



**การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค**  
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก กกก. ถึง ผวก.  
เลขที่ กกก.(ปค) 1079/2566 วันที่ 27 กรกฎาคม 2566  
เรื่อง ส่งมติคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อประชาสัมพันธ์ ใน Website ศูนย์ข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์  
ของราชการ กฟภ. (ครั้งที่ 7/2566)  
เรียน อผ.วก.

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2566  
มีวาระที่เกี่ยวข้องสมควรพิจารณาประชาสัมพันธ์เพื่อประโยชน์ต่อ กฟภ. จำนวน 2 เรื่อง ดังนี้  
วาระที่ 6.3.2 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565  
และ พ.ศ. 2566 – 2570 ประจำปีไตรมาสที่ 2/2566  
วาระที่ 7.2.7 รายงานผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี  
2566 (ม.ค. - พ.ค.)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดลงนามถึง อผ.สย. เพื่อดำเนินการประชาสัมพันธ์ใน Website ศูนย์ข้อมูล  
ข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของราชการ กฟภ. ต่อไป ทั้งนี้สามารถ Download เอกสารได้ตาม QR Code แนบท้าย

(นางอรัญญา เชื้อมสุข)  
กก.กก.

เรียน อผ.สย.

เพื่อโปรดดำเนินการประชาสัมพันธ์ใน Website ศูนย์ข้อมูล  
ข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของราชการ กฟภ. ต่อไป



มติคณะกรรมการ กฟภ.  
ครั้งที่ 7/2566

(นางสาวรวมพร สมจิตต์)  
รผ.วก. ปฏิบัติงานแทน อผ.วก.  
3 ส.ค. 2566

**วาระที่ 6.3.2 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2561 – 2565 และ  
พ.ศ. 2566 – 2570 ประจำปีไตรมาสที่ 2/2566**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟผ. ทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติม โดยเรื่องนี้เห็นควรต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2566) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กร

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

1.1 ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2566) ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ข้อ 6.3 การกำกับการดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างน้อยเป็นรายไตรมาสพร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ และมีผลการดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายของแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างครบถ้วน

กรณีที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมอบหมายให้คณะอนุกรรมการชุดใดชุดหนึ่งทำหน้าที่ให้ความเห็นชอบและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ รัฐวิสาหกิจต้องนำเสนอคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ เพื่อรับทราบ โดยสามารถนำเสนอผ่านการรายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการชุดดังกล่าวได้ โดยระบุบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการที่รับมอบหมายจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะอนุกรรมการ

โดยแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญประกอบด้วย 1. แผนปฏิบัติการดิจิทัล 2. แผนการตรวจสอบภายใน 3. แผนบริหารทุนมนุษย์ และ 4. แผนการจัดการความรู้

1.2 กฟผ. มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติแผนแม่บท และ/หรือแผนการดำเนินงานประจำปีของระบบเทคโนโลยีดิจิทัล รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานเป็นรายไตรมาส และนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. เพื่อทราบ

1.3 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 19 ม.ค. 2565 มีมติอนุมัติแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2561 – 2565 (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2565) และในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 13/2565 เมื่อวันที่ 21 พ.ย. 2565 มีมติรับทราบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2566 – 2570 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2566) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟผ.

**2. การดำเนินการ**

กองกลยุทธ์ดิจิทัล (กตท.) ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีไตรมาสที่ 2/2566 ดังนี้

2.1 แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2561 – 2565 ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ 50 แผนงาน/โครงการ โดยมีความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนฯ คิดเป็นร้อยละ 93.79 และมีสถานะแผนงาน/โครงการ ดังนี้

- 2.2.1 แผนงาน/โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 32 โครงการ ประกอบด้วย
- 1) โครงการ Work-D Super App (พัฒนาแพลตฟอร์มสำหรับพนักงานหน้างาน)
  - 2) โครงการ Outage Management Improvement (งานปรับปรุงการจัดการกระแสไฟฟ้าขัดข้อง)
  - 3) โครงการ GIS Enhancement (แผนงานพัฒนาภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า)
  - 4) โครงการ Market Management Platform (แพลตฟอร์มการบริหารตลาดไฟฟ้า)
  - 5) โครงการ Customer Experience Design (การสร้างเสริมประสบการณ์ใช้บริการของลูกค้า)
  - 6) โครงการ Contact Center Enhancement (การพัฒนาประสิทธิภาพของศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า)
  - 7) โครงการ e-Tax Invoice/ e-Receipt (การจัดทำ ส่งมอบ และเก็บรักษาใบกำกับภาษีอิเล็กทรอนิกส์ และใบรับอิเล็กทรอนิกส์)
  - 8) โครงการ Enterprise Performance Management (EPM) (การบริหารจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร)
  - 9) โครงการ Digital Strategy Refresh (การทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการดิจิทัล)
  - 10) โครงการระบบสนับสนุนความยั่งยืน
  - 11) โครงการ Smart Finance (การเปลี่ยนแปลงบัญชีและการเงินในรูปแบบดิจิทัล)
  - 12) โครงการ RPA CoE (ศูนย์การจัดการกระบวนการทำงานด้วยระบบอัตโนมัติ)
  - 13) โครงการ Future Workforce Management (การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลแห่งอนาคต)
  - 14) โครงการ HR Development Platform (แพลตฟอร์มเพื่อการพัฒนาพนักงาน)
  - 15) โครงการ End to End HR Process Redesign and Transformation (การออกแบบและปรับเปลี่ยนกระบวนการที่เกี่ยวข้องด้านทรัพยากรบุคคลอย่างครบวงจร)
  - 16) โครงการ Innovation Center of Excellence (การพัฒนาโครงสร้างและกระบวนการด้านการวิจัยและนวัตกรรม)
  - 17) โครงการ HR Data Platform (การพัฒนาแพลตฟอร์มข้อมูล HR)
  - 18) โครงการ Project of Purchasing Hospital Information and Queue Management System (โครงการจัดซื้อระบบบริหารจัดการระบบข้อมูลโรงพยาบาล และระบบบริหารจัดการคิว พร้อมติดตั้ง)

- 19) โครงการ Employee Journey Design (การเสริมสร้างประสบการณ์ของพนักงาน และแนวทางการพัฒนาการให้บริการแก่พนักงาน)
- 20) โครงการ Employee Collaboration and Digital Workplace (พัฒนาระบบสนับสนุนการทำงานร่วมกันและการทำงานรูปแบบดิจิทัล)
- 21) โครงการ Digital Leadership Accelerator Program (การอบรมเพื่อดำรงรักษา และเสริมสร้างศักยภาพทางด้านการบริหารจัดการในยุคดิจิทัลของผู้บริหาร)
- 22) โครงการ Data Governance (การกำกับดูแลและการบริหารจัดการข้อมูล)
- 23) โครงการ IT & OT Convergence (การเชื่อมโยงเทคโนโลยีสารสนเทศกับเทคโนโลยีปฏิบัติการ)
- 24) โครงการ IT Portfolio Management (การพัฒนาการบริหารจัดการ IT Portfolio Management)
- 25) โครงการ DTO Governance (การบริหารจัดการโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ โดย Digital Transformation Office)
- 26) โครงการ Enterprise Architecture and Integration Architecture Development (กระบวนการกำกับดูแลและบริหารจัดการสถาปัตยกรรมองค์กร)
- 27) โครงการ COBIT Enhancement & ISO 38500 Standard Certification (การพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลที่ดีและบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามกรอบการดำเนินงาน COBIT5 และการขอรับรองมาตรฐาน ISO 38500 (Governance of IT for the organization))
- 28) โครงการจัดการโครงข่ายสื่อสารแบบบูรณาการ (INMS)
- 29) โครงการงานก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของ กฟผ. สำนักงานใหญ่
- 30) โครงการงานพัฒนาระบบและการจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ของ กฟผ. (IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA)
- 31) โครงการงานจ้างก่อสร้างศูนย์สำรองข้อมูล (Disaster Recovery Center : DRC)
- 32) โครงการ DevOps Center (PaaS Roadmap) (การพัฒนาศูนย์การพัฒนาและส่งมอบซอฟต์แวร์ของ กฟผ.)

2.1.2 แผนงาน/โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 18 โครงการ โดยมี แผนงาน/โครงการที่มีสถานะการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 4 แผนงาน/โครงการ ได้แก่

| ที่                                                                                 | แผนงาน/โครงการ                                                             | รายละเอียด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                     |                                                                            | สถานะปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ปัญหา/อุปสรรค                                                                                                                                                                          | แนวทางการแก้ไข                                                                                                                   |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับระบบไฟฟ้าให้เป็นเลิศด้วยดิจิทัล (Digital Energy Operation) |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                  |
| 1.                                                                                  | DERS Management and Monitoring System (DMMS)                               | อยู่ระหว่างจัดทำราคากลางตามขอบเขตของงาน (TOR) ที่มีการปรับปรุงใหม่ โดยคาดว่าจะสามารถนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบคณะกรรมการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของ กฟภ. ได้ภายในเดือน ก.ค. 2566                                                                                                                                                                | เนื่องจากคณะกรรมการบริหารและจัดหาคอมพิวเตอร์กระทรวงมหาดไทย พบขอบเขตงานที่อาจซ้ำซ้อนกับโครงการ CBS & Enhancement จึงขอให้พิจารณาทบทวน TOR ใหม่ เพื่อลดความซ้ำซ้อนกับโครงการอื่น         | หารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความซ้ำซ้อน และเร่งปรับปรุง TOR ราคากลาง พร้อมทั้งเร่งนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบโดยเร็วที่สุด |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ปรับเปลี่ยนองค์กรสู่สมัยใหม่ (Next Generation Enterprise)         |                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                  |
| 1.                                                                                  | Enterprise Content Management (ECM) (การบริหารจัดการข้อมูลภายในองค์กร)     | อยู่ระหว่างนำเสนอรายงานสั่งซื้อสั่งจ้างต่อ ผวก. โดยคาดว่าจะสามารถลงนามในสัญญาได้ภายใน ส.ค. 2566                                                                                                                                                                                                                                                    | ล่าช้าสะสมเนื่องจากมีการปรับแก้ TOR จากการประชาพิจารณ์                                                                                                                                 | เตรียมเอกสารและเร่งดำเนินการในขั้นตอนถัดไป                                                                                       |
| 2.                                                                                  | Data Driven Business CoE (ศูนย์การจัดการด้านการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยข้อมูล) | ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและจัดหาคอมพิวเตอร์ของกระทรวงมหาดไทย มีมติเห็นชอบในหลักการ โดยให้หน่วยงานจัดส่งเอกสารประกอบการชี้แจง พร้อมลงนามกำกับเอกสารทุกหน้าส่งให้ฝ่ายเลขฯ จัดเก็บเป็นหลักฐาน โดยแจ้งมติที่ประชุมอย่างเป็นทางการ เมื่อวันที่ 12 มิ.ย. 2566 โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับแก้ TOR จากการประชาพิจารณ์ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 2 ก.ค. 2566 | ล่าช้าสะสมเนื่องจากในการประกาศจัดซื้อจัดจ้างต้องได้รับเอกสารยืนยันมติอย่างเป็นทางการจากการประชุมคณะกรรมการฯ กระทรวงมหาดไทย (เมื่อวันที่ 20 มี.ค. 2566) ก่อน จึงจะสามารถดำเนินการต่อได้ | เตรียมเอกสารและเร่งดำเนินการในขั้นตอนถัดไป                                                                                       |

| ที่ | แผนงาน/โครงการ                                                                                                                    | รายละเอียด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                      |                                                    |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                   | สถานะปัจจุบัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ปัญหา/อุปสรรค                                                                                                                                                                                                        | แนวทางการแก้ไข                                     |
| 3.  | CBS & Enhancement<br>(งานจัดหาและพัฒนา<br>ระบบคอมพิวเตอร์<br>ซอฟต์แวร์สำเร็จรูป<br>สำหรับธุรกิจหลัก (รชธ.) :<br>ระยะที่ 3 (CBS3)) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการ ERP ที่ประชุม<br/>คณะกรรมการบริหารและ<br/>จัดหาคอมพิวเตอร์ของ<br/>กระทรวงมหาดไทย มีมติเห็นชอบ<br/>ในหลักการของโครงการฯ<br/>โดยให้หน่วยงานทำหนังสือยืนยัน<br/>ตามข้อเสนอแนะ จัดส่งให้<br/>ฝ่ายเลขานุการ เพื่อเป็นหลักฐานให้กับ<br/>ทางคณะกรรมการฯ</li> <li>- โครงการ UTP ที่ประชุม<br/>คณะกรรมการบริหารและ<br/>จัดหาคอมพิวเตอร์ของ<br/>กระทรวงมหาดไทย มีมติเห็นว่า<br/>โครงการนี้ใช้งบประมาณสูง<br/>แต่เมื่อหน่วยงานยืนยันการดำเนิน<br/>โครงการฯ ตามแนวทางที่นำเสนอ<br/>ดังนั้น หากหน่วยงานจะดำเนิน<br/>โครงการตามที่มีเอกสารยืนยันมา<br/>หน่วยงานจะต้องยอมรับ<br/>ความเสี่ยง โดยขอให้หน่วยงาน<br/>ดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ของ<br/>หน่วยงาน โดยแจ้งมติที่ประชุม<br/>อย่างเป็นทางการมาเมื่อวันที่<br/>12 มิ.ย. 2566 โดยในปัจจุบัน<br/>อยู่ระหว่างการปรับแก้ TOR ตาม<br/>ข้อสังเกตของคณะกรรมการฯ</li> </ul> | <p>เนื่องจากในการประกาศจัดซื้อ<br/>จัดจ้างต้องได้รับเอกสารยืนยัน<br/>มติอย่างเป็นทางการจาก<br/>การประชุมคณะกรรมการฯ<br/>กระทรวงมหาดไทย<br/>(เมื่อวันที่ 20 มี.ค. 2566)<br/>ก่อนจึงจะสามารถดำเนินการ<br/>ต่อไปได้</p> | เตรียมเอกสารและ<br>เร่งดำเนินการในขั้นตอน<br>ถัดไป |

2.2 แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2566 – 2570 ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ 39 แผนงาน/โครงการ โดยมีความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนฯ ไตรมาส 1/2566 คิดเป็นร้อยละ 16.25 โดยมีแผนงาน/โครงการที่มีสถานะการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 1 แผนงาน/โครงการ

| ที่                                                                                 | แผนงาน/โครงการ                                                                  | รายละเอียด                                                                                                                                                                                |                                                                                          |                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                     |                                                                                 | สถานะปัจจุบัน                                                                                                                                                                             | ปัญหา/อุปสรรค                                                                            | แนวทางการแก้ไข                                                                                                                           |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับระบบไฟฟ้าให้เป็นเลิศด้วยดิจิทัล (Digital Energy Operation) |                                                                                 |                                                                                                                                                                                           |                                                                                          |                                                                                                                                          |
| 1.                                                                                  | Outage Management Improvement – Phase 2 (งานปรับปรุงการจัดการกระแสไฟฟ้าขัดข้อง) | อยู่ระหว่างที่ปรึกษาทบทวนขอบเขตงานและกรอบวงเงินงบประมาณให้ชัดเจน โดยคาดว่าจะสามารถนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบในหลักการต่อคณะกรรมการบริหารของ กฟภ. และคณะกรรมการ กฟภ. ได้ภายในเดือน ก.ค. 2566 | ความล่าช้าและไม่ชัดเจนในรายละเอียดของราคากลางที่ได้รับมาจากการสืบราคาจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ | ทบทวนขอบเขตงานและกรอบวงเงินงบประมาณให้ละเอียด โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเร่งนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบโดยเร็วที่สุด |

ผวก. มีบัญชา ลว. 20 มิ.ย. 2566 นำเสนอคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ.

### 3. ความเห็นของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ. ได้พิจารณากลับกรองเรื่องดังกล่าวในการประชุมครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 5 ก.ค. 2566 มีมติเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. ต่อไป (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

### 4. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ความเห็นเพิ่มเติมต่อผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 และ พ.ศ. 2566 – 2570 ประจำปีไตรมาสที่ 2/2566 ต่อไป

มติที่ประชุม      รับทราบ

**วาระที่ 7.2.7 รายงานผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2566**  
**(ม.ค. – พ.ค.)**

ด้วย ผวก. ขอเสนอเรื่องมาเพื่อนำเรียนคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ โดยเรื่องนี้เห็นควรต้องนำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ตามเกณฑ์ประเมินผลบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในเรื่องการดูแลติดตามผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

**1. เรื่องเดิม**

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 19 ก.ย. 2565 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟผ. ประจำปี 2566

1.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 23 มิ.ย. 2566 ที่ประชุมมีมติรับทราบการจัดทำร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2566

**2. การดำเนินการ**

กองประเมินผลองค์กรและบริหารบริษัทในเครือ (กปอ.) ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2566 ณ สิ้นเดือน พ.ค. 2566 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ มีสถานะการดำเนินงาน ดังนี้

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                                                                                                                                        | รายละเอียดผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. – พ.ค. 2566)                                                                                                                                                                                                                                                               | สถานะการดำเนินงาน                    |                              |                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|---------------------------|
|                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | เทียบกับเป้าหมาย<br>ม.ค. – พ.ค. 2566 | เทียบกับเป้าหมาย<br>ณ สิ้นปี | คาดการณ์คะแนน<br>ณ สิ้นปี |
| คะแนนรวม                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4.3670                               | 3.3642                       | 4.4692                    |
| 1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4.1585                               | 1.9259                       | 5.0000                    |
| 1.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) | - ร้อยละการยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC สามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 มีรายละเอียด ดังนี้<br><br>1. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 100 สามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายทุกนิคมอุตสาหกรรม ทั้งนี้ มีค่าเป้าหมายดังนี้ | ร้อยละ 100<br>(คะแนน 5)              | ร้อยละ 100<br>(คะแนน 5)      | ร้อยละ 100<br>(คะแนน 5)   |

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน         | รายละเอียดผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. - พ.ค. 2566)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | สถานะการดำเนินงาน                           |                                  |                               |   |   |                     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |  |  |  |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|---|---|---------------------|----|----|----|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--|--|--|
|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ม.ค. - พ.ค.<br>2566 | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ณ สิ้นปี | คาดการณ์<br>คะแนน<br>ณ สิ้นปี |   |   |                     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |  |  |  |
|                              | <table border="1"> <tr> <th>กลุ่ม</th><th>A</th><th>B</th><th>C</th><th>D</th></tr> <tr> <td>น้ำหนัก<br/>(ร้อยละ)</td><td>40</td><td>30</td><td>20</td><td>10</td></tr> <tr> <td>SAIFI</td><td>1.372</td><td>1.408</td><td>1.444</td><td>1.480</td></tr> <tr> <td>SAIDI</td><td>23.204</td><td>24.716</td><td>26.228</td><td>27.740</td></tr> </table> <p>2. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐาน<br/>ด้านการให้บริการคิดเป็นร้อยละ 100<br/>- การให้บริการการขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่<br/>ในนิคมอุตสาหกรรมตามมาตรฐาน<br/>การให้บริการสามารถดำเนินการภายใน<br/>ระยะเวลา 30 วันปฏิทิน โดยมีค่าเฉลี่ย<br/>การดำเนินการ 15.57 วัน และมีลูกค้า<br/>รับบริการทั้งสิ้น 21 ราย</p> | กลุ่ม                                       | A                                | B                             | C | D | น้ำหนัก<br>(ร้อยละ) | 40 | 30 | 20 | 10 | SAIFI | 1.372 | 1.408 | 1.444 | 1.480 | SAIDI | 23.204 | 24.716 | 26.228 | 27.740 |  |  |  |
| กลุ่ม                        | A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | B                                           | C                                | D                             |   |   |                     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |  |  |  |
| น้ำหนัก<br>(ร้อยละ)          | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 30                                          | 20                               | 10                            |   |   |                     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |  |  |  |
| SAIFI                        | 1.372                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1.408                                       | 1.444                            | 1.480                         |   |   |                     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |  |  |  |
| SAIDI                        | 23.204                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 24.716                                      | 26.228                           | 27.740                        |   |   |                     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |  |  |  |
| 1.2 รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง | <p>- รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องของ กฟภ.<br/>เป็นจำนวนเงิน 3,342.08 ล้านบาท<br/>รายได้จากการดำเนินงานให้บริการธุรกิจ<br/>เกี่ยวเนื่องต่ำกว่าระดับ 5 เนื่องจาก</p> <p>- รายได้ค่าบริการติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารลดลง<br/>- รายได้จากการให้เช่าหรือใช้สินทรัพย์อื่น ๆ<br/>ลดลง เนื่องจากค่าบริการสายป้อนระบบ<br/>ไฟฟ้าในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1<br/>ภาคกลาง จ.พระนครศรีอยุธยา (กฟภ.1)<br/>ลดลง</p> <p>- รายได้จากการให้ใช้บริการเส้นใยแก้ว<br/>นำแสงลดลง เนื่องจากรอบการเก็บข้อมูล<br/>รายงานทางบัญชียังไม่ครบกำหนดชำระ<br/>ค่าบริการ</p>                                                                                                                 | 3,342.08<br>ล้านบาท<br>(คะแนน 2.88)         | 3,342.08<br>ล้านบาท<br>(คะแนน 1) | 8,000<br>ล้านบาท<br>(คะแนน 5) |   |   |                     |    |    |    |    |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |  |  |  |

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                                                                                                                                         | รายละเอียดผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. – พ.ค. 2566)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | สถานะการดำเนินงาน                           |                                  |                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ม.ค. – พ.ค.<br>2566 | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ณ สิ้นปี | คาดการณ์<br>คะแนน<br>ณ สิ้นปี |
|                                                                                                                                                                              | <p>- รายได้จากการให้ใช้เสาไฟฟ้าลดลง เนื่องจากผู้ประกอบการรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายปลดสายทองแดงออกจากเสาไฟฟ้าและจัดระเบียบสายสื่อสาร โดยให้ผู้ประกอบการนำสายที่ไม่ได้ใช้งานออกจากเสาไฟฟ้าของ กฟภ.</p> <p>ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงาน โดยติดตามข้อมูลรายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง รายการกลุ่มธุรกิจอย่างใกล้ชิด</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                             |                                  |                               |
| 1.3 การพัฒนาระบบ<br>การเชื่อมโยงเครือข่าย<br>แอปพลิเคชันการจัดการ<br>สถานีอัดประจุไฟฟ้า<br>เพื่อสนับสนุนการใช้<br>ยานยนต์ไฟฟ้าของ<br>ประเทศไทย (ตัวชี้วัดร่วม<br>3 การไฟฟ้า) | <p>- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้ศึกษาโปรโตคอล สำหรับการเชื่อมโยงเครือข่ายแอปพลิเคชัน การจัดการสถานีอัดประจุไฟฟ้าของแต่ละ การไฟฟ้าเพื่อรองรับการใช้งานข้าม ผู้ให้บริการ โดยเห็นชอบร่วมกันที่จะใช้ Open Charge Point Interface (OCPI) ซึ่งเป็นมาตรฐานการเชื่อมโยงระหว่าง ผู้ให้บริการ Roaming และผู้ใช้บริการ สามารถเชื่อมต่อกับระบบทำงานที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนการดำเนินการอัดประจุไฟฟ้าแบบ Roaming และเชื่อมต่อข้อมูลใช้งาน ระหว่าง 3 การไฟฟ้า</p> <p>- พัฒนาการเชื่อมโยงแอปพลิเคชัน การจัดการสถานีอัดประจุไฟฟ้าโดยใช้ มาตรฐาน OCPI ที่สามารถแสดงตำแหน่ง ประเภท และสถานะของสถานีอัดประจุ ไฟฟ้าและนำออกใช้งานบนแอปพลิเคชัน ของ 3 การไฟฟ้าแล้ว</p> | ระดับ 2<br>(คะแนน 5)                        | ระดับ 2<br>(คะแนน 2)             | ระดับ 5<br>(คะแนน 5)          |

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                     | รายละเอียดผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. – พ.ค. 2566)                                                                                                                                                                | สถานะการดำเนินงาน                           |                                  |                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                               | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ม.ค. – พ.ค.<br>2566 | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ณ สิ้นปี | คาดการณ์<br>คะแนน<br>ณ สิ้นปี |
|                                                                                                                                                                                                                          | - กำหนดรูปแบบการดำเนินการให้บริการ Roaming เพื่อรองรับการใช้บริการ และชำระเงินข้ามเครือข่ายแล้ว ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการจัดทำสัญญา/ข้อตกลง การ Roaming โดยมีแผนที่จะลงนาม สัญญาดังกล่าวในเดือน ก.ค. 2566       |                                             |                                  |                               |
| 1.4 ตัวชี้วัดตามนโยบาย<br>กระทรวงพลังงาน                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                               |                                             |                                  |                               |
| 1.4.1 การนำร่องโครงการ<br>ตอบสนองทางด้าน<br>โหลดของประเทศ<br>ปี 2565 – 2566<br>(Demand Response<br>Pilot Project)<br>(ตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า)                                                                          | - รายงานผลการดำเนินโครงการนำร่อง<br>การตอบสนองด้านโหลด ไตรมาสที่<br>1/2566 ต่อคณะทำงานพิจารณาผลการ<br>ดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า<br>ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน<br>(สนพ.) เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 2566 | ระดับ 1<br>(คะแนน 5)                        | ระดับ 1<br>(คะแนน 1)             | ระดับ 5<br>(คะแนน 5)          |
| 1.4.2 การขยายขอบเขตการ<br>เชื่อมโยงข้อมูลและ<br>การพัฒนาแนวทาง<br>การนำข้อมูลไปใช้<br>ประโยชน์ตามแผนที่<br>นำทางระบบจัดการ<br>ข้อมูลขนาดใหญ่<br>(Big Data) การไฟฟ้า<br>ทั้ง 3 แห่ง ปี 2566<br>(ตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า) | - ติดตามและประเมินผลการเชื่อมโยงข้อมูล<br>ที่ผ่านมาและรายงานต่อคณะทำงาน<br>พิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม<br>3 การไฟฟ้าของ สนพ. เมื่อวันที่ 21 มิ.ย.<br>2566                                              | ระดับ 1<br>(คะแนน 5)                        | ระดับ 1<br>(คะแนน 1)             | ระดับ 5<br>(คะแนน 5)          |
| 1.5 ความสามารถในการ<br>บริหารแผนลงทุน                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                               |                                             |                                  |                               |

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                            | รายละเอียดผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. - พ.ค. 2566)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | สถานะการดำเนินงาน                           |                                  |                               |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
|                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ม.ค. - พ.ค.<br>2566 | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ณ สิ้นปี | คาดการณ์<br>คะแนน<br>ณ สิ้นปี |
| 1.5.1 ร้อยละของภาพรวม<br>การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้น<br>จริงในช่วงปี | สามารถเบิกจ่ายได้ 9,766.248 ล้านบาท<br>- เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่าย<br>เดือน ม.ค. - พ.ค. 9,296.993 ล้านบาท<br>คิดเป็นร้อยละ 105.0 ของแผนการเบิกจ่าย<br>สะสม 5 เดือน<br>- เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่าย<br>ทั้งปี 42,726.599 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ<br>22.9 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ร้อยละ<br>105.0<br>(คะแนน 5)                | ร้อยละ<br>22.9<br>(คะแนน 1)      | ร้อยละ<br>100<br>(คะแนน 5)    |
| 1.5.2 ร้อยละของ<br>ความสามารถในการ<br>เบิกจ่ายตามแผน            | - ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. - มี.ค.) สามารถเบิกจ่าย<br>ได้ 4,883.411 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมาย<br>เบิกจ่ายไตรมาส 1 วงเงิน 4,833.410<br>ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.0 ทั้งนี้ มีการ<br>จัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่างบประมาณ<br>(Cost Saving) ไตรมาสที่ 1 จำนวนเงิน<br>40.500 ล้านบาท ทำให้เบิกจ่ายไตรมาสที่ 1<br>คิดเป็นร้อยละ 100.8<br>- ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - พ.ค.) สามารถเบิกจ่าย<br>ได้ 4,882.837 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมาย<br>เบิกจ่ายไตรมาส 2 วงเงิน 9,145.363<br>ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.4<br>ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานประจำ<br>ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - พ.ค.) ต่ำกว่าเป้าหมาย<br>เนื่องจากค่าเป้าหมายเป็นรายไตรมาส<br>(เม.ย. - มิ.ย.) | ร้อยละ<br>53.40<br>(คะแนน 1)                | ร้อยละ<br>38.35<br>(คะแนน 1)     | ร้อยละ<br>100<br>(คะแนน 5)    |

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                                                                                    | รายละเอียดผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. - พ.ค. 2566)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | สถานะการดำเนินงาน                           |                                    |                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ม.ค. - พ.ค.<br>2566 | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ณ สิ้นปี   | คาดการณ์<br>คะแนน<br>ณ สิ้นปี     |
| 1.6 ระดับความสำเร็จ<br>ในการดำเนินงาน<br>เพื่อสร้างประสิทธิภาพ<br>เชิงนิเวศเศรษฐกิจ<br>(Eco-Efficiency) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดตัวชี้วัดที่จะเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ปี 2566 ตามหนังสือ ลว. 16 ม.ค. 2566</li> <li>- ขอความอนุเคราะห์สายงานที่เกี่ยวข้องจัดทำข้อมูลผลการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ไตรมาสที่ 1 ตามหนังสือ ลว. 10 เม.ย. 2566</li> <li>- อยู่ระหว่างเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency) ไตรมาสที่ 1 ตามแนวทาง ISO 14045</li> </ul> | ระดับ 1<br>(คะแนน 5)                        | ระดับ 1<br>(คะแนน 1)               | ระดับ 5<br>(คะแนน 5)              |
| 2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช้การเงิน)                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 5.0000                                      | 3.7879                             | 4.6212                            |
| 2.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้า<br>ขัดข้อง (SAIFI)                                                          | 0.41 ครั้ง/ราย/ปี<br>(ม.ค. - เม.ย.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0.41*<br>ครั้ง/ราย/ปี<br>(คะแนน 5)          | 0.41*<br>ครั้ง/ราย/ปี<br>(คะแนน 5) | 1.40<br>ครั้ง/ราย/ปี<br>(คะแนน 5) |
| 2.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้า<br>ขัดข้อง (SAIFI) ใน 48<br>กฟฟ.จุดรวมงาน (รวม<br>สังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด | 0.56 ครั้ง/ราย/ปี<br>(ม.ค. - เม.ย.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0.56*<br>ครั้ง/ราย/ปี<br>(คะแนน 5)          | 0.56*<br>ครั้ง/ราย/ปี<br>(คะแนน 5) | 2.01<br>ครั้ง/ราย/ปี<br>(คะแนน 5) |
| 2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า<br>ขัดข้อง (SAIDI)                                                            | 8.34 นาที/ราย/ปี<br>(ม.ค. - เม.ย.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 8.34*<br>นาที/ราย/ปี<br>(คะแนน 5)           | 8.34*<br>นาที/ราย/ปี<br>(คะแนน 5)  | 26.94<br>นาที/ราย/ปี<br>(คะแนน 5) |
| 2.4 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า<br>ขัดข้อง (SAIDI) ใน 48<br>กฟฟ.จุดรวมงาน (รวม<br>สังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด   | 10.65 นาที/ราย/ปี<br>(ม.ค. - เม.ย.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 10.65*<br>นาที/ราย/ปี<br>(คะแนน 5)          | 10.65*<br>นาที/ราย/ปี<br>(คะแนน 5) | 36.52<br>นาที/ราย/ปี<br>(คะแนน 5) |
| 2.5 การบริหารค่าใช้จ่ายจาก<br>การดำเนินงาน (CPI-X)                                                      | - การดำเนินงาน (ม.ค. - เม.ย.) มีค่าใช้จ่าย<br>ดำเนินงานสุทธิ 10,354.32 ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 10,354.32*<br>ล้านบาท<br>(คะแนน 5)          | 10,354.32*<br>ล้านบาท<br>(คะแนน 5) | 32,820<br>ล้านบาท<br>(คะแนน 5)    |

| เกณฑ์วัดการดำเนินงาน                        | รายละเอียดผลการดำเนินงาน<br>(ม.ค. - พ.ค. 2566)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | สถานะการดำเนินงาน                           |                                        |                                                  |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ม.ค. - พ.ค.<br>2566 | เทียบกับ<br>เป้าหมาย<br>ณ สิ้นปี       | คาดการณ์<br>คะแนน<br>ณ สิ้นปี                    |
| 2.6 ประสิทธิภาพการลงทุน                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดเตรียมรายละเอียดของโครงการที่จะจัดส่งให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) พิจารณาคัดเลือกประเมินประสิทธิภาพการลงทุน</li> <li>- โครงการเพื่อประเมินประสิทธิภาพการลงทุนมี 3 โครงการ ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>1) โครงการก่อสร้างระบบจำหน่ายด้วยสายเคเบิลใต้น้ำ ไปยังเกาะต่าง ๆ (เกาะกูด เกาะหมาก จ.ตราด) (คคก.2)</li> <li>2) โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ห่างไกล (คฟก.)</li> <li>3) โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ (คฟม.)</li> </ol> </li> </ul> | ร้อยละการดำเนินงานเท่ากับ 25 (คะแนน 5)      | ร้อยละการดำเนินงานเท่ากับ 25 (คะแนน 1) | ร้อยละประสิทธิภาพการลงทุนเท่ากับ 95 (คะแนน 4.50) |
| 2.7 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรของ กฟภ. | <p>- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรของ กฟภ. (ม.ค. - เม.ย.) เท่ากับ 639 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 21,814,725 ราย และจำนวนบุคลากร 34,120 คน</p> <p>หมายเหตุ : สคร. ขอให้ กฟภ. จัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลระยะยาว ที่แสดงให้เห็นถึงแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลทั้ง Front-end และ Back-end รวมถึงแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการด้านธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ชัดเจน</p>                                                                                                                                                         | 639*<br>ราย/คน<br>(คะแนน 5)                 | 639*<br>ราย/คน<br>(คะแนน 1)            | 643<br>ราย/คน<br>(คะแนน 3)                       |

หมายเหตุ : \* หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - เม.ย. 2566

กปอ. ประมาณการคะแนนประเมินปี 2566 ณ วันที่ 3 ก.ค. 2566 ตามที่คณะทำงาน  
Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน ประเมินคะแนนไว้ดังนี้

| 3. Core Business Enablers                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | คะแนนประเมิน กฟภ.                    |                                      |                                      | ประมาณการคะแนนปี 2566                |                                      |                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ปี 2563                              | ปี 2564                              | ปี 2565                              | Worst Case                           | Base Case                            | Best Case                            |
| 1. การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (CG&Leadership)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3.0500                               | 3.3675                               | 3.2925                               | 3.3325                               | 3.7756                               | 3.9413                               |
| 2. การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (SP)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3.2500                               | 3.4167                               | 3.4241                               | 3.4345                               | 3.5558                               | 3.6908                               |
| 3. การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM&IC)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2.5233                               | 2.6633                               | 2.8217                               | 2.8857                               | 3.0260                               | 3.2150                               |
| 4. การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า (SCM)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2.6758<br>SM = 2.1100<br>CM = 3.2417 | 2.8306<br>SM = 2.3017<br>CM = 3.3595 | 3.1256<br>SM = 2.7567<br>CM = 3.4945 | 3.4237<br>SM = 3.1500<br>CM = 3.6975 | 3.6850<br>SM = 3.4700<br>CM = 3.9000 | 3.8575<br>SM = 3.5400<br>CM = 4.1750 |
| 5. การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3.2840                               | 3.7008                               | 3.5800                               | 3.5800                               | 3.7181                               | 3.8488                               |
| 6. การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3.3305                               | 3.6012                               | 3.8084                               | 3.8884                               | 4.0084                               | 4.1084                               |
| 7. การจัดการความรู้และนวัตกรรม (KM&IM)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2.1000<br>KM = 2.6000<br>IM = 1.7667 | 2.5018<br>KM = 2.8950<br>IM = 2.2396 | 2.7368<br>KM = 3.0933<br>IM = 2.4992 | 2.6373<br>KM = 3.0933<br>IM = 2.3333 | 2.8078<br>KM = 3.2458<br>IM = 2.5158 | 2.9400<br>KM = 3.3125<br>IM = 2.6917 |
| 8. การตรวจสอบภายใน (IA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3.3300                               | 3.6021                               | 3.9647                               | 3.9647                               | 4.2380                               | 4.3970                               |
| <b>คะแนนประเมิน (ก่อนรวม Handicap)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>2.9430</b>                        | <b>3.2105</b>                        | <b>3.3442</b>                        | <b>3.3934</b>                        | <b>3.6018</b>                        | <b>3.7498</b>                        |
| <b>Handicap*</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1.5347                               | 1.1510                               | 0.7674                               | 0.3836                               |                                      |                                      |
| <b>คะแนนประเมิน (หลังรวม Handicap)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>4.4777</b>                        | <b>4.3615</b>                        | <b>4.1116</b>                        | <b>3.7770</b>                        | <b>3.9854</b>                        | <b>4.1334</b>                        |
| * คะแนน Handicap คำนวณจากส่วนต่างคะแนนประเมิน SEPA ปี 2562 กับคะแนน Baseline (4.5333 - 2.6149 = 1.9184) คูณกับร้อยละตามที่ สคร. กำหนด ดังนี้<br>ปี 2563 คิดที่ร้อยละ 80 = $1.9184 \times 0.8 = 1.5347$<br>ปี 2564 คิดที่ร้อยละ 60 = $1.9184 \times 0.6 = 1.1510$<br>ปี 2565 คิดที่ร้อยละ 40 = $1.9184 \times 0.4 = 0.7674$<br>ปี 2566 คิดที่ร้อยละ 20 = $1.9184 \times 0.2 = 0.3836$ |                                      |                                      |                                      |                                      |                                      |                                      |

ผวก. มีบัญชา ลว. 10 ก.ค. 2566 นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.  
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

### 3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ  
ของ กฟภ. ประจำปี 2566 (ม.ค. – พ.ค.) ต่อไป

มติที่ประชุม      รับทราบ