



แผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

คำนำ

ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการจัดทำแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2547 กำหนดให้ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐนำนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินไปประกอบการกำหนดทิศทาง และแนวทางในการปฏิบัติราชการ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย และตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กองแผนงานตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าว จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 ฉบับนี้ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นกรอบแนวคิดและทิศทางในการดำเนินงานของกรมบัญชีกลาง ในอันที่จะนำนโยบายของรัฐบาล กระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง และยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้การปฏิบัติงานของกรมบัญชีกลางเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปและบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยแผนปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลางดังกล่าว มีสาระสำคัญแบ่งออกได้เป็น 3 ส่วน ดังนี้

- ส่วนที่ 1 กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประกอบด้วยกฎหมาย ระเบียบนโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์ประเทศ และยุทธศาสตร์กระทรวงการคลังที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานของกรมบัญชีกลาง และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร

- ส่วนที่ 2 สาระสำคัญของแผนปฏิบัติราชการ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของกรมบัญชีกลาง ความเชื่อมโยงระหว่างกลยุทธ์และหน่วยงานที่รับผิดชอบ ตลอดจนความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างเป้าประสงค์กับตัวชี้วัดองค์กร

- ส่วนที่ 3 แผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลาง เพื่อให้การดำเนินงานมุ่งสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ จึงได้จัดทำโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ ซึ่งมีรายละเอียดโครงการประกอบด้วย หลักการและเหตุผล สาระสำคัญ ระยะเวลาดำเนินงาน งบประมาณ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ เงื่อนไขหรือหมายเหตุ ผู้รับผิดชอบโครงการ และตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

กรมบัญชีกลางหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติราชการของกรมบัญชีกลางประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 จะเป็นเครื่องมือในการกำกับ ดูแล การปฏิบัติงานของกรมบัญชีกลางให้บรรลุเป้าประสงค์ และวิสัยทัศน์ขององค์กรต่อไป

กรมบัญชีกลาง
กองแผนงาน
กุมภาพันธ์ 2557

สารบัญ

	หน้าที่
1. ส่วนที่ 1 : กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560	1
2. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	
● จุดแข็งและจุดอ่อน	7
● โอกาสและข้อจำกัด	9
3. ส่วนที่ 2 : สารสำคัญของแผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560	
● วิสัยทัศน์	11
● พันธกิจ	12
● ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	14
● ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	23
● ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	28
5. สรุปแผนงานโครงการตามแผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560	34
6. รายละเอียดแผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง	
● ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเป็นกลไกหลักของนโยบายการคลังที่ขับเคลื่อนการฟื้นตัว ของเศรษฐกิจไทยรายละเอียดยุทธศาสตร์ที่ 1 (Fiscal Stimulus)	ย.1 : 1-116
● ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การปรับภาวะการคลังให้เข้าสู่สมดุล (Fiscal Consolidation)	ย.2 : 1-49
● ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กร (Strengthen the CGD Organization)	ย.3 : 1-23

ส่วนที่ 1

กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติการ

1. กรอบแนวคิดการจัดทำแผนปฏิบัติการกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ 2557-2560

แผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 จัดทำขึ้นบนพื้นฐานแนวความคิดการศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลและหลักการในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550

1.1 หมวดที่ 5 แนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ

1.1.1 ส่วนที่ 3 แนวนโยบายด้านการบริหารราชการแผ่นดิน

มาตรา 78 (4) พัฒนาระบบภาครัฐ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐควบคู่ไปกับการปรับปรุงรูปแบบและวิธีการทำงาน เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้หน่วยงานของรัฐใช้หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ

มาตรา 78 (8) รัฐต้องดำเนินการให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐได้รับสิทธิประโยชน์อย่างเหมาะสม

1.1.2 ส่วนที่ 7 แนวนโยบายด้านเศรษฐกิจ

มาตรา 84 (1) สนับสนุนระบบเศรษฐกิจเสรีและเป็นธรรม โดยอาศัยกลไกตลาด และสนับสนุนให้มีการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน โดยต้องยกเลิกและละเว้นการตรากฎหมายและกฎเกณฑ์ที่ควบคุมธุรกิจ ซึ่งมีบทบัญญัติที่ไม่สอดคล้องกับความจำเป็นทางเศรษฐกิจ และต้องไม่ประกอบกิจการที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับเอกชน เว้นแต่มีความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการรักษาความมั่นคงของรัฐ รักษาผลประโยชน์ส่วนรวมหรือการจัดให้มีสาธารณูปโภค

มาตรา 84 (3) ควบคุมให้มีการรักษาวินัยการเงินการคลังเพื่อสนับสนุนเสถียรภาพและความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ปรับปรุงระบบการจัดเก็บภาษีอากรให้มีความเป็นธรรมและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจและสังคม

1.2 หมวดที่ 8 การเงิน การคลังและงบประมาณ

มาตรา 167 วรรคสาม ให้มีกฎหมายการเงินการคลังของรัฐ เพื่อกำหนดกรอบวินัยการเงินการคลัง ซึ่งรวมถึงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการวางแผนการเงินระยะปานกลาง การจัดหารายได้ การกำหนดแนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายของแผ่นดิน การบริหารการเงินและทรัพย์สิน การบัญชี กองทุนสาธารณะ การก่อหนี้หรือการดำเนินการที่ผูกพันทรัพย์สินหรือภาระทางการเงินของรัฐ หลักเกณฑ์การกำหนดวงเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็นและการอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะใช้เป็นกรอบในการจัดหารายได้ กำกับการใช้จ่ายเงินตามหลักการรักษาเสถียรภาพ พัฒนาทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนและความเป็นธรรมในสังคม

มาตรา 169 วรรคหนึ่ง การจ่ายเงินแผ่นดินจะกระทำได้อีกเฉพาะที่ได้อนุญาตในกฎหมายว่าด้วยงบประมาณรายจ่าย กฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ กฎหมายเกี่ยวกับการโอนงบประมาณหรือกฎหมายว่าด้วยเงินคงคลัง เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน รัฐบาลจะจ่ายไปก่อนก็ได้แต่ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ในกรณีเช่นนี้ต้องตั้งงบประมาณรายจ่ายเพื่อชดใช้เงินคงคลังในพระราชบัญญัติโอนเงินงบประมาณรายจ่าย พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม หรือพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณถัดไป ทั้งนี้ ให้กำหนดแหล่งที่มาของรายได้เพื่อชดใช้รายจ่ายที่ได้ใช้เงินคงคลังจ่ายไปก่อนแล้วด้วย

มาตรา 170 เงินรายได้ของหน่วยงานของรัฐใดที่ไม่ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดินให้หน่วยงานของรัฐนั้นทำรายงานการรับและการใช้จ่ายเงินดังกล่าวเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเมื่อสิ้นปีงบประมาณทุกปี และให้คณะรัฐมนตรีทำรายงานเสนอต่อสภาผู้แทนราษฎรและวุฒิสภาต่อไป

การใช้จ่ายเงินรายได้ตามวรรคหนึ่งต้องอยู่ภายใต้กรอบวินัยการเงินการคลังตามหมวดนี้ด้วย

2. พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540 หมวด 1 การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร กำหนดให้ส่วนราชการดำเนินการเพื่อเปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้ประชาชนรับทราบ

3. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546

หมวด 1 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

มาตรา 6 การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ได้แก่ การบริหารราชการเพื่อบรรลุเป้าหมาย 7 ประการดังต่อไปนี้

- (1) เกิดประโยชน์สุขของประชาชน
- (2) เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ
- (3) มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ
- (4) ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น
- (5) มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการให้ทันต่อเหตุการณ์
- (6) ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวก และได้รับการตอบสนองความต้องการ
- (7) มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอ

หมวด 2 การบริหารราชการแผ่นดินเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขของประชาชน

มาตรา 8 (2) บัญญัติว่าการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการต้องเป็นไปโดยซื่อสัตย์สุจริต สามารถตรวจสอบได้และมุ่งให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชนทั้งในระดับประเทศและท้องถิ่น

มาตรา 8 (3) ก่อนเริ่มดำเนินการส่วนราชการต้องจัดให้มีการศึกษาวิเคราะห์ผลดีและผลเสียให้ครบถ้วนทุกด้าน กำหนดขั้นตอนการดำเนินการที่โปร่งใส มีกลไกตรวจสอบการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน ในกรณีที่ภารกิจใดจะมีผลกระทบต่อประชาชน ส่วนราชการต้องดำเนินการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนหรือชี้แจงทำความเข้าใจ เพื่อให้ประชาชนได้ตระหนักถึงประโยชน์ที่ส่วนรวมจะได้รับจากภารกิจนั้น

4. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 ไว้ โดยได้มีการคำนึงถึงว่าประเทศไทยจะต้องเผชิญกับกระแสการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทั้งภายนอกและภายในประเทศ ที่ปรับเปลี่ยนเร็วและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น เป็นทั้งโอกาสและความเสี่ยงต่อการพัฒนาประเทศ โดยเฉพาะข้อผูกพันที่จะเป็นประชาคมอาเซียนในปี 2558 จึงจำเป็นต้องนำภูมิคุ้มกันที่มีอยู่ พร้อมทั้งเร่งสร้างภูมิคุ้มกันในประเทศให้เข้มแข็งขึ้นมาใช้ในการเตรียมความพร้อมให้แก่คน สังคมและระบบเศรษฐกิจของประเทศให้สามารถปรับตัวรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม สามารถพัฒนาประเทศให้ก้าวหน้าต่อไป เพื่อประโยชน์สุขที่ยั่งยืนของสังคมไทยตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง กรมบัญชีกลางในฐานะหน่วยงานภายใต้สังกัดกระทรวงการคลังจัดอยู่ในยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน การบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวมอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านการเงิน โดยดำเนินนโยบายการเงินที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมและทันต่อเหตุการณ์ เพิ่มบทบาทตลาดทุนในระบบเศรษฐกิจให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาภาคการเงินโลก ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานทางการเงิน พัฒนากลไกการเฝ้าระวังความผันผวนทางเศรษฐกิจและพัฒนาระบบเตือนภัยแบบองค์รวม เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเงินทุนระหว่างประเทศและการบริหารจัดการด้านการคลังที่ปรับปรุงระบบการจัดเก็บรายได้ของประเทศ เพิ่มประสิทธิภาพของการจัดสรรและการบริหารงบประมาณ ป้องกันความเสี่ยงทางการคลัง พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการลงทุน พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการให้บริการขั้นพื้นฐานของภาครัฐเพิ่มขึ้น และเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

5. นโยบายรัฐบาล (นางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี แถลงต่อรัฐสภาเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2554) โดยกรมบัญชีกลางมีส่วนเกี่ยวข้องและสอดคล้องกับประเด็นนโยบายรัฐบาล ดังนี้

นโยบายที่ 3 นโยบายเศรษฐกิจ ประเด็นนโยบาย 3.1 นโยบายเศรษฐกิจมหภาค หัวข้อย่อย 3.1.5 ส่งเสริมและรักษาวินัยการคลัง โดยปรับปรุงองค์ประกอบและโครงสร้างงบประมาณให้เหมาะสม มีระบบบริหารความเสี่ยงทางการคลังที่มีประสิทธิภาพ จัดลำดับความสำคัญของงบประมาณรายจ่ายให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาและให้เป็นพื้นฐานในอนาคต ส่งเสริมบทบาทภาคเอกชนในการร่วมลงทุนและดำเนินการในกิจการของรัฐ ตลอดจนส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพในการบริหารและจัดการรายได้ในท้องถิ่น เพื่อลดการพึ่งพาเงินอุดหนุนจากส่วนกลาง

6. ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2555-2558 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) โดยกำหนดนโยบายการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องเหมาะสมกับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคม มุ่งเน้นให้มีการบูรณาการการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ประเทศ นโยบายสำคัญของรัฐบาล และการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้มีความเชื่อมโยงและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยใช้ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณเป็นแนวทางในการกำหนดลำดับความสำคัญของภารกิจหน่วยงาน และ

เป็นเครื่องมือในการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2557 เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ และเป็นการวางพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาประเทศในระยะยาวต่อไป

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ประกอบด้วย 8 ยุทธศาสตร์ และรายการค่าดำเนินการภาครัฐ 1 รายการ คือ

- 1) ยุทธศาสตร์เร่งรัดการพัฒนาประเทศและเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน
 - 2) ยุทธศาสตร์ความมั่นคงแห่งรัฐ
 - 3) ยุทธศาสตร์การสร้างความสำเร็จเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน
 - 4) ยุทธศาสตร์การศึกษา คุณธรรม จริยธรรม คุณภาพชีวิต และความเท่าเทียมกันในสังคม
 - 5) ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - 6) ยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรม
 - 7) ยุทธศาสตร์การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
 - 8) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- และ รายการค่าดำเนินการภาครัฐ

โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ดังนี้

ยุทธศาสตร์ การจัดสรร งบประมาณ	ความเชื่อมโยงระดับหน่วยงาน				
	เป้าหมาย การ ให้บริการ กระทรวง	เป้าหมาย การให้บริการ หน่วยงาน	กลยุทธ์หน่วยงาน	กิจกรรม/ ผลผลิต	งบประมาณ (บาท)
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความสำเร็จเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน	เพื่อการมีเสถียรภาพทางการคลัง	เพื่อเป็นการรักษาวินัยทางการคลังและให้เกิดความยั่งยืนทางการคลัง	1.บริหารการรับจ่ายเงินของรัฐบาลให้มีประสิทธิภาพ 2.ปรับระบบบริหารจัดการและเพิ่มประสิทธิภาพความทันสมัย และความโปร่งใสในการทำงาน	การบริหารและกำกับดูแลด้านรายจ่ายภาครัฐ	1,473,807,500 บาท

7. ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ไว้ 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปลุกจิตสำนึก ค่านิยม คุณธรรม จริยธรรมและสร้างวินัยแก่ทุกภาคส่วน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 รวมพลังแผ่นดินป้องกันและปราบปรามการทุจริต

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งแก่หน่วยงานต่อต้านการทุจริต

ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างบุคลากรมืออาชีพป้องกันและปราบปรามการทุจริต

โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ประเด็นยุทธศาสตร์

8. บันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่างกระทรวงการคลังกับสำนักงานงบประมาณ ซึ่งได้ลงนามเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2553 เห็นชอบร่วมกันในการดำเนินนโยบายการคลังและการงบประมาณให้เข้าสู่สมดุลภายในระยะเวลา 5 ปี โดยการลดการขาดดุลงบประมาณ เพื่อเข้าสู่ภาวะงบประมาณสมดุล จำเป็นจะต้องอาศัยมาตรการทั้งทางด้านรายได้และด้านรายจ่ายอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งแนวทางการดำเนินการและกิจกรรมความร่วมมือ ประกอบด้วย 9 เรื่อง ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรมบัญชีกลาง 4 เรื่อง ดังนี้

- วางแผนการลดค่าใช้จ่ายและการใช้จ่ายงบประมาณ

- บริหารจัดการเพื่อให้รายจ่ายประจำสุทธิ (ไม่รวมรายจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้) ขยายตัวอยู่ในระดับต่ำ

- สนับสนุนให้ส่วนราชการบริหารจัดการเงินนอกงบประมาณเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

ภาครัฐ และเพิ่มเสถียรภาพทางการเงินการคลังภาครัฐ

- ประมาณการฐานะการคลังของประเทศในระยะปานกลางและระยะยาว

ดังนั้น กรมบัญชีกลางในฐานะหน่วยงานที่กำกับดูแลการใช้จ่ายเงินภาครัฐได้รับมอบนโยบายที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. เป็นหน่วยงานหลักในการควบคุมและบริหารรายจ่ายภาครัฐและรายจ่ายประจำตามภารกิจของรัฐบาลให้อยู่ในกรอบ MOU ระหว่างกระทรวงการคลังและสำนักงานงบประมาณ โดยการควบคุมค่าใช้จ่ายภาครัฐโดยเฉพาะค่ารักษาพยาบาลอย่างเข้มงวด

2. พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของกรมบัญชีกลาง เช่น การเบิกจ่ายเงินภาครัฐ ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ การรายงานรายรับ-รายจ่ายเงินนอกงบประมาณ

3. ส่งเสริมความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

9. ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง ประกอบด้วย 3 เป้าหมาย ดังนี้

เป้าหมายที่ 1 การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจ (Narrowing Inequality Gap) โดยมี 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มโอกาสทางเศรษฐกิจให้แก่คนฐานราก

- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างระบบสวัสดิการพื้นฐานให้ทั่วถึงและมีคุณภาพ

- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การกระจายรายได้และการถือครองทรัพย์สินอย่างเป็นธรรม

เป้าหมายที่ 2 การสนับสนุนศักยภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน (Enhancing Compettiveness) โดยมี 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสนับสนุนการจัดตั้งธุรกิจ การพัฒนาภาคเอกชนให้เกิดการสร้างมูลค่า
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเชื่อมโยงภาคเอกชนเพื่อก้าวสู่เศรษฐกิจระดับภูมิภาคและระดับโลก
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน

เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง (Ensuring Fiscal Sustainability) โดยมี 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเสริมสร้างความมั่นคงทางการคลัง
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมความโปร่งใสในการดำเนินงานของภาครัฐ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของกระทรวงการคลัง

โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกระทรวงการคลังทั้ง 3 เป้าหมาย

10. ยุทธศาสตร์กลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน ประกอบด้วย 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเป็นกลไกหลักของนโยบายการคลังที่ขับเคลื่อนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย (Fiscal Stimulus)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การปรับภาวะการคลังให้เข้าสู่สมดุล (Fiscal Consolidation)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนต่ำภายใต้กรอบความเสี่ยงที่เหมาะสม

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศให้เป็นศูนย์กลางระดมทุนในระดับภูมิภาค โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 1 และ 2

11. ร่างยุทธศาสตร์กระทรวงการคลังด้านการเงินการคลังเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน

ยุทธศาสตร์กระทรวงการคลังนี้จัดทำขึ้นภายใต้วิสัยทัศน์ คือ “มีความเป็นเลิศด้านการเงินการคลัง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของไทยในอาเซียน” ทั้งในส่วนของการอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจให้แก่ภาคเอกชน การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของภาคการเงินการคลัง การเชื่อมโยงภาคการเงินการคลังกับประเทศอื่น ๆ และ การให้ประชาชนทุกภาคส่วนได้รับประโยชน์จากประชาคมอาเซียน โดยมีการมอบหมายความคืบหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศ มาตรการด้านการเงินการคลังภายใต้ยุทธศาสตร์นี้มี 29 มาตรการ แบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ตามวัตถุประสงค์หลักของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ได้แก่

- (1) การเป็นตลาดและฐานการผลิตร่วมกัน
- (2) การเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน
- (3) การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างเสมอภาค และ
- (4) การบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก

โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับกลุ่มที่ (2) การเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน มาตรการที่ 2.2 การพัฒนาความรู้ด้านภาษาต่างประเทศ และมาตรการที่ 2.11 การพัฒนามาตรฐานและนโยบายบัญชีภาครัฐสู่สากล

12. ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ได้เสนอเรื่องการบูรณาการยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) เพื่อเป็นกรอบการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ต่อคณะรัฐมนตรี ซึ่งคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2555 ยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีจำนวน 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศเพื่อหลุดพ้นจากประเทศรายได้ปานกลาง (Growth & Competitiveness)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การลดความเหลื่อมล้ำ (Inclusive Growth)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารราชการแผ่นดิน (Internal Process)

โดยกรมบัญชีกลางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ 2 และ 3

2. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร

กรมบัญชีกลางได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรด้วยการวิเคราะห์ SWOT ทั้งปัจจัยภายในเพื่อให้ทราบจุดแข็ง (Strengthen) และจุดอ่อน (Weakness) และปัจจัยภายนอกเพื่อให้ทราบถึงโอกาส (Opportunity) และข้อจำกัด (Threat) ซึ่งผลจากการวิเคราะห์ สรุปได้ดังนี้

จุดอ่อนและจุดแข็ง

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
- บุคลากรมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านการเงินภาครัฐ มีความพร้อมและยอมรับการเปลี่ยนแปลงมีจิตบริการ มีความมุ่งมั่น อดทนและมีความรับผิดชอบในการทำงานมีการทำงานเป็นทีม มีความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติงานด้วยความละเอียด รอบคอบ - เป็นหน่วยงานที่มีสำนักงานและบุคลากรปฏิบัติงานทั่วประเทศ - เป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลทางการเงินภาครัฐ และเป็นหน่วยงานที่ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับกฎระเบียบทางด้านการเงิน การคลังภาครัฐ	- บุคลากรมีความรอบรู้เฉพาะด้านไม่ครอบคลุมภารกิจ และการปฏิบัติงานของกรม ขาดองค์ความรู้ที่จำเป็นอื่น ๆ เช่น องค์ความรู้ทางการบริหาร ความรู้ภาษาต่างประเทศ เป็นต้น อีกทั้งยังขาดสมรรถนะหรือทักษะในการคิดเชิงวิเคราะห์ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในเชิงบริหาร นอกจากนั้นความสามารถในการปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางด้าน IT ยังมีข้อจำกัด - ระบบบริหารทรัพยากรบุคคลไม่เป็นระบบและไม่มีประสิทธิภาพ อาทิ - ขาดเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม - ขาดแรงจูงใจในการทำงาน

จุดแข็ง (Strength)	จุดอ่อน (Weakness)
4. เป็นหน่วยงานกลางในการพัฒนาบุคลากรด้านการเงินและบัญชีภาครัฐ โดยมีหลักสูตรที่เป็นมาตรฐานด้านการเงินและบัญชีภาครัฐ และได้รับการยอมรับจากส่วนราชการและหน่วยงานภาครัฐ 5. สำนักงานคลังเขต/จังหวัดเป็นแหล่งข้อมูลด้านการเงินการคลังภาครัฐ ข้อมูลด้านเศรษฐกิจของจังหวัดและเป็นที่ปรึกษาด้านการเงินการคลังภาครัฐ ซึ่งได้รับการยอมรับจากส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐในส่วนภูมิภาค 6. มีระบบสารสนเทศด้านการเงินการคลังภาครัฐที่ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน มีเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพียงพอ มีการใช้นวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ และมีเครือข่ายในการบริหารงานในส่วนภูมิภาคสามารถขับเคลื่อนงานได้ทั่วประเทศ	- ระบบและกระบวนการในการคัดสรรบุคลากรล่าช้า ส่งผลให้การทำงานขาดประสิทธิภาพ - แผนการพัฒนาบุคลากรยังไม่สะท้อนถึงความคุ้มค่าของเงินงบประมาณ และการพัฒนาบุคลากรยังไม่มีคุณภาพเท่าที่ควร 3. การทำงานเป็นลักษณะเชิงรับมากกว่าเชิงรุก 4. กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติบางฉบับยากต่อการทำความเข้าใจและไม่สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง 5. ขาดกฎหมายที่ให้อำนาจในการปฏิบัติงานในฐานะที่เป็นหน่วยงานกลาง 6. ฐานข้อมูลด้านเศรษฐกิจการคลัง (Database CFO) เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารระดับจังหวัดและภาคเอกชนไม่สมบูรณ์ ข้อมูลไม่ถูกต้อง ครบถ้วน อีกทั้งข้อมูลดังกล่าวไม่เป็นประโยชน์ในเชิงบริหาร 7. ขาดแคลนบุคลากรด้าน IT 8. ระบบรักษาความปลอดภัยด้าน IT ยังไม่มีประสิทธิภาพ 9. การจัดทำฐานข้อมูลเงินนอกงบประมาณยังไม่เป็นระบบเท่าที่ควร

โอกาสและภัยคุกคาม

โอกาส (Opportunity)	ภัยคุกคาม (Threat)
1. ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี ส่งผลให้เกิดโอกาสในการพัฒนานวัตกรรม 2. การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการปฏิบัติงานเป็นโอกาสให้กรมฯ เป็นศูนย์ข้อมูลด้านรายจ่ายภาครัฐ 3. กฎหมาย ระเบียบ นโยบายสำคัญ ๆ ของรัฐบาลเปิดโอกาสให้กรมฯ ได้ปฏิบัติงานตามบทบาทภารกิจเพื่อขับเคลื่อนนโยบายที่สำคัญด้านการเงินการคลังภาครัฐ เช่น ปัญหาอุทกภัย โครงการรถยนต์คันแรก เป็นต้น 4. เป็นหน่วยงานที่มีบทบาทภารกิจด้านการเงินและบัญชี ทำให้ได้รับโอกาสในการกำกับดูแลและจัดทำงบการเงินรวมของแผ่นดิน ตลอดจนให้คำปรึกษา แนะนำด้านการเงิน และบัญชีแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 5. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายนอกให้การยอมรับในศักยภาพของบุคลากรกรมบัญชีกลาง และได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานต่าง ๆ ด้วยดี 6. มีการแลกเปลี่ยนความสัมพันธ์ทางการเงินการคลังในกลุ่มประชาคมอาเซียน ตลอดจนมีประเทศเพื่อนบ้านให้ความสนใจเพื่อขอศึกษาดูงานตามภารกิจของกรมบัญชีกลางอย่างสม่ำเสมอ	1. การสับเปลี่ยนหมุนเวียนบุคลากรของหน่วยงานภาครัฐบ่อย ๆ ทำให้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของกรมบัญชีกลาง 2. การเปลี่ยนแปลงรัฐบาลบ่อยครั้ง ส่งผลให้นโยบายของรัฐต้องปรับเปลี่ยนตลอดเวลา และอาจมีนโยบาย ที่ทำให้การทำงานของกรมฯ ต้องปรับเปลี่ยนไป ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานประจำ และไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ 3. แรงกดดันจากหน่วยงาน/องค์กรระหว่างประเทศ ทำให้การดำเนินงานของกรมบัญชีกลางต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนด 4. กรมบัญชีกลางไม่มีอำนาจตามกฎหมายในการกำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้การขอข้อมูลด้านการเงินการบัญชีของ อปท. เป็นไปอย่างล่าช้าและไม่ถูกต้อง ครบถ้วน 5. ระบบงานด้าน IT ที่กรมฯ มีอยู่ ยังไม่สามารถเชื่อมโยงกับระบบงานของหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องได้ทั้งหมด

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรทั้งภายในและภายนอก (SWOT) พบว่า กรมบัญชีกลางมีจุดอ่อนและอุปสรรคในการปฏิบัติงานหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของบุคลากร ระบบบริหารงานทรัพยากรบุคคล อุปกรณ์ กฎหมาย และระเบียบต่าง ๆ ที่ไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน แต่ในขณะเดียวกันยังมีจุดแข็งและโอกาสในการปฏิบัติงานเช่นเดียวกัน นอกจากนี้กรมบัญชีกลางได้มีการนำผลการสำรวจความพึงพอใจความไม่พึงพอใจในการให้บริการ ความคิดเห็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อกรมบัญชีกลาง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
ตลอดจนผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการกรมบัญชีกลางประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556
มาประกอบการพิจารณาทบทวนบทบาทภารกิจ และเป็นกรอบในการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์
แผนที่ยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

ส่วนที่ 2

สาระสำคัญของแผนปฏิรูปราชการกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

1. วิสัยทัศน์ (Vision)

“กำกับดูแลและบริหารการใช้จ่ายเงินของแผ่นดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด” หมายถึง กรมฯ จะกำกับดูแลและบริหารการใช้จ่ายเงินของแผ่นดินให้มีความถูกต้อง รวดเร็ว เป็นธรรม โปร่งใส มีวินัย คุ่มค่า และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งจะมีการนำนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้ในการปฏิบัติงาน

2. ภารกิจหลัก (Mission)

กรมฯ จะดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดโดยผ่านบทบาทภารกิจหลัก 4 ภารกิจ และภารกิจสนับสนุน ดังนี้

ภารกิจหลัก 4 ภารกิจ ประกอบด้วย

ภารกิจที่ 1 การควบคุมการเบิกจ่ายเงินของแผ่นดิน ประกอบด้วยงาน 3 ด้าน ดังนี้

ด้านที่ 1 ด้านการบริหารเงินคงคลังและพัฒนาระบบการคลัง

ด้านที่ 2 ด้านการรับ-จ่ายเงินภาครัฐ

ด้านที่ 3 ด้านการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS)

ภารกิจที่ 2 การควบคุมการใช้จ่ายเงินของส่วนราชการ ประกอบด้วยงาน 7 ด้าน ดังนี้

ด้านที่ 1 ด้านกฎหมายและระเบียบการคลัง

ด้านที่ 2 ด้านการการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

ด้านที่ 3 ด้านเงินนอกงบประมาณ

ด้านที่ 4 ด้านการบัญชีภาครัฐ

ด้านที่ 5 ด้านการตรวจสอบภายใน

ด้านที่ 6 ด้านความรับผิดชอบทางแพ่ง

ด้านที่ 7 ด้านการพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

ภารกิจที่ 3 การควบคุมงบบุคลากรภาครัฐ ประกอบด้วยงาน 2 ด้าน ดังนี้

ด้านที่ 1 ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ

ด้านที่ 2 ด้านระบบลูกจ้าง

ภารกิจที่ 4 การสนับสนุนนโยบายกระทรวงการคลังและรัฐบาล ประกอบด้วยงาน 2 ด้าน ดังนี้

ด้านที่ 1 ด้านสนับสนุนเศรษฐกิจการคลังจังหวัด

ด้านที่ 2 ด้านเสนอความเห็นคณะรัฐมนตรี

ภารกิจสนับสนุน ประกอบด้วยงาน 2 ด้าน ดังนี้

ด้านที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ

ด้านที่ 2 ด้านการจัดการสารสนเทศ

กรมบัญชีกลาง



3. พันธกิจ (Mission) ตามกฎหมาย

ตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง พ.ศ. 2551 กำหนดอำนาจหน้าที่กรมบัญชีกลาง ดังนี้

1. ให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหารการคลังของประเทศในด้านการบริหารเงินคลังต่อกระทรวงการคลังและรัฐมนตรี
2. ดำเนินการเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งและหลักเกณฑ์ด้านการเงินการคลัง การบัญชี การพัสดุภาครัฐและการตรวจสอบภายในของส่วนราชการ เพื่อให้ส่วนราชการถือปฏิบัติ
3. ดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายและมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
4. ดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายและมาตรฐานการกำกับดูแล และการพัฒนาเกี่ยวกับการตรวจสอบภาครัฐ
5. ดำเนินการเกี่ยวกับการประเมินผลการคลังภาครัฐในความรับผิดชอบของกรม รวมทั้งติดตามการดำเนินงานและการบริหารด้านการคลัง เพื่อประกอบการพิจารณาเสนอแนะนโยบายด้านการคลังของประเทศ

6. ควบคุมดูแลและตรวจสอบการเบิกจ่ายเงินของหน่วยงานภาครัฐ การก่อหนี้ผูกพัน การนำเงินส่งคลังและการถอนคืนเงินรายได้ของส่วนราชการ รวมทั้งพิจารณาทำความเข้าใจในการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามที่ส่วนราชการขอทำความเข้าใจ

7. ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารเงินคลัง รวมทั้งการบริหาร การกำกับดูแล การติดตามและการประเมินผลการใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณของส่วนราชการ

8. กำหนด ปรับปรุง และพัฒนามาตรฐานค่าตอบแทน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของบุคลากรภาครัฐ

9. พัฒนาระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ และกำกับดูแลการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์

10. ดำเนินการเกี่ยวกับการกำหนดมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ระบบบัญชี ตลอดจนการจัดทำและวิเคราะห์รายงานการเงินของแผ่นดิน

11. ดำเนินการเกี่ยวกับความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ และความรับผิดชอบแห่งของเจ้าหน้าที่ของส่วนราชการ

12. ดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลลูกจ้างของส่วนราชการ

13. ดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรด้านการเงินการคลัง การบัญชี การพัสดุภาครัฐ และการตรวจสอบภายใน

14. ให้คำปรึกษา เสนอแนะและให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการทางการเงินการคลัง การบัญชี การพัสดุภาครัฐ การตรวจสอบภายในแก่ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ และการปฏิบัติงานแก่ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรมหรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

4. พันธกิจ (Mission) โดยย่อ

1. กำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติด้านกฎหมายการคลัง การบัญชี การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ การตรวจสอบภายใน ค่าตอบแทนและสวัสดิการ เงินนอกงบประมาณ ลูกจ้าง และความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ของรัฐให้สอดคล้องกับการรักษาวินัยและความยั่งยืนทางการคลัง

2. บริหารเงินสดภาครัฐ บริหารการรับ-จ่ายเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้ระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย

3. สนับสนุนการบริหารเศรษฐกิจการคลังในส่วนภูมิภาค

4. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรภาครัฐทางด้านการบริหารการเงินภาครัฐ

5. เป็นศูนย์ข้อมูลสารสนเทศทางการคลัง

5. ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์กรมบัญชีกลาง ประกอบด้วย 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเป็นกลไกหลักของนโยบายการคลังที่ขับเคลื่อนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย (Fiscal Stimulus)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การปรับภาวะการคลังให้เข้าสู่สมดุล (Fiscal Consolidation)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กร (Strengthen the CGD Organization)

6. แผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลางประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

กรมบัญชีกลางได้จัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2557-2560) ที่มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน และกรอบการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของกระทรวงการคลัง โดยแยกตามประเด็นยุทธศาสตร์ของกรมบัญชีกลาง ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

การเป็นกลไกหลักของนโยบายการคลังที่ขับเคลื่อนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย (Fiscal Stimulus)

ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน

นโยบายรัฐบาลที่ 3 : นโยบายเศรษฐกิจ

- ประเด็นนโยบายที่ 3.1 การบริหารเศรษฐกิจมหภาค

เป้าหมายเชิงนโยบายที่ 3.1

1. เศรษฐกิจขยายตัวอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน
2. รักษาเสถียรภาพทางการคลัง การเงิน และระบบสถาบันการเงิน
3. ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างเท่าเทียม
4. โครงสร้างภาษีมีความเหมาะสม เป็นธรรม และส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

นโยบายที่ 3.1.5	กลยุทธ์ / วิธีการที่ 3.1.5
ส่งเสริมและรักษาวินัยการคลัง โดยปรับปรุงองค์ประกอบและโครงสร้างงบประมาณให้เหมาะสม มีระบบบริหารความเสี่ยงทางการคลังที่มีประสิทธิภาพ จัดลำดับความสำคัญของงบประมาณรายจ่ายให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาและให้เป็นพื้นฐานของการพัฒนาในอนาคต ส่งเสริมบทบาทภาคเอกชนในการร่วมลงทุน และดำเนินการในกิจการของรัฐ ตลอดจนส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพ ในการบริหารและจัดการรายได้ในท้องถิ่น เพื่อลดการพึ่งพาเงินอุดหนุนจากส่วนกลาง	- เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน - เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการงบประมาณโดยกำกับดูแลการรับจ่ายเงินของรัฐบาลให้มีประสิทธิภาพ

นโยบายรัฐบาลที่ 7 : นโยบายการต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ มีประเด็นย่อยดังนี้

- ประเด็นนโยบายที่ 7.4 กระชับความร่วมมือและความเป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์กับประเทศและองค์การระหว่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่น ภูมิคุ้มกันและขีดความสามารถในการแข่งขันให้เศรษฐกิจไทย

เป้าหมายเชิงนโยบายที่ 7.4

- ไทยเป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์กับประเทศ/กลุ่มประเทศ/และองค์การระหว่างประเทศที่มีบทบาทสำคัญของโลก

นโยบายที่ 7.4	กลยุทธ์ / วิธีการที่ 7.4
กระชับความร่วมมือและความเป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์กับประเทศ กลุ่มประเทศและองค์การระหว่างประเทศที่มีบทบาทสำคัญของโลก เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นในประเทศไทย พร้อมกับการสร้างภูมิคุ้มกันและขีดความสามารถในการแข่งขันให้เศรษฐกิจไทย	ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนการเยือนและขยายความร่วมมือในทุกระดับกับประเทศหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ในภูมิภาคต่าง ๆ โดยใช้กรอบการประชุมและกลไกทวิภาคีรองรับความสัมพันธ์ที่ขยายตัว
สนับสนุนการเข้าร่วมในข้อตกลงระหว่างประเทศ ทั้งทวิภาคีและพหุภาคีที่เป็นประโยชน์ต่อประเทศ เร่งรัดการให้สัตยาบันในข้อตกลงที่ได้ลงนามไว้แล้ว และปรับปรุงแก้ไขข้อตกลงที่ก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อประชาชนและสังคม	เจรจา/จัดให้มีการลงนาม/ดำเนินการให้มีผลบังคับใช้ในความตกลงระหว่างประเทศทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ทั้งทวิภาคีและพหุภาคี
ส่งเสริมการรับรู้และความเข้าใจของประชาชนเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในโลกที่มีผลกระทบต่อประเทศไทย เพื่อก่อให้เกิดฉันทามติในการกำหนดนโยบายและดำเนินนโยบายต่างประเทศ	เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับองค์การระหว่างประเทศ และประเด็นปัญหาในระดับโลกหรือระดับภูมิภาคที่มีการพิจารณาในเวทีระหว่างประเทศ

ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง

เป้าหมายที่ 1 การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม (Narrowing Inequality Gap)		
ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์ที่	เป้าประสงค์/มาตรการ
2. การสร้างระบบสวัสดิการพื้นฐานให้ทั่วถึงและมีคุณภาพ (Social Safety Net)	2.1 การขยายความคุ้มครองสวัสดิการสังคมให้ครอบคลุมประชาชนทุกกลุ่ม	2.1.2 การส่งเสริมหลักประกันด้านรายได้ การดูแลและการมีงานทำของผู้สูงอายุ

เป้าหมายที่ 2 การสนับสนุนศักยภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน (Enhancing Competitiveness)		
ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์ที่	เป้าประสงค์/มาตรการ
1. การสนับสนุนการจัดตั้งธุรกิจ การพัฒนาภาคเอกชนให้เกิด การ สร้างมูลค่า (Value Creation)	1.2 การส่งเสริมการวิจัยและ พัฒนานวัตกรรมของ ภาคเอกชน	1.2.1 การสร้างแรงจูงใจในการ พัฒนาเทคโนโลยี ภายในประเทศและเชื่อมโยง เพื่อใช้ในเชิงพาณิชย์

เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง (Ensuring Fiscal Sustainability)		
ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์ที่	เป้าประสงค์/มาตรการ
1. การเสริมสร้างความมั่นคง ทางการคลัง	1.2 การบริหารจัดการรายจ่าย อย่างมีประสิทธิภาพ	1.2.1 การบริหารงบประมาณ รายจ่ายอย่างโปร่งใสและมี อัตราการเติบโตของ ค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม 1.2.2 การเพิ่มประสิทธิภาพ การเบิกจ่ายงบประมาณ
	1.3 การบริหารจัดการทรัพย์สิน ของรัฐและรัฐวิสาหกิจอย่างมี ประสิทธิภาพ	1.3.1 การบริหารทรัพย์สินของรัฐ และรัฐวิสาหกิจอย่างมี ประสิทธิภาพ
	2.1 ขจัดโอกาสทุจริต	2.1.1 ปรับปรุงกฎ ระเบียบ เพื่อเพิ่มความโปร่งใส
2. การส่งเสริมความโปร่งใสในการ ดำเนินงานของภาครัฐ (Anti-Corruption)		

กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ และผู้รับผิดชอบของกรมบัญชีกลาง

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง กับแผน ยุทธศาสตร์ กระทรวงการคลัง
1. การเร่งการใช้จ่ายเงิน ภาครัฐให้เข้าสู่ระบบ เศรษฐกิจและ ดำเนินการเชิงรุกที่จะ สนับสนุนให้หน่วยงาน ภาครัฐ สามารถ ดำเนินการตาม แผนงาน/โครงการได้ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงโครงการ ไทยเข้มแข็ง	ด้านที่ 1 ด้านการรับ-จ่ายเงินภาครัฐ 1.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพงบเบิกจ่าย เพื่อการลงทุน (ส่วนราชการ)	สำนักบริหาร การรับ-จ่ายเงิน ภาครัฐ	เป้าหมายที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 1 กลยุทธ์ที่ 1.2
2. การบริหารเงินคงคลัง และการบริหาร เงินสดให้เพียงพอ และเหมาะสมสำหรับ ความต้องการเบิก จ่ายเงินงบประมาณ โดยคำนึงถึงภาระ ดอกเบี้ยของรัฐด้วย	ด้านที่ 2 ด้านการบริหารเงินคงคลังและ พัฒนาระบบการคลัง 2.1 โครงการศึกษาการตั้งงบประมาณ เข้าบัญชีเงินสำรอง กบข. 2.2 โครงการบริหารจัดการภาระ งบประมาณเกี่ยวกับค่าใช้จ่าย บุคลากรภาครัฐ 2.3 โครงการศึกษาการจัดทำระบบ ประมาณการค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ไปราชการแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Easy Go Easy Pay)	สำนักการเงิน การคลัง	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง กับแผน ยุทธศาสตร์ กระทรวงการคลัง
3. การพัฒนาระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS) ให้มีความครอบคลุม ต่อเนื่อง และสามารถเชื่อมโยงกับระบบงานอื่น	ด้านที่ 3 ด้านการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS) 3.1 โครงการปรับปรุงและพัฒนาสิทธิการปฏิบัติงานในระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS) ผ่าน Web Online 3.2 โครงการจัดทำคู่มือการเรียกและอ่านรายงานในระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (MIS) 3.3 โครงการพัฒนารายงานระบบปฏิบัติการ (GFMIS) บน Internet	สำนักกำกับและพัฒนาระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์	
4. การกำหนดกฎหมายและระเบียบการคลังระเบียบเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างการบัญชีการกำกับและพัฒนาการตรวจสอบภาครัฐ จะต้องเอื้ออำนวยให้หน่วยงานภาครัฐหรือส่วนราชการต่าง ๆ ในฐานะผู้ปฏิบัติ มีความคล่องตัว โปร่งใส และตรวจสอบได้ใน	ด้านที่ 4 ด้านกฎหมายการคลัง 4.1 โครงการจัดการภารกิจคงค้างที่เหลืออยู่ของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) 4.2 โครงการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายเกี่ยวกับการสงเคราะห์ผู้ประสบภัยเนื่องจากการช่วยเหลือราชการการปฏิบัติงานของชาติหรือการปฏิบัติตามหน้าที่มนุษยธรรม 4.3 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานการคลังเพื่อผ่อนคลายกฎหมาย 4.4 โครงการประชาสัมพันธ์การให้สมาชิก กบข. โดยสมัครใจกลับไปเลือกรับบำนาญตามพระราชบัญญัติบำเหน็จบำนาญข้าราชการ พ.ศ. 2494	สำนักกฎหมาย	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง กับแผน ยุทธศาสตร์ กระทรวงการคลัง
ทุกขั้นตอนการดำเนินงาน และต้องสอดคล้องกับการตรวจสอบผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย นอกจากนี้การพัฒนากฎ ระเบียบด้านการเงิน การคลังให้มีมาตรฐาน เทียบเท่าสากล โดยเน้นความคล่องตัวและความรับผิดชอบต่อ (Accountability) ด้วยการมอบอำนาจ (Empowering) ให้หน่วยงานปฏิบัติเป็นสำคัญและกรมบัญชีกลางจะทำหน้าที่ในฐานะที่ปรึกษาให้หน่วยงานของภาครัฐสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และมั่นใจ ตลอดจนการพัฒนาตลาด	ด้านที่ 5 ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ 5.1 ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐภายในประเทศ <u>โครงการพัฒนากฎหมายและระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ</u> 5.1.1 โครงการปฏิรูประบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์อย่างครบวงจร 5.1.2 โครงการพัฒนาปรับปรุงกฎหมาย/แนวทางการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ 5.1.3 โครงการพัฒนาระบบการคำนวณราคากลางงานก่อสร้างของทางราชการด้วยอิเล็กทรอนิกส์ 5.1.4 โครงการติดตามสถานะการใช้จ่ายเงินงบประมาณของรัฐผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) 5.1.5 โครงการสำรวจรวบรวมข้อมูลและปรับปรุงตารางคำนวณค่างานคอนกรีตและหิน สำหรับงานก่อสร้างชลประทาน 5.1.6 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผู้ค้า 5.1.7 โครงการกำหนดมาตรฐานการคำนวณค่างานสำหรับวัสดุก่อสร้างหลัก	สำนักมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ	เป้าหมายที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 2 กลยุทธ์ที่ 2.1 เป้าหมายที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 2 กลยุทธ์ที่ 2.1 เป้าหมายที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 2 กลยุทธ์ที่ 2.1

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง กับแผน ยุทธศาสตร์ กระทรวงการคลัง
ภาครัฐ (Government Market) รวมทั้ง การให้สิทธิ/สัมปทาน ต่าง ๆ โดยให้เป็น ส่วนหนึ่งในการ ส่งเสริมการลงทุน จากภาคเอกชนทั้ง ภายในและนอก ประเทศ และ ส่งเสริมให้เกิดความ โปร่งใส และการ แข่งขันที่เป็นธรรม	5.1.8 โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อพัฒนา ระบบวิเคราะห์ข้อมูลอัจฉริยะเพื่อ ป้องกันการทุจริตด้านการจัดซื้อ จัดจ้างภาครัฐ 5.1.9 โครงการปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มเติม ตัวอย่างสัญญาการจัดซื้อจัดจ้าง 5.1.10 โครงการวิเคราะห์ข้อมูลจาก การเชื่อมโยงกับระบบ GFMS เพื่อนำมากำหนดนโยบายการ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้าง 5.1.11 โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษา องค์กรต้นแบบที่ทำหน้าที่จัดซื้อ จัดจ้างในประเทศต่าง ๆ (การศึกษาเปรียบเทียบ) 5.1.12 โครงการพัฒนาปรับปรุงระเบียบ สำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการ พัสดุ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไข เพิ่มเติม 5.1.13 โครงการจัดทำข้อมูลราคากลาง งานก่อสร้างของทางราชการจาก ฐานข้อมูลการคำนวณราคากลาง ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์		
	5.2 ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ระหว่างประเทศ 5.2.1 โครงการเพิ่มความโปร่งใสในการ ดำเนินงานโดยคณะกรรมการความ ร่วมมือป้องกันการทุจริต (Anti – Corruption Cooperation Committee)	กลุ่มนโยบาย การจัดซื้อโดย รัฐระหว่าง ประเทศ	เป้าหมายที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 2 กลยุทธ์ที่ 2.1

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง กับแผน ยุทธศาสตร์ กระทรวงการคลัง
	5.2.2 โครงการศึกษาการจัดทำความตกลงการค้าเสรี เรื่อง การจัดซื้อจัดจ้างโดยรัฐ (Government Procurement) ภายใต้ความตกลงหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Trans-Pacific Strategic Economic Partnership Agreement : TPP) 5.2.3 โครงการศึกษาข้อมูลสินค้าและบริการที่จัดซื้อจัดจ้างโดยภาครัฐของประเทศไทย 5.2.4 โครงการศึกษาข้อมูลสินค้าและบริการที่จัดซื้อจัดจ้างโดยภาครัฐของประเทศภาคีสมาชิก GPA		
	ด้านที่ 6 ด้านบัญชีภาครัฐ 6.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการคลังท้องถิ่น (ด้านการจัดทำบัญชีและรายงานการเงิน) 6.2 โครงการพัฒนาระบบการจัดทำรายงานการเงินรวมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานภาครัฐ (Consolidated Financial Statement Program : CFS Program) 6.3 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์การคำนวณค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวรสำหรับหน่วยงานภาครัฐ	สำนักมาตรฐานด้านการบัญชีภาครัฐ	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง กับแผน ยุทธศาสตร์ กระทรวงการคลัง
	6.4 โครงการพัฒนามาตรฐานและ นโยบายการบัญชีภาครัฐสู่สากล 6.5 โครงการปฏิรูประบบบัญชีขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น		
	ด้านที่ 7 ด้านการตรวจสอบภายใน 7.1 โครงการประกันคุณภาพงานตรวจสอบ ภายในภาครัฐ 7.2 โครงการปรับปรุงแนวทางการประเมิน ตนเองของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ของส่วนราชการ	สำนักกำกับและ พัฒนาการ ตรวจสอบ ภาครัฐ	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2
การปรับภาวะการคลังให้เข้าสู่สมดุล (Fiscal Consolidation)

ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน

นโยบายรัฐบาลที่ 3 : นโยบายเศรษฐกิจ

- ประเด็นนโยบายที่ 3.1 การบริหารเศรษฐกิจมหภาค

เป้าหมายเชิงนโยบายที่ 3.1

1. เศรษฐกิจขยายตัวอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน
2. รักษาเสถียรภาพทางการคลัง การเงิน และระบบสถาบันการเงิน
3. ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างเท่าเทียม
4. โครงสร้างภาษีมีความเหมาะสม เป็นธรรม และส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

นโยบายที่ 3.1.5	กลยุทธ์ / วิธีการที่ 3.1.5
ส่งเสริมและรักษาวินัยการคลัง โดยปรับปรุงองค์ประกอบและโครงสร้างงบประมาณให้เหมาะสม มีระบบบริหารความเสี่ยงทางการคลังที่มีประสิทธิภาพ จัดลำดับความสำคัญของงบประมาณรายจ่ายให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาและให้เป็นพื้นฐานของการพัฒนาในอนาคต ส่งเสริมบทบาทภาคเอกชนในการร่วมลงทุน และดำเนินการในกิจการของรัฐ ตลอดจนส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพ ในการบริหารจัดการรายได้ในท้องถิ่น เพื่อลดการพึ่งพาเงินอุดหนุนจากส่วนกลาง	- เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน - เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการงบประมาณโดยกำกับดูแลการรับจ่ายเงินของรัฐบาลให้มีประสิทธิภาพ

ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง

เป้าหมายที่ 1 การลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม (Narrowing Inequality Gap)		
ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์ที่	เป้าประสงค์/มาตรการ
1. การเพิ่มโอกาสทางเศรษฐกิจแก่คนฐานราก	1.1 การพัฒนาทุนมนุษย์	1.1.1 การเพิ่มโอกาสการเข้าถึงและยกระดับคุณภาพการศึกษาให้เท่าเทียม

เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการเงิน (Ensuring Fiscal Sustainability)		
ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์ที่	เป้าประสงค์/มาตรการ
1. การเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน	1.2 การบริหารจัดการรายจ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ	1.2.1 การบริหารงบประมาณรายจ่ายอย่างโปร่งใสและมีอัตราการเติบโตของค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม
3. การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของกระทรวงการคลัง	3.3 พัฒนาระบบบริหารจัดการ	3.3.2 บูรณาการระบบบริหารจัดการเพื่อให้การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ และผู้รับผิดชอบของกรมบัญชีกลาง

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ความสอดคล้อง/เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง
1. การปฏิรูปค่าใช้จ่ายของรัฐโดยลดรายจ่ายประจำที่ไม่จำเป็นและสนับสนุนการจัดงบประมาณรายจ่ายลงทุนอย่างเพียงพอ โดยอยู่บนพื้นฐานของการไม่เป็นการรอนสิทธิเดิม และควรมีการขยายสิทธิต่าง ๆ ได้ตามความเหมาะสม โดยคำนึงถึงวินัยทางการเงินการคลัง และมีให้เป็นข้อจำกัดในด้านการงบประมาณ	ด้านที่ 1 ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ 1.1 โครงการกำหนดมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลของระบบสวัสดิการรักษายาบาลข้าราชการ	สำนักมาตรฐานค่าตอบแทนและสวัสดิการ	เป้าหมายที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 1 กลยุทธ์ที่ 1.2

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง กับแผน ยุทธศาสตร์ กระทรวง การคลัง
2. การพัฒนาและส่งเสริมโดยมุ่งเน้นบทบาทหน้าที่ของสำนักงานคลังจังหวัดในการเป็น Chief Financial Officer (CFO) ให้มีมาตรฐาน และได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการพัฒนามาตรฐานการจัดทำข้อมูลและรายงานผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัด (Gross Provincial Product : GPP)	ด้านที่ 2 ด้านการพัฒนาและบริหารระบบเศรษฐกิจการคลังส่วนภูมิภาค 2.1 โครงการพัฒนาข้อมูลในระบบฐานข้อมูลการคลังและเศรษฐกิจของจังหวัด (Database CFO) 2.2 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการนำเสนอข้อมูลเศรษฐกิจจังหวัด/กลุ่มจังหวัด	สำนักการเงินการคลัง	
3. การกำกับและพัฒนางานที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ของรัฐ โดยเน้นความรวดเร็ว โปร่งใส และมีแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม ตลอดจนเร่งรัดผลการดำเนินคดีปกครองที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดทางละเมิดของหน่วยงานภาครัฐ	ด้านที่ 3 ด้านละเมิดและแพ่ง 3.1 โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิด การสอบสวนและการวินิจฉัยสั่งการ 3.2 โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เรื่องอายุความการใช้สิทธิเรียกร้องเกี่ยวกับความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ 3.3 โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เรื่องแนวทางการบังคับทางปกครองตามคำสั่งเรียกให้خذใช้ค่าสินไหมทดแทน	สำนักความรับผิดทางแพ่ง	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง กับแผน ยุทธศาสตร์ กระทรวง การคลัง
	3.4 โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เรื่องคำพิพากษาศาลปกครองที่ เกี่ยวกับความรับผิดชอบทางละเมิดของ เจ้าหน้าที่		
4. การกำกับและพัฒนาระบบ บริหารเงินนอก งบประมาณ การพัฒนา ทรัพยากรบุคคลภาครัฐ การบริหารระบบ ลูกจ้างประจำของส่วน ราชการ เพื่อให้มีมาตรฐาน ชีวิตในภาพรวมที่ดียิ่งขึ้น	ด้านที่ 4 ด้านเงินนอกงบประมาณ 4.1 โครงการประเมินผลการดำเนินงาน ทุนหมุนเวียน 4.2 โครงการจัดทำรายงานการรับและ การใช้จ่ายเงินรายได้ที่ไม่ต้องนำ ส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดินตามมาตรา 170 แห่งรัฐธรรมนูญแห่ง ราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 4.3 โครงการพัฒนาระบบกำกับและ บริหารเงินนอกงบประมาณใน รูปแบบคณะกรรมการ	กองกำกับและ พัฒนาระบบ เงินนอก งบประมาณ	เป้าหมายที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 1 กลยุทธ์ที่ 1.2 เป้าหมายที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 1 กลยุทธ์ที่ 1.2
	ด้านที่ 5 ด้านลูกจ้าง 5.1 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์และ แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับลูกจ้าง ชั่วคราวของส่วนราชการที่มี สำนักงานอยู่ในต่างประเทศกรณี การจ้างบุคคลที่มีอายุเกิน 60 ปี แต่ไม่เกิน 65 ปี 5.2 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์และ แนวทางปฏิบัติในการจัดทำ ประกันสังคมให้แก่ลูกจ้างชั่วคราว ของส่วนราชการที่มีสำนักงานใน ต่างประเทศ	กลุ่มพัฒนา ระบบลูกจ้าง	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง กับแผน ยุทธศาสตร์ กระทรวง การคลัง
	5.3 โครงการกำหนดคุณสมบัติเฉพาะ ตำแหน่งและอัตราค่าจ้างของ ลูกจ้างประจำของส่วนราชการ 5.4 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์และ แนวทางปฏิบัติการพิจารณาอุทธรณ์ ของลูกจ้างประจำของส่วนราชการ		
	ด้านที่ 6 ด้านการอบรมพัฒนาบุคลากร ภาครัฐ 6.1 โครงการฝึกอบรมการเสริมสร้าง สมรรถนะด้านการเงินการคลังภาครัฐ	สถาบัน พัฒนา บุคลากรด้าน การคลังและ บัญชีภาครัฐ	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

การเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กร (Strengthen the CGD Organization)

ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน

นโยบายรัฐบาลที่ 8 : นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

- ประเด็นนโยบายที่ 8.1 ประสิทธิภาพการบริหารราชการแผ่นดิน

เป้าหมายเชิงนโยบายที่ 8.1

- ระบบการบริหารงานภาครัฐมีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ และมีธรรมาภิบาล ได้รับความไว้วางใจจากประชาชน

นโยบายที่ 8.1	กลยุทธ์ / วิธีการที่ 8.1
เสริมสร้างมาตรฐานด้านคุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาลให้แก่ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐและพัฒนาความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐ พร้อมทั้งป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐอย่างจริงจัง เพื่อให้ข้าราชการเป็นที่เชื่อถือไว้วางใจของประชาชน	พัฒนามาตรฐานคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการ ส่งเสริมให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของประชาชนและความรับผิดชอบต่อส่วนรวมและพร้อมรับการตรวจสอบจากภาคประชาชน

ความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง

เป้าหมายที่ 3 การรักษาความยั่งยืนทางการคลัง (Ensuring Fiscal Sustainability)		
ยุทธศาสตร์ที่	กลยุทธ์ที่	เป้าประสงค์/มาตรการ
3. การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของกระทรวงการคลัง	3.3 พัฒนาระบบบริหารจัดการ	3.3.2 บูรณาการระบบบริหารจัดการเพื่อให้การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ และผู้รับผิดชอบของกรมบัญชีกลาง

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง กับแผน ยุทธศาสตร์ กระทรวง การคลัง
1. การส่งเสริมและสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้มีความทันสมัย คล่องตัว ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยนำเกณฑ์ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐมาใช้ในองค์กร 2. การปรับโครงสร้างและส่งเสริมความก้าวหน้าของบุคลากรภายในองค์กรอย่างเป็นระบบ 3. การพัฒนาสื่อสารภายในองค์กรให้เป็นไปด้วยความรวดเร็ว กระชับ และเน้นการมีส่วนร่วมทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานของสำนักงานคลังจังหวัดให้เป็นไปด้วยความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ และรองรับงานนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาล กระทรวงการคลัง และกลุ่มภารกิจ	ด้านที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ 1.1 โครงการปรับบทบาทสำนักงานคลังเขต/สำนักงานคลังจังหวัด 1.2 โครงการสำนักงานคลังจังหวัดต้นแบบ 1.3 โครงการพัฒนาความก้าวหน้าทางอาชีพของบุคลากรกรมบัญชีกลาง 1.4 โครงการเสริมสร้างวินัย คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรกรมบัญชีกลาง	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กองการเจ้าหน้าที่	เป้าหมายที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 กลยุทธ์ที่ 3.3

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง กับแผน ยุทธศาสตร์ กระทรวง การคลัง
4. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในกรมบัญชีกลาง	ด้านที่ 2 ด้านการจัดการสารสนเทศ 2.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ 2.2 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพสำหรับโครงการระบบจ่ายตรงเงินเดือนและค่าจ้างประจำ 2.3 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบบำเหน็จบำนาญ (e-Pension) เพื่อการกลับไปใช้สิทธิในบำเหน็จบำนาญตามพระราชบัญญัติบำเหน็จบำนาญข้าราชการ พ.ศ. 2494	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	

แผนที่ยุทธศาสตร์ของกรมบัญชีกลาง (Strategy Map)



เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์กรมบัญชีกลาง

มิติภายนอก

เป้าประสงค์ที่ 1 การใช้จ่ายเงินภาครัฐมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ถูกต้อง คุ่มค่าและตรวจสอบได้ ทำให้สามารถผลักดันให้เงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจ

เป้าประสงค์ที่ 2 ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ

มิติภายใน

เป้าประสงค์ที่ 3 การพัฒนาระบบ ระเบียบ หลักเกณฑ์ มาตรฐานให้ทันสมัยและเป็นสากล

เป้าประสงค์ที่ 4 การพัฒนาคุณภาพการให้บริการให้สะดวกและรวดเร็ว

เป้าประสงค์ที่ 5 การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร

เป้าประสงค์ที่ 6 การพัฒนาระบบบริหารจัดการภายในองค์กร

เป้าประสงค์ที่ 7 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูล เพื่อการบริหารจัดการภายในองค์กร

เป้าประสงค์ที่ 8 การเสริมสร้างธรรมาภิบาลขององค์กร

การกำหนดเป้าประสงค์และตัวชี้วัดของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

ลำดับที่	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด
มิติภายนอก		
การประเมินประสิทธิผล		
1	การใช้จ่ายเงินภาครัฐมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ถูกต้อง คุ่มค่าและตรวจสอบได้ ทำให้สามารถผลักดันให้เงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจ	1.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ภาพรวม 1.1.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ รายจ่ายภาพรวม รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2556 - กันยายน 2557)
		1.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
		1.3 ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ตามแผนการใช้จ่ายเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
		1.4 ระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพการคลัง ท้องถิ่น (ด้านการจัดทำบัญชีและรายงานการเงิน)
		1.5 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบการคำนวณราคากลางงานก่อสร้างของทางราชการด้วยอิเล็กทรอนิกส์
การประเมินคุณภาพ		
2	ผู้รับบริการมีความพึงพอใจ	2.1 ร้อยละความพึงพอใจในการให้บริการที่มีต่อ กรมบัญชีกลาง
มิติภายใน		
การประเมินประสิทธิภาพ		
3	การพัฒนาระบบ ระเบียบ หลักเกณฑ์ มาตรฐานให้ทันสมัยและเป็นสากล	3.1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามเป้าหมาย การพัฒนาระบบ ระเบียบ หลักเกณฑ์ มาตรฐาน ให้ทันสมัย และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
4	การพัฒนาคุณภาพการให้บริการให้ สะดวกและรวดเร็ว	4.1 ร้อยละของการดำเนินงานภารกิจหลักตามระยะเวลา มาตรฐานที่กำหนด
การพัฒนางานองค์กร		
5	การพัฒนาความรู้ความสามารถของ บุคลากร	5.1 ร้อยละของจำนวนบุคลากรของกรมบัญชีกลางที่ได้รับการ พัฒนา ดังนี้ 5.1.1 ข้าราชการไม่ต่ำกว่า 5 วันต่อคนต่อปี 5.1.2 ลูกจ้างประจำไม่ต่ำกว่า 2 วันต่อคนต่อปี
6	การพัฒนาระบบบริหารจัดการ ภายในองค์กร	6.1 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อองค์กร

		6.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน ของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
		6.3 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายอื่น ของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
7	การพัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศและฐานข้อมูลเพื่อการ บริหารจัดการภายในองค์กร	7.1 ร้อยละของจำนวนหน่วยงานที่ดำเนินการนำระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศมาจัดทำฐานข้อมูลเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของกรมบัญชีกลาง
8	การเสริมสร้างธรรมาภิบาล ขององค์กร	8.1 ร้อยละความสำเร็จของโครงการเสริมสร้างวินัย คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรกรมบัญชีกลาง

สรุปแผนงานโครงการตามแผนปฏิบัติการของกรมบัญชีกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560

ยุทธศาสตร์/โครงการแผนงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ระยะเวลาการดำเนินงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การเป็นกลไกหลักของนโยบายการคลังที่ขับเคลื่อนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย (Fiscal Stimulus)		
ด้านที่ 1 ด้านการรับ-จ่ายเงินภาครัฐ โครงการสำคัญ 1.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพงบเบิกจ่ายเพื่อการลงทุน (ส่วนราชการ)	สำนักบริหาร การรับ-จ่ายเงินภาครัฐ	ต.ค. 2555 - ก.ย. 2560
ด้านที่ 2 ด้านการบริหารเงินคลังและพัฒนาระบบการคลัง โครงการสนับสนุน 2.1 โครงการศึกษาการตั้งงบประมาณเข้าบัญชีเงินสำรอง กบข. 2.2 โครงการบริหารจัดการภาระงบประมาณเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ 2.3 โครงการศึกษาการจัดทำระบบประมาณการค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Easy Go Easy Pay)	สำนักการเงินการคลัง	ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557 ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557 พ.ย. 2556 - ก.ค. 2559
ด้านที่ 3 ด้านการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS) โครงการสำคัญ 3.1 โครงการปรับปรุงและพัฒนาสิทธิการปฏิบัติงานในระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS) ผ่าน Web Online 3.2 โครงการจัดทำคู่มือการเรียกและอ่านรายงานในระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (MIS) 3.3 โครงการพัฒนารายงานระบบปฏิบัติการ (GFMIS) บน Internet	สำนักกำกับและพัฒนา การเงินการคลังภาครัฐ	ต.ค. 2554 - ก.ย. 2558 ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557 ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557
ด้านที่ 4 ด้านกฎหมายการคลัง โครงการสำคัญ 4.1 โครงการจัดการภารกิจค้างที่เหลื่อมอยู่ของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) 4.2 โครงการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายเกี่ยวกับการสงเคราะห์ผู้ประสบภัยเนื่องจากการช่วยเหลือราชการ การปฏิบัติงานของชาติ หรือการปฏิบัติตามหน้าที่มนุษยธรรม 4.3 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานการคลังเพื่อผ่อนคลายกฎระเบียบ 4.4 โครงการประชาสัมพันธ์การให้สมาชิก กบข. โดยสมัครใจกลับไปเลือกรับบำนาญ ตามพระราชบัญญัติบำเหน็จบำนาญข้าราชการ พ.ศ. 2494 หมายเหตุ โครงการที่ 4.4 จะสามารถดำเนินการโครงการได้ต่อเมื่อกฎหมายมีผลบังคับใช้	สำนักกฎหมาย	มิ.ย. 2556 - ม.ค. 2558 ต.ค. 2556 - ส.ค. 2557 ต.ค. 2556 - ก.ย. 2558 -
ด้านที่ 5 ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ 5.1 ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐภายในประเทศ โครงการสำคัญ 5.1.1 โครงการปฏิรูประบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์อย่างครบวงจร 5.1.2 โครงการพัฒนาปรับปรุงกฎหมาย/แนวทางการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ 5.1.3 โครงการพัฒนาระบบการคำนวณราคากลางงานก่อสร้างของทางราชการด้วยอิเล็กทรอนิกส์ โครงการสนับสนุน 5.1.4 โครงการสำรวจรวบรวมข้อมูลและปรับปรุงตารางคำนวณค่างานคอนกรีตและหินสำหรับงานก่อสร้างชลประทาน 5.1.5 โครงการติดตามสถานะการใช้จ่ายเงินงบประมาณของรัฐผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) 5.1.6 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผู้ค้า 5.1.7 โครงการกำหนดมาตรฐานการคำนวณค่างานสำหรับวัสดุก่อสร้างหลัก 5.1.8 โครงการจ้างที่ปรึกษาพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลอภิมูลเพื่อป้องกันการทุจริตด้านจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ 5.1.9 โครงการปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มเติมตัวอย่างสัญญาการจัดซื้อจัดจ้าง 5.1.10 โครงการวิเคราะห์ข้อมูลจากการเชื่อมโยงกับระบบ GFMIS เพื่อกำหนดนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้าง 5.1.11 โครงการจ้างที่ปรึกษาศึกษาองค์กรต้นแบบที่ทำหน้าที่จัดซื้อจัดจ้างในประเทศต่าง ๆ (การศึกษาเชิงเปรียบเทียบ)	สำนักมาตรฐาน การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ	ธ.ค. 2554 - ก.ย. 2557 ต.ค. 2555 - ธ.ค. 2557 ต.ค. 2556 - ธ.ค. 2557 ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557 ต.ค. 2556 - ธ.ค. 2557 ม.ค. 2557 - ธ.ค. 2557 ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558 ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558 ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558 ต.ค. 2557 - มี.ค. 2559 ต.ค. 2558 - ก.ย. 2559

ยุทธศาสตร์/โครงการแผนงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ระยะเวลาการดำเนินงาน
5.1.12 โครงการพัฒนาปรับปรุงระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม		ต.ค. 2558 - ก.ย. 2560
5.1.13 โครงการจัดทำข้อมูลราคากลางงานก่อสร้างของทางราชการจากฐานข้อมูลราคากลางด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์		ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560
5.2 ด้านการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐระหว่างประเทศ โครงการสำคัญ		
5.2.1 โครงการเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินงานโดยคณะกรรมการความร่วมมือป้องกันการทุจริต (Anti Corruption Cooperation Committee)	กลุ่มนโยบายการจัดซื้อ โดยรัฐระหว่างประเทศ	จ.ค. 2556 - ก.ย. 2557
5.2.2 โครงการศึกษาการจัดทำความตกลงการค้าเสรี เรื่องการจัดซื้อจัดจ้างโดยรัฐ (Government Procurement) ภายใต้อาณัติความตกลงหุ้นส่วนยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Trans-Pacific Strategic Economic Partnership Agreement : TPP)		ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558
5.2.3 โครงการศึกษาข้อมูลสินค้าและบริการที่จัดซื้อจัดจ้างโดยภาครัฐของประเทศไทย		ต.ค. 2558 - ก.ย. 2559
5.2.4 โครงการศึกษาข้อมูลสินค้าและบริการที่จัดซื้อจัดจ้างโดยภาครัฐของเทศาภิบาล GPA		ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560
ด้านที่ 6 ด้านบัญชีภาครัฐ โครงการสำคัญ		
6.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการคลังท้องถิ่น (ด้านการจัดทำบัญชีและรายงานการเงิน)	สำนักมาตรฐาน ด้านการบัญชีภาครัฐ	ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557
6.2 โครงการพัฒนาระบบการจัดทำรายงานการเงินรวมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานภาครัฐ (Consolidated Financial Statement Program : CFS Program)		ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557
6.3 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์การคำนวณค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ถาวรสำหรับหน่วยงานภาครัฐ		ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557
6.4 โครงการพัฒนามาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐสู่สากล		ต.ค. 2556 - ก.ย. 2560
6.5 โครงการปฏิรูประบบบัญชีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		ก.พ. 2557 - ก.ย. 2557
ด้านที่ 7 ด้านการตรวจสอบภายใน โครงการสำคัญ		
7.1 โครงการประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ	สำนักกำกับและพัฒนา การตรวจสอบภาครัฐ	ต.ค. 2556 - ก.ย. 2560
7.2 โครงการปรับปรุงแนวทางการประเมินตนเองของหน่วยงานตรวจสอบภายในของส่วนราชการ		ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การปรับภาวะการคลังให้เข้าสู่สมดุล (Fiscal Consolidation)		
ด้านที่ 1 ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ โครงการสำคัญ		
1.1 โครงการกำหนดมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลของระบบสวัสดิการรักษายาบาลข้าราชการ	ค่าตอบแทนและสวัสดิการ	ต.ค. 2555 - ก.พ. 2559
ด้านที่ 2 ด้านการพัฒนาและบริหารระบบเศรษฐกิจการคลังส่วนภูมิภาค โครงการสำคัญ		
2.1 โครงการพัฒนาข้อมูลในระบบฐานข้อมูลการคลังและเศรษฐกิจของจังหวัด (Database CFO)	สำนักการเงินการคลัง	พ.ย. 2556 - ก.ย. 2557
2.2 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการนำเสนอข้อมูลเศรษฐกิจจังหวัด/กลุ่มจังหวัด		พ.ย. 2556 - ก.ย. 2560
ด้านที่ 3 ด้านละเมิดและแพ่ง โครงการสนับสนุน		
3.1 โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดชอบทางละเมิด การสอบสวน และการวินิจฉัยสั่งการ	สำนักความรับผิดชอบทางแพ่ง	ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557
3.2 โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เรื่องอายุความการใช้สิทธิเรียกร้องเกี่ยวกับความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่		ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558
3.3 โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เรื่องแนวทางการบังคับทางปกครองตามคำสั่งเรียกให้ชัดใช้คำสั่งใหม่ทดแทน		ต.ค. 2558 - ก.ย. 2559
3.4 โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เรื่องคำพิพากษาศาลปกครองที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่		ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560
ด้านที่ 4 ด้านเงินนอกงบประมาณ โครงการสำคัญ		
4.1 โครงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน	สำนักกำกับและพัฒนา ระบบเงินนอกงบประมาณ	พ.ย. 2550 - ก.ย. 2560
4.2 โครงการจัดทำรายงานการรับและการใช้จ่ายเงินรายได้ที่ไม่ต้องส่งเป็นรายได้แผ่นดินตามมาตรา 170 แห่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550		ต.ค. 2552 - พ.ค. 2560

ยุทธศาสตร์/โครงการแผนงาน	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ระยะเวลาการดำเนินงาน
4.3 โครงการพัฒนาระบบกำกับและบริหารเงินนอกงบประมาณในรูปแบบคณะกรรมการ		ต.ค. 2555 - ก.ย. 2557
ด้านที่ 5 ด้านลูกจ้าง		
โครงการสำคัญ		
5.1 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับลูกจ้างชั่วคราวของส่วนราชการที่มีสำนักงานอยู่ในต่างประเทศกรณีการจ้างบุคคลที่มีอายุเกิน 60 ปี แต่ไม่เกิน 65 ปี	กลุ่มพัฒนาระบบลูกจ้าง	ต.ค. 2556 - เม.ย. 2557
5.2 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในจัดทำประกันสังคมให้แก่ลูกจ้างชั่วคราวของส่วนราชการที่มีสำนักงานในต่างประเทศ		ต.ค. 2557 - ส.ค. 2558
5.3 โครงการกำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งและอัตราค่าจ้างของลูกจ้างประจำของส่วนราชการ		ต.ค. 2558 - ส.ค. 2559
5.4 โครงการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติในการพิจารณาอัตราของลูกจ้างประจำของส่วนราชการ		ต.ค. 2559 - ส.ค. 2560
ด้านที่ 6 ด้านอบรมพัฒนาบุคลากรภาครัฐ		
โครงการสำคัญ		
6.1 โครงการฝึกอบรมการเสริมสร้างสมรรถนะด้านการเงินการคลังภาครัฐ	สถาบันพัฒนาบุคลากร ด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ	พ.ย. 2556 - มิ.ย. 2560
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กร (Strengthen the CGD Organization)		
ด้านที่ 1 ด้านการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ		
โครงการสำคัญ		
1.1 โครงการปรับบทบาทสำนักงานคลังเขต/สำนักงานคลังจังหวัด	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	ส.ค. 2555 - ธ.ค. 2558
1.2 โครงการสำนักงานคลังต้นแบบ	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	ต.ค. 2555 - ก.พ. 2557
1.3 โครงการพัฒนาความก้าวหน้าทางอาชีพของบุคลากรกรมบัญชีกลาง	สถาบันพัฒนาบุคลากร ด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ	ต.ค. 2556 - ก.ย. 2560
โครงการสนับสนุน		
1.4 โครงการเสริมสร้างวินัย คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรกรมบัญชีกลาง	กองการเจ้าหน้าที่	ต.ค. 2556 - ก.ย. 2560
ด้านที่ 2 ด้านการจัดการสารสนเทศ		
โครงการสำคัญ		
2.1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	ต.ค. 2556 - พ.ค. 2557
2.2 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพสำหรับโครงการระบบจ่ายตรงเงินเดือนและค่าจ้างประจำ		ต.ค. 2556 - ก.ย. 2557
2.3 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบบำเหน็จบำนาญ (e-Pension) เพื่อการกลับไปใช้สิทธิในบำเหน็จบำนาญตามพระราชบัญญัติบำเหน็จบำนาญข้าราชการ พ.ศ. 2494		ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558

กรมบัญชีกลาง กองแผนงาน
ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทร. 0-2127-7146 โทรสาร. 0-2127-7146

Email : Plan@cgd.go.th