การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 3
จ.นครราชสีมา
เลขที่รับ 3841
วันที่ - 7 ก.ค. 2564
เวลา

สำเนาถูกต้อง
ที่ กนพ.(ปข.) 730 /2564
เรียน รผก. และ ผชก.

เพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

(นางดาราวรรณ พรหมกสิกร)
อฝ.วก.

- 7 ก.ค. 2564

อ้างถึง.....
ที่ ฉ.๓ กอก.(บห.) ๒๕๑๒ / ๕ ๘ ก.ค. ๒๕๖๔
เรียน ☑ อฝ.ปบ.ฉ.๓ ☑ อฝ.วบ.ฉ.๓ ☑ อฝ.บพ.ฉ.๓
☑ อก.อก.ฉ.๓ ☑ สชก.(ฉ๓) ☑ ผจก.กฟฟ.ชั้น ๑,๒,๓
☐ เพื่อทราบ ☐ .....
☑ เพื่อทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

- ๗ ก.ค. ๒๕๖๔

(นายมนตรี ยันตรวัฒนา)
ผชก.(ฉ๓)

ผปข./กนพ.
โทร 5165

ฝ่ายงานผู้ว่าการ
เลขที่รับ 1805 วันที่ 2/7/64

ผู้ว่าการ
วันที่ 30 มิ.ย. 64 เวลา 10.03
เลขที่รับ 2265

สำนักผู้ช่วยผู้ว่าการ
ประจำผู้ว่าการ
เลขที่รับ 1442 วันที่ 2/7/64

การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก กนพ. ถึง ผวก.

เลขที่ กนพ.(ปข.) 703 /2564 วันที่ 30 มิถุนายน 2564

เรื่อง สรุปรายงานและประเด็นข้อสั่งการสำคัญ ๆ ของ ผวก. ในการประชุม บส. ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2564

เรียน อผ.วก. ผ่าน รผ.วก.(ป) พิจ 2 ก.ค. 2564

ตามที่ ผวก. ได้ประชุม บส. ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2564 นั้น กนพ. ได้สรุปรายงานและประเด็นข้อสั่งการสำคัญ ๆ ของ ผวก. เสร็จเรียบร้อยแล้ว ดังนี้

<u>ก่อนเข้าสู่วาระการประชุม การศึกษาการพัฒนาแพลตฟอร์มการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีบล็อคเชน (Blockchain)</u>

อก.วจ. รายงาน การศึกษาการพัฒนาแพลตฟอร์มการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีบล็อคเชน (Blockchain) ดังนี้

1. โครงการศึกษาและพัฒนาต้นแบบแพลตฟอร์มการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าโดยใช้เทคโนโลยีบล็อคเชน (Energy Trading Platform)

- ศึกษาเรื่อง Metering Connectivity & Data Format ที่จะนำมาใช้ทำในการทำ Energy Trading
- จัดทำรูปแบบ Blockchain Ecosystem และพัฒนา Energy Trading Platform
- จัดทำ Web Application
- มีการทดลองใช้ระบบ Energy Trading Platform ใน 4 อาคาร ได้แก่ อาคาร 3 อาคาร LED อาคาร 10 และอาคาร PEA Smart Home
- ขยายผลโครงการศึกษาและพัฒนา Trader & MO Platform เพื่อให้รองรับนโยบายกิจการไฟฟ้าเสรี

2. แนวทางการนำต้นแบบแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงานไฟฟ้าไปต่อยอดธุรกิจด้านพลังงานอื่น

- Energy Platform for ECC : ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำร่างอนุมัติหลักการ
- B-Sharing : อนุมัติ ผวก. ลงวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 เห็นชอบให้ดำเนินโครงการ โดยปัจจุบันได้มีการส่งเข้าประกวด PEA Business Innovation 2021 และรัฐวิสาหกิจดีเด่น 2564
- EV-Roaming : เป็น Platform ที่ใช้เทคโนโลยี Smart Contact Blockchain เข้ามาเป็นตัวกลางในการจัดสรรสิทธิ์ในการใช้งานและคิดค่าบริการในการใช้ EV Charger ข้าม Platform เปรียบเสมือนระบบบัตร ATM ของแต่ละธนาคารที่สามารถใช้ข้ามธนาคารได้ โดยผู้ให้บริการที่เป็นเจ้าของ Platform นั้น ๆ จะได้ค่าธรรมเนียมในกรณีที่ผู้ใช้จากต่าง Platform มีการร้องขอการอัดประจุที่เครื่อง EV Charger โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการหารือกับหน่วยงานที่มีศักยภาพสูงในการดำเนินการระบบร่วมกัน

มติที่ประชุม	ข้อสั่งการ ผวก.	มอบหมาย
รับทราบ และมีข้อสั่งการ ให้ดำเนินการ	1) ปรับปรุงข้อมูลและพัฒนา Platform นี้ให้สามารถเชื่อมกับ Platform ดิจิทัลการไฟฟ้าแห่งชาติหรือโครงการ National Energy Trading Platform (NETP) หลักของ 3 การไฟฟ้าได้	รผก.(ว)
	2) พิจารณาหาแนวทางสื่อสารทำความเข้าใจเรื่อง Blockchain ดังกล่าว และ Energy Trading ไปยังผู้บริหารทุกระดับอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง	
	3) จัดทำ Scenario ทดลองการใช้งานการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าภายในองค์กร เพื่อเป็นการทดสอบระบบและปัญหาอุปสรรคของ Platform ดังกล่าว รวมทั้งปูพื้นฐานความเข้าใจและเห็นภาพการดำเนินงานจริง เรื่อง Energy Trading ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต	

<u>วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม ในการประชุม บส. ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2564</u>

มติที่ประชุม	ข้อสั่งการ ผวก.	มอบหมาย
รับทราบ	-	-

<u>วาระที่ 3 การติดตามความคืบหน้าเรื่องที่ ผวก. มอบหมายให้ดำเนินการ</u>

วาระที่ 3.1 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2564 สถานะเดือนมกราคม – พฤษภาคม 2564

อฝ.นย. รายงาน สรุปผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2564 สถานะเดือนมกราคม - พฤษภาคม 2564 (เอกสารแนบ 1)

มติที่ประชุม	ข้อสั่งการ ผวก.	มอบหมาย
3.1 รับทราบ และมีข้อสั่งการ ให้ดำเนินการ	ให้เร่งรัดดำเนินการติดตามสถานะและจัดทำรายละเอียดตัวชี้วัด/แผนงานที่มีผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายเพื่อนำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อไป	รผก.(ย) รผก.(ธต) รผก.(ว) และ รผก.(บก)

วาระที่ 3.2 รายงานความคืบหน้าการจัดระเบียบสายสื่อสาร ระยะที่ 2.1 และเป้าหมายการจัดระเบียบสายสื่อสาร ระยะที่ 2.2

รผก.(ภ2) รายงาน ความคืบหน้าการจัดระเบียบสายสื่อสาร ระยะที่ 2.1 และเป้าหมายการจัดระเบียบสายสื่อสาร ระยะที่ 2.2 (เอกสารแนบ 2)

มติที่ประชุม	ข้อสั่งการ ผวก.	มอบหมาย
3.2 รับทราบและมีข้อสั่งการให้ดำเนินการ	1) ให้จัดทำแผนการดำเนินงานระยะยาวและแผนประจำปี ประกอบด้วย งบประมาณ เส้นทาง และระยะทาง เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ กฟภ. ในเรื่องการจัดระเบียบสายสื่อสารอย่างต่อเนื่อง และแจ้งไปยัง Operator ทุกบริษัท ให้รับทราบถึงแผนการดำเนินงานดังกล่าว	รผก.(ภ2)
	2) พิจารณาจัดเตรียมงบประมาณเพื่อสนับสนุนแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว	รผก.(บ)
	3) พิจารณาแนวทางการจัดเก็บค่าเช่าพาดสายสื่อสารในคราวเดียวกับค่าใช้จ่ายในการจัดระเบียบสายสื่อสาร โดยให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. อนุมัติ	รผก.(ธต) และ รผก.(ภ2)

วาระที่ 3.3 ผลการปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ ด้วยโปรแกรม LDCad โดยใช้ข้อมูลจาก GIS และความคืบหน้าการพัฒนาโปรแกรม PEA Vcare

มติที่ประชุม	ข้อสั่งการ ผวก.	มอบหมาย
3.3 รับทราบและมีข้อสั่งการให้ดำเนินการ	1) สื่อสารและกำชับ ผจก.กฟฟ.ทั่วประเทศ ให้ตรวจสอบหน้างานจริงและปรับปรุงข้อมูลในระบบ GIS ให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้การ Run LDCad ถูกต้อง แม่นยำมากที่สุด รวมถึงแนะนำให้ทวนสอบข้อมูลกับระบบอื่นด้วย เช่น ISN U_Cube เป็นต้น	รผก.(ภ1-4) และ ผชก.(12 เขต)
	2) ศึกษา Dashboard GIS EIS (GIS Executive Information System) ซึ่งนอกจากจะเป็นประโยชน์อย่างมากในการวิเคราะห์จัดทำแผนการปรับปรุงและแก้ไขระบบจำหน่ายไฟฟ้าของ กฟภ. แล้วยังสามารถนำไปวิเคราะห์และต่อยอดดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ได้ โดยสามารถเข้าไปที่ PEA Dashboard Hub ผ่าน Intranet กฟภ.	ทุกสายงาน
	3) ให้ใช้โอกาสที่ได้สำรวจหน้างานจริง ปรับปรุงข้อมูล (Data Cleansing) ในระบบ GIS ทั้งในส่วนข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าและข้อมูลด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องในระบบไฟฟ้าให้ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน	รผก.(ภ1-4) และ ผชก.(12 เขต)
	4) ให้พิจารณานำ Application Programming Interface หรือ API ประยุกต์ใช้งานเพื่อบูรณาการข้อมูลที่อยู่ในหลายระบบออกมาเป็น Dashboard ได้แบบอัตโนมัติ	รผก.(ทส)

วาระที่ 3.4 ความคืบหน้าและแผนงานการแก้ไข/ป้องกัน ปัญหาแรงดันไฟฟ้าตก หม้อแปลง Overload และ Unbalance จากการวิเคราะห์ระบบจำหน่ายแรงต่ำ ด้วยโปรแกรม LDCad

ผชก.(ฉ3) ผชก.(ก1) ผชก.(ต1) และ ผชก.(น3) เป็นตัวแทนแต่ละภาค รายงานความคืบหน้าและแผนงานการแก้ไข/ ป้องกัน ปัญหาแรงดันไฟฟ้าตก หม้อแปลง Overload และ Unbalance จากการวิเคราะห์ระบบจำหน่ายแรงต่ำ ด้วยโปรแกรม LDCad (เอกสารแนบ 3)

มติที่ประชุม	ข้อสั่งการ ผวก.	มอบหมาย
3.4 รับทราบและมีข้อสั่งการให้ดำเนินการ	1) พิจารณาการบริหารและปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ เช่น มูลค่าหม้อแปลงที่ได้รับการซ่อมแซมแล้วนำกลับมาใช้ใหม่	รผก.(บ)
	2) กำชับให้ทุก กฟฟ. ยังคงต้องดำเนินการปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำให้ได้ตามแผนและเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยให้ยึดถือเป็นนโยบายหลักของ กฟภ.	รผก.(ภ1-4) และ ผชก.(12 เขต)
	3) พิจารณาบรรจุวาระการปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำในการประชุม กฟข. ทุกครั้ง และเพิ่มความเข้มข้นในการถ่ายทอดนโยบายนี้ด้วยการเปิดโอกาสให้ ผจก.กฟฟ. มีส่วนร่วมนำเสนอผลการดำเนินงานในที่ประชุมด้วย อีกทั้งยังช่วยสร้างความเข้าใจที่ตรงกัน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญให้เกิดความสำเร็จ	

วาระที่ 3.5 รายงานผลการดำเนินงานของ PEA Innovation Hub 2021

ผชก.(ดท) รายงาน ผลการดำเนินงานของ PEA Innovation Hub 2021 ดังนี้

- โครงการ PEA Innovation Hub ประกอบด้วย

1) GEMs TEAM (เริ่มปี 2019) จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรของ PEA ให้มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนางานนวัตกรรมตามแนวคิด Design Thinking เน้นการพัฒนาธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่องกับพลังงาน โดยมีการทำงานแบบ Any time Any where ระยะเวลา 1 ปี (Full-time) โดยมี Highlight Product ได้แก่ BiSME Platform iReka และ PUPAPLUG

2) Ad Hoc TEAM (เริ่มปี 2020) จัดตั้งขึ้นเพื่อร่วมกันสร้างนวัตกรรม และกระบวนการทำงานใหม่ ๆ แก้ไขปัญหาในองค์กร และเพิ่มประสิทธิภาพเน้นการปรับปรุงกระบวนการ ภายในการทำงานมีทั้งแบบ Part-time และ Full-time ระยะเวลา 3 เดือน โดยมี Highlight Product ได้แก่ APSA CAPEX-ex Dashboard การติดตามการเบิกจ่ายงบลงทุน Smart Inventory Management Portal ระบบบริหารจัดการคลังพัสดุ (ระบบมิเตอร์) Vehicle Management System และ PEA Product List

3) RAISOLUTION (เริ่มปี 2020) จัดตั้งขึ้นเพื่อเปิดมุมมองวิธีการทำงานรูปแบบใหม่ให้แก่พนักงาน PEA ด้วย New Mindset สร้างความเข้าใจในกระบวนการคิดเชิงออกแบบ [Design Thinking] เพื่อปรับปรุงกระบวนการภายในและสร้าง Productivity ให้กับองค์กร โดยมีพนักงานที่เคยเข้าร่วม PEA ihub เป็น Instructor & Facilitator

- ปัจจุบันได้มีการจัดตั้งโครงการ Ad Hoc Batch#2/2021 ซึ่งจะมีหน้าที่ปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในองค์กรภายใต้ Platform PEA Super App โดยได้เปิดรับสมัครพนักงานที่มีคุณสมบัติถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2564

มติที่ประชุม	ข้อสั่งการ ผวก.	มอบหมาย
3.5 รับทราบและมีข้อสั่งการให้ดำเนินการ	1) ขอให้ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติเข้าร่วมโครงการ Ad Hoc Batch#2/2021 เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ PEA Innovation Hub ในการพัฒนานวัตกรรมขององค์กรอย่างต่อเนื่อง	ทุกสายงาน
	2) พิจารณาจัดทำกระบวนการถ่ายโอนนวัตกรรมขององค์กรไปสู่การดำเนินการเชิงธุรกิจ รวมถึงการผลิตและการจำหน่ายนวัตกรรมเชิงพาณิชย์	รผก.(ธต) รผก.(บ) และ ผชก.(ดท)

วาระที่ 3.6 รายงานผลการจัดทำและพัฒนาระบบบริหารงานก่อสร้างระบบไฟฟ้าสำหรับผู้ใช้ไฟ (PEA Smart Construction Service (SmartCONs))

มติที่ประชุม	ข้อสั่งการ ผวก.	มอบหมาย
3.6 รับทราบและมีข้อสั่งการให้ดำเนินการ	ศึกษาความเป็นไปได้ของการเชื่อมโยงระบบ PEA SmartCONs กับระบบ Smart Inventory	รผก.(ย) และ รผก.(สอ)

<u>วาระที่ 4 เรื่องอื่น ๆ</u>

วาระที่ 4.1 การงดจ่ายไฟฟ้าอุทยานการค้ากาดสวนแก้ว จังหวัดเชียงใหม่

ผชก.(น1) รายงานที่ประชุมว่า อุทยานการค้ากาดสวนแก้ว จังหวัดเชียงใหม่ ได้ค้างชำระค่าไฟฟ้าตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2563 เป็นเงินประมาณ 26 ล้านบาท ทาง กฟน.1 จึงได้ขออนุมัติงดจ่ายไฟเป็นกรณีพิเศษ โดย ผวก. ได้อนุมัติเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2564 ทั้งนี้ กฟน.1 ได้ทำหนังสือแจ้งการงดจ่ายไฟฟ้าไปยังสถานที่ดังกล่าวแล้ว

มติที่ประชุม	ข้อสั่งการ ผวก.	มอบหมาย
4.1 รับทราบ	-	-

วาระที่ 4.2 การสรรหาบุคลากรทดแทน

รผก.(บก) รายงานที่ประชุมว่า เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้ต้องเลื่อนการสอบคัดเลือกเข้าโรงเรียนช่าง กฟภ. หลักสูตร 3 ปี (Hotline) หลักสูตรพิเศษ 1 ปี (Hotline) และหลักสูตรช่างเฉพาะทาง (ปฏิบัติการระบบไฟฟ้า) ซึ่งมีผู้สมัครจำนวนกว่า 3,000 คน ทั้งนี้เนื่องจาก กฟภ. ต้องการบุคลากรมาทดแทนผู้เกษียณอายุอย่างเร่งด่วน ส่วนหนึ่งจึงมีความจำเป็นต้องคัดเลือกบุคลากรจากรายชื่อสำรองบางส่วนจากปีที่ผ่านมา และอีกส่วนหนึ่งต้องขอความร่วมมือ กฟข. ทุกเขตคัดเลือก/สรรหาพนักงานจากลูกจ้าง 2 ปี และรับ Outsouce ที่มีวุฒิมาแทนลูกจ้าง 2 ปีดังกล่าวต่อไป

มติที่ประชุม	ข้อสั่งการ ผวก.	มอบหมาย
4.2 รับทราบ	-	-

วาระที่ 4.3 การประชุมผู้บริหารระดับสูง ครั้งที่ 8/2564 (eSpace)

กำหนดประชุมในวันศุกร์ที่ 23 กรกฎาคม 2564 เวลา 09.30 น.

มติที่ประชุม	ข้อสั่งการ ผวก.	มอบหมาย
4.3 รับทราบ	-	-

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณานำเสนอ ผวก. ให้ความเห็นชอบ เพื่อ กนพ. จะได้แจ้งเวียนหน่วยงานเกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป

(นางนลินี พรมอินคำ)
อก.นพ.

เรียน ผชก.(วก)(ศ)

เพื่อโปรดนำเสนอ ผวก. ให้ความเห็นชอบตามที่ กนพ. เสนอต่อไป

(นางดาราวรรณ พรหมกสิกร)
อฝ.วก.
2 ก.ค. 2564

เรียน ผวก.

เพื่อโปรดให้ความเห็นชอบตามที่ กนพ. เสนอต่อไป

(นางศศิวิภา อัมพรสิทธิกูล)
ผชก.(วก)
5 ก.ค. 2564

เห็นชอบตามเสนอ

(นายสมพงษ์ ปรีเปรม)
ผวก.
6 ก.ค. 2564

รฝ.อก.(ขา)
กนพ.
6 ก.ค. 2564

วาระที่ 3.1 สรุปผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2564
สถานะเดือนมกราคม – พฤษภาคม 2564

1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (จำนวน 8 ตัวชี้วัด) โดยมี 2 ตัวชี้วัดที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ได้แก่

- ตัวชี้วัดที่ 1.2 รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ดำเนินการได้ 2,317.72 ล้านบาท เป้าหมายเดือนพฤษภาคม 2,500 ล้านบาท ดำเนินการได้ต่ำกว่าเป้าหมาย 182.28 ล้านบาท

- ตัวชี้วัดที่ 1.5.1 การพัฒนาระบบบริหารจัดการการตอบสนองทางด้านโหลดของประเทศ (Demand Response) (กฟผ.) ดำเนินการได้ 19.20% เป้าหมายเดือนพฤษภาคม 20% ดำเนินการได้ต่ำกว่าเป้าหมาย 0.8% ได้คะแนนอยู่ในระดับ 4

2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช่การเงิน) (จำนวน 10 ตัวชี้วัด) ดำเนินการได้เป็นไปตามเป้าหมาย 100%

3. Core Business Enablers มีแผนการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ณ ไตรมาส 1/2564 ดังนี้

- ด้านที่ 4 ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (SCM)

หัวข้อที่ 4.1 ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (SM)

- SM6 : การระบุปัจจัยเสี่ยงระดับยุทธศาสตร์ อยู่ระหว่างรอข้อมูลปัจจัยเสี่ยงจากทุกสายงาน ทำให้การระบุปัจจัยเสี่ยงระดับยุทธศาสตร์ล่าช้า โดยมีรายละเอียดผลการดำเนินงานเพิ่มเติม ดังนี้

1) การระบุความเสี่ยงของแผนปฏิบัติการประจำปีฯ ปัจจุบันได้ดำเนินการระบุความเสี่ยงและจัดทำแผนเพื่อจัดการกับความเสี่ยง โดย ผวก. ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการฯ ประจำปี 2564 เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือ ฝสส. 260/2564 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564

2) การระบุความเสี่ยงของแผนแม่บทฯ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำ โดยจะขออนุมัติพร้อมทบทวนแผนแม่บทฯ ซึ่งจะดำเนินการในไตรมาส 3

- ด้านที่ 6 ด้านการบริหารทุนมนุษย์ (HCM)

- HCM3 : การจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรระยะยาวรายตำแหน่ง อยู่ระหว่างการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรระยะยาวรายตำแหน่ง โดยจะเริ่มดำเนินการที่สายงานธุรกิจและการตลาดก่อน

- HCM7: การกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนการในออกแบบกระบวนการและมาตรฐานด้านสวัสดิภาพ อยู่ระหว่างพิจารณาผู้รับผิดชอบการออกแบบกระบวนการและมาตรฐานด้านสวัสดิภาพให้เหมาะสมกับบริบทองค์กรในปัจจุบัน โดย กฟภ. มีคณะกรรมการที่ดูแลเรื่องความปลอดภัย และอาชีวอนามัยอยู่แล้ว ตามหนังสือ กปภ.(ตภ.) 109/2564 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564

- ด้านที่ 7 ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม (KM&IM)

หัวข้อที่ 7.1 ด้านการจัดการความรู้ (KM)

- KM6 : ออกแบบสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ อยู่ระหว่างการออกแบบสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ โดยมีรายละเอียดผลการดำเนินงานเพิ่มเติม ดังนี้

1) มีการขออนุมัติโครงการปรับปรุงพื้นที่เพื่อจัดทำเป็น Co-Working Space เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ รวมทั้งกระตุ้นให้พนักงานกล้าคิดกล้าทำและสร้างสรรค์สิ่งใหม่ และแจ้งให้ทุกเขตดำเนินการ

2) มีการจัดทำ Co-Working Space ที่โรงเรียนช่างเพื่อเป็นพื้นที่ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

3) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการออกแบบสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่เป็นมาตรฐาน คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 3

หัวข้อที่ 7.2 ด้านการจัดการนวัตกรรม (IM)

- IM6 : แผน IDP และสื่อสาร เนื่องจากมีการทบทวนแผน IDP ใหม่ ทำให้การสื่อสารแผน IDP ล่าช้า

วาระที่ 3.2 รายงานความคืบหน้าการจัดระเบียบสายสื่อสาร ระยะที่ 2.1 และเป้าหมายการจัดระเบียบสายสื่อสาร ระยะที่ 2.2

1. เส้นทางการจัดระเบียบสายสื่อสารฯ ระยะที่ 2.1 มีเป้าหมายในการดำเนินการจำนวน 1,240 เส้นทาง รวมระยะทาง 2,692.75 กิโลเมตร จัดสรรงบประมาณแล้ว ดำเนินการแล้ว 27.36% ดังนี้

- ภาค 1 จำนวน 241 เส้นทาง ระยะทาง 616.76 กิโลเมตร ดำเนินการแล้ว 20.72%
- ภาค 2 จำนวน 379 เส้นทาง ระยะทาง 542.52 กิโลเมตร ดำเนินการแล้ว 31.91%
- ภาค 3 จำนวน 355 เส้นทาง ระยะทาง 954.72 กิโลเมตร ดำเนินการแล้ว 27.76%
- ภาค 4 จำนวน 265 เส้นทาง ระยะทาง 578.75 กิโลเมตร ดำเนินการแล้ว 26.34%

2. เส้นทางการจัดระเบียบสายสื่อสารฯ ระยะที่ 2.2 มีเป้าหมายในการดำเนินการจำนวน 887 เส้นทาง รวมระยะทาง 1,281.53 กิโลเมตร อยู่ระหว่างจัดสรรงบประมาณ ดังนี้

- ภาค 1 จำนวน 318 เส้นทาง ระยะทาง 411.11 กิโลเมตร
- ภาค 2 จำนวน 92 เส้นทาง ระยะทาง 123.30 กิโลเมตร
- ภาค 3 จำนวน 215 เส้นทาง ระยะทาง 438.77 กิโลเมตร
- ภาค 4 จำนวน 262 เส้นทาง ระยะทาง 308.35 กิโลเมตร

3. สถานะการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 423.116 ล้านบาท ปัจจุบันเบิกจ่ายแล้วจำนวน 14.103 ล้านบาท

4. กสทช. ส่งหนังสือถึง กฟภ. ขอให้พิจารณาทบทวนจำนวนเส้นทางที่จะจัดระเบียบสายสื่อสารฯ และพิจารณาปรับลดราคากลางในการจัดระเบียบสายสื่อสารฯ ทั้งนี้ได้ดำเนินการปรับปรุงเรียบร้อยแล้ว

5. ภาพรวมการจัดเก็บค่าละเมิดพาดสายสื่อสารฯ ปัจจุบันมีการตั้งหนี้ในระบบ SAP จำนวน 629,315,800.22 ล้านบาท ชำระเงินแล้ว จำนวน 329,349,605.61 ล้านบาท คิดเป็น 52.33% ดังนี้

- ภาค 1 ตั้งหนี้ในระบบ SAP จำนวน 27,358,068.73 ล้านบาท ชำระเงินแล้ว จำนวน 27,226,311.07 ล้านบาท คิดเป็น 99.52%
- ภาค 2 ตั้งหนี้ในระบบ SAP จำนวน 155,116,506.95 ล้านบาท ชำระเงินแล้ว จำนวน 45,103,424.20 ล้านบาท คิดเป็น 29.08%
- ภาค 3 ตั้งหนี้ในระบบ SAP จำนวน 211,610,743.32 ล้านบาท ชำระเงินแล้ว จำนวน 189,821,355.10 ล้านบาท คิดเป็น 89.70%
- ภาค 4 ตั้งหนี้ในระบบ SAP จำนวน 45,409,126.12 ล้านบาท ชำระเงินแล้ว จำนวน 45,409,126.12 ล้านบาท คิดเป็น 100%

กฟฉ.3

1. สรุปผลงานการดำเนินงาน

- หม้อแปลง <200V หรือ >100% แล้วเสร็จ 100%
- หม้อแปลง Load 80- 100% แล้วเสร็จ 100%
- หม้อแปลง Unbalance >50% และ Load 50-80% ดำเนินการ 71.37% จะแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2564

2. การแก้ไขปัญหา

- บริหารหม้อแปลงเดิม จำนวน 548 เครื่อง คิดเป็น 49.37% โดยวิธีการ ดังนี้
  1) ใช้หม้อแปลงสับเปลี่ยน จำนวน 252 เครื่อง คิดเป็น 46%
  2) ซ่อมแซมหม้อแปลงใช้งาน จำนวน 204 เครื่อง คิดเป็น 37%
  3) หม้อแปลงแบทช์ R จำนวน 92 เครื่อง คิดเป็น 17%
- ใช้หม้อแปลงใหม่ จำนวน 562 เครื่อง คิดเป็น 50.63%

3. ปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินการ

- หม้อแปลงที่ซ่อมแซมแล้วนำมาใช้งานได้ จำนวน 204 เครื่องนั้น ในระบบยังคงค่าสถานะเป็น 0 ทำให้เป็นปัญหาในส่วนของการบริหารสินทรัพย์

กฟก.1

1. สรุปผลการดำเนินงาน

- หม้อแปลง <200V หรือ >100% จำนวน 2,447 เครื่อง แล้วเสร็จ 100%
- หม้อแปลง Load 80- 100% จำนวน จำนวนน 1,702 เครื่อง แล้วเสร็จ 100%
- หม้อแปลง Unbalance >50% และ Load 50-80% จำนวน 1,820 เครื่อง ดำเนินการ 65.9% จะแล้วเสร็จภายในเดือนตุลาคม 2564

2. การแก้ไขปัญหา

- หม้อแปลง Unbalance >50% และ Load 50-80% จำนวน 1,820 เครื่อง ดังนี้
  1) พบปัญหา จำนวน 625 เครื่อง เร่งดำเนินการภายในเดือนกรกฎาคม-สิงหาคม
  2) ไม่พบปัญหา จำนวน 1,195 เครื่อง (ในจำนวนนี้พบว่า มีหม้อแปลง Unbalance 25 – 50% จำนวน 626 เครื่อง เร่งดำเนินการภายในเดือนกันยายน)

กฟต.1

1. สรุปการดำเนินงาน

- หม้อแปลง <200V หรือ >100% จำนวน 127 เครื่อง แล้วเสร็จ 100%
- หม้อแปลง Load 80-100% จำนวน 78 เครื่อง แล้วเสร็จ 100%
- หม้อแปลง Unbalance >50% และ Load 50 – 80% จำนวน 1,402 เครื่อง ดำเนินการ 85.7%

2. การแก้ไขปัญหา

กฟต.1 Run LDCad ทุกไตรมาสเพื่อดำเนินการแกไข้/ป้องกันปัญหา

- ผลการ Run LDCad เดือนมีนาคม 2564
  1) หม้อแปลง Load >80% ,แรงดันไฟฟ้า < 200V จำนวน 966 เครื่อง แก้ไขเสร็จในไตรมาส 2/2564
  2) หม้อแปลง Unbalance >50% และ Load 50 – 80% จะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 3/2564
- ผลการ Run LDCad เดือนมิถุนายน 2564
  1) หม้อแปลง Load >80% ,แรงดันไฟฟ้า < 200V จะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 3/2564
  2) หม้อแปลง Unbalance >50% และ Load 50 – 80% จะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 3/2564

กฟน.3

1. สรุปผลการดำเนินงาน

- หม้อแปลง <200V และ >100% จำนวน 1,346 เครื่อง แล้วเสร็จ 100%
- หม้อแปลง Load 80- 100% จำนวน 1,200 เครื่อง แล้วเสร็จ 100%
- หม้อแปลง Unbalance และ Load >50% จำนวน 1,364 เครื่อง ดำเนินการ 20%

2. การแก้ไขปัญหา

- จำนวนหม้อแปลงที่ยืมเพื่อใช้ดำเนินงาน จำนวน 67 เครื่อง ดังนี้
  1) กฟน.1 จำนวน 10 เครื่อง
  2) กฟฉ.1 จำนวน 43 เครื่อง
  3) กฟฉ.2 จำนวน 3 เครื่อง
  4) กฟก.1 จำนวน 2 เครื่อง
  5) กฟก.3 จำนวน 9 เครื่อง

3. ปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินการ

- การจัดหาวัสดุอุปกรณ์ไม่เพียงพอกับการใช้งาน
  1) พัสดุหลักตามโครงการ คพจ.2 ยังไม่ได้รับการจัดสรรส่วนกลาง
  2) การจัดหาหม้อแปลงล่าช้า เนื่องจากการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) โดยใช้เกณฑ์ Price Performance