

สำเนาถูกต้อง

ที่ กนพ.(ปช.) ๑๑ / 2564

เรียน รพก. และ พชก.

เพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ  
ในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

๐๘ ๙

(นางดารารัตน์ พรหมกสิก)

อฝ.วก.

- ๑ ก.พ. 2564



**การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค**  
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

ผู้รับ  
วันที่ 27 ม.ค. 64 เวลา 14:37  
เลขที่รับ 350

ฝ่ายงานผู้ว่าการ  
เลขที่รับ 270 วันที่ 15/1/64

สำนักผู้ช่วยผู้ว่าการ  
ประจำผู้ว่าการ  
เลขที่รับ 231 วันที่ 25/1/64

จาก กนพ.

ถึง ผวก.

เลขที่ กนพ.(ปช.) 81 /2564

วันที่ 25 มกราคม 2564

เรื่อง สรุประยงานและประเด็นข้อสั่งการสำคัญ ๆ ของ ผวก. ในการประชุม บส. ครั้งที่ 2/2564  
เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564

เรียน อผ.วก. ผ่าน รผ.วก.(ป)

for  
26.1.2564

ตามที่ ผวก. ได้ประชุม บส. ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 นี้ กนพ. ได้สรุประยงานและประเด็นข้อสั่งการสำคัญ ๆ ของ ผวก. เสร็จเรียบร้อยแล้ว สรุปได้ดังนี้

**วาระที่ 1 เรื่องที่ ผวก. แจ้งที่ประชุมทราบ**

1. จากการโทรศัพต์คุยกับ ผจก.กพพ. เรื่องการวิเคราะห์และปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำจากการ Run โปรแกรม LDCad โดยมารับทราบนโยบายและมีความเข้าใจในเรื่องดังกล่าวอย่างดี

2. กฟภ. ได้รับการประเมินอันดับเครดิตองค์กร (Credit Rating) จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด โดย กฟภ. ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กร AAA 3 ปีซ้อน (ปี 2561 - 2563)

3. มาตรการช่วยเหลือค่าไฟฟ้าเพื่อช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยและการขนาดเล็ก ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 ผู้ใช้ไฟฟ้าบ้านอยู่อาศัยประเภท 1.1.2 และ 1.2 ใช้หน่วยการใช้ไฟฟ้าตามใบแจ้งค่าไฟฟ้าประจำเดือนธันวาคม 2563 เป็นเดือนฐานสำหรับการคิดค่าไฟฟ้า คิดส่วนลด ดังนี้

3.1 หน่วยการใช้ไฟฟ้ารายเดือนน้อยกว่าหรือเท่ากับหน่วยการใช้ไฟฟ้าของเดือนฐาน ให้คิดค่าไฟฟ้าจากหน่วยการใช้ไฟฟ้าจริงในเดือนนั้น

3.2 หน่วยการใช้ไฟฟ้ารายเดือนมากกว่าหน่วยการใช้ไฟฟ้าของเดือนฐาน

1) กรณีการใช้ไฟฟ้าไม่เกิน 500 หน่วย หน่วยที่คิดค่าไฟฟ้าเท่ากับหน่วยเดือนธันวาคม 2563

2) กรณีการใช้ไฟฟ้ามากกว่า 500 แต่ไม่เกิน 1,000 หน่วย หน่วยที่คิดค่าไฟฟ้าเท่ากับหน่วยของเดือนธันวาคม 2563 บวกด้วยร้อยละ 50 ของหน่วยส่วนที่เกินหน่วยเดือนธันวาคม 2563

3) กรณีใช้ไฟฟ้ามากกว่า 1,000 หน่วย หน่วยที่คิดค่าไฟฟ้าเท่ากับหน่วยของเดือนธันวาคม 2563 บวกด้วยร้อยละ 70 ของหน่วยส่วนที่เกินหน่วยเดือนธันวาคม 2563

4. กฟภ. ควรศึกษาข้อมูลและพิจารณาจัดทำแผนงานปรับปรุงระบบไฟฟ้าระยะยาว เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับระบบจำหน่ายไฟฟ้าของ กฟภ. ต่อไปเป็นอนาคต โดยมีแนวคิดให้ PEA ENCOM พิจารณาดำเนินการต่อไป

มติที่ประชุม	ข้อสั่งการ ผวก.	มอบหมาย
รับทราบและมีข้อสั่งการให้ดำเนินการ	1) สื่อสารย้ำไปยัง ผจก.กพพ. ทั่วประเทศให้วิเคราะห์และดำเนินการปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำจากการ Run โปรแกรม LDCad อย่างต่อเนื่อง	ผจก.(ก1-4) และ ผจก.(12 เขต)
	2) สื่อสารพนักงานให้ทราบถึงสถานะเครดิตองค์กรที่มีความมั่นคง	ทุกสายงาน
	3) สื่อสารพนักงานให้ทราบถึงมาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้าตามมติ ครม. ล่าสุด	ทุกสายงาน

วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม ในการประชุม บส. ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2564

มติที่ประชุม	ข้อสั่งการ ผวจ.	มอบหมาย
รับทราบ	-	-

วาระที่ 3 การติดตามความคืบหน้าเรื่องที่ ผวจ. มอบหมายให้ดำเนินการ

วาระที่ 3.1 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2563 (สถานะ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

รพก.(ย) รายงาน ผลการดำเนินงานรวม ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 4.8630 ดังนี้

1) การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี ได้คะแนนเท่ากับ 5.0000

2) ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช่การเงิน) ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี ได้คะแนน เท่ากับ 4.9494 สำหรับตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย จำนวน 1 เกณฑ์วัด ได้แก่ ตัวชี้วัด 2.7 ประสิทธิผลการลงทุน (คะแนน 4.38)

3) Core Business Enablers ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี ได้คะแนนเท่ากับ 4.1496 (Baseline ปี 2562) และ 4.7043 (คะแนนประเมินตนเองของ กฟภ. ปี 2563)

สำหรับ Core Business Enablers 8 ด้าน มีผลการดำเนินงานและ GAP ตามเอกสารแนบโดยสรุปคะแนน Baseline ปี 2562 ผลการประเมินตนเองปี 2563 และผู้รับผิดชอบได้ ดังนี้

ด้าน	คะแนน Baseline ปี 2562	ผลการประเมิน ตนเองปี 2563	ผู้รับผิดชอบ
1. การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (CG & Leadership)	2.6715	3.2525	รพก.(ย)
2. การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (SP)	2.9500	3.1750	รพก.(ย)
3. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (RM/IC)	2.4100	3.0710	รพก.(ย)
4. การมุ่งเน้นลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (SCM)	2.1434	2.5481	รพก.(ธ) และ รพก.(ย)
5. การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)	2.9363	3.3125	รพก.(ทส)
6. การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)	3.0138	3.4375	รพก.(บก)
7. การจัดการความรู้และนวัตกรรม (KM&IM)	1.6478	2.5700	รพก.(บก) และ รพก.(ว)
8. การตรวจสอบภายใน (IA)	3.1468	3.9900	ผชก.(ตก)

ทั้งนี้ ผู้รับผิดชอบจะต้องนำข้อมูลขึ้นระบบของ ศศร. รอบแรก ภายในวันที่ 29 มกราคม 2564 และเตรียมพร้อมรับการตรวจประเมินในเดือนมีนาคม 2564

มติที่ประชุม	ข้อสั่งการ ผวจ.	มอบหมาย
3.1 รับทราบ และมี ข้อสั่งการ ให้ดำเนินการ	พิจารณาจัดทำแนวทางสื่อสารทำความเข้าใจเรื่องตัวชี้วัดตามบันทึก ข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงาน กฟภ. ประจำปี 2564 โดยเฉพาะ อย่างยิ่ง Core Business Enablers ที่ต้องรับการตรวจประเมินในเดือน มีนาคม 2564	รพก.(ย) และ รพก.(ว) (คุณเขมรัตน์)

### วาระที่ 3.2 การปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำโดยนำข้อมูลจาก GIS มาวิเคราะห์และจัดทำแผน รพก.(ว) รายงาน ดังนี้

1. ตัวชี้วัดตามแผนการดำเนินงาน ผวก. ปี 2563 เรื่องความสำเร็จของแผนงานปรับปรุงระบบ  
จำหน่ายแรงต่ำ ดังนี้

1.1 เกณฑ์วัดจำนวนข้อร้องเรียนด้านแรงตันไฟฟ้าตากปี 2563 ลดลงร้อยละ 50 จากปี 2562 (ไม่นับ  
ผล Covid-19 ช่วงเดือนมีนาคม - พฤษภาคม) มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

- ข้อร้องเรียนในเดือนมกราคม - ธันวาคม 2563 จำนวน 169 เรื่อง
- ข้อร้องเรียนในเดือนมกราคม - ธันวาคม 2562 จำนวน 418 เรื่อง

ลดลงเป็นจำนวน 249 เรื่อง โดยคิดเป็นร้อยละ 59.57

1.2 เกณฑ์วัดผลการดำเนินงานตามแผนงานปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ (ร้อยละของผลการ  
ดำเนินงาน) มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

1) กว.เขต จัดทำข้อมูลปริมาณงานและงบประมาณปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ ระหว่าง  
รอ คพจ.2 อนุมัติ ครม. แจ้ง กคค. ขออนุมัติงบฯ ดำเนินงานได้ 100%

2) กว.เขต ศึกษาและจัดอบรมการใช้โปรแกรม LDCad ให้กับ กฟฟ. หน้างานรวมถึง  
นำมาทดลองใช้ในการวิเคราะห์ปัญหาหม้อแปลงระบบจำหน่าย ดำเนินงานได้ 100%

3) กว.เขต ร่วมกับ กฟฟ. หน้างาน นำข้อมูล GIS ที่ผ่าน Data Cleansing และมา RUN  
LDCad วิเคราะห์ปริมาณงานหม้อแปลงที่มีปัญหา Overload, แรงตันไฟฟ้าตาก, Unbalance และหม้อแปลงที่  
จำ yeti ลดต่ำกว่า 30 % มีทั้งหมดกี่เครื่อง ดำเนินงานได้ 100%

4) กว.เขต ร่วมกับ กฟฟ. จุดรวมงาน นำข้อมูลหม้อแปลงระบบจำหน่ายที่มีปัญหาที่มาจาก  
ข้อร้องเรียน, การวัดโหลดหม้อแปลงระบบจำหน่าย, การนำข้อมูลระบบ GIS มาวิเคราะห์ LDCad ฯลฯ มาจัดทำ  
แผนงานการปรับปรุงหม้อแปลงและระบบจำหน่ายแรงต่ำ ดำเนินงานได้ 100%

5) จากหม้อแปลงที่จัดทำแผนในข้อ 4) กว.เขต ร่วมกับ กฟฟ. จุดรวมงาน จัดลำดับ  
ความสำคัญของแผนงานปรับปรุงหม้อแปลงระบบจำหน่าย และจัดทำงบประมาณและแผนความต้องการพัสดุ  
โดยสามารถดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้แล้วเสร็จภายในปี 2563 ได้มีทั้งหมดกี่เครื่อง ดำเนินงานได้ 100%

6) กว. ร่วมกับ กฟฟ. จุดรวมงาน จัดทำแผนงานก่อสร้างและปรับปรุงระบบจำหน่ายแรงต่ำ  
ในปี 2563 ดำเนินงานได้ 100%

7) หม้อแปลงที่ดำเนินการปรับปรุงแล้วเสร็จและปิดงานมีทั้งหมดกี่เครื่อง ดำเนินงานได้ 92%

2. แผนงานติดตามสถานการณ์แก้ไขปัญหาไฟตก ซึ่งเป็นแผนงานเร่งด่วนตามนโยบายของ ผวก.  
ในแผนปฏิบัติการ กฟภ. ประจำปี 2564 [OM1.8] มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

2.1 จัดทำระบบ PEA Vcare

2.2 Workshop ให้แก่ 12 การไฟฟ้าน้ำร่อง

โดยหลังจากการอบรมจะเริ่มใช้งานกับ 12 การไฟฟ้าน้ำร่อง ปัจจุบันอยู่ระหว่างนำเสนอขออนุมัติจาก ผวก.  
ให้เริ่มทดลองใช้โปรแกรมฯ พร้อมกับเอกสารคู่มือการใช้งาน คาดว่าจะอนุมัติภายในเดือนมกราคม 2564 และ  
จะมีการติดตามผลทุกเดือนในการประชุมของคณะกรรมการย่อยฯ คาดว่าจะสามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จ  
ตามกำหนดพร้อมนำออกใช้งานเดือนมิถุนายน 2564

3. วาระสืบเนื่องจากการประชุม บส. ครั้งที่ 17/2563 เรื่องผลการวิเคราะห์ระบบจำหน่ายแรงต่ำ  
จาก LDCad ดังนี้

3.1 รับร่วม PowerPoint และข้อมูลการนำเสนอ แนวทางการดำเนินงานจากจุดเด่นของ  
แต่ละเขต เพื่อจัดทำ Platform มาตรฐานใช้ในการวิเคราะห์และนำเสนอรายงานข้อมูลที่ได้จากการ Run  
โปรแกรม LDCad

3.2 ศึกษาความแตกต่างและประสิทธิภาพของระบบ Dashboard Power BI และ PSIM ระบบใหม่เหมาะสมที่จะใช้งานควบคู่กับการวิเคราะห์แก้ปัญหาระบบจำหน่ายแรงต่ำจากการ Run โปรแกรม LDCad โดยเห็นควรให้ใช้ระบบ PSIM ของ กฟน.2

มติที่ประชุม	ข้อสั่งการ ผวจ.	มอบหมาย
3.2 รับทราบ		

ภาระที่ 3.3 การวิเคราะห์ระบบจำหน่ายแรงต่ำจากการ Run โปรแกรม LDCad และแผนงานการแก้ไข/ป้องกัน ปัญหาแรงดันไฟฟ้าตก, หม้อแปลง Overload และ Unbalance โดย ผชก.(12เขต)

มติที่ประชุม	ข้อสั่งการ ผวจ.	มอบหมาย
3.3 รับทราบ และมี ข้อสั่งการให้ ดำเนินการ	<p>1) รวบรวม PowerPoint ของทุกเขต โดยดึงจุดเด่นรวมทำเป็น Template มาตรฐานเดียวกันเพื่อใช้ในการนำเสนอเรื่องการวิเคราะห์ระบบจำหน่ายแรงต่ำจากการ Run โปรแกรม LDCad และแผนงานการแก้ไข/ป้องกัน</p> <p>2) ทำ Clip การใช้งาน "PSIM" สั้น ๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจระบบตั้งกล่าว เพื่อประกาศใช้ทั้งองค์กร</p> <p>3) ปรับระบบ PSIM ให้สามารถ Match หม้อแปลงในระดับการไฟฟ้าได้แบบ อัตโนมัติ ถ้าไม่สามารถ Match ในระดับการไฟฟ้าได้ ให้ส่งข้อมูลให้ กฟผ. ช่วย ดำเนินการในภาพรวมต่อไป</p> <p>4) ศึกษาและนำระบบ LD-Fast NE2 ซึ่งเป็นการขออนุมัติแบบ Online, Dashboard ของ กฟผ.2 และระบบ PSIM ของ กฟน.2 มาพนวกร่วมกันเพื่อ ออกแบบแนวทางปฏิบัติเรื่องโปรแกรม LDCad ต่อไป</p> <p>5) ให้มีการวัดโหลดจริง เทียบกับข้อมูลในระบบ GIS ด้วย โดยอาจพิจารณา ใช้สูตรของ กฟผ.1 เป็นแนวทางปฏิบัติ</p> <p>6) มุ่งเน้นการแก้ปัญหาหม้อแปลง Overload เป็นลำดับแรก เพื่อลดปัญหา หน่วยสูญเสีย (Loss) ในระบบจำหน่ายของ กฟผ. ส่วนเรื่องหม้อแปลง Unbalance สามารถดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้เรื่อย ๆ อย่างต่อเนื่อง</p> <p>7) การติดตั้งหม้อแปลงมากเกินไปจะก่อให้เกิด Loss ในระบบสูง ดังนี้ให้ พิจารณา Match หม้อแปลงภายในเขตให้ได้ก่อนการขอติดตั้งหม้อแปลงใหม่ นอกจากนี้เขตที่มีหม้อแปลงจำนวนมากที่สุดโดยติดตั้งใหม่ยังกว่า 30% แสดงให้เห็นการลงทุนที่เกินความจำเป็น ซึ่งหากใช้การวิเคราะห์จากการ Run โปรแกรม LDCad อย่างสม่ำเสมอจะช่วยลดในส่วนนี้ได้</p>	<p>รผก.(ว)</p> <p>รผก.(ก1) และ ผชก.(น2)</p> <p>รผก.(ก1) และ ผชก.(น2)</p> <p>รผก.(ว)</p> <p>รผก.(ก1-4) และ ผชก.(12 เขต)</p> <p>รผก.(ก1-4) และ ผชก.(12 เขต)</p> <p>รผก.(ก1-4) และ ผชก.(12 เขต)</p>

วาระที่ 4 เรื่องอื่น ๆ

วาระที่ 4.1 การประชุมผู้บริหารระดับสูง ครั้งที่ 3/2564

กำหนดประชุมในวันพุธที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 เวลา 09.30 น. โดยระบบ eSpace

มติที่ประชุม	ข้อสั่งการ ผวจ.	มอบหมาย
4.1 รับทราบ	-	-

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณานำเสนอ ผวจ. ให้ความเห็นชอบ เพื่อ กนพ. จะได้แจ้งเวียนหน่วยงาน  
เกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป

นาง พรมอินคำ  
(นางนลินี พรมอินคำ)

อ.ก.นพ.

เรียน ผชก.(วก)(ศ)

เพื่อโปรดนำเสนอ ผวจ. ให้ความเห็นชอบ  
ตามที่ กนพ. เสนอต่อไป

เรียน ผวจ.

อนุ ม.  
(นางดารารณ พรมกสิกร)

อ.ผ.วก.

27 ม.ค. 2564

เพื่อโปรดให้ความเห็นชอบตามที่ กนพ.  
เสนอต่อไป

ด.  
(นางศศิวิภา อัมพรสิทธิ์กุล)  
ผชก.(วก)

27 ม.ค. 2564

เห็นชอบตามเสนอ

(นายสมพงษ์ ปรีเปรม)  
ผวจ.

29 ม.ค. 2564