

วิสัยทัศน์ (Vision)

“สูงเนินน่าอยู่ ชุมชนเข้มแข็ง รวมแรงเศรษฐกิจพอเพียง
หลักเลี้ยงชีพพอเพียง คุณภาพชีวิตดี มีหลักธรรมาภิบาล”

ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางการศึกษา
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

เป้าประสงค์

- ระบบโครงสร้างพื้นฐานได้มาตรฐานเหมาะกับการอยู่อาศัยของประชาชนในท้องถิ่น
- ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา พัฒนาคนให้เข้มแข็งควบคู่กับการรักษาศิลปวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่นให้คงอยู่ต่อไป
- ส่งเสริมและพัฒนาระบบบริการสาธารณสุข เสริมสร้างสุขภาพอนามัย

- พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและสามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข
- อนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของเมืองให้มีคุณภาพที่ดีอย่างยั่งยืน
- ส่งเสริมพัฒนาอาชีพ สร้างงานเพิ่มรายได้ สร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจให้แก่ประชาชน
- พัฒนาการให้บริการประชาชนอย่างถูกต้อง ทัวถึง และเป็นธรรมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน

ตัวชี้วัด

- ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
- ระดับความพึงพอใจของประชาชน/ผู้ใช้บริการ/ผู้ร่วมกิจกรรมด้านการศึกษา ศิลปะ วัฒนธรรม และการแข่งขันกีฬา
- ร้อยละของจำนวนชุมชนที่ดำเนินการส่งเสริมสุขภาพป้องกันและควบคุมโรคตามมาตรฐานที่กำหนดโดยใช้ศักยภาพของชุมชน
- ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อการจัดสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์
- ร้อยละความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม เพื่อการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ระดับความพึงพอใจของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม
- ระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการบริการของเทศบาลตำบลสูงเนิน

ค่าเป้าหมาย

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ไม่น้อยกว่าระดับ 3
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ไม่น้อยกว่าระดับ 3

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม ไม่น้อยกว่าระดับ 3
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ไม่น้อยกว่าระดับ 3
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร ไม่น้อยกว่าระดับ 3

กลยุทธ์

1. พัฒนาเส้นทางคมนาคมและทางระบายน้ำ
2. พัฒนาสาธารณูปโภค และการก่อสร้างอื่น ๆ
3. ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษารวมถึงการศึกษาทั้งในและนอกระบบโรงเรียน ทั้งระดับก่อนวัยเรียน ประถม มัธยม และระดับปริญญาตรี ภาคประชาชน โดยประสานการสนับสนุนงบประมาณและพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ชุมชน/ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
4. ส่งเสริมการกีฬาทุกประเภทเพื่อความเป็นเลิศ เพื่อสร้างสมานฉันท์ระหว่างองค์กรต่าง ๆ เพื่อแก้ปัญหาเสพติดและใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์
5. สนับสนุนการจัดกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น
6. ส่งเสริมสุขภาพและควบคุมป้องกันโรค โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน
7. การสังคมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา ผู้ด้อยโอกาส และผู้ติดเชื้อ HIV
8. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ขยะ น้ำเสีย ฯลฯ)
9. พัฒนาความรู้ด้านวิชาการ สนับสนุนศูนย์การเรียนรู้ชุมชน/และแหล่งเรียนรู้ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ ส่งเสริมอาชีพและผู้ประกอบการรายย่อย
10. ส่งเสริมศักยภาพของท้องถิ่นในทุก ๆ ด้าน ตามหลักการบริหารจัดการที่ดี
11. การพัฒนาเทคโนโลยีและบุคลากรขององค์กรให้มีความเหมาะสมสอดคล้อง
12. สร้างและพัฒนาเครือข่ายการดูแลและป้องกันอุบัติเหตุและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

จุดยืนทางยุทธศาสตร์

อำเภอสูงเนินมีความเป็นทั้งเมืองอุตสาหกรรมและเมืองเกษตรกรรมควบคู่กันไป ซึ่งเทศบาลตำบลสูงเนินเป็นที่ตั้งของส่วนราชการ เป็นศูนย์กลางทางการค้าและเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยหลักของอำเภอสูงเนิน จึงทำให้มีทั้งความเจริญเกิดขึ้นพร้อม ๆ กันกับปัญหา เมื่อเป็นเช่นนี้ แนวทางการที่จะพัฒนาควบคู่กับการแก้ปัญหา จะต้องเริ่มที่คน ปัญหาเกิดขึ้นเพราะคนก็ต้องแก้ที่คน เมื่อคนมีความรู้ความเข้าใจในทุก ๆ เรื่องมากขึ้นก็จะทำให้บ้านเมืองมีการเปลี่ยนแปลงพร้อมที่จะพัฒนาให้มีความเจริญต่อไป โดยจะมีผลทำให้ระบบต่าง ๆ มีการพัฒนาและเป็นไปตามขั้นตอนขึ้นเรื่อย ๆ ประกอบกับสถานการณ์ทางการเมือง ทางเศรษฐกิจ ทางสังคม ที่มีความผันผวนเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เทศบาลตำบลสูงเนิน จึงมีจุดยืนทางยุทธศาสตร์ “พัฒนาคน พัฒนาเมือง พัฒนาระบบ”

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลสูงเนิน 7 ยุทธศาสตร์นั้น เกิดจากการประชาคมเพื่อร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีกษาหรือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาเทศบาลตำบลสูงเนิน ดังนั้นยุทธศาสตร์ที่กำหนดขึ้นจึงมีความเชื่อมโยงกัน เกี่ยวข้องกันในการดูแลประชาชนตั้งแต่เกิดจนเสียชีวิต

การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

จุดแข็งและโอกาสของเทศบาลตำบลสูงเนิน

1) จุดแข็ง (S: Strengths)

- มีทำเลที่ตั้งเหมาะสม เส้นทางสัญจรเป็นไปด้วยความสะดวกอยู่ห่างตัวเมืองไม่มาก
- ผู้นำชุมชนและประชาชนมีความสามัคคี มีส่วนร่วมในการปกครองและบริหารการพัฒนา

- เป็นศูนย์กลางการศึกษา
- มีศักยภาพเพียงพอที่จะรองรับการบริการสาธารณะและแก้ไขปัญหาความ

เดือดร้อนของประชาชน

- สามารถรองรับการขยายตัวของเมืองและการลงทุน
- ประชาชนมีคุณภาพ และมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นทั้งในด้าน

โครงสร้างพื้นฐาน และคุณภาพชีวิต

- ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วนสมบูรณ์
- การเมืองมีความเป็นเอกภาพ
- มีวัฒนธรรมประเพณีที่ดีงาม

2) โอกาส (O: Opportunity)

- จังหวัดนครราชสีมาสามารถสนับสนุนงบประมาณให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีแผนงาน โครงการ ตามแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

- มีเส้นทางคมนาคมสายหลักเชื่อมไปสู่ภาคอีสานหลายจังหวัด จำนวน 1 สายสามารถรองรับการขยายตัวการลงทุนทางเศรษฐกิจ

- เทศบาลตำบลสูงเนิน สามารถพัฒนาการจัดเก็บรายได้เพิ่มขึ้นได้ เกินกว่าประมาณการปีละประมาณร้อยละ 25

- รัฐให้การสนับสนุนท้องถิ่นในการบริหารจัดการ และแก้ปัญหาท้องถิ่นด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

ปัญหาและอุปสรรคในการบริหารงาน

1) จุดอ่อน (W: Weakness)

- เป็นชุมชนดั้งเดิม มีบ้านเรือนของประชาชนปลูกสร้างอยู่หนาแน่นและบางส่วนเป็นบ้านไม้แออัด

- ขาดระบบการจัดการด้านผังเมือง การกำหนดขอบเขตในการก่อสร้างอาคาร
- เป็นสังคมชุมชนกึ่งเมือง ไม่สามารถรวมกลุ่มกันเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจของ

ชุมชนในรูปของกลุ่มอาชีพอย่างเข้มแข็ง

- รายได้ที่จัดเก็บเองไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการ
- บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้าน ไม่เพียงพอ
- หน่วยงานราชการในพื้นที่ไม่เห็นถึงความสำคัญในการประสานความร่วมมือใน

กิจกรรมการพัฒนา

- ปัญหาที่เป็นผลกระทบจากประชากรแฝงที่เพิ่มจำนวนขึ้น เช่น ความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน ความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อย เป็นต้น

- ปัญหาสังคมและคุณภาพชีวิต เช่น จัดการด้านสาธารณสุขยังไม่ครอบคลุมและเพียงพอ ยาเสพติด ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ปัญหาเด็กและเยาวชน เป็นต้น

- การส่งเสริมการศึกษา จัดการองค์ความรู้ การเรียนรู้ที่สำคัญของท้องถิ่น เช่น ประวัติความเป็นมาของท้องถิ่น ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น รวมถึงการสร้างโอกาสทางการศึกษา

2) อุปสรรค (T:Threat)

- มีความแตกต่างทางฐานะและสังคมระหว่างชุมชนเดิมกับชุมชนบ้านจัดสรร
- ไม่มีพื้นที่สาธารณะที่จะดำเนินการจัดทำสาธารณะและนันทนาการ
- มีปัญหาแนวเขตการปกครองระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ประชาชนมาจากหลายชุมชนมีพื้นฐานความรู้และพื้นฐานทางสังคมแตกต่างกัน
- การพัฒนาพื้นที่ตามระบบผังเมืองรวมทำได้ยาก เนื่องจากสภาพที่ตั้งส่วนใหญ่เป็นชุมชนดั้งเดิม

- พื้นที่ในเขตเทศบาลอยู่ในความรับผิดชอบของหลายหน่วยงาน ทำให้ยากต่อการใช้ประโยชน์

- ระเบียบ กฎหมาย บางฉบับ ไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงานของเทศบาล
- ผลกระทบที่เกิดจากสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ
- ปัญหาเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศอยู่ในภาวะถดถอย
- การอยู่อาศัยเคลื่อนย้ายแรงงานต่างด้าวไม่มีความชัดเจน อาจนำมาซึ่งผลกระทบ

ในระยะยาว

การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นปัจจัยที่ส่งผลการวางแผนและการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลสูงเนิน ที่ไม่สามารถควบคุมได้หรือควบคุมได้ในระยะสั้น ๆ ประกอบด้วยปัจจัยด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ด้านสังคมและวัฒนธรรม (Social-cultural Factors : S) ได้แก่ จำนวนประชากร ระบบการศึกษา ค่านิยม ขนบธรรมเนียมประเพณี แนวโน้มทางสังคม การคมนาคม การสื่อสาร อาชีพและปัญหาสังคม ฯลฯ

2. ด้านเทคโนโลยี (Technological Factors : T) ได้แก่ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี การผลิตเครื่องจักรกลต่าง ๆ เทคโนโลยีสารสนเทศ แหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น ฯลฯ

3. ด้านเศรษฐกิจ (Economic Factors : E) ได้แก่ รายได้ของประชาชน ภาวะทางการเงิน การว่างงาน อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ อัตราดอกเบี้ย การลงทุนต่าง ๆ ฯลฯ

4. ด้านการเมืองและกฎหมาย (Political and Legal Factors : P) ได้แก่ รัฐธรรมนูญ พระราชบัญญัติการศึกษา หลักสูตร นโยบายรัฐบาล นโยบายหน่วยงานต้นสังกัด กฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ การแทรกแซงทางการเมือง ฯลฯ