

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3
จ.นครราชสีมา
เลขที่รับ 8470
วันที่ 10 พ.ย. 2565
เวลา

ที่ กบพ.(ปช.) 2002/2565
เรียน รผก. และ ผชก.

เพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ
ในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

อทท นร

(นางดาราวรรณ พรหมกสิกร)

อผ.วก.
9 พ.ย. 2565

อ้างถึง.....
ที่ จ.๓ กอก.(บพ.) ๓๓๑๘ / ๓๐ พ.ย. ๒๕๖๕

เรียน ☒ อผ.ปป.จ.๓ ☒ อผ.วบ.จ.๓ ☒ อผ.บพ.จ.๓
☒ อก.อก.จ.๓ ☒ สชก.(จ๓) ☒ ผจก.กฟฟ.ชั้น ๑,๒,๓
☐ เพื่อทราบ ☐
☒ เพื่อทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(นายรุ่งอรุณ แก้วมณี)
รผ.ปป.จ.๓ รักษาการแทน ผชก.(จ๓)



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก กนพ.

เลขที่ กนพ.(ปช.) 1918/2565

เรื่อง มติที่ประชุมผู้บริหารระดับสูง (บส.) ครั้งที่ 16/2565

เรียน อ.ผ.วก. ผ่าน ร.ผ.วก.(ป) *31/10/65*

ผู้ว่าการ
ว.เส. - 7 พ.ย. 2565
เลขที่รับ 4645

ฝ่ายงานผู้ว่าการ
เลขที่รับ 4090 วันที่ 31/10/65
สำนักผู้ช่วยผู้ว่าการ
ประจำผู้ว่าการ
เลขที่รับ 3201 วันที่ 31/10/65

ถึง ผวก.

วันที่ 27 ตุลาคม 2565

กองประสานนโยบายและพิธีการ
วันที่ - 9 พ.ย. 2565
เลขที่รับ 9948
เวลา 13-59 น.

ตามที่มีการประชุมผู้บริหารระดับสูง (บส.) ครั้งที่ 16/2565 เมื่อวันศุกร์ที่ 21 ตุลาคม 2565 เวลา 09.00 น. ณ ห้องประชุมรัตนโกสินทร์ ชั้น 23 อาคาร LED และผ่านระบบ Webex โดยมี ผวก. เป็นประธานในการประชุม นั้น ในการนี้ กนพ. ได้สรุปรายงานและประเด็นข้อสั่งการสำคัญ ๆ ของ ผวก. เสร็จเรียบร้อยแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

- 1.1 ร่างแผนการดำเนินงาน ผวก. กฟผ. ประจำปี 2566 ตามแนวทางการบริหารและพัฒนาของ ผวก. กฟผ. นโยบาย PEA ซึ่งประกอบด้วย 3 แนวทาง 9 กลยุทธ์ (3P : People Partner Profit 3E : Experience Enhancement Ecosystem 3A : Agile Adopt Alignment) โดยในปี 2564 – 2565 ได้ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนงานฯ นั้น ในการนี้ จึงขอให้ผู้รับผิดชอบ จัดส่งร่างแผนการดำเนินงาน ผวก. กฟผ. ประจำปี 2566 เป็นไฟล์ Word ผ่านช่องทาง Ftp://followup.pea.co.th ภายในวันที่ 21 ตุลาคม 2565
- 1.2 PEA แจ้งผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับสิทธิใช้ไฟฟ้าฟรี 50 หน่วยในปัจจุบัน ลงทะเบียนโครงการเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐ ภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2565 ตามมติคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2565 เห็นชอบแนวทางการอุดหนุนอัตราค่าไฟฟ้าบนพื้นฐานระบบบูรณาการฐานข้อมูลสวัสดิการสังคม (e-Social Welfare) โดยให้ผู้ใช้ไฟฟ้าที่ได้รับสิทธิ ตามมาตรการค่าไฟฟ้าฟรีสำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าบ้านอยู่อาศัยที่มีรายได้น้อยในปัจจุบันที่ประสงค์ จะขอรับสิทธิช่วยเหลือค่าไฟฟ้าสำหรับผู้มีรายได้น้อยสำหรับปี 2566 เป็นต้นไป ลงทะเบียนโครงการเพื่อสวัสดิการแห่งรัฐปี 2565 ของกระทรวงการคลัง เพื่อตรวจสอบว่าเป็น ผู้มีคุณสมบัติที่สมควรได้รับการช่วยเหลือตามระบบบูรณาการฐานข้อมูลสวัสดิการสังคม (e-Social Welfare) หรือไม่ ทั้งนี้ PEA ได้แจ้งประชาสัมพันธ์ไปยังผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้าน อยู่อาศัยที่ได้รับสิทธิค่าไฟฟ้าฟรี 50 หน่วยในปัจจุบัน (ติดตั้งมิเตอร์ขนาดไม่เกิน 5 แอมป์ ไม่เป็นนิติบุคคลและใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 50 หน่วยต่อเดือนติดต่อกัน เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือนนับถึงเดือนปัจจุบัน) ที่ประสงค์จะขอรับสิทธิช่วยเหลือค่าไฟฟ้าแห่งรัฐปี 2565 ผ่านช่องทางที่กระทรวงการคลังกำหนดแล้ว

- 1.3 ขอให้เฝ้าระวังผลกระทบจาก “พายุไต้ฝุ่นเนสาท” (NESAT) ตามประกาศกรมอุตุนิยมวิทยา เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2565 แจ้งว่าพายุไต้ฝุ่นเนสาท (NESAT) อาจส่งผลกระทบต่อพื้นที่ภาคใต้ของประเทศไทย ทำให้มีฝนตกหนักถึงหนักมาก และฝนที่ตกสะสมอาจทำให้เกิดน้ำท่วมฉับพลันและน้ำป่าไหลหลาก ทั้งนี้ ขอให้เฝ้าระวัง/ติดตามผลกระทบจากพายุไต้ฝุ่นเนสาท และประเมินสถานการณ์อุทกภัยที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมความพร้อมและแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจจะส่งผลกระทบต่อประชาชนผู้ใช้ไฟฟ้าระบบจำหน่ายไฟฟ้า รวมทั้งทรัพย์สินของ กฟภ. ต่อไป
- 1.4 รูปแบบการนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเกณฑ์ชี้วัด Enablers ขอให้สายงาน (ย) นำเสนอข้อมูลดังกล่าวในภาพรวมเชิงบูรณาการ โดยเชื่อมโยงถึงแผนงาน/โครงการสำคัญที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดของ กฟภ. และดึงข้อมูลดังกล่าวมานำเสนอในรูปแบบ Infographic เพื่อให้เห็นภาพรวมผลการดำเนินงานของ กฟภ. ที่ชัดเจนและเข้าใจง่าย
- 1.5 ประชาสัมพันธ์เชิญชวนร่วมสังฆ์จวงพระพุทธรูปและเหรียญบูชา “พระรัตนนุศิรวโรภาส” (หลวงพ่อกฟภ.) เนื่องในโอกาสครบรอบ 62 ปี กฟภ. ขอเชิญชวนให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีจิตศรัทธาร่วมสังฆ์จวงพระพุทธรูปและเหรียญบูชา “พระรัตนนุศิรวโรภาส” (หลวงพ่อกฟภ.) ตามช่องทางที่กำหนด

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้จัดสร้างแผนการดำเนินงาน ผวก. กฟภ. ประจำปี 2566 ตามช่องทาง และกรอบเวลาที่กำหนด เพื่อให้คณะทำงานพิจารณาวางแผนฯ ดังกล่าวต่อไป (ทุกสายงาน และ ผชก.(คท))
3. ขอให้ตรวจสอบและปรับปรุงระบบไฟฟ้าในพื้นที่ประสบเหตุอุทกภัยหลังระดับน้ำลดลง เพื่อความปลอดภัยของผู้ใช้ไฟฟ้า รวมถึงให้ความช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้าในพื้นที่อุทกภัยตามคำร้องขออย่างเต็มกำลังความสามารถ ทั้งนี้ ขอให้บูรณาการงานสับเปลี่ยนมิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ทดแทนมิเตอร์ที่มีอายุการใช้งานมานานและที่ชำรุดเสียหาย กับแผนงานติดตั้งมิเตอร์อิเล็กทรอนิกส์ และแผนสวัสดิชั้ดดวงจรไฟฟ้า ในพื้นที่ที่มีน้ำท่วมเป็นประจำ เพื่อลดการทำงานซ้ำซ้อน (รผก.(ภ1-4) และ ผชก.(12 เขต))
4. ขอให้เฝ้าระวังและเตรียมอุปกรณ์ให้พร้อมดำเนินการ หากเกิดสถานการณ์มีพายุเข้าพื้นที่ (รผก.(ป) รผก.(ภ1-ภ4) และ ผชก.(12เขต))

วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม บส. ครั้งที่ 15/2565 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2565

มติที่ประชุม รับรอง

วาระที่ 5 การติดตามความคืบหน้าเรื่องที่ ผวก. มอบหมายให้ดำเนินการ

วาระที่ 5.1 สถานะการเบิกจ่ายงบลงทุนปี 2565

รผก.(บ) รายงาน สถานะการเบิกจ่ายงบลงทุนปี 2565 (เอกสารแนบ 1)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้ดำเนินการตามแนวทางการเร่งรัดเบิกจ่ายงบลงทุน ปี 2565 (ทุกสายงาน) ดังนี้
 - 1) จัดการประชุมกับสายงานที่มีเป้าหมายการเบิกจ่ายสูง เช่น สายงาน (กบ) สายงาน (ล) สายงาน (ทส) สายงาน (ป) และสายงาน (วศ) เพื่อเร่งรัดงานที่สามารถเบิกจ่ายได้มาทดแทนงานที่คาดว่าจะเบิกจ่ายไม่ได้ตามเป้าหมาย โดยมี ผวก. เป็นประธานในการประชุม
 - 2) เร่งรัดสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง และจัดทำสัญญา เพื่อให้สามารถเบิกจ่ายเงินล่วงหน้าหรือค้างงวดงานได้ทันบางส่วนในปี 2565
 - 3) การจัดซื้อพัสดุ หรืองานจ้างเหมาก่อสร้าง ให้ประธานผู้รับจ้างปรับแผนการส่งมอบพัสดุหรืองวดงานจากต้นปี 2566 มาเบิกจ่ายในไตรมาส 4 ปี 2565 (Front Load)
 - 4) งานจ้างเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและระบบสายส่ง ขอให้เร่งรัดสรุปผลการจัดจ้างและประธานกนต. เพื่อตรวจสอบและเตรียมร่างสัญญาคู่ขนานไว้ล่วงหน้า
 - 5) เร่งรัดการสรุปการจัดซื้อที่ดิน ที่มีงบประมาณรองรับ และมีแปลงที่ดินเป้าหมายแล้ว
 - 6) เร่งรัดเบิกจ่ายงบสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วนของงานที่ได้รับ “อนุมัติจัดสรรงบเงินแล้ว”
 - 7) เร่งรัดการจัดซื้อพัสดุที่จัดสรรงบเงินให้ กฟข. ดำเนินการ
3. ขอให้เร่งรัด “งานจัดหาที่ดินเพื่อก่อสร้างสถานีไฟฟ้าและสำนักงาน” เพื่อเป็นส่วนช่วยให้การเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายเพิ่มมากขึ้น (รผก.(กบ) (รผก.(ภ1-4) ผชก.(น1) ผชก.(ฉ1) ผชก.(ฉ2) ผชก.(ก3) ผชก.(ต2) และ ผชก.(ต3))
4. ขอให้ปรับปรุงกระบวนการภายในเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกระบวนการตรวจสอบ/ตรวจรับพัสดุอุปกรณ์ของ กฟผ. ควบคู่กับการจัดสรรงบประมาณให้การไฟฟ้าเขตเป็นผู้จัดซื้อ เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้การเบิกจ่ายรวดเร็วขึ้น (รผก.(ล) รผก.(ป) และ รผก.(วศ))
5. หากมีแผนงาน/โครงการ ที่ต้องขออนุมัติจัดสรรงบเร่งด่วนเพื่อดำเนินการ ให้นำเสนอ ผวก. พิจารณานุมัติเป็นกรณี ๆ ไป (ทุกสายงาน)
6. พิจารณาหารือเรื่องการบริหารจัดการงบค่าใช้จ่ายของ กฟฟ.หน้างาน/งบในการจัดซื้อพัสดุอุปกรณ์ของ กฟน.2 เพื่อให้สามารถเบิกจ่ายและใช้งบดังกล่าวได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ (รผก.(กบ) และ ผชก.(น2))
7. ขอให้บริหารการจัดซื้อพัสดุ ให้สามารถแยก Location และระบุได้ชัดเจนว่าเป็นพัสดุที่จัดซื้อมาเพื่อใช้ในงาน/โครงการใด เพื่อป้องกันปัญหาพัสดุขาดแคลนจากการนำพัสดุไปใช้ผิดงาน/โครงการ และส่งผลให้ไม่สามารถปิดงาน/โครงการนั้น ๆ ได้ (รผก.(ล))

8. ขอให้ผู้อำนวยการโครงการคอยคุมการใช้วัสดุให้ตรงตามงาน หากมีการยืมวัสดุไปใช้ในโครงการอื่น ขอให้ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จัดหาวัสดุนั้นคืนโดยเร็ว (ทุกสายงาน)
หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(บ)

วาระที่ 5.2 การบริหารจัดการดัชนีการประสบอุบัติเหตุ (Disabling Injury Index : vDI)

อผ.บ.บ. รายงานการบริหารดัชนีการประสบอุบัติเหตุ (Disabling Injury Index : vDI) (เอกสารแนบ 2)
มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้ศึกษาคำนิยามในการคำนวณดัชนีการประสบอุบัติเหตุที่เปลี่ยนแปลงใหม่ ว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมถึงการเลือกปัจจัยนำเข้า (Input) ในการทบทวนหลักการคำนวณนั้นเป็นไปตามบริบท และภาระหน้าที่ที่องค์กรดำเนินการจริงหรือไม่ เช่น หน่วยแก้ไขมีการปฏิบัติหน้าที่ตลอด 24 ชม. อาจจะต้องทบทวนวิธีคิดคำนวณที่สอดคล้องกับความเป็นจริง เป็นต้น นอกจากนี้ควรศึกษาจากหน่วยงานอื่น ว่าดำเนินการอย่างไร เพื่อให้หลักการคำนวณฯ ของ กฟผ. ถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากล และมีความน่าเชื่อถือมากขึ้น (รผก.(บก))
3. ขอให้นำรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงคำนิยามดัชนีการประสบอุบัติเหตุและผลการศึกษาตามข้อ 2. หรือคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อช่วยพิจารณาความถูกต้อง (รผก.(บก))
4. ขอให้กำกับดูแล/เน้นย้ำให้มีอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล (PPE) ในการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ โดยเฉพาะถุงมือยางประกอบถุงมือป้องกันไฟฟ้าแรงต่ำอย่างเคร่งครัด ตลอดจนกำกับดูแล และเน้นย้ำให้พนักงาน และลูกจ้างที่ปฏิบัติงานกับระบบจำหน่ายแรงสูงดำเนินการตามขั้นตอนการปฏิบัติงานและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด (รผก.(ก1-4) และ ผชก.(12 เขต))

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(บก)

วาระที่ 5.3 รายงานสรุปผลโครงการประเมินและพัฒนาสมรรถนะ (Competency) ของผู้บริหารตำแหน่งผู้อำนวยการกองขึ้นไป รวมถึงตำแหน่งเทียบเท่า เพื่อเตรียมความพร้อมสู่การเป็นผู้นำองค์กรที่มีประสิทธิภาพ

อผ.บ.ค. รายงานสรุปผลโครงการประเมินและพัฒนาสมรรถนะ (Competency) ของผู้บริหารตำแหน่งผู้อำนวยการกองขึ้นไป รวมถึงตำแหน่งเทียบเท่า เพื่อเตรียมความพร้อมสู่การเป็นผู้นำองค์กรที่มีประสิทธิภาพ (เอกสารแนบ 3)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้ผู้บริหารให้ความสำคัญ และเข้าร่วมกิจกรรมตามโครงการประเมินและพัฒนาสมรรถนะ (Competency) ทุกครั้ง รวมทั้งสื่อสารให้พนักงานในสายงานตระหนักถึงความสำคัญในการเข้าร่วมโครงการดังกล่าว รวมถึงกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการพัฒนาตนเอง ทั้งในด้าน บริหาร ด้านการสื่อสาร และด้านอื่น ๆ ที่มีความจำเป็นกับการทำงานในปัจจุบัน และเพื่อเป็นส่วนหนึ่ง ในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (ทุกสายงาน)
3. การพัฒนาองค์กรให้เป็นผู้นำในด้านธุรกิจให้บริการพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ควรให้ ความสำคัญกับการพัฒนา Future Competency (รผก.(บก.))
4. ขอให้พัฒนา Successor ตาม HRD Blueprint อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมอบหมายงานที่ต้องใช้ ความคิดสร้างสรรค์ และมีปฏิสัมพันธ์กับผู้ร่วมงาน เพื่อให้ได้ Successor ที่มีคุณภาพ ส่งผลให้ องค์กรเกิดความยั่งยืน (รผก.(บก.))
5. ขอให้วางแผนนำผู้ที่ได้รับทุนจาก กฟผ. ไปอบรมหรือศึกษาต่อในด้านต่าง ๆ มาปฏิบัติงาน ที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร โดยควรให้เกิดผลของงานที่เป็นรูปธรรม (รผก.(บก.))
6. ในการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหาร ขอให้แต่ละสายงานพิจารณานำเสนอรายชื่อ Successor ที่มี คุณสมบัติเหมาะสมตามที่สายงานได้วางแผนไว้ และมีผลงานที่เป็นรูปธรรม นำเสนอต่อ คณะกรรมการพิจารณากลับกรองการแต่งตั้งโยกย้ายพนักงานระดับบังคับบัญชา (กพต.) (ทุกสายงาน)
7. ขอให้นำเสนอสรุปผลโครงการประเมินและพัฒนาสมรรถนะ (Competency) ของผู้บริหารฯ นำเสนอ คณะกรรมการ กฟผ. ทราบต่อไป (รผก.(บก.))

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(บก)

**วาระที่ 5.4 การติดตามสถานการณ์ตรวจสอบจุดเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
ในรูปแบบ Feed-in Tariff ปี 2565 – 2573**

อผ.สอ. รายงาน สถานการณ์ตรวจสอบจุดเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
ในรูปแบบ Feed-in Tariff ปี 2565 – 2573 (เอกสารแนบ 4)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้ติดตามและกำกับกระบวนการตรวจสอบจุดเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าให้เป็นไปตามกรอบ ระยะเวลาที่กำหนด และประชาสัมพันธ์เรื่องกรอบระยะเวลาการดำเนินการ (Timeline) โดยเฉพาะระยะเวลาการแจ้งผลการตรวจสอบที่ชัดเจนให้ผู้ยื่นขอผลิตไฟฟ้าทราบ เพื่อช่วย ลดปัญหาข้อร้องเรียนจากผู้ยื่นขอผลิตไฟฟ้าต่อไป รผก.(ภ1-4) และ ผชก.(12เขต)

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(ว)

วาระที่ 5.5 รายงานความคืบหน้าการดำเนินการโครงสร้างองค์กร

อ.พ.ป. รายงานความคืบหน้าการดำเนินการโครงสร้างองค์กร (เอกสารแนบ 5)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้พิจารณาความเหมาะสมในบริบทของการทำงาน ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ภาระงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึง ทรัพยากรที่จำเป็นต้องใช้ในการทำงาน ในช่วงปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร หากพบประเด็นปัญหา/ข้อบกพร่อง ขอให้รวบรวมประเด็นปัญหาดังกล่าว เพื่อประกอบการพิจารณา และหารือร่วมกันในที่ประชุมโครงสร้างองค์กร ในวันที่ 26 - 27 ตุลาคม 2565 ซึ่งมี ผวก. เป็นประธานในการประชุม ต่อไป (ทุกสายงาน)

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(ย)

วาระที่ 5.6.1 ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2565 (มกราคม - กันยายน 2565)

อ.ผ.นย. รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2565 (มกราคม - กันยายน 2565) (เอกสารแนบ 6)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้ดำเนินการตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยยกระดับคะแนนประเมินให้ได้ตามเป้าหมายมากที่สุด (ทุกสายงาน)
3. ขอให้บริหารจัดการงานด้านธุรกิจเกี่ยวเนื่อง/ธุรกิจเสริมของ กฟผ. ให้มีประสิทธิภาพ หากโครงการใดที่ลงทุนไปแล้ว ยังไม่ได้กำไรกลับเข้าสู่องค์กร ให้ชะลอการดำเนินการไปก่อน และแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อเป็นส่วนช่วยสภาพคล่องและคะแนนเกณฑ์ชีวิตของ กฟผ. ต่อไป (รผก.(ธด))
4. หากพบว่ามีการบวกรายการดำเนินงาน หลักเกณฑ์ หรือกฎระเบียบ ที่ส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ให้พิจารณาทบทวน ปรับปรุง หากการปรับปรุงดังกล่าว เป็นอำนาจของ ผวก. ให้เร่งนำเสนออนุมัติ (ทุกสายงาน)

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(ย)

วาระที่ 5.6.2 ผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ณ ไตรมาสที่ 3/2565

อ.ก.ท. รายงาน ผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ณ ไตรมาสที่ 3/2565 (เอกสารแนบ 7)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ

2. ขอให้ดำเนินการตามปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารตามค่าเป้าหมาย (Base Case) ดังนี้

1) กรณีคณะกรรมการ กฟภ. รับทราบแผนงานระบบงานสำคัญประจำปี 2565 หลังรอบปีบัญชี

- ให้ ผสส. ร่วมกับ ผวก. จัดเตรียมข้อมูลชี้แจงโดยมุ่งเน้นนำเสนอ Best Effort ในการบริหารจัดการระบบงานในช่วงที่ไม่สามารถจัดประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ได้ (รผก.(ย) และ ผชก.(วก)(คุณศศิวิภา))

- ให้ ผนย. จัดทำหนังสือแจ้งกระทรวงมหาดไทย ในฐานะหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อรายงานปัญหาที่เกิดขึ้น และขอให้กระทรวงมหาดไทยจัดทำข้อมูลการดำเนินการเพื่อชี้แจงต่อ สคร. (รผก.(ย))

- ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบการจัดทำแผนงานระบบสำคัญ 10 แผนงาน ทบทวนแผนงานพร้อมเสนอ ผวก. คณะกรรมการคณะย่อย และคณะกรรมการ กฟภ. เห็นชอบให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2565 (รผก.(ย) รผก.(บก) รผก.(ว) รผก.(ทส) ผชก.(วก)(คุณศศิวิภา) ผชก.(ตภ) และ ผชก.(ตท))

2) คณะกรรมการ กฟภ. กำกับติดตามแผนงานสำคัญอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส รวมทั้งมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้มีผลการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายของแผนอย่างครบถ้วน

- ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการติดตามผลแผนยุทธศาสตร์และแผนงานสำคัญ เร่งรัดดำเนินการตามแผนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (รผก.(ย) รผก.(บก) รผก.(ว) รผก.(ทส) ผชก.(วก)(คุณศศิวิภา) ผชก.(ตภ) และ ผชก.(ตท))

- ผลการดำเนินงานไตรมาส 3 ขอให้นำเสนอ ผวก. คณะกรรมการคณะย่อย และคณะกรรมการ กฟภ. ให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2565 (รผก.(ย) รผก.(บก) รผก.(ว) รผก.(ทส) ผชก.(วก)(คุณศศิวิภา) ผชก.(ตภ) และ ผชก.(ตท))

- ผลการดำเนินงานไตรมาส 4 ขอให้นำเสนอ ผวก. คณะกรรมการคณะย่อย และคณะกรรมการให้แล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 (รผก.(ย) รผก.(บก) รผก.(ว) รผก.(ทส) ผชก.(วก)(คุณศศิวิภา) ผชก.(ตภ) และ ผชก.(ตท))

- ขอให้เร่งรัดการดำเนินงานตามข้อสังเกตของคณะกรรมการย่อย และรายงานให้คณะกรรมการ กฟภ. ทราบด้วย (รผก.(ย) รผก.(บก) รผก.(ว) รผก.(ทส) ผชก.(ตภ) และ ผชก.(ตท))

3) คณะกรรมการ กฟภ. จัดให้มีกฏบัตรที่ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบสำหรับคณะอนุกรรมการต่างๆ ครบถ้วน

- ให้ ผบค. เร่งดำเนินการจัดทำกฏบัตรของคณะกรรมการสรรหา ผวก. คณะอนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงาน ผวก. และคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ผวก. ให้แล้วเสร็จเพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ภายในเดือนธันวาคม 2565 (รผก.(บก))

- 4) สามารถยกระดับระบบการประเมินผลประสิทธิภาพ/ประสิทธิผลที่มีความชัดเจนต่อเนื่อง
ในกระบวนการสำคัญเพิ่มเติมจากปี 2564
- ให้องค์กรที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการตามเกณฑ์ประเมินผลด้านที่ 1 ดำเนินการประเมิน
ประสิทธิภาพ/ประสิทธิผล ตามแนวทางที่หน่วยงานได้กำหนดไว้ภายในเดือนมกราคม
2566 (รผก.(ย) รผก.(ว) รผก.(ธต) รผก.(บ) รผก.(บก) รผก.(ทส) รผก.(ล) ผชก.(ตภ)
ผชก.(ตท) ผชก.(วก)(คุณศศิวิภา) และ ผวก.
 - ให้องค์กรที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการที่ สตท. ตรวจสอบ ในปี 2565 เร่งดำเนินการ
ตามข้อตรวจพบของ สตท. ให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2565 (รผก.(ย)
รผก.(ธต) รผก.(บ) รผก.(ล) ผชก.(ตภ) ผชก.(ตท) ผชก.(วก)(คุณศศิวิภา) และ ผวก.)
 - ให้ กกท. ทาร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาแนวทางการบูรณาการ
การประเมินงานกระบวนการตามเกณฑ์ฯ เข้ากับระบบ Work System ขององค์กร
ในปี 2566 (รผก.(ย))

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(ย)

วาระที่ 5.6.3 รายงานผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านที่ 3 การบริหารความเสี่ยง และ
การควบคุมภายใน (RM&IC)

รผก.ลส. รายงาน ผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านที่ 3 การบริหารความเสี่ยง
และการควบคุมภายใน (RM&IC) (เอกสารแนบ 8)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้ดำเนินการตามแนวทางที่นำเสนอ ดังนี้
 - 1) พัฒนาระบบบริหารจัดการผลการดำเนินการขององค์กร (Enterprise Performance Management : EPM) ให้แล้วเสร็จ ภายในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2565 (รผก.(ทส))
 - 2) ตอบแบบสำรวจความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักด้านการบริหารความเสี่ยง
และควบคุมภายใน ของ กฟผ. ประจำปี 2565 ภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2565 (ทุกสายงาน)
 - 3) เพิ่มหลักฐานการสื่อสารกับ Stakeholder ที่สำคัญ โดยรายงานผลผ่านระบบบริหาร
ความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System : BCMS)
ภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2565 (รผก.(ภ1-4) และ ผชก.(12 เขต))
 - 4) ขอความร่วมมือในการตรวจประเมินตามมาตรฐาน PEA BCM ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2565
(รผก.(ภ1-4) และ ผชก.(12 เขต))
 - 5) หากสายงานใด มีระบบ Early Warning ในกระบวนการหลัก ขอให้จัดส่งข้อมูลให้ กบง.
ผลส. ภายในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2565 (ทุกสายงาน)
 - 6) ขอความร่วมมือดำเนินการให้ผลการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามเป้าหมาย (ทุกสายงาน)

- 7) ขอความร่วมมือให้ที่ปรึกษา บริษัท ทริส คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด เข้าตรวจประเมินเอกสารเพิ่มเติม อย่างน้อย 3 ครั้ง (รผก.ย)
3. พิจารณาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการชั้นการประสมอับัติกัย (VDI) เพื่อลดค่าดัชนีการประสมอับัติกัยให้ได้มากที่สุด (รผก.บก))
- หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.ย)

วาระที่ 6 เรื่องอื่น ๆ

วาระที่ 6.1 PEA Wise Energy

รผก.ย) รายงาน PEA Wise Energy (เอกสารแนบ 9)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ให้ตรวจสอบและเปรียบเทียบ Product ของ PEA Wise Energy กับ Product ของ PEA ENCOM ซึ่งเป็น Product ในลักษณะเดียวกัน แล้วนำเสนอในที่ประชุม บส. พิจารณาใหม่อีกครั้ง (รผก.ว))
3. ติดต่อหาแหล่งเงินกู้ เพื่อเป็นทางเลือกในการชำระค่าสินค้าแก่ผู้สนใจผลิตภัณฑ์ ทั้งสำหรับพนักงาน กฟภ. (เช่น สหกรณ์ออมทรัพย์ กฟภ.) และสำหรับบุคคลภายนอก (ธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ เช่น ธนาคารออมสิน ฯลฯ) (รผก.ว))
4. พิจารณาแนวทางการลดเวลาในการจัดซื้อ และติดตั้ง ที่ปัจจุบันใช้เวลาอย่างต่ำ 2 เดือน หลังจากชำระค่าสิ่งของผลิตภัณฑ์กับ กฟภ. เรียบร้อยแล้ว (รผก.ว))

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.ว)

วาระที่ 6.2 การนำเรื่องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการ กฟภ.

ผวก.ว(ก)(ค) รายงาน การนำเรื่องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการ กฟภ. (เอกสารแนบ 10)

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้ดำเนินการตามแนวทางที่นำเสนอ (ทุกสายงาน) ดังนี้
 - 1) ตรวจสอบความถูกต้อง ครบถ้วน และความสอดคล้องกันของเรื่องเดิม (หนังสือที่นำเสนอ ผวก.) และ PowerPoint
 - 2) นำเสนอ ผวก. ให้ความเห็นชอบเสนอเรื่องต่อที่ประชุมคณะกรรมการ กฟภ. และส่งเรื่องให้ กกก. อย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุม/PowerPoint อย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม (หากส่งเรื่องช้ากว่าที่กำหนดไว้ ขอนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป)
 - 3) นำเสนอเรื่องให้กระชับ ตรงประเด็น
 - 4) ขอให้ รผก. เข้าร่วมประชุมแบบ on-site ทุกครั้ง

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.ว(ก)(คุณฉวีวรรณ) และ ผวก.ว(ก)(คุณศศิวิภา)

วาระที่ 6.3 เน้นย้ำการตรวจสอบ/ปรับปรุงข้อมูลในระบบ GIS

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ขอให้เร่งรัดตรวจสอบ/ปรับปรุงข้อมูลในระบบ GIS ให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้สามารถนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้กับระบบต่าง ๆ ของ กฟผ. ได้อย่างแม่นยำและมีประสิทธิภาพ (รผก.(ภ1-4) และ ผชก.(12 เขต))

หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : รผก.(ว)

วาระที่ 6.4 การประชุมผู้บริหารระดับสูง

มติที่ประชุมและข้อสั่งการ ผวก.

1. รับทราบ
2. ในที่ประชุม บส. และที่ประชุมผู้บริหารการไฟฟ้าเขตต่าง ๆ ควรหารือถึงแนวทางการเพิ่มรายได้จากธุรกิจเกี่ยวข้อง การแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจใหม่ รวมถึงการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน การลดหนี้ค้างชำระ (รผก.(ภ1-4) ผชก.(12 เขต) และ ผชก.(วก)(คุณศศิวิภา))
3. การประชุมผู้บริหารระดับสูง (บส.) ประจำเดือนพฤศจิกายน 2565 กำหนดประชุม บส. ครั้งที่ 17/2565 ในวันศุกร์ที่ 11 พฤศจิกายน 2565 เวลา 09.00 น. ในรูปแบบ Online และครั้งที่ 18/2565 ในวันพฤหัสบดีที่ 24 พฤศจิกายน 2565 เวลา 09.00 น. ในรูปแบบ Onsite

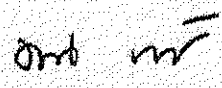
หน่วยงานเจ้าของเรื่อง : ผชก.(วก)(คุณศศิวิภา)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณานำเสนอ ผวก. ให้ความเห็นชอบต่อไป

เรียน ผชก.(วก)(ค)

เพื่อโปรดพิจารณานำเสนอ ผวก. ให้ความเห็นชอบต่อไป


(นายโชคชัย สุพรรณประเสริฐ)
รท.นพ. ปฏิบัติงานแทน อท.นพ.

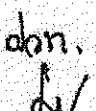

(นางดารารัณ พรหมกสิกร)

เห็นชอบตามเสนอ

เรียน ผวก.

อผ.วก.
- 4 พ.ย. 2565

เพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

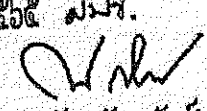

- 9 พ.ย. 2565

รฟ.วก.(ป)
ก.นพ.

แผนกประสานนโยบายและข้อมูล
โทร. 5165

(นายสุภาชัย เอกจูน)

ผวก.
- ๘ พ.ย. ๒๕๖๕


(นายณัฐ สังกรทรัพย์)
ชก.นพ. ปฏิบัติงานแทน อท.นพ.

(นางศศิวิภา อัมพรสิทธิกุล)

ผชก.(วก)
- 4 พ.ย. 2565