

# โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ องค์ความรู้ สู่ชั้วคลัง จังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (Coaching for excellence)

## ๑. หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากพระราชบัญญัติการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๙ และแก้ไขเพิ่มเติม มาตรา ๑๑ กำหนดให้ “ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในองค์กร เพื่อให้มีลักษณะ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และเหมาะสมกับสถานการณ์ รวมทั้ง ต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัดให้เป็น บุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และมีการเรียนรู้ร่วมกัน” ใน การขับเคลื่อนและให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กร แห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยในทุกปีงบประมาณกรมบัญชีกลางมีตัวชี้วัดเกณฑ์การประเมินผล การดำเนินภารกิจในกรมบัญชีกลาง ให้สำนักงานคลังจังหวัดดำเนินการพัฒนาองค์กร เป้าประสงค์ คือ การพัฒนา ความรู้ความสามารถของบุคลากร ตัวชี้วัดโดยการถ่ายทอดความรู้ให้กับบุคลากรภายในหน่วยงาน กำหนดให้ กลุ่มงานกำกับและบริหารการเงินการคลัง ปฏิบัติงานด้านการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพสู่การให้บริการ ที่เป็นเลิศ (Excellent Service) เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กร และเพื่อให้สามารถรักษามาตรฐานการให้บริการให้มีคุณภาพเป็นไป ตามมาตรฐานศูนย์ราชการสะดวก (Government Easy Contact Center : GECC) รวมทั้งตอบสนองนโยบาย รัฐบาล กระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง และจังหวัดสกลนคร ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีอำนาจต่อราชการและก่อให้เกิดความพึงพอใจในการให้บริการและสร้างภาพลักษณ์ที่ดี อาทิ เช่น ดำเนินการด้านการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management : KM) เพื่อให้ความรู้กับเจ้าหน้าที่ ของสำนักงานคลังจังหวัดสกลนคร ดังนั้น จึงมีการพัฒนาบุคลากรโดยใช้สื่อต่าง ๆ เช่น การบรรยาย การสอน การเล่าเรื่อง การตั้งคำถาม การยกตัวอย่าง การสอนงาน (Coaching) อินโฟราฟิกส์ YouTube เป็นต้น นำไปรับใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะและทัศนคติที่ดี อันจำเป็นต่อ การปฏิบัติงานซึ่งเป็นกระบวนการในการพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานของบุคลากร

กลุ่มงานกำกับและบริหารการเงินการคลัง พิจารณาแล้วจึงเห็นควรจัดให้มีการฝึกอบรม หลักสูตร โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ องค์ความรู้ สู่ชั้วคลัง จังหวัดสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (Coaching for excellence) ขึ้นเพื่อส่งเสริมให้บุคลากรของสำนักงานคลังจังหวัดสกลนครมีความรู้ ความเข้าใจและได้พัฒนา ทักษะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในระบบต่าง ๆ และพัฒนาตนเองให้มีความสามารถ เพื่อเป็นที่ปรึกษาของผู้รับบริการ ในเรื่องกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ซึ่งจะส่งผลต่อสำเร็จตามเป้าหมายของสำนักงานคลังจังหวัดสกลนครต่อไป

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ได้เพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ และพัฒนาทักษะเกี่ยวกับระเบียบต่าง ๆ

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม สามารถนำองค์ความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่เกี่ยวข้องไปใช้ในการ ปฏิบัติราชการ

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระเบียบต่าง ๆ แก่ผู้รับบริการได้

๒.๔ เพื่อสร้างบรรยากาศการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การมีส่วนร่วม ตลอดจนการสร้างความสัมพันธ์อันดี ระหว่างบุคลากรภายในหน่วยงาน

## ๓. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรของสำนักงานคลังจังหวัดสกลนครทุกคน