

(Strategic Objective)

—

1

- ไม่มากกว่า ล้านบาท

- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานส่วนภูมิภาค

[illegible]

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2564

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

(Customer Value Proposition)

[illegible]

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2564

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ด้านกระบวนการภายใน

(Internal Process)(I1 SAIFISAIDI)

1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

(Strategic Objective)

SO2 มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในทุกด้าน
เพื่อรองรับระบบไฟฟ้าในอนาคต

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

OM1 การเพิ่มประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือ
ของระบบจำหน่าย

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงานระดับองค์กร

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)
- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) เมืองใหญ่
- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)
- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) เมืองใหญ่

4. เป้าหมาย

- ไม่มากกว่า 2.55 ครั้ง/รายปี
- ไม่มากกว่า 1.036 ครั้ง/รายปี
- ไม่มากกว่า 61.20 นาที/รายปี
- ไม่มากกว่า 13.364 นาที/รายปี

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

OM1 การเพิ่มประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือ
ของระบบจำหน่าย

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงานระดับสายงาน

- ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)
 - ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) เมืองใหญ่
 - ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)
- ใน 9 กฟฟ.จุดรวมงาน(รวมสังกัด)
ที่มีค่ามากที่สุดในปี 2563 (PA)
- ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)
 - ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) เมืองใหญ่
 - ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)
- ใน 9 กฟฟ.จุดรวมงาน(รวมสังกัด)
ที่มีค่ามากที่สุดในปี 2563 (PA)

7. เป้าหมาย

- ไม่มากกว่า ครั้ง/รายปี
 - ไม่มากกว่า ครั้ง/รายปี
 - ไม่มากกว่า ครั้ง/รายปี
- ไม่มากกว่า นาที/รายปี
 - ไม่มากกว่า นาที/รายปี
 - ไม่มากกว่า นาที/รายปี

8. แผนงาน/โครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	11 ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ						เป้าหมายแต่ละ กฟฟ.ชั้น 1-3	
			ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ			ผู้สนับสนุนข้อมูล	กลุ่มเป้าหมาย	(รวม กฟฟ. ในสังกัด)	
				ฝ่าย	สังกัด	แผนก			กฟฟ.	นม3(สรน.)
1. แผนงานเพิ่มคุณภาพระบบจำหน่ายไฟฟ้า (นโยบาย KEEN 14 ด้าน EI3 : Smart Utilization)	1.1 กิจกรรมป้องกันไฟดับจากสัตว์								แผน	
	1.1.1 สำรวจขออนุมัติติดตั้ง Animal Barrier ที่จุดติดตั้งฟิวส์แรงสูงป้องกันไลน์แยก, Disconnecting Switch ในโซนป้องกันของ CB กฟข.ละ 20 ฟีดเดอร์ (ฟีดเดอร์ที่มีสถิติ	ไตรมาส 1	กบข.	ฟปบ.	กบข.		กบข.	-	ผล	
	การทำงานของ CB สูงสุด 20 อันดับแรกสาเหตุจากสัตว์) ภายในไตรมาส 1				กฟฟ.ชั้น 1-3	ฟปบ.			%	
	เป้าหมาย อย่างน้อย 200 จุด				กฟส.	ผกป.			ผ่านไม่ผ่าน	
									กฟฟ.	นม3(สรน.)
1. แผนงานเพิ่มคุณภาพระบบจำหน่ายไฟฟ้า (ต่อ) (นโยบาย KEEN 14 ด้าน EI3 : Smart Utilization)	1.1.2 ดำเนินการติดตั้ง Animal Barrier (ตามข้อ 1.1.1) ให้แล้วเสร็จในไตรมาส 4	ไตรมาส 1-4	กบข.	ฟปบ.	กบข.		กบข.	-	แผน	
	เป้าหมาย ดำเนินการได้....จุด (คิดเป็น 100%)				กฟฟ.ชั้น 1-3	ฟปบ.			ผล	
					กฟส.	ผกป.			%	
									ผ่านไม่ผ่าน	
	1.2 กิจกรรมป้องกันไฟดับจากต้นไม้								กฟฟ.	นม3(สรน.)
	1.2.1 ทุก กฟฟ.ชั้น 1-3 กำหนดเส้นทางและ ดำเนินการตัดต้นไม้เพื่อทัศนียภาพที่สวยงาม	ไตรมาส 1-4	กบข.	ฟปบ.	กบข.		-	-	แผน	
	ตามหลักกฎหมาย (ควบคุม/ตรวจสอบโดยกฎหมาย) และเพื่อดำเนินงานตามแผนงาน CSR				กฟฟ.ชั้น 1-3	ฟปบ.			ผล	
	โดยดำเนินการ กฟฟ.ชั้น 1-3 ละ 5 กม. อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง				กฟส.	ผกป.			%	

[illegible]

8. แผนงานโครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	11 ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ						เป้าหมายแต่ละ กฟฟ.ชั้น 1-3 (รวม กฟฟ. ในสังกัด)	
			ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ			สนับสนุนข้อมูล	กลุ่มเป้าหมาย	กฟฟ.	นม3(สรน.)
				ฝ่าย	สังกัด	แผนก				
									กฟฟ.	นม3(สรน.)
									กฟฟ.	นม3(สรน.)
	2.2.2 ระบบจำหน่ายแรงสูง 22kv	ไตรมาส 1-4	กบข.	ฟปบ.	กบข.		-	-	แผน	
	เป้าหมาย 100% ของ วงจร.ที่ทำการจ่ายไฟ				กฟฟ.ชั้น 1-3	ฟปบ.			ผล	
					กฟส.	ผกป.			%	
									ผ่าน/ไม่ผ่าน	
									กฟฟ.	นม3(สรน.)
2. แผนงาน Smart Patrol (ต่อ) (นโยบาย KEEN 14 ด้าน EI3 : Smart Utilization)	2.3 การตรวจสอบ-บำรุงรักษาระบบจำหน่ายแรงต่ำ โดยใช้ Mobile Application APSA (ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานโดยการเปรียบเทียบข้อมูลจากระบบ GIS) กฟฟ.ชั้น 1-3 จำนวน กฟฟ. ละ 20 เครื่อง, กฟส. จำนวน กฟฟ.ละ 10 เครื่อง (ระบบจำหน่ายแรงต่ำมีการใช้งานมานานมีสภาพทรุดโทรม) เป้าหมาย 620 เครื่อง	ไตรมาส 1-4	กบข.	ฟปบ.	กบข.		-	-	แผน	20
					กฟฟ.ชั้น 1-3	ฟปบ.			ผล	
					กฟส.	ผกป.			%	
									ผ่าน/ไม่ผ่าน	
									กฟฟ.	นม3(สรน.)
	2.4.2 ระบบจำหน่ายแรงสูง 22kv	ไตรมาส 1-4	กบข.	ฟปบ.	กบข.		-	-	แผน	
	เป้าหมาย 100% ของ วงจร.ที่ทำการจ่ายไฟ				กฟฟ.ชั้น 1-3	ฟปบ.			ผล	
									%	
									ผ่าน/ไม่ผ่าน	
									กฟฟ.	นม3(สรน.)
3. แผนงานก่อสร้าง/ปรับปรุงระบบจำหน่าย (แรงสูง-แรงต่ำ) และหม้อแปลง	3.1 ก่อสร้างระบบจำหน่ายแรงสูง (งบ I,P) เป้าหมาย 500 วงจร - กม. เป้าหมาย (สรน) 12 วงจร - กม.	ไตรมาส 1-4	กกค.	ฟวบ.	กกค.		กาว.	-	แผน	11.555
					กฟฟ.ชั้น 1-3	ฟปบ.			ผล	
					กฟส.	ผกป.			%	
									ผ่าน/ไม่ผ่าน	
									กฟฟ.	นม3(สรน.)
	3.2 ก่อสร้างระบบจำหน่ายแรงต่ำ (งบ I,P)	ไตรมาส 1-4	กกค.	ฟวบ.	กกค.		-	-	แผน	4.715
	เป้าหมาย 600 วงจร - กม.				กฟฟ.ชั้น 1-3	ฟปบ.			ผล	
	เป้าหมาย (สรน) 5 วงจร - กม.					ผกส.			%	
					กฟส.	ผกป.			ผ่าน/ไม่ผ่าน	

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ด้านกระบวนการภายใน
(Internal Process)(I2 Loss)

(Strategic Objective)

SO2 มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในทุกด้าน
เพื่อรองรับระบบไฟฟ้าในอนาคต

OM1 การเพิ่มประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือของระบบจำหน่าย

OM1 การเพิ่มประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือของระบบจำหน่าย

- ร้อยละของหน่วยสูญเสีย (Loss)

- ร้อยละของหน่วยสูญเสีย (Loss)

- ไม่มากกว่าร้อยละ 5.26

- ไม่มากกว่าร้อยละ

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

(Internal Process) (I3 GIS)

- เพื่อรองรับระบบไฟฟ้าในอนาคต

- ## OM2 การเสริมสร้างศักยภาพของระบบจำหน่าย โดย Smart Grid

- เมื่อเทียบกับระบบจดหน่วย

- ไม่ห้อยกว่าร้อยละ 90

[illegible]

[illegible]

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ด้านกระบวนการภายใน
(Internal Process)(I4 SLA)

- | | | | |
|---|---|---|--|
| <p>1. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
(Strategic Objective)</p> <p>SO2 มุ่งสู่องค์กรที่เป็นเลิศในทุกด้าน
เพื่อรองรับระบบไฟฟ้าในอนาคต</p> | <p>2. กลยุทธ์ระดับองค์กร</p> <p>OM3 ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และพัฒนา SLA ระบบงานที่สอดคล้อง
กับการนำดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงาน</p> <p>5. กลยุทธ์ระดับสายงาน</p> <p>OM3 ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และพัฒนา SLA ระบบงานที่สอดคล้อง
กับการนำดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงาน</p> | <p>3. เกณฑ์วัดการดำเนินงานระดับองค์กร</p> <p>- ความสำเร็จของการดำเนินการตาม Service
level Agreement ที่ระบุในห่วงโซ่อุปทาน
โดยบูรณาการระดับหน่วยงาน</p> <p>6. เกณฑ์วัดการดำเนินงานระดับสายงาน</p> <p>- ความสำเร็จของการดำเนินการตาม Service
Level Agreement ที่ระบุในห่วงโซ่อุปทาน
โดยบูรณาการระดับหน่วยงาน</p> <p>- ความสำเร็จในการดำเนินงานตาม
แผนงานการปรับปรุงประสิทธิภาพ
กระบวนการดำเนินงานขององค์กร
(Streamline Business Processes)</p> | <p>4. เป้าหมาย</p> <p>- ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100</p> <p>7. เป้าหมาย</p> <p>- ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100</p> <p>- ไม่น้อยกว่าร้อยละ</p> |
|---|---|---|--|

[illegible]

[illegible]

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

(Learning and Growth)(L1 HR)

เทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรม

และยกระดับสรรพหะของบุคลากร (HRD)

และยกระดับสัรรณะของบุคลากร (HRD)

New-skill Up-skill/Re-skill ★

-ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

[illegible]

8. แผนงานโครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	11 ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ						หมายเหตุแต่ละ กฟฟ.ชั้น	
			ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ			สัดส่วนหนุนข้อมูล	กลุ่มเป้าหมาย	(รวม กฟฟ. ในสังกัด)	
				ฝ่าย	สังกัด	แผนก				
									กฟฟ.	นม3(สรน.)
									กฟฟ.	นม3(สรน.)
2.แผนงานเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร	2.1 คัดเลือกพนักงานดีเด่นของหน่วยงาน	ไตรมาส 1-4	กอก.	ผวบ.	กอก.		-	-	แผน	2
(แผนเพิ่มเติม กอก.จ.3)	เป้าหมาย 99 แห่ง			ผปบ.	กบด.				ผล	
				ผบพ.	กาว.				%	
					กกด.			ผ่าน/ไม่ผ่าน		
					กปบ.					
					กบษ.					
					กรส.					
					กบญ.					
					กชช.					
					กรท.					
					กฟฟ.ชั้น 1-3					
					กฟส.					
					กฟย.					

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา
(Learning and Growth)(L2 ความปลอดภัย)

1. วัดกุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

2. กลยุทธ์ระดับองค์กร

3. เกณฑ์วัดการดำเนินงานระดับองค์กร

4. เป้าหมาย

(Strategic Objective)

OC 1 วิเคราะห์ GAP และแนวทางการผลักดันองค์กรสู่ความยั่งยืน

- ค่าดัชนีการประสมอุปถัมภ์

- ดัชนีไม่มากกว่า 0.0929

SO1 ยกระดับการกำกับดูแลแบบบูรณาการ เพื่อสร้างความยั่งยืน

(Disabling Injury Index: $\sqrt{DI}$)

5. กลยุทธ์ระดับสายงาน

6. เกณฑ์วัดการดำเนินงานระดับสายงาน

7. เป้าหมาย

OC 1 วิเคราะห์ GAP และแนวทางการปิดช่องว่างสู่ความยั่งยืน

- ค่าดัชนีการประสมอุปถัมภ์ของสายงานการไฟฟ้า

ภาค 2 (Disabling Injury Index: $\sqrt{DI}$) ★

- ดัชนีไม่มากกว่า 0.0929

8. แผนงาน/โครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	11 ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ							เป้าหมายแต่ละ กฟฟ.ชั้น 1-3 (รวม กฟฟ. ในสังกัด)	
			ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ			สนับสนุนข้อมูล	กลุ่มเป้าหมาย			
				ฝ่าย	สังกัด	แผนก			กฟฟ.	นม3(สรณ.)	
2. แผนงานความปลอดภัย สำหรับพนักงานและลูกจ้	2.1 ทุกหน่วยงาน ทบทวนการแต่งตั้งและขึ้นทะเบียน จป. ให้เป็นปัจจุบัน (เนื่องจากมีการโยกย้าย, เกษียณ ทำให้คำสั่งแต่งตั้งไม่ทันสมัย และข้อมูลที่แจ้งขึ้นทะเบียนไว้ไม่ถูกต้อง) ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 2-4/2564	ไตรมาส 2-4	กาว.	ฟวบ.	กาว.		-	-	แผน	2	
					กฟฟ.ชั้น 1-3	จป.			ผล		
					กฟส.				%		
	เป้าหมาย 87 แห่ง				กฟย.				ผ่านไม่ผ่าน		
									กฟฟ.	นม3(สรณ.)	
	2.2 ดำเนินการตามมาตรฐาน ระบบการจัดการความปลอดภัยของ กฟภ. (PEA- SMS) สำหรับ กฟข., กฟฟ.ชั้น.1-3, กฟส., กฟย. และดำเนินการตรวจประเมิน เพื่อรักษา	ไตรมาส 3	กาว.	ฟวบ.	กาว.		-	-	แผน	2	
	มาตรฐานระบบ PEA- SMS โดยมีเป้าหมาย จำนวนหน่วยงานที่ผ่านเกณฑ์ประเมิน				กฟฟ.ชั้น 1-3	จป.			ผล		
					กฟส.				%		
	เป้าหมาย 87 แห่ง				กฟย.				ผ่านไม่ผ่าน		
									กฟฟ.	นม3(สรณ.)	
2. แผนงานความปลอดภัย สำหรับพนักงานและลูกจ้	2.7 ศึกษาดูงาน ด้านความปลอดภัย หน่วยงานภายนอกเพื่อยกระดับความปลอดภัย ของ	ไตรมาส 1-4	กาว.	ฟวบ.	กาว.	ฟปอ.	-	กฟฟ.ชั้น 1-3	แผน		
(ต่อ)	จป.บริหาร (1 รุ่น), จป.หัวหน้างาน (1 รุ่น) รวม 2 รุ่น								ผล		
	เป้าหมาย 2 รุ่น								%		
									ผ่านไม่ผ่าน		
									กฟฟ.	นม3(สรณ.)	
3. แผนงานความปลอดภัย สำหรับประชาชน	3.1 กฟฟ. ทุกแห่ง ตรวจสอบและดำเนินการแก้ไขระบบไฟฟ้าจุดที่อาจก่อให้เกิด	ไตรมาส 1-4	กบข.	ฟปบ.	กบข.		-	-	แผน	100%	

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา
(Learning and Growth)(L3 DT)

เทคโนโลยีดิจิทัล และนวัตกรรม

และประสิทธิภาพของกระบวนการดำเนินงาน

การยกระดับการกำกับดูแลข้อมูลฯ

- ไม่ห้อยกว่าร้อยละ

และประสิทธิภาพของกระบวนการดำเนินงาน

[illegible]

แผนปฏิบัติการ ประจำปี 2564

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

(Learning and Growth)(L3 DT)

[illegible]

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

(Learning and Growth)(L5 งานตามนโยบาย)

SO1 ดำเนินธุรกิจหลักธรรมาภิบาลเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

OC 1 วิเคราะห์ GAP และแนวทางการ撲ตันองค์กรสู่ความยั่งยืน

.

OC 1 วิเคราะห์ GAP และแนวทางการผลักดันองค์กรสู่ความยั่งยืน

[illegible]

[illegible]

8. แผนงาน/โครงการ/งาน (Operating Strategies หรือ Strategic Initiatives)	9. แผนปฏิบัติ (ระบุกิจกรรมหลักพร้อมปริมาณหรือเป้าหมาย) (Activities / Action Steps)	11 ช่วงเวลา	ผู้รับผิดชอบ						เป้าหมายแต่ละ กฟฟ.ชั้น 1-3 (รวม กฟฟ. ในสังกัด)	
			ผู้รายงาน	ผู้ดำเนินการ			ผู้สนับสนุนข้อมูล	กลุ่มเป้าหมาย		
				ฝ่าย	สังกัด	แผนก			กฟฟ.	นม3(สรน.)
10. แผนงานขยายผลโครงการสำนักงานสีเขียว (Green Office) (ข้อสั่งการ ผชก.(ฉ3)) (แผนเพิ่มเติม กอก.ฉ.3)	10.1 ดำเนินโครงการ Smart and Clean Office ของ กฟฉ.3 เป้าหมาย 87 แห่ง	ไตรมาส 1-3	กอก.	ฝ่ายว.	กอก.	ทุกแผนก	คณะทำงาน	-	แผน	2
				ฝ่ายบ.	กบฉ.	ทุกแผนก	Smart and		ผล	
				ฝ่ายพ.	กาว.	ทุกแผนก	Clean กฟฉ.3		%	
					กกค.	ทุกแผนก			ผ่าน/ไม่ผ่าน	
					กปน.	ทุกแผนก				
					กบษ.	ทุกแผนก				
					กรส.	ทุกแผนก				
					กบญ.	ทุกแผนก				
					กชช.	ทุกแผนก				
					กรท.	ทุกแผนก				
					กฟฟ.ชั้น 1-3	ผวด.				
						ผบค.				
						ผมต.				
						ผปบ.				
						ผกส.				
						ผบป.				
						ผบท.				
						ผคพ.				
					กฟส.	ผกป.				
						ผบต.				
						ผบง.				
					กฟย.					