับรองความเป็นอิสระ เมื่อได้รับการแต่งตั้ง และเป็นประจำทุกปี

## (ยกร่าง)

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จากกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน การบริหารธุรกิจ การเงิน และนิติศาสตร์ ให้ดำรงตำแหน่งจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. นางสาวพรณิศา อภิชาติบุตร ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนิกร สุศิริวัฒนนนท์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายพนิต ธีรภาพวงศ์ กรรมการตรวจสอบ

โดยมีผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ ฉบับปรับปรุง ปี 2555 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้

สำหรับปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยมีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี (สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน) ในวาระที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้เดินทางไปดูงานและตรวจเยี่ยมพนักงานที่การไฟฟ้าต่างๆ ในส่วนภูมิภาค รวม 4 ครั้ง เพื่อรับทราบข้อมูลสำคัญ ปัญหา-อุปสรรค ในการดำเนินงานของการไฟฟ้านั้นๆ ซึ่งได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานอย่างชัดเจน เป็นอิสระตรงไปตรงมา โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทุกครั้ง พอสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

**1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานจากข้อมูลในงบการเงินประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปี ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย ร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) โดยพิจารณาประเด็นที่สำคัญและให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

**2. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการดำเนินงานที่เป็นไปตามกฎระเบียบต่างๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการติดตามผลการดำเนินงานที่ได้ให้ข้อคิดเห็นไว้กับหน่วยงานต่างๆ นำไปปฏิบัติอีกด้วย

3. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบระยะ 5 ปี แผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณาให้ความเห็นชอบแบบประเมินและวิธีการประเมินตนเอง ตามแนวปฏิบัติที่ดี มีการอนุมัติแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และทรัพยากรต่างๆ ทั้งนี้ ได้สอบทานและติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน โดยให้คำแนะนำในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งได้มีการประเมินตนเอง ตามแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ซึ่งมีผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ประสิทธิภาพดีเยี่ยม

5. การหารือกับผู้สอบบัญชี (สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน) เป็นการหารือเฉพาะที่ไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อพิจารณาถึงขอบเขตแนวทางในการตรวจสอบ ข้อคิดเห็นของสำนักตรวจสอบภายใน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เป็นการประสานงานร่วมกันเพื่อลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน

จึงสรุปได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเป็นอิสระ และเพียงพอ ซึ่งในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยได้จัดทำรายงานทางการเงินถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ โดยปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับมาตรฐานงานตรวจสอบ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และนโยบายที่สำคัญ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและผู้เข้าร่วมประชุมอย่างตรงไปตรงมา โดยมุ่งเน้นประโยชน์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นสำคัญ

(นางสาวพรณิภา อภิชาติบุตร)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

### รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงภายใต้การประยุกต์ กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากล COSO ERM และมีการจัดวางระบบการควบคุม ภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (คตง.) ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 รวมทั้งมีนโยบายพัฒนาระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวคิด COSO-2013 มาใช้ทั่วทั้ง องค์การ โดยได้จัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในแบ่งออกเป็นระดับองค์กร และระดับสายงานมีช่องทางการรายงานและติดตามการประเมินผลทั้งการบริหารจัดการความเสี่ยงและการ ควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่า กฟภ. มีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน ครบคลุมทั่วทั้งองค์กร พร้อมรองรับความไม่แน่นอนของสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงซึ่งอาจส่งผล กระทบต่อการดำเนินงานได้อย่างทันกาลเกิดผลลัพธ์เชิงบวกต่อการกิจของ กฟภ. ทั้งปัจจุบันและอนาคต

ในปี 2561 กฟภ. ได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจ ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานพร้อมจัดเตรียมแผนรองรับเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายตาม ยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟภ. ได้ให้ความ เห็นชอบปัจจัยเสี่ยงที่ กฟภ. นำมาบริหารจัดการจำนวน 9 ปัจจัยเสี่ยง ดังนี้

1. การยกระดับการให้บริการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง
2. การบริหารหน่วยสูญเสียในภาพรวม
3. การบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
4. ความสำเร็จของการลงทุนธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (Business Model)
5. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินงานธุรกิจหลักและธุรกิจ เกี่ยวเนื่อง
6. ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)
7. การปรับเปลี่ยนองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation)
8. การวิเคราะห์ศักยภาพทางธุรกิจของบริษัทในเครือและบริษัทลูกที่เกี่ยวข้อง
9. การวิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขันและสูญเสียรายได้จากกิจการขนาดกลาง/ ขนาดใหญ่ไปใช้พลังงานทดแทน

ด้านระบบการควบคุมภายใน กฟภ. มีการติดตามประเมินผลและพัฒนาปรับปรุงระบบ การควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความทันสมัยเพียงพอ เหมาะสมมี ประสิทธิภาพสามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และจัดทำหนังสือรับรองการ ประเมินผลการควบคุมภายในของ กฟภ. ส่งให้คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินภายใน 90 วันหลังสิ้นปี รวมทั้งจัดส่งสำเนาหนังสือรับรองฯ ให้คณะกรรมการ กฟภ. และคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้ง กระทรวงมหาดไทยด้วย

คณะกรรมการฯ ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของ กฟภ. เพื่อกำหนดมาตรการต่าง ๆ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ได้ตามเป้าหมาย โดยมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและ ระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งแนวโน้มสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ ทุกไตรมาส รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และตรวจเยี่ยมการปฏิบัติงานพร้อมทั้งมอบนโยบายที่สำนักงาน การไฟฟ้าในส่วนภูมิภาค 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ กฟผ. มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแล บริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของ กฟผ. บรรลุตามวัตถุประสงค์ทุกประการ และเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคนในการดำเนินงานตามมาตรการบริหารความเสี่ยงและตามระบบการควบคุมภายในที่ กฟผ. จัดวางไว้จะเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ สามารถลดปัญหา อุปสรรค ความไม่แน่นอนที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานโดยรวมของ กฟผ. เพื่อให้ กฟผ. เป็นองค์กรชั้นนำสามารถมุ่งสู่การเป็น“การไฟฟ้าแห่งอนาคต (The Electric Utility of the Future)” ต่อไป

(นายสุรงค์ บูลกุล)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## รายงานทางการเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

|                                            |            | งบการเงินรวม    |                                   |                                 |
|--------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------------------------|---------------------------------|
|                                            | หมายเหตุ   | 31 ธันวาคม 2561 | 31 ธันวาคม 2560<br>(ปรับปรุงใหม่) | 1 มกราคม 2560<br>(ปรับปรุงใหม่) |
| สินทรัพย์                                  |            |                 |                                   |                                 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                         |            |                 |                                   |                                 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด             | 3.1, 5.1   | 3,401,179,726   | 3,468,958,206                     | 2,114,251,315                   |
| เงินลงทุนชั่วคราว                          | 5.2        | 18,615,735,678  | 23,048,469,659                    | 21,610,990,901                  |
| ลูกหนี้การค้า                              | 3.2, 5.3   | 35,829,656,642  | 33,989,665,291                    | 31,498,089,648                  |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                       | 5.4        | 731,965,380     | 648,452,756                       | 392,434,436                     |
| รายได้ค้างรับ                              | 5.5        | 2,005,021,667   | 4,273,364,139                     | 5,784,083,731                   |
| พัสดุดังกล่าว                              | 3.3, 5.6   | 2,145,449,488   | 1,893,215,115                     | 1,871,268,070                   |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ | 3.4, 5.7   | 38,624,798,546  | 36,507,258,445                    | 33,172,224,163                  |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ              |            | 2,545,674,738   | 2,153,924,038                     | 2,081,321,471                   |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย                  |            | 1,729,475,224   | 1,966,920,110                     | 1,404,359,783                   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                     |            | 308,005,054     | 130,870,391                       | 109,534,193                     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อจำหน่าย | 5.8        | 4,860,892       | -                                 | -                               |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                      |            | 105,941,823,035 | 108,081,098,150                   | 100,038,557,711                 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                      |            |                 |                                   |                                 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                      | 3.5, 5.9   | 370,195,672     | 304,541,728                       | 272,046,070                     |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                      | 3.5, 5.10  | 5,386,039       | 5,434,289                         | -                               |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                    |            | 83,140,138      | 66,370,952                        | 91,941,184                      |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน               | 3.7, 5.12  | 555,540,242     | 586,023,502                       | 705,798,177                     |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                     | 3.8, 5.13  | 263,477,838,601 | 253,297,161,830                   | 242,498,008,933                 |
| งานระหว่างก่อสร้าง                         | 3.9, 5.14  | 42,477,599,986  | 33,911,123,268                    | 31,520,331,755                  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                        | 3.10, 5.15 | 1,021,866,224   | 1,770,503,688                     | 2,590,321,928                   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                  | 5.16       | 111,188,839     | 111,235,742                       | 83,970,156                      |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                   |            | 308,102,755,741 | 290,052,394,999                   | 277,762,418,203                 |
| รวมสินทรัพย์                               |            | 414,044,578,776 | 398,133,493,149                   | 377,800,975,914                 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                                                | งบการเงินรวม           |                                   |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
|                                                                         | 31 ธันวาคม 2561        | 31 ธันวาคม 2560<br>(ปรับปรุงใหม่) | 1 มกราคม 2560<br>(ปรับปรุงใหม่) |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                      |                        |                                   |                                 |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                                 |                        |                                   |                                 |
| เจ้าหนี้การค้า                                                          | 47,587,984,484         | 38,064,425,597                    | 34,214,228,498                  |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น 5.17                                              | 3,115,359,188          | 2,377,032,197                     | 2,287,885,689                   |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                                      | 3,806,309,180          | 4,266,445,279                     | 3,861,762,911                   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 3.11, 3.12, 5.18, 7.2, 7.3 | 7,831,840,812          | 7,538,410,551                     | 5,234,599,704                   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 5.19              | 1,160,423,556          | 1,020,374,225                     | 884,896,194                     |
| ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย                                                 | 630,942,467            | 697,038,417                       | 730,134,011                     |
| เงินรายได้แผ่นดินค้ำประกันคลัง 5.20                                     | 5,600,500,000          | 8,164,500,000                     | 7,094,500,000                   |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา                                                 | 1,153,583,242          | 1,392,436,381                     | 1,262,949,830                   |
| เจ้าหนี้เงินรับฝาก 5.21                                                 | 330,539,830            | 680,523,212                       | 699,433,832                     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น 5.22                                               | 293,520,838            | 322,845,013                       | 357,253,692                     |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                              | <b>71,511,003,597</b>  | <b>64,524,030,872</b>             | <b>56,627,644,361</b>           |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                              |                        |                                   |                                 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว 3.11, 3.12, 5.18, 7.2, 7.3                            | 63,747,736,688         | 68,612,498,966                    | 72,840,392,754                  |
| เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                                                | 72,363,165             | 70,186,665                        | 96,015,485                      |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว 3.13, 5.23                                      | 243,083,436            | 208,007,755                       | 197,639,799                     |
| การผูกพันในการก่อสร้าง 5.24                                             | 9,094,159,731          | 9,064,719,577                     | 9,531,775,243                   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 5.19                                         | 1,084,323,751          | 1,626,262,403                     | 2,043,544,704                   |
| รายได้รอการรับรู้ 3.14, 5.25                                            | 51,089,409,228         | 48,890,424,439                    | 46,175,035,149                  |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้า 3.15, 5.26                                        | 29,240,737,965         | 27,353,866,171                    | 25,544,476,466                  |
| เงินประกันการขายและบริการ                                               | 902,755,416            | 938,352,507                       | 899,353,870                     |
| การผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน 3.17, 5.27                                | 12,973,982,661         | 13,083,695,706                    | 12,832,850,408                  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น 5.28                                            | 276,416,636            | 214,064,816                       | 147,638,033                     |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                           | <b>168,724,968,677</b> | <b>170,062,079,005</b>            | <b>170,308,721,911</b>          |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                                       | <b>240,235,972,274</b> | <b>234,586,109,877</b>            | <b>226,936,366,272</b>          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

| ส่วนของทุน              | หน่วย : บาท     |                                   |                                 |
|-------------------------|-----------------|-----------------------------------|---------------------------------|
|                         | งบการเงินรวม    |                                   |                                 |
|                         | 31 ธันวาคม 2561 | 31 ธันวาคม 2560<br>(ปรับปรุงใหม่) | 1 มกราคม 2560<br>(ปรับปรุงใหม่) |
| ทุนประเดิม              | 87,003,887      | 87,003,887                        | 87,003,887                      |
| ทุนรับจากงบประมาณ       | 4,802,500,915   | 4,802,500,915                     | 4,802,500,915                   |
| กำไรสะสม                |                 |                                   |                                 |
| จัดสรรแล้ว              | 6,090,164       | 4,273,341                         | -                               |
| ยังไม่ได้จัดสรร         | 168,913,011,536 | 158,653,605,129                   | 145,975,104,840                 |
| รวมส่วนของทุน           | 173,808,606,502 | 163,547,383,272                   | 150,864,609,642                 |
| รวมหนี้สินและส่วนของทุน | 414,044,578,776 | 398,133,493,149                   | 377,800,975,914                 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

|                                            |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                 |
|--------------------------------------------|------------|----------------------|-----------------|-----------------|
|                                            |            | 31 ธันวาคม 2561      | 31 ธันวาคม 2560 | 1 มกราคม 2560   |
|                                            |            |                      | (ปรับปรุงใหม่)  | (ปรับปรุงใหม่)  |
| สินทรัพย์                                  |            |                      |                 |                 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                         |            |                      |                 |                 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด             | 3.1, 5.1   | 2,515,774,321        | 2,997,425,587   | 1,815,000,305   |
| เงินลงทุนชั่วคราว                          | 5.2        | 18,501,756,570       | 22,935,888,058  | 21,500,000,000  |
| ลูกหนี้การค้า                              | 3.2, 5.3   | 35,823,577,444       | 33,970,862,240  | 31,475,368,034  |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                       | 5.4        | 712,001,867          | 644,655,014     | 391,796,684     |
| รายได้ค้างรับ                              | 5.5        | 1,985,551,933        | 4,179,630,107   | 5,778,825,350   |
| พัสดुकงเหลือ                               | 3.3, 5.6   | 2,140,128,635        | 1,886,871,482   | 1,868,272,776   |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ | 3.4, 5.7   | 38,574,798,546       | 36,457,258,445  | 33,172,224,163  |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ              |            | 2,545,413,607        | 2,153,787,603   | 2,081,312,682   |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย                  |            | 1,698,836,478        | 1,970,997,587   | 1,404,359,783   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                     |            | 304,094,180          | 129,963,241     | 109,500,994     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อจำหน่าย | 5.8        | 4,860,892            | -               | -               |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                      |            | 104,806,794,473      | 107,327,339,364 | 99,596,660,771  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                      |            |                      |                 |                 |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                      | 3.6, 5.11  | 1,441,283,750        | 782,283,750     | 557,283,750     |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                    |            | 77,049,093           | 66,370,952      | 91,941,184      |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน               | 3.7, 5.12  | 555,540,242          | 586,023,502     | 705,798,177     |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                     | 3.8, 5.13  | 263,475,586,218      | 253,294,965,419 | 242,495,514,744 |
| งานระหว่างก่อสร้าง                         | 3.9, 5.14  | 42,206,717,303       | 33,911,123,268  | 31,520,331,755  |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                        | 3.10, 5.15 | 1,021,610,884        | 1,770,364,082   | 2,590,190,312   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                  | 5.16       | 96,937,573           | 97,240,195      | 82,656,478      |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                   |            | 308,874,725,063      | 290,508,371,168 | 278,043,716,400 |
| รวมสินทรัพย์                               |            | 413,681,519,536      | 397,835,710,532 | 377,640,377,171 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                              | งบการเงินเฉพาะกิจการ                      |                                   |                                 |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
|                                                       | 31 ธันวาคม 2561                           | 31 ธันวาคม 2560<br>(ปรับปรุงใหม่) | 1 มกราคม 2560<br>(ปรับปรุงใหม่) |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                    |                                           |                                   |                                 |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                               |                                           |                                   |                                 |
| เจ้าหนี้การค้า                                        | 47,587,984,484                            | 38,064,425,597                    | 34,214,228,498                  |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                                 | 5.17 3,062,116,499                        | 2,350,018,354                     | 2,249,368,103                   |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                    | 3,761,751,456                             | 4,190,255,703                     | 3,858,358,447                   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี          | 3.11, 3.12, 5.18, 7.2, 7.3 7,831,840,812  | 7,538,410,551                     | 5,234,599,704                   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 5.19 1,160,274,476                        | 1,019,613,245                     | 884,185,050                     |
| ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย                               | 630,942,467                               | 697,038,417                       | 730,134,011                     |
| เงินรายได้แผ่นดินค่านำส่งคลัง                         | 5.20 5,600,500,000                        | 8,164,500,000                     | 7,094,500,000                   |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา                               | 1,153,583,242                             | 1,396,325,013                     | 1,262,949,830                   |
| เจ้าหนี้เงินรับฝาก                                    | 5.21 330,539,830                          | 680,523,212                       | 699,433,832                     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                  | 5.22 291,235,136                          | 321,755,320                       | 356,640,873                     |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                            | <b>71,410,768,402</b>                     | <b>64,422,865,412</b>             | <b>56,584,398,348</b>           |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                            |                                           |                                   |                                 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                     | 3.11, 3.12, 5.18, 7.2, 7.3 63,747,736,688 | 68,612,498,966                    | 72,840,392,754                  |
| เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                              | 72,363,165                                | 70,186,665                        | 96,015,485                      |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                               | 3.13, 5.23 243,083,436                    | 208,007,755                       | 197,639,799                     |
| ภาระผูกพันในการก่อสร้าง                               | 5.24 9,094,159,731                        | 9,064,719,577                     | 9,531,775,244                   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                            | 5.19 1,084,323,751                        | 1,626,174,914                     | 2,042,757,455                   |
| รายได้รอการรับรู้                                     | 3.14, 5.25 51,089,409,228                 | 48,890,424,439                    | 46,175,035,148                  |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้า                                 | 3.15, 5.26 29,240,737,965                 | 27,353,866,171                    | 25,544,476,466                  |
| เงินประกันการขายและบริการ                             | 902,773,096                               | 938,352,507                       | 899,324,470                     |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน                        | 3.17, 5.27 12,972,725,917                 | 13,082,835,784                    | 12,831,935,361                  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                               | 5.28 276,416,636                          | 214,064,816                       | 147,638,033                     |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                         | <b>168,723,729,613</b>                    | <b>170,061,131,594</b>            | <b>170,306,990,215</b>          |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                     | <b>240,134,498,015</b>                    | <b>234,483,997,006</b>            | <b>226,891,388,563</b>          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                   |                                 |
|-------------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
|                         | 31 ธันวาคม 2561      | 31 ธันวาคม 2560<br>(ปรับปรุงใหม่) | 1 มกราคม 2560<br>(ปรับปรุงใหม่) |
| ส่วนของทุน              |                      |                                   |                                 |
| ทุนประเดิม              | 87,003,887           | 87,003,887                        | 87,003,887                      |
| ทุนรับจากงบประมาณ       | 4,802,500,915        | 4,802,500,915                     | 4,802,500,915                   |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร | 168,657,516,719      | 158,462,208,724                   | 145,859,483,806                 |
| รวมส่วนของทุน           | 173,547,021,521      | 163,351,713,526                   | 150,748,988,608                 |
| รวมหนี้สินและส่วนของทุน | 413,681,519,536      | 397,835,710,532                   | 377,640,377,171                 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

|                                                            |            | หน่วย : บาท            |                        |
|------------------------------------------------------------|------------|------------------------|------------------------|
|                                                            |            | งบการเงินรวม           |                        |
|                                                            | หมายเหตุ   | 2561                   | 2560                   |
| <b>รายได้</b>                                              |            |                        |                        |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                             |            | 497,602,763,885        | 481,151,040,602        |
| รายได้อื่น                                                 |            | 1,862,762,817          | 1,971,213,511          |
| <b>รวมรายได้</b>                                           | 3.19, 5.30 | <b>499,465,526,702</b> | <b>483,122,254,113</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                          |            |                        |                        |
| ค่าซื้อไฟฟ้า                                               |            | 417,801,799,829        | 395,775,979,404        |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร                                 |            | 22,549,334,604         | 23,474,950,724         |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน                             |            | 1,160,081,110          | 1,073,787,472          |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                         | 3.20, 5.29 | 129,457,147            | 131,215,864            |
| ค่าป้องกัน ช่อมแซม บำรุงรักษา และก่อสร้าง                  |            | 5,359,569,725          | 4,724,978,825          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                              |            | 20,219,997,890         | 19,703,082,174         |
| ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน                               |            | 8,565,078,557          | 8,154,582,594          |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                             |            | 145,951,853            | 349,521,226            |
| ต้นทุนทางการเงิน                                           | 3.21, 5.30 | 2,903,459,671          | 3,056,539,682          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                       | 5.30       | <b>478,834,730,386</b> | <b>456,444,637,965</b> |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า          | 5.30       | 71,138,195             | 71,479,316             |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                        | 5.30       | <b>20,701,934,511</b>  | <b>26,749,095,464</b>  |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>                           |            |                        |                        |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน   |            |                        |                        |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย                   |            | (1,717,771)            | -                      |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน |            |                        |                        |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย  |            |                        |                        |
| สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน                          | 3.17, 5.27 | 6,490                  | (208,710,201)          |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                      |            | <b>20,700,223,230</b>  | <b>26,540,385,263</b>  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

|                                                            | หมายเหตุ   | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                        |
|------------------------------------------------------------|------------|------------------------|------------------------|
|                                                            |            | 2561                   | 2560                   |
| <b>รายได้</b>                                              |            |                        |                        |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ                             |            | 497,419,693,912        | 481,002,316,012        |
| รายได้อื่น                                                 |            | 1,839,025,809          | 1,961,101,150          |
| <b>รวมรายได้</b>                                           | 3.19, 5.30 | <b>499,258,719,721</b> | <b>482,963,417,162</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                          |            |                        |                        |
| ค่าซื้อไฟฟ้า                                               |            | 417,801,799,829        | 395,775,979,404        |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร                                 |            | 22,523,727,803         | 23,459,208,440         |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน                             |            | 1,159,677,797          | 1,073,490,065          |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                         | 3.20, 5.29 | 128,062,306            | 130,191,209            |
| ค่าป้องกัน ซ่อมแซม บำรุงรักษา และก่อสร้าง                  |            | 5,359,140,922          | 4,714,055,241          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                              |            | 20,218,832,710         | 19,702,087,464         |
| ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน                               |            | 8,382,076,317          | 8,033,029,893          |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                             |            | 145,951,853            | 349,521,198            |
| ต้นทุนทางการเงิน                                           | 3.21, 5.30 | 2,903,424,418          | 3,056,454,964          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                       | 5.30       | <b>478,622,693,955</b> | <b>456,294,017,878</b> |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                        | 5.30       | <b>20,636,025,766</b>  | <b>26,669,399,284</b>  |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>                           |            |                        |                        |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน   |            |                        |                        |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย                   |            | (1,717,771)            | -                      |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน |            |                        |                        |
| ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย            |            |                        |                        |
| สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน                          | 3.17, 5.27 | -                      | (209,062,733)          |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                      |            | <b>20,634,307,995</b>  | <b>26,460,336,551</b>  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                                | ทุนเพิ่มเติมและ<br>ทุนรับจากงบประมาณ | งบการเงินรวม |                 | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-----------------|----------------------|
|                                                         |                                      | กำไรสะสม     | กำไรสะสม        |                      |
|                                                         |                                      | จัดสรรแล้ว   | ยังไม่ได้จัดสรร |                      |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2560                              | 4,889,504,802                        | -            | 145,975,104,840 | 150,864,609,642      |
| ผลสะสมจาก                                               |                                      |              |                 |                      |
| ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังปี 2559 (เพิ่มเติม)   | -                                    | -            | (611,633)       | (611,633)            |
| ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว                               | 4,889,504,802                        | -            | 145,974,493,207 | 150,863,998,009      |
| สำรองตามกฎหมาย                                          | -                                    | 4,273,341    | (4,273,341)     | -                    |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาลปี 2560             | 5.19                                 | -            | (5,692,500,000) | (5,692,500,000)      |
| สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2560 | 5.19                                 | -            | (8,164,500,000) | (8,164,500,000)      |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2560                           | -                                    | -            | 26,540,385,263  | 26,540,385,263       |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2561                              | 4,889,504,802                        | 4,273,341    | 158,653,605,129 | 163,547,383,272      |
| สำรองตามกฎหมาย                                          | -                                    | 1,816,823    | (1,816,823)     | -                    |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาลปี 2561             | 5.19                                 | -            | (4,838,500,000) | (4,838,500,000)      |
| สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2561 | 5.19                                 | -            | (5,600,500,000) | (5,600,500,000)      |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2561                           | -                                    | -            | 20,700,223,230  | 20,700,223,230       |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561                            | 4,889,504,802                        | 6,090,164    | 168,913,011,536 | 173,808,606,502      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                                | งบการเงินรวม      |            |                 | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
|---------------------------------------------------------|-------------------|------------|-----------------|----------------------|
|                                                         | ทุนประเดิมและ     | กำไรสะสม   |                 |                      |
|                                                         | ทุนรับจากงบประมาณ | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร |                      |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2560                              | 4,889,504,802     | -          | 145,975,104,840 | 150,864,609,642      |
| ผลสะสมจาก                                               |                   |            |                 |                      |
| ปรับปรุงใบรายได้แผ่นดินนำส่งคลังปี 2559 (เพิ่มเติม)     | -                 | -          | (611,633)       | (611,633)            |
| ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว                               | 4,889,504,802     | -          | 145,974,493,207 | 150,863,998,009      |
| สำรองตามกฎหมาย                                          | -                 | 4,273,341  | (4,273,341)     | -                    |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาลปี 2560             | 5.19              | -          | (5,692,500,000) | (5,692,500,000)      |
| สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2560 | 5.19              | -          | (8,164,500,000) | (8,164,500,000)      |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2560                           | -                 | -          | 26,540,385,263  | 26,540,385,263       |
| ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2561                              | 4,889,504,802     | 4,273,341  | 158,653,605,129 | 163,547,383,272      |
| สำรองตามกฎหมาย                                          | -                 | 1,816,823  | (1,816,823)     | -                    |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังระหว่างกาลปี 2561             | 5.19              | -          | (4,838,500,000) | (4,838,500,000)      |
| สำรองเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังจากกำไรสุทธิประจำปี 2561 | 5.19              | -          | (5,600,500,000) | (5,600,500,000)      |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2561                           | -                 | -          | 20,700,223,230  | 20,700,223,230       |
| ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2561                            | 4,889,504,802     | 6,090,164  | 168,913,011,536 | 173,808,606,502      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม

| หมายเหตุ                                         | 2561            | 2560            |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>            |                 |                 |
| กำไรสำหรับปี                                     | 20,701,934,511  | 26,749,095,464  |
| ปรับปรุงกระหายอดกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) |                 |                 |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน                              |                 |                 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                    | 20,423,759,226  | 19,874,618,267  |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                         | (57,073,763)    | 13,014,796      |
| สำรองวัสดุสิ้นเปลืองหรือสูญหาย                   | (1,812,799)     | (3,675,456)     |
| รายได้รอการรับรู้ตัดจ่าย                         | (4,113,056,388) | (3,930,159,376) |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน                   | (109,706,555)   | 42,135,097      |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                          | 37,538,392      | 9,884,956       |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์              | (18,999,066)    | 147,990,449     |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายวัสดุ                 | 4,505,349       | (6,378,674)     |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (32,921,465)    | 10,555,759      |
| รายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน            | (3,474,341)     | -               |
| รายได้จากการให้เช่าหรือใช้สินทรัพย์อื่น ๆ        | (7,271,776)     | -               |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม             | (71,138,195)    | (71,479,316)    |
| ดอกเบี้ยรับ                                      | (1,085,297,599) | (1,154,028,011) |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                     | 2,901,754,921   | 3,054,550,099   |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ | 38,568,740,452  | 44,736,124,054  |
| และหนี้สินดำเนินงาน                              |                 |                 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง              |                 |                 |
| ลูกหนี้การค้า                                    | (1,799,340,376) | (2,497,927,971) |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                             | (66,695,132)    | (262,680,787)   |
| รายได้ค้างรับ                                    | 2,157,699,590   | (145,396,205)   |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย                             | 1,195,520,347   | 1,154,532,175   |
| พัสดุคงเหลือ                                     | 217,337,807     | 380,122,950     |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ       | (2,117,540,101) | (3,335,034,281) |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                    | (391,750,700)   | (72,602,567)    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                       | งบการเงินรวม     |                  |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                | 2561             | 2560             |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย                      | 237,444,886      | (562,560,328)    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         | (177,134,663)    | (21,336,197)     |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                        | (9,471,978)      | 25,570,231       |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      | 46,902           | (27,265,586)     |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)               |                  |                  |
| เจ้าหนี้การค้า                                 | 9,523,558,887    | 3,850,197,099    |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                          | 1,146,846,843    | 20,327,991       |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา                        | (238,853,140)    | 129,486,551      |
| เจ้าหนี้เงินรับฝาก                             | (349,983,382)    | (18,910,620)     |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                             | (460,136,099)    | 404,682,369      |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                           | (31,786,886)     | (33,925,679)     |
| เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                       | 2,176,500        | (25,828,820)     |
| ภาระผูกพันงานก่อสร้าง                          | 29,440,154       | (467,055,667)    |
| รายได้รอการรับรู้                              | 6,312,041,177    | 6,645,548,667    |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้า                          | 1,886,871,794    | 1,809,389,705    |
| เงินประกันการขายและบริการ                      | (35,597,091)     | 38,998,637       |
| เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน               | (5,733,472)      | 761,520          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                        | 68,085,292       | 65,665,263       |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน            | 55,661,787,611   | 51,790,882,504   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                     |                  |                  |
| เงินสดรับจาก (จ่ายใน) เงินลงทุนชั่วคราว        | 4,434,490,551    | (1,437,478,758)  |
| เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | (35,800,000)     | (5,473,130)      |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม                      | 41,332,500       | 39,022,500       |
| เงินสดจ่ายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์             | (5,400,493,532)  | (4,653,567,996)  |
| เงินสดจ่ายในงานระหว่างก่อสร้าง                 | (33,005,921,000) | (26,843,229,497) |
| ดอกเบี้ยจ่ายโอนเข้างานระหว่างก่อสร้าง          | (205,597,461)    | (293,320,470)    |
| เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                | (26,861,456)     | (25,609,232)     |
| เงินสดจ่ายในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน       | -                | (425,374)        |
| เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน                   | (34,198,850,398) | (33,220,081,957) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม

| หมายเหตุ                                             | 2561             | 2560             |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                |                  |                  |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย                                   | (2,794,876,955)  | (2,897,866,249)  |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว                       | (7,538,410,551)  | (5,234,638,702)  |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                        | 3,000,000,000    | 3,300,000,000    |
| เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน               | (1,194,428,187)  | (1,251,588,705)  |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง                           | (13,003,000,000) | (11,132,000,000) |
| เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน                  | (21,530,715,693) | (17,216,093,656) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ | (67,778,480)     | 1,354,706,891    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด                 | 3,468,958,206    | 2,114,251,315    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด                | 3,401,179,726    | 3,468,958,206    |
| <b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>                          |                  |                  |
| เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์          | 60,933,908       | 29,356,628       |
| เจ้าหน้าที่จากการซื้อเข้างานระหว่างก่อสร้าง          | 619,110,891      | 1,059,208,022    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| หมายเหตุ                                         | 2561            | 2560            |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>            |                 |                 |
| กำไรสำหรับปี                                     | 20,636,025,766  | 26,669,399,284  |
| ปรับปรุงกระหนยอดกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) |                 |                 |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน                              |                 |                 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                    | 20,422,594,047  | 19,873,623,557  |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                         | (57,327,471)    | 13,014,796      |
| สำรองวัสดุสิ้นเปลืองหรือสูญหาย                   | (1,812,799)     | (3,675,456)     |
| รายได้รอการรับรู้ตัดจ่าย                         | (4,113,056,388) | (3,930,159,376) |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน                   | (110,109,868)   | 41,837,690      |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                          | 37,538,392      | 9,884,956       |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์              | (18,999,066)    | 147,990,449     |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายพัสดุ                 | 4,505,349       | (6,378,674)     |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (32,921,465)    | 10,555,759      |
| รายได้อื่นที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน            | (3,474,341)     | -               |
| ดอกเบี้ยรับ                                      | (1,077,778,111) | (1,148,905,787) |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                     | 2,901,719,668   | 3,054,465,381   |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ | 38,586,903,713  | 44,731,652,579  |
| และหนี้สินดำเนินงาน                              |                 |                 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง              |                 |                 |
| ลูกหนี้การค้า                                    | (1,812,205,225) | (2,501,846,535) |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                             | (50,529,361)    | (259,520,796)   |
| รายได้ค้างรับ                                    | 2,083,131,833   | (56,833,748)    |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย                             | 1,188,724,452   | 1,149,323,145   |
| พัสดุดังเหลือ                                    | 216,315,027     | 383,471,290     |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ       | (2,117,540,101) | (3,285,034,281) |
| ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ                    | (391,626,003)   | (72,474,921)    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ                                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|------------------------------------------|----------------------|------------------|
|                                          | 2561                 | 2560             |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้ขาย                | 272,161,109          | (566,637,805)    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                   | (174,130,940)        | (20,462,247)     |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                  | (10,678,140)         | 25,570,231       |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                | 302,622              | (14,583,717)     |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)         |                      |                  |
| เจ้าหนี้การค้า                           | 9,523,558,887        | 3,850,197,099    |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                    | 1,120,617,996        | 31,831,735       |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา                  | (242,741,772)        | 133,375,183      |
| เจ้าหนี้เงินรับฝาก                       | (349,983,382)        | (18,910,620)     |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                       | (428,504,247)        | 331,897,256      |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                     | (32,982,895)         | (34,402,553)     |
| เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                 | 2,176,500            | (25,828,820)     |
| ภาระผูกพันงานก่อสร้าง                    | 29,440,154           | (467,055,667)    |
| รายได้รอการรับรู้                        | 6,312,041,177        | 6,645,548,667    |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้า                    | 1,886,871,794        | 1,809,389,705    |
| เงินประกันการขายและบริการ                | (35,579,411)         | 39,028,037       |
| เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน         | (5,733,472)          | 761,520          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                  | 68,085,292           | 65,665,263       |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน      | 55,638,095,607       | 51,874,120,000   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน               |                      |                  |
| เงินสดรับจาก (จ่ายใน) เงินลงทุนชั่วคราว  | 4,435,888,058        | (1,435,888,058)  |
| เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทย่อย        | (659,000,000)        | (225,000,000)    |
| เงินสดจ่ายในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์       | (5,399,316,647)      | (4,652,909,616)  |
| เงินสดจ่ายในงานระหว่างก่อสร้าง           | (32,735,038,317)     | (26,843,229,497) |
| ดอกเบี้ยจ่ายโอนเข้างานระหว่างก่อสร้าง    | (205,597,461)        | (293,320,470)    |
| เงินสดจ่ายในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน          | (26,701,456)         | (25,562,689)     |
| เงินสดจ่ายในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | -                    | (425,374)        |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน           | (34,589,765,823)     | (33,476,335,704) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| หมายเหตุ                                             | 2561             | 2560             |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                |                  |                  |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย                                   | (2,794,876,955)  | (2,897,866,249)  |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว                       | (7,538,410,551)  | (5,234,638,702)  |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                        | 3,000,000,000    | 3,300,000,000    |
| เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน               | (1,193,693,544)  | (1,250,854,063)  |
| เงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลัง                           | (13,003,000,000) | (11,132,000,000) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                   | (21,529,981,050) | (17,215,359,014) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ | (481,651,266)    | 1,182,425,282    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด                 | 2,997,425,587    | 1,815,000,305    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด                | 2,515,774,321    | 2,997,425,587    |
| <b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>                          |                  |                  |
| เจ้าหน้าที่จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์          | 60,933,908       | 29,356,628       |
| เจ้าหน้าที่จากการซื้อเข้างานระหว่างก่อสร้าง          | 619,110,891      | 1,059,208,022    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นรัฐวิสาหกิจสาธารณูปโภค ก่อตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2503 โดยมีสถานประกอบการตั้งอยู่เลขที่ 200 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 และมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญคือ การผลิต จัดให้ได้มา จัดส่งและจัดจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ประชาชน ธุรกิจ และอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในเขตจำหน่าย 74 จังหวัดทั่วประเทศ ยกเว้น กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยกระแสไฟฟ้าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำหน่ายให้แก่ลูกค้าเกือบทั้งหมดเป็นการซื้อกระแสไฟฟ้าจาก กฟผ. ดังนั้น งบการเงินนี้อาจจะไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่ หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้นในกรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์กันดังกล่าว

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความรวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวทางปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ประกาศ ณ วันที่ 11 ตุลาคม 2559

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าองค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

**งบการเงินรวม** ได้รวมงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและงบการเงินของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้ว โดยได้ตัดรายการระหว่างกันและยอดคงเหลือที่เป็นสาระสำคัญระหว่างกันแล้ว

สัดส่วนการถือหุ้นและจำนวนเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.9 5.10 และ 5.11 ตามลำดับ

งบการเงินรวมบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย

**งบการเงินเฉพาะกิจการ** ได้แก่ งบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งรวมถึงรายการบัญชีต่าง ๆ ของกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว มีรายละเอียด ดังนี้

2.2.1 มีผลบังคับใช้กับงบการเงินในงวดบัญชีปัจจุบัน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความ มาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศของ สภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติแล้ว ซึ่งฝ่ายบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาแล้วว่า ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ นโยบายการบัญชีและงบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย

2.2.2 ที่เริ่มมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มีรายละเอียด ดังนี้

| มาตรฐานการบัญชี            | เรื่อง                                                                               |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)  | การนำเสนองบการเงิน                                                                   |
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)  | สินค้าคงเหลือ                                                                        |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)  | งบกระแสเงินสด                                                                        |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)  | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด                          |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                                                    |
| ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561) | ภาษีเงินได้                                                                          |
| ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561) | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                               |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561) | สัญญาเช่า                                                                            |
| ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) | ผลประโยชน์ของพนักงาน                                                                 |
| ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561) | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                          |
| ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561) | ต้นทุนการกู้ยืม                                                                      |
| ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                             |
| ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561) | การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน                                  |
| ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561) | งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                 |
| ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561) | เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า                                                  |
| ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) | การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                                   |
| ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561) | กำไรต่อหุ้น                                                                          |
| ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561) | การรายงานทางการเงินระหว่างกาล                                                        |
| ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561) | การด้อยค่าของสินทรัพย์                                                               |
| ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561) | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น                    |
| ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                  |
| ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561) | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                                         |
| ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2561) | เกษตรกรรม                                                                            |

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 15

## การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2561)

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)

## เรื่อง

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การรวมธุรกิจ

สัญญาประกันภัย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ ส่วนงานดำเนินงาน

งบการเงินรวม

การร่วมการงาน

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

## เรื่อง

ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า

ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์

## เรื่อง

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทาง

การเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

## เรื่อง

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)

การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561)

ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์

ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการ

เหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19

(ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)

การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับ

เหมืองผิวดิน

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)

เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยได้ประเมินและเห็นว่าการนำมาตรฐานการบัญชี

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติเมื่อมาตรฐานดังกล่าวข้างต้นมีผลบังคับใช้จะไม่เกิดผลกระทบ

อย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่จะนำเสนอ

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร และเงินฝากสถาบันการเงิน ที่มีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน

#### 3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ค่าเผื่อนี้จะสูญเป็นประมาณการที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจคงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หลังหักเงินประกันการไฟฟ้าจากผู้ใช้ไฟฟ้าแล้ว ซึ่งเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2548 และมติคณะกรรมการตรวจสอบการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการประชุมครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2549 ซึ่งได้กำหนดค่าเผื่อนี้จะสูญไว้ ดังนี้

ระยะเวลาดังชำระ

ค่าเผื่อนี้จะสูญ

อัตราร้อยละ

เกินกว่า 6 เดือน – 1 ปี

50

เกินกว่า 1 ปี

100

รายการเพิ่มและลดค่าเผื่อนี้จะสูญถือเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น

### 3.3 พัสดุงเหลือ

พัสดุงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สำหรับวัสดุสิ้นเปลืองและวัสดุประกอบการปรับปรุงจะตั้งสำรองการเสื่อมสภาพเต็มจำนวน

### 3.4 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ จำแนกเป็น

3.4.1 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน มีระยะเวลาใช้เงินภายในหนึ่งรอบบัญชี โดยมีวัตถุประสงค์และเงื่อนไขเฉพาะในการใช้เงิน ได้แก่ เงินกองทุนเงินประกันการไฟฟ้า เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร และเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคใช้ค้ำประกันกับธนาคารทั้งหมดเป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนได้ในกรณีที่ประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน เงินดอกผลเงินประกันการไฟฟ้าเป็นเงินที่ใช้ในกิจการเพื่อประโยชน์ของผู้ใช้ไฟฟ้า และเงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว ใช้เป็นทุนการศึกษา อบรม วิเคราะห์ และวิจัย

3.4.2 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะที่แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน มีระยะเวลาใช้เงินเกินกว่าหนึ่งรอบบัญชีและไม่สามารถนำไปใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน คือ เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### 3.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าแสดงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

### 3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยใช้วิธีราคาทุน

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย สินทรัพย์ประเภทที่ดินและอาคารที่ได้มาเพื่อใช้ในการดำเนินงาน แต่ปัจจุบันยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ และ/หรือที่ดินและอาคารที่ถือครองไว้เพื่อประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเลือกใช้วิธีราคาทุนในการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม (ถ้ามี)

### 3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

นโยบายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา สรุปได้ดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการทำให้สินทรัพย์นั้นมาอยู่ในสถานที่หรือในสภาพที่พร้อมจะใช้งานตามที่ประสงค์ไว้ สินทรัพย์ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสร้างขึ้นเองบันทึกด้วยราคาต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งประกอบด้วย ค่าวัสดุ ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ที่ดิน ประกอบด้วย ที่ดินที่ใช้ดำเนินงาน และที่ดินที่ได้มาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และมีแผนการดำเนินงานที่แน่นอนภายใน 1 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

#### อัตราร้อยละต่อปี

|                                                |            |
|------------------------------------------------|------------|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                          | 3 และ 6.25 |
| ระบบผลิตกระแสไฟฟ้า                             | 3 - 20     |
| ระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า                          | 4 - 20     |
| เครื่องตกแต่ง เครื่องมือ เครื่องใช้และยานพาหนะ | 4 - 20     |

กรณีที่เกิดการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กรณีจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะบันทึกตัดสินทรัพย์และค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี พร้อมกับบันทึกกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายโดยถือเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.9 งานระหว่างก่อสร้าง

งานระหว่างก่อสร้างได้บันทึกรวมต้นทุนค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นโดยตรงจากการจัดหาเงินกู้เพื่อใช้ในการก่อสร้าง และต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างสินทรัพย์หรือทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้ ทั้งนี้งานระหว่างก่อสร้างไม่ได้รวมค่าเสื่อมราคา

### 3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วยสิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

การตัดจำหน่ายสิทธิในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดการด้อยค่า จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.11 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดบัญชี จะแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศใช้เป็นอัตราอ้างอิง ณ วันนั้น รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงวดบัญชานั้น

### 3.12 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้า ส่วนหนี้สินทางการเงิน หมายถึง สัญญาที่ทำให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เกิดภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติ ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น หนี้สินหมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และ เงินกู้ยืมระยะยาว

### 3.13 ประมาณการหนี้สินระยะยาว

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องบันทึกประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมาย หรือจากการคาดการณ์อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนเงินตามภาระหนี้สินสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ ประมาณการไว้

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต้องรับรู้ประมาณการหนี้สินด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้อง นำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงและความไม่ แน่นนอนของภาระผูกพันดังกล่าว ซึ่งสามารถวัดได้โดยใช้กระแสเงินสดที่คาดว่าจะชำระภาระผูกพันในปัจจุบันเป็น มูลค่าตามบัญชีที่แสดงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องชำระภาระผูกพันในปัจจุบันนั้น

การจัดประเภทประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะถึงกำหนดชำระในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไปเป็นประมาณการ หนี้สินระยะสั้น และประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะชำระเกินกว่า 1 ปี เป็นประมาณการหนี้สินระยะยาว

### 3.14 รายได้รอการรับรู้

3.14.1 เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้า เป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียกเก็บจาก ผู้ขอใช้ไฟฟ้าเพื่อนำมาแบ่งเบาภาระในการก่อสร้างระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรมสิทธิในสินทรัพย์ ตลอดจนภาระในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างดังกล่าวแสดง เป็นรายได้รอการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะรับรู้เป็นรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี (เท่ากับ อัตราค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

3.14.2 รายได้รับโอนสินทรัพย์ดำเนินงาน เป็นสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคซึ่งใช้ในการดำเนินงาน ส่วน ใหญ่เป็นสินทรัพย์ระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ผู้ใช้ไฟฟ้ายกให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีภาระในการ บำรุงรักษาทรัพย์สินดังกล่าว แสดงเป็นรายได้จากการรับบริจาคหรือการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ ในอัตราที่สอดคล้องกับการคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

ส่วนสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน รับรู้เป็นรายได้อื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการ ดำเนินงานทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ได้รับ

3.14.3 รายได้จากการรับบริจาคจากสถาบันการเงินต่างประเทศ เป็นเงินที่ได้รับบริจาคจากสถาบัน การเงินต่างประเทศซึ่งให้อยู่ในรูปของส่วนลดดอกเบี้ย เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยแสดงเป็นรายได้รอการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

3.14.4 รายได้ค่าเช่ารอการรับรู้ เป็นรายได้ค่าเช่าที่ กฟภ. ได้รับล่วงหน้าจากการให้บุคคลภายนอก เช่าที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ของ กฟภ. ซึ่งจะทยอยรับรู้เป็นรายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ตามอายุ ของสัญญาเช่า

### 3.15 เงินประกันการใช้ไฟฟ้า

เงินประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นเงินที่ผู้ใช้ไฟฟ้านำมาวางแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อเป็นหลักประกันในการใช้ไฟฟ้า โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิกานำฝากธนาคาร ชื่อบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” สำหรับเป็นเงินสำรองกรณีผู้ใช้ไฟฟ้าขอคืนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ส่วนดอกเบี้ยที่ได้รับนำฝากธนาคารชื่อบัญชี “ดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะนำดอกเบี้ยจากกองทุนฯ จ่ายคืนผลประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่นำเงินสดมาเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้า ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานกำหนด รวมทั้งใช้ในกิจกรรมที่เป็นสาธารณประโยชน์และ/หรือเกิดประโยชน์แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าโดยรวม

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้วางระเบียบว่าด้วยการบริหารกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า พ.ศ.2557 โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ซึ่งมีหน้าที่กำกับ ดูแล และควบคุมการดำเนินงานเกี่ยวกับกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า และดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า ทุกเดือนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะโอนเงินเข้าบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” ตามจำนวนเงินประกันการใช้ไฟฟ้าสุทธิที่เพิ่มขึ้น กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงินสามารถนำเงินประกันฯ ไปใช้หมุนเวียนได้ โดยนำเสนอคณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาอนุมัติ และจะทยอยคืนไม่น้อยกว่าเดือนละ 100 ล้านบาทจนกว่าจะเต็มวงเงิน ฝากเข้าบัญชี “กองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” รวมทั้งจ่ายผลตอบแทนตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ที่คิดให้หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ โดยนำฝากเข้าบัญชี “ดอกเบี้ยจากกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า” กรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนหรือมีปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน สามารถชะลอการคืนเงินดังกล่าวได้ โดยให้คำแนะนำผู้ว่าฯ เป็นผู้อนุมัติ และรายงานให้คณะกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทราบ

### 3.16 กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานในกรณีพ้นจากตำแหน่งหน้าที่โดยไม่มีความผิด ตามข้อบังคับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์และการสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานในการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พ.ศ. 2522 โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนผู้ปฏิบัติงาน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ ได้รวมรายการบัญชีของกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไว้ใน งบการเงินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยตัดรายการระหว่างกัน

### 3.17 ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

#### 3.17.1 ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้น ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส สิทธิการลาต่าง ๆ รวมทั้งผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น ๆ ตามข้อตกลงของการจ้างงาน ผลประโยชน์ของพนักงานระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.17.2 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

##### 3.17.2.1 โครงการสมทบเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจะเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 9 - 11 ของเงินเดือนสมาชิก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพจัดเป็นโครงการสมทบเงินจำนวนเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ นอกจากนี้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.28

### 3.17.2.2 โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประกอบด้วย เงินตอบแทนความชอบในการทำงานภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเลิกจ้างโดยไม่มีความผิด วันลาพักผ่อนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิของพนักงาน ของที่ระลึกสำหรับพนักงานเกษียณอายุ และผลประโยชน์หลักรองจากงานอื่น ๆ ภายใต้ข้อกำหนดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงของการจ้างงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานประเภทโครงการผลประโยชน์คำนวณโดยใช้เทคนิคประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราภาระอายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาครับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานประเภทโครงการผลประโยชน์ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ (ถ้ามี) และรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Gain/Loss) รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 3.17.3 ผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่น

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีสวัสดิการพนักงานที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวอื่น สำหรับพนักงานที่ทำงานให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคครบตามจำนวนปีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบันทึกรายการผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย

### 3.18 กองทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีที่มีอยู่แล้วและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดการพึ่งพาหรือนำเข้าเทคโนโลยีจากต่างประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสามารถนำผลงานวิจัยและพัฒนาไปประยุกต์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่การดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยจัดสรรงบประมาณสำหรับกองทุนฯ ให้ทุนแก่สถาบันการศึกษาหรือสถาบันวิจัยและพัฒนาภายในประเทศและหน่วยงานภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การให้ทุนวิจัยและพัฒนา รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อรายจ่ายนั้นเกิดขึ้น

### 3.19 การรับรู้รายได้

รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รับรู้เป็นรายได้เดือนตามกำหนดเวลารอบการจดหน่วยการใช้กระแสไฟฟ้าของลูกค้าจากเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้า

รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า รับรู้เมื่อมีการส่งมอบสินค้าและโอนกรรมสิทธิ์ให้ลูกค้า

รายได้จากการก่อสร้างให้ผู้ใช้ไฟฟ้า รับรู้เป็นรายได้ตามอัตราส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้างอาคารรับรู้ รับรู้เป็นรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี (เท่ากับอัตราค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ระบบจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค)

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

### 3.20 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นค่าตอบแทนที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารที่มีอำนาจตัดสินใจทั้งที่เป็นตัวเงินและผลประโยชน์ตอบแทน

### 3.21 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการจัดหาเงินทุนมาดำเนินงาน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้างอาคาร และระบบผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากการกู้ยืมเพื่อวัตถุประสงค์ในการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยเฉพาะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ทั้งจำนวน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังการก่อสร้างเสร็จสิ้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวดที่เกิดรายการนั้น

### 3.22 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือถูกการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานและสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับผู้บริหารสำคัญของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่มีอำนาจในการวางแผนสั่งการและควบคุมการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### 3.23 การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

เพื่อให้การจัดทางการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ได้แก่ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สรรองพัสดุเสื่อมและเศษวัสดุ และสำรองพัสดุสูญหายหรือขาดบัญชี

### 3.24 ส่วนงานดำเนินงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมินำเสนอข้อมูลตามส่วนงาน โดยใช้เกณฑ์ตามเขตภูมิศาสตร์ ซึ่งพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมินำเสนอส่วนงานที่รายงาน 5 ส่วนงาน ซึ่งแยกตามภูมิภาคต่าง ๆ ประกอบด้วย ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง ภาคใต้ และสำนักงานใหญ่ โดยแต่ละภาคทำหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าภายในพื้นที่ที่ได้รับผิดชอบ ส่วนสำนักงานใหญ่มีหน้าที่กำหนดนโยบายและแผนงาน ให้คำแนะนำตลอดจนจัดทาสตอปกรณต่าง ๆ ให้หน่วยงานในส่วนภูมิภาค

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีที่กำหนดไว้ แต่ละส่วนงานบันทึกรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าของแต่ละส่วนงานในขณะที่มีการโอนค่าซื้อไฟฟ้าจากสำนักงานใหญ่ไปยังส่วนงานต่าง ๆ ตามหน่วยซื้อไฟฟ้าที่เกิดขึ้นจริง

กำไรจากการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานเกิดขึ้นจากรายได้รวมหักต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสินทรัพย์ตามส่วนงานเป็นสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงานหรือเกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

หนี้สินตามส่วนงานเป็นหนี้สินในการดำเนินงาน หรือเกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ ยกเว้นเจ้าหนี้การค้าเงินกู้ยืมระยะยาว และเงินรายได้แผ่นดินค้างส่งคลัง ซึ่งสำนักงานใหญ่ไม่ได้บันทึกส่วนรายการดังกล่าวไปยังแต่ละส่วนงาน

#### 4. การจัดรูปแบบงบการเงิน การปรับปรุงการเงินย้อนหลังและการจัดประเภทรายการใหม่

##### 4.1 การจัดรูปแบบงบการเงิน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดรูปแบบงบการเงินใหม่ ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 โดยรายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 1 มกราคม 2560 ได้มีการจัดรูปแบบงบการเงินเพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการของงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

|                                   | งบการเงินรวม      |                          |                   |
|-----------------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|
|                                   | ก่อนจัดรูปแบบใหม่ | ปรับปรุงการจัดรูปแบบใหม่ | หลังจัดรูปแบบใหม่ |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่</b> |                   |                          |                   |
| <b>31 ธันวาคม 2560</b>            |                   |                          |                   |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น           | -                 | 66.37                    | 66.37             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น         | 177.61            | (66.37)                  | 111.24            |
| เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น          |                   | 70.19                    | 70.19             |
| กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน      | 8.64              | (8.64)                   | -                 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น           | 275.61            | (61.55)                  | 214.06            |

|                                   |        |         |        |
|-----------------------------------|--------|---------|--------|
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่</b> |        |         |        |
| <b>1 มกราคม 2560</b>              |        |         |        |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น           | -      | 91.94   | 91.94  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น         | 175.91 | (91.94) | 83.97  |
| เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น          | -      | 96.02   | 96.02  |
| กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน      | 7.88   | (7.88)  | -      |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น           | 235.78 | (88.14) | 147.64 |

หน่วย : ล้านบาท

|                                   | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                          |                   |
|-----------------------------------|----------------------|--------------------------|-------------------|
|                                   | ก่อนจัดรูปแบบใหม่    | ปรับปรุงการจัดรูปแบบใหม่ | หลังจัดรูปแบบใหม่ |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่</b> |                      |                          |                   |
| <b>31 ธันวาคม 2560</b>            |                      |                          |                   |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น           | -                    | 66.37                    | 66.37             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น         | 163.61               | (66.37)                  | 97.24             |
| เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น          | -                    | 70.19                    | 70.19             |
| กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน      | 8.64                 | (8.64)                   | -                 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น           | 275.61               | (61.55)                  | 214.06            |

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                              | ก่อนจัดรูปแบบใหม่ | ปรับปรุงการ<br>จัดรูปแบบใหม่ | หลังจัดรูปแบบใหม่ |
|------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|
| งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่   |                   |                              |                   |
| 1 มกราคม 2560                |                   |                              |                   |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น      | -                 | 91.94                        | 91.94             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น    | 174.60            | (91.94)                      | 82.66             |
| เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น     | -                 | 96.02                        | 96.02             |
| กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน | 7.88              | (7.88)                       | -                 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น      | 235.78            | (88.14)                      | 147.64            |

4.2 การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังและการจัดประเภทรายการใหม่

4.2.1 การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังจากการบันทึกบัญชีเรื่องลูกหนี้ตามภาระผูกพันงานก่อสร้าง และค่าปรับจากการลงทุนที่ต่ำกว่าแผน ซึ่งมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 1 มกราคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

4.2.2 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 1 มกราคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการของงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม

|                            | ก่อน<br>ปรับปรุง | ปรับปรุง<br>รายการ<br>ย้อนหลัง | จัดประเภท<br>ใหม่ | หลัง<br>ปรับปรุง |
|----------------------------|------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|
| งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ |                  |                                |                   |                  |
| 31 ธันวาคม 2560            |                  |                                |                   |                  |
| ลูกหนี้การค้า              | 34,458.97        | (469.30)                       | -                 | 33,989.67        |
| พัสดุคงเหลือ               | 4,787.53         | -                              | (2,894.31)        | 1,893.22         |
| งานระหว่างก่อสร้าง         | 31,016.81        | -                              | 2,894.31          | 33,911.12        |
| เจ้าหนี้การค้า             | 37,236.14        | 782.82                         | 45.47             | 38,064.43        |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา    | 1,654.31         | (261.87)                       | -                 | 1,329.44         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น       | 436.71           | -                              | (113.86)          | 322.85           |
| ภาระผูกพันในการก่อสร้าง    | 9,272.15         | (207.43)                       | -                 | 9,064.72         |
| เงินประกันการขายและบริการ  | 869.96           | -                              | 68.39             | 938.35           |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร    | 159,436.43       | (782.82)                       | -                 | 158,653.61       |

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม

| ก่อน<br>ปรับปรุง | ปรับปรุง<br>รายการ<br>ย้อนหลัง | จัดประเภท<br>ใหม่ | หลัง<br>ปรับปรุง |
|------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|
|------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่

1 มกราคม 2560

|                           |           |          |          |           |
|---------------------------|-----------|----------|----------|-----------|
| ลูกหนี้การค้า             | 32,006.42 | (508.33) | -        | 31,498.09 |
| พัสดุดังเหลือ             | 2,407.64  | -        | (536.37) | 1,871.27  |
| งานระหว่างก่อสร้าง        | 30,983.96 | -        | 536.37   | 31,520.33 |
| เจ้าหนี้การค้า            | 34,170.46 | -        | 43.77    | 34,214.23 |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา   | 1,544.35  | (281.40) | -        | 1,262.95  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น      | 472.78    | -        | (115.53) | 357.25    |
| ภาระผูกพันในการก่อสร้าง   | 9,758.70  | (226.93) | -        | 9,531.77  |
| เงินประกันการขายและบริการ | 827.59    | -        | 71.76    | 899.35    |

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม 2560

|                                |            |        |           |            |
|--------------------------------|------------|--------|-----------|------------|
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 461,766.46 | -      | 19,384.58 | 481,151.04 |
| รายได้อื่น                     | 2,139.79   | -      | (168.58)  | 1,971.21   |
| ค่าซื้อไฟฟ้า                   | 375,777.16 | 782.82 | 19,216.00 | 395,775.98 |

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

|                         |            |          |   |            |
|-------------------------|------------|----------|---|------------|
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร | 159,436.43 | (782.82) | - | 158,653.61 |
| รวมส่วนของทุน           | 164,330.20 | (782.82) | - | 163,547.38 |

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

| ก่อน<br>ปรับปรุง | ปรับปรุง<br>รายการ<br>ย้อนหลัง | จัดประเภท<br>ใหม่ | หลัง<br>ปรับปรุง |
|------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|
|------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่

31 ธันวาคม 2560

|                         |           |          |            |           |
|-------------------------|-----------|----------|------------|-----------|
| ลูกหนี้การค้า           | 34,440.16 | (469.30) | -          | 33,970.86 |
| พัสดุดังเหลือ           | 4,781.18  | -        | (2,894.31) | 1,886.87  |
| งานระหว่างก่อสร้าง      | 31,016.81 | -        | 2,894.31   | 33,911.12 |
| เจ้าหนี้การค้า          | 37,236.14 | 782.82   | 45.47      | 38,064.43 |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา | 1,658.20  | (261.88) | -          | 1,396.32  |

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

|                           | ก่อน<br>ปรับปรุง | ปรับปรุง<br>รายการ<br>ย้อนหลัง | จัดประเภท<br>ใหม่ | หลัง<br>ปรับปรุง |
|---------------------------|------------------|--------------------------------|-------------------|------------------|
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น      | 435.62           | -                              | (113.86)          | 321.76           |
| ภาระผูกพันในการก่อสร้าง   | 9,272.15         | (207.39)                       | -                 | 9,064.76         |
| เงินประกันการขายและบริการ | 869.96           | -                              | 68.39             | 938.35           |
| กำไรสะสมยังไม่จัดสรร      | 159,245.03       | (782.82)                       | -                 | 158,462.21       |

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่

1 มกราคม 2560

|                           |           |          |          |           |
|---------------------------|-----------|----------|----------|-----------|
| ลูกหนี้การค้า             | 31,983.70 | (508.33) | -        | 31,475.37 |
| พัสดุดังเหลือ             | 2,404.64  | -        | (536.37) | 1,868.27  |
| งานระหว่างก่อสร้าง        | 30,983.96 | -        | 536.37   | 31,520.33 |
| เจ้าหนี้การค้า            | 34,170.46 | -        | 43.77    | 34,214.23 |
| เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา   | 1,544.35  | (281.40) | -        | 1,262.95  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น      | 472.17    | -        | (115.53) | 356.64    |
| ภาระผูกพันในการก่อสร้าง   | 9,758.70  | (226.93) | -        | 9,531.77  |
| เงินประกันการขายและบริการ | 827.56    | -        | 71.76    | 899.32    |

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม 2560

|                                |            |        |           |            |
|--------------------------------|------------|--------|-----------|------------|
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 461,617.74 | -      | 19,384.58 | 481,002.32 |
| รายได้อื่น                     | 2,129.68   | -      | (168.58)  | 1,961.10   |
| ค่าซื้อไฟฟ้า                   | 375,777.16 | 782.82 | 19,216.00 | 395,775.98 |

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

|                         |            |          |   |            |
|-------------------------|------------|----------|---|------------|
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร | 159,245.03 | (782.82) | - | 158,462.21 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น    | 164,134.53 | (782.82) | - | 163,351.71 |

## 5. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                             | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                             | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561         | 31 ธ.ค. 2560 |
| เงินสด                      | 37.49        | 41.26        | 37.49                | 41.25        |
| เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน | 2.66         | 1.27         | 2.65                 | 1.27         |
| ออมทรัพย์                   | 2,922.05     | 3,190.54     | 2,475.63             | 2,954.91     |
| - ประจำ                     | 438.98       | 235.89       | -                    | -            |
| รวม                         | 3,401.18     | 3,468.96     | 2,515.77             | 2,997.43     |

### 5.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นเงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ มีกำหนดสิบสองเดือน และตราสารหนี้ระยะสั้นประเภทพันธบัตรไม่ระบุดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินรวม จำนวน 18,615.74 ล้านบาท และ 23,048.47 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีเงินลงทุนชั่วคราวในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 18,501.76 ล้านบาท และ 22,935.89 ล้านบาท ตามลำดับ

### 5.3 ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                            | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|----------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                            | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561         | 31 ธ.ค. 2560 |
| ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า            | 34,625.25    | 32,912.02    | 34,625.25            | 32,912.02    |
| ลูกหนี้ค่าอุปกรณ์และบริการ | 1,204.41     | 1,077.65     | 1,198.33             | 1,058.84     |
| รวม                        | 35,829.66    | 33,989.67    | 35,823.58            | 33,970.86    |

#### 5.3.1 ลูกหนี้ค่าไฟฟ้า มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                  | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |            |              |
|----------------------------------|-------------------------------------|------------|--------------|
|                                  | 31 ธ.ค. 2561                        |            | 31 ธ.ค. 2560 |
| ระยะเวลาค้างชำระ                 | ส่วนราชการ                          | เอกชน      | รวม          |
| 1 เดือน - 6 เดือน                | 4,413.32                            | 32,035.02  | 36,448.34    |
| เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี          | 311.07                              | 69.00      | 380.07       |
| เกินกว่า 1 ปี ขึ้นไป             | 117.14                              | 1,349.43   | 1,466.57     |
|                                  | 4,841.53                            | 33,453.45  | 38,294.98    |
| หัก ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | (315.63)                            | (2,169.11) | (2,484.74)   |
|                                  | 4,525.90                            | 31,284.34  | 35,810.24    |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ       | -                                   | (1,184.99) | (1,184.99)   |
| รวม                              | 4,525.90                            | 30,099.35  | 34,625.25    |

### 5.3.2 ลูกหนี้ค่าอุปกรณ์และบริการ มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                   | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                   | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561         | 31 ธ.ค. 2560 |
| ลูกหนี้จากการจำหน่ายและให้บริการ  | 415.47       | 335.24       | 409.38               | 316.43       |
| ลูกหนี้ตามภาระผูกพันในการก่อสร้าง | 531.02       | 633.09       | 531.02               | 633.09       |
| ลูกหนี้การค้าอื่น                 | 410.06       | 247.86       | 409.16               | 247.86       |
|                                   | 1,356.55     | 1,216.19     | 1,349.56             | 1,197.38     |
| หัก ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ  | (86.51)      | (76.47)      | (85.86)              | (76.47)      |
|                                   | 1,270.04     | 1,139.72     | 1,263.70             | 1,120.91     |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ        | (65.63)      | (62.07)      | (65.37)              | (62.07)      |
| รวม                               | 1,204.41     | 1,077.65     | 1,198.33             | 1,058.84     |

### 5.4 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                        | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                        | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561         | 31 ธ.ค. 2560 |
| ลูกหนี้อื่น            | 717.15       | 615.81       | 698.92               | 615.81       |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 14.81        | 32.64        | 13.08                | 28.84        |
| รวม                    | 731.96       | 648.45       | 712.00               | 644.65       |

### 5.5 รายได้ค้างรับ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                               | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                               | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561         | 31 ธ.ค. 2560 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ               | 317.28       | 427.92       | 316.00               | 426.95       |
| รายได้ค้างรับกองทุนพัฒนาไฟฟ้า | 1,384.15     | 3,549.47     | 1,384.15             | 3,549.47     |
| รายได้ค้างรับอื่น             | 303.59       | 295.97       | 285.40               | 203.21       |
| รวม                           | 2,005.02     | 4,273.36     | 1,985.55             | 4,179.63     |

## 5.6 พื้ศคคหเลือ ปรศบคด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                       | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                       | 31 ค.ค. 2561 | 31 ค.ค. 2560 | 31 ค.ค. 2561         | 31 ค.ค. 2560 |
| พื้ศคคหเลือ                           |              |              |                      |              |
| วัสดุสำหรับดำเนินงาน                  | 41.80        | 37.84        | 41.80                | 37.84        |
| วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างและบำรุงรักษา | 395.66       | 448.40       | 390.34               | 442.06       |
| วัสดุซ่อมแซม                          | 1,255.33     | 1,119.00     | 1,255.33             | 1,119.00     |
| วัสดุรือถอน วัสดุล้ำสมัย              | 471.60       | 302.90       | 471.60               | 302.90       |
| วัสดุรอกการปรับปรุง                   | 53.80        | 61.36        | 53.80                | 61.36        |
|                                       | 2,218.19     | 1,969.50     | 2,212.87             | 1,963.16     |
| พื้ศคคหระหว่างทาง                     | 10.45        | 8.72         | 10.45                | 8.72         |
|                                       | 2,228.64     | 1,978.22     | 2,223.32             | 1,971.88     |
| หัก สำรองวัสดุล้ำสมัย                 | (29.39)      | (23.65)      | (29.39)              | (23.65)      |
| สำรองวัสดุสูญหายหรือขาดบัญชี          |              |              |                      |              |
| รอกการสอบสวน                          | (53.80)      | (61.36)      | (53.80)              | (61.36)      |
| รวม                                   | 2,145.45     | 1,893.21     | 2,140.13             | 1,886.87     |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สำรองวัสดุล้ำสมัย และสำรองวัสดุสูญหายหรือขาดบัญชี รอกการสอบสวน รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโอนกลับ จำนวน 1.81 ล้านบาท และ 3.67 ล้านบาท ตามลำดับ

## 5.7 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                                    | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                                    | 31 ธ.ค. 2561     | 31 ธ.ค. 2560     | 31 ธ.ค. 2561         | 31 ธ.ค. 2560     |
| เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า<br>(หมายเหตุ 5.26) |                  |                  |                      |                  |
| เงินฝากกระแสรายวัน                                 | 0.001            | 0.001            | 0.001                | 0.001            |
| เงินฝากออมทรัพย์                                   | 0.012            | 0.012            | 0.012                | 0.012            |
| เงินฝากประจำ                                       | 29,096.47        | 27,207.37        | 29,096.47            | 27,207.37        |
|                                                    | <u>29,096.48</u> | <u>27,207.38</u> | <u>29,096.48</u>     | <u>27,207.38</u> |
| เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร                    |                  |                  |                      |                  |
| เงินฝากกระแสรายวัน                                 | 0.001            | 0.001            | 0.001                | 0.001            |
| เงินฝากออมทรัพย์                                   | 1,279.24         | 779.40           | 1,279.24             | 779.40           |
| เงินฝากประจำ                                       | 930.00           | 2,030.49         | 930.00               | 2,030.49         |
|                                                    | <u>2,209.24</u>  | <u>2,809.89</u>  | <u>2,209.24</u>      | <u>2,809.89</u>  |
| เงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้า                     |                  |                  |                      |                  |
| เงินฝากกระแสรายวัน                                 | 0.001            | 0.001            | 0.001                | 0.001            |
| เงินฝากออมทรัพย์                                   | 29.78            | 10.27            | 29.78                | 10.27            |
| เงินฝากประจำ                                       | 5,173.65         | 4,563.37         | 5,173.65             | 4,563.37         |
|                                                    | <u>5,203.43</u>  | <u>4,573.64</u>  | <u>5,203.43</u>      | <u>4,573.64</u>  |
| เงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว                       |                  |                  |                      |                  |
| เงินฝากกระแสรายวัน                                 | 0.001            | 0.001            | 0.001                | 0.001            |
| เงินฝากออมทรัพย์                                   | 33.07            | 16.44            | 33.07                | 16.44            |
| เงินฝากประจำ                                       | 169.21           | 169.21           | 169.21               | 169.21           |
|                                                    | <u>202.28</u>    | <u>185.65</u>    | <u>202.28</u>        | <u>185.65</u>    |
| เงินค้ำประกันกับธนาคาร                             |                  |                  |                      |                  |
| เงินฝากกระแสรายวัน                                 | 0.004            | 0.004            | 0.004                | 0.004            |
| เงินฝากออมทรัพย์                                   | 1,863.37         | 1,680.70         | 1,863.37             | 1,680.70         |
| เงินฝากประจำ                                       | 50.00            | 50.00            | -                    | -                |
|                                                    | <u>1,913.37</u>  | <u>1,730.70</u>  | <u>1,863.37</u>      | <u>1,680.70</u>  |
| <b>รวม</b>                                         | <b>38,624.80</b> | <b>36,507.26</b> | <b>38,574.80</b>     | <b>36,457.26</b> |

เงินกองทุนเงินประกันการใช้ไฟฟ้า เงินค้ำประกันกับธนาคารสำหรับการกู้เงินของพนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และเงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตร เป็นเงินฝากธนาคารที่นำมาใช้ในกิจการของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ในกรณีที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประสบปัญหาเงินทุนหมุนเวียนขาดแคลน สำหรับเงินดอกผลเงินประกันการใช้ไฟฟ้า และเงินกองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว เป็นเงินฝากธนาคารที่ใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด

เงินทุนสะสมเพื่อชำระคืนพันธบัตรมีไว้เพื่อเป็นหลักประกันว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจะมีเงินเพียงพอในการไถ่ถอนพันธบัตรเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีการทยอยนำเงินฝากเพื่อสำรองเงินเข้าบัญชีในส่วนที่พันธบัตรจะครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 3 ปี

5.8 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อจำหน่าย ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                          | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                           |                        |                           |                                        |          |         |
|--------------------------|-------------------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|----------------------------------------|----------|---------|
|                          | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน     | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | ระบบผลิต<br>กระแสไฟฟ้า | ระบบจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า | เครื่องตกแต่ง<br>เครื่องมือ เครื่องใช้ | ยานพาหนะ | รวม     |
| <b>ราคาทุน</b>           |                                     |                           |                        |                           |                                        |          |         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561   | -                                   | -                         | -                      | -                         | -                                      | -        | -       |
| - เพิ่มขึ้น              | 1.01                                | 0.01                      | 1.20                   | 102.91                    | 128.06                                 | 64.26    | 297.45  |
| - จำหน่าย/ลดลง           | (0.90)                              | (0.01)                    | -                      | (12.22)                   | (52.24)                                | (10.34)  | (75.71) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 0.11                                | -                         | 1.20                   | 90.69                     | 75.82                                  | 53.92    | 221.74  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b> |                                     |                           |                        |                           |                                        |          |         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561   | -                                   | -                         | -                      | -                         | -                                      | -        | -       |
| - เพิ่มขึ้น              | 0.85                                | 0.01                      | 1.19                   | 98.81                     | 125.21                                 | 64.26    | 290.33  |
| - จำหน่าย/ลดลง           | (0.80)                              | (0.01)                    | -                      | (11.48)                   | (50.82)                                | (10.34)  | (73.45) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 0.05                                | -                         | 1.19                   | 87.33                     | 74.39                                  | 53.92    | 216.88  |
| <b>ราคาตามบัญชี</b>      |                                     |                           |                        |                           |                                        |          |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | -                                   | -                         | -                      | -                         | -                                      | -        | -       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 0.06                                | -                         | 0.01                   | 3.36                      | 1.43                                   | -        | 4.86    |

## 5.9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม เป็นรายการที่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 4 แห่ง เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2557 โครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล จำนวน 3 แห่ง เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 และ 14 กันยายน 2561 และโครงการบาเจาะไบโอแก๊ส จำนวน 1 แห่ง เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

| บริษัทร่วม                                  | สัดส่วน<br>เงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | 31 ธ.ค. 2561 |                 | 31 ธ.ค. 2560 |                 |
|---------------------------------------------|----------------------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
|                                             |                                  | วิธีราคาทุน  | วิธีส่วนได้เสีย | วิธีราคาทุน  | วิธีส่วนได้เสีย |
| 1. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) จำกัด | 25                               | 41.25        | 85.34           | 41.25        | 77.99           |
| 2. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) จำกัด | 25                               | 41.25        | 82.70           | 41.25        | 74.36           |
| 3. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) จำกัด | 25                               | 41.25        | 83.45           | 41.25        | 75.24           |
| 4. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) จำกัด      | 25                               | 41.25        | 84.79           | 41.25        | 76.95           |
| 5. บริษัท ประชารัฐชีวมวล นราธิวาส จำกัด     | 40                               | 2.40         | 2.31            | -            | -               |
| 6. บริษัท ประชารัฐชีวมวล แม่ลาน จำกัด       | 40                               | 2.40         | 2.27            | -            | -               |
| 7. บริษัท ประชารัฐชีวมวล บันนังสตา จำกัด    | 40                               | 6.00         | 5.87            | -            | -               |
| 8. บริษัท พลังงานไทย เสริมสุข จำกัด         | 25                               | 25.00        | 23.47           | -            | -               |
| รวม                                         |                                  | 200.80       | 370.20          | 165.00       | 304.54          |

## 5.10 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม เป็นรายการที่บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้จดทะเบียนร่วมทุนในนามกิจการร่วมค้า พีอีเอ เอ็นคอม พ้าชัย เพื่อดำเนินการและให้บริการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2560 และบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

| การร่วมค้า                          | สัดส่วน<br>เงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | 31 ธ.ค. 2561 |                 | 31 ธ.ค. 2560 |                 |
|-------------------------------------|----------------------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
|                                     |                                  | วิธีราคาทุน  | วิธีส่วนได้เสีย | วิธีราคาทุน  | วิธีส่วนได้เสีย |
| กิจการร่วมค้า พีอีเอ เอ็นคอม พ้าชัย | 25                               | 5.47         | 5.39            | 5.47         | 5.43            |
| รวม                                 |                                  | 5.47         | 5.39            | 5.47         | 5.43            |

### 5.11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในบริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ประกอบธุรกิจประเภทการลงทุนในโครงการธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจการให้บริการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านระบบไฟฟ้าแก่องค์กรและบริษัทเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อยคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทุน และบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 1,441.28 ล้านบาท และ 782.28 ล้านบาท ตามลำดับ

### 5.12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                          | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                                    |         |
|--------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|---------|
|                          | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน     | สิ่งปลูกสร้าง<br>ที่ไม่ใช้ประโยชน์ | รวม     |
| <b>ราคาทุน</b>           |                                     |                                    |         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561   | 185.34                              | 477.15                             | 662.49  |
| - เพิ่มขึ้น              | 2.12                                | -                                  | 2.12    |
| - ลดลง                   | (16.37)                             | -                                  | (16.37) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 171.09                              | 477.15                             | 648.24  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b> |                                     |                                    |         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561   | -                                   | 76.47                              | 76.47   |
| - เพิ่มขึ้น              | -                                   | 16.23                              | 16.23   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | -                                   | 92.70                              | 92.70   |
| <b>ราคาตามบัญชี</b>      |                                     |                                    |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 185.34                              | 400.68                             | 586.02  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 171.09                              | 384.45                             | 555.54  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มูลค่ายุติธรรมของที่ดินมีมูลค่าตามราคาประเมินที่ประกาศโดยกรมธนารักษ์ รวมทั้งสิ้นประมาณ 423.91 ล้านบาท และ 444.16 ล้านบาท ตามลำดับ และมูลค่ายุติธรรมของอาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 194.81 ล้านบาท

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 25.08 ล้านบาท และ 25.01 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าที่ดินที่ให้เช่ามีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 42.21 ล้านบาท และ 46.57 ล้านบาท ตามลำดับ

### 5.13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

|                          | งบการเงินรวม                    |                           |                        |                           |                                        |                                                | หน่วย : ล้านบาท |
|--------------------------|---------------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------|
|                          | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | ระบบผลิต<br>กระแสไฟฟ้า | ระบบจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า | เครื่องตกแต่ง<br>เครื่องมือ เครื่องใช้ | ยานพาหนะ<br>ยานพาหนะภายใต้<br>สัญญาเช่าการเงิน | รวม             |
| <b>ราคาทุน</b>           |                                 |                           |                        |                           |                                        |                                                |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561   | 12,899.29                       | 15,310.82                 | 2,321.60               | 440,572.78                | 21,669.33                              | 1,678.64                                       | 504,334.89      |
| - เพิ่มขึ้น              | 1,831.70                        | 1,008.72                  | 269.35                 | 25,507.52                 | 1,374.51                               | 559.13                                         | 30,843.22       |
| - จำหน่าย/ลดลง           | (187.78)                        | (59.25)                   | (1.05)                 | (2,269.81)                | (107.73)                               | (202.06)                                       | (2,841.90)      |
| - สิ้นทรัพย์หรือการขาย   | (0.11)                          | -                         | (1.20)                 | (90.69)                   | (75.82)                                | -                                              | (221.74)        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 14,543.10                       | 16,260.29                 | 2,588.70               | 463,719.80                | 22,860.29                              | 2,035.71                                       | 532,114.47      |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b> |                                 |                           |                        |                           |                                        |                                                |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561   | 1,460.62                        | 6,004.84                  | 1,144.84               | 221,222.37                | 12,994.84                              | 660.43                                         | 251,037.73      |
| - เพิ่มขึ้น              | 130.29                          | 499.80                    | 100.02                 | 16,859.89                 | 1,475.77                               | 375.08                                         | 19,820.83       |
| - จำหน่าย/ลดลง           | (5.83)                          | (12.61)                   | (0.18)                 | (1,680.66)                | (89.48)                                | (202.07)                                       | (2,005.05)      |
| - สิ้นทรัพย์หรือการขาย   | (0.05)                          | -                         | (1.19)                 | (87.33)                   | (74.39)                                | (53.92)                                        | (216.88)        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 1,585.03                        | 6,492.03                  | 1,243.49               | 236,314.27                | 14,306.74                              | 833.44                                         | 268,636.63      |
| <b>ราคาตามบัญชี</b>      |                                 |                           |                        |                           |                                        |                                                |                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 11,438.67                       | 9,305.98                  | 1,176.76               | 219,350.41                | 8,674.49                               | 1,018.21                                       | 253,297.16      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 12,958.07                       | 9,768.26                  | 1,345.21               | 227,405.53                | 8,553.55                               | 1,202.27                                       | 263,477.84      |

หน่วย : ล้านบาท

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

| รายการ                   | ที่ดินและส่วน<br>ปรับปรุงที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | ระบบผลิต<br>กระแสไฟฟ้า | ระบบจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า | เครื่องตกแต่ง<br>เครื่องมือ เครื่องใช้ | ยานพาหนะ  | ยานพาหนะภายใต้<br>สัญญาเช่าการเงิน | รวม        |
|--------------------------|---------------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|----------------------------------------|-----------|------------------------------------|------------|
|                          |                                 |                           |                        |                           |                                        |           |                                    |            |
| <b>ราคาทุน</b>           |                                 |                           |                        |                           |                                        |           |                                    |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561   | 12,899.29                       | 15,310.82                 | 2,321.60               | 440,572.78                | 21,666.70                              | 9,882.43  | 1,675.57                           | 504,329.19 |
| - เพิ่มขึ้น              | 1,831.70                        | 1,008.72                  | 269.35                 | 25,507.52                 | 1,373.34                               | 292.29    | 559.13                             | 30,842.05  |
| - จำหน่าย/ลดลง           | (187.78)                        | (59.25)                   | (1.05)                 | (2,269.81)                | (107.73)                               | (14.22)   | (202.06)                           | (2,841.90) |
| - สิ้นทรัพย์การขาย       | (0.11)                          | -                         | (1.20)                 | (90.69)                   | (75.82)                                | (53.92)   | -                                  | (221.74)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 14,543.10                       | 16,260.29                 | 2,588.70               | 463,719.80                | 22,856.49                              | 10,106.58 | 2,032.64                           | 532,107.60 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b> |                                 |                           |                        |                           |                                        |           |                                    |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561   | 1,460.62                        | 6,004.84                  | 1,144.84               | 221,222.37                | 12,993.72                              | 7,549.79  | 658.05                             | 251,034.23 |
| - เพิ่มขึ้น              | 130.29                          | 499.80                    | 100.02                 | 16,859.89                 | 1,475.27                               | 379.98    | 374.47                             | 19,819.72  |
| - จำหน่าย/ลดลง           | (5.83)                          | (12.61)                   | (0.18)                 | (1,680.66)                | (89.48)                                | (14.22)   | (202.07)                           | (2,005.05) |
| - สิ้นทรัพย์การขาย       | (0.05)                          | -                         | (1.19)                 | (87.33)                   | (74.39)                                | (53.92)   | -                                  | (216.88)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 1,585.03                        | 6,492.03                  | 1,243.49               | 236,314.27                | 14,305.12                              | 7,861.63  | 830.45                             | 268,632.02 |
| <b>ราคาตามบัญชี</b>      |                                 |                           |                        |                           |                                        |           |                                    |            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 11,438.67                       | 9,305.98                  | 1,176.76               | 219,350.41                | 8,672.98                               | 2,332.64  | 1,017.52                           | 253,294.96 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 12,958.07                       | 9,768.26                  | 1,345.21               | 227,405.53                | 8,551.37                               | 2,244.95  | 1,202.19                           | 263,475.58 |

อาคารและอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังค้างงานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย มีจำนวน 1.00 ล้านบาท และ 0.88 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 5.14 งานระหว่างก่อสร้าง ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

| งบการเงินรวม             |             |                           |                                  |             |
|--------------------------|-------------|---------------------------|----------------------------------|-------------|
| งานระหว่างก่อสร้าง       |             |                           |                                  |             |
|                          | งบลงทุน     | งบผู้ใช้ไฟ<br>สมทบบางส่วน | งบดอกเบี้ย<br>เงินประกันการใช้ไฟ | รวม         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561   | 18,294.20   | 4,989.40                  | -                                | 23,283.60   |
| - เพิ่มขึ้น              | 25,688.76   | 6,437.68                  | -                                | 32,126.44   |
| - ลดลง                   | (18,213.31) | (5,991.64)                | -                                | (24,204.95) |
|                          | 25,769.65   | 5,435.44                  | -                                | 31,205.09   |
| พัสดุดังเหลือ            |             |                           |                                  | 11,271.16   |
| งานระหว่างทำ             |             |                           |                                  | 1.35        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |             |                           |                                  | 42,477.60   |

หน่วย : ล้านบาท

| งบการเงินเฉพาะกิจการ     |                 |                           |                                  |             |
|--------------------------|-----------------|---------------------------|----------------------------------|-------------|
| งานระหว่างก่อสร้าง       |                 |                           |                                  |             |
|                          | งบลงทุน<br>กฟภ. | งบผู้ใช้ไฟ<br>สมทบบางส่วน | งบดอกเบี้ย<br>เงินประกันการใช้ไฟ | รวม         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561   | 18,294.20       | 4,989.40                  | -                                | 23,283.60   |
| - เพิ่มขึ้น              | 25,417.88       | 6,437.68                  | -                                | 31,855.56   |
| - ลดลง                   | (18,213.31)     | (5,991.64)                | -                                | (24,204.95) |
|                          | 25,498.77       | 5,435.44                  | -                                | 30,934.21   |
| พัสดุดังเหลือ            |                 |                           |                                  | 11,271.16   |
| งานระหว่างทำ             |                 |                           |                                  | 1.35        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |                 |                           |                                  | 42,206.72   |

หน่วย : ล้านบาท

| งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                           |                                  |             |
|-------------------------------------|-----------------|---------------------------|----------------------------------|-------------|
| งานระหว่างก่อสร้าง                  |                 |                           |                                  |             |
|                                     | งบลงทุน<br>กฟภ. | งบผู้ใช้ไฟ<br>สมทบบางส่วน | งบดอกเบี้ย<br>เงินประกันการใช้ไฟ | รวม         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2560              | 19,728.78       | 5,122.99                  | 0.08                             | 24,851.85   |
| - เพิ่มขึ้น                         | 16,893.83       | 6,343.73                  | 0.02                             | 23,237.58   |
| - ลดลง                              | (18,328.41)     | (6,477.32)                | (0.10)                           | (24,805.83) |
|                                     | 18,294.20       | 4,989.40                  | -                                | 23,283.60   |
| พัสดุดังเหลือ                       |                 |                           |                                  | 10,625.89   |
| งานระหว่างทำ                        |                 |                           |                                  | 1.63        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560            |                 |                           |                                  | 33,911.12   |

พัสดุดังกล่าวและงานระหว่างทำที่แสดงอยู่ในงานระหว่างก่อสร้าง เป็นพัสดุดังกล่าวที่ กฟภ. จัดซื้อโดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อใช้ในการโครงการ

#### 5.15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                          | งบการเงินรวม                          |                                     |          |
|--------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|----------|
|                          | สิทธิการใช้<br>โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์ | สินทรัพย์ภายใต้<br>สัญญาเช่าการเงิน | รวม      |
| <b>ราคาทุน</b>           |                                       |                                     |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561   | 3,399.93                              | 2,201.31                            | 5,601.24 |
| - เพิ่มขึ้น              | 40.60                                 | -                                   | 40.60    |
| - จำหน่าย/ลดลง           | (0.51)                                | -                                   | (0.51)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 3,440.02                              | 2,201.31                            | 5,641.33 |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b> |                                       |                                     |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561   | 3,098.24                              | 732.50                              | 3,830.74 |
| - เพิ่มขึ้น              | 128.90                                | 660.34                              | 789.24   |
| - จำหน่าย/ลดลง           | (0.51)                                | -                                   | (0.51)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 3,226.63                              | 1,392.84                            | 4,619.47 |
| <b>ราคาตามบัญชี</b>      |                                       |                                     |          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 301.69                                | 1,468.81                            | 1,770.50 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 213.39                                | 808.47                              | 1,021.86 |

หน่วย : ล้านบาท

|                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                                     |          |
|--------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|----------|
|                          | สิทธิการใช้<br>โปรแกรม<br>คอมพิวเตอร์ | สินทรัพย์ภายใต้<br>สัญญาเช่าการเงิน | รวม      |
| <b>ราคาทุน</b>           |                                       |                                     |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561   | 3,399.70                              | 2,201.32                            | 5,601.02 |
| - เพิ่มขึ้น              | 40.44                                 | -                                   | 40.44    |
| - จำหน่าย/ลดลง           | (0.51)                                | -                                   | (0.51)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 3,439.63                              | 2,201.32                            | 5,640.95 |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b> |                                       |                                     |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561   | 3,098.16                              | 732.50                              | 3,830.66 |
| - เพิ่มขึ้น              | 128.85                                | 660.34                              | 789.19   |
| - จำหน่าย/ลดลง           | (0.51)                                | -                                   | (0.51)   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 3,226.50                              | 1,392.84                            | 4,619.34 |
| <b>ราคาตามบัญชี</b>      |                                       |                                     |          |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | 301.54                                | 1,468.82                            | 1,770.36 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 | 213.13                                | 808.48                              | 1,021.61 |

ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่หักค่าตัดจำหน่ายครบแล้วและยังใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวน 0.005 ล้านบาท

#### 5.16 สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                  | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|----------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                  | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561         | 31 ธ.ค. 2560 |
| ลูกหนี้พนักงาน                   | 70.81        | 72.21        | 70.81                | 72.21        |
| รายการรอตัดบัญชี                 | 22.72        | 21.85        | 22.72                | 21.85        |
| เงินประกันและเงินมัดจำจ่าย       | 15.14        | 15.01        | 2.74                 | 2.84         |
| ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย             | 1.85         | 1.83         | -                    | -            |
| เงินกองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน |              |              |                      |              |
| การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค              |              |              |                      |              |
| เงินสด                           | 0.004        | 0.004        | 0.004                | 0.004        |
| เงินฝากกระแสรายวัน               | 0.011        | 0.011        | 0.011                | 0.011        |
| เงินฝากออมทรัพย์                 | 0.66         | 0.32         | 0.66                 | 0.32         |
| รวม                              | 111.19       | 111.24       | 96.94                | 97.24        |

#### 5.17 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                  | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|----------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                  | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561         | 31 ธ.ค. 2560 |
| เจ้าหนี้ค่าซื้อสินค้าหรือบริการ  |              |              |                      |              |
| ในประเทศ                         | 1,630.19     | 929.75       | 1,580.07             | 902.84       |
| เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอกการแจ้งหนี้ | 653.30       | 843.42       | 653.30               | 843.42       |
| เจ้าหนี้อื่น                     | 485.59       | 282.18       | 485.05               | 282.08       |
| รายได้รับล่วงหน้า                | 346.28       | 321.68       | 343.70               | 321.68       |
| รวม                              | 3,115.36     | 2,377.03     | 3,062.12             | 2,350.02     |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เจ้าหนี้ตั้งพัก - รอกการแจ้งหนี้ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 653.30 ล้านบาท และ 843.42 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหนี้ที่เกิดจากการรับสินค้าหรือบริการแล้วแต่ยังไม่ได้รับใบแจ้งหนี้

## 5.18 เงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |                         |               |                                         |              |              |
|-------------------------------------|-------------------------|---------------|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| ประเภทเงินกู้                       | ระยะเวลา<br>การจ่ายชำระ | สกุลเงิน      | อัตราดอกเบี้ยคงที่ตาม<br>สัญญา (ร้อยละ) | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 |
| <b>เงินกู้ยืมภายในประเทศ</b>        |                         |               |                                         |              |              |
| - กระแสการคลัง                      | 2531 – 2574             | แคนาดาดอลลาร์ | ไม่คิดดอกเบี้ย                          | 177.71       | 210.91       |
| - พันธบัตร                          | 2548 – 2583             | บาท           | 2.40 – 6.84                             | 71,070.00    | 75,460.00    |
| รวมเงินกู้ยืมในประเทศ               |                         |               |                                         | 71,247.17    | 75,670.91    |
| <b>เงินกู้ยืมต่างประเทศ</b>         |                         |               |                                         |              |              |
| - สถาบันการเงิน                     | 2543 – 2563             | ยูโร          | 2.00                                    | 149.09       | 248.83       |
|                                     | 2550 – 2566             | ยูโร          | 8.00 *                                  | 183.32       | 231.17       |
| รวมเงินกู้ยืมต่างประเทศ             |                         |               |                                         | 332.41       | 480.00       |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาว                |                         |               |                                         | 71,579.58    | 76,150.91    |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี   |                         |               |                                         | (7,831.84)   | (7,538.41)   |
| รวม                                 |                         |               |                                         | 63,747.74    | 68,612.50    |

\* อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมร้อยละ 8 ต่อปี ตามสัญญาเงินกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายเข้ากองทุนพิเศษ เคเอฟดับบลิว ในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ส่วนอีกร้อยละ 2 ต่อปีบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่าย

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกู้ยืมเงินเพื่อก่อสร้างอาคาร ระบบผลิต และระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งเข้าเกณฑ์สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข โดยต้นทุนการกู้ยืมเกิดจากเงินกู้วัตถุประสงค์เฉพาะ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมภายในประเทศร้อยละ 2.40 - 6.84 ต่อปี

ดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 2,934.38 ล้านบาท และ 3,158.09 ล้านบาท รับรู้เป็นต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 205.60 ล้านบาท และ 293.32 ล้านบาท และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวน 2,728.78 ล้านบาท และ 2,864.77 ล้านบาท ตามลำดับ

### 5.19 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                                               | งบการเงินรวม                    |              |                                |              |              |              |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                               | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |              | ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี |              | รวม          |              |
|                                                               | 31 ธ.ค. 2561                    | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2560                   | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ระบบคอมพิวเตอร์ |                                 |              |                                |              |              |              |
| ซอฟต์แวร์                                                     | 756.43                          | 709.76       | 181.45                         | 876.68       | 937.88       | 1,586.44     |
| - ยานพาหนะ                                                    | 382.79                          | 310.61       | 878.37                         | 749.58       | 1,261.16     | 1,060.19     |
| - สินทรัพย์อื่น                                               | 21.20                           | -            | 24.50                          | -            | 45.70        | -            |
| รวม                                                           | 1,160.42                        | 1,020.37     | 1,084.32                       | 1,626.26     | 2,244.74     | 2,646.63     |

หน่วย : ล้านบาท

|                                                               | งบการเงินเฉพาะกิจการ            |              |                                |              |              |              |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                               | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |              | ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี |              | รวม          |              |
|                                                               | 31 ธ.ค. 2561                    | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2560                   | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ระบบคอมพิวเตอร์ |                                 |              |                                |              |              |              |
| ซอฟต์แวร์                                                     | 756.43                          | 709.76       | 181.45                         | 876.68       | 937.88       | 1,586.44     |
| - ยานพาหนะ                                                    | 382.64                          | 309.86       | 878.37                         | 749.49       | 1,261.01     | 1,059.35     |
| - สินทรัพย์อื่น                                               | 21.20                           | -            | 24.50                          | -            | 45.70        | -            |
| รวม                                                           | 1,160.27                        | 1,019.62     | 1,084.32                       | 1,626.17     | 2,244.59     | 2,645.79     |

#### 5.19.1 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

หน่วย : ล้านบาท

|                                             | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |                                |              |              |              |
|---------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                             | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี     |              | ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปีถึงห้าปี |              | รวม          |              |
|                                             | 31 ธ.ค. 2561                        | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2560                   | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                  | 795.60                              | 795.60       | 183.60                         | 918.00       | 979.20       | 1,713.60     |
| หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต             | (39.17)                             | (85.84)      | (2.15)                         | (41.32)      | (41.32)      | (127.16)     |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 756.43                              | 709.76       | 181.45                         | 876.68       | 937.88       | 1,586.44     |

### 5.19.2 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ยานพาหนะ

หน่วย : ล้านบาท

|                                             | งบการเงินรวม                     |              |                                    |              |              |              |
|---------------------------------------------|----------------------------------|--------------|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                             | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ<br>ในแต่ละปี |              | ส่วนที่เกินกว่า<br>หนึ่งปีถึงห้าปี |              | รวม          |              |
|                                             | 31 ธ.ค. 2561                     | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561                       | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         |                                  |              |                                    |              |              |              |
| การเงิน                                     | 460.58                           | 376.09       | 974.76                             | 832.94       | 1,435.34     | 1,209.03     |
| หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                    |                                  |              |                                    |              |              |              |
| ในอนาคต                                     | (77.79)                          | (65.48)      | (96.39)                            | (83.36)      | (174.18)     | (148.84)     |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 382.79                           | 310.61       | 878.37                             | 749.58       | 1,261.16     | 1,060.19     |

หน่วย : ล้านบาท

|                                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |              |                                    |              |              |              |
|---------------------------------------------|----------------------------------|--------------|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                             | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ<br>ในแต่ละปี |              | ส่วนที่เกินกว่า<br>หนึ่งปีถึงห้าปี |              | รวม          |              |
|                                             | 31 ธ.ค. 2561                     | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2560                       | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         |                                  |              |                                    |              |              |              |
| การเงิน                                     | 460.43                           | 375.30       | 974.76                             | 832.85       | 1,435.19     | 1,208.15     |
| หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                    |                                  |              |                                    |              |              |              |
| ในอนาคต                                     | (77.79)                          | (65.44)      | (96.39)                            | (83.36)      | (174.18)     | (148.80)     |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 382.64                           | 309.86       | 878.37                             | 749.49       | 1,261.01     | 1,059.35     |

### 5.19.3 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สิ้นทรัพย์อื่น

หน่วย : ล้านบาท

|                                             | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |                                    |              |              |              |
|---------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                             | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ<br>ในแต่ละปี    |              | ส่วนที่เกินกว่า<br>หนึ่งปีถึงห้าปี |              | รวม          |              |
|                                             | 31 ธ.ค. 2561                        | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561                       | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         |                                     |              |                                    |              |              |              |
| การเงิน                                     | 26.79                               | -            | 26.69                              | -            | 53.48        | -            |
| หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงิน                    |                                     |              |                                    |              |              |              |
| ในอนาคต                                     | (5.59)                              | -            | (2.19)                             | -            | (7.78)       | -            |
| มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน | 21.20                               | -            | 24.50                              | -            | 45.70        | -            |

## 5.20 เงินรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลัง ประกอบด้วย

|                                                         | หน่วย : ล้านบาท                     |              |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|
|                                                         | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                                         | 31 ธ.ค. 2561                        | 31 ธ.ค. 2560 |
| ยกมาต้นงวด                                              | 8,164.50                            | 7,094.50     |
| ปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังปี 2560               |                                     | (1,655.00)   |
| ตั้งสำรองเงินรายได้แผ่นดินในอัตราร้อยละ 45 จากกำไรสุทธิ | 10,439.00                           | 13,857.00    |
| นำส่งรายได้แผ่นดินในระหว่างปี                           | (13,003.00)                         | (11,132.00)  |
| รวม                                                     | 5,600.50                            | 8,164.50     |

การปรับปรุงเงินรายได้แผ่นดินนำส่งคลังในปี 2560 จำนวน 1,655.00 ล้านบาท เป็นรายการที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจให้นำภาระภาษีมูลค่าเพิ่มจากมาตรการอุดหนุนค่าไฟฟ้าสำหรับผู้บริโภคโดยโอกาสจำนวน 1,655.61 ล้านบาท มาหักลดรายได้แผ่นดินนำส่งคลังในปี 2559 ในขณะที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตั้งประมาณการเงินรายได้แผ่นดินค้ำนำส่งคลังปี 2559 เพิ่มเติมอีก จำนวน 0.61 ล้านบาท

## 5.21 เจ้าหนี้เงินรับฝาก ประกอบด้วย

|                                | หน่วย : ล้านบาท                     |              |
|--------------------------------|-------------------------------------|--------------|
|                                | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                | 31 ธ.ค. 2561                        | 31 ธ.ค. 2560 |
| เงินรอนำส่งกองทุนพัฒนาไฟฟ้า    | 0.26                                | 356.67       |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้ารอจ่ายคืน | 245.48                              | 224.29       |
| เจ้าหนี้เงินรับฝากอื่นๆ        | 84.80                               | 99.56        |
| รวม                            | 330.54                              | 680.52       |

## 5.22 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                                     | หน่วย : ล้านบาท |              |                      |              |
|-------------------------------------|-----------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                     | งบการเงินรวม    |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                     | 31 ธ.ค. 2561    | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561         | 31 ธ.ค. 2560 |
| เงินประกันและเงินมัดจำ              | 253.24          | 260.32       | 251.37               | 259.74       |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย            | 0.41            | 0.51         | -                    | -            |
| บัญชีรอโอน                          | 35.74           | 60.35        | 35.74                | 60.35        |
| ประมาณการหนี้สิน<br>(หมายเหตุ 5.23) | 4.13            | 1.67         | 4.13                 | 1.67         |
| รวม                                 | 293.52          | 322.85       | 291.24               | 321.76       |

## 5.23 ประมาณการหนี้สินระยะยาว

| หน่วย : ล้านบาท                      |              |
|--------------------------------------|--------------|
| งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  |              |
|                                      | 30 ธ.ค. 2561 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561               | 209.68       |
| - เพิ่มขึ้น                          | 43.33        |
| - ลดลง                               | (0.55)       |
| - กลับรายการ                         | (5.25)       |
|                                      | 247.21       |
| หัก ประมาณการหนี้สิน (หมายเหตุ 5.22) | (4.13)       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561             | 243.08       |

ประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เกิดจาก กฟผ. มีคดีที่ถูกฟ้องเป็นจำเลย และได้ประเมินสถานะของคดีแล้วคาดว่าจะต้องรับภาระหนี้สินรวมจำนวน 52 คดี โดยมีคดีที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระค่าเสียหายแก่ผู้ฟ้องคดีภายในระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี จำนวน 9 คดี เป็นเงิน 4.13 ล้านบาท ซึ่งจัดประเภทอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น

## 5.24 ภาระผูกพันในการก่อสร้าง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีภาระผูกพันในการก่อสร้าง จำนวน 9,094.16 ล้านบาท และ 9,064.72 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคทำสัญญาจ้างก่อสร้างขยายเขตจำหน่ายให้ผู้บริโภค ซึ่งผู้บริโภที่เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมดหรือสมทบบางส่วน โดยทรัพย์สินเป็นของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## 5.25 รายได้รอการรับรู้ ประกอบด้วย

| หน่วย : ล้านบาท                     |              |              |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |              |
|                                     | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 |
| เงินช่วยเหลือเพื่อการก่อสร้าง       | 49,147.88    | 46,920.98    |
| รายได้รอการรับรู้                   | 1,575.69     | 1,588.98     |
| รายได้ค่าเช่ารอการรับรู้            | 365.84       | 380.46       |
| รวม                                 | 51,089.41    | 48,890.42    |

5.26 เงินประกันการใช้ไฟฟ้า เป็นเงินที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับจากผู้บริโภคเพื่อเป็นประกันในการใช้ไฟฟ้าซึ่งนำไปฝากธนาคารและใช้เป็นเงินหมุนเวียน ดังนี้

| หน่วย : ล้านบาท                                                |              |              |
|----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ                            |              |              |
|                                                                | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุ 5.7)                           | 29,096.48    | 27,207.38    |
| เงินประกันการใช้ไฟฟ้าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคยังไม่โอนเข้ากองทุน | 144.26       | 146.49       |
| รวม                                                            | 29,240.74    | 27,353.87    |

## 5.27 การผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีรายการผลประโยชน์ของพนักงานซึ่งประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นประเภทโครงการสมทบเงิน (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) โครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดตามพระราชบัญญัติแรงงานวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีการผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ดังนี้

|                                | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                | 31 ธ.ค. 2561 |              | 31 ธ.ค. 2560         |              |
|                                | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561         | 31 ธ.ค. 2560 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน        |              |              |                      |              |
| โครงการผลประโยชน์              |              |              |                      |              |
| เงินชดเชยเกษียณอายุ            | 11,135.86    | 11,247.53    | 11,134.60            | 11,246.67    |
| ของที่ระลึกเมื่อครบอายุเกษียณ  | 324.10       | 326.43       | 324.10               | 326.43       |
| วันลาพักผ่อนเมื่อครบอายุเกษียณ | 1,118.79     | 1,128.51     | 1,118.79             | 1,128.51     |
| รวมผลประโยชน์หลังออกจากงาน     |              |              |                      |              |
| โครงการผลประโยชน์              | 12,578.75    | 12,702.47    | 12,577.49            | 12,701.61    |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น          |              |              |                      |              |
| ของที่ระลึกเนื่องจากปฏิบัติงาน |              |              |                      |              |
| ครบตามจำนวนปี                  | 395.23       | 381.23       | 395.23               | 381.23       |
| รวมผลประโยชน์ระยะยาวอื่น       | 395.23       | 381.23       | 395.23               | 381.23       |
| รวมทั้งสิ้น                    | 12,973.98    | 13,083.70    | 12,972.72            | 13,082.84    |

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวอื่นที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

|                            | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|----------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                            | 31 ธ.ค. 2561 |              | 31 ธ.ค. 2560         |              |
|                            | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561         | 31 ธ.ค. 2560 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน       | 752.29       | 674.45       | 751.93               | 674.18       |
| ต้นทุนดอกเบี้ย             | 409.65       | 400.33       | 409.60               | 400.30       |
| รายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง     | (1,271.65)   | (1,032.64)   | (1,271.65)           | (1,032.64)   |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการ    |              |              |                      |              |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |              |              |                      |              |
| สำหรับโครงการผลประโยชน์ของ |              |              |                      |              |
| พนักงาน                    | (0.01)       | 208.71       | -                    | 209.06       |
| รวม                        | (109.72)     | 250.85       | (110.12)             | 250.90       |

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561         | 31 ธ.ค. 2560 |
| ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ |              |              |                      |              |
| ยกมา                           | 13,083.70    | 12,832.85    | 13,082.84            | 12,831.94    |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน           | 752.29       | 674.45       | 751.93               | 674.18       |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                 | 409.65       | 400.33       | 409.60               | 400.30       |
| รายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง         | (1,271.65)   | (1,032.64)   | (1,271.65)           | (1,032.64)   |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตาม     |              |              |                      |              |
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ  |              |              |                      |              |
| โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน    | (0.01)       | 208.71       | -                    | 209.06       |
| ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ |              |              |                      |              |
| ยกไป                           | 12,973.98    | 13,083.70    | 12,972.72            | 13,082.84    |

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สิน ภายใต้โครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

|                          | 31 ธ.ค. 2561           | 31 ธ.ค. 2560           |
|--------------------------|------------------------|------------------------|
|                          | (ร้อยละ)               | (ร้อยละ)               |
| อัตราคิดลด               | 3.13                   | 3.13                   |
| อัตราเงินเฟ้อ            | 2.50                   | 2.50                   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน    | 7.00 – 9.00            | 7.00 – 9.00            |
| อัตราหมุนเวียนของพนักงาน | 0.00 – 7.00            | 0.00 – 7.00            |
| อัตรามรณะ                | ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560 | ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                          | การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน |                |            |
|--------------------------|---------------------------------------------|----------------|------------|
|                          | เปอร์เซ็นต์                                 | อัตราเพิ่มขึ้น | อัตราลดลง  |
| อัตราคิดลด               | 1                                           | (1,141.95)     | 1,371.30   |
| อัตราเงินเฟ้อ            | 1                                           | 42.48          | (36.07)    |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน    | 1                                           | 1,652.64       | (1,398.52) |
| อัตราหมุนเวียนของพนักงาน | 20                                          | (103.50)       | 105.96     |
| อัตรามรณะ                | 1                                           | 87.15          | (100.08)   |

ผลประโยชน์ของพนักงานที่คาดว่าจะจ่าย

| ปี             | หน่วย : ล้านบาท |
|----------------|-----------------|
| 2562           | 1,382.12        |
| 2563           | 1,374.76        |
| 2564           | 1,305.02        |
| 2565           | 1,200.61        |
| 2566           | 1,140.85        |
| 2567           | 1,103.86        |
| 2568           | 991.27          |
| 2569           | 1,003.40        |
| 2570 เป็นต้นไป | 35,125.08       |

สำหรับผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานโครงการสมทบเงิน การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นโดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่ง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่ง กองทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 1,516.66 ล้านบาท และ 1,549.03 ล้านบาท ตามลำดับ

5.28 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                              | หน่วย : ล้านบาท                     |               |
|------------------------------|-------------------------------------|---------------|
|                              | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                              | 31 ธ.ค. 2561                        | 31 ธ.ค. 2560  |
| กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงาน | 2.90                                | 8.64          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น      | 273.51                              | 205.42        |
| <b>รวม</b>                   | <b>276.41</b>                       | <b>214.06</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 กองทุนสงเคราะห์ผู้ปฏิบัติงานมีรายละเอียด ดังนี้

|                                                      | หน่วย : ล้านบาท                     |              |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|
|                                                      | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                                      | 31 ธ.ค. 2561                        | 31 ธ.ค. 2560 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                        | 8.64                                | 7.88         |
| <b>บวก</b> รับสมทบระหว่างปี                          | 0.29                                | 0.33         |
| เงินกองทุนส่วนขาด                                    | 0.72                                | 0.43         |
| รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายงวดนี้                        | -                                   | (0.03)       |
|                                                      | 9.65                                | 8.61         |
| <b>บวก</b> ขอคืนเงินกองทุนต่ำกว่าภาระผูกพัน          | -                                   | 0.03         |
| <b>หัก</b> จ่ายเงินกองทุนสงเคราะห์                   | (6.75)                              | -            |
| <b>เงินกองทุนปลายงวดเท่ากับการะผูกพันที่ต้องจ่าย</b> |                                     |              |
| <b>กรณีพนักงานออกจากงาน</b>                          | <b>2.90</b>                         | <b>8.64</b>  |

## 5.29 ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                    | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                    | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561         | 31 ธ.ค. 2560 |
| ค่าตอบแทนกรรมการ   | 16.27        | 15.71        | 14.87                | 14.68        |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร | 113.19       | 115.51       | 113.19               | 115.51       |
| รวม                | 129.46       | 131.22       | 128.06               | 130.19       |

## 5.30 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 วิเคราะห์ได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                          | งบการเงินรวม |              | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ร้อยละ  |
|------------------------------------------|--------------|--------------|------------------|---------|
|                                          | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 |                  |         |
| รายได้จากการดำเนินงาน                    | 497,602.76   | 481,151.04   | 16,451.72        | 3.42    |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน                | 475,785.32   | 453,038.58   | 22,746.74        | 5.02    |
| กำไรจากการดำเนินงาน                      | 21,817.44    | 28,112.46    | (6,295.02)       | (22.39) |
| รายได้อื่น                               | 1,862.76     | 1,971.21     | (108.45)         | (5.50)  |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                           | 145.95       | 349.52       | (203.57)         | (58.24) |
| ต้นทุนทางการเงิน                         | 2,903.46     | 3,056.54     | (153.08)         | (5.01)  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน<br>ในบริษัทร่วม | 71.14        | 71.48        | (0.34)           | (0.48)  |
| กำไรสำหรับปี                             | 20,701.93    | 26,749.09    | (6,047.16)       | (22.61) |

ผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 20,701.93 ล้านบาท ลดลงจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 6,047.16 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 22.61 ของกำไรสำหรับปี 2560 โดยมีกำไรจากการดำเนินงานลดลง 6,295.02 ล้านบาท รายได้อื่นลดลง 108.45 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นลดลง 203.57 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินลดลง 153.08 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 0.34 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

|                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ร้อยละ  |
|---------------------------|----------------------|--------------|------------------|---------|
|                           | 31 ธ.ค. 2561         | 31 ธ.ค. 2560 |                  |         |
| รายได้จากการดำเนินงาน     | 497,419.69           | 481,002.31   | 16,417.38        | 3.41    |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน | 475,573.32           | 452,888.04   | 22,685.28        | 5.01    |
| กำไรจากการดำเนินงาน       | 21,846.37            | 28,114.27    | (6,267.90)       | (22.29) |
| รายได้อื่น                | 1,839.03             | 1,961.10     | (122.07)         | (6.22)  |
| ค่าใช้จ่ายอื่น            | 145.95               | 349.52       | (203.57)         | (58.24) |
| ต้นทุนทางการเงิน          | 2,903.42             | 3,056.45     | (153.03)         | (5.01)  |
| กำไรสำหรับปี              | 20,636.03            | 26,669.40    | (6,033.37)       | (22.62) |

ผลการดำเนินงานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 20,636.03 ล้านบาท ลดลงจากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็นจำนวน 6,033.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.62 ของกำไรสำหรับปี 2560 โดยมีกำไรจากการดำเนินงานลดลง 6,267.90 ล้านบาท รายได้อื่นลดลง 122.07 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายอื่นลดลง 203.57 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินลดลง 153.03 ล้านบาท

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับอนุมัติให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่สาม (ใยแก้วนำแสง) จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2550 ซึ่งในงวดบัญชีปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้จากการประกอบกิจการโทรคมนาคมจำนวน 150.96 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นรายได้จากการขายและให้บริการ

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เลขที่ B1-F22051-0004-56 เพื่อให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกด้านกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ ซึ่งเป็นการให้บริการเช่าเสาไฟฟ้าเพื่อพาดสายสื่อสาร จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2556 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2571 ซึ่งในงวดบัญชีปี 2561 และ ปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีรายได้ค่าบริการเช่าเสาไฟฟ้าเพื่อพาดสายสื่อสารของผู้ประกอบการกลุ่มเคเบิลทีวี จำนวน 19.94 ล้านบาท และ 20.08 ล้านบาท ตามลำดับ

ตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ที่ สกพ. 5502/3289.2 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 เห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายเงินผลประโยชน์จากเงินประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และกิจการเฉพาะอย่าง ที่นำเงินสดมาวางเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้าในรูปแบบของดอกเบี้ยปีละ 1 ครั้ง ตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากออมทรัพย์เฉลี่ยทั้งปีของธนาคารกรุงไทย สำหรับกลุ่มรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ ในกรณีเครื่องวัดไฟฟ้าที่ถูกตัดไฟแล้ว และกรณีผู้ใช้ไฟฟ้ามาขอยกเลิกการใช้ไฟฟ้าระหว่างปีจะไม่ได้รับผลประโยชน์ดังกล่าว ซึ่งในงวดบัญชีปี 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายคืนให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าจำนวน 27.17 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

ตามมติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานที่ สกพ. 5502/ว5088 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2557 และที่ สกพ. 5502/ว8907 ลงวันที่ 14 ตุลาคม 2557 เห็นชอบให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจ่ายเงินผลประโยชน์จากเงินประกันการใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัย และกิจการขนาดเล็ก ตามหลักการเช่นเดียวกับการจ่ายคืนให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทกิจการขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และกิจการเฉพาะอย่าง แต่ยังคงได้รับผลประโยชน์แม้ว่าจะถูกงดจ่ายไฟซึ่งไม่ถูกยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยจ่ายคืนทุก 5 ปี ซึ่งรูปแบบการคืนจะคำนวณตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 ไป สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2562 และจ่ายคืนภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 ในงวดบัญชีปี 2560 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายคืนให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทดังกล่าว จำนวน 69.16 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

## 5.31 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

## 5.31.1 สถานะการเงินจำแนกตามส่วนงาน มีรายละเอียด ดังนี้

| ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน | ภาคเหนือ     |              | ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ |              | ภาคกลาง      |              | ภาคใต้       |              | สำนักงานใหญ่ |              | หน่วย : ล้านบาท |              |
|----------------------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|                            | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561          | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561    | 31 ธ.ค. 2560 |
| ลูกหนี้การค้า              | 5,286.19     | 4,633.52     | 5,657.05              | 5,083.23     | 17,980.64    | 17,704.67    | 6,421.89     | 6,114.43     | 483.89       | 453.82       | 35,829.66       | 33,989.67    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น     | 523.17       | 462.39       | 619.40                | 608.34       | 868.45       | 723.61       | 685.45       | 596.95       | 67,415.69    | 71,700.14    | 70,112.16       | 74,091.43    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์     | 56,963.92    | 54,595.14    | 56,474.47             | 54,772.80    | 84,820.95    | 80,437.87    | 62,198.30    | 60,422.46    | 3,020.20     | 3,068.89     | 263,477.84      | 253,297.16   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | 7,763.61     | 5,273.30     | 9,325.32              | 6,302.12     | 13,015.91    | 11,427.07    | 8,093.89     | 7,340.56     | 6,426.19     | 6,412.18     | 44,624.92       | 36,755.23    |
| รวมสินทรัพย์               | 70,536.89    | 64,964.35    | 72,076.24             | 66,766.49    | 116,685.95   | 110,293.22   | 77,399.53    | 74,474.40    | 77,345.97    | 81,635.03    | 414,044.58      | 398,133.49   |
| หนี้สินหมุนเวียน           | 46,074.07    | 40,739.69    | 51,023.68             | 46,829.77    | (225,025.41) | (201,515.61) | 18,077.69    | 17,695.92    | 181,360.97   | 160,774.26   | 71,511.00       | 64,524.03    |
| เงินกู้ยืมระยะยาว          | -            | -            | -                     | -            | -            | -            | -            | -            | 63,747.74    | 68,612.50    | 63,747.74       | 68,612.50    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น    | 19,418.48    | 18,978.91    | 24,871.72             | 23,486.32    | 37,263.68    | 35,735.46    | 20,684.37    | 19,802.90    | 2,738.98     | 3,445.99     | 104,977.23      | 101,449.58   |
| รวมหนี้สิน                 | 65,492.55    | 59,718.60    | 75,895.40             | 70,316.09    | (187,761.73) | (165,780.15) | 38,762.06    | 37,498.82    | 247,847.69   | 232,832.75   | 240,235.97      | 234,586.11   |
| ส่วนต่อทุน                 | 5,044.34     | 5,245.75     | (3,819.16)            | (3,549.60)   | 304,447.68   | 276,073.37   | 38,637.47    | 36,975.58    | (170,501.72) | (151,197.72) | 173,808.61      | 163,547.38   |
| รวมหนี้สินและส่วนต่อทุน    | 70,536.89    | 64,964.35    | 72,076.24             | 66,766.49    | 116,685.95   | 110,293.22   | 77,399.53    | 74,474.40    | 77,345.97    | 81,635.03    | 414,044.58      | 398,133.49   |

5.31.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน มีรายละเอียด ดังนี้

| ข้อมูลงานกับโครงการทุนเบ็ดเสร็จ             | ภาคเหนือ         |                  | ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ |                  | ภาคกลาง           |                   | ภาคใต้           |                  | สำนักงานใหญ่      |                   | หน่วย : ล้านบาท   |                   |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                             | 31 ธ.ค. 2561     | 31 ธ.ค. 2560     | 31 ธ.ค. 2561          | 31 ธ.ค. 2560     | 31 ธ.ค. 2561      | 31 ธ.ค. 2560      | 31 ธ.ค. 2561     | 31 ธ.ค. 2560     | 31 ธ.ค. 2561      | 31 ธ.ค. 2560      | 31 ธ.ค. 2561      | 31 ธ.ค. 2560      |
| รายได้จากการขายและบริการ                    | 73,224.85        | 71,064.34        | 81,023.36             | 77,860.95        | 255,799.44        | 248,913.08        | 86,829.74        | 82,838.49        | 725.37            | 474.18            | 497,602.76        | 481,151.04        |
| รายได้อื่น                                  | 86.38            | 100.85           | 151.76                | 142.32           | 196.44            | 281.50            | 62.00            | 138.84           | 1,366.18          | 1,307.70          | 1,862.76          | 1,971.21          |
| <b>รวมรายได้</b>                            | <b>73,311.23</b> | <b>71,165.19</b> | <b>81,175.12</b>      | <b>78,003.27</b> | <b>255,995.88</b> | <b>249,194.58</b> | <b>86,891.74</b> | <b>82,977.33</b> | <b>2,091.55</b>   | <b>1,781.88</b>   | <b>499,465.52</b> | <b>483,122.25</b> |
| ค่าซื้อไฟฟ้า                                | 62,413.81        | 59,103.00        | 69,140.19             | 65,028.36        | 212,967.47        | 202,245.16        | 73,280.33        | 68,616.64        | -                 | 782.82            | 417,801.80        | 395,775.98        |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร                  | 4,553.57         | 4,771.30         | 5,087.77              | 5,238.45         | 5,042.25          | 5,303.64          | 4,066.17         | 4,247.83         | 3,799.57          | 3,913.73          | 22,549.33         | 23,474.95         |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน              | 236.08           | 217.63           | 268.67                | 235.27           | 275.16            | 259.92            | 214.29           | 200.93           | 165.88            | 160.04            | 1,160.08          | 1,073.79          |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                          | 7.57             | 7.34             | 7.00                  | 7.34             | 6.52              | 7.03              | 6.43             | 6.62             | 101.94            | 102.88            | 129.46            | 131.21            |
| ค่าป้องกัน ช่อมแซมบำรุงรักษาและก่อสร้าง     | 814.48           | 844.64           | 898.05                | 829.87           | 1,428.04          | 1,369.68          | 1,059.30         | 867.56           | 1,159.70          | 813.23            | 5,359.57          | 4,724.98          |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย               | 4,114.49         | 4,041.22         | 4,270.06              | 4,263.94         | 5,959.31          | 5,667.18          | 4,651.60         | 4,508.07         | 1,224.54          | 1,222.67          | 20,220.00         | 19,703.08         |
| ค่าใช้จ่ายอื่นในการดำเนินงาน                | 1,331.66         | 1,341.37         | 1,733.02              | 1,770.09         | 1,883.89          | 1,775.57          | 1,910.81         | 1,700.11         | 1,705.70          | 1,567.44          | 8,565.08          | 8,154.58          |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                              | 19.32            | 7.10             | 21.57                 | 29.38            | 36.75             | 91.56             | 18.82            | 113.81           | 49.49             | 107.67            | 145.95            | 349.52            |
| ต้นทุนทางการเงิน                            | 21.67            | 5.87             | 18.35                 | 4.91             | 22.19             | 8.67              | 22.09            | 9.94             | 2,819.16          | 3,027.15          | 2,903.46          | 3,056.54          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                        | <b>73,512.65</b> | <b>70,339.47</b> | <b>81,444.68</b>      | <b>77,407.61</b> | <b>227,621.58</b> | <b>216,728.41</b> | <b>85,229.84</b> | <b>80,271.51</b> | <b>11,025.98</b>  | <b>11,697.63</b>  | <b>478,834.73</b> | <b>456,444.63</b> |
| <b>ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>              | <b>-</b>         | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>71.14</b>      | <b>71.48</b>      | <b>71.14</b>      | <b>71.48</b>      |
| <b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>              | <b>(201.42)</b>  | <b>825.72</b>    | <b>(269.56)</b>       | <b>595.66</b>    | <b>28,374.30</b>  | <b>32,466.17</b>  | <b>1,661.90</b>  | <b>2,705.82</b>  | <b>(8,863.29)</b> | <b>(9,844.27)</b> | <b>20,701.93</b>  | <b>26,749.10</b>  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                     | -                | (43.11)          | -                     | (51.08)          | -                 | (48.70)           | -                | (37.57)          | (1.71)            | (28.25)           | (1.71)            | (208.71)          |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด</b>      | <b>(201.42)</b>  | <b>782.61</b>    | <b>(269.56)</b>       | <b>544.58</b>    | <b>28,374.30</b>  | <b>32,417.47</b>  | <b>1,661.90</b>  | <b>2,668.25</b>  | <b>(8,865.00)</b> | <b>(9,872.52)</b> | <b>20,700.22</b>  | <b>26,540.39</b>  |

## 6. รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่สำคัญระหว่างการใช้ไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

6.1 สินทรัพย์และหนี้สิน ที่เป็นรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

| ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท          | ความสัมพันธ์            | หน่วย : ล้านบาท |              |                      |              |
|----------------------------------|-------------------------|-----------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                  |                         | งบการเงินรวม    |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                  |                         | 31 ธ.ค. 2561    | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561         | 31 ธ.ค. 2560 |
| <b>ลูกหนี้อุปกรณ์และบริการ</b>   |                         |                 |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                  | บริษัทย่อย              | -               | -            | 0.18                 | -            |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>     |                         |                 |              |                      |              |
| โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1)      | บริษัทร่วมของบริษัทย่อย | 85.34           | 77.99        | -                    | -            |
| โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2)      | บริษัทร่วมของบริษัทย่อย | 82.70           | 74.36        | -                    | -            |
| โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10)      | บริษัทร่วมของบริษัทย่อย | 83.45           | 75.24        | -                    | -            |
| โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2)           | บริษัทร่วมของบริษัทย่อย | 84.79           | 76.95        | -                    | -            |
| ประจักษ์รัฐชีวมวล นราธิวาส       | บริษัทร่วมของบริษัทย่อย | 2.31            | -            | -                    | -            |
| ประจักษ์รัฐชีวมวล แม่ลาน         | บริษัทร่วมของบริษัทย่อย | 2.27            | -            | -                    | -            |
| ประจักษ์รัฐชีวมวล บันนังสตา      | บริษัทร่วมของบริษัทย่อย | 5.87            | -            | -                    | -            |
| พลังงานไทยเสริมสุข               | บริษัทร่วมของบริษัทย่อย | 23.47           | -            | -                    | -            |
| <b>เงินลงทุนในการร่วมค้า</b>     |                         |                 |              |                      |              |
| กิจการร่วมค้าพีอีเอ              | กิจการร่วมค้าของ        |                 |              |                      |              |
| เอ็นคอมฯ ฟาร์ม                   | บริษัทย่อย              | 5.39            | 5.43         | -                    | -            |
| <b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>     |                         |                 |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                  | บริษัทย่อย              | -               | -            | 1,441.28             | 782.28       |
| <b>เงินล่วงหน้าให้ผู้ขาย</b>     |                         |                 |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                  | บริษัทย่อย              | -               | -            | -                    | 4.68         |
| <b>ภาษี</b>                      |                         |                 |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                  | บริษัทย่อย              | -               | -            | -                    | 0.55         |
| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>            |                         |                 |              |                      |              |
| การไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ                | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 33,963.44       | 28,199.66    | 33,963.44            | 28,199.66    |
| <b>เจ้าหนี้อื่น</b>              |                         |                 |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                  | บริษัทย่อย              | -               | -            | 0.02                 | 0.01         |
| <b>รายได้รับล่วงหน้า</b>         |                         |                 |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                  | บริษัทย่อย              | -               | -            | 0.01                 | -            |
| <b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>        |                         |                 |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                  | บริษัทย่อย              | -               | -            | -                    | 8.46         |
| <b>เงินประกันการขายและบริการ</b> |                         |                 |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                  | บริษัทย่อย              | -               | -            | 0.02                 | -            |

6.2 รายได้และค่าใช้จ่าย ที่เป็นรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท                             | ความสัมพันธ์           | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|-----------------------------------------------------|------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                     |                        | 31 ธ.ค. 2561 | 31 ธ.ค. 2560 | 31 ธ.ค. 2561         | 31 ธ.ค. 2560 |
| รายได้จากการดำเนินงาน                               |                        |              |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                                     | บริษัทย่อย             | -            | -            | 1.24                 | 0.73         |
| รายได้อื่น                                          |                        |              |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                                     | บริษัทย่อย             | -            | -            | 1.15                 | -            |
| ค่าซื้อไฟฟ้า                                        |                        |              |              |                      |              |
| การไฟฟ้าฝ่ายผลิตฯ                                   | กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 357,004.52   | 341,649.63   | 357,004.52           | 341,649.63   |
| โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 1) บริษัทร่วมของบริษัทย่อย |                        | 129.91       | 129.93       | 129.91               | 129.93       |
| โซล่า เพาเวอร์ (สุรินทร์ 2) บริษัทร่วมของบริษัทย่อย |                        | 125.47       | 128.27       | 125.47               | 128.27       |
| โซล่า เพาเวอร์ (ขอนแก่น 10) บริษัทร่วมของบริษัทย่อย |                        | 119.67       | 119.47       | 119.67               | 119.47       |
| โซล่า เพาเวอร์ (เลย 2) บริษัทร่วมของบริษัทย่อย      |                        | 116.02       | 113.75       | 116.02               | 113.75       |
| ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา                                |                        |              |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                                     | บริษัทย่อย             | -            | -            | 0.06                 | 0.96         |
| ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง                             |                        |              |              |                      |              |
| พีอีเอ เอ็นคอมฯ                                     | บริษัทย่อย             | -            | -            | 6.32                 | 31.11        |

7. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

7.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และอาจมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อเนื่องจากลูกหนี้ค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยส่วนใหญ่คือ นิติบุคคล และบุคคลธรรมดา อย่างไรก็ตามความเสียหายเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของลูกหนี้ดังกล่าวที่ผ่านมาไม่มีสาระสำคัญ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงทางด้านการให้สินเชื่อ

ในกรณีของการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ซึ่งบันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

7.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อ การดำเนินงานแก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เนื่องจากเงินลงทุนของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่มีรายการเงินกู้ยืมที่มีสาระสำคัญนอกเหนือจากที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.18

### 7.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลกระทบต่อไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในงวดปัจจุบันและในปีต่อ ๆ ไป ซึ่งการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย คาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลเงินตราต่างประเทศของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อย เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยทำเป็นสกุลเงินบาท

### 7.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้า มีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลอันสั้น

### 8. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคมีคดีที่ถูกฟ้องเป็นจำเลยจำนวน 2,468 คดี ทุนทรัพย์ตามฟ้องจำนวน 41,498.09 ล้านบาท โดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคคาดว่าจะผลการพิจารณาของศาลจะไม่เกิดความเสียหาย และไม่ต้องรับภาระหนี้สิน ดังนี้

8.1 คดีที่ผู้เสียหายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคหรือถอนทรัพย์สินหรือดำเนินการก่อสร้างต่อให้แล้วเสร็จ จำนวน 47 คดี เป็นจำนวนเงิน 25.49 ล้านบาท

8.2 คดีที่ผู้เสียหายเรียกค่าเสียหายจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเกี่ยวกับการจ้างแรงงานและสิทธิประโยชน์ของพนักงาน จำนวน 2,296 คดี เป็นจำนวนเงิน 8,153.97 ล้านบาท

8.3 คดีที่ผู้เสียหายเรียกค่าเสียหายจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรณีผู้อื่นหรือโจทก์ได้รับความเสียหายจากทรัพย์สินของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 18 คดี เป็นจำนวนเงิน 173.89 ล้านบาท

8.4 คดีที่ผู้เสียหายเรียกค่าเสียหายจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรณีผิดสัญญาซื้อขายและคดีละเมิด จำนวน 107 คดี เป็นจำนวนเงิน 33,144.73 ล้านบาท

สรุปข้อมูลในรอบ 10 ปี

| รายการ                             | 2561       | 2560       | 2559       | 2558       | 2557       | 2556       | 2555       | 2554       | 2553       | 2552       |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า (ล้านบาท) | 483,477    | 448,270    | 441,458    | 451,476    | 450,634    | 418,888    | 375,188    | 313,702    | 313,634    | 280,882    |
| รายได้อื่น ๆ (ล้านบาท)             | 13,942     | 15,477     | 15,279     | 14,331     | 14,378     | 15,182     | 12,975     | 11,048     | 10,077     | 9,417      |
| ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ล้านบาท)      | 475,573    | 432,889    | 427,584    | 441,140    | 441,152    | 409,450    | 369,954    | 308,525    | 306,012    | 273,492    |
| ค่าใช้จ่ายอื่น (ล้านบาท)           | 3,049      | 3,406      | 3,264      | 3,595      | 3,463      | 3,542      | 3,234      | 3,764      | 2,936      | 2,807      |
| กำไรสุทธิ (ล้านบาท)                | 20,636     | 27,452     | 25,888     | 21,072     | 20,397     | 21,078     | 14,975     | 12,461     | 14,763     | 14,000     |
| เงินลงทุนในสินทรัพย์ (ล้านบาท)     |            | 29,517     | 37,457     | 37,230     | 27,154     | 26,240     | 25,395     | 21,607     | 24,091     | 21,520     |
| เงินกู้ (ล้านบาท)                  | 71,580     | 76,151     | 78,075     | 84,283     | 82,254     | 79,385     | 74,515     | 95,217     | 85,747     | 74,123     |
| สินทรัพย์สุทธิ (ล้านบาท)           | 414,045    | 398,305    | 378,149    | 366,977    | 348,426    | 328,084    | 309,269    | 303,817    | 283,997    | 262,037    |
| จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า (ราย)             | 19,768,754 | 19,360,779 | 18,894,637 | 18,391,443 | 17,890,494 | 17,362,319 | 16,798,675 | 16,191,866 | 15,731,241 | 15,226,156 |
| หน่วยจำหน่าย (ล้านหน่วย)           | 134,662    | 132,401    | 129,674    | 123,212    | 118,632    | 114,609    | 111,726    | 102,947    | 102,464    | 91,711     |
| หน่วยจำหน่ายโดยเฉลี่ย (หน่วย/ราย)  | 6,674      | 6,839      | 6,863      | 6,699      | 6,631      | 6,601      | 6,651      | 6,358      | 6,513      | 6,023      |
| ค่าไฟฟ้าโดยเฉลี่ย (บาท/หน่วย)      | 3.57       | 3.47       | 3.48       | 3.75       | 3.89       | 3.73       | 3.46       | 3.14       | 3.11       | 3.11       |
| ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (เมกะวัตต์) | 19,139     | 19,721     | 20,439     | 18,597     | 17,724     | 17,294     | 16,682     | 15,996     | 16,099     | 14,603     |
| พลังงานไฟฟ้า (ล้านหน่วย)           | 142,296    | 139,548    | 137,078    | 130,390    | 125,484    | 120,796    | 118,738    | 108,355    | 107,762    | 96,536     |

ฉบับยกร่าง

ฉบับยกร่าง

ฉบับยกร่าง

ฉบับยกร่าง

ฉบับยกร่าง

ฉบับยกร่าง

ฉบับยกร่าง

ฉบับยกร่าง

ฉบับยกร่าง

ฉบับยกร่าง

ฉบับยกร่าง

ฉบับยกร่าง

ฉบับยกร่าง

ฉบับยกร่าง

| รายการ                        | 2561    | 2560    | 2559    | 2558    | 2557    | 2556    | 2555    | 2554    | 2553    | 2552    |
|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| - วัสดุ (ล้านหน่วย)           | 142,191 | 139,443 | 136,974 | 130,298 | 125,380 | 120,696 | 118,644 | 108,243 | 107,659 | 96,452  |
| - ผลิตภัณฑ์ (ล้านหน่วย)       | 105     | 105     | 104     | 91      | 104     | 100     | 94      | 112     | 103     | 84      |
| ระบบสายส่ง (วงจร-ก.ม.)        | 12,765  | 12,258  | 11,776  | 11,564  | 11,414  | 10,992  | 10,341  | 9,697   | 9,214   | 9,031   |
| ระบบจำหน่ายแรงสูง (วงจร-ก.ม.) | 313,424 | 308,988 | 304,450 | 299,865 | 296,809 | 299,069 | 298,984 | 296,215 | 291,594 | 299,008 |
| ระบบจำหน่ายแรงต่ำ (วงจร-ก.ม.) | 472,464 | 462,786 | 453,836 | 460,721 | 442,348 | 444,741 | 457,118 | 456,667 | 457,595 | 456,754 |
| จำนวนสำนักงาน การไฟฟ้า (แห่ง) | 946     | 946     | 946     | 946     | 947     | 928     | 928     | 862     | 913     | 914     |
| จำนวนพนักงาน (ราย)            | 29,659  | 29,835  | 30,114  | 29,093  | 28,109  | 27,792  | 28,060  | 27,784  | 27,818  | 27,847  |