



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
PROVINCIAL ELECTRICITY AUTHORITY

จาก กกก. ถึง ฝลอ.
เลขที่ กกก.(ปค) 93/2567 วันที่ 31 มกราคม 2567
เรื่อง ส่งมติคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อประชาสัมพันธ์ ใน Website ศูนย์ข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์
ของราชการ กฟภ. (ครั้งที่ 1/2567)
เรียน อฝ.ลอ.

ด้วยในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2567
มีวาระที่เกี่ยวข้องสมควรพิจารณาประชาสัมพันธ์เพื่อประโยชน์ต่อ กฟภ. จำนวน 9 เรื่อง ดังนี้

- วาระที่ 7.2.1 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2566 (ม.ค. – ส.ค.)
- วาระที่ 7.2.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3 และผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2566 (ม.ค. - ก.ย.)
- วาระที่ 7.2.3 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2566 (ม.ค. – ต.ค.)
- วาระที่ 7.2.4 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ของ กฟภ. พ.ศ. 2562 – 2566 ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3 และผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567 ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3
- วาระที่ 7.2.5 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 และ พ.ศ. 2566 – 2570 ประจำปีไตรมาสที่ 3/2566
- วาระที่ 7.2.6 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟภ. ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3
- วาระที่ 7.2.8 รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการธรรมาภิบาล ป้องกัน และปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3
- วาระที่ 7.2.9 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการบริหารความยั่งยืน และการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟภ. ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3

วาระที่ 7.2.15 รายงานการอนุมัติปรับปรุงค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้า
โดยอัตโนมัติ ประจำปี เดือน ก.ย. - ธ.ค. 2566 ตามมติคณะรัฐมนตรี
เมื่อวันที่ 18 ก.ย. 2566

จึงเรียนมาเพื่อโปรดลงนามถึง อ.บ.ย. เพื่อดำเนินการประชาสัมพันธ์ใน Website ศูนย์ข้อมูล
ข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของราชการ กฟภ. ต่อไป ทั้งนี้สามารถ Download เอกสารได้ตาม QR Code แนบท้าย


(นางอริยญา เชื้อมสุข)
อ.ก.ก.



มติคณะกรรมการ กฟภ.
ครั้งที่ 1/2567

เรียน อ.บ.ย.

เพื่อโปรดดำเนินการประชาสัมพันธ์ใน Website
ศูนย์ข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของราชการ กฟภ. ต่อไป


(นางสาวรวมพร สมจิตต์)
ร.ล.ล. ปฏิบัติงานแทน อ.ล.ล.
1 กพ 2567

วาระที่ 7.2.1 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2566 (ม.ค. - ส.ค.)**1. เรื่องเดิม**

ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 19 ก.ย. 2565 มีมติเห็นชอบความเห็นชอบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟผ. ปี 2566 และต่อมาในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 23 มิ.ย. 2566 มีมติรับทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2565 (ม.ค. - ธ.ค.) และร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2566

2. การดำเนินการ

กองประเมินผลองค์กรและบริหารบริษัทในเครือ (กบอ.) ได้ติดตามการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟผ. ประจำปี 2566 ณ สิ้นเดือน ส.ค. 2566 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ มีรายละเอียดดังนี้

ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2566	สถานะการดำเนินงาน																						
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี																				
คะแนนรวม		4.4404	3.4417	4.5417																				
1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์		4.4230	2.1481	4.8713																				
1.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor ; EEC)	- ร้อยละการยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC สามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 มีรายละเอียด ดังนี้	ร้อยละ 100 (ระดับคะแนน 5)	ร้อยละ 100 (ระดับคะแนน 5)	ร้อยละ 100 (ระดับคะแนน 5)																				
	1. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 100 สามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายทุกกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม ทั้งนี้ มีค่าเป้าหมายดังนี้																							
	<table><tr><td>กลุ่ม</td><td>A</td><td>B</td><td>C</td><td>D</td></tr><tr><td>น้ำหนัก (ร้อยละ)</td><td>40</td><td>30</td><td>20</td><td>10</td></tr><tr><td>SAIFI</td><td>1.372</td><td>1.408</td><td>1.444</td><td>1.480</td></tr><tr><td>SAIDI</td><td>23.204</td><td>24.716</td><td>26.228</td><td>27.740</td></tr></table>	กลุ่ม	A	B	C	D	น้ำหนัก (ร้อยละ)	40	30	20	10	SAIFI	1.372	1.408	1.444	1.480	SAIDI	23.204	24.716	26.228	27.740			
	กลุ่ม	A	B	C	D																			
	น้ำหนัก (ร้อยละ)	40	30	20	10																			
	SAIFI	1.372	1.408	1.444	1.480																			
SAIDI	23.204	24.716	26.228	27.740																				
2. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการคิดเป็นร้อยละ 100																								
- การให้บริการการขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมตามมาตรฐานการให้บริการสามารถดำเนินการภายในระยะเวลา 30 วันปฏิทิน โดยมีค่าเฉลี่ยการดำเนินการ 16.97 วัน และมีลูกค้ารับบริการทั้งสิ้น 30 ราย																								

ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
1.2 รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	- รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องของ กฟภ. เป็นจำนวนเงิน 5,416.02 ล้านบาท รายได้จากการดำเนินงานให้บริการธุรกิจเกี่ยวเนื่องต่ำกว่าระดับ 5 เนื่องจาก - รายได้ค่าก่อสร้างให้ผู้ใช้ไฟฟ้าลดลง - รายได้ค่าบริการติดตั้งอุปกรณ์สื่อสารลดลง - รายได้ค่าบริการวิศวกรรมลดลง - รายได้จากการให้เช่าหรือใช้สินทรัพย์อื่น ๆ ลดลง เนื่องจากค่าบริการสายป้อนระบบไฟฟ้าในพื้นที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เขต 1 (ภาคกลาง) จ.พระนครศรีอยุธยา (กฟภ.1) ลดลง - รายได้จากการให้ใช้บริการเส้นใยแก้วนำแสงลดลง เนื่องจากรอบการเก็บข้อมูลรายงานทางบัญชียังไม่ครบกำหนดชำระค่าบริการ - รายได้จากการให้ใช้เสาไฟฟ้าลดลง เนื่องจากผู้ประกอบการรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายปลดสายทองแดงออกจากเสาไฟฟ้าและจัดระเบียบสายสื่อสารโดยให้ผู้ประกอบการนำสายที่ไม่ได้ใช้งานออกจากเสาไฟฟ้าของ กฟภ. - รายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลดลง ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานโดยติดตามข้อมูลรายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องรายกลุ่มธุรกิจอย่างใกล้ชิด	5,416.02 ล้านบาท (ระดับ คะแนน 3.62)	5,416.02 ล้านบาท (ระดับ คะแนน 1)	8,000 ล้านบาท (ระดับ คะแนน 5)
1.3 การพัฒนาระบบการเชื่อมโยงเครือข่ายแอปพลิเคชันการจัดการสถานีอัดประจุไฟฟ้าเพื่อสนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าของประเทศไทย (ตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า)	- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้ศึกษาโปรโตคอลสำหรับการเชื่อมโยงเครือข่ายแอปพลิเคชันการจัดการสถานีอัดประจุไฟฟ้าของแต่ละการไฟฟ้าเพื่อรองรับการใช้งานข้ามผู้ให้บริการ โดยเห็นชอบร่วมกันที่จะใช้ Open Charge Point Interface (OCPI) ซึ่งเป็นมาตรฐานการเชื่อมโยงระหว่างผู้ให้บริการ Roaming และผู้ให้บริการ สามารถเชื่อมต่อกับระบบทำงานที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนการดำเนินการอัดประจุไฟฟ้าแบบ Roaming และเชื่อมต่อข้อมูลใช้งานระหว่าง 3 การไฟฟ้า	ระดับ 3 (ระดับ คะแนน 5)	ระดับ 3 (ระดับ คะแนน 3)	ระดับ 5 (ระดับ คะแนน 5)

ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	- พัฒนาการเชื่อมโยงแอปพลิเคชันการจัดการสถานีอัดประจุไฟฟ้าโดยใช้มาตรฐาน OCPI ที่สามารถแสดงตำแหน่ง ประเภท และสถานะของสถานีอัดประจุไฟฟ้าและนำออกใช้งานบนแอปพลิเคชันของ 3 การไฟฟ้าแล้ว - กำหนดรูปแบบการดำเนินการให้บริการ EV Roaming เพื่อรองรับการให้บริการและชำระเงินข้ามเครือข่ายและได้ร่วมกันจัดทำสัญญาให้บริการแพลตฟอร์ม EV Roaming เมื่อวันที่ 18 ส.ค. 2566 - อยู่ระหว่างออกแบบและพัฒนาระบบชำระเงินข้ามเครือข่ายระหว่างแอปพลิเคชันของแต่ละการไฟฟ้าในสถานีอัดประจุไฟฟ้านำร่องอย่างน้อยหน่วยงานละ 1 สถานี โดยมีแผนทดสอบในเดือน ต.ค. 2566 และให้เปิดบริการนำร่องในเดือน พ.ย. 2566 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง คัดเลือกสถานีสำหรับทดลองให้บริการร่วมกันแล้วดังนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) : ศูนย์การเรียนรู้ กฟผ. สำนักงานกลาง กฟผ. : สถานี PEA VOLTA สำนักงานใหญ่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) : กฟน. สนง. คลองเตย			
1.4 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน				
1.4.1 การนำร่องโครงการการตอบสนองด้านโหลดของประเทศ ปี 2565 – 2566 (Demand Response Pilot Project) (ตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า)	- รายงานผลการดำเนินโครงการนำร่องการตอบสนองด้านโหลด (Demand Response) ไตรมาสที่ 1/2566 ต่อคณะกรรมการพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 2566 - ดำเนินมาตรการ Demand Response เดือน ม.ค. - ก.ค. 2566 เรียบร้อยแล้ว โดยในเดือน ก.ค. 2566 กฟผ. ดำเนินมาตรการ Demand Response ระหว่างวันที่ 11 - 13 ก.ค. 2566 และอยู่ระหว่างการประเมินผลการลดใช้ไฟฟ้าและคำนวณค่าตอบแทน	ระดับ 2 (ระดับ คะแนน 5)	ระดับ 2 (ระดับ คะแนน 2)	ระดับ 5 (ระดับ คะแนน 5)

ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	- สนพ. มีหนังสือแจ้งผลการพิจารณาการเบิกจ่ายเงินอุดหนุนผลตอบแทนการตอบสนองด้านโหลดและโอนเงินค่าตอบแทนประจำเดือน ม.ค. - เม.ย. 2566 เมื่อวันที่ 26 มิ.ย. 2566 แยกเป็นรายงวด รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,412,591.21 บาท โดย กฟภ. ได้แจ้งผู้เข้าร่วมโครงการให้จัดทำเอกสารเพื่อขอรับค่าตอบแทนเรียบร้อยแล้ว ซึ่งจะเริ่มโอนเงินให้แก่ผู้เข้าร่วมโครงการได้ตั้งแต่เดือน ส.ค. 2566 เป็นต้นไป - รายงานผลการดำเนินโครงการฯ ไตรมาสที่ 2/2566 ให้ สนพ. เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือ กฟภ. ลว. 16 ส.ค. 2566			
1.4.2 การขยายขอบเขตการเชื่อมโยงข้อมูลและการพัฒนาแนวทางการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ตามแผนที่นำทางระบบจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ปี 2566 (ตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า)	- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งเข้าร่วมประชุมพิจารณาตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า เพื่อพิจารณาคำเกณฑ์วัดระดับที่ 1 และ 2 เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 2566 โดย กฟภ. ได้นำเสนอรายงานผลการติดตามและการประเมินผลการเชื่อมโยงข้อมูลที่ผ่านมา - นำเสนอแนวทางการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ (Use Case) ให้กับคณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า (คณะทำงานฯ) รับทราบ และให้ความเห็นชอบคำเกณฑ์วัดระดับที่ 1 และ 2 ของ กฟภ. เรียบร้อยแล้ว - ทหารือในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดแนวทางการจัดทำ Use Case และผลลัพธ์ที่ต้องการให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น - อยู่ระหว่างการนำข้อมูลเข้าฐานข้อมูลเพื่อจัดทำเชื่อมโยงไปยัง สนพ. ในรูปแบบอัตโนมัติ (API) ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานโดยรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารรับทราบเป็นประจำทุกเดือน และจัดประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด	ระดับ 2 (ระดับ คะแนน 4)	ระดับ 2 (ระดับ คะแนน 2)	ระดับ 5 (ระดับ คะแนน 5)

ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
1.5 ความสามารถในการบริหาร แผนลงทุน				
1.5.1 ร้อยละของภาพรวม การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้น จริงในช่วงปี	สามารถเบิกจ่ายได้ 21,146.454 ล้านบาท - เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายเดือน ม.ค. - ส.ค. 21,030.558 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.6 ของแผน การเบิกจ่ายสะสม 8 เดือน - เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี 42,726.599 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.5 ของ แผนการเบิกจ่ายทั้งปี ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานดังนี้ - พวก. มีหนังสือ ลว. 7 ก.พ. 2566 แจ้งทุกหน่วยงาน เร่งรัดการดำเนินงานตามงบประมาณและเป้าหมาย การเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนประจำปี 2566 - มีการประชุมติดตามและเร่งรัดการเบิกจ่ายในที่ประชุม ผู้บริหารระดับสูงทุกเดือน	ร้อยละ 100.6 (ระดับ คะแนน 5)	ร้อยละ 49.5 (ระดับ คะแนน 1)	ร้อยละ 95.80 (ระดับ คะแนน 4.16)
1.5.2 ร้อยละของ ความสามารถในการ เบิกจ่ายตามแผน	- ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. - มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ 4,883.411 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 1 วงเงิน 4,883.410 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ มีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) ไตรมาสที่ 1 จำนวนเงิน 40.500 ล้านบาท ทำให้เบิกจ่ายไตรมาสที่ 1 คิดเป็นร้อยละ 100.8 - ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - มิ.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ 9,145.363 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 2 วงเงิน 9,145.363 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ มีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) ไตรมาสที่ 2 จำนวนเงิน 120.456 ล้านบาท ทำให้เบิกจ่ายไตรมาสที่ 2 คิดเป็นร้อยละ 101.3 - ไตรมาสที่ 3 (ก.ค. - ส.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ 7,117.680 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 3 วงเงิน 12,108.121 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.8 ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่ 3 (ก.ค. - ส.ค.) ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากค่าเป้าหมายเป็นรายไตรมาส (ก.ค. - ก.ย.)	ร้อยละ 86.27 (ระดับ คะแนน 2.25)	ร้อยละ 64.7 (ระดับ คะแนน 1)	ร้อยละ 97.25 (ระดับ คะแนน 4.45) (คาดการณ์ ไตรมาสที่ 3 ที่ร้อยละ 100 และ ไตรมาสที่ 4 ที่ร้อยละ 89)



ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2566	สถานการณ์ดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
1.6 ระดับความสำเร็จในการ ดำเนินงานเพื่อสร้าง ประสิทธิภาพเชิงนิเวศ เศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)	- คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ กฟภ. อนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และแผนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟภ. ประจำปี 2566 (ฉบับทบทวน) เมื่อวันที่ 23 พ.ย. 2565 - กำหนดตัวชี้วัดที่จะเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ปี 2566 ตามหนังสือ ลว. 16 ม.ค. 2566 - สายงานที่เกี่ยวข้องจัดทำข้อมูลผลการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ไตรมาสที่ 1 ตามหนังสือ ลว. 10 เม.ย. 2566 - รวบรวมข้อมูลตามแนวทางการดำเนินการวัดและประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ตามแนวทาง ISO 14045 ในไตรมาสที่ 1/2566 เรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ไตรมาสที่ 2	ระดับ 1 (ระดับ คะแนน 5)	ระดับ 1 (ระดับ คะแนน 1)	ระดับ 5 (ระดับ คะแนน 5)
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช้การเงิน)		5.0000	3.8348	4.9242
2.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)	1.03 ครั้ง/ราย/ปี	1.03 ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	1.03 ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	1.42 ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)
2.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 48 การไฟฟ้า (กฟฟ. จุฬารามงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	1.37 ครั้ง/ราย/ปี	1.37 ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	1.37 ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	1.95 ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)
2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)	19.96 นาที/ราย/ปี	19.96 นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	19.96 นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	27.35 นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)



ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
2.4 ดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 48 กฟผ. จุติรวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	25.73 นาที/ราย/ปี	25.73 นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	25.73 นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	36.04 นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)
2.5 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X)	- การดำเนินงานมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 21,455.58 ล้านบาท ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานดังนี้ - กองประเมินผลงบประมาณ (กบง.) ได้ออกมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่ควบคุมได้ 7 ประเภท ปี 2566 โดย ผวก. ลงนามเมื่อวันที่ 24 ม.ค. 2566 ให้หน่วยงานถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด และมีการรณรงค์ให้ประหยัดพลังงานภายใน กฟผ. - กบง. ได้กำหนดค่าเกณฑ์วัดผลการดำเนินงานของหน่วยงานภายใน กฟผ. ประจำปี 2566 เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายในระดับสายงาน/การไฟฟ้า/ฝ่าย/กอง/การไฟฟ้าสาขา โดย ผวก. ให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 15 มี.ค. 2566	21,455.58 ล้านบาท (ระดับ คะแนน 5)	21,455.58 ล้านบาท (ระดับ คะแนน 5)	32,911 ล้านบาท (ระดับ คะแนน 5)
2.6 ประสิทธิภาพการลงทุน	- โครงการเพื่อประเมินประสิทธิภาพการลงทุน มี 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการก่อสร้างระบบจำหน่ายด้วยสายเคเบิลใต้น้ำไปยังเกาะต่าง ๆ (เกาะกูด เกาะหมาก จ.ตราด) (คคก.2) 2) โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ห่างไกล (คฟก.) 3) โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ (คพม.) - ผวก. อนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการลงทุน ปี 2566 เมื่อวันที่ 7 ก.ค. 2566 - รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า (รผก.ว) เห็นชอบแผนการจ้างที่ปรึกษาฯ และอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่าง TOR และกำหนดราคากลาง เมื่อวันที่ 21 ก.ค. 2566	ร้อยละ การดำเนินงาน เท่ากับ 47.50 (ระดับ คะแนน 5)	ร้อยละ การดำเนินงาน เท่ากับ 47.50 (ระดับ คะแนน 1)	ร้อยละ ประสิทธิภาพ การลงทุน เท่ากับ 95 (ระดับ คะแนน 4.50)



ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ส.ค. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ส.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	- รพก.(ว) อนุมัติให้จัดจ้างที่ปรึกษา และแต่งตั้ง คณะกรรมการดำเนินการจ้างฯ และคณะกรรมการ ตรวจรับงานจ้างที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 25 ส.ค. 2566 - กฟผ. มีหนังสือเชิญชวนมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ยื่นข้อเสนอโครงการฯ เมื่อวันที่ 28 ส.ค. 2566			
2.7 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวน บุคลากรของ กฟผ.	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรของ กฟผ. เท่ากับ 640.47 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 21,932,277 ราย และจำนวนบุคลากร 34,244 คน หมายเหตุ : สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจ (สคร.) ขอให้ กฟผ. จัดทำแผนการบริหาร จัดการทรัพยากรบุคคลระยะยาวที่แสดงให้เห็นถึง แนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลทั้ง Front-end และ Back-end รวมถึงแนวทางการบริหารจัดการ ทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการด้านธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ที่ชัดเจน	640.47 ราย/คน (ระดับ คะแนน 5)	640.47 ราย/คน (ระดับ คะแนน 1.31)	646 ราย/คน (ระดับ คะแนน 5)

กปอ. ประมาณการคะแนนประเมินปี 2566 ณ วันที่ 20 ก.ย. 2566 ตามที่คณะทำงาน

Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน ประเมินคะแนนไว้ดังนี้

3. Core Business Enablers	คะแนนประเมิน กฟผ.			ประมาณการคะแนนปี 2566		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	Worst Case	Base Case	Best Case
1. การกำกับดูแลที่ดีและการนำ องค์กร (CG& Leadership)	3.0500	3.3675	3.2925	3.4875	3.7756	3.9413
2. การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (SP)	3.2500	3.4167	3.4241	3.4345	3.5558	3.6908
3. การบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน (RM&IC)	2.5233	2.6633	2.8217	2.9167	3.0667	3.2240
4. การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า (SCM)	2.6758 SM = 2.1100 CM = 3.2417	2.8306 SM = 2.3017 CM = 3.3595	3.1256 SM = 2.7567 CM = 3.4945	3.4237 SM = 3.1500 CM = 3.6975	3.6850 SM = 3.4700 CM = 3.9000	3.8575 SM = 3.5400 CM = 4.1750
5. การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)	3.2840	3.7008	3.5800	3.5800	3.7181	3.8488
6. การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)	3.3305	3.6012	3.8084	3.8884	4.0084	4.1084
7. การจัดการความรู้และนวัตกรรม (KM&IM)	2.1000 KM = 2.6000 IM = 1.7667	2.5018 KM = 2.8950 IM = 2.2396	2.7368 KM = 3.0933 IM = 2.4992	2.6448 KM = 3.0933 IM = 2.3458	2.9133 KM = 3.2458 IM = 2.6917	3.0900 KM = 3.3125 IM = 2.9417
8. การตรวจสอบภายใน (IA)	3.3300	3.6021	3.9647	3.9647	4.2380	4.3970

3. Core Business Enablers	คะแนนประเมิน กฟผ.			ประมาณการคะแนนปี 2566		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	Worst Case	Base Case	Best Case
คะแนนประเมิน (ก่อนรวม Handicap)	2.9430	3.2105	3.3442	3.4175	3.6201	3.7697
Handicap*	1.5347	1.1510	0.7674	0.3836		
คะแนนประเมิน (หลังรวม Handicap)	4.4777	4.3615	4.1116	3.8011	4.0037	4.1533
* คะแนน Handicap คำนวณจากส่วนต่างคะแนนประเมิน SEPA ปี 2562 กับคะแนน Baseline ($4.5333 - 2.6149 = 1.9184$) คูณกับร้อยละตามที่ สคร. กำหนด ดังนี้ ปี 2563 คิดที่ร้อยละ 80 = $1.9184 \times 0.8 = 1.5347$ ปี 2564 คิดที่ร้อยละ 60 = $1.9184 \times 0.6 = 1.1510$ ปี 2565 คิดที่ร้อยละ 40 = $1.9184 \times 0.4 = 0.7674$ ปี 2566 คิดที่ร้อยละ 20 = $1.9184 \times 0.2 = 0.3836$						

ผวก. เห็นชอบ ลว. 17 ต.ค. 2566 ให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ. ทราบ
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ
ของ กฟผ. ประจำปี 2566 (ม.ค. - ส.ค.) ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ



**วาระที่ 7.2.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ กฟผ. ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3 และ
ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2566 (ม.ค. - ก.ย.)**

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2566)

ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ข้อ 6 คณะกรรมการ ข้อย่อยที่ 6.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ และ
มีผลการดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายของแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างครบถ้วน

ข้อ 10 การติดตามผลการดำเนินงาน ข้อย่อยที่ 10.1 การติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินตามแนวทางที่กำหนดครบถ้วนสมบูรณ์ โดยมีความถี่สม่ำเสมออย่างน้อยเป็นรายไตรมาสและมอบข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะ พร้อมติดตามผลสำเร็จของการดำเนินงานตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และมาตรฐานกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานรวมถึงเพื่อเพิ่มประสิทธิผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินของรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

1.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 22 ส.ค. 2565 มีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ กฟผ. พ.ศ. 2566 – 2570 แผนที่ยุทธศาสตร์ กฟผ. พ.ศ. 2566 – 2570 Balanced Scorecard (BSC) ของ กฟผ. พ.ศ. 2566 – 2570 และแผนปฏิบัติการ กฟผ. ประจำปี 2566

1.3 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 19 ก.ย. 2565 มีมติเห็นชอบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟผ. ประจำปี 2566 และต่อมาในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 23 มิ.ย. 2566 มีมติรับทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2565 (ม.ค. – ธ.ค.) และการจัดทำร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2566

2. การดำเนินการ

กองประเมินผลองค์กรและบริหารบริษัทในเครือ (กพอ.) ได้รวบรวมผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ กฟผ. ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3 และผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2566 (ม.ค. - ก.ย.) สรุปได้ดังนี้

2.1 ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของ กฟผ. ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3

2.1.1 ผวก. ให้ความเห็นชอบ ลว. 20 มิ.ย. 2566 แผนปฏิบัติการ กฟผ. ประจำปี 2566 (ฉบับทบทวน) โดยมีตัวชี้วัดตาม Balanced Scorecard ของ กฟผ. จำนวน 16 ตัวชี้วัด เชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติการ กฟผ. จำนวน 15 แผนงาน

2.1.2 ผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดตาม BSC ของ กฟภ. และแผนปฏิบัติการ กฟภ. สถานะไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2566 เทียบกับค่าเป้าหมายรายไตรมาส สรุปเป็นรายงานผลการดำเนินงาน เชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4 ด้าน ตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2566 – 2570 โดยมี รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ. พ.ศ. 2566 – 2570	ผลการดำเนินงานของตัวชี้วัด ตามวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์		ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ กฟภ. สถานะไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2566		
	จำนวนตัวชี้วัด ที่เป็นไปตาม เป้าหมาย (จำนวนตัวชี้วัด ทั้งหมด)	ร้อยละ ของตัวชี้วัด ที่เป็นไปตาม เป้าหมาย	จำนวนแผนงาน ที่เป็นไปตาม เป้าหมาย (จำนวนแผนงาน ทั้งหมด)	ร้อยละผลการ ดำเนินงานเฉลี่ย เทียบกับเป้าหมาย	ร้อยละผลการ ดำเนินงานเทียบ กับเป้าหมายสิ้นปี
SO1 ยกระดับการบริหารจัดการระดับ สากลด้วย ดิจิทัลและนวัตกรรม โดยมีทุนมนุษย์เป็นแกนขับเคลื่อน สำคัญ	4 ตัวชี้วัด (4 ตัวชี้วัด)	100	4 แผนงาน (4 แผนงาน)	100	77.98
SO2 พัฒนาระบบจำหน่ายที่มี ประสิทธิภาพ เชื่อถือได้และ ยกระดับสู่โครงข่ายอัจฉริยะ (Smart Grid) เพื่อเป็นผู้นำ ระบบไฟฟ้า ตอบสนอง ความพึงพอใจแก่ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	7 ตัวชี้วัด (8 ตัวชี้วัด)	87.50	7 แผนงาน (7 แผนงาน)	100	73.45
SO3 ยกระดับผลประกอบการ ต่อยอด สู่ธุรกิจใหม่ มุ่งสู่การเปิดเสรี กิจการไฟฟ้า	3 ตัวชี้วัด (3 ตัวชี้วัด)	100	3 แผนงาน (3 แผนงาน)	100	74.00
SO4 เป็นองค์กรไฟฟ้าชั้นนำ ตอบโจทย์ ความท้าทายของประเทศ เพื่อความยั่งยืนของสังคมและ สิ่งแวดล้อม	1 ตัวชี้วัด (1 ตัวชี้วัด)	100	1 แผนงาน (1 แผนงาน)	100	60.50
ผลการดำเนินงานในภาพรวม	15 ตัวชี้วัด (16 ตัวชี้วัด)	93.75	15 แผนงาน (15 แผนงาน)	100	73.89

2.1.3 ผลการดำเนินงานของตัวชี้วัดตาม Balanced Scorecard ของ กฟผ. สถานะ ไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2566 จำนวน 16 ตัวชี้วัด พบว่า มีตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 1 ตัวชี้วัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตัวชี้วัดที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	สาเหตุ	แนวทางการแก้ไข															
1. ร้อยละของหน่วยสูญเสียในระบบจำหน่าย (LOSS) <table><tr><th colspan="5">ค่าเกณฑ์วัด เดือน ส.ค. 2566</th></tr><tr><th>1</th><th>2</th><th>3</th><th>4</th><th>5</th></tr><tr><td>5.99</td><td>5.96</td><td>5.93</td><td>5.90</td><td>5.87</td></tr></table> กำหนดค่าเป้าหมายที่ระดับ 4 = ร้อยละ 5.90 ผลการดำเนินงานจริง = ร้อยละ 6.03	ค่าเกณฑ์วัด เดือน ส.ค. 2566					1	2	3	4	5	5.99	5.96	5.93	5.90	5.87	- สัดส่วนปริมาณการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มบ้านอยู่อาศัย ซึ่งเป็นผู้ใช้ไฟฟ้าด้านแรงต่ำมีแนวโน้มสูงขึ้น ในขณะที่ปริมาณการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มของกิจการขนาดกลาง และกิจการขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นผู้ใช้ไฟฟ้าด้านแรงสูง มีแนวโน้มลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 - ความแตกต่างกันระหว่างหน่วยซื้อและหน่วยจำหน่าย อย่างมีนัยสำคัญ เมื่อพิจารณาช่วงเดือนเดียวกัน หน่วยจำหน่ายที่เกิดขึ้นก่อนจะมีปริมาณที่น้อยกว่า หน่วยซื้อที่เกิดขึ้นภายหลัง	- เร่งรัดและติดตามการดำเนินการ แผนลดหน่วยสูญเสียทางเทคนิคและไม่ใช่ทางเทคนิค รวมถึงมีการวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อหน่วยสูญเสียอย่างสม่ำเสมอต่อไป
ค่าเกณฑ์วัด เดือน ส.ค. 2566																	
1	2	3	4	5													
5.99	5.96	5.93	5.90	5.87													

2.1.4 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ กฟผ. สถานะไตรมาสที่ 3 ประจำปี 2566 จำนวน 15 แผนงาน ดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายทุกแผนงาน

2.1.5 สายงานธุรกิจและการตลาด (ธต) ได้ดำเนินการตามมติคณะกรรมการบริหารของ กฟผ. ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่ 11 ส.ค. 2566 ดังนี้

มติคณะกรรมการบริหารของ กฟผ.	ผลการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการบริหารของ กฟผ. ครั้งที่ 12/2566
ข้อ 2. ขอให้พิจารณาสร้างรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่องให้เพิ่มมากขึ้น โดยอาจหากกลุ่มเป้าหมายอื่นเพิ่มเติม อาทิ การรับจ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้า (Substation) ให้กับโรงงานอุตสาหกรรม การติดตั้ง Solar Rooftop ให้กับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจอื่น เช่น บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (AOT) ซึ่งมีสนามบินอยู่ทั่วประเทศ เป็นต้น	- ปรับปรุง แก้ไข ระเบียบ หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในการให้บริการธุรกิจเสริม ทั้งในส่วนสายงานการไฟฟ้าภาค และสำนักงานใหญ่ - จัดทำหลักเกณฑ์การรับขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการรับจ้าง Turnkey ขนาดต่ำกว่า 30 kW - พัฒนาระบบจัดการข้อมูล เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ - พัฒนาโปรแกรมการจัดซื้อจัดจ้างสำหรับงานธุรกิจเสริม - ชี้แจงการใช้ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับงานธุรกิจเสริมให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต (กฟช.) 12 เขต ผลจากการดำเนินงานดังกล่าว ส่งผลให้รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องสะสม เดือน ม.ค. - ก.ย. สามารถกลับมาเกินค่าเป้าหมายได้อีกครั้ง

2.1.6 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามมติคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 24 ส.ค. 2566 ดังนี้

มติคณะกรรมการ กฟผ.	ผลการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 8/2566
ข้อ 2. ขอให้ควบคุมและติดตามการลดหน่วยสูญเสีย (Loss) ในระบบจำหน่ายไฟฟ้าอย่างใกล้ชิด เนื่องจากปัจจุบันค่า Loss สูงขึ้นมากกว่าในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการดำเนินงานและรายได้หลักของ กฟผ.	สายงานปฏิบัติการและบำรุงรักษา (ป) ได้เร่งรัดและติดตามการดำเนินงานตามแผนลดหน่วยสูญเสียทางเทคนิคและไม่ใช้ทางเทคนิค รวมถึงมีการวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อค่าหน่วยสูญเสียอย่างสม่ำเสมอ
ข้อ 3. ขอให้พิจารณาการคำนวณรายได้จากธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยคำนวณต้นทุนที่แท้จริงทุกรายการ รวมถึงต้นทุนแฝงจากการใช้ทรัพยากรของ กฟผ. เพื่อให้สะท้อนถึงความสามารถในการทำกำไรที่จะพิจารณาได้ว่าธุรกิจดังกล่าวควรจะมี Spin-off ออกไปเป็นบริษัทใหม่หรือไม่ตามที่ปรึกษาเสนอได้	สายงาน ธต ได้ดำเนินการตามข้อสังเกตฯ แล้ว ดังนี้ -ปรับปรุง แก้ไข ระเบียบ หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในการให้บริการธุรกิจเสริม ทั้งในส่วนสายงานการไฟฟ้าภาคและสำนักงานใหญ่ -จัดทำหลักเกณฑ์การรับขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการรับจ้าง Turnkey ขนาดต่ำกว่า 30 kW -พัฒนาระบบจัดการข้อมูล เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ -พัฒนาโปรแกรมการจัดซื้อจัดจ้างสำหรับงานธุรกิจเสริม -ชี้แจงการใช้ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับงานธุรกิจเสริมให้ กฟข. 12 เขต ผลจากการดำเนินงานดังกล่าว ส่งผลให้รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องสะสม เดือน ม.ค. - ก.ย. สามารถกลับมาเกินค่าเป้าหมายได้อีกครั้ง

2.2 ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2566 (ม.ค. - ก.ย.)

กปอ. ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปี 2566 ณ สิ้นเดือน ก.ย. 2566 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ มีรายละเอียดดังนี้

ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.ย. 2566	สถานะการดำเนินงาน																						
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ก.ย. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี																				
คะแนนรวม		4.5912	3.4262	4.5420																				
1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์		4.9815	2.1481	4.8722																				
1.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการ ในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor ; EEC)	- ร้อยละการยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการ สำหรับผู้ประกอบการ ในพื้นที่ EEC สามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 มีรายละเอียด ดังนี้ 1) การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 100 สามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายทุกกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม ทั้งนี้ มีค่าเป้าหมายดังนี้	ร้อยละ 100 (ระดับคะแนน 5)	ร้อยละ 100 (ระดับคะแนน 5)	ร้อยละ 100 (ระดับคะแนน 5)																				
	<table><tr><td>กลุ่ม</td><td>A</td><td>B</td><td>C</td><td>D</td></tr><tr><td>น้ำหนัก (ร้อยละ)</td><td>40</td><td>30</td><td>20</td><td>10</td></tr><tr><td>SAIFI</td><td>1.372</td><td>1.408</td><td>1.444</td><td>1.480</td></tr><tr><td>SAIDI</td><td>23.204</td><td>24.716</td><td>26.228</td><td>27.740</td></tr></table>	กลุ่ม	A	B	C	D	น้ำหนัก (ร้อยละ)	40	30	20	10	SAIFI	1.372	1.408	1.444	1.480	SAIDI	23.204	24.716	26.228	27.740			
	กลุ่ม	A	B	C	D																			
	น้ำหนัก (ร้อยละ)	40	30	20	10																			
	SAIFI	1.372	1.408	1.444	1.480																			
	SAIDI	23.204	24.716	26.228	27.740																			
2) การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการคิดเป็นร้อยละ 100																								
- การให้บริการการขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมตามมาตรฐานการให้บริการสามารถดำเนินการภายในระยะเวลา 30 วันปฏิทิน โดยมีค่าเฉลี่ยการดำเนินการ 17.03 วัน และมีลูกค้ารับบริการทั้งสิ้น 33 ราย																								
1.2 รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	- รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องของ กฟภ. เป็นจำนวนเงิน 6,400.54 ล้านบาท	6,400.54 ล้านบาท (ระดับคะแนน 5)	6,400.54 ล้านบาท (ระดับคะแนน 1)	8,000 ล้านบาท (ระดับคะแนน 5)																				

ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.ย. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ก.ย. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
1.3 การพัฒนาระบบการเชื่อมโยง เครือข่ายแอปพลิเคชัน การจัดการสถานีอัดประจุ ไฟฟ้า เพื่อสนับสนุนการใช้ ยานยนต์ไฟฟ้าของประเทศไทย (ตัวชี้วัดรวม 3 การไฟฟ้า)	- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้ศึกษาโปรโตคอลสำหรับการ การเชื่อมโยงเครือข่ายแอปพลิเคชันการจัดการสถานี อัดประจุไฟฟ้าของแต่ละการไฟฟ้าเพื่อรองรับการใช้งาน ข้ามผู้ให้บริการ โดยเห็นชอบร่วมกันที่จะใช้ Open Charge Point Interface (OCPI) ซึ่งเป็น มาตรฐานการเชื่อมโยงระหว่างผู้ให้บริการ Roaming และผู้ให้บริการสามารถเชื่อมต่อกับระบบทำงาน ที่เกี่ยวข้องสนับสนุนการดำเนินการอัดประจุไฟฟ้า แบบ Roaming และเชื่อมต่อข้อมูลใช้งานระหว่าง 3 การไฟฟ้า - พัฒนาการเชื่อมโยงแอปพลิเคชันการจัดการสถานี อัดประจุไฟฟ้าโดยใช้มาตรฐาน OCPI ที่สามารถแสดง ตำแหน่ง ประเภท และสถานะของสถานีอัดประจุไฟฟ้า และนำออกใช้งานบนแอปพลิเคชันของ 3 การไฟฟ้าแล้ว - กำหนดรูปแบบการดำเนินการให้บริการ EV Roaming เพื่อรองรับการใช้บริการและชำระเงินข้ามเครือข่ายและ ได้ร่วมกันจัดทำสัญญาให้บริการแพลตฟอร์ม EV Roaming เมื่อวันที่ 18 ส.ค. 2566 - อยู่ระหว่างออกแบบและพัฒนาระบบชำระเงิน ข้ามเครือข่ายระหว่างแอปพลิเคชันของแต่ละ การไฟฟ้าในสถานีอัดประจุไฟฟ้านำร่องอย่างน้อย หน่วยงานละ 1 สถานี โดยมีแผนทดสอบในเดือน ต.ค. 2566 และให้เปิดบริการนำร่องในเดือน พ.ย. 2566 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง คัดเลือกสถานีสำหรับทดลอง ให้บริการร่วมกันแล้ว ดังนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) : ศูนย์การเรียนรู้ กฟผ. สำนักงานกลาง กฟผ. : สถานี PEA VOLTA สำนักงานใหญ่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) : กฟน. สำนักงานใหญ่ คลองเตย	ระดับ 3 (ระดับ คะแนน 5)	ระดับ 3 (ระดับ คะแนน 3)	ระดับ 5 (ระดับ คะแนน 5)

ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.ย. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ก.ย. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
1.4 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน				
1.4.1 การนำร่องโครงการการตอบสนองด้านโหลดของประเทศ ปี 2565 - 2566 (Demand Response Pilot Project) (ตัวชี้วัดรวม 3 การไฟฟ้า)	- รายงานผลการดำเนินโครงการนำร่องการตอบสนองด้านโหลด (Demand Response) ไตรมาสที่ 1/2566 ต่อคณะกรรมการพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 2566 - รายงานผลการดำเนินโครงการฯ ไตรมาสที่ 2/2566 ให้ สนพ. เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือ กฟผ. ลว. 16 ส.ค. 2566 - ดำเนินมาตรการโครงการ Demand Response เดือน ม.ค. - ก.ย. 2566 เรียบร้อยแล้ว โดยในเดือน ก.ย. 2566 กฟผ. ดำเนินมาตรการ Demand Response ระหว่างวันที่ 12 - 14 ส.ค. 2566 และอยู่ระหว่างการประเมินผลการลดใช้ไฟฟ้าและคำนวณค่าตอบแทน - สนพ. มีหนังสือแจ้งผลการพิจารณาการเบิกจ่ายเงินอุดหนุนผลตอบแทนการตอบสนองด้านโหลดและโอนเงินค่าตอบแทนประจำเดือน พ.ค. - มิ.ย. 2566 เข้าบัญชีรับจัดสรรของ กฟผ. แล้วเมื่อวันที่ 13 ก.ย. 2566 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,203,362.69 บาท	ระดับ 2 (ระดับ คะแนน 5)	ระดับ 2 (ระดับ คะแนน 2)	ระดับ 5 (ระดับ คะแนน 5)
1.4.2 การขยายขอบเขตการเชื่อมโยงข้อมูลและการพัฒนาแนวทางการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ตามแผนที่นำทางระบบจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ปี 2566 (ตัวชี้วัดรวม 3 การไฟฟ้า)	- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งเข้าร่วมประชุมพิจารณาตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า เพื่อพิจารณาค่าเกณฑ์วัดระดับที่ 1 และ 2 เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 2566 โดย กฟผ. ได้นำเสนอรายงานผลการติดตามและการประเมินผลการเชื่อมโยงข้อมูลที่ผ่านมา - นำเสนอแนวทางการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ (Use Case) ให้กับคณะกรรมการพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า (คณะทำงานฯ) รับทราบ และให้ความเห็นชอบค่าเกณฑ์วัดระดับที่ 1 และ 2 ของ กฟผ. เรียบร้อยแล้ว - ทหารเรือในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดแนวทางการจัดทำ Use Case และผลลัพธ์ที่ต้องการให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น - อยู่ระหว่างการนำข้อมูลเข้าฐานข้อมูลเพื่อจัดทำ การเชื่อมโยงไปยัง สนพ. ในรูปแบบอัตโนมัติ (API)	ระดับ 2 (ระดับ คะแนน 4)	ระดับ 2 (ระดับ คะแนน 2)	ระดับ 5 (ระดับ คะแนน 5)

ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.ย. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ก.ย. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	- อยู่ระหว่างวิเคราะห์ข้อมูลในแต่ละ Use Case เพื่อนำผลลัพธ์ไปจัดทำ Dashboard - ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานโดยรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารรับทราบเป็นประจำทุกเดือนและจัดประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด			
1.5 ความสามารถในการบริหาร แผนลงทุน				
1.5.1 ร้อยละของภาพรวม การเบิกจ่ายที่ เกิดขึ้นจริงในช่วงปี	สามารถเบิกจ่ายได้ 26,136.895 ล้านบาท - เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายเดือน ม.ค. - ก.ย. 26,136.894 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของแผนการเบิกจ่ายสะสม 9 เดือน - เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี 42,726.599 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.2 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี โดยมีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) (ม.ค. - ก.ย.) รวม 507.010 ล้านบาท เป็นผลทำให้เบิกจ่าย 9 เดือน (ม.ค. - ก.ย.) คิดเป็นร้อยละ 61.9 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานดังนี้ - ผวก. มีหนังสือ ลว. 7 ก.พ. 2566 แจ้งทุกหน่วยงานเร่งรัดการดำเนินงานตามงบประมาณและเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนประจำปี 2566 - มีการประชุมติดตามและเร่งรัดการเบิกจ่ายในที่ประชุมผู้บริหารระดับสูงทุกเดือน	ร้อยละ 100 (ระดับ คะแนน 5)	ร้อยละ 61.2 (ระดับ คะแนน 1)	ร้อยละ 95.80 (ระดับ คะแนน 4.16)
1.5.2 ร้อยละของ ความสามารถในการ เบิกจ่ายตามแผน	ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. - มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ 4,883.411 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 1 วงเงิน 4,883.410 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ มีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) ไตรมาสที่ 1 จำนวนเงิน 40.500 ล้านบาท ทำให้เบิกจ่ายไตรมาสที่ 1 คิดเป็นร้อยละ 100.8	ร้อยละ 100 (ระดับ คะแนน 5)	ร้อยละ 75 (ระดับ คะแนน 1)	ร้อยละ 97.30 (ระดับ คะแนน 4.46) (คาดการณ์ ไตรมาสที่ 4 ที่ร้อยละ 89)

ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.ย. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ก.ย. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	- ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - มิ.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ 9,145.363 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่าย ไตรมาสที่ 2 วงเงิน 9,145.363 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 100 ทั้งนี้ มีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง ที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) ไตรมาสที่ 2 จำนวนเงิน 120.456 ล้านบาท ทำให้เบิกจ่าย ไตรมาสที่ 2 คิดเป็นร้อยละ 101.3 - ไตรมาสที่ 3 (ก.ค. - ก.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ 12,108.121 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่าย ไตรมาสที่ 3 วงเงิน 12,108.121 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 100 ทั้งนี้ มีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง ที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) ไตรมาสที่ 3 จำนวนเงิน 346.054 ล้านบาท ทำให้เบิกจ่ายไตรมาส ที่ 3 คิดเป็นร้อยละ 102.9			
1.6 ระดับความสำเร็จในการ ดำเนินงานเพื่อสร้าง ประสิทธิภาพเชิงนิเวศ เศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)	- คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของ กฟภ. อนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และ แผนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อมของ กฟภ. ประจำปี 2566 (ฉบับทบทวน) เมื่อวันที่ 23 พ.ย. 2565 - กำหนดตัวชี้วัดที่จะเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อประเมิน ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ปี 2566 ตามหนังสือ ลว. 16 ม.ค. 2566 - สายงานที่เกี่ยวข้องจัดทำข้อมูลผลการประเมิน ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ไตรมาสที่ 1 ตามหนังสือ ลว. 10 เม.ย. 2566 - รวบรวมข้อมูลตามแนวทางการดำเนินการวัดและ ประเมินในเรื่องของประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ตามแนวทาง ISO 14045 ในไตรมาสที่ 1 – 2 ปี 2566 เรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำรายงาน ผลการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ไตรมาสที่ 3	ระดับ 1 (ระดับ คะแนน 5)	ระดับ 1 (ระดับ คะแนน 1)	ระดับ 5 (ระดับ คะแนน 5)

ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.ย. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ก.ย. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช่การเงิน)		5.0000	3.7879	4.9242
2.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้า ขัดข้อง (SAIFI)	1.03 ครั้ง/ราย/ปี (ม.ค. - ส.ค.)	1.03* ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	1.03* ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	1.42 ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)
2.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้า ขัดข้อง (SAIFI) ใน 48 การไฟฟ้า (กฟพ.) จุฬารวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	1.37 ครั้ง/ราย/ปี (ม.ค. - ส.ค.)	1.37* ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	1.37* ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	1.95 ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)
2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้า ขัดข้อง (SAIDI)	19.96 นาที/ราย/ปี (ม.ค. - ส.ค.)	19.96* นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	19.96* นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	27.35 นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)
2.4 ดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 48 การไฟฟ้า (กฟพ.) จุฬารวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	25.73 นาที/ราย/ปี (ม.ค. - ส.ค.)	25.73* นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	25.73* นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	36.04 นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)
2.5 การบริหารค่าใช้จ่าย จากการดำเนินงาน (CPI-X)	- การดำเนินงานมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 24,025.72 ล้านบาท ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้ - กองประเมินผลงบประมาณ (กบง.) ได้ออกมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่ควบคุมได้ 7 ประเภท ปี 2566 โดย ผวก. ลงนาม เมื่อวันที่ 24 ม.ค. 2566 ให้หน่วยงานถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด และมีการรณรงค์ให้ประหยัดพลังงานภายใน กฟภ. - กบง. ได้กำหนดค่าเกณฑ์วัดผลการดำเนินงานของหน่วยงานภายใน กฟภ. ประจำปี 2566 เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายในระดับสายงาน/การไฟฟ้า/ฝ่าย/กอง/การไฟฟ้าสาขา โดย ผวก. ให้ความเห็นชอบ เมื่อวันที่ 15 มี.ค. 2566	24,025.72 ล้านบาท (ระดับ คะแนน 5)	24,025.72 ล้านบาท (ระดับ คะแนน 5)	32,911 ล้านบาท (ระดับ คะแนน 5)

หมายเหตุ * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - ส.ค. 2566

ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ก.ย. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ก.ย. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
2.6 ประสิทธิภาพการลงทุน	- โครงการเพื่อประเมินประสิทธิภาพการลงทุนมี 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการก่อสร้างระบบจำหน่ายด้วยสายเคเบิลใต้น้ำไปยังเกาะต่าง ๆ (เกาะกูด เกาะหมาก จ.ตราด) (คคก.2) 2) โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ห่างไกล (คฟก.) 3) โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ (คฟม.) - ผวก. อนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงานการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการลงทุนปี 2566 เมื่อวันที่ 7 ก.ค. 2566 - รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า (รผก.(ว)) เห็นชอบแผนการจ้างที่ปรึกษา และอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่าง TOR และกำหนดราคากลาง เมื่อวันที่ 21 ก.ค. 2566 - รผก.(ว) อนุมัติให้จัดจ้างที่ปรึกษา และแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการจ้างฯ และคณะกรรมการตรวจรับงานจ้างที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 25 ส.ค. 2566 - กฟภ. มีหนังสือเชิญชวนมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ยื่นข้อเสนอโครงการฯ เมื่อวันที่ 28 ส.ค. 2566 - รผก.(ว) มีหนังสือสั่งจ้างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 25 ก.ย. 2566	ร้อยละ การดำเนินงาน เท่ากับ 52 (ระดับ คะแนน 5)	ร้อยละ การดำเนินงาน เท่ากับ 52 (ระดับ คะแนน 1)	ร้อยละ ประสิทธิภาพ การลงทุน เท่ากับ 95 (ระดับ คะแนน 4.50)
2.7 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวน บุคลากรของ กฟภ.	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรของ กฟภ. เท่ากับ 639.56 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 21,960,612 ราย และจำนวนบุคลากร 34,337 คน <u>หมายเหตุ</u> : สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ขอให้ กฟภ. จัดทำแผนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลระยะยาว ที่แสดงให้เห็นถึงแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลทั้ง Front-end และ Back-end รวมถึงแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการด้านธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ชัดเจน	639.56 ราย/คน (ระดับ คะแนน 5)	639.56 ราย/คน (ระดับ คะแนน 1)	646 ราย/คน (ระดับ คะแนน 5)

2.3 กปอ. ประมาณการคะแนนประเมินปี 2566 ณ วันที่ 20 ก.ย. 2566 ตามที่
คณะกรรมการ Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน ประเมินคะแนนไว้ดังนี้

3. Core Business Enablers	คะแนนประเมิน กฟภ.			ประมาณการคะแนนปี 2566		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	Worst Case	Base Case	Best Case
1. การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (CG & Leadership)	3.0500	3.3675	3.2925	3.4875	3.7756	3.9413
2. การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (SP)	3.2500	3.4167	3.4241	3.4345	3.5558	3.6908
3. การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM & IC)	2.5233	2.6633	2.8217	2.9167	3.0667	3.2240
4. การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (SCM)	2.6758 SM = 2.1100 CM = 3.2417	2.8306 SM = 2.3017 CM = 3.3595	3.1256 SM = 2.7567 CM = 3.4945	3.4237 SM = 3.1500 CM = 3.6975	3.6850 SM = 3.4700 CM = 3.9000	3.8575 SM = 3.5400 CM = 4.1750
5. การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)	3.2840	3.7008	3.5800	3.5800	3.7181	3.8488
6. การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)	3.3305	3.6012	3.8084	3.8884	4.0084	4.1084
7. การจัดการความรู้และนวัตกรรม (KM & IM)	2.1000 KM = 2.6000 IM = 1.7667	2.5018 KM = 2.8950 IM = 2.2396	2.7368 KM = 3.0933 IM = 2.4992	2.6448 KM = 3.0933 IM = 2.3458	2.9133 KM = 3.2458 IM = 2.6917	3.0900 KM = 3.3125 IM = 2.9417
8. การตรวจสอบภายใน (IA)	3.3300	3.6021	3.9647	3.9647	4.2380	4.3970
คะแนนประเมินก่อนรวม Handicap	2.9430	3.2105	3.3442	3.4175	3.6201	3.7697
Handicap*	1.5347	1.1510	0.7674	0.3836		
คะแนนประเมินหลังรวม Handicap	4.4777	4.3615	4.1116	3.8011	4.0037	4.1533
* คะแนน Handicap คำนวณจากส่วนต่างคะแนนประเมิน SEPA ปี 2562 กับคะแนน Baseline (4.5333 - 2.6149 = 1.9184) คูณกับร้อยละตามที่ สคร. กำหนด ดังนี้ ปี 2563 คิดที่ร้อยละ 80 = $1.9184 \times 0.8 = 1.5347$ ปี 2564 คิดที่ร้อยละ 60 = $1.9184 \times 0.6 = 1.1510$ ปี 2565 คิดที่ร้อยละ 40 = $1.9184 \times 0.4 = 0.7674$ ปี 2566 คิดที่ร้อยละ 20 = $1.9184 \times 0.2 = 0.3836$						

ผวก. เห็นชอบ ลว. 8 พ.ย. และ 13 พ.ย. 2566 ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารของ กฟภ.
และคณะกรรมการ กฟภ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ กฟภ.
ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3 และผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2566
(ม.ค. - ก.ย.) ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

วาระที่ 7.2.3 รายงานผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2566 (ม.ค. - ต.ค.)**1. เรื่องเดิม**

ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 19 ก.ย. 2565 มีมติเห็นชอบร่างตัวชี้วัดตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ปี 2566 และต่อมาในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 23 มิ.ย. 2566 มีมติรับทราบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2565 (ม.ค. - ธ.ค.) และร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟภ. ประจำปี 2566

2. การดำเนินการ

กองประเมินผลองค์กรและบริหารบริษัทในเครือ (กปอ.) ได้ติดตามการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ กฟภ. ประจำปี 2566 ณ สิ้นเดือน ต.ค. 2566 จากผู้รับผิดชอบเกณฑ์วัดฯ มีรายละเอียดดังนี้

ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ต.ค. 2566	สถานะการดำเนินงาน																						
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ต.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี																				
คะแนนรวม		4.4302	3.6312	4.5540																				
1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์		4.3852	2.1667	4.9167																				
1.1 การยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC)	- ร้อยละการยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าและการให้บริการสำหรับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC สามารถดำเนินการได้ ร้อยละ 100 มีรายละเอียด ดังนี้	ร้อยละ 100 (ระดับคะแนน 5)	ร้อยละ 100 (ระดับคะแนน 5)	ร้อยละ 100 (ระดับคะแนน 5)																				
	1. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพไฟฟ้าคิดเป็นร้อยละ 100 สามารถดำเนินงานได้ดีกว่าเป้าหมายทุกกลุ่มนิคมอุตสาหกรรม ทั้งนี้ มีค่าเป้าหมายดังนี้																							
	<table><tr><td>กลุ่ม</td><td>A</td><td>B</td><td>C</td><td>D</td></tr><tr><td>น้ำหนัก (ร้อยละ)</td><td>40</td><td>30</td><td>20</td><td>10</td></tr><tr><td>SAIFI</td><td>1.372</td><td>1.408</td><td>1.444</td><td>1.480</td></tr><tr><td>SAIDI</td><td>23.204</td><td>24.716</td><td>26.228</td><td>27.740</td></tr></table>	กลุ่ม	A	B	C	D	น้ำหนัก (ร้อยละ)	40	30	20	10	SAIFI	1.372	1.408	1.444	1.480	SAIDI	23.204	24.716	26.228	27.740			
	กลุ่ม	A	B	C	D																			
	น้ำหนัก (ร้อยละ)	40	30	20	10																			
	SAIFI	1.372	1.408	1.444	1.480																			
SAIDI	23.204	24.716	26.228	27.740																				
2. การดำเนินงานยกระดับมาตรฐานด้านการให้บริการคิดเป็นร้อยละ 100																								
- การให้บริการการขอใช้ไฟฟ้ารายใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมตามมาตรฐานการให้บริการสามารถดำเนินการภายในระยะเวลา 30 วันปฏิทิน โดยมีค่าเฉลี่ยการดำเนินการ 16.71 วัน และมีลูกค้ารับบริการทั้งสิ้น 35 ราย																								



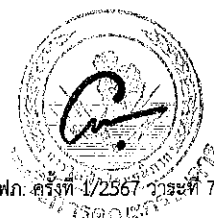
ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ต.ค. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ต.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
1.2 รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	- รายได้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องของ กฟภ. เป็นจำนวนเงิน 7,113.46 ล้านบาท	7,113.46 ล้านบาท (ระดับ คะแนน 5)	7,113.46 ล้านบาท (ระดับ คะแนน 1)	8,000 ล้านบาท (ระดับ คะแนน 5)
1.3 การพัฒนาระบบการเชื่อมโยง เครือข่ายแอปพลิเคชัน การจัดการสถานีอัดประจุ ไฟฟ้าเพื่อสนับสนุนการใช้ ยานยนต์ไฟฟ้าของประเทศไทย (ตัวชี้วัดรวม 3 การไฟฟ้า)	- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้ศึกษาโปรโตคอลสำหรับการ การเชื่อมโยงเครือข่ายแอปพลิเคชันการจัดการสถานี อัดประจุไฟฟ้าของแต่ละการไฟฟ้าเพื่อรองรับการใช้งาน ข้ามผู้ให้บริการ โดยเห็นชอบร่วมกันที่จะใช้ Open Charge Point Interface (OCPI) ซึ่งเป็นมาตรฐาน การเชื่อมโยงระหว่างผู้ให้บริการ Roaming และผู้ใช้บริการ สามารถเชื่อมต่อกับระบบทำงานที่เกี่ยวข้อง สนับสนุนการดำเนินการอัดประจุไฟฟ้าแบบ Roaming และเชื่อมต่อข้อมูลใช้งานระหว่าง 3 การไฟฟ้า - พัฒนาการเชื่อมโยงแอปพลิเคชันการจัดการสถานี อัดประจุไฟฟ้าโดยใช้มาตรฐาน OCPI ที่สามารถแสดง ตำแหน่ง ประเภท และสถานะของสถานีอัดประจุไฟฟ้า และนำออกใช้งานบนแอปพลิเคชันของ 3 การไฟฟ้าแล้ว - กำหนดรูปแบบการดำเนินการให้บริการ EV Roaming เพื่อรองรับการใช้บริการและชำระเงินข้ามเครือข่าย และได้ร่วมกันจัดทำสัญญาให้บริการแพลตฟอร์ม EV Roaming เมื่อวันที่ 18 ส.ค. 2566 - อยู่ระหว่างออกแบบและพัฒนาระบบชำระเงิน ข้ามเครือข่ายระหว่างแอปพลิเคชันของแต่ละการไฟฟ้า ในสถานีอัดประจุไฟฟ้านำร่องอย่างน้อยหน่วยงานละ 1 สถานี โดยมีแผนทดสอบในเดือน ต.ค. - พ.ย. 2566 และให้เปิดบริการนำร่องในเดือน พ.ย. - ธ.ค. 2566 - การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง คัดเลือกสถานีสำหรับทดลอง ให้บริการร่วมกันแล้วดังนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) : ศูนย์การเรียนรู้ กฟผ. สำนักงานกลาง กฟภ. : สถานี PEA VOLTA สำนักงานใหญ่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) : กฟน. สนง. คลองเตย	ระดับ 3 (ระดับ คะแนน 4)	ระดับ 3 (ระดับ คะแนน 3)	ระดับ 5 (ระดับ คะแนน 5)



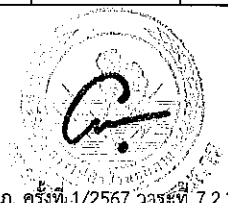
ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ต.ค. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ต.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง มีแผนที่จะสรุปผลการทดลองระบบชำระเงินข้ามเครือข่าย และนำเสนอแผนการขยายผลในช่วงปี 2567 - 2570 และจัดทำคู่มือมาตรฐานสำหรับผู้ให้บริการรายใหม่ที่ต้องการต่อเชื่อมกับระบบเครือข่ายในอนาคต ภายในเดือน ธ.ค. 2566 ต่อไป			
1.4 ตัวชี้วัดตามนโยบายกระทรวงพลังงาน				
1.4.1 การนำร่องโครงการการตอบสนองด้านโหลดของประเทศ ปี 2565 - 2566 (Demand Response Pilot Project) (ตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า)	- รายงานผลการดำเนินโครงการนำร่องการตอบสนองด้านโหลด (Demand Response) ต่อคณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้าของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ดังนี้ ไตรมาสที่ 1 เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 2566 ไตรมาสที่ 2 - 3 เมื่อวันที่ 9 พ.ย. 2566 - ดำเนินมาตรการ Demand Response เดือน ม.ค. - ต.ค. 2566 เรียบร้อยแล้ว โดยในเดือน ต.ค. 2566 กฟผ. ดำเนินมาตรการ Demand Response ระหว่างวันที่ 19, 25 และ 27 ต.ค. 2566 และอยู่ระหว่างการประเมินผลการลดใช้ไฟฟ้าและคำนวณค่าตอบแทน - สนพ. มีหนังสือแจ้งผลการพิจารณาการเบิกจ่ายเงินอุดหนุนผลตอบแทนการตอบสนองด้านโหลดและโอนเงินค่าตอบแทนประจำเดือน ก.ค. - ส.ค. 2566 เข้าบัญชีรับจัดสรรของ กฟภ. แล้ว รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,203,881.51 บาท	ระดับ 3 (ระดับคะแนน 5)	ระดับ 3 (ระดับคะแนน 3)	ระดับ 5 (ระดับคะแนน 5)
1.4.2 การขยายขอบเขตการเชื่อมโยงข้อมูลและการพัฒนาแนวทางการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ตามแผนที่นำทางระบบจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ปี 2566 (ตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า)	- การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งเข้าร่วมประชุมพิจารณาตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า เพื่อพิจารณาค่าเกณฑ์วัดระดับที่ 1 และ 2 เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 2566 โดย กฟภ. ได้นำเสนอรายงานผลการติดตามและการประเมินผลการเชื่อมโยงข้อมูลที่ผ่านมา - นำเสนอแนวทางการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ (Use Case) ให้กับคณะทำงานพิจารณาผลการดำเนินงานตัวชี้วัดร่วม 3 การไฟฟ้า รับทราบและให้ความเห็นชอบค่าเกณฑ์วัดระดับที่ 1 และ 2 ของ กฟภ. เรียบร้อยแล้ว - จัดทำฐานข้อมูลและการเชื่อมโยงในรูปแบบอัตโนมัติ (API) ไปยัง สนพ. แล้วเสร็จ	ระดับ 2 (ระดับคะแนน 4)	ระดับ 2 (ระดับคะแนน 2)	ระดับ 5 (ระดับคะแนน 5)



ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ต.ค. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ต.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	- พัฒนา Use Case ทั้งหมด 6 Use Case และจัดทำ Dashboard แล้วเสร็จ โดยอยู่ระหว่างจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานโดยรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารรับทราบเป็นประจำทุกเดือน และจัดประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด			
1.5 ความสามารถในการบริหาร แผนลงทุน				
1.5.1 ร้อยละของภาพรวม การเบิกจ่ายที่ เกิดขึ้นจริงในช่วงปี	สามารถเบิกจ่ายได้ 29,373.080 ล้านบาท - เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายเดือน ม.ค. - ต.ค. 2566 จำนวน 30,039.016 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.8 ของแผนการเบิกจ่ายสะสม 10 เดือน - เทียบกับวงเงินที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายทั้งปี 42,726.599 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 68.7 ของแผนการเบิกจ่ายทั้งปี โดยมีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) (ม.ค. - ก.ย.) รวม 507.010 ล้านบาท ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานดังนี้ - ผวก. มีหนังสือ ลว. 7 ก.พ. 2566 แจ้งทุกหน่วยงานเร่งรัดการดำเนินงานตามงบประมาณและเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนประจำปี 2566 - มีการประชุมติดตามและเร่งรัดการเบิกจ่ายในที่ประชุมผู้บริหารระดับสูงทุกเดือน	ร้อยละ 97.8 (ระดับ คะแนน 4.56)	ร้อยละ 68.7 (ระดับ คะแนน 1)	ร้อยละ 97.30 (ระดับ คะแนน 4.46)
1.5.2 ร้อยละของ ความสามารถในการ เบิกจ่ายตามแผน	- ไตรมาสที่ 1 (ม.ค. - มี.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ 4,883.411 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 1 วงเงิน 4,883.410 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ มีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) ไตรมาสที่ 1 จำนวนเงิน 40.500 ล้านบาท ทำให้เบิกจ่ายไตรมาสที่ 1 คิดเป็นร้อยละ 100.8 - ไตรมาสที่ 2 (เม.ย. - มิ.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ 9,145.363 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 2 วงเงิน 9,145.363 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100	ร้อยละ 19.50 (ระดับ คะแนน 1) (เทียบกับ เป้าหมาย ไตรมาส 4)	ร้อยละ 79.88 (ระดับ คะแนน 1)	ร้อยละ 98.20 (ระดับ คะแนน 4.64)



ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ต.ค. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ต.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
	ทั้งนี้ มีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) ไตรมาสที่ 2 จำนวนเงิน 120.456 ล้านบาท ทำให้เบิกจ่ายไตรมาสที่ 2 คิดเป็นร้อยละ 101.3 - ไตรมาสที่ 3 (ก.ค. - ก.ย.) สามารถเบิกจ่ายได้ 12,108.121 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 3 วงเงิน 12,108.121 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ มีการจัดทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างที่ต่ำกว่างบประมาณ (Cost Saving) ไตรมาสที่ 3 จำนวนเงิน 346.054 ล้านบาท ทำให้เบิกจ่ายไตรมาสที่ 3 คิดเป็นร้อยละ 102.9 - ไตรมาสที่ 4 (ต.ค.) สามารถเบิกจ่ายได้ 3,236.185 ล้านบาท เทียบกับเป้าหมายเบิกจ่ายไตรมาสที่ 4 วงเงิน 16,589.705 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.50 ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานประจำไตรมาสที่ 4 (ต.ค.) ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากค่าเป้าหมายเป็นรายไตรมาส (ต.ค. - ธ.ค.)			
1.6 ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency)	- คณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ กฟผ. อนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และแผนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟผ. ประจำปี 2566 (ฉบับทบทวน) เมื่อวันที่ 23 พ.ย. 2565 - กำหนดตัวชี้วัดที่จะเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อประเมิน ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ปี 2566 ตามหนังสือ ลว. 16 ม.ค. 2566 - สายงานที่เกี่ยวข้องจัดทำข้อมูลผลการประเมิน Eco-Efficiency ผ่านระบบออนไลน์ ไตรมาสที่ 1 - 3 เรียบร้อยแล้ว - รวบรวมข้อมูลตามแนวทางการดำเนินการวัดและประเมิน Eco-Efficiency ตามแนวทาง ISO 14045 ในไตรมาสที่ 1 - 3 ปี 2566 เรียบร้อยแล้ว โดยอยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการประเมิน Eco-Efficiency ไตรมาสที่ 4 - อยู่ระหว่างจัดทำร่างแผนงานในการปรับปรุง Eco-Efficiency สำหรับปีถัดไป	ระดับ 1 (ระดับ คะแนน 5)	ระดับ 1 (ระดับ คะแนน 1)	ระดับ 5 (ระดับ คะแนน 5)

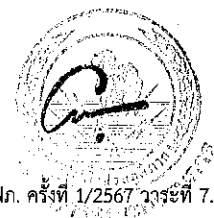


ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ต.ค. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ต.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช้การเงิน)		5.0000	4.3939	4.9242
2.1 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI)	1.14 ครั้ง/ราย/ปี (ม.ค. - ก.ย.)	1.14* ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	1.14* ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	1.41 ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)
2.2 ดัชนีจำนวนครั้งที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIFI) ใน 48 การไฟฟ้า (กฟฟ.) จุฬารวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	1.51 ครั้ง/ราย/ปี (ม.ค. - ก.ย.)	1.51* ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	1.51* ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	1.90 ครั้ง/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)
2.3 ดัชนีระยะเวลาที่ไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI)	22.09 นาที/ราย/ปี (ม.ค. - ก.ย.)	22.09* นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	22.09* นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	27.74 นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)
2.4 ดัชนีระยะเวลาไฟฟ้าขัดข้อง (SAIDI) ใน 48 กฟฟ. จุฬารวมงาน (รวมสังกัด) ที่มีค่ามากที่สุด	28.09 นาที/ราย/ปี (ม.ค. - ก.ย.)	28.09* นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	28.09* นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)	35.12 นาที/ราย/ปี (ระดับ คะแนน 5)
2.5 การบริหารค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (CPI-X)	- การดำเนินงานมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานสุทธิ 26,367.25 ล้านบาท ทั้งนี้ มีแนวทางการดำเนินงานดังนี้ - กองประเมินผลงบประมาณ (กบง.) ได้ออกมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่ควบคุมได้ 7 ประเภท ปี 2566 โดย ผวก. ลงนามเมื่อวันที่ 24 ม.ค. 2566 ให้หน่วยงานถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด และมีการรณรงค์ให้ประหยัดพลังงานภายใน กฟภ. - กองงบประมาณ (กงบ.) ได้กำหนดค่าเกณฑ์วัดผลการดำเนินงานของหน่วยงานภายใน กฟภ. ประจำปี 2566 เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายในระดับสายงาน/การไฟฟ้า/ฝ่าย/กอง/การไฟฟ้าสาขา โดย ผวก. ให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 15 มี.ค. 2566	26,367.25 ล้านบาท (ระดับ คะแนน 5)	26,367.25 ล้านบาท (ระดับ คะแนน 5)	32,911 ล้านบาท (ระดับ คะแนน 5)

หมายเหตุ * หมายถึง สถานะการดำเนินงานเดือน ม.ค. - ก.ย. 2566



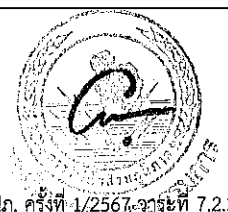
ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ต.ค. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ต.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
2.6 ประสิทธิภาพการลงทุน	- โครงการเพื่อประเมินประสิทธิภาพการลงทุน มี 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการก่อสร้างระบบจำหน่ายด้วยสายเคเบิลใต้น้ำ ไปยังเกาะต่าง ๆ (เกาะกูด เกาะหมาก จ.ตราด) (คคก.2) 2) โครงการขยายเขตระบบไฟฟ้าให้ครัวเรือนที่ห่างไกล (คฟก.) 3) โครงการขยายเขตไฟฟ้าให้บ้านเรือนราษฎรรายใหม่ (คฟม.) - ผวก. อนุมัติหลักการจ้างที่ปรึกษาจัดทำรายงาน การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการลงทุน ปี 2566 เมื่อวันที่ 7 ก.ค. 2566 - รองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้า (รผก.(ว)) เห็นชอบแผนการจ้างที่ปรึกษาฯ และอนุมัติแต่งตั้ง คณะกรรมการจัดทำร่าง TOR และกำหนดราคากลาง เมื่อวันที่ 21 ก.ค. 2566 - รผก.(ว) อนุมัติให้จัดจ้างที่ปรึกษาฯ และแต่งตั้ง คณะกรรมการดำเนินการจ้างฯ และคณะกรรมการ ตรวจสอบงานจ้างที่ปรึกษาฯ เมื่อวันที่ 25 ส.ค. 2566 - กฟภ. มีหนังสือเชิญชวนมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ยื่นข้อเสนอโครงการฯ เมื่อวันที่ 28 ส.ค. 2566 - รผก.(ว) มีหนังสือสั่งจ้างมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นที่ปรึกษา เมื่อวันที่ 25 ก.ย. 2566 - ที่ปรึกษาคัดส่ง Inception Report แล้วเมื่อวันที่ 20 ต.ค. 2566 - คณะกรรมการตรวจรับพัสดุในงานจ้างฯ พิจารณา ตรวจรับ Inception Report แล้ว เมื่อวันที่ 26 ต.ค. 2566 ปัจจุบันอยู่ระหว่างที่ปรึกษาปรับปรุง/แก้ไขรายงานฯ ตามความเห็นของคณะกรรมการฯ	ร้อยละ การดำเนินงาน เท่ากับ 55 (ระดับ คะแนน 5)	ร้อยละ การดำเนินงาน เท่ากับ 55 (ระดับ คะแนน 1)	ร้อยละ ประสิทธิภาพ การลงทุน เท่ากับ 95 (ระดับ คะแนน 4.50)



ตัวชี้วัด ตามบันทึกข้อตกลงฯ	รายละเอียดผลการดำเนินงาน เดือน ม.ค. - ต.ค. 2566	สถานะการดำเนินงาน		
		เทียบกับ เป้าหมาย ม.ค. - ต.ค. 2566	เทียบกับ เป้าหมาย ณ สิ้นปี	คาดการณ์ คะแนน ณ สิ้นปี
2.7 จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวน บุคลากรของ กฟผ.	- จำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนบุคลากรของ กฟผ. เท่ากับ 657.11 ราย/คน โดยมีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้า 21,976,306 ราย และจำนวนบุคลากร 33,444 คน หมายเหตุ : สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจ (สคร.) ขอให้ กฟผ. จัดทำแผนการบริหาร จัดการทรัพยากรบุคคลระยะยาวที่แสดงให้เห็นถึง แนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลทั้ง Front-end และ Back-end รวมถึงแนวทางการบริหารจัดการ ทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการด้านธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ที่ชัดเจน	657.11 ราย/คน (ระดับ คะแนน 5)	657.11 ราย/คน (ระดับ คะแนน 5)	646 ราย/คน (ระดับ คะแนน 5)

กปอ. ประมาณการคะแนนประเมินปี 2566 ณ วันที่ 20 ก.ย. 2566 ตามที่คณะทำงาน
Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน ประเมินคะแนนไว้ดังนี้

3. Core Business Enablers	คะแนนประเมิน กฟผ.			ประมาณการคะแนนปี 2566		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	Worst Case	Base Case	Best Case
1. การกำกับดูแลที่ดีและการนำ องค์กร (CG& Leadership)	3.0500	3.3675	3.2925	3.4875	3.7756	3.9413
2. การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (SP)	3.2500	3.4167	3.4241	3.4345	3.5558	3.6908
3. การบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน (RM&IC)	2.5233	2.6633	2.8217	2.9167	3.0667	3.2240
4. การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า (SCM)	2.6758 SM = 2.1100 CM = 3.2417	2.8306 SM = 2.3017 CM = 3.3595	3.1256 SM = 2.7567 CM = 3.4945	3.4237 SM = 3.1500 CM = 3.6975	3.6850 SM = 3.4700 CM = 3.9000	3.8575 SM = 3.5400 CM = 4.1750
5. การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)	3.2840	3.7008	3.5800	3.5800	3.7181	3.8488
6. การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)	3.3305	3.6012	3.8084	3.8884	4.0084	4.1084
7. การจัดการความรู้และนวัตกรรม (KM&IM)	2.1000 KM = 2.6000 IM = 1.7667	2.5018 KM = 2.8950 IM = 2.2396	2.7368 KM = 3.0933 IM = 2.4992	2.6448 KM = 3.0933 IM = 2.3458	2.9133 KM = 3.2458 IM = 2.6917	3.0900 KM = 3.3125 IM = 2.9417
8. การตรวจสอบภายใน (IA)	3.3300	3.6021	3.9647	3.9647	4.2380	4.3970
คะแนนประเมิน (ก่อนรวม Handicap)	2.9430	3.2105	3.3442	3.4175	3.6201	3.7697
Handicap*	1.5347	1.1510	0.7674	0.3836		



3. Core Business Enablers	คะแนนประเมิน กฟผ.			ประมาณการคะแนนปี 2566		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	Worst Case	Base Case	Best Case
คะแนนประเมิน (หลังรวม Handicap)	4.4777	4.3615	4.1116	3.8011	4.0037	4.1533
* คะแนน Handicap คำนวณจากส่วนต่างคะแนนประเมิน SEPA ปี 2562 กับคะแนน Baseline ($4.5333 - 2.6149 = 1.9184$) คูณกับร้อยละตามที่ สคร. กำหนด ดังนี้ ปี 2563 คิดที่ร้อยละ 80 = $1.9184 \times 0.8 = 1.5347$ ปี 2564 คิดที่ร้อยละ 60 = $1.9184 \times 0.6 = 1.1510$ ปี 2565 คิดที่ร้อยละ 40 = $1.9184 \times 0.4 = 0.7674$ ปี 2566 คิดที่ร้อยละ 20 = $1.9184 \times 0.2 = 0.3836$						

ผวก. เห็นชอบ ลว. 13 ธ.ค. 2566 ให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานผลการดำเนินงานตามร่างบันทึกข้อตกลงฯ ของ กฟผ. ประจำปี 2566 (ม.ค. – ต.ค.) ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ



วาระที่ 7.2.4 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟผ. พ.ศ. 2562 – 2566 ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3 และผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟผ. พ.ศ. 2563 – 2567 ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3

1. เรื่องเดิม

1.1 หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2566)

ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ข้อ 6 คณะกรรมการ ข้อย่อยที่ 6.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ และมีผลการดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายของแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างครบถ้วน ซึ่งแผนบริหารทุนมนุษย์ และแผนการจัดการความรู้เป็นแผนงานระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ

ด้านที่ 7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม

กำหนดให้องค์กรต้องมีการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน นโยบาย และเป้าหมายของการดำเนินการจัดการความรู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้ชัดเจนเป็นรูปธรรม รวมถึงต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ กฟผ. และต้องมีการติดตามดูแลและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงานการจัดการความรู้อย่างจริงจังและสม่ำเสมอ เพื่อประเมินความสำเร็จของการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย และใช้ข้อมูลป้อนกลับจากการดำเนินงาน รวมถึงข้อมูลจากแหล่งอื่น ๆ ในการปรับปรุงทิศทางการดำเนินงานหรือนโยบาย รวมถึงเป้าหมายการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ขององค์กรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

1.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 13/2562 เมื่อวันที่ 18 ธ.ค. 2562 มีมติเห็นชอบยุทธศาสตร์และแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟผ. พ.ศ. 2562 – 2566 ซึ่งจัดทำโดยที่ปรึกษาจากศูนย์บริการวิชาการสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) เพื่อให้สายงานบริหารองค์กร (บก) ใช้เป็นแผนระยะยาว (พ.ศ. 2562 – 2566) ในการกำหนดแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลของ กฟผ. และทำให้เกิดความต่อเนื่องกับยุทธศาสตร์และแผนแม่บทงานทรัพยากรมนุษย์ พ.ศ. 2553 – 2563 (ฉบับเดิม) โดยยุทธศาสตร์และแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟผ. พ.ศ. 2562 – 2566 ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ และ 12 แผนงาน

1.3 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 19 ก.พ. 2563 มีมติเห็นชอบแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟผ. พ.ศ. 2563 – 2567 ซึ่งจัดทำโดยกองพัฒนาบุคลากร (กพค.) ร่วมกับที่ปรึกษาบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยแผนแม่บทดังกล่าวประกอบด้วยแผนงานและกิจกรรมจำนวนทั้งสิ้น 14 แผนงาน



1.4 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 14/2565 เมื่อวันที่ 26 ธ.ค. 2565
มีมติรับทราบดังนี้

- 1) การทบทวนยุทธศาสตร์และแผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ.
ปี 2562 – 2566 (ทบทวนครั้งที่ 3 พ.ศ. 2565) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของ กฟภ. โดยให้
มีผลตั้งแต่ ปี 2566 เป็นต้นไป
- 2) การทบทวนแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567 (ทบทวน
ครั้งที่ 3 พ.ศ. 2565) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของ กฟภ. ประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์ 9 กลยุทธ์
13 แผนงาน

2. การดำเนินการ

2.1 แผนแม่บทการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของ กฟภ. พ.ศ. 2562 – 2566 มีจำนวน
12 แผนงาน โดยในปี 2566 มีโครงการย่อยภายใต้แผนแม่บทดังกล่าว จำนวนทั้งสิ้น 16 โครงการ โดยมีผล
การดำเนินงานในปี 2566 ไตรมาสที่ 3 เป็นไปตามเป้าหมายทั้ง 16 แผนงาน

2.2 แผนงานและกิจกรรมตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567
มีจำนวน 13 แผนงาน โดยมีผลการดำเนินงานในปี 2566 ไตรมาสที่ 3 เป็นไปตามแผนเป้าหมายทั้ง
13 แผนงาน

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริหารของ กฟภ. ครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 8 ก.ย.
2566 มีมติที่ประชุม ดังนี้

- 1) ขอให้รวบรวมข้อเสนอแนะของคณะกรรมการต่าง ๆ ในเรื่องการจัดการความรู้
KM มาพิจารณาดำเนินการ เพื่อให้การจัดทำ KM มีความครบถ้วนมากขึ้น เช่น ข้อเสนอแนะให้จัดทำ KM
เรื่อง Cyber Security การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น

การดำเนินงาน

ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล (ฝพบ.) จึงได้ประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นำองค์
ความรู้ดังกล่าว ขึ้นระบบ KM-Si

- 2) ขอให้ประเมินประสิทธิผลการจัดทำ KM ในประเด็นที่สำคัญว่า สามารถพัฒนา
กระบวนการดำเนินงานให้ดีขึ้นได้หรือไม่

การดำเนินงาน

ฝพบ. จึงได้ปรับปรุงแนวทางการประเมินผลด้านการจัดการความรู้ เพื่อให้เห็น
ผลลัพธ์ที่ชัดเจนขึ้นในการนำเอาองค์ความรู้ไปใช้ในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน

รองผู้ว่าการประจำผู้ว่าการ (รผก.(วก)) รักษาการแทน ผวก. เห็นชอบ ลว. 23 พ.ย. 2566 ให้
นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. พิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)



3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหาร
ทรัพยากรมนุษย์ ของ กฟภ. พ.ศ. 2562 – 2566 ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3 และผลการดำเนินงาน
ตามแผนแม่บทการจัดการความรู้ของ กฟภ. พ.ศ. 2563 – 2567 ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ



วาระที่ 7.2.5 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 และ พ.ศ. 2566 – 2570 ประจำปีไตรมาสที่ 3/2566

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2566)

ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ข้อ 6 คณะกรรมการ ข้อย่อยที่ 6.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนงานของระบบ การจัดการองค์กรที่สำคัญ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กร ที่สำคัญอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ และมีผลการ ดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายของแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างครบถ้วน ซึ่งแผนปฏิบัติการ ดิจิทัลเป็นแผนงานระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ

1.2 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 19 ม.ค. 2565 มีมติ อนุมัติแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 (ทบทวนครั้งที่ 4 พ.ศ. 2565) และในการประชุม คณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 13/2565 เมื่อวันที่ 21 พ.ย. 2565 มีมติรับทราบแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2566 – 2570 (ทบทวนครั้งที่ 1 พ.ศ. 2566) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการเทคโนโลยีดิจิทัล กฟภ.

2. การดำเนินการ

กองกลยุทธ์ดิจิทัล (กตท.) ได้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีไตรมาสที่ 3/2566 ดังนี้

2.1 แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ 50 แผนงาน/โครงการ โดยมีความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนฯ คิดเป็นร้อยละ 94.78 และมีสถานะ แผนงาน/โครงการ ดังนี้

2.2.1 แผนงาน/โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 33 โครงการ ประกอบด้วย

- 1) โครงการ Work-D Super App (พัฒนาแพลตฟอร์มสำหรับพนักงานหน้างาน)
- 2) โครงการ Outage Management Improvement (งานปรับปรุง การจัดการกระแสไฟฟ้าขัดข้อง)
- 3) โครงการ GIS Enhancement (แผนงานพัฒนาภูมิสารสนเทศระบบไฟฟ้า)
- 4) โครงการ Market Management Platform (แพลตฟอร์มการบริหาร ตลาดไฟฟ้า)
- 5) โครงการ Customer Experience Design (การสร้างเสริมประสบการณ์ ใช้บริการของลูกค้า)
- 6) โครงการ Contact Center Enhancement (การพัฒนาประสิทธิภาพของ ศูนย์บริการข้อมูลผู้ใช้ไฟฟ้า)
- 7) โครงการ e-Tax Invoice/ e-Receipt (การจัดทำ ส่งมอบ และเก็บรักษา ใบกำกับภาษีอิเล็กทรอนิกส์ และใบรับอิเล็กทรอนิกส์)



- 8) โครงการ Enterprise Performance Management (EPM) (การบริหารจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร)
- 9) โครงการ Digital Strategy Refresh (การทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ)
- 10) โครงการระบบสนับสนุนความยั่งยืน
- 11) โครงการ Smart Finance (การเปลี่ยนแปลงบัญชีและการเงินในรูปแบบดิจิทัล)
- 12) โครงการ RPA CoE (ศูนย์การจัดการกระบวนการทำงานด้วยระบบอัตโนมัติ)
- 13) โครงการ Future Workforce Management (การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลแห่งอนาคต)
- 14) โครงการ HR Development Platform (แพลตฟอร์มเพื่อการพัฒนาพนักงาน)
- 15) โครงการ End to End HR Process Redesign and Transformation (การออกแบบและปรับเปลี่ยนกระบวนการที่เกี่ยวข้องด้านทรัพยากรบุคคลอย่างครบวงจร)
- 16) โครงการ Innovation Center of Excellence (การพัฒนาโครงสร้างและกระบวนการด้านการวิจัยและนวัตกรรม)
- 17) โครงการ HR Data Platform (การพัฒนาแพลตฟอร์มข้อมูล HR)
- 18) โครงการ Project of Purchasing Hospital Information and Queue Management System (โครงการจัดซื้อระบบบริหารจัดการระบบข้อมูลโรงพยาบาล และระบบบริหารจัดการคิว พร้อมติดตั้ง)
- 19) โครงการ Employee Journey Design (การเสริมสร้างประสบการณ์ของพนักงาน และแนวทางการพัฒนาการให้บริการแก่พนักงาน)
- 20) โครงการ Employee Collaboration and Digital Workplace (พัฒนาระบบสนับสนุนการทำงานร่วมกันและการทำงานรูปแบบดิจิทัล)
- 21) โครงการ Digital Leadership Accelerator Program (การอบรมเพื่อดำรงรักษา และเสริมสร้างศักยภาพทางด้านการบริหารจัดการในยุคดิจิทัลของผู้บริหาร)
- 22) โครงการ Data Governance (การกำกับดูแลและการบริหารจัดการข้อมูล)
- 23) โครงการ IT & OT Convergence (การเชื่อมโยงเทคโนโลยีสารสนเทศกับเทคโนโลยีปฏิบัติการ)
- 24) โครงการ IT Portfolio Management (การพัฒนาการบริหารจัดการ IT Portfolio Management)
- 25) โครงการ DTO Governance (การบริหารจัดการโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ โดย Digital Transformation Office)
- 26) โครงการ Enterprise Architecture and Integration Architecture Development (กระบวนการกำกับดูแลและบริหารจัดการสถาปัตยกรรมองค์กร)



27) โครงการ COBIT Enhancement & ISO 38500 Standard Certification (การพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลที่ดีและบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามกรอบการดำเนินงาน COBIT5 และการขอรับรองมาตรฐาน ISO 38500 (Governance of IT for the organization))

28) โครงการพัฒนาการบริหารจัดการงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการขอรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 20000

29) โครงการจัดการโครงข่ายสื่อสารแบบบูรณาการ (INMS)

30) โครงการงานก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของ กฟภ. สำนักงานใหญ่

31) โครงการงานพัฒนาระบบและการจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารแบบรวมศูนย์ของ กฟภ. (IT Infrastructure Design and Consolidation for PEA)
32) โครงการงานจ้างก่อสร้างศูนย์สำรองข้อมูล (Disaster Recovery Center : DRC)
33) โครงการ DevOps Center (PaaS Roadmap) (การพัฒนาศูนย์การ พัฒนาและส่งมอบซอฟต์แวร์ของ กฟภ.)

2.1.2 แผนงาน/โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 17 โครงการ โดยมี แผนงาน/โครงการที่มีสถานะการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 4 แผนงาน/โครงการ ได้แก่

ที่	แผนงาน/โครงการ	รายละเอียด		
		สถานะปัจจุบัน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับระบบไฟฟ้าให้เป็นเลิศด้วยดิจิทัล (Digital Energy Operation)				
1.	Enterprise Asset Management (แผนพัฒนาระบบการบริหารสินทรัพย์ระบบไฟฟ้า)	อยู่ระหว่างรออนำเสนอโครงการเข้าคณะกรรมการบริหารและจัดหาคอมพิวเตอร์ของกระทรวงมหาดไทย เพื่อขอความเห็นชอบดำเนินการ โดยคาดว่าจะสามารถนำเสนอได้ภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 เริ่มดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2567 และได้ผู้รับจ้างภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2567	ล่าช้าสะสมจากขั้นตอนการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) เนื่องจากมีส่วนเกี่ยวเนื่องหลายระบบงาน และระบบงานมีความซับซ้อน	เร่งรัดกระบวนการในขั้นตอนถัดไป
2.	DERS Management and Monitoring System (DMMS) (ระบบบริหารจัดการและติดตามข้อมูลแหล่งผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน)	ทำการทบทวนขอบเขตงานแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างรออนำเสนอโครงการเข้าคณะกรรมการบริหารและจัดหาคอมพิวเตอร์ของกระทรวงมหาดไทย เพื่อขอความเห็นชอบดำเนินการอีกครั้ง โดยคาดว่าจะสามารถนำเสนอได้ภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 เริ่มดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2567 และได้ผู้รับจ้างภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2567	จากการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและจัดหา ในครั้งที่ผ่านมา มีข้อสังเกตว่าขอบเขตงานอาจซ้ำซ้อนกับโครงการ CBS & Enhancement จึงขอให้พิจารณาทบทวน TOR ใหม่	หารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความซ้ำซ้อน และเร่งปรับปรุง TOR ราคากลาง พร้อมทั้งเร่งนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบโดยเร็วที่สุด

ที่	แผนงาน/โครงการ	รายละเอียด		
		สถานะปัจจุบัน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ปรับเปลี่ยนองค์กรสู่สมัยใหม่ (Next Generation Enterprise)				
1.	Enterprise Content Management (ECM) (การบริหารจัดการข้อมูลภายในองค์กร)	อยู่ระหว่างการทบทวน TOR (ยกเลิกการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 12 ก.ย. 2566) ซึ่งคาดว่าจะขออนุมัติ TOR และราคากลางได้ในเดือน ธ.ค. 2566 เริ่มดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ภายในเดือน ก.พ. 2567 และได้ผู้รับจ้างในเดือน พ.ค. 2567	ยกเลิก เนื่องจากมีผู้ยื่นเสนอราคาเพียงเจ้าเดียว	จัดเตรียมเอกสารและเร่งดำเนินการในขั้นตอนถัดไป
2.	CBS & Enhancement (งานจัดหาและพัฒนา ระบบคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์สำเร็จรูปสำหรับธุรกิจหลัก (รชช.) : ระยะที่ 3 (CBS3))	อยู่ระหว่างการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR) (คณะกรรมการ TOR) และคณะกรรมการกำหนดราคากลางงานจัดหา พัฒนา ติดตั้ง และบำรุงรักษา ระบบบริหารจัดการทรัพยากรองค์กรและระบบสาธารณูปโภคด้านไฟฟ้า ของ กฟผ. เพื่อทบทวนและขออนุมัติ TOR ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารและจัดหา มีมติเห็นชอบในหลักการของโครงการฯ เมื่อวันที่ 9 มิ.ย. 2566 โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ภายในเดือน พ.ย. 2566 และได้ผู้รับจ้างในเดือน พ.ค. 2567	มีการทบทวน TOR ตามข้อสังเกตจากคณะกรรมการบริหารและจัดหา ในประเด็นให้มีการจัดทำ Proof of Concept (POC) ก่อนดำเนินโครงการ เพื่อให้สามารถยืนยันได้ว่าสามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้จริง รวมถึงผู้บริหารมีข้อสังเกตว่า TOR ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ยื่นเสนอราคาไว้สูง ทำให้อาจจะมีประเด็นในเรื่องของการเปิดโอกาสในการแข่งขัน อีกทั้งคณะกรรมการ TOR ชุดเดิมมีผู้เกษียณอายุงานจึงต้องมีการแต่งตั้งใหม่	จัดเตรียมเอกสารและเร่งดำเนินการในขั้นตอนถัดไป

2.2 แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟผ. พ.ศ. 2566 – 2570 ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ 39 แผนงาน/โครงการ โดยมีความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนฯ ไตรมาส 3/2566 คิดเป็นร้อยละ 22.91 โดยมีแผนงาน/โครงการที่มีสถานะการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 2 แผนงาน/โครงการ ได้แก่



ที่	แผนงาน/โครงการ	รายละเอียด		
		สถานะปัจจุบัน	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับระบบไฟฟ้าให้เป็นเลิศด้วยดิจิทัล (Digital Energy Operation)				
1.	Outage Management Improvement – Phase 2 (งานปรับปรุงการจัดการกระแสไฟฟ้าขัดข้อง)	1. การเชื่อมโยงบูรณาการระบบ OMS/SAP และ GIS MWM : อยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อ eRespond Version 16 API Subscription for a PEA Mobile System(s) ระยะเวลา 17 เดือน คาดว่าจะนำออกใช้งาน ได้ภายในเดือน พ.ย. 2566 2. OMS/MW platform (จัดทำระบบ OMS) : อยู่ระหว่างนำเสนอขอความเห็นชอบแผนการจัดซื้อจัดจ้าง และแต่งตั้งคณะกรรมการ TOR และราคากลาง (มติที่ประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ลว. 21 ก.ค. 2566 อนุมัติแผนการจัดทำ)	1. การเชื่อมโยงบูรณาการระบบ OMS/SAP และ GIS MWM : ลำบากสะสมจากขั้นตอนศึกษาแนวทางการดำเนินการเนื่องจากระบบงานมีความซับซ้อน 2. OMS/MW platform (จัดทำระบบ OMS) : ลำบากสะสมเนื่องจากความไม่ชัดเจนในรายละเอียดของราคากลางที่ได้รับมาจากการสืบราคาจากเจ้าของผลิตภัณฑ์	เร่งรัดกระบวนการในขั้นตอนถัดไป และอยู่ระหว่างปรับปรุงแผนให้สอดคล้องกับแนวทางที่ขออนุมัติคณะกรรมการ กฟภ.
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : แพลตฟอร์มดิจิทัล (Digital Platform)				
1.	IT Portfolio Management (การพัฒนาการบริหารจัดการ IT Portfolio)	อยู่ระหว่างยกร่างกระบวนการ IT Portfolio Management และแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับการใช้งานจริงและสอดคล้องกับกระบวนการที่เกี่ยวข้อง	รายละเอียดของกระบวนการมีความซับซ้อน เนื่องจากต้องมีการเชื่อมโยงข้อมูลกับกระบวนการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลหลายกระบวนการ และต้องมีการกำหนดโมเดลการวิเคราะห์ข้อมูลที่ใช้สนับสนุนการตัดสินใจในการบริหารจัดการ และการดำเนินงานที่เหมาะสม	เร่งดำเนินการ และหารือผู้ที่เกี่ยวข้อง

ผวก. เห็นชอบ ลว. 31 ต.ค. 2566 ให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กฟภ. พ.ศ. 2561 – 2565 และ พ.ศ. 2566 – 2570 ประจำปีไตรมาสที่ 3/2566 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ



วาระที่ 7.2.6 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟผ. ประจำปี 2566
ไตรมาสที่ 3

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 13/2565 เมื่อวันที่ 21 พ.ย. 2565 มีมติอนุมัติแผนแม่บทด้านนวัตกรรมของ กฟผ. พ.ศ. 2566 – 2570 และแผนปฏิบัติการด้านการจัดการนวัตกรรมของ กฟผ. ประจำปี 2566 ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรม (PEA Innovation Strategy) จำนวน 3 ยุทธศาสตร์ 8 กลยุทธ์ และ 10 แผนงานหลัก

1.2 หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2566) ได้แก่

ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ข้อ 9 ความยั่งยืนและนวัตกรรม
ข้อย่อยที่ 9.1 การจัดให้มีระบบการบริหารจัดการนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพ กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการนวัตกรรมอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการบรรลุเป้าหมายของแผนบริหารจัดการนวัตกรรมได้อย่างครบถ้วน

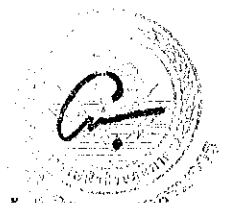
ด้านที่ 7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม ด้านนวัตกรรมหัวข้อที่ 1.1 บทบาทผู้บริหารระดับสูง กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงติดตาม ดูแล และสนับสนุนระบบการจัดการนวัตกรรมอย่างจริงจังและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และใช้ข้อมูลป้อนกลับจากการดำเนินงาน รวมถึงข้อมูลจากแหล่งอื่น ๆ ในการปรับปรุงทิศทางการดำเนินงาน หรือนโยบาย รวมถึงเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กรเกี่ยวกับการจัดการนวัตกรรมให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. การดำเนินการ

กองนวัตกรรม (กนว.) ได้ดำเนินงานตามแผนงานและกิจกรรมตามแผนแม่บทด้านนวัตกรรม ของ กฟผ. ประจำปี 2566 โดยสรุปผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 3 ได้เท่ากับร้อยละ 78 ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวน กลยุทธ์	จำนวน แผนงานหลัก	ร้อยละผลการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการด้านนวัตกรรม ของ กฟผ. ไตรมาสที่ 3/2566
1. การพัฒนาระดับกระบวนการจัดการนวัตกรรม	4	4	76
2. การสร้างค่านิยมและเสริมสร้างวัฒนธรรม ด้านความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม	3	4	84
3. การนำความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมมาใช้ประโยชน์	1	2	75
รวม	8	10	78

ผวก. เห็นชอบ ลว. 27 ต.ค. 2566 นำเสนอคณะกรรมการ กฟผ.
(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)



3. ประเด็นที่น่าสนใจ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแม่บท
ด้านนวัตกรรมของ กฟภ. ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ



**วาระที่ 7.2.8 รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการธรรมาภิบาล ป้องกัน
และปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3**

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2566)

ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ข้อ 6.6 การเสริมสร้างการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการกำกับดูแลที่ดีระยะยาวและแผนปฏิบัติการ ก่อนเริ่มปีบัญชี หรือมอบหมายให้คณะอนุกรรมการชุดใดชุดหนึ่งทำหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบ แผนการกำกับดูแลที่ดี และต้องนำเสนอคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจเพื่อรับทราบ โดยสามารถนำเสนอ ผ่านการรายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการชุดดังกล่าวได้ก่อนเริ่มปีบัญชี รวมถึงติดตาม แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการบรรลุเป้าหมายของแผนปฏิบัติการประจำปีได้อย่างครบถ้วน

1.2 ในการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 23 พ.ย. 2565 มีมติที่ประชุม อนุมัติทบทวนแผนแม่บทธรรมาภิบาล ป้องกันและปราบปราม การทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. (พ.ศ. 2566 – 2570) และแผนปฏิบัติการธรรมาภิบาล ป้องกันและปราบปราม การทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. ประจำปี 2566

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการ กฟภ. ครั้งที่ 14/2565 เมื่อวันที่ 26 ธ.ค. 2565 มีมติรับทราบการอนุมัติแผนดังกล่าวแล้ว

2. การดำเนินการ

กองกำกับดูแลกิจการที่ดี (กกท.) ได้รวบรวมและจัดทำรายงานความก้าวหน้า ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านธรรมาภิบาล ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน ของ กฟภ. ประจำปี 2566 ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ 11 แผนงาน/โครงการ มีผลการดำเนินงานสะสมของไตรมาสที่ 3/2566 คิดเป็นร้อยละ 86.20 ของผลการดำเนินงานทั้งหมด โดยมีรายละเอียดดังนี้

กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ	ร้อยละผลการดำเนินงานสะสม		
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3
กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับการดำเนินการตามหลักธรรมาภิบาล และตามเกณฑ์การประเมิน Core Business Enablers ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร และกระบวนการด้าน GRC	45.75	68.50	86.35
1.1 แผนงานยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทาง หลักเกณฑ์ Core Business Enablers ด้านที่ 1	28.75	50.00	71.25
1.2 แผนการประเมินความเสี่ยงการทุจริตของ กฟภ. (Fraud Risk)	72.50	100.00	100.00
1.3 โครงการ GRC Excellence Awards ประจำปี 2566	25.00	37.50	93.00
1.4 แผนงานบูรณาการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโปร่งใสเข้าสู่ระบบ การควบคุมภายใน	60.00	80.00	80.00



กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ	ร้อยละผลการดำเนินงานสะสม		
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3
1.5 แผนงานพัฒนา หลักเกณฑ์ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และวิธีปฏิบัติ เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน ของ กฟภ.	42.50	75.00	87.50
กลยุทธ์ที่ 2 การยกระดับพฤติกรรมด้านธรรมาภิบาล วัฒนธรรม และพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต	31.25	57.50	89.75
2.1 แผนงานเสริมสร้างธรรมาภิบาล วัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต คุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริต ในการปฏิบัติงาน (Soft Control)	15.00	45.00	75.00
2.2 โครงการส่งเสริมคนทำดี มีคุณธรรม	21.00	30.00	94.00
2.3 โครงการ PEA หมู่บ้านสะอาด ประจำปี 2566	34.00	55.00	90.00
2.4 โครงการยกระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของ กฟภ. (ITA) ประจำปี 2566	55.00	100.00	100.00
กลยุทธ์ที่ 3 การส่งเสริมความยั่งยืนด้วยระบบการป้องกัน และปราบปรามการทุจริต ให้มีความเป็นธรรม โปร่งใส และไม่เลือกปฏิบัติ	17.88	54.38	82.50
3.1 แผนงานพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การแจ้งเบาะแสทุจริตประพฤติดีมิชอบของศูนย์ปฏิบัติการ ต่อต้านการทุจริต (ศปท.) PEA	20.75	78.75	95.00
3.2 แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานป้องกันการทุจริต	15.00	30.00	70.00
ผลการดำเนินงานเฉลี่ย (ร้อยละ)	31.63	60.13	86.20

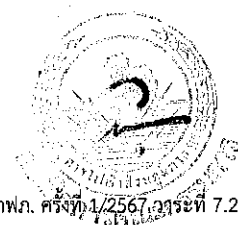
ผวก. เห็นชอบ ลว. 13 พ.ย. 2566 ให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการธรรมาภิบาล
ป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชันของ กฟภ. ไตรมาสที่ 3/2566 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ



**วาระที่ 7.2.9 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการบริหารความยั่งยืนและการจัดการ
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานด้านการแสดง
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟผ. ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3**

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2566)

ด้านที่ 1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

ข้อ 4.1 การกำกับดูแลการดำเนินงานที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กำหนดให้ คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามแผนยุทธศาสตร์ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายของแผนการมุ่งเน้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างครบถ้วน

1.2 ในการประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 23 พ.ย. 2565 มีมติอนุมัติทบทวนแผนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ของ กฟผ. ประจำปี 2566 โดยคณะกรรมการ กฟผ. มีมติรับทราบการอนุมัติแผนดังกล่าวแล้ว ในการประชุม ครั้งที่ 14/2565 เมื่อวันที่ 26 ธ.ค. 2565

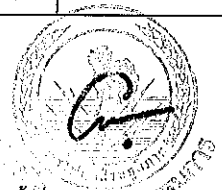
1.3 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 14/2565 เมื่อวันที่ 26 ธ.ค. 2565 มีมติ อนุมัติแผนปฏิบัติการด้านการบริหารความยั่งยืนและการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ กฟผ. ประจำปี 2566

2. การดำเนินการ

กองบริหารความยั่งยืนและความสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (กยส.) ได้รวบรวมและจัดทำ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการบริหารความยั่งยืนและการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ของ กฟผ. ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3 มีรายละเอียดดังนี้

2.1 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไตรมาสที่ 3/2566 ประกอบด้วย 3 วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ มีผลการดำเนินงานสะสมของไตรมาสที่ 3/2566 คิดเป็นร้อยละ 76.90 ของผลการดำเนินงานทั้งหมด โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

วัตถุประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ร้อยละผลการดำเนินงานสะสม		
		ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3
SSO 1 : ส่งเสริม การพัฒนาความยั่งยืนให้ เป็นกลไกในการขับเคลื่อน การดำเนินงานองค์กร	1. ร้อยละของประเด็นความต้องการ ความคาดหวังที่มีนัยสำคัญของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อองค์กร (Materiality) ที่สามารถ ดำเนินการได้เป็นไปตามเป้าหมาย 2. ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียที่มีต่อการดำเนินงาน ด้านความยั่งยืนขององค์กร	12.00 (เป้าหมาย 10.00)	37.50 (เป้าหมาย 37.50)	88.75 (เป้าหมาย 87.50)



วัตถุประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ร้อยละผลการดำเนินงานสะสม		
		ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3
SSO 2 : สร้างพันธมิตรทางธุรกิจและยกระดับความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	1. ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจตามยุทธศาสตร์องค์กร 2. ระดับความผูกพันระหว่าง กฟผ. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3. ร้อยละของปริมาณข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สามารถบริหารได้ภายในกรอบเวลา	20.63 (เป้าหมาย 20.00)	44.75 (เป้าหมาย 44.75)	73.00 (เป้าหมาย 72.50)
SSO 3 : พัฒนาระบบการบริหารความยั่งยืนและการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	1. ร้อยละความสำเร็จในการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน 2. ระดับความตระหนักรับรู้ของพนักงาน 3. ระดับความเข้าใจของพนักงาน	22.13 (เป้าหมาย 20.00)	39.38 (เป้าหมาย 39.38)	74.875 (เป้าหมาย 72.625)
ผลการดำเนินงานเฉลี่ย (ร้อยละ)		19.50 (เป้าหมาย 18.00)	40.54 (เป้าหมาย 40.54)	76.90 (เป้าหมาย 75.55)

2.2 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ของ กฟผ. ไตรมาสที่ 3/2566 ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 9 แผนงาน/โครงการ โดยมีผลการดำเนินงานสะสมของไตรมาสที่ 3/2566 คิดเป็นร้อยละ 88.51 ของผลการดำเนินงานทั้งหมด โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ร้อยละผลการดำเนินงานสะสม		
		ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3
กลยุทธ์ที่ 1 Planet สร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตของธุรกิจและการดูแลสิ่งแวดล้อม	1. ค่า Factor 1.07873 2. ปริมาณก๊าซ CO ₂ ที่ลดได้อย่างน้อย 7,340 tCO ₂ eq	49.92 (เป้าหมาย 34.42)	65.00 (เป้าหมาย 59.67)	79.75 (เป้าหมาย 78.09)
กลยุทธ์ที่ 2 Partnership สร้างการมีส่วนร่วม พัฒนา และยกระดับ ชุมชนให้แข็งแกร่ง	โครงการ CSR สู่ CSV อย่างน้อย 1 โครงการ	52.75 (เป้าหมาย 38.00)	73.30 (เป้าหมาย 67.67)	89.30 (เป้าหมาย 83.67)
กลยุทธ์ที่ 3 People พัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงาน	ร้อยละ 80 ของพนักงานที่รับรู้ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของ กฟผ.	40.00 (เป้าหมาย 25.00)	74.00 (เป้าหมาย 50.00)	85.00 (เป้าหมาย 75.00)



กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ร้อยละผลการดำเนินงานสะสม		
		ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3
กลยุทธ์ที่ 4 Performance เพิ่มประสิทธิภาพการเปิดเผย ข้อมูลรายงานความยั่งยืน และโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	ได้รับรางวัล CSR ระดับนานาชาติ หรือได้รับการรับรองรายงาน ความยั่งยืนตามมาตรฐานสากล จากองค์กรในประเทศหรือ ต่างประเทศ อย่างน้อย 2 รางวัล	27.00 (เป้าหมาย 20.00)	100.00 (เป้าหมาย 47.00)	100.00 (เป้าหมาย 74.00)
ผลการดำเนินงานเฉลี่ย (ร้อยละ)		42.42 (เป้าหมาย 29.35)	78.08 (เป้าหมาย 56.08)	88.51 (เป้าหมาย 77.69)

ผวก. เห็นชอบ ลว. 13 พ.ย. 2566 ให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ.

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
ด้านการบริหารความยั่งยืนและการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน
ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ กฟภ. ประจำปี 2566 ไตรมาสที่ 3 ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ



**วาระที่ 7.2.15 รายงานการอนุมัติปรับปรุงค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ
ประจำเดือน ก.ย. - ธ.ค. 2566 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 ก.ย. 2566**

1. เรื่องเดิม

1.1 ในการประชุมคณะกรรมการ กฟผ. ครั้งที่ 4/2544 เมื่อวันที่ 5 เม.ย. 2544 มีมติอนุมัติมอบอำนาจให้ ผวก. เป็นผู้อนุมัติอัตราค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติแล้ว รายงานให้คณะกรรมการ กฟผ. ทราบ

1.2 ตามมติคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เมื่อวันที่ 26 ก.ค. 2566 เห็นชอบค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (Ft) ข่ายปลีก สำหรับเรียกเก็บจากผู้ใช้ไฟฟ้า ในใบเรียกเก็บเงินค่าไฟฟ้าประจำเดือน ก.ย. - ธ.ค. 2566 เท่ากับ 66.89 สตางค์/หน่วย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดย ผวก. ได้อนุมัติค่า Ft ข่ายปลีก ประจำเดือน ก.ย. - ธ.ค. 2566 และคณะกรรมการ กฟผ. มีมติรับทราบแล้ว ในการประชุมครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 24 ส.ค. 2566

2. ข้อเท็จจริง

2.1 ในการประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) เมื่อวันที่ 18 ก.ย. 2566 มีมติเห็นชอบ ในหลักการมาตรการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านไฟฟ้าให้แก่ประชาชนตามที่กระทรวงพลังงาน (พณ.) เสนอ โดยมอบหมายให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ปรับปรุงข้อมูล ในการคำนวณค่า Ft ประจำเดือน ก.ย. - ธ.ค. 2566 ใหม่ เพื่อเสนอ กกพ. พิจารณาดำเนินการปรับลดอัตรา ค่าไฟฟ้าจากเดิมหน่วยละ 4.45 บาท ลดลงเหลือหน่วยละ 3.99 บาท และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ตามขั้นตอนของกฎหมาย

2.2 ในการประชุม กกพ. เมื่อวันที่ 5 ต.ค. 2566 ได้พิจารณาผลการคำนวณการปรับ ค่า Ft ประจำเดือน ก.ย. - ธ.ค. 2566 ที่ กฟผ. ได้ดำเนินการตามมาตรการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านไฟฟ้า ให้แก่ประชาชน และข้อเสนอแนวทางการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องตามขั้นตอนของกฎหมายแล้ว จึงมีมติเห็นชอบค่า Ft ข่ายปลีก สำหรับเรียกเก็บจากผู้ใช้ไฟฟ้าในใบเรียกเก็บเงินค่าไฟฟ้าประจำเดือน ก.ย. - ธ.ค. 2566 เท่ากับ 20.48 สตางค์/หน่วย

2.3 สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สำนักงาน กกพ.) มีหนังสือด่วนที่สุด ลว. 5 ต.ค. 2566 แจ้งมติ กกพ. เมื่อวันที่ 5 ต.ค. 2566 เห็นชอบค่า Ft ข่ายปลีก สำหรับเรียกเก็บจาก ผู้ใช้ไฟฟ้าในใบเรียกเก็บเงินค่าไฟฟ้าประจำเดือน ก.ย. - ธ.ค. 2566 เท่ากับ 20.48 สตางค์/หน่วย (ไม่รวม ภาษีมูลค่าเพิ่ม)

2.4 กองอัตราและธุรกิจไฟฟ้า (กอร.) ได้แจ้งค่า Ft ประจำเดือน ก.ย. - ธ.ค. 2566 ตามมติ กกพ. เมื่อวันที่ 5 ต.ค. 2566 รวมถึงจัดทำคำชี้แจงให้ทุกเขต ทุกการไฟฟ้า และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ใช้เป็นข้อมูลชี้แจง พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ให้ผู้ที่ใช้ไฟฟ้าทราบค่า Ft ที่ปรับปรุงในรอบนี้แล้ว

2.5 เนื่องจาก กกพ. ได้ออกใบแจ้งค่าไฟฟ้าประจำเดือน ก.ย. 2566 ตั้งแต่วันที่ 15 ก.ย. 2566 โดยใช้ค่า Ft เดิม เท่ากับ 66.89 สตางค์/หน่วย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) กอร. จึงได้จัดทำแนวทางการ ดำเนินการกับค่าไฟฟ้าประจำเดือน ก.ย. 2566 เพื่อให้เป็นไปตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 18 ก.ย. 2566 และมติ กกพ. เมื่อวันที่ 5 ต.ค. 2566 โดย ผวก. ได้เห็นชอบแนวทางการดำเนินการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว



- 2 -

2.6 ผวก. อนุมัติปรับปรุงค่า Ft ข่ายปลีกประจำเดือน ก.ย. - ธ.ค. 2566 จากเดิม 66.89 สตางค์/หน่วย เป็นเท่ากับ 20.48 สตางค์/หน่วย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ในใบเรียกเก็บเงินค่าไฟฟ้าประจำเดือน ก.ย. - ธ.ค. 2566 แล้ว เมื่อวันที่ 26 ต.ค. 2566 และให้นำเสนอคณะกรรมการ กฟภ. เพื่อทราบ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

3. ประเด็นที่นำเสนอ

จึงเสนอคณะกรรมการเพื่อโปรดทราบรายงานการอนุมัติปรับปรุงค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ ประจำเดือน ก.ย. - ธ.ค. 2566 ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 ก.ย. 2566 สำหรับเรียกเก็บจากผู้ใช้ไฟฟ้าในใบเรียกเก็บเงินค่าไฟฟ้าประจำเดือน ก.ย. - ธ.ค. 2566 เท่ากับ 20.48 สตางค์/หน่วย (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

