

คำนำ

สืบเนื่องจากพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ มาตรา ๑๖ และมาตรา ๑๗ บัญญัติให้ท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง ประกอบกับกระทรวงมหาดไทยได้กำหนดระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนพัฒนาซึ่งรวมถึงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา จะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาระดับต่างๆ ทั้งนี้ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามีความสำคัญยิ่ง เนื่องจากเป็นแผนที่มุ่งไปสู่สถานการณ์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่ต้องการให้บรรลุและแนวทางในการที่จะทำให้บรรลุถึงสถานการณ์นั้น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลสำนักขาม (พ.ศ. ๒๕๖๐- ๒๕๖๓) เล่มนี้ จัดทำขึ้นโดยสอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น แผนชุมชน แผนพัฒนาอำเภอเสเดา แผนพัฒนาจังหวัดสงขลา แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายของรัฐบาล

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลสำนักขาม (พ.ศ. ๒๕๖๐ -๒๕๖๓) นี้ เป็นเครื่องมือในการบริหารงานและการให้บริการสาธารณะ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลสำนักขาม ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้งบประมาณและทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างเต็มศักยภาพ

อนึ่ง ขอขอบคุณ คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลสำนักขาม คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสำนักขาม ตัวแทนภาคประชาชน ภาคเอกชน หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องที่ได้ให้ความร่วมมือ และสนับสนุนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้สำเร็จไปด้วยดี

เทศบาลตำบลสำนักขาม

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑
๑.๑ ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	๒
๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	๒
๑.๓ ขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	๒
๑.๔ ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	๕
 บทที่ ๒ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	 ๖
๒.๑ ข้อมูลทั่วไป	๗
๒.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพของท้องถิ่น	๑๕
๒.๓ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๑๙
 บทที่ ๓ การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาของเทศบาลตำบลสำนักขาม	 ๒๑
๓.๑ กรอบแนวคิดในการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น	๒๒
๓.๒ ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา	๒๒
๓.๓ ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๗
๓.๔ แผนที่ยุทธศาสตร์	๓๐
 บทที่ ๔ รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	 ๓๒
๔.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัด	๓๓
๔.๒ รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์	๓๗
 บทที่ ๕ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	 ๔๖
๕.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๔๗
๕.๒ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล	๔๘
๕.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๔๙

บทที่ ๑

บทนำ

การวางแผนยุทธศาสตร์ หมายถึง การคิดและกำหนดวิธีการ สำคัญในภาระหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายในระยะยาวขององค์กร บนพื้นฐานของโอกาสและอุปสรรค จากการประเมินสภาวะแวดล้อมภายนอก จุดแข็งและจุดอ่อนจากการประเมินสภาวะแวดล้อมภายในองค์กร

๑.๑ ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑. เป็นแผนพัฒนาที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาภูมิภาค แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอและนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น

๒. เป็นแผนพัฒนาที่มีรายละเอียดของสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กร การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนา จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาและกำหนดยุทธศาสตร์ในการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานและวางแผนการพัฒนาท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑. เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี

๒. เพื่อแสดงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของท้องถิ่นกับแผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาภูมิภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายของรัฐบาล

๓. เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่นในระยะยาว

๑.๓ ขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนา

โดยกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานไว้ ๙ ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ การเตรียมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักปลัดเทศบาล ดำเนินการเขียนโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาล ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๓ เสนอผ่านหัวหน้าสำนักปลัด รองปลัด ปลัดเทศบาล เพื่อพิจารณาเสนอนายกเทศมนตรีพิจารณาอนุมัติโครงการ แล้วแจ้งให้คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาล และกองต่างๆ ทราบถึงกิจกรรมและกำหนดระยะเวลาในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลประจำปี พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๓

ขั้นตอนที่ ๒ การรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญ

การเก็บรวบรวมข้อมูลและการรวบรวมปัญหาสำคัญของท้องถิ่น ทั้งจากเอกสารที่เกี่ยวข้อง ผู้นำชุมชนผู้บริหารท้องถิ่นและตัวแทนประชาชนในแต่ละหมู่บ้าน แล้วนำมาวิเคราะห์ปัญหาและเลือกปัญหาที่เหมาะสมเพื่อนำมากำหนดยุทธศาสตร์ในการตอบสนองปัญหาความต้องการของประชาชน โดยวิธีการจัดลำดับความสำคัญของปัญหา ได้แก่

- สืบค้นและเก็บรวบรวมข้อมูลจากแผนพัฒนาสามปี เอกสารจากเทศบัญญัติงบประมาณประจำปี บัญชีรายรับ-รายจ่ายของปีงบประมาณและปีย้อนหลัง และข้อมูลพื้นฐานทั่วไปของเทศบาลตำบลสำนักขาม

- ศึกษาและนำเอานโยบายผู้บริหาร นโยบายอำเภอ นโยบายจังหวัด นโยบายการพัฒนาภูมิภาคจังหวัดสงขลา-สตูล มาประกอบการจัดทำแผน

- ประชุมเชิงปฏิบัติการชุมชน (Community Workshop) โดยจัดประชุมหารือร่วมกัน ระหว่างตัวแทนประชาชน องค์กร กลุ่มต่างๆ ในหมู่บ้านและตำบล หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อค้นหาสภาพปัญหา ข้อเท็จจริงในแต่ละชุมชน รวมทั้งความต้องการในการแก้ไขปัญหาของหมู่บ้านและตำบล

ขั้นตอนที่ ๓ การวิเคราะห์ศักยภาพ เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาของท้องถิ่นในปัจจุบัน

นำข้อมูลที่ได้จากขั้นตอนที่ ๒ มาวิเคราะห์ โดยใช้เทคนิค SWOT analysis การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง จุดอ่อน ปัจจัยภายนอก ได้แก่ โอกาส อุปสรรค เป็นเครื่องมือ

ปัจจัยภายใน ประกอบด้วย ปัจจัยด้านต่างๆ ที่นำมาพิจารณา

- ด้านการบริหาร ได้แก่ การแบ่งส่วนราชการ การวางแผน การประสานงาน การมอบอำนาจ การกำกับดูแล

- ระเบียบกฎหมาย
- บุคลากร ได้แก่ อัตรากำลัง คุณภาพ วินัย ทักษะ ทักษะคุณวุฒิ พฤติกรรม
- งบประมาณ รวมทั้งความช่วยเหลือต่างๆ
- ระบบฐานข้อมูล
- การประสานงาน การอำนวยความสะดวก ความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ทรัพยากร เครื่องมือและอุปกรณ์ในการปฏิบัติงาน

ปัจจัยภายนอก ประกอบด้วย ปัจจัยด้านต่างๆ ที่นำมาพิจารณา

- ด้านการเมือง
- ด้านเศรษฐกิจ
- ด้านสังคม
- นโยบายรัฐบาล/กฎหมาย
- เทคโนโลยี

การกำหนดประเด็นหลักการพัฒนา ประเด็นหลักการพัฒนาได้มาจากสภาพปัญหาของพื้นที่ ความต้องการของประชาชน นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น อำเภอ จังหวัด นโยบายของกลุ่มจังหวัดสงขลา-สตูล และนโยบายของรัฐบาล

การจัดลำดับความสำคัญของประเด็นหลักการพัฒนา จัดเรียงลำดับของประเด็นหลักการพัฒนาที่จะต้องดำเนินการก่อน-หลัง เพื่อนำมาจัดทำเป็นประเด็นหลักการพัฒนาของแต่ละปี

ขั้นตอนที่ ๔ การกำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์ เป็นภาพรวมของการสรุปผลงานจากอดีต ข้อเด่น ข้อด้อยของท้องถิ่น พิจารณาทบทวนหน้าที่ของเทศบาลที่มีต่อเขตพื้นที่เชื่อมโยงและมุ่งหวังถึงอนาคตข้างหน้า หรือท้องถิ่นต้องการอะไรในอนาคต โดยดูจากศักยภาพของท้องถิ่น

การกำหนดภารกิจหลักหรือพันธกิจในการพัฒนาท้องถิ่น เป็นการกำหนดสิ่งที่ท้องถิ่นจะต้องทำ ซึ่งเกิดหลังจากทราบดีว่าท้องถิ่นต้องการอะไร เป็นอะไรในอนาคต ซึ่งถือว่าเป็นขอบเขตของบทบาทหน้าที่หลักหรือขอบเขตของกิจกรรมที่มุ่งเน้นเป็นพิเศษที่ท้องถิ่นจะต้องดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งภารกิจหลักต้องมีลักษณะดังต่อไปนี้

๑. สอดคล้องกับนโยบาย กฎหมาย และระเบียบที่มีอยู่
๒. ไม่ขัดต่อบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย
๓. ระบุถึงบทบาทหน้าที่ที่จำเป็นต่อการกำหนดวิสัยทัศน์ได้อย่างครอบคลุมรอบด้านและมีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ

๔. สะท้อนถึงคุณค่าหลักหรือขอบเขตกิจกรรมที่มุ่งเน้นเป็นพิเศษ

๕. สนับสนุนและนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

ขั้นตอนที่ ๕ การกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป็นการกำหนดขอบเขต หรือประเภทของกิจกรรมที่ควรแก่การดำเนินการ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมสิ่งแวดล้อม และองค์กร ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้จะสนับสนุนหรือนำไปสู่การบรรลุภารกิจหลักและวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

ขั้นตอนที่ ๖ การกำหนดวัตถุประสงค์การพัฒนาท้องถิ่น

การกำหนดวัตถุประสงค์จะเป็นการกำหนดวัตถุประสงค์โดยรวมของการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งแบ่งขั้นตอนการกำหนดวัตถุประสงค์ ออกเป็น ๓ ขั้นตอน คือ

๑. การวิเคราะห์ความต้องการ ปัญหา ข้อจำกัด ศักยภาพ

๒. การนำเอาปัญหามาวิเคราะห์

๓. ทบทวนนโยบายที่มีอยู่ตลอดจนกำหนดวัตถุประสงค์

ขั้นตอนที่ ๗ การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา และแนวทางการพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบชี้แนะซึ่งเป็นการกำหนดวิธีการและขั้นตอนที่ท้องถิ่นเลือกที่จะปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ภายใต้ยุทธศาสตร์ต่างๆ จะกำหนดแนวทางการพัฒนา หรือเรียกว่ายุทธศาสตร์ย่อย เพื่อแสดงให้เห็นแนวทางการดำเนินการให้บรรลุยุทธศาสตร์นั้น

ขั้นตอนที่ ๘ การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น

เป็นการกำหนดปริมาณหรือจำนวนสิ่งที่ต้องการให้บรรลุในแต่ละแนวทางการพัฒนา ภายในเวลาที่กำหนดจึงมีความเฉพาะเจาะจงในผลที่คาดว่าจะได้รับในเชิงปริมาณตามช่วงเวลาต่างๆ ของกระบวนการดำเนินงานและความสามารถกำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จในเชิงยุทธศาสตร์ไว้ด้วยเพื่อในกระบวนการติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนพัฒนา

ขั้นตอนที่ ๙ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การอนุมัติและประกาศใช้

๑. คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลสำนักขาม จัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๒. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสำนักขาม รวบรวมแนวทางและข้อมูลนำมาวิเคราะห์เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาแล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลสำนักขาม

๓. คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลสำนักขามพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสนอผู้บริหาร

๔. ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑.๔ ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

การจัดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้เทศบาลตำบลสำนักขามสามารถปฏิบัติงานได้อย่างรอบคอบ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นการวางแผนขั้นแรกของการบริหารงานและการปฏิบัติงานเมื่อผู้บริหารและผู้ปฏิบัติได้มีการวางแผน และกำหนดจุดมุ่งหมายในการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนทำให้มีกรอบและทิศทางในการบริหารงานและปฏิบัติงานอย่างชัดเจน ทำให้องค์กรสามารถดำเนินงานบรรลุจุดมุ่งหมายตามที่วางไว้ การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรต่างๆ คุ่มค่าและสามารถลดต้นทุนก่อให้เกิดการประหยัดแก่องค์กร

บทที่ ๒

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

๑. ข้อมูลทั่วไป

๑.๑ ประวัติความเป็นมาของเทศบาลตำบลสำนักขาม

ตำบลสำนักขาม เป็นตำบลหนึ่งในแปดตำบลของอำเภอสระเคาะ จังหวัดสงขลา ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณเส้นทางหลักไปสู่ประเทศมาเลเซีย คือ ถนนกาญจนวนิชย์ ที่ได้ผ่านในพื้นที่หมู่ที่ ๑,๒,๕,๗ (ในจำนวนหมู่บ้าน) ของตำบลสำนักขาม อำเภอสระเคาะ จังหวัดสงขลา โดยเชื่อมต่อกับถนนมอเตอร์เวย์ ประเทศมาเลเซีย

เดิมตำบลสำนักขามเป็นหมู่บ้านอยู่ในตำบลสำนักแคว อำเภอสระเคาะ จังหวัดสงขลา ต่อมาได้แยกตัวออกมาตั้งเป็นตำบลใหม่ เมื่อปี พ.ศ.๒๕๓๑ โดยตั้งชื่อว่า **ตำบลสำนักขาม**

ที่มาของชื่อ “สำนักขาม” เนื่องจากการเดินทางค้าขายระหว่างราษฎรในอำเภอสระเคาะกับราษฎรในประเทศมาเลเซีย เมื่อก่อนเป็นการเดินทางค้าขายโดยทางเท้า ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการค้าขายวัว โดยการลากจูงจากอำเภอสระเคาะ ไปประเทศมาเลเซียและบริเวณบ้านสำนักขามปัจจุบันเมื่อสมัยก่อนมีการสร้างที่พักริมทางซึ่งเรียกกันว่า “สำนัก” สร้างไว้ได้ต้นมะขามต้นใหญ่ ซึ่งผู้ค้าขายเดินทางแล้วจะพัก ณ ศาลาที่พักแห่งนี้ทั้งหมด และถือเป็นที่รวมกลุ่มของผู้เดินทาง และเป็นจุดนัดพบกันระหว่างผู้เดินทางจนเรียกกันติดปากว่า “สำนักขาม” จนต่อมาได้ตั้งชื่อเป็นทางการว่า “บ้านสำนักขาม” และได้เอามาตั้งชื่อตำบลในเวลาต่อมาว่า “ตำบลสำนักขาม” จนถึงปัจจุบัน

ตำบลสำนักขามปัจจุบัน ซึ่งได้แยกตำบลออกจากตำบลสำนักแคว ดังได้กล่าวมาแล้วข้างต้น และมีมติที่ประชุมสภาตำบลได้ตั้งชื่อตำบลโดยกำหนดเอาพื้นที่ศูนย์พัฒนาตำบลตั้งอยู่ คือ บ้านสำนักขาม ซึ่งเป็นที่รู้จักของบุคคลทั่วไป เป็นที่ตั้งที่ทำการสภาตำบลสำนักขาม และต่อมาได้ยกฐานะจากสภาตำบลสำนักขามเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลสำนักขาม เมื่อวันที่ ๓ มีนาคม ๒๕๓๙ และเมื่อวันที่ ๑ มีนาคม ๒๕๔๙ ได้ยกฐานะจากองค์การบริหารส่วนตำบลสำนักขาม เป็นเทศบาลตำบลสำนักขาม

๑.๒ ลักษณะที่ตั้ง พื้นที่ อาณาเขต เขตการปกครอง

๑.๒.๑ สถานที่ตั้ง

สำนักงานเทศบาลตำบลสำนักขาม ตั้งอยู่หมู่ที่ ๗ บ้านเลขที่ ๓๐/๓๙,๔๑,๔๓ และ๔๕ (จำนวน ๔ คูหา) ถนนกาญจนวนิชย์ ซอยไทย-จังโหลน ๓๐ ตำบลสำนักขาม อำเภอสระเคาะ จังหวัดสงขลา ซึ่งตั้งอยู่ทางตอนใต้ของที่ว่าการอำเภอสระเคาะ มีระยะห่างจากที่ว่าการอำเภอสระเคาะ ประมาณ ๑๕ กิโลเมตรและอยู่ห่างจากอำเภอเมืองสงขลาประมาณ ๙๕ กิโลเมตร

๑.๒.๒ พื้นที่

พื้นที่ประมาณ ๑๔๐.๐๖ ตารางกิโลเมตร หรือ ๗๓,๘๐๗.๒๕ ไร่

๑.๒.๓ อาณาเขต

ทิศเหนือ	จดเทศบาลเมืองสะเดา
ทิศใต้	จดรัฐเคดาห์ ประเทศมาเลเซีย
ทิศตะวันออก	จดองค์การบริหารส่วนตำบลสำนักแต้ว
ทิศตะวันตก	จดองค์การบริหารส่วนตำบลปาดังเบซาร์

๑.๒.๔ เขตการปกครอง

โดยแบ่งพื้นที่การปกครองออกเป็น ๗ หมู่บ้าน และสามารถแยกออกเป็นชุมชนได้ ๑๗

ชุมชน ดังนี้

หมู่ที่ ๑ บ้านสำนักขาม/แยกออกเป็น ๓ ชุมชน ได้แก่

๑. ชุมชนบ้านสำนักขามมิตรสัมพันธ์
๒. ชุมชนมิตรภาพสัมพันธ์
๓. ชุมชนบ้านออกสัมพันธ์

หมู่ที่ ๒ บ้านด่านนอก/แยกออกเป็น ๕ ชุมชน ได้แก่

๑. ชุมชนศรีวิจิตรพัฒนา
๒. ชุมชนคลองลาปึงร่วมใจ
๓. ชุมชนบ้านไร่ออกรุ่งตะวัน
๔. ชุมชนรวมใจพัฒนา
๕. ชุมชนถนนใหม่ร่วมใจพัฒนา

หมู่ที่ ๓ บ้านหน้าฮั่ว/แยกออกเป็น ๒ ชุมชน ได้แก่

๑. ชุมชนบ้านหน้าฮั่ว
๒. ชุมชนควนขุนพัฒนา

หมู่ที่ ๔ บ้านทับโกบ/แยกออกเป็น ๑ ชุมชน ได้แก่

๑. ชุมชนทับโกบร่วมใจพัฒนา

หมู่ที่ ๕ บ้านพรุเตียว/แยกออกเป็น ๒ ชุมชน ได้แก่

๑. ชุมชนบ้านพรุเตียวร่วมใจ
๒. ชุมชนพรุเตียวสันติ

หมู่ที่ ๖ บ้านไร่ตง/แยกออกเป็น ๑ ชุมชน ได้แก่

๑. ชุมชนไร่ตงแสนสุข

หมู่ที่ ๗ บ้านไทย-จิงโหลน/แยกออกเป็น ๓ ชุมชน ได้แก่

๑. ชุมชนบ้านไทย-จิงโหลน ๑
๒. ชุมชนบ้านไทย-จิงโหลน ๒
๓. ชุมชนบ้านไทย-จิงโหลน ๓

๑.๓ จำนวนประชากร สภาพทางเศรษฐกิจ สภาพสังคม

๑.๓.๑ จำนวนประชากรและครัวเรือน

หมู่ที่	จำนวนประชากร			จำนวน ครัวเรือน
	เพศชาย	เพศหญิง	รวม	
๑	๘๓๗	๘๗๖	๑,๗๑๓	๖๖๓
๒	๑,๙๑๓	๒,๕๒๗	๔,๔๔๐	๒,๘๗๖
๓	๓๙๓	๓๖๘	๗๖๑	๓๐๓
๔	๑๘๐	๑๕๗	๓๓๗	๑๗๒
๕	๖๒๑	๕๗๑	๑,๑๙๒	๔๐๙
๖	๕๗๒	๗๙๐	๑,๓๖๒	๖๗๐
๗	๑,๖๓๔	๑,๙๖๑	๓,๕๙๕	๓,๓๗๗
รวม	๖,๓๖๔	๗,๔๑๒	๑๓,๗๗๖	๘,๔๗๒

หมายเหตุ ความหนาแน่นเฉลี่ยของประชากร ๙๘.๓๖ คน/ตารางกิโลเมตร ความหนาแน่นเฉลี่ยของครัวเรือน ๖๐.๔๙ ครัวเรือน/ตารางกิโลเมตร มีประชากรแฝงซึ่งไม่ได้ย้ายชื่อเข้ามาในเขตเทศบาลตำบลสำนักขามอีกประมาณ ๔๐,๐๐๐ คน ซึ่งส่วนใหญ่จะมาอาศัยอยู่ในหมู่ที่ ๒ และหมู่ที่ ๗ เนื่องจากเป็นแหล่งธุรกิจ การบันเทิง การค้าและการบริการ ซึ่งมีพื้นที่ติดชายแดนมาเลเซีย

ที่มา : ข้อมูลจากงานทะเบียนราษฎร ฯ ณ เดือนมกราคม ๒๕๕๙

๑.๓.๒ สภาพทางเศรษฐกิจ

(๑) อาชีพ

ประชากรส่วนใหญ่ในเขตเทศบาลตำบลสำนักขาม จะมีอาชีพทำสวนยางพาราและรับจ้างกรีดยางพารา เนื่องจากไม่มีสวนยางพาราเป็นของตนเองซึ่งถือเป็นอาชีพรับจ้างในโรงงานอุตสาหกรรมและค้าขายตามลำดับ โดยสามารถแยกรายละเอียดโดยประมาณได้ดังต่อไปนี้

ภาคเกษตรกรรม	ร้อยละ ๖๐
ภาคอุตสาหกรรม	ร้อยละ ๒๕
ค้าขาย	ร้อยละ ๑๐
อื่น ๆ	ร้อยละ ๕

(๒) กลุ่มอาชีพ

- กลุ่มขนมทองม้วน ทองพับ ดำเนินการโดย กลุ่มวิสาหกิจชุมชนมุขิตา(บ้านด่านนอก) หมู่ที่ ๒ มีสมาชิก ๑๕ คน

- กลุ่มพวงหรีด ดอกไม้จัน ผลิตภัณฑ์สมุนไพร เช่น พิมเสนน้ำ น้ำยาล้างจาน ยาสระผม ดำเนินการโดยกลุ่มสตรีผู้บำเพ็ญประโยชน์ หมู่ที่ ๒ มีสมาชิก ๒๐ คน

- กลุ่มเครื่องแกง ดำเนินการโดยกลุ่มวิสาหกิจเครื่องแกง หมู่ที่ ๖ มีสมาชิก ๔๐ คน

- กลุ่มขนมอบ ขนมไทย ดำเนินการโดยกลุ่มสตรีแม่บ้านสำนักขาม หมู่ที่ ๑ มีสมาชิก ๒๕ คน

(๓) หน่วยธุรกิจ

๑ ธนาคาร	๖	แห่ง
๒ คลินิก	๓	แห่ง
๓ โรงแรม	๔๖	แห่ง
๔ แมนชั่น/คอร์ท/อพาร์ทเมนต์	๖๒	แห่ง
๕ ห้องแบ่งเช่า	๒๒๑	แห่ง
๖ คาราโอเกะ	๙๓	แห่ง
๗ บริษัททัวร์	๕	แห่ง
๘ คาเฟ่/ผับ	๒๖	แห่ง
๙ ร้านอาหาร	๑๒๘	แห่ง
๑๐ ร้านเกมส์/อินเทอร์เน็ต	๑๐	แห่ง
๑๑ ร้านเสริมสวย	๘๔	แห่ง
๑๒ ร้านซักอบรีด	๑๔	แห่ง
๑๓ ร้านแลกเงิน	๑๕	แห่ง
๑๔ ร้านล้างรถ	๓	แห่ง
๑๕ ร้านซ่อมรถ	๓	แห่ง
๑๖ มินิมาร์ท	๒๕	แห่ง
๑๗ ร้านขายตัวรถทัวร์และเครื่องบิน	๘	แห่ง
๑๘ นวดแผนโบราณ	๔๒	แห่ง
๑๙ บริษัทขนส่ง (ชิปปิ้ง)	๔	แห่ง
๒๐ เนอสเซอรี่	๑	แห่ง
๒๑ ร้านจำหน่ายรถจักรยานยนต์	๔	แห่ง
๒๒ อื่น ๆ	๑๕	แห่ง

(๔) อุตสาหกรรม

๔.๑ โรงงานอุตสาหกรรม	๑๓	แห่ง
----------------------	----	------

(๕) โรงแรมหรือรีสอร์ท จำนวน ๔๖ แห่ง ส่วนใหญ่ตั้งอยู่หมู่ที่ ๗ ดังนี้

๑. โรงแรมยูเฮาส์	จำนวน ๗๒	ห้อง
๒. โรงแรมเหอเจีย	จำนวน ๑๒๐	ห้อง
๓. โรงแรมไฮคลาส	จำนวน ๗๖	ห้อง
๔. โรงแรมพีราเทล	จำนวน ๗๑	ห้อง
๕. โรงแรมเค.พี.เค.	จำนวน ๑๕๐	ห้อง
๖. โรงแรมพี.เจ.เฮาส์	จำนวน ๖๘	ห้อง
๗. โรงแรมสาธิต	จำนวน ๗๐	ห้อง
๘. โรงแรมออสการ์	จำนวน ๘๐	ห้อง
๙. โรงแรมฮอลลิวูด	จำนวน ๕๐	ห้อง
๑๐. โรงแรมเจ.บี.เฮาส์	จำนวน ๔๕	ห้อง
๑๑. โรงแรมที เอ็ม ที	จำนวน ๔๙	ห้อง
๑๒. โรงแรมพี พี	จำนวน ๔๐	ห้อง
๑๓. โรงแรมภูพิงค์พาเลซ	จำนวน ๗๐	ห้อง

๑๔. โรงแรมไอพีดี	จำนวน	๘๔ ห้อง
๑๕. วีเจฟิชชิงปาร์ค (รีสอร์ต)	จำนวน	๑๖ ห้อง
๑๖. โรงแรมควีนปาร์ค	จำนวน	๕๔ ห้อง
๑๗. โรงแรมโอลิเวอร์	จำนวน	๑๓๙ ห้อง
๑๘. โรงแรมมารีน่า อินน์	จำนวน	๔๘ ห้อง
๑๙. โรงแรมโรมิน่า	จำนวน	๘๐ ห้อง
๒๐. โรงแรมเค.พี.เค.การ์เด็นท์	จำนวน	๑๑๐ ห้อง
๒๑. โรงแรมสยามธนา	จำนวน	๓๙ ห้อง
๒๒. โรงแรมสาธิตแกรนด์วิว	จำนวน	๕๐ ห้อง
๒๓. โรงแรมริเวอร์แกรนด์	จำนวน	๔๐ ห้อง
๒๔. โรงแรมพาราเม้าส์	จำนวน	๖๐ ห้อง
๒๕. โรงแรมออสการ์พาเลซ	จำนวน	๗๕ ห้อง
๒๖. โรงแรมเอสพีพาเลซ	จำนวน	๘๐ ห้อง
๒๗. โรงแรมเจเค	จำนวน	๓๐ ห้อง
๒๘. โรงแรมเบสทิน	จำนวน	๒๘ ห้อง
๒๙. โรงแรมเมอร์ลินแกรนด์	จำนวน	๖๔ ห้อง
๓๐. โรงแรมเรือ	จำนวน	๖๐ ห้อง
๓๑. โรงแรมเฟิร์สเฮาส์	จำนวน	๓๓ ห้อง
๓๒. โรงแรม K.P.K.รีสอร์ต	จำนวน	๒๒๕ ห้อง
๓๓. โรงแรมเพอเพคเพลส	จำนวน	๖๐ ห้อง
๓๔. โรงแรมแกรนด์โอลิเวอร์	จำนวน	๑๒๐ ห้อง
๓๕. โรงแรมออเรนจ์แกรนด์	จำนวน	๗๐ ห้อง
๓๖. โรงแรมโอเอซิส	จำนวน	๗๐ ห้อง
๓๗. โรงแรมคิงส์พาเลซ	จำนวน	๗๐ ห้อง
๓๘. สยามอินน์	จำนวน	๔๕ ห้อง
๓๙. เดอะไวควิลเลจ	จำนวน	๑๔๐ ห้อง
๔๐. โรงแรม G๙	จำนวน	๑๒๐ ห้อง
๔๑. เดอะวาย (The Wai)	จำนวน	๔๕ ห้อง
๔๒. โรงแรมเจดาร์	จำนวน	๖๘ ห้อง
๔๓. VJ วิลเลจ	จำนวน	๑๒ ห้อง
๔๔. MBI คอนเทนเนอร์	จำนวน	๗๒ ห้อง
๔๕. Sky view	จำนวน	๔๕ ห้อง

๑.๓.๓ สภาพทางสังคม

(๑) การศึกษา

(๑.๑) โรงเรียนประถมศึกษา ๔ โรงเรียน คือ

๑. โรงเรียนบ้านสำนักขาม ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๑ จำนวนนักเรียน ชาย ๖๐ คน

หญิง ๔๐ คน รวมทั้งหมด ๑๐๐ คน

๒. โรงเรียนวัดศรีวิเทศสังฆาราม ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๒ จำนวนนักเรียน ชาย ๓๒๕ คน หญิง ๒๙๗ คน รวมทั้งหมด ๖๒๒ คน

๓. โรงเรียนบ้านหน้าอ้ว ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๓ จำนวนนักเรียน ชาย ๕๘ คน หญิง ๔๕ คน รวมทั้งหมด ๑๐๓ คน

๔. โรงเรียนบ้านทับโกบ ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๔ จำนวนนักเรียน ชาย ๓๖ คน หญิง ๒๓ คน รวมทั้งหมด ๕๙

๕. โรงเรียนบ้านพรุเตียว ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๕ จำนวนนักเรียน ชาย ๕๐ คน หญิง ๔๓ คน รวมทั้งหมด ๙๓ คน

(๑.๒) โรงเรียนมัธยมศึกษา ๑ โรง คือ

๑. โรงเรียนวัดศรีวิเทศสังฆาราม ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๒ จำนวนนักเรียน ชาย ๔๓๘ คน หญิง ๓๙๖ คน รวมทั้งหมด ๘๓๔ คน

(๑.๓) โรงเรียนสอนศาสนาอิสลาม ๑ โรง คือ

๑. โรงเรียนสามัคคีศาสนวิทยา ตั้งอยู่บ้านพรุเตียวหมู่ที่ ๕ ใกล้กับถนนกาญจนวนิชย์ จำนวนนักเรียน ๒๘๙ คน

(๒) ที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้าน ๕ แห่ง

(๓) ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน (ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน) ๑ แห่ง ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๒

(๔) สถาบันและองค์กรศาสนา

(๔.๑) วัด จำนวน ๒ แห่ง คือ

วัดสันติวรคุณ ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๑

วัดศรีวิเทศสังฆาราม ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๒

(๔.๒) สำนักสงฆ์ ๒ แห่ง คือ

๑. สำนักสงฆ์บ้านไร่ออก ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๒

๒. สำนักสงฆ์บ้านไทยจังหว่อน ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๗

(๔.๓). มัสยิด ๖ แห่ง คือ

๑. มัสยิดบ้านสำนักขาม (มัสยิดดาร์ลุอิมาน) ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๑

๒. มัสยิดบ้านคลองลาปัง (มัสยิดสุบยานีหะยะ) ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๒

๓. มัสยิดบ้านควนกู (มัสยิดนูรุลอีดายะ) ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๓

๔. มัสยิดบ้านพรุเตียวนอก (มัสยิดสุนนะฮ์) ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๕

๕. มัสยิดบ้านพรุเตียวใน ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๕

๖. มัสยิดบ้านไทยจังหว่อน (มัสยิดฟัตฮิสลามิ) ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๗

(๔.๔) ศาลเจ้า ๒ แห่ง คือ

๑. ศาลเจ้าแม่กวนอิม ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๔

๒. ศาลเจ้าแม่กวนอิม ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๗

(๕) สาธารณสุข

(๕.๑) โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล/หมู่บ้าน ๒ แห่ง คือ

๑. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลศรีประชาเขต ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๒

๒. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลศรีประชาอุทิศ ตั้งอยู่ที่หมู่ที่ ๓

(๕.๒) คลินิกเอกชน จำนวน ๓ แห่ง ตั้งอยู่หมู่ที่ ๗ คือ

๑. โอ.เค.สหคลินิก
๒. คลินิก พญ.พัชรีย์
๓. คลินิกนายแพทย์อิส

(๕.๓) อัตราภาษีและใช้ส้วมราดน้ำ ๑๐๐ เปอร์เซ็นต์

(๖) ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

(๖.๑) ที่ทำการตำรวจชุมชน ๑ แห่ง คือ ที่ทำการชุมชนตำรวจบ้านไทย-
จิ่งโหล่น

(๖.๒) ที่ทำการตำรวจท่องเที่ยว ๑ แห่ง

(๖.๓) หน่วยเฉพาะกิจของตำรวจตระเวนชายแดน ๑ แห่ง

(๗) การคมนาคม มีถนนสำคัญ ดังนี้

- ถนนลาดยางของกรมทางหลวง คือถนนกาญจนาภิเษย์ ซึ่งเป็นถนนสายหลัก ๑ สาย ระยะทาง ๑๒ กิโลเมตร
- ถนนลาดยาง/เลียบบายแดนสำนักขาม-ปาดังเบซาร์ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา จำนวน ๑ สาย

(๘) การโทรคมนาคม

- ที่ทำการไปรษณีย์โทรเลข ๑ แห่ง คือ ที่ทำการไปรษณีย์บ้านไทย-จิ่งโหล่น ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๗

(๙) ไฟฟ้า มีไฟฟ้าเข้าถึงทุกหมู่บ้าน ราษฎรมีไฟฟ้าใช้

(๑๐) ประปา

หมู่ที่	จำนวนครัวเรือน		
	ที่มีอยู่	ที่ใช้น้ำประปา	คิดเป็นร้อยละ
๑	๕๓๕	๒๐๗	๓๘.๖๙
๒	๑,๗๐๐	๑,๐๑๒	๕๙.๕๓
๓	๒๖๒	-	๐.๐๐
๔	๑๔๔	-	๐.๐๐
๕	๓๐๙	๑๕๔	๕๐.๑๖
๖	๑๔๔	๕๓	๓๖.๘๑
๗	๒,๓๒๘	๑,๘๓๔	๗๘.๗๘
รวม	๕,๔๒๒	๓,๒๖๑	๖๐.๑๔

ที่มา : ข้อมูลจากกองช่าง ณ เดือนพฤษภาคม ๒๕๕๙

(๑๑) แหล่งน้ำธรรมชาติ ลำน้ำลำห้วย ๗ สาย

(๑๒) แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

๑. ฝาย ๕ แห่ง หมู่ที่ ๒,๓,๔,๕, และ ๖
 ๒. บ่อน้ำตื้น ๔๖๗ แห่ง (บ่อสาธารณะและบ่อส่วนตัว)
 ๓. บ่อโยก ๑ แห่ง
 ๔. บ่อบาดาล ๓ แห่ง อยู่ในพื้นที่หมู่ที่ ๒,๖ และ ๗
 ๕. ประปาชนบท ๑ แห่ง อยู่ในพื้นที่หมู่ที่ ๒
- ที่มา : ข้อมูลจากกองช่าง ณ เดือนพฤษภาคม ๒๕๕๙

(๑๓) จุดเด่นของพื้นที่

เทศบาลตำบลสำนักขาม เป็นพื้นที่ชายแดนติดกับประเทศมาเลเซีย มีศักยภาพในการพัฒนาด้านการท่องเที่ยว เนื่องจากมีสถานบริการรื่นเริงบันเทิงต่างๆ มากมายและปัจจุบันมีนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างประเทศ มาท่องเที่ยวในพื้นที่จำนวนมาก ทั้งนี้ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ (กนพ.) ได้มีประกาศคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ที่ ๑/๒๕๕๘ เรื่อง กำหนดพื้นที่เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ซึ่งตำบลสำนักขามได้ถูกกำหนดให้เป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษตามประกาศดังกล่าวด้วย ส่งผลให้พื้นที่ตำบลสำนักขาม เป็นที่รู้จัก มีประชาชน นักท่องเที่ยว และนักลงทุนให้ความสนใจเป็นอย่างมาก

๑.๔ การท่องเที่ยวและการกีฬา

๑.๔.๑ ด้านการท่องเที่ยว

ตำบลสำนักขาม อำเภอสะเดา จังหวัดสงขลา มีชายแดนติดกับประเทศมาเลเซีย บริเวณ หมู่ที่ ๗ บ้านไทย-จังโหลนซึ่งเป็นศูนย์กลางธุรกิจสถานบันเทิง และสถานที่ท่องเที่ยวยามราตรี ทำให้นักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างประเทศนิยมเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวโดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวมาเลเซีย และสิงคโปร์ เข้ามาทางด่านพรมแดนสะเดา เพื่อเข้ามาท่องเที่ยวและติดต่อธุรกิจในพื้นที่ และอำเภอหาดใหญ่ เป็นจำนวนมาก สถานที่ท่องเที่ยวของตำบลสำนักขาม มีดังนี้

๒.๑ สถานที่ท่องเที่ยวประเภทธรรมชาติ ได้แก่ อ่างเก็บน้ำกังสีขาว ตั้งอยู่หมู่ที่ ๗ ห่างจากถนนกาญจนวนิช ประมาณ ๗ กิโลเมตร เป็นสถานที่ในการจัดกิจกรรมของประชาชนและเทศบาลตำบลสำนักขาม เช่น การแข่งขันเรือยาว ประเพณีลอยกระทง ประเพณีสงกรานต์ เป็นต้น

๒.๒ สถานบันเทิง ได้แก่ ผับ เค คาราโอเกะ สปา เป็นต้น ตั้งอยู่หมู่ที่ ๗ มีสถานบันเทิงมากมายไว้รองรับนักท่องเที่ยว

๑.๔.๒ ด้านการกีฬา

เทศบาลตำบลสำนักขามได้มีการส่งเสริมพัฒนาการกีฬาและการออกกำลังกายอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ได้แก่ การแข่งขันกีฬาเทศบาลคัพ การแข่งขันกีฬา อปท. ภายในอำเภอสะเดา ส่งเสริมสนับสนุนงบประมาณให้แต่ละชุมชนมีการแข่งขันกีฬา เช่น ตะกร้อ ฟุตซอล เป็นต้น

๒. ศักยภาพของเทศบาลตำบลสำนักขาม

๒.๑ ด้านการคลังของเทศบาลตำบลสำนักขามย้อนหลัง ๓ ปี
รายได้

แหล่งรายได้	จำนวนเงิน					
	ปี ๒๕๕๖	ร้อยละ	ปี ๒๕๕๗	ร้อยละ	ปี ๒๕๕๘	ร้อยละ
๑. รายได้จากการจัดเก็บเอง	๑๔,๐๒๖,๐๔๔.๙๖	๑๗.๗๐	๑๔,๖๑๓,๙๘๙.๒๙	๑๗.๕๗	๒๐,๐๒๖,๙๒๕.๕๐	๒๓.๔๑
๒. ภาษีที่รัฐบาลจัดสรรให้	๓๘,๘๔๒,๙๖๐.๒๗	๔๙.๐๑	๓๔,๑๖๖,๔๓๐.๒๘	๔๑.๐๘	๓๕,๖๔๗,๐๑๘.๓๑	๔๑.๖๖
๓. เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๙,๗๙๐,๑๓๙	๒๔.๙๗	๒๑,๒๖๘,๓๗๑	๒๕.๕๗	๒๐,๕๕๕,๘๕๓	๒๔.๐๒
๔. เงินอุดหนุนระบุวัตถุประสงค์	๖,๖๐๐,๐๗๖	๘.๓๓	๑๓,๑๒๗,๓๑๗.๘๓	๑๕.๗๘	๙,๓๓๓,๔๓๔	๑๐.๙๑
รวมรายได้ทั้งสิ้น	๗๙,๒๕๙,๒๒๐.๒๓	๑๐๐	๘๓,๑๗๖,๑๐๘.๔๐	๑๐๐	๘๕,๕๖๓,๒๓๐.๘๑	๑๐๐

รายจ่าย

หมวด	จำนวนเงิน					
	ปี ๒๕๕๖	ร้อยละ	ปี ๒๕๕๗	ร้อยละ	ปี ๒๕๕๘	ร้อยละ
๑. หมวดเงินเดือนค่าจ้างประจำ และค่าจ้างชั่วคราว	๒๐,๕๕๖,๙๓๕.๖๒	๒๘.๓๖	๒๔,๒๓๘,๗๕๓.๖๒	๓๒.๘๙	๒๔,๙๒๔,๒๑๒	๓๖.๔๓
๒. หมวดค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ	๒๐,๗๔๙,๔๔๖.๒๖	๒๘.๖๓	๑๘,๖๖๕,๔๐๗.๒๘	๒๕.๓๓	๑๕,๘๖๒,๑๕๔.๖๘	๒๓.๑๘
๓. หมวดค่าสาธารณูปโภค	๘๖๓,๑๓๐.๐๘	๑.๑๙	๗๖๘,๘๓๘.๘๐	๑.๐๔	๗๙๒,๘๖๔.๔๕	๑.๑๖
๔. หมวดเงินอุดหนุน	๕,๙๖๖,๐๐๐.๖๒	๘.๒๓	๗,๓๒๗,๒๗๐.๗๙	๙.๙๔	๘,๗๕๒,๐๘๔.๘๐	๑๒.๗๙
๕. หมวดรายจ่ายอื่น	-	-	-	-	-	-
๖. หมวดครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	๑๓,๓๖๙,๕๖๓.๐๒	๑๘.๔๕	๒๐,๒๐๓,๔๔๙.๒๔	๒๗.๔๒	๑๔,๙๒๒,๕๓๒.๓๑	๒๑.๘๑
๗. รายจ่ายงบกลาง	๑๐,๙๗๓,๑๓๖.๗๖	๑๕.๑๔	๒,๔๘๖,๔๕๗.๒๐	๓.๓๗	๓,๑๖๙,๓๙๕.๙๒	๔.๖๓
รวมรายจ่ายทั้งสิ้น	๗๒,๔๗๘,๒๑๒.๓๖	๑๐๐	๗๓,๖๙๐,๑๗๖.๙๓	๑๐๐	๖๘,๔๒๓,๒๔๔.๑๖	๑๐๐

ที่มา : งานการเงินและบัญชี, กองคลัง ณ กันยายน ๒๕๕๘

๒.๒ การเมืองเทศบาลตำบลสำนักขาม

(๑) สถิติการเลือกตั้งนายกเทศมนตรีและสมาชิกสภาเทศบาลตำบลสำนักขาม

(๑.๑) สถิติการเลือกตั้งนายกเทศมนตรีตำบลสำนักขาม

รายละเอียด	ครั้งแรก (๕ พ.ค. ๒๕๕๙)	ครั้งที่สอง (๑๓ มิ.ย. ๒๕๕๓)	เพิ่ม/ลด (+/-)
ผู้มีสิทธิเลือกตั้ง	๖,๒๑๔	๗,๖๑๗	+๑,๔๐๓
ผู้มาใช้สิทธิเลือกตั้ง	๔,๔๕๙	๕,๘๑๗	+๑,๓๕๘
ผู้มาใช้สิทธิเลือกตั้ง (ร้อยละ)	๗๑.๗๖	๗๖.๓๗	+๔.๖๑
บัตรเสีย	๒๘๑	๗๐	-๒๑๑
บัตรไม่ประสงค์ลงคะแนน	๓๘	๓๘๑	+๓๔๓

(๑.๒) สถิติการเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลตำบลสำนักขาม

รายละเอียด	ครั้งแรก (๕ พ.ค. ๒๕๕๙)	ครั้งที่สอง (๑๓ มิ.ย. ๒๕๕๓)	เพิ่ม/ลด (+/-)
ผู้มีสิทธิเลือกตั้ง	๖,๑๑๒	๗,๕๗๕	+๑,๔๖๓
ผู้มาใช้สิทธิเลือกตั้ง	๔,๓๙๗	๕,๗๘๗	+๑๓๙๐
ผู้มาใช้สิทธิเลือกตั้ง (ร้อยละ)	๗๑.๙๔	๗๖.๔๐	+๔.๔๖
บัตรเสีย	๒๘๕	๒๕๑	-๓๔
บัตรไม่ประสงค์ลงคะแนน	๓๗	๑๓๖	+๙๙

ที่มา : ข้อมูลจากงานนิติการ ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๕๓

(๒) การแบ่งเขตเลือกตั้ง เทศบาลตำบลสำนักขามแบ่งเขตเลือกตั้งเป็น ๒ เขต ดังนี้

หมู่ที่	บ้าน	ชุมชน	เขตเลือกตั้ง
๑	สำนักขาม	๑.ชุมชนบ้านสำนักขามมิตรสัมพันธ์	๑
		๒.ชุมชนมิตรภาพสัมพันธ์	๑
		๓.ชุมชนบ้านออกสัมพันธ์	๑
๒	ด้านนอก	๑.บ้านไร่ออกรุ่งตะวัน	๑
		๒.ชุมชนรวมใจพัฒนา	๑
		๓.ชุมชนศรีวิจิตรพัฒนา	๑
		๔.ชุมชนถนนใหม่รวมใจพัฒนา	๑
		๕.ชุมชนคลองลาปังร่วมใจ	๑
๓	บ้านหน้าฮั่ว	๑.ชุมชนบ้านหน้าฮั่ว	๒
		๒.ชุมชนควนกุลพัฒนา	๒

หมู่ที่	บ้าน	ชุมชน	เขตเลือกตั้ง
๔	บ้านทับโกบ	๑.ชุมชนทับโกบร่วมใจพัฒนา	๒
๕	บ้านพรุเดียว	๑.ชุมชนพรุเดียวสันติ	๑
๓	บ้านหน้าฮั่ว	๑.ชุมชนบ้านหน้าฮั่ว	๒
		๒.ชุมชนควนกุลพัฒนา	๒
๔	บ้านทับโกบ	๑.ชุมชนทับโกบร่วมใจพัฒนา	๒
๕	บ้านพรุเดียว	๑.ชุมชนพรุเดียวสันติ	๑
		๒.ชุมชนบ้านพรุเดียรร่วมใจ	๑,๒
หมู่ที่	บ้าน	ชุมชน	เขตเลือกตั้ง
๖	บ้านไร่ตก	๑.ชุมชนไร่ตกแสนสุข	๒
๗	บ้านไทย-จิ่งโหลน	๑.ชุมชนบ้านไทย-จิ่งโหลน ๑	๒
		๒.ชุมชนบ้านไทย-จิ่งโหลน ๒	๒
		๓.ชุมชนบ้านไทย-จิ่งโหลน ๓	๒

๒.๓ ด้านการบริหารงานบุคคล

(๑) โครงสร้างของเทศบาลตำบลสำนักขาม

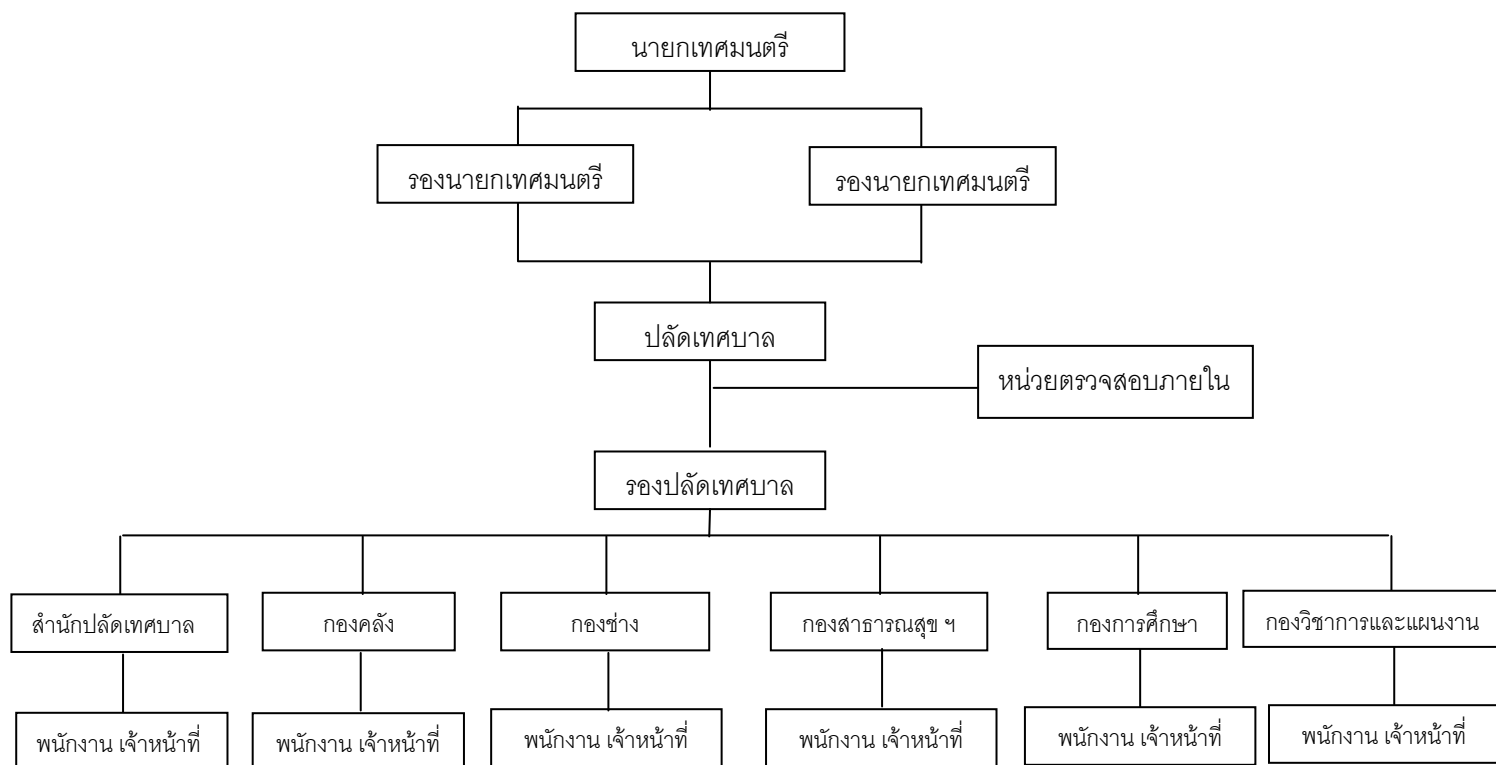
คณะผู้บริหาร ประกอบด้วย

นายกเทศมนตรี	๑	คน
รองนายกเทศมนตรี	๒	คน
เลขานุการนายกเทศมนตรี	๑	คน
ที่ปรึกษานายกเทศมนตรี	๑	คน

สภาเทศบาล ประกอบด้วย

ประธานสภาเทศบาล	๑	คน
รองประธานสภาเทศบาล	๑	คน
เลขานุการสภาเทศบาล	๑	คน
สมาชิกสภาเขต ๑	๕	คน
สมาชิกสภาเขต ๒	๖	คน

กระบวนการบริหารงานบุคคล (ตามผังแสดงสายการบังคับบัญชา)



พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง

หน่วยงาน	พนักงานเทศบาล (คน)	ลูกจ้างประจำ (คน)	พนักงานจ้าง (คน)	รวมทั้งสิ้น
ปลัดเทศบาล	๑	-	-	๑
รองปลัดเทศบาล	๒	-	-	๒
สำนักปลัดเทศบาล	๑๐	๒	๒๔	๓๖
กองคลัง	๘	๑	๙	๑๘
กองช่าง	๖	-	๙	๑๕
กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๔	-	๔๖	๕๐
กองการศึกษา	๓	-	๘	๑๑
กองวิชาการและแผนงาน	๓	-	๔	๗
รวมทั้งสิ้น	๓๗	๓	๑๐๐	๑๔๐

ที่มา : ข้อมูลจากงานการเจ้าหน้าที่ ณ เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

๓. จุดยืนทางยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสำนักขาม

๑. ด้านอาชีพ เศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

- ๑.๑ เพิ่มศักยภาพด้านการท่องเที่ยว ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้มีความพร้อมและได้มาตรฐาน
- ๑.๒ สนับสนุน และพัฒนากลุ่มอาชีพ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชนในพื้นที่
- ๑.๓ สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาศูนย์การค้าจำหน่ายสินค้าเกษตร และผลิตผล จากภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๑.๔ ส่งเสริมการพัฒนาความเจริญด้านเศรษฐกิจของตำบลซึ่งมีอาณาเขตติดชายแดนประเทศมาเลเซีย

๒. ด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

- ๒.๑ สนับสนุนและส่งเสริมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การจัดระเบียบ และการรักษาความสงบเรียบร้อยของชุมชน
- ๒.๒ ช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมของผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยโรคเอดส์ ผู้ยากจนและผู้ด้อยโอกาส
- ๒.๓ สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม สัมมนา ศึกษาดูงานและการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ให้แก่ผู้นำชุมชน คณะกรรมการชุมชน กลุ่มต่าง ๆ และประชาชนในชุมชน
- ๒.๔ สนับสนุนและส่งเสริมงานสาธารณสุข
- ๒.๕ รณรงค์ ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่
- ๒.๖ สนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาทั้งในและนอกระบบ
- ๒.๗ สนับสนุนและส่งเสริมด้านกีฬาและการออกกำลังกาย
- ๒.๘ ส่งเสริมด้านการศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม นันทนาการ รัฐพิธีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๒.๙ จัดให้มีสถานที่ เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน

๓. ด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

- ๓.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุงและซ่อมแซมเส้นทางคมนาคมทั้งทางบกและทางน้ำ
- ๓.๒ จัดให้มีไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมทุกพื้นที่
- ๓.๓ ก่อสร้าง ซ่อมบำรุง พัฒนาให้มีน้ำสะอาดบริโภคทุกพื้นที่
- ๓.๔ ก่อสร้าง ซ่อมบำรุง พัฒนา คลอง คู ระบายน้ำ และแหล่งน้ำต่าง ๆ ให้ใช้การได้ดีตลอดปี
- ๓.๕ สนับสนุนให้มีการขยายเขตโทรศัพท์ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่
- ๓.๖ พัฒนาระบบการจราจรให้มีประสิทธิภาพ

๔. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๔.๑ ส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการคุ้มครองดูแล บำรุงรักษาและใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า
- ๔.๒ จัดให้มีสถานที่ในการกำจัดขยะ และถังขยะให้แก่ประชาชน
- ๔.๓ เพิ่มพื้นที่สีเขียว พื้นที่ป่าไม้ และทรัพยากรน้ำ
- ๔.๔ ก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียรวมของเทศบาลพร้อมทั้งติดตามและตรวจสอบคุณภาพน้ำ
- ๔.๕ ป้องกัน ปรามปรามและควบคุมไฟฟ้าโดยชุมชนมีส่วนร่วม

๕. ด้านการบริหารและการปกครอง

- ๕.๑ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน รับฟังความคิดเห็นและความต้องการของประชาชนตามหลักประชาธิปไตย และหลักธรรมาภิบาลของหน่วยงาน
- ๕.๒ ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบข้อมูลต่าง ๆ ของทางราชการ
- ๕.๓ ส่งเสริมและพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเทศบาลและบุคลากร
- ๕.๔ สนับสนุนให้องค์กรมีเครื่องมือ เครื่องใช้ ตลอดจนอาคารสถานที่ที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน

บทที่ ๓

แผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสำนักขาม

๓.๑ กรอบแนวคิดในการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑.๑ การพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาอำเภอ เพื่อให้การพัฒนาเทศบาลตำบลสำนักขาม เป็นไปอย่างถูกต้องและสอดคล้องตามนโยบายทั้งระดับประเทศ จังหวัด อำเภอ เทศบาลตำบลสำนักขาม จึงได้จัดทำแผนพัฒนาฯ โดยระดมความคิดจากทุกสาขาอาชีพและประชาชนในพื้นที่ ให้มากที่สุด

๓.๑.๒ การพัฒนาตามนโยบายของผู้บริหารเทศบาลตำบลสำนักขาม ผู้บริหารและสมาชิกสภาเทศบาลตำบลสำนักขาม เป็นผู้นำของท้องถิ่นซึ่งเป็นตัวแทนของประชาชนในตำบลสำนักขาม ดังนั้น ผู้บริหารและสมาชิกสภาเทศบาลตำบลสำนักขาม จึงเป็นบุคคลที่เข้าใจปัญหาความต้องการและสามารถกำหนดนโยบายพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับพื้นที่และประชาชนในตำบลสำนักขามเป็นอย่างดี

๓.๒ ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา

๓.๒.๑ ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่เทศบาลตามประเด็นการพัฒนา

ปัญหาและความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้ม
๑. ด้านการพัฒนาอาชีพ เศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ๑.๑ ธุรกิจการท่องเที่ยวและบันเทิง ของตำบลสำนักขามไม่แน่นอน เพราะเป็นเมืองชายแดน ไทย-มาเลเซีย สภาพเศรษฐกิจขึ้นอยู่กับสถานการณ์ภายในประเทศและประเทศมาเลเซียด้วย ๑.๒ ประชาชนต้องการการรวมกลุ่มในรูปแบบสหกรณ์ และกลุ่มออมทรัพย์ที่มั่นคง	- บริเวณหมู่ที่ ๒ บ้านด่านนอก และหมู่ที่ ๗ บ้านไทย-จันทิ -ทุกหมู่บ้าน	- ธุรกิจการท่องเที่ยว และบันเทิง ต้องมีการปรับปรุงรูปแบบ และวิธีการเพื่อดึงดูดใจนักท่องเที่ยว และมีการแข่งขันทางธุรกิจสูง -ประชาชนเกิดการรวมกลุ่มในรูปแบบสหกรณ์ออมทรัพย์มากขึ้น

ปัญหาและความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้ม
๒. ด้านสังคมและคุณภาพชีวิต ๒.๑ ชุมชนแออัด อาคารบ้านเรือนไม่มีระเบียบ ๒.๒ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ คนยากจนและผู้ด้อยโอกาสต้องการความช่วยเหลือ ๒.๓ เยาวชนส่วนใหญ่ติดยาเสพติด ๒.๔ มีการใช้ยาเสพติดในสถานบันเทิงต่าง ๆ ๒.๕ ประชาชนต้องการสถานที่และอุปกรณ์ในการออกกำลังกาย ๒.๖ ประชาชนต้องการให้เทศบาลดูแลด้านสาธารณสุข ๒.๗ ประชาชนต้องการให้เทศบาลจัดกิจกรรมหรืออุดหนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม นันทนาการ รัฐพิธีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ๒.๘ ประชาชนต้องการสถานที่ เครื่องมือ เครื่องใช้ในการประกอบกิจกรรมร่วมกันของชุมชน	บริเวณหมู่ที่ ๒ บ้านดำนอก และหมู่ที่ ๗ บ้านไทย-จิ่งโหล่น ทุกหมู่บ้าน	- ชุมชนแออัด ไม่เป็นระเบียบ -ผู้สูงอายุ ผู้พิการ คนยากจนและผู้ด้อยโอกาสได้รับความช่วยเหลืออย่างทั่วถึงและยุติธรรม - มีการใช้ยาเสพติดเพิ่มมากขึ้น - ประชาชนมีสถานที่และอุปกรณ์ในการออกกำลังกาย อย่างน้อย ๑ แห่ง - ประชาชนมีสุขภาวะที่ดีขึ้น - เทศบาลจัดกิจกรรมหรืออุดหนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมด้านศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม นันทนาการ รัฐพิธีและภูมิปัญญาท้องถิ่น - ชุมชนมีสถานที่ เครื่องมือ เครื่องใช้ในการประกอบกิจกรรมร่วมกัน

ปัญหาและความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้ม
๓. ด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ๓.๑ ถนนและสะพานภายในหมู่บ้านบางจุดชำรุด ไม่สะดวกต่อการเดินทาง ๓.๒ ไฟฟ้าสาธารณะไม่ครอบคลุมและดับบ่อย ๓.๓ ไฟจราจรมีไม่ทั่วถึง เกิดอุบัติเหตุบ่อยครั้ง ๓.๔ ระบบการระบายน้ำไม่ดี ทำให้น้ำท่วมขัง	ทุกหมู่บ้าน หมู่ที่ ๗ บ้านไทย-จังโหลน	- เทศบาลจะปรับปรุง ซ่อมแซม ถนนที่ชำรุดให้สามารถเดินทางได้สะดวก - ไฟฟ้าสาธารณะมีครอบคลุม - มีการติดตั้งไฟจราจรให้ทั่วถึง - จัดทำระบบระบายน้ำรวมให้มีการระบายน้ำดียิ่งขึ้น
๔. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๔.๑ ลำคลองตื้นเขิน ๔.๒ มีการบุกรุกที่สาธารณประโยชน์เพื่อปลูกยางพารา ๔.๓ มีการปล่อยน้ำเสียจากแหล่งท่องเที่ยวและโรงงานอุตสาหกรรม ทำให้น้ำในคลองเน่าเสียและมีกลิ่นเหม็น ๔.๕ มีการปล่อยควันจากโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่ ทำให้อากาศเป็นพิษ	หมู่ที่ ๒ ทุกหมู่บ้าน	- ขุดลอกคูคลอง และปล่อยสัตว์น้ำลงในคูคลอง และปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณลำคลอง - พื้นที่สาธารณประโยชน์ยังถูกบุกรุก เพราะประชาชนใช้เป็นพื้นที่ทำการเกษตรระยะยาว - สถานบริการ และโรงงานอุตสาหกรรมยังคงปล่อยน้ำเสียและเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง - โรงงานอุตสาหกรรมยังคงปล่อยควันพิษ โดยเฉพาะตอนกลางคืนและตอนเช้า

ปัญหาและความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้ม
๕. ด้านการบริหารและการปกครอง ๕.๑ ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารและการปกครองเทศบาลตำบลสำนักขามน้อยมาก ๕.๒ เทศบาลมีเครื่องมือและอุปกรณ์ในการบริการประชาชนไม่เพียงพอ เช่น รถเก็บขยะ รถพยาบาล ฯลฯ เนื่องจากงบประมาณมีไม่เพียงพอ	 สำนักงานเทศบาล ตำบลสำนักขาม	- ประชาชนเริ่มหันมาสนใจการเมืองท้องถิ่น และมีส่วนร่วมในการบริหารและการปกครองของเทศบาลเพิ่มมากขึ้น เพราะคำนึงถึงสิทธิ และหน้าที่ของตนเองเพิ่มมากขึ้น - เทศบาลมีเครื่องมือ และอุปกรณ์ในการบริการประชาชนอย่างเพียงพอ

๓.๒.๒ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตด้วยเทคนิค SWOT Analysis

จุดแข็ง Strategy

๑. มีพรมแดนติดต่อกับประเทศมาเลเซีย เอื้ออำนวยต่อการประกอบธุรกิจ การค้า การบริการและการท่องเที่ยว
๒. ท่าเลที่ตั้งบริเวณโดยรอบจุดผ่านแดนถาวรไทย-มาเลเซีย
๓. เป็นที่ตั้งของด่านพรมแดนสะเดาที่มีรายได้มากที่สุดในประเทศ
๔. เส้นทางคมนาคมขนส่งเชื่อมโยงมาเลเซีย-สิงคโปร์
๕. มีพื้นที่การจัดการโซนนิ่ง จำนวน ๑ โซนนิ่ง บริเวณบ้านไทย-จังโหลน หมู่ที่ ๗
๖. แหล่งบริการด้านการท่องเที่ยว สถานบันเทิงและนันทนาการ
๗. มีพื้นที่ราบและแหล่งน้ำ เป็นชัยภูมิที่ดี เอื้อต่อการตั้งถิ่นฐาน
๘. มีความเป็นผู้ประกอบการของคนในพื้นที่
๙. มีความหลากหลายทางวัฒนธรรม

จุดอ่อน Weakness

๑. การจราจรแออัด เนื่องจากโครงสร้างของด่านศุลกากรสะเดา และขาดถนนสายรอง
๒. การขยายตัวของชุมชนแบบไร้ทิศทาง มีสถานบริการกระจายอยู่รอบเมืองอย่างไม่เป็นระเบียบ และเกิดทัศนียภาพที่ไม่น่าดู
๓. ชุมชนขาดความเข้มแข็ง เนื่องจากประชากรแฝงมุ่งประกอบอาชีพเป็นหลัก การเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาจึงมีน้อย
๔. ผู้ประกอบการไม่ให้ความร่วมมือในการแก้ปัญหา เนื่องจากชุมชนพึ่งพาการท่องเที่ยวเป็นหลัก การพัฒนาหรือจัดระเบียบเพื่อแก้ไขปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจจึงไม่ได้รับความร่วมมือเท่าที่ควร
๕. ท้องถิ่นมีบุคลากรและงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินการและการสนับสนุนจากหน่วยงานต่าง ๆ ยังมีน้อย

๖. ชุมชนมีความเสื่อมโทรม เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของประชากรอย่างรวดเร็ว และมีแนวโน้มจะเกิดเป็นชุมชนแออัด

๗. ประชากรในพื้นที่ส่วนใหญ่พูดภาษาต่างประเทศไม่ได้ เช่น ภาษาจีน มาเลเซีย อังกฤษ ซึ่งเป็นภาษาที่จำเป็นสำหรับเมืองท่องเที่ยว

โอกาส Opportunity

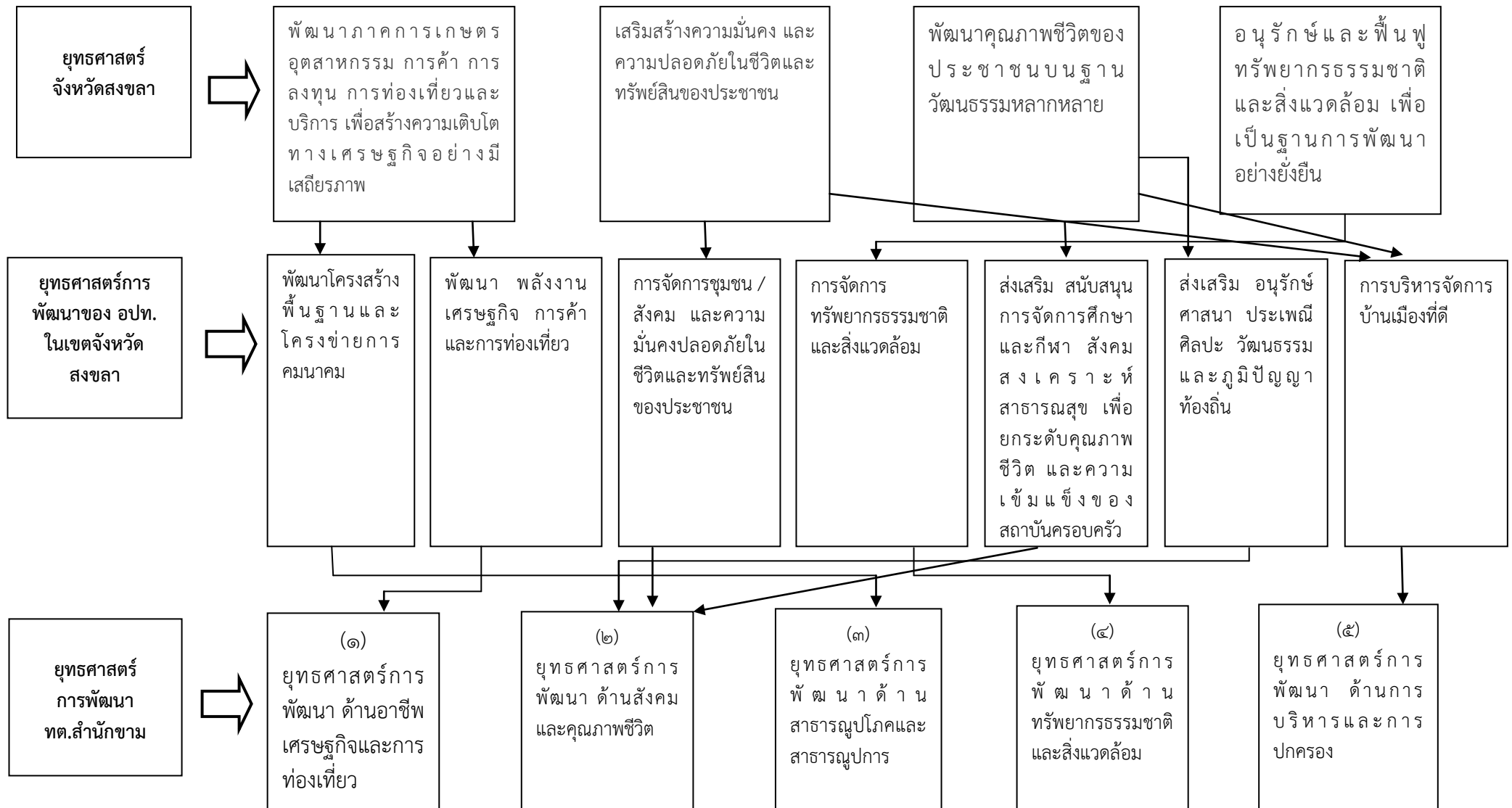
๑. มีนักลงทุนและกลุ่มทุนทั้งจากภายในและภายนอกสนใจเข้ามาลงทุนประกอบกิจการในพื้นที่
๒. เป็นพื้นที่เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษสงขลา
๓. การคมนาคมเชื่อมโยงสู่ต่างประเทศหลายประเทศ
๔. โครงการขยายด้านศุลกากรสะเดาแห่งใหม่เป็นด่านครบวงจรใช้ระบบ One Stop Service ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการขนส่งสินค้าผ่านแดน
๕. เป็นพื้นที่เขตการพัฒนาเศรษฐกิจสามฝ่าย IMT GT ระหว่างประเทศอินโดนีเซีย มาเลเซีย และไทย และแนวเศรษฐกิจสงขลา-ป็นัง รวมถึงโอกาสจากโครงการพัฒนาต่างๆของประเทศมาเลเซีย จึงมีแนวโน้มที่จะกระตุ้นการลงทุนทางเศรษฐกิจมากขึ้น

อุปสรรค Threat

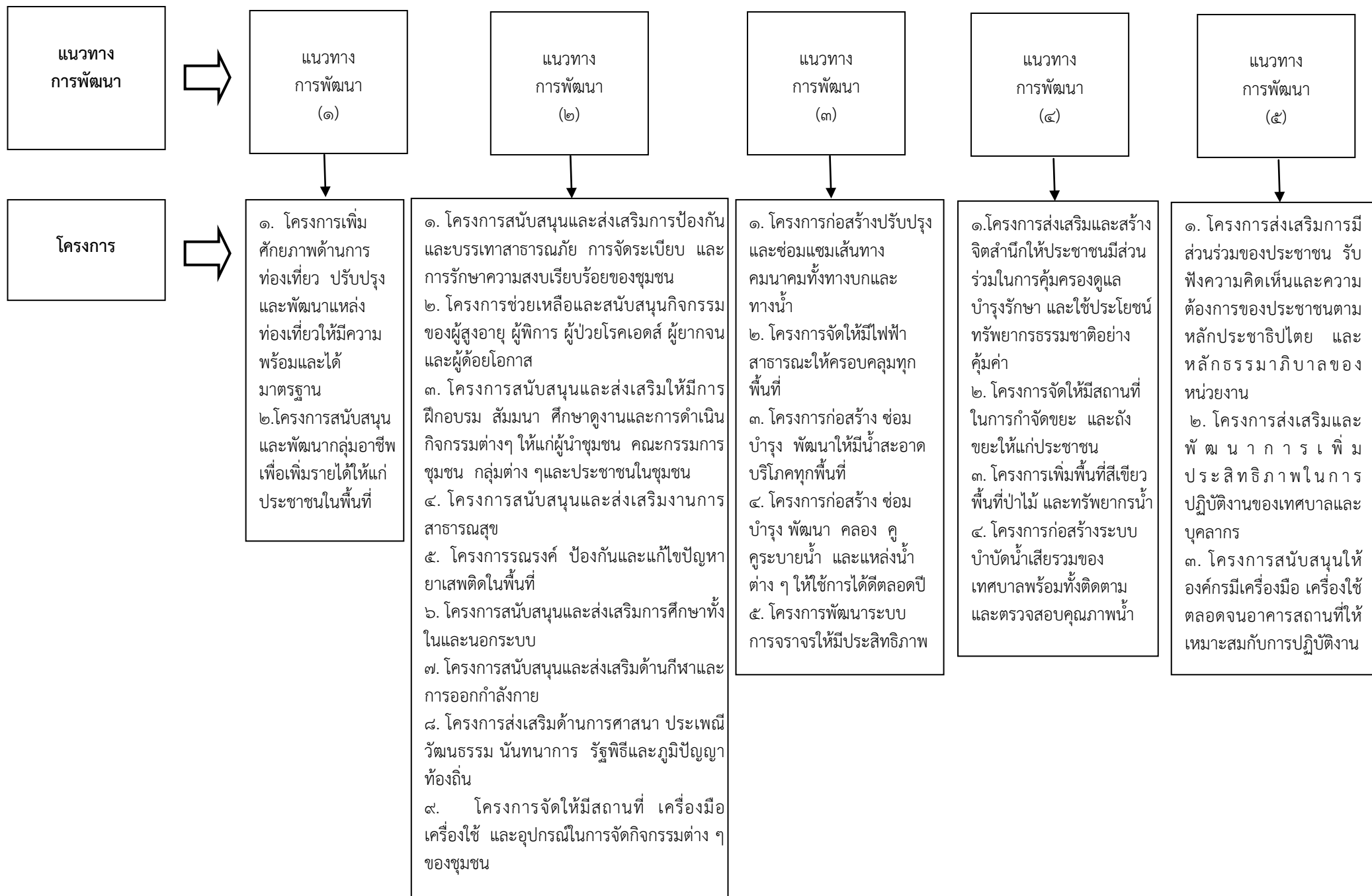
๑. ขาดพื้นที่สาธารณะที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์เพื่อกิจการสาธารณะต่างๆ
๒. การจัดสรรงบประมาณของหน่วยงานไม่เพียงพอต่อการแก้ปัญหาหรือตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น
๓. การจำกัดเวลาเปิด-ปิด ด่าน นโยบายด้านการตรวจสอบหลักฐานในการเข้า-ออกบริเวณชายแดน และการเลือกปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ต่อนักท่องเที่ยวต่างชาติ
๔. ประชาชนมาอยู่ในพื้นที่โดยไม่ได้ย้ายชื่อเข้ามา ทำให้เกิดปัญหาประชากรแฝงมีมาก ทำให้การจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลในสัดส่วนที่น้อยกว่าจำนวนประชากรที่อาศัยอยู่จริง

๓.๓ ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสงขลากับยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลสำนักขาม

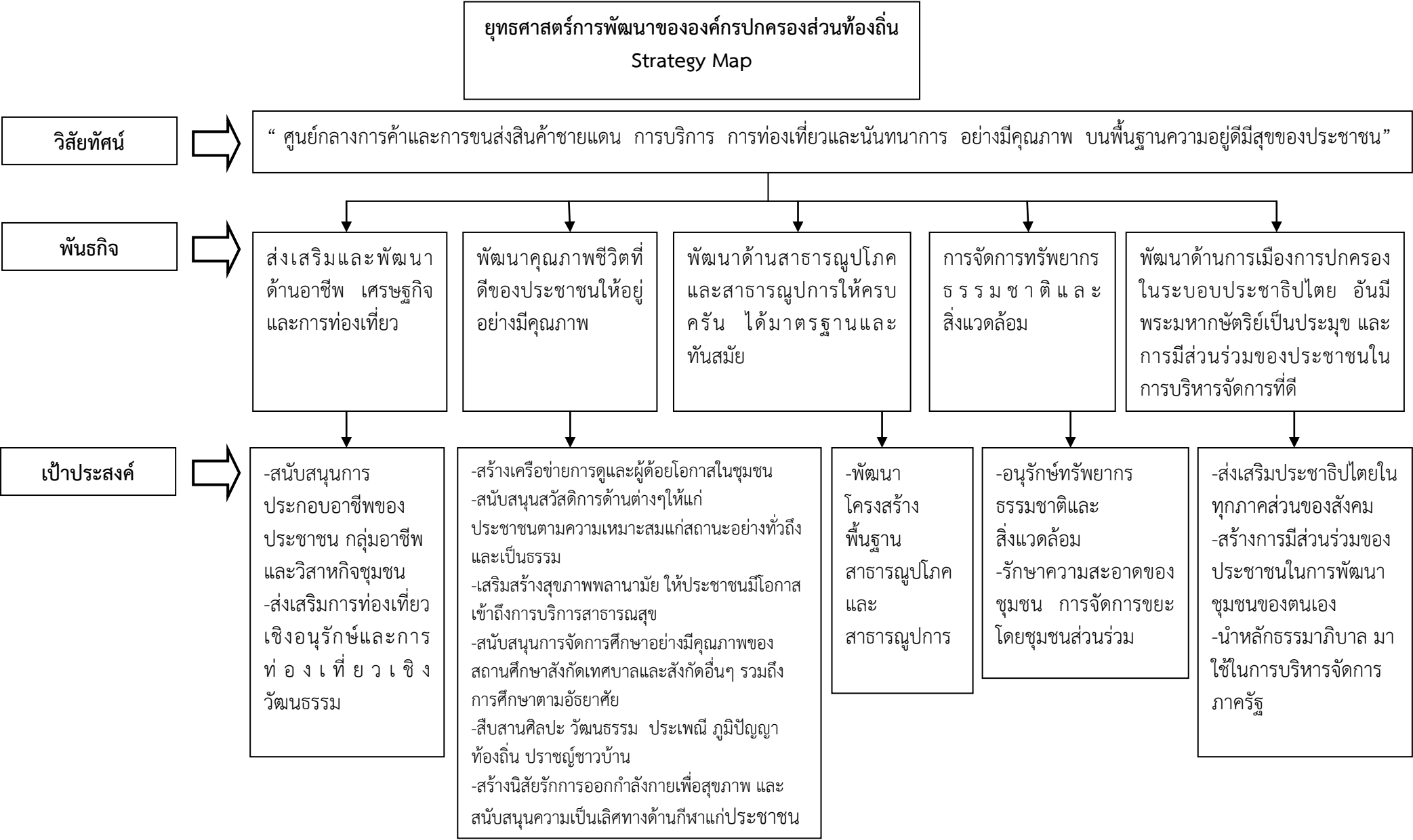
โครงสร้างเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลสำนักขาม พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๕๖๓

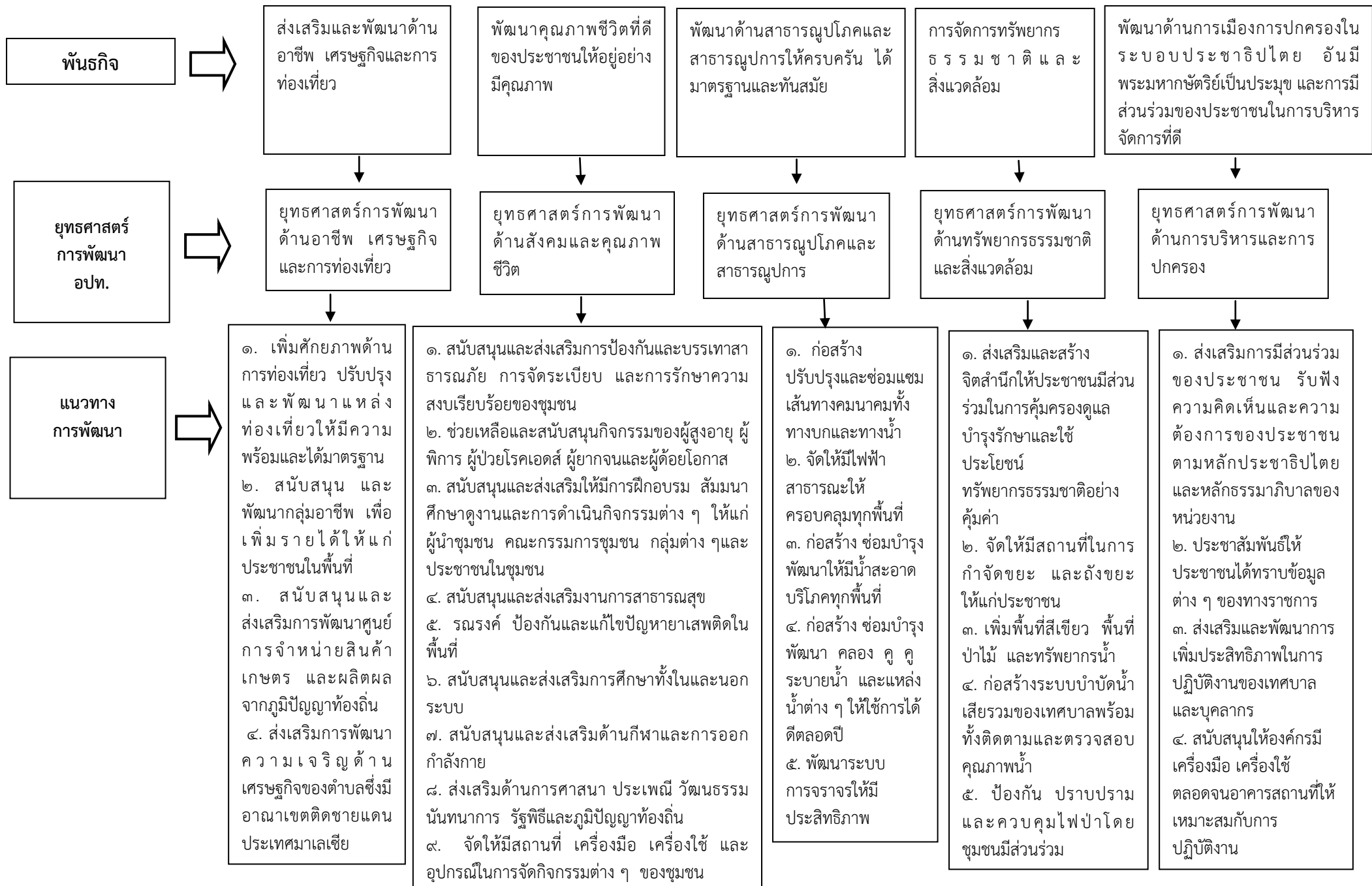


ยุทธศาสตร์ การพัฒนา ทต.สำนักขาม	ยุทธศาสตร์ การพัฒนา อปท. (๑)	ยุทธศาสตร์ การพัฒนา อปท. (๒)	ยุทธศาสตร์ การพัฒนา อปท. (๓)	ยุทธศาสตร์ การพัฒนา อปท. (๔)	ยุทธศาสตร์ การพัฒนา อปท. (๕)
แนวทาง การพัฒนา	(๑) ๑. เพิ่มศักยภาพด้านการท่องเที่ยว ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้มีความพร้อมและได้มาตรฐาน ๒. สนับสนุน และพัฒนากลุ่มอาชีพ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชนในพื้นที่ ๓. สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาศูนย์การจำหน่ายสินค้าเกษตร และผลิตผล จากภูมิปัญญาท้องถิ่น ๔. ส่งเสริมการพัฒนาความเจริญ ด้านเศรษฐกิจของตำบลซึ่งมีอาณาเขต ติด ข า ย แ ต น ประเทศมาเลเซีย	(๒) ๑. สนับสนุนและส่งเสริมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การจัดระเบียบ และการรักษาความสงบเรียบร้อยของชุมชน ๒. ช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมของผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยโรคเอดส์ ผู้ยากจนและผู้ด้อยโอกาส ๓. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม สัมมนา ศึกษาดูงานและการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ให้แก่ผู้นำชุมชน คณะกรรมการชุมชน กลุ่มต่างๆและประชาชนในชุมชน ๔. สนับสนุนและส่งเสริมงานการสาธารณสุข ๕. รณรงค์ ป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติดในพื้นที่ ๖. สนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาทั้งในและนอกระบบ ๗. สนับสนุนและส่งเสริมด้านกีฬาและการออกกำลังกาย ๘. ส่งเสริมด้านการศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม นันทนาการ รัฐพิธีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ๙. จัดให้มีสถานที่ เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน	(๓) ๑. ก่อสร้าง ปรับปรุงและซ่อมแซมเส้นทางคมนาคมทั้งทางบกและทางน้ำ ๒. จัดให้มีไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ ๓. ก่อสร้าง ซ่อมบำรุงพัฒนาให้มีน้ำสะอาดบริโภคทุกพื้นที่ ๔. ก่อสร้าง ซ่อมบำรุงพัฒนา คลอง คู ระบายน้ำ และแหล่งน้ำต่าง ๆ ให้ใช้การได้ดีตลอดปี ๕. พัฒนาระบบการจราจรให้มีประสิทธิภาพ	(๔) ๑. ส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการคุ้มครองดูแล บำรุงรักษาและใช้ ประ โย ช น์ ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า ๒. จัดให้มีสถานที่ในการกำจัดขยะ และถังขยะให้แก่ประชาชน ๓. เพิ่มพื้นที่สีเขียว พื้นที่ป่าไม้ และทรัพยากรน้ำ ๔. ก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียรวมของเทศบาลพร้อมทั้งติดตาม และตรวจสอบคุณภาพน้ำ ๕. ป้องกัน ปรามปรามและควบคุมไฟป่าโดยชุมชนมีส่วนร่วม	(๕) ๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน รับฟังความคิดเห็นและความต้องการของประชาชน ตามหลักประชาธิปไตย และหลักธรรมาภิบาลของหน่วยงาน ๒. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบข้อมูลต่างๆของทางราชการ ๓. ส่งเสริมและพัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเทศบาลและบุคลากร ๔. สนับสนุนให้องค์กรมีเครื่องมือ เครื่องใช้ ตลอดจนอาคารสถานที่ที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน



๓.๔ แผนที่ยุทธศาสตร์





บทที่ ๔

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๔.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัด

แบบ ยท.๐๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านอาชีพ เศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

พันธกิจ : ส่งเสริมและพัฒนาด้านอาชีพ เศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

เป้าประสงค์ : - สนับสนุนการประกอบอาชีพของประชาชน กลุ่มอาชีพ และวิสาหกิจชุมชน
- ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ : - จำนวนกลุ่มอาชีพที่เพิ่มขึ้น
- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ และวิสาหกิจชุมชน	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ได้ส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชน
การส่งเสริมท่องเที่ยว	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลสำนักขาม

ความเชื่อมโยง : ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ พัฒนาภาคการเกษตร อุตสาหกรรม การค้า การลงทุน การท่องเที่ยวและบริการ เพื่อสร้างความเติบโต ทางเศรษฐกิจอย่างมีเสถียรภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

พันธกิจ : พัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนให้อยู่อย่างมีคุณภาพ

เป้าประสงค์ : - สร้างเครือข่ายการดูแลผู้ด้อยโอกาสในชุมชน
- สนับสนุนสวัสดิการด้านต่างๆให้แก่ประชาชนตามความเหมาะสมแก่สถานะอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
- เสริมสร้างสุขภาพพลานามัย ให้ประชาชนมีโอกาสเข้าถึงการบริการสาธารณสุข
- สนับสนุนการจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพของสถานศึกษาสังกัดเทศบาลและสังกัดอื่นๆ รวมถึงการศึกษาตามอัธยาศัย
- สืบสานศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ปราชญ์ชาวบ้าน
- สร้างนัยรักการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ และสนับสนุนความเป็นเลิศทางด้านกีฬาแก่ประชาชน

- พัฒนาศักยภาพของประชาชนให้เป็นพลเมืองมีคุณภาพ คุณธรรม เป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ : - จำนวนแหล่งเรียนรู้ในชุมชนที่เพิ่มขึ้น

- ความสำเร็จของการจัดกระบวนการเรียนรู้เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
- จำนวนระบบฐานข้อมูลที่พัฒนาและให้บริการแก่ประชาชน
- ร้อยละของการจัดกิจกรรมที่เป็นการสืบสานศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ปรากฏชาวบ้าน
- มีศูนย์เรียนรู้ที่สืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น
- จำนวนกิจกรรมเสริมสร้างการเรียนรู้ให้ประชาชนมีสุขภาพกายใจที่ดี
- จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าร่วมแข่งขัน
- จำนวนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือเครือข่ายที่ดูแลผู้ด้อยโอกาสในชุมชน
- จำนวนงบประมาณที่สนับสนุน
- ระดับความสำเร็จของการพัฒนาศักยภาพประชาชนในชุมชนให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- อัตราการเจ็บป่วย และอัตราอุบัติเหตุในชุมชนลดลง

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
การศึกษา	จำนวนครั้งในการจัดทำกิจกรรม/โครงการเพื่อพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม ดีขึ้น
การกีฬาและนันทนาการ	จำนวนนักเรียนประชาชนที่เข้าร่วมแข่งขัน
การศาสนา วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมเพื่อร่วมสืบสานงานประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น
การจัดระเบียบสังคม	จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมจัดระเบียบชุมชนให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
สวัสดิการสังคม	จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรม/โครงการเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ของประชาชน
การสาธารณสุข และระบบการแพทย์ฉุกเฉิน	จำนวนกิจกรรมที่ได้จัดทำด้านสาธารณสุขและระบบการแพทย์ฉุกเฉิน
การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	จำนวนครั้งในการจัดทำกิจกรรมเพื่อป้องกันบรรเทาสาธารณภัย

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : สำนักปลัดเทศบาล , กองการศึกษา , กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
เทศบาลตำบลสำนักขาม

ความเชื่อมโยง : ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ ที่ ๒. เสริมสร้างความมั่นคง และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน และยุทธศาสตร์ ที่ ๓ พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนบนฐานวัฒนธรรมหลากหลาย

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

พันธกิจ : พัฒนาด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการให้ครบครัน ได้มาตรฐานและทันสมัย

เป้าประสงค์ : - พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ : - จำนวนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ที่ได้รับการพัฒนา ให้ได้มาตรฐานมีเพิ่มมากขึ้น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
การจราจร คมนาคมและขนส่ง	จำนวนโครงการด้านคมนาคมขนส่งที่เพิ่มขึ้น
สาธารณูปโภค สาธารณูปการ	จำนวนโครงการด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่เพิ่มขึ้น
การผังเมือง	จำนวนโครงการที่สนับสนุนด้านการวางผังเมือง

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : กองช่าง เทศบาลตำบลสำนักขาม

ความเชื่อมโยง : ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ พัฒนาภาคการเกษตร อุตสาหกรรม การค้า การลงทุน การท่องเที่ยวและบริการ เพื่อสร้างความเติบโต ทางเศรษฐกิจอย่างมีเสถียรภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ : การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์ : - อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- รักษาความสะอาดของชุมชน การจัดการขยะโดยชุมชนมีส่วนร่วม

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ : - จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ระดับความสำเร็จที่ทำให้ชุมชนมีสภาวะแวดล้อมที่ดี สะอาด น่าอยู่ มีการบริหารจัดการขยะแบบมีส่วนร่วม

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
ทรัพยากรธรรมชาติ	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
สิ่งแวดล้อม	จำนวนกิจกรรม/โครงการเพื่อลดมลพิษต่างๆ
การบริหารจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	ปริมาณขยะในชุมชนลดลง

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลสำนักขาม

ความเชื่อมโยง : ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการบริหารและการปกครอง

พันธกิจ : พัฒนาด้านการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการที่ดี

เป้าประสงค์ : - ส่งเสริมประชาธิปไตยในทุกภาคส่วนของสังคม
- สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาชุมชนของตนเอง
- นำหลักธรรมาภิบาล มาใช้ในการบริหารจัดการภาครัฐ

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ : - จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมธรรมาภิบาล ประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วม ของคนในชุมชน
- ระดับความสำเร็จของการจัดทำโครงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
ธรรมาภิบาล การส่งเสริมประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วม	จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมส่งเสริมธรรมาภิบาล และการมีส่วนร่วม
การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหารจัดการองค์กร	จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการบริหารจัดการที่ดี

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : สำนักปลัดเทศบาล , กองช่าง , กองคลัง , กองวิชาการและแผนงาน , กองการศึกษา และกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลสำนักขาม

ความเชื่อมโยง : ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

๔.๒ รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	พันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย				แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับแนวทางการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	ผลผลิต/โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาภาคการเกษตรอุตสาหกรรม การค้า การลงทุน การท่องเที่ยวและบริการ เพื่อสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมีเสถียรภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและโครงข่ายคมนาคม	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขโรคและสาธารณสุขการ	-พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสาธารณสุขโรคและสาธารณสุขการ	-จำนวนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐานสาธารณสุขโรคสาธารณสุขการ ที่ได้รับการพัฒนา ให้ได้มาตรฐานมีเพิ่มมากขึ้น	๑๕	๑๕	๑๕	๑๕	๑. ก่อสร้างปรับปรุงและซ่อมแซมเส้นทางคมนาคมทั้งทางบกและทางน้ำ ๒. จัดให้มีไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ ๓. ก่อสร้าง ซ่อมบำรุง พัฒนาให้มีน้ำสะอาดบริโภคทุกพื้นที่ ๔. ก่อสร้าง ซ่อมบำรุง พัฒนาคลอง คูระบายน้ำและแหล่งน้ำต่างๆ ให้ใช้การได้ดีตลอดปี ๕. พัฒนาระบบการจราจรให้มีประสิทธิภาพ	-จำนวนโครงการด้านคมนาคมขนส่งที่เพิ่มขึ้น -จำนวนโครงการด้านสาธารณสุขโรคสาธารณสุขการ ที่เพิ่มขึ้น -จำนวนโครงการที่สนับสนุนด้านการวางผังเมือง	ปีละ ๑๕ โครงการ	โครงการด้านคมนาคมขนส่งด้านสาธารณสุขโรคและสาธารณสุขการ และด้านผังเมือง จำนวน ๓๐ โครงการ	กองช่าง	-อบจ. -กรมโยธาธิการและผังเมือง

๔.๒ รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	พันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย				แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับแนวทางการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	ผลผลิต/โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาภาคการเกษตรอุตสาหกรรม การค้า การลงทุน การท่องเที่ยวและบริการ เพื่อสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมีเสถียรภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาพลังงาน เศรษฐกิจ การค้า และการท่องเที่ยว	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านอาชีพ เศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	-ส่งเสริมและพัฒนาด้านอาชีพ เศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	-จำนวนกลุ่มอาชีพที่เพิ่มขึ้น	๔	๔	๔	๔	-การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ และวิสาหกิจชุมชน	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ได้ส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชน	ปีละ ๔ โครงการ	-โครงการสนับสนุนและพัฒนา กลุ่มอาชีพ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชนในพื้นที่ จำนวน ๙ โครงการ	สำนักปลัดเทศบาล	
				-จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม	๔	๔	๔	๔	-การส่งเสริมท่องเที่ยว	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม	ปีละ ๔ โครงการ	-โครงการเพิ่มศักยภาพด้านการท่องเที่ยว ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้มีความพร้อม และได้มาตรฐาน จำนวน ๓ โครงการ	สำนักปลัดเทศบาล	-อบจ. -ศอ.บต. -การท่องเที่ยวจังหวัด สงขลา

๔.๒ รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	พันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย				แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับแนวทางการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	ผลผลิต/โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การจัดการชุมชน / สังคม และความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	-พัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนให้อยู่อย่างมีคุณภาพ	-สร้างเครือข่ายการดูแลผู้ด้อยโอกาสในชุมชน -สนับสนุนสวัสดิการด้านต่างๆให้แก่ประชาชนตามความเหมาะสมแก่สถานะอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม	๔	๔	๔	๔	-ช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมของผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยโรคเอดส์ ผู้ยากจนและผู้ด้อยโอกาส	-จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรม/โครงการเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆของประชาชน -จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรม/โครงการเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆของประชาชน	ปีละ ๔ โครงการ	-โครงการช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมของผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยโรคเอดส์ ผู้ยากจนและผู้ด้อยโอกาส จำนวน ๒๔ โครงการ	สำนักปลัดเทศบาล	
				-เสริมสร้างสุขภาพพลานามัยให้ประชาชนมีโอกาสเข้าถึงการบริการสาธารณสุข	๕	๕	๕	๕	-สนับสนุนและส่งเสริมงานสาธารณสุข สาธารณสุขระบบการแพทย์ฉุกเฉิน	-จำนวนกิจกรรมที่ได้จัดทำด้านสาธารณสุขและระบบการแพทย์ฉุกเฉิน	ปีละ ๕ โครงการ	-โครงการสนับสนุนและส่งเสริมงานสาธารณสุข จำนวน ๔๒ โครงการ	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	-สาธารณสุขจังหวัด -สาธารณสุขอำเภอ

๔.๒ รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	พันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย				แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับแนวทางการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	ผลผลิต/โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การจัดการชุมชน / สังคม และความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	-พัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนให้อยู่อย่างมีคุณภาพอย่างมีคุณภาพ	-สนับสนุนการจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพของสถานศึกษาสังกัดเทศบาลและสังกัดอื่นๆ รวมถึงการศึกษาตามอัธยาศัย	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	-สนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาทั้งในและนอกระบบ	-จำนวนครั้งในการจัดทำกิจกรรม/โครงการเพื่อพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม ดีขึ้น	ปีละ ๑๐ โครงการ	-โครงการสนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาทั้งในและนอกระบบจำนวน ๖๐ โครงการ	กองการศึกษา	
				-สืบสานศิลปะวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ปราชญ์ชาวบ้าน	๕	๕	๕	๕	-การศาสนา วัฒนธรรม และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	-จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมเพื่อร่วมสืบสานงาน ประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น	ปีละ ๕ โครงการ	-โครงการส่งเสริมด้านการศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม นันทนาการ รัฐพิธีและภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวน ๒๗ โครงการ	กองการศึกษา	-อบจ.

๔.๒ รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	พันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย				แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับแนวทางการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	ผลผลิต/โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การจัดการชุมชน / สังคม และความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	-พัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนให้อยู่อย่างมีคุณภาพ	-พัฒนาศักยภาพของประชาชนให้เป็นพลเมืองมีคุณภาพ คุณธรรม เป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง	๘	๘	๘	๘	-การจัดระเบียบสังคม	-จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมจัดระเบียบชุมชนให้บรรลุตาเป้าหมายที่กำหนดไว้	ปีละ ๘ โครงการ	-โครงการสนับสนุนและส่งเสริมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การจัดระเบียบ และการรักษาความสงบเรียบร้อยของชุมชน จำนวน ๓๓ โครงการ	สำนักปลัดเทศบาล	-อบจ. -จังหวัด -อำเภอ
				-สร้างนิสัยรักการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ และสนับสนุนความเป็นเลิศทางด้านกีฬาแก่ประชาชน	๕	๕	๕	๕	-การกีฬาและนันทนาการ	-จำนวนนักเรียนประชาชนที่เข้าร่วมแข่งขัน	ปีละ ๕ โครงการ	-โครงการสนับสนุนและส่งเสริมด้านกีฬาและการออกกำลังกาย จำนวน ๒๐ โครงการ	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	

๔.๒ รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	พันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย				แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับแนวทางการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	ผลผลิต/โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนบนฐานวัฒนธรรมหลากหลาย	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาและกีฬา สังคม เศรษฐกิจ สาธารณสุข เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความเข้มแข็งของสถาบันครอบครัว	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	-พัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนให้อยู่อย่างมีคุณภาพ	-ความสำเร็จของการจัดกระบวนการเรียนรู้เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	-สนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาทั้งในและนอกระบบ	-จำนวนครั้งในการจัดทำกิจกรรม/โครงการเพื่อพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม ดีขึ้น	ปีละ ๑๐ โครงการ	-โครงการสนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาทั้งในและนอกระบบ จำนวน ๖๐ โครงการ -โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในพื้นที่ จำนวน ๖ โครงการ	กองการศึกษา	-กรมส่งเสริมฯ-อบจ.

๔.๒ รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	พันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย				แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับแนวทางการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	ผลผลิต/โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนบนฐานวัฒนธรรมหลากหลาย	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ส่งเสริมอนุรักษ์ศาสนา ประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสังคมและคุณภาพชีวิต	-พัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนให้อยู่อย่างมีคุณภาพ	-ร้อยละของการจัดกิจกรรมที่เป็น การสืบสานศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ปราชญ์ชาวบ้าน -มีศูนย์เรียนรู้ที่ สืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น	๕	๕	๕	๕	-การศาสนา วัฒนธรรม และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	-จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมเพื่อร่วมสืบสานงาน ประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น	ปีละ ๕ โครงการ	โครงการส่งเสริมด้านการศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม นันทนาการ รัฐพิธีและภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวน ๒๗ โครงการ	กองการศึกษา	-อบจ.

๔.๒ รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	พันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์(ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย				แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับแนวทางการพัฒนา(ตัวชี้วัดรวม)	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	ผลผลิต/โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม -รักษาความสะอาดของชุมชน การจัดการขยะโดยชุมชนส่วนร่วม	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓	๓	๓	๓	-ทรัพยากรธรรมชาติ -สิ่งแวดล้อม	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ -จำนวนกิจกรรม/โครงการเพื่อลดมลพิษต่างๆ	ปีละ ๓ โครงการ	โครงการส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการคุ้มครองดูแล บำรุงรักษา และใช้ประโยชน์ ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า จำนวน ๓โครงการ	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	-อบจ. -อปท.ในอำเภอ สะเดา
				-ระดับความสำเร็จทำให้ชุมชนมีสภาวะแวดล้อมที่ดี สะอาด น่าอยู่ มีการบริหารจัดการขยะแบบมีส่วนร่วม	๓	๓	๓	๓	-การบริหารจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	-ปริมาณขยะในชุมชนลดลง	ปีละ ๓ โครงการ	โครงการจัดให้มีสถานที่ในการกำจัดขยะ และถังขยะให้แก่ประชาชน จำนวน ๔ โครงการ	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	-อบจ. -อปท.ในอำเภอ สะเดา

๔.๒ รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	พันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย				แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับแนวทางการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	ผลผลิต/โครงการ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนบนฐานวัฒนธรรมหลากหลาย	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการปกครอง	-พัฒนาด้านการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการที่ดี	-จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมธรรมาภิบาลประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วม ของคนในชุมชน -ระดับความสำเร็จของการจัดทำโครงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	๓	๓	๓	๓	-ธรรมาภิบาล การส่งเสริมประชาธิปไตย และการมีส่วนร่วม -การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหารจัดการองค์กร	-จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมส่งเสริมธรรมาภิบาล และการมีส่วนร่วม -จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านการบริหารจัดการที่ดี	ปีละ ๓ โครงการ	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน รับฟังความคิดเห็นและความต้องการของประชาชนตามหลักประชาธิปไตย และหลักธรรมาภิบาลของหน่วยงาน จำนวน ๑๒ โครงการ	สำนักปลัดเทศบาล	

บทที่ ๕

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

การติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๕.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสำเร็จและความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินในระดับใด โดยมีขั้นตอนดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประเมินผลโครงการ

พัฒนาตามที่ได้ดำเนินการ ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผน กำหนดแนวทางการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

- ๑) ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด
- ๒) ความเพียงพอของทรัพยากรเพื่อดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน
- ๓) ความก้าวหน้าของกิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผนโดยมีการติดตามผล
- ๔) ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้ในการประเมิน

ประสิทธิภาพ

๕) ประสิทธิภาพ เป็นการศึกษาผลที่ได้รับ

๖) ผลลัพธ์และผลผลิต เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

๗) การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอดคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้ หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและความสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการฯ จะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

- ๑) การประเมินผลกระบวนการหรือการประเมินประสิทธิภาพ
- ๒) การประเมินผลโครงการหรือการประเมินประสิทธิผล
- ๓) การประเมินผลกระทบ

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผล

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนดโดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนา ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

ขั้นตอนที่ ๔ รายงานและเสนอความเห็นชอบซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ปกครองส่วนท้องถิ่น และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็นชอบหรือข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ปกครองส่วนท้องถิ่น และโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัดได้

๕.๒ ระเบียบ วิธีการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ข้อ ๒๘, ข้อ ๒๙, ข้อ ๓๐ และข้อ ๓๑ ข้อ ๒๘ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคนโดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคน

ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปีทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

- (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ข้อ ๓๐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้โดยมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

- (๑) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างข้อกำหนดขอบข่ายและรายละเอียดของงานที่จะมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการ เพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น
- (๒) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดของงาน
- (๓) หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผล

(๔) ให้นำหน่วยงานหรือบุคคลภายนอกที่ดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลรายงานผลการดำเนินการซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลเพื่อประเมินผลการรายงานผล เสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น

(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปีทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ข้อ ๓๑ เพื่อประโยชน์ของประชาชนโดยรวมและเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาล กระทรวงมหาดไทยอาจจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม

วิธีในการติดตามและประเมินผล มีขั้นตอนการติดตามและประเมินผลดังนี้

๑. กำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. สร้างและพัฒนาเครื่องมือสำหรับการติดตามและประเมินผล

๓. เสนอคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบแนวทาง วิธีการ และเครื่องมือสำหรับการติดตามและประเมินผล

๔. ประชุมชี้แจงแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผล ร่วมกับคณะผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดเตรียมข้อมูลสำหรับรองรับการประเมินก่อนลงพื้นที่จริง

๕. ลงพื้นที่สำหรับติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด

๖. ประชุมสำหรับการติดตามและประเมินผลกับคณะผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด

๕.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามประเมินผล ดังนี้

๑. การใช้แบบสอบถาม

๒. การสัมภาษณ์แบบสอบถาม

๓. การสังเกตหรือการสนทนากลุ่ม



แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เทศบาลตำบลสำนักขาม (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๓)

งานนโยบายและแผน กองวิชาการและแผนงาน
เทศบาลตำบลสำนักขาม อำเภอเสนา จังหวัดสกล
โทรศัพท์ ๐๗๔-๕๒๓๙๒๐-๖
โทรสาร ๐๗๔-๕๒๓๙๒๕

บทที่ ๓

การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนา
ของเทศบาลตำบลสำนักขาม

บทที่ ๒

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

บทที่ ๕

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

บทที่ ๑

บทนำ

บทที่ ๔

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

บัญชีสรุป
โครงการพัฒนาในช่วงสามปี

รายละเอียด
โครงการพัฒนาในช่วงสามปี