

วาระที่ 6.2.2 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ปี 2561 ประจำปีเดือน ม.ค. 2562

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟภ. ทราบ โดยเรื่องนี้เข้าข่ายที่จะต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแลติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

1. เรื่องเดิม

ตามมติคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 ก.พ. 2561 รับทราบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2561

2. การดำเนินการ

กฟภ. โดยกองวิเคราะห์และประเมินผล (กวป.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปีบัญชี 2561 ณ สิ้นเดือน ธ.ค. 2561 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ และประมาณการผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีบัญชี จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลปัจจุบันกับค่าเป้าหมาย คาดว่าคะแนน ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 4.7416 อยู่ในเกณฑ์ ดีขึ้น – ดีขึ้นมาก โดยมีรายละเอียดดังนี้

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
1. ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 – 6 ได้แก่ หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หมวด 3 การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ หมวด 5 การมุ่งเน้นบุคลากร หมวด 6 การมุ่งเน้นการปฏิบัติการ	ได้ดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงขององค์กรตามระบบ SEPA (OFIs Roadmap) โดยมีรายละเอียดโครงการ/แผนงาน ดังนี้ 1. แผนงานการยกระดับการจัดการความรู้และนวัตกรรม 2. แผนงานการพัฒนาตัวชี้วัดผลลัพธ์ หมวด 7 ตามกรอบ LeTCI	4.50 (ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2560)
2. การกิจตามยุทธศาสตร์ 2.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)	- ตามอนุมัติรองผู้ว่าการการไฟฟ้าภาค 3 (รผก.(ภ3)) ลว. 7 เม.ย. 2561 อนุมัตินำร่องกระบวนการยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการในพื้นที่ EEC โดยนำร่องในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม 3 แห่ง คือ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร (ชลบุรี) สวนอุตสาหกรรม TFD (ฉะเชิงเทรา) - ตามอนุมัติ ผวก. ลว. 15 มิ.ย. 2561 อนุมัติแผนงานและกำหนดมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ - กระบวนการยกระดับมาตรฐานการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC ทุกนิคมอุตสาหกรรมสามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 โดยมีจำนวนลูกค้าที่ได้รับบริการ 11 ราย (ก.ค. – ต.ค.) ค่าเฉลี่ยระยะเวลาให้บริการลูกค้า 16.20 วัน/ราย (เป้าหมายให้บริการภายใน 30 วันปฏิทิน)	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
2.2 จำนวน PEA Mobile Smart Plus App. (Download & Active)	- สถานะยอดใช้งาน Application PEA Mobile Smart Plus (ม.ค. - ธ.ค.) จำนวน 1,427,744 ราย	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5 (>1 ล้านราย)
2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจ เกี่ยวเนื่อง	- ความสามารถในการหารายได้การให้บริการธุรกิจเสริม ภาพรวมของ กฟผ. จำนวนเงิน 5,020.09 ล้านบาท (สถานะเดือน ม.ค. – ธ.ค. 2561) ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุค่าระดับ 5 ณ สิ้นปี เช่น การปรับปรุงระเบียบ วิธีการดำเนินงาน ทำธุรกิจเชิงพาณิชย์ เพื่อให้สามารถแข่งขันในเชิงธุรกิจ มากขึ้น และหาแนวทางการทำธุรกิจใหม่ของ กฟผ. เช่น ให้เข้าพื้นที่สำนักงาน ธุรกิจ EPC Solar Rooftop ธุรกิจฝึกอบรมบุคลากร เป็นต้น	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4 (6,000 ล้านบาท)
2.4 การพัฒนาระบบ National Energy Trading Platform (NETP) ร่วมระหว่าง 3 การไฟฟ้า และการสร้าง ผลิตภัณฑ์ บริการ หรือกระบวนการใหม่ ที่ได้จากการทำนวัตกรรม	- คณะกรรมการร่างขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษาได้ ขอความเห็นชอบขอบเขตของงานและกำหนดราคากลาง จ้างที่ปรึกษาจัดทำโครงการวิจัยและพัฒนาแพลตฟอร์ม ตลาดกลางซื้อขายพลังงานไฟฟ้าแห่งชาติและจัดทำแผนที่ นำทางแพลตฟอร์มดิจิทัลการไฟฟ้าแห่งชาติแล้ว และผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (ผวก. กฟผ.) ลงนาม ให้ความเห็นชอบแล้ว เมื่อวันที่ 22 มิ.ย. 2561 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ร่วมลงนามในสัญญาจ้างที่ปรึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร เมื่อวันที่ 31 ก.ค. 2561 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง เห็นชอบในรายงานขั้นต้น (Inception Report) ของที่ปรึกษาฯ แล้ว - จัดทำแผนการดำเนินงานโครงการฯ ของ กฟผ. แล้วเสร็จ - รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า (รผก.ว)) ได้เห็นชอบแนวทางการรายงานผลของตัวชี้วัดดังกล่าวแล้ว และได้คัดเลือกผลงานจำนวน 3 ผลิตภัณฑ์/บริการ/ กระบวนการ เมื่อวันที่ 13 พ.ย. 2561 ดังนี้ 1. PEA HIVE PLATFORM 2. PEA SOLAR HERO 3. Paperless Meeting System (PLMS)	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
3. ผลลัพธ์ • ผลลัพธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ		
3.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)	สะสม 10 เดือน (ม.ค. – ต.ค.) = 3.34 ครั้ง/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 3.76 ครั้ง/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
3.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 12 การไฟฟ้า (กฟพ.) จุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีความมากที่สุด	สะสม 10 เดือน (ม.ค. – ต.ค.) = 6.37 ครั้ง/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 7.13 ครั้ง/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)	สะสม 10 เดือน (ม.ค. – ต.ค.) = 82.24 นาที/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 90.21 นาที/ราย/ปี ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุค่าระดับ 5 ณ สิ้นปี เช่น มีการบำรุงรักษาอุปกรณ์ตามวาระ เพื่อให้ อุปกรณ์พร้อมใช้งานอยู่เสมอ มีการตรวจสอบระบบไฟฟ้า (Patrol) โดยมีการวิเคราะห์ข้อมูล พร้อมแผนผังแสดง จุดบกพร่องที่ตรวจสอบพบ กำหนดแนวทางการแก้ไข ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และจัดทำแผนงานการฝึกอบรม ในการให้ความรู้ด้านความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า เป็นต้น	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 4.80
3.4 ดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 12 กฟพ.จุดรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีความมากที่สุด	สะสม 10 เดือน (ม.ค. – ต.ค.) = 179.23 นาที/ราย/ปี ประมาณ ณ สิ้นปี = 196.41 นาที/ราย/ปี	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
3.5 ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (พื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 2 ภาคกลาง (กฟภ.2))	- ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย = 3.595 (สถานะเดือน ม.ค. – ต.ค. 2561) โดยคำนวณจาก ร้อยละหน่วยสูญเสียในระบบไฟฟ้า = [(หน่วยซื้อ-หน่วยขาย)/หน่วยซื้อ]*100 หน่วยซื้อ = 25,996.35 ล้านหน่วย หน่วยขาย = 25,061.73 ล้านหน่วย หน่วยสูญเสีย = 934,616,236 หน่วย ประมาณ ณ สิ้นปี = ร้อยละ 3.490	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
• ผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า		
3.6 ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริการการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้อง	- ระดับความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริการการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าดับ/ไฟฟ้าตก/ไฟฟ้าขัดข้องให้แก่ลูกค้า เท่ากับ ร้อยละ 88.96	ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. - ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
• ผลลัพธ์ด้านการเงินและการตลาด		
3.7 การบริหารแผนลงทุน		
3.7.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน		
3.7.1.1 ร้อยละของภาพรวมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 25,975.506 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายในปี 2561 (ม.ค. - พ.ย.) วงเงิน 27,222.609 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.4 ของแผนการเบิกจ่าย 11 เดือน หรือคิดเป็นร้อยละ 80.1 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
3.7.1.2 ร้อยละของความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน	- สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 4,947.712 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 (ม.ค. - มี.ค.) วงเงิน 4,947.712 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 1 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 6,926.349 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2 (เม.ย. - มิ.ย.) วงเงิน 6,926.349 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 2 - สามารถเบิกจ่ายได้วงเงิน 8,738.923 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3 (ก.ค. - ก.ย.) วงเงิน 8,738.923 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 3 - สามารถเบิกจ่ายได้ (ต.ค. - พ.ย.) วงเงิน 5,362.522 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 4 (ต.ค. - ธ.ค.) วงเงิน 11,832.581 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.3 ของเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาส 4	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
3.7.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน	- กองโครงการ (กคก.) มีหนังสือ ลว. 3 ส.ค. 2561 แจ้งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้จัดส่งข้อเสนอโครงการ (Proposal) ภายในวันที่ 10 ส.ค. 2561 - กฟผ. มีหนังสือ ลว. 31 ส.ค. 2561 สั่งจ้างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นที่ปรึกษา - มีสัญญาจ้างที่ปรึกษา เลขที่ จ.107/2561 ลว. 26 ก.ย. 2561 - ที่ปรึกษา จัดส่งร่างรายงานผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการลงทุนโครงการแล้ว เมื่อวันที่ 30 พ.ย. 2561 - ประสิทธิภาพของการลงทุนของทั้ง 5 โครงการคิดเป็นร้อยละ 98.14 - คณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจสาขาสื่อสารและพลังงาน (SubPAC) คัดเลือกโครงการที่จะดำเนินการแล้ว เมื่อวันที่ 21 ก.พ. 2561 โดยมีโครงการดังนี้ 1. โครงการพัฒนาสายส่งและสถานีไฟฟ้าย่อย ระยะที่ 5 2. โครงการพัฒนาสายส่งและสถานีไฟฟ้า ระยะที่ 7 ส่วนที่ 2 3. โครงการก่อสร้างระบบจำหน่ายด้วยสายเคเบิลใต้น้ำ ไปยังเกาะต่าง ๆ ที่มีไฟฟ้าใช้แล้ว (เกาะมุกด์ เกาะสุกร เกาะลิบง จังหวัดตรัง) 4. โครงการขยายเขตติดตั้งระบบไฟฟ้าด้วยสายเคเบิลใต้น้ำ ไปยังเกาะศรีบอยา เกาะปู และเกาะพีพีดอน จังหวัดกระบี่ 5. โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้พื้นที่ทำกินทางการเกษตร	ระดับคะแนน 4.81
3.8 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X)	- การดำเนินงานประจำงวด 10 เดือน (ม.ค. - ต.ค.) มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 25,448.76 ล้านบาท ประมาณการค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ ณ สิ้นปี 32,207 ล้านบาท	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
• ผลลัพธ์ด้านประสิทธิภาพของกระบวนการ		
3.9 การอำนวยความสะดวกในการให้บริการขอใช้ไฟฟ้า ตามแนวทาง Doing Business : World Bank	- ผลการดำเนินงานในพื้นที่ 19 จังหวัด ตามเกณฑ์ชี้วัดของ กฟผ. ดำเนินการได้ 13.38 วัน/ราย (สถานะเดือน ม.ค. – ต.ค. 2561)	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
3.10 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากร ของ กฟภ.	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า/จำนวนบุคลากร ประจำปี 11 เดือน (ม.ค. – พ.ย.) เท่ากับ 562 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 19,734,564 ราย และจำนวนบุคลากร 35,109 คน หมายเหตุ : SubPAC กำหนดให้ค่าเกณฑ์วัดระดับ 5 เป็นค่าคงที่ ที่ 549 และ กฟภ. ต้องจัดทำแผนบริหาร จัดการบุคลากร 5 ปี เพื่อประกอบการพิจารณา รวมถึง กำหนดให้จำนวนพนักงานในปี 2561 ต้องไม่เพิ่มขึ้นจาก จำนวนพนักงานในปี 2560 อยู่ที่ 36,190 คน หากมีจำนวน พนักงานเพิ่มขึ้นจากปี 2560 SubPAC สามารถพิจารณา ปรับลดคะแนนได้	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5
• นโยบายกระทรวงพลังงาน		
3.11 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวง พลังงาน		
3.11.1 การเตรียมความพร้อม รองรับ Prosumer สำหรับ การไฟฟ้า (กฟภ.)	- อนุมัติรองผู้ว่าการอำนวยการ (รผก.อ)) รักษาการแทน ผวก. ลว. 11 เม.ย. 2561 เห็นชอบแต่งตั้งคณะทำงานศึกษา และจัดทำแผนงานการเตรียมความพร้อมรองรับ Prosumer สำหรับการไฟฟ้า - กฟภ. มีหนังสือ ลว. 27 เม.ย. 2561 เชิญประชุม คณะทำงานฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 4 พ.ค. 2561 - ประสานงานกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการ พลังงาน (กกพ.) กองเศรษฐกิจพลังงานไฟฟ้า (กศพ.) และ กองส่งเสริมพลังงานทดแทนและผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (กสผ.) ขอข้อมูลที่เกี่ยวข้อง - ประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 2/2561 เห็นชอบแนวทาง การเก็บรวบรวมข้อมูลและจัดทำ Scenario เพื่อนำเสนอ คณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า เมื่อวันที่ 16 ก.ค. 2561 - ประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 3/2561 มอบหมายงานต่าง ๆ จัดทำร่างรายงานในส่วนที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 21 ส.ค. 2561 - ประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ 4/2561 ติดตามความคืบหน้า การจัดทำร่างรายงาน เมื่อวันที่ 26 ก.ย. 2561 - เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงการดำเนินการตามตัวชี้วัด และ ที่ประชุมมีมติเห็นชอบผลการดำเนินการวิเคราะห์ผลกระทบ เพื่อจัดทำรายงานแผนการเตรียมความพร้อมรองรับและ มาตรการรองรับ Prosumer สำหรับการไฟฟ้าและทบทวน/ ปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องให้ กฟภ. ได้คะแนนตัวชี้วัด ระดับ 4 ตามเกณฑ์ประเมินผลตัวชี้วัด เมื่อวันที่ 29 ต.ค. 2561	คาดว่าจะได้ ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
3.11.2 การดำเนินงานโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบไมโครกริด และระบบ Energy Trading Platform (การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.))	- การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) มีหนังสือประกาศแต่งตั้งคณะทำงานร่วม 3 การไฟฟ้า เพื่อจัดทำโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบไมโครกริด และระบบ Energy Trading Platform เมื่อวันที่ 7 พ.ค. 2561 - มีอนุมัติขอบเขต แนวทางการศึกษา ผลลัพธ์ของการศึกษา และจัดทำแผนงานการเตรียมความพร้อมรองรับโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบไมโครกริด และ Energy Trading Platform เรียบร้อยแล้ว - มีการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมข้อมูลสำหรับการดำเนินงาน - ตรวจรับรายงานความก้าวหน้า (Inception Report) เรียบร้อยแล้ว - คณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัด 3 การไฟฟ้า รับทราบและเห็นชอบการดำเนินการวิเคราะห์ผลกระทบเพื่อจัดทำรายงานโครงการพัฒนารูปแบบธุรกิจระบบไมโครกริด และระบบ Energy Trading Platform เสนอแนวทางและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง/รูปแบบการกำกับดูแล ให้ กฟน. ได้คะแนนตัวชี้วัดระดับ 4 ตามเกณฑ์ประเมินผลตัวชี้วัด เมื่อวันที่ 29 ต.ค. 2561	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
3.11.3 โครงการศึกษาการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.))	- สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เชิญประชุมคณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ครั้งที่ 2/2561 โดย กฟผ. ได้รายงานความคืบหน้าการดำเนินโครงการฯ ซึ่ง กฟผ. ได้เสนอผลการคัดเลือกโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและเตรียมความพร้อมด้านข้อมูลสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนดังกล่าวเพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้านำร่องในการพยากรณ์ และที่ประชุมมีมติให้ กฟผ. ได้คะแนนตัวชี้วัดระดับ 3 ตามเกณฑ์ประเมินผลตัวชี้วัด เมื่อวันที่ 9 ส.ค. 2561 - กฟผ. ประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภูมิอากาศและการพยากรณ์ในประเทศไทย เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการสร้างแบบจำลองเพื่อการพยากรณ์ ได้แก่ กรมอุตุนิยมวิทยา สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำเพื่อการเกษตร (องค์กรมหาชน) และกองข่าวอากาศ กรมควบคุมการปฏิบัติทางอากาศ กองทัพอากาศ เมื่อวันที่ 16 - 24 ส.ค. 2561	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	- กฟผ. นำเสนอผลการพยากรณ์เบื้องต้นต่อคณะกรรมการพิจารณาการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ณ สนพ. เมื่อวันที่ 29 ต.ค. 2561 - กฟผ. ได้จัดส่งรายงานการศึกษาการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากโรงงานผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (พ.ศ. 2561) ไปที่ สนพ. ตามหนังสือ ลว. 6 พ.ย. 2561 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ให้ความเห็นชอบรายงานดังกล่าว - กฟผ. เชิญประชุมคณะกรรมการทั้ง 3 การไฟฟ้า เพื่อติดตามผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและการดำเนินโครงการฯ ในอนาคต โดยโครงการฯ นี้จะเป็นตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้าต่อไปในปี 2562 และ กฟผ. นำเสนอการใช้โปรแกรมการพยากรณ์การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Nostradamus) เมื่อวันที่ 19 พ.ย. 2561	
3.11.4 การดำเนินโครงการนำร่อง มาตรการบังคับใช้เกณฑ์มาตรฐานอนุรักษ์พลังงานสำหรับผู้ผลิตและจำหน่ายพลังงาน (Energy Efficiency Resource Standards : EERS) (กฟผ.)	- ประชุมการจัดงานแถลงข่าวและประชาสัมพันธ์มาตรการ EERS 3 การไฟฟ้า เมื่อวันที่ 15 มี.ค. 2561 ณ กฟผ. - ประชุมประเด็นการหารือแนวทางในการเขียนข้อเสนอโครงการสำหรับมาตรการ EERS ในช่วงนำร่องปี 2562 - 2563 เพื่อขอรับการสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน เมื่อวันที่ 23 มี.ค. 2561 ณ กฟผ. - ประชุมเตรียมจัดงานแถลงข่าวและประชาสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 9, 12 เม.ย. 2561, 23, 31 พ.ค. 2561 และ 15 มิ.ย. 2561 - ประชุมเพื่อเสนอ Action Plan แก่ สนพ. เมื่อวันที่ 9 ก.ค. และ 21 ส.ค. 2561 และที่ปรึกษาเรื่องขอทุนสนับสนุนในปี 2561 จาก สนพ. เมื่อวันที่ 10 ก.ค. 2561 และมีการนำเสนอแก่ สนพ. เมื่อวันที่ 6 ก.ย. 2561 - ผลประหยัดพลังงานจากโครงการนำร่องฯ ประมาณ 9.5 GWh - ประชุมคณะกรรมการศึกษาความเป็นไปได้ของการกำหนดมาตรการ EERS ที่ สนพ. เมื่อวันที่ 24 ก.ย. 2561 - สรุปผลการดำเนินงานโครงการนำร่อง EERS ปี 2561 ณ สนพ. โดยให้ตัวชี้วัดระดับ 4 ตามเกณฑ์ประเมินผลตัวชี้วัด - วางแผนการดำเนินงานสำรวจวัดและพิสูจน์ผลประหยัดของโครงการล้างแอร์ ลดโลกร้อน โดยทำการล้างแอร์ใหม่จำนวน 100 เครื่อง	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. – ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
• นโยบายกระทรวงคลัง 3.12 คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ กฟภ.	- บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด แจ้งผลคะแนนตามแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence-Based Integrity and Transparency Assessment : EBIT) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เบื้องต้น โดย กฟภ. ได้รับผลคะแนนเต็มร้อยละ 100 และไม่ต้องดำเนินการยื่นอุทธรณ์ผลการพิจารณาคะแนนหลักฐานเชิงประจักษ์ (EBIT) เพิ่มเติม เมื่อวันที่ 23 ก.ค. 2561 - บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด แจ้งผลคะแนนประเมินแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Evidence-Based Integrity and Transparency Assessment : EBIT) โดย กฟภ. ได้รับผลคะแนนฯ ดังกล่าว 100 คะแนนเต็ม เมื่อวันที่ 7 ส.ค. 2561 - เข้าร่วมการประชุมชี้แจงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ณ ห้องนนทบุรี 1 ชั้น 3 อาคาร 4 สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) จ.นนทบุรี เมื่อวันที่ 20 ก.ย. 2561 - สำนักงาน ป.ป.ช. แจ้งคะแนนผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA) ของ กฟภ. ปี 2561 ได้ 92.92 คะแนน ถือว่ามีระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานสูงมาก เมื่อวันที่ 16 ต.ค. 2561	ระดับคะแนน 5
3.13 ร้อยละของปริมาณกระดาษที่ลดได้	- อนุมัติ ผวก. ลว. 15 พ.ค. 2561 ให้ดำเนินการตามแนวทางการลดกระดาษของ กฟภ. พร้อมทั้งจัดทำระบบการเก็บข้อมูลการใช้กระดาษของทุกสายงาน (ฝ่ายพัฒนาและสนับสนุนระบบสารสนเทศ (ฝพท.) จัดทำระบบ) - กำหนดแบบฟอร์มการรายงานผลจากทุกสายงานเรียบร้อยแล้ว โดยทุกสายงานจะรายงานผลให้ฝ่ายสังคมและสิ่งแวดล้อม (ฝสส.) รวบรวมเป็นรายไตรมาส - ปี 2560 มีการใช้กระดาษจำนวนทั้งสิ้น 281,489 รีม เป้าหมายลดการใช้กระดาษลงร้อยละ 30 ทำให้ในปี 2561 มีเป้าหมายการใช้ไม่เกิน 197,042 รีม	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 2.85

เกณฑ์การดำเนินงาน	ผล 12 เดือน ปี 2561 (ม.ค. - ธ.ค. 2561)	คาดการณ์ ณ สิ้นปี
	- ปี 2560 มีการใช้กระดาษประจำงวด 10 เดือน (ม.ค. - ต.ค.) จำนวน 234,574 รีม ปี 2561 มีการใช้กระดาษประจำงวด 10 เดือน (ม.ค.- ต.ค.) ลดลงเหลือ 188,703 รีม คิดเป็นปริมาณกระดาษที่ลดได้ ร้อยละ 19.55 ประมาณ ณ สิ้นปีเท่ากับ ร้อยละ 19.25 ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานเพื่อบรรลุค่าระดับ 5 ณ สิ้นปี โดยกำหนดแนวทางการลดใช้กระดาษขององค์กร เช่น ใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์สำหรับเอกสาร จัดส่งแบบรายงานหรือเอกสารทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ขององค์กร จัดเก็บสำเนาหนังสือด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Scan) และรับทราบหนังสือเวียนผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ของ กฟภ. เป็นต้น	
3.14 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ระยะที่ 1	- มีผลการศึกษาและกำหนดแนวทางในการวัดและประเมินเรื่องประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กรเรียบร้อยแล้ว - นำเสนอรายงานผลการศึกษาและแนวทางในการวัดและประเมินผลให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ครั้งที่ 3/2561 (สัญจร) รับทราบเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 2561 - อนุมัติ พวก. ลว. 8 ต.ค. 2561 ให้จ้างศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์แห่งชาติ เป็นที่ปรึกษาเพื่อดำเนินโครงการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) - นำเสนอรายงานผลการศึกษาโดยนำตัวชี้วัดด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีผลกระทบกับ กฟภ. โดยตรงมาวิเคราะห์และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ กฟภ. เมื่อวันที่ 20 พ.ย. 2561 โดยมีมติที่ประชุมให้นำเรื่องกลับไปทบทวนและนำเสนอในการประชุมครั้งต่อไป	คาดว่าจะได้ระดับคะแนน 5
หมายเหตุ: หาก ณ สิ้นปี 2561 กฟภ. ถูกปรับลดคะแนนในการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMIS จะนำคะแนนที่ถูกปรับลดหักออกจากคะแนนผลการประเมินรวม เช่น หากผลการประเมินในปี 2561 ได้รับคะแนน 4.5000 และ กฟภ. ถูกปรับลดคะแนน GFMIS = 0.0008 ดังนั้น คะแนนรวมจะลดลงเหลือ 4.4992	- สามารถดำเนินการนำส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMIS-SOE ครบถ้วนและทันตามกำหนด	เป็นไปตามแผนงาน

คาดการณ์ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ณ สิ้นปี ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เมื่อวิเคราะห์พิจารณาการดำเนินงานเพียงสิ้นเดือน ธ.ค. 2561 สามารถสรุปและประมาณการผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2561 ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ผลการประเมินกระบวนการ/ระบบ ของรัฐวิสาหกิจหมวด 1 - 6

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.50 ประมาณการจากค่าเฉลี่ยปี 2556 - 2560)

กลุ่มที่ 2 ภารกิจตามยุทธศาสตร์ (ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 1 เกณฑ์วัด)

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับดีขึ้น (คะแนน 4.00) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่
 - ตัวชี้วัด 2.3 รายได้ของธุรกิจเสริม/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

กลุ่มที่ 3 ผลลัพธ์ (ไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 3 เกณฑ์วัด)

- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ดีขึ้น - ดีขึ้นมาก (คะแนน 4.01 - 4.99) จำนวน 2 เกณฑ์วัด ได้แก่
 - ตัวชี้วัด 3.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)
 - ตัวชี้วัด 3.7.2 ประสิทธิภาพของการลงทุน
- ผลการดำเนินการอยู่ในระดับ ต่ำ - ปกติ (คะแนน 2.01 - 2.99) จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่
 - ตัวชี้วัด 3.13 ร้อยละของปริมาณกระดาษที่ลดได้

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำเดือน ม.ค. 2562 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ