



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

บันทึก

ผู้จัดทำ 3485
วันที่ 13 ก.ย. 2559
14.07.4

หน่วยเบียนและอุปกรณ์
รายการ 149
วันที่ 9 ต.ค. 2559
14.07.4

สำเนากรอบผู้ว่าการอุปนายก
ลงวันที่ 3 ก.ย. 2559
เลขที่ 9228

จาก	ก.ป.	ถึง	ผนย.
เลขที่	ก.ป.(ก.) ๑๕๙/๒๕๕๙	วันที่	๑๔ ต.ค. ๒๕๕๙
เรื่อง	ปรับเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานตาม Balanced Scorecard ประจำปี ๒๕๕๙		
อ้างถึง/สืบที่ส่งมาด้วย	อนุมัติ ผวจ. ลว. ๒๕ พ.ค. ๒๕๕๙		
เรียน	ผอ.นย. ผ่าน รผ.นย.(ท)		
	๑๔ ก.ย. ๒๕๕๙		

๑. **เรื่องเดิม**
ตามที่ ก.ป. ได้ชี้แจงเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของสายงานรองผู้ว่าการและหน่วยงานที่นั่นตรงผู้ว่าการ ประจำปี ๒๕๕๙ ตามระบบประมวลผลคุณภาพรัฐวิสาหกิจ เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ตามอนุมัติ ผวจ. ลว. ๒๕ พ.ค. ๒๕๕๙ (เอกสารแนบ ๑) นั้น

๒. **ข้อเห็นด้วย**
ตามอนุมัติ ผวจ. ลว. ๒๕ พ.ค. ๒๕๕๙ กำหนดเกณฑ์ประเมินผลสำเร็จของการให้บริการธุรกิจเสริมประจำปี ๒๕๕๙ จำนวน ๓ ตัวชี้วัด ดังนี้
 ๒.๑ ความสามารถในการหารายได้การให้บริการธุรกิจเสริม
 ๒.๒ ประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนและบันทึกต้นทุนให้ได้ระดับกำไรที่เหมาะสมสำหรับงานให้บริการธุรกิจเสริม ก่อสร้างระบบไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า CO๒.๒
 ๒.๓ ประสิทธิภาพของการปิดงานของใบสั่งงาน WMS งานบริการธุรกิจเสริมกลุ่มงานตรวจสอบซ่อมแซม และบำรุงรักษา

๓. **ขอพิจารณาและข้อเสนอ**
เพื่อให้เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของสายงานรองผู้ว่าการและหน่วยงานที่นั่นตรงผู้ว่าการประจำปี ๒๕๕๙ เป็นไปอย่างเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ ก.ป. ได้ปรับเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานตาม Balanced Scorecard สายงาน ประจำปี ๒๕๕๙ ดังนี้

๓.๑ สายงานยุทธศาสตร์ เพิ่มตัวชี้วัดด้านมุมมอง Goal จำนวน ๓ ตัวชี้วัด ดังนี้ (เอกสารแนบ ๒)
 ๓.๑.๑ ความสามารถในการหารายได้การให้บริการธุรกิจเสริม
 ๓.๑.๒ ประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนและบันทึกต้นทุนให้ได้ระดับกำไรที่เหมาะสมสำหรับงานให้บริการธุรกิจเสริม ก่อสร้างระบบไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า CO๒.๒
 ๓.๑.๓ ประสิทธิภาพของการปิดงานของใบสั่งงาน WMS งานบริการธุรกิจเสริมกลุ่มงานตรวจสอบซ่อมแซม และบำรุงรักษา

๓.๒ สายงานการไฟฟ้านคร ๑ - ๕ เพิ่มตัวชี้วัดด้านมุมมอง Goal จำนวน ๓ ตัวชี้วัด ดังนี้ (เอกสารแนบ ๓)
 ๓.๒.๑ ความสามารถในการหารายได้การให้บริการธุรกิจเสริม
 ๓.๒.๒ ประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนและบันทึกต้นทุนให้ได้ระดับกำไรที่เหมาะสมสำหรับงานให้บริการธุรกิจเสริม ก่อสร้างระบบไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า CO๒.๒
 ๓.๒.๓ ประสิทธิภาพของการปิดงานของใบสั่งงาน WMS งานบริการธุรกิจเสริมกลุ่มงานตรวจสอบซ่อมแซม และบำรุงรักษา

๓.๓ สายงานสารสนเทศและสื่อสาร เพิ่มตัวชี้วัดคุณมของ Goal จำนวน ๑ ตัวชี้วัด คือ ความสามารถในการหารายได้การให้บริการธุรกิจเสริม (เอกสารแนบ ๔)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณานำเสนอ รมก.(ย) ผ่าน พชช.๑๓ (ย) เพื่อ拿来เสนอ ผวจ. อนุมัติตามข้อเสนอ ดังไปเบื้องต้น จะขอบคุณยิ่ง

Ans.

(นายอรรถพล สมบัติปิ่นย์)

อ.ก.ว.ป.

เรียน รมก.(ย) ผ่าน พชช. ราชถีป. ๑๓ (ย) ๑๓ ก.ค. ๒๕๕๘

เพื่อโปรดพิจารณานำเสนอดู อนุมัติ
ตามข้อเสนอที่ ๓.๑ - ๓.๓ ตามที่ กวป. เสนอต่อไปด้วย

Ans.
(นางวันทนีย์ เพียรผลงสิงห์)

อ.ก.ว.ป.

๑๓ ก.ค. ๒๕๕๘

Ans. ๒๕๘.

ผู้อำนวยการ มหาวิทยาลัยราชภัฏร้อยเอ็ด ๙.๑-๙.๓
๑๗๗๕ ก.ค. - ๑๒๙. ๑๘๖

Ans.

(นายวันทนีย์ มหาชาญกร)
ผชก.(ย) นักพัฒนา รมก.(ย)

๑๓ ก.ค. ๒๕๕๘

(นายพูนทรัช ธรรมรงค์)
รมก.(ย)

๑๓ ก.ค. ๒๕๕๘

Ans.

Ans.

(นายเกรียงไกร ศรีภรณ์)

๑๓ ก.ค. ๒๕๕๘



บันทึก

จังหวัด

๒๗๗๔

๑๐ ๘๙/๒๕๖๐

๙.๗.๒๒

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก ประธานคณะกรรมการบริหารการ
ให้บริการธุรกิจเสริม ถึง ผู้ว่าฯ.
เลขที่ สรก.(ก) ๔๔๐/๒๕๖๐ วันที่
เรื่อง ขออนุมัติกำหนดเกณฑ์ประเมินผลสำเร็จของการให้บริการธุรกิจเสริม ประจำปี ๒๕๖๙

เรียน ผู้ว่าฯ.

1. เรื่องเดิม

ตามคำสั่งที่ พ.ก(ก) 73/2559 ลงวันที่ ๒๘ ก.พ. ๒๕๕๙ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารการให้บริการธุรกิจเสริม โดยมี รอง.ก.(ก) เป็นประธานคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดเป้าหมายการให้บริการธุรกิจเสริมให้สอดคล้องกับแผนงานและยุทธศาสตร์ขององค์กร, พิจารณาปรับปรุงการดำเนินงาน ระบุเป้าหมาย หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง, กำหนดแนวทางการจัดทำและควบคุมพัสดุที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการธุรกิจเสริม และกำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากร อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ สำหรับสนับสนุนการให้บริการธุรกิจเสริม

2. ข้อเพิ่มเติม

2.1 ปี ๒๕๕๘ กฟภ. มีผลการดำเนินการให้บริการธุรกิจเสริมตามรายการบัญชีที่กำหนด ๑๕ บัญชี รวม 5,163.22 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	รายได้ (บาท)
41030010 รายได้จากการขายหนี้แปลง	37,310,75
41030990 รายได้จากการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าอื่น ๆ	3,647,660.80
41031010 รายได้จากการให้เช่าไฟฟ้า	775,659,630.56
41031020 รายได้จากการให้เช่าหนี้แปลง	68,046,711.53
41031030 รายได้จากการให้เช่าเครื่องชนิดกำปิดไฟฟ้า	3,107,547.33
41031040 รายได้จากการให้บริการเดินทางสำรวจ	188,440,926.85
41032030 รายได้ค่าบริการงานด้านซอฟต์แวร์	212,527,268.59
41033020 รายได้ค่าทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้า	68,738,602.84
41033030 รายได้ค่าตรวจสอบระบบไฟฟ้า	544,263.00
41035010 รายได้จากการก่อสร้างไฟฟ้าไฟฟ้า	3,518,256,615.82
41035020 รายได้ค่าน้ำมันวิ่งกรรม	46,621,499.65
41039020 รายได้ค่าตรวจสอบและบำรุงรักษาหนี้แปลง	47,062,569.29
41039030 รายได้ค่าติดตั้ง รื้อถอน ซ่อมแซมหนี้แปลง	24,264,306.63
41039090 รายได้ค่าตรวจสอบและดำเนินการรักษาอุปกรณ์ไฟฟ้าอื่น ๆ	182,489,215.88
41039100 รายได้ค่านำร่องรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร (Package)	23,843,537.67
รวมรายได้ทั้งหมดธุรกิจเดือนทั้งหมด	5,163,221,055.69
รายได้เฉลี่ย ๓ ปี (๒๕๕๖-๒๕๕๘)	5,024,278,976.87

2.2 ผวจ. ได้กำหนดนโยบายการหารายได้การให้บริการธุรกิจเสริม ประจำปี 2559 ให้ได้ไม่ต่ำกว่า 5,200 ล้านบาท

2.3 IRDP ได้เสนอให้ กฟภ. หัวเรื่องการประเมินผลกระทบต่อการให้บริการธุรกิจเสริม เพื่อที่จะนำมาใช้ประเมินความสำเร็จของการให้บริการธุรกิจเสริมในปี 2560 ต่อไป

2.4 การให้บริการธุรกิจเสริมของ กฟภ. ตามประเภทบัญชีที่กำหนด 15 บัญชี สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่ม คือ

2.4.1 ธุรกิจเสริมที่มุ่งหวังทางการตลาด ได้แก่

- งานให้บริการธุรกิจเสริม ก่อสร้างระบบไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า C02.2

1 ประเภทบัญชี

- งานให้บริการธุรกิจเสริม งานตรวจสอบ ซ่อมแซม และบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า 8 ประเภทบัญชี

2.4.2 ธุรกิจเสริมที่มิได้มุ่งหวังทางการตลาด แต่เป็นการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ได้แก่

- งานให้เช่าห้องรีดใช้ห้องรีด 4 ประเภทบัญชี

- งานขายอุปกรณ์ไฟฟ้า 2 ประเภทบัญชี

2.5 คณะกรรมการบริหารการให้บริการธุรกิจเสริม ได้ประชุม ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 3 พ.ค.2559 เวลา 13.30 – 16.30 น. ณ ห้องประชุม 1 อาคาร 1 ชั้น 2 เพื่อพิจารณาแนวทางในการกำหนดเป้าหมายการให้บริการธุรกิจเสริม โดยมีข้อสรุป ดังนี้

2.5.1 กำหนดตัวตุลปะสังเคราะห์ของการกำหนดเป้าหมายการให้บริการธุรกิจเสริม ปี 2559 ดังนี้

1) เพื่อประเมินความสามารถในการหารายได้การให้บริการธุรกิจเสริม

2) เพื่อประเมินระดับกำไรที่เหมาะสมสำหรับงานให้บริการธุรกิจเสริม ระบบไฟฟ้า

ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า C02.2

3) เพื่อประเมินผลการบันทึกต้นทุนการให้บริการธุรกิจเสริม งานบำรุงรักษา ให้นำไปสู่การประเมินกำไรได้อย่างถูกต้อง

2.5.2 กำหนดเกณฑ์ตัวตุลปะสังเคราะห์ ตามตัวตุลปะสังเคราะห์ของ 2.5.1 ดังนี้

① ความสามารถในการหารายได้ การให้บริการธุรกิจเสริม

หน่วย : ล้านบาท

หน่วยงาน	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
กฟภ. 12 เชต	4,118	4,199	4,280	4,398	4,516
สายงาน (ย)	638	651	664	687	710
สายงาน (อ)	244	250	256	265	274
รวมองค์กร	5,000	5,100	5,200	5,350	5,500

และในปี 2559 ให้เพิ่มประเภทบัญชี 1 บัญชี ได้แก่ รหัสบัญชี 41031990 รายได้จากการให้เช่าห้องรีดใช้ห้องรีดอีก 1 ห้อง รวมเป็นบัญชีรายได้บริการธุรกิจเสริม 16 ประเภทบัญชี

2) ประสิทธิภาพในการควบคุมต้นทุนและบันทึกต้นทุนให้ได้ระดับกำไรที่เหมาะสมสำหรับงานให้บริการธุรกิจเสริม ก่อสร้างระบบไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า C02.2

หน่วยงาน	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
สายงาน (ย), กฟภ.	15%	20%	25%	30%	35%

4.3 ให้คณะกรรมการบริหารการให้บริการธุรกิจเสริม พิจารณาแนวทางการให้ร่วมแก่
สายงานที่มีผลดำเนินงานดีที่สุด เพื่อเป็นการเพิ่มแรงจูงใจ โดยนำเสนอ ผวก. เพื่อพิจารณา ต่อไป
จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดอนุมัติตามที่อ 4.1-4.3 ต่อไป

19 เม.ย. 2559.

(นายประภากุลน์ วงศ์พุฒิ)

รมก.(ก3)

ประธานคณะกรรมการบริหารการให้บริการธุรกิจเสริม

อนุมัติงบ 4.1 - 4.3

เรียน รมก.(ก), รมก.(บ), รมก.(กส), รมก.(ก1,2,4), อน.ทุกเขต

คณะกรรมการฯ : อน.บ.3, อน.บ.1, อน.ก.1, อน.ต.2, อน.พ.ด., อน.พ.บ.,

อน.บ.ว., อน.บ.ช., อน.บ.ส., อน.ภ.ธ.(ก1-4), ผจก.พิเศษโภค, ผจก.ขอนแก่นพุฒิพรสกุล ศลักษณ์

ผจก.รังสิต, ผจก.ภูเก็ต, รก.บล.(ก.1), รก.บล.(ก.3), หม.สส.กงก.(ก2)

รมก.

เพื่อโปรดทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

24 พ.ค. 2559

26 เม.ย. 2559

(นายประภากุลน์ วงศ์พุฒิ)

รมก.(ก3)

ประธานคณะกรรมการบริหารการให้บริการธุรกิจเสริม

- สายงานก่อสร้างและบริหารโครงการ
- สายงานวิศวกรรม
- สำนักผู้ว่าการ
- สำนักกฎหมาย
- สำนักตรวจสอบภายใน

๒.๓ คณะกรรมการ SEPA หมวด ๑ – ๖ อยู่ระหว่างพิจารณาจัดทำร่างเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ SEPA หมวด ๑ – ๖ ของสายงาน ประจำปี ๒๕๕๘ นำเสนอขอความเห็นชอบจากประธานคณะกรรมการทั้งหมด SEPA ทั้ง ๖ หมวด

๓. ข้อพิจารณาและข้อเสนอ

เพื่อให้ระบบการประเมินผลการดำเนินงานสายงานรองผู้ว่าการ และหน่วยงานขึ้นตรงผู้ว่าการ ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพเป็นไปตามระบบประเมินผลคุณภาพรัฐวิสาหกิจ ซึ่งกำหนดให้ รัฐวิสาหกิจต้องมีเกณฑ์การประเมินผลของผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่วงต้นปีเพื่อใช้ในการติดตามประเมินผล กำกับดูแลผลการดำเนินงาน จึงเห็นสมควรดำเนินการดังนี้

๓.๑ นำเกณฑ์การประเมินผลฯ สายงานรองผู้ว่าการ และหน่วยงานขึ้นตรงผู้ว่าการที่ได้รับ ความเห็นชอบร่างเกณฑ์การประเมินผลฯ แล้วจำนวน ๓๓ สายงาน ๓ สำนัก เสนอ ผวจ. อนุมัติเป็นเกณฑ์การ ประเมินผลการดำเนินงานสายงานรองผู้ว่าการ และหน่วยงานขึ้นตรงผู้ว่าการ ประจำปี ๒๕๕๙ สำหรับ ส่วนที่เหลือ ๑ สายงาน คือ สายงานวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า และเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานตาม เกณฑ์ SEPA หมวด ๑ – ๖ ของสายงาน กปภ. จะติดตามและรวบรวมนำเสนอขออนุมัติต่อไป

๓.๒ หากในระหว่างปีมีเหตุจำเป็นอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือแผนงานขององค์กรที่ มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือเหตุสุดวิสัยอื่นที่อยู่เหนือการควบคุมของสายงาน ให้สายงานท้าบันทึก เสนอขออนุมัติ ผวจ. พร้อมเหตุผลประกอบเพื่อปรับแก้ในเกณฑ์การประเมินผลฯ ค่าเป้าหมาย หรือคำจำกัดความ ภายใต้ปี ๒๕๕๙

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ รพก.(ย) ผ่าน พชช. ระดับ ๑๓(ย) เพื่อนำเสนอ ผวจ. อนุมัติ ต่อไปด้วย พร้อมนี้ ได้แนบเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานสายงานรองผู้ว่าการ และหน่วยงานขึ้นตรงผู้ว่าการ จำนวน ๓๓ สายงาน ๓ สำนัก มาเพื่อประกอบการพิจารณาทั่วไปแล้ว

อนุมัติออกให้ทันที

Am.

(นายอรรถพล สมบัติเบญจรงค์)

อ.ก.ว.ป.

(นายเกรียงศักดิ์ คงยิ่ง沽)

ผวจ.

๒๖ ๐๓ ๒๕๕๘

เรียน รพก.(ย) ผ่าน พชช. ระดับ ๑๓(ย)

เพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ ผวจ. อนุมัติ

ตามข้อเสนอที่ ๓.๑ และ ๓.๒ ตามที่ กปภ. เสนอต่อไปด้วย

๒๖ ๐๓ ๒๕๕๘

ให้ไว้ในที่ประชุมวันที่ ๒๖ ๓.๓.๕ (๑๒:๔๙)

อนุที่ดิน - ผู้ดูแล ลักษณะที่ดิน

๑๗.๖๘.๔๗

๑๗.๖๘.๔๗

(นางวนันทน์ เพียรพุฒาภิเษก)

อ.ก.ว.ป.

๒๖ ๐๓ ๒๕๕๘

(นายวิชิตศักดิ์ ชาตรีราษฎร์)

ผู้อำนวยการกองทุนฯ รพก.(ย)

๒๖ ๓.๓.๕

๒๖ ๐๓ ๒๕๕๘

๒๖ ๐๓ ๒๕๕๘

(นายวิชิตศักดิ์ ชาตรีราษฎร์)

ผู้อำนวยการกองทุนฯ รพก.(ย)

๒๖ ๐๓ ๒๕๕๘

๒๖ ๐๓ ๒๕๕๘