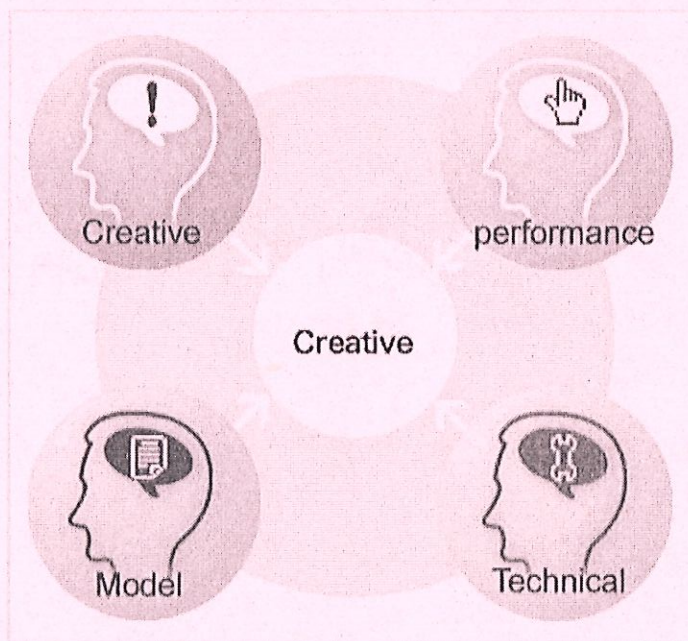




แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.2559—2563)



เทศบาลตำบลคลองใหญ่
อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด

สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	
- ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑
- วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	๒
- ขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	๓
- ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	๘
บทที่ ๒ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลคลองใหญ่	
- สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลคลองใหญ่	๙
- ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพของท้องถิ่น	๑๖
- จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	๒๑
บทที่ ๓ แผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ พ.ศ.๒๕๕๙ – ๒๕๖๓	
- ยุทธศาสตร์ที่สำคัญของชาติ	๒๓
- กรอบแนวคิดในการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลคลองใหญ่	
- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๒๓
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ	๒๔
- เจตนารมณ์/นโยบาย หน.คสช.	๒๕
- ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก	๒๖
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดตราด ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๖๐)	๒๗
- การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะในการกำหนดแนวทางพัฒนา	๓๒
- นโยบายการพัฒนาของนายกเทศมนตรีตำบลคลองใหญ่	๓๓
- ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา	
- ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นฯ	๓๕
- ผลการวิเคราะห์ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาฯ	๓๗
- ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์ในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis	๓๙
- ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา (การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค)	๓๙
- การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาค ประเทศ และต่างประเทศในเรื่องที่ส่งผลกระทบต่อเทศบาล	๔๑
- ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น	๔๓
- วิสัยทัศน์ (vision) และพันธกิจ (mission) แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น	๔๖
- ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อบท.	๔๘
- แผนที่ยุทธศาสตร์	๕๓

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ ๕ รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลคลองใหญ่	
- ประเด็นยุทธศาสตร์	๕๕
- รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์	
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๖๒
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๖๔
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๖๕
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเพิ่มศักยภาพการลงทุนและการพาณิชย์	๖๗
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี	๖๘
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม	
จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๗๐
บทที่ ๕ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	
- กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๗๑
- ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล	๗๒
- กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๗๔

บทที่ ๑

บทนำ

องค์ประกอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

องค์ประกอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ จะประกอบไปด้วย ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยเสนอตามรายหัวข้อดังนี้

ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๒ มาตรา ๑๖ และมาตรา ๑๗ บัญญัติให้เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล และการปกครองส่วนท้องถิ่นรูปพิเศษมีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง และองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งนอกจากจะมีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองแล้วยังมีอำนาจหน้าที่ในการประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะรัฐมนตรีกำหนดอีกด้วย

ในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องอาศัยเครื่องมือที่สำคัญสำหรับการกำหนดทิศทางและแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น นั่นคือ แผนพัฒนาท้องถิ่น การวางแผนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบายการบริหาร การบริหารงานบุคคล การเงินและการคลัง และการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นย่อมมีความเป็นอิสระในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนิน ตามแผน ความเป็นอิสระนั้นไม่ได้หมายถึงความเป็นอิสระในฐานะเป็น “รัฐอิสระ” แต่เป็นการมอบอำนาจหน้าที่ในการจัดบริการสาธารณะบางส่วนให้ และยังต้องอยู่ในการกำกับดูแล หรือตรวจสอบ โดยรัฐบาลและประชาคมอีกด้วย

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอและนโยบายในการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงเป็นกระบวนการกำหนดทิศทางในอนาคตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดสภาพการณ์ที่ต้องการบรรลุและแนวทางในการบรรลุบนพื้นฐานของการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบทั้งนี้จะต้องสอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น และปัญหา/ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นด้วย

การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามีความสำคัญต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นอย่างยิ่งทั้งนี้เนื่องจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นแผนพัฒนาที่มุ่งไปสู่สภาพการณ์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มุ่งไปสู่สภาพการณ์อันพึงประสงค์ได้อย่างเท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยสามารถจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงเป็นการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ต้องกำหนดถึงสภาพการณ์ที่ต้องการจะบรรลุและแนวทางในการที่จะทำให้บรรลุถึงสภาพการณ์นั้น

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒหน้าที่จะต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของการรวบรวมและการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ ทั้งนี้เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถนำไปสู่การแก้ไขปัญหาและสนองตอบความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง “อย่างรอบด้าน” หมายถึง การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของการคำนึงถึงสภาพการณ์ที่ต้องการจะบรรลุและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ทั้งมิติด้านการพัฒนา

ทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม องค์การ(การบริหารจัดการ) และการเปลี่ยนแปลงขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนมิติในเชิงพื้นที่ ทั้ง พื้นที่ใกล้เคียงขยายไปสู่พื้นที่ระดับอำเภอ ระดับจังหวัด ระดับประเทศ ระดับทวีป จนกระทั่งในระดับโลกด้วย จึงกล่าวได้ว่า ปรากฏการณ์ทั้ง ๔ ด้านที่เกิดกับเขตพื้นที่ ๔ ระดับนี้ล้วนถือเป็นสภาพแวดล้อมที่ ควรต้องคำนึงถึงในกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งสิ้นดังนั้นในการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงไม่ควรมองรอบด้านแต่เพียงเขตพื้นที่ การปกครองของตนเองเท่านั้น แต่ต้องมองให้กว้างออกไปครอบคลุมเขตพื้นที่อื่นด้วย ทั้งนี้เพื่อให้การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลในการรับมือกับสถานการณ์หรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นตามมาจากเขตพื้นที่เหล่านั้นอย่างรู้เท่าทันจนทำให้สามารถใช้ประโยชน์จาก “อย่างเป็นระบบ” หมายถึง การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องดำเนินอย่างเป็นขั้นตอน ซึ่งประกอบด้วย ๘ ขั้นตอน ดังนี้

(๑) การรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญ

(๒) การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาของท้องถิ่นในปัจจุบัน และกำหนดประเด็นในการพัฒนา

(๓) การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่น

(๔) การกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

(๕) การกำหนดวัตถุประสงค์การพัฒนาท้องถิ่น

(๖) การกำหนดยุทธศาสตร์และบูรณาการแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น

(๗) การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น

(๘) การอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

โดยสรุปแล้วแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มีลักษณะเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต เป็นเครื่องมือที่กำหนดขอบเขตความสำเร็จล่วงหน้าขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการคิดอย่างรอบด้านและเป็นระบบสอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกท้องถิ่น

วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑. เพื่อกำหนดเป้าหมายความสำเร็จของเทศบาลตำบลคลองใหญ่อนาคต

๒. เพื่อกำหนดกรอบแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลคลองใหญ่

๓. เพื่อใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลคลองใหญ่เป็นเครื่องมือนำไปสู่การแก้ไขปัญหาและสนองตอบความต้องการของประชาชนในตำบล

๔. เพื่อเป็นแผนแม่บทสำหรับเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลคลองใหญ่สำหรับหน่วยงานภายในเทศบาลตำบลคลองใหญ่ และสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ไปจนถึงแผนพัฒนาระดับชาติ

ขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ขั้นตอนที่ ๑ การเตรียมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะต้องพบผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ความสำคัญ แนวทางและขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แล้วจัดทำโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เสนอผ่านปลัดองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นให้ผู้บริหารอนุมัติในโครงการดังกล่าว แล้วแจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อทราบเพื่อดำเนินการตามห้วงเวลาและขั้นตอนที่กำหนดต่อไป กรณีที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกจัดทำหรือร่วมจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น จะต้องกำหนดไว้ในโครงการดังกล่าวด้วยเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการ

ขั้นตอนที่ ๒ การรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญ

๑. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องมีการรวบรวมและจัดทำฐานข้อมูลข่าวสารให้ครบถ้วน ทันสมัย ซึ่งได้แก่ข้อมูลเบื้องต้นในด้านการเมืองการปกครอง เศรษฐกิจ สังคม ฯลฯ โดยข้อมูลควรแสดงแนวโน้มที่เปลี่ยนแปลงไป แสดงค่าเฉลี่ย ร้อยละ และการวิเคราะห์ข้อมูล ตลอดจนการให้ความเห็น ซึ่งข้อมูลที่ดีควรจัดทำได้แก่ข้อมูลประชากร อาชีพและรายได้ สุขภาพ การศึกษา ทรัพยากร การคมนาคมขนส่ง การพาณิชย์การลงทุนอุตสาหกรรม และข้อมูลงบประมาณ เป็นต้น

๒. การรวบรวมปัญหาสำคัญของท้องถิ่น

นำแผนชุมชน มาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ในการวางแผนขององค์กรภาครัฐ เรื่องที่ยากและสลับซับซ้อนคือการวิเคราะห์ปัญหาและเลือกปัญหาที่เหมาะสมเพื่อนำมากำหนดยุทธศาสตร์ในการตอบสนองปัญหา ความต้องการของสาธารณชน และเพื่อความรอบคอบในการพิจารณาปัญหาสาธารณะ องค์การสหประชาชาติได้ให้หลักคิดว่าด้วยการจัดลำดับความสำคัญของปัญหา

ขั้นตอนที่ ๓ การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาของท้องถิ่นในปัจจุบัน

เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นสถานะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่าง ๆ ของท้องถิ่น รวมทั้งการวิเคราะห์จุดอ่อนจุดแข็งของท้องถิ่น อันเป็นสถานะแวดล้อมภายในท้องถิ่น ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานการณ์ของท้องถิ่นในปัจจุบัน โดยเป็นการตอบคำถามว่า “ ปัจจุบันท้องถิ่นมีสถานการณ์การพัฒนาอยู่จุดไหน ” สำหรับใช้เป็นประโยชน์ในการกำหนดการดำเนินงานในอนาคตต่อไป ทั้งนี้โดยใช้เทคนิค SWOT analysis การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง (Strength - S) จุดอ่อน (Weak - W) และปัจจัยภายนอกได้แก่โอกาส (Opportunity - O) และอุปสรรค (Threat - T) เป็นเครื่องมือ

ปัจจัยภายใน ประกอบด้วยปัจจัยด้านต่างๆ ที่ต้องนำมาพิจารณา

- ด้านการบริหาร ได้แก่การแบ่งส่วนราชการ การวางแผน การประสานงาน การมอบอำนาจ การกำกับดูแล เป็นต้น
- ระเบียบ กฎหมาย

- บุคลากร ได้แก่ อัตรากำลัง คุณภาพ วินัย ทักษะ พฤติกรรม เป็นต้น
- งบประมาณ รวมทั้งความช่วยเหลือต่าง ๆ
- ระบบฐานข้อมูล
- การประสานงาน/การอำนวยความสะดวก/ความร่วมมือจากภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง
- ทรัพยากร เครื่องมือและอุปกรณ์ในการทำงาน

การวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength = S) เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในหน่วยงานที่มีส่วนดี ความเข้มแข็ง ความสามารถ ศักยภาพ ส่วนที่ส่งเสริมความสำเร็จซึ่งจะพิจารณาในด้านต่าง ๆ

การวิเคราะห์จุดอ่อน (Weakness = W) เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในหน่วยงานว่ามี ส่วนเสีย ความอ่อนแอ ข้อจำกัด ความไม่พร้อม ซึ่งจะพิจารณาในด้านต่างๆ เช่นเดียวกับการวิเคราะห์จุดแข็ง

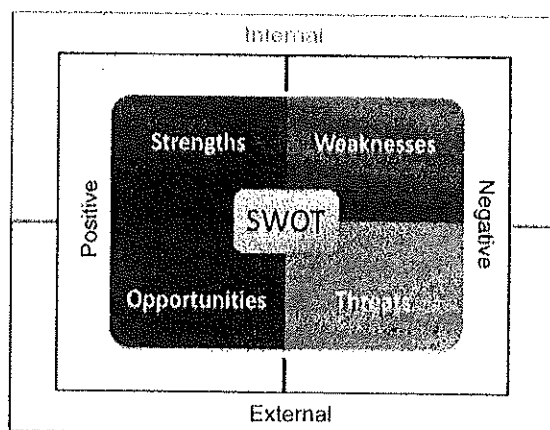
ปัจจัยภายนอก ประกอบด้วย

- ด้านการเมือง รวมถึงระดับความขัดแย้ง และกลุ่มผลประโยชน์
- ด้านเศรษฐกิจ ได้แก่ เศรษฐกิจรวมในเขตพื้นที่ (เช่น ผลผลิต รายได้รายจ่าย การออม การลงทุน การใช้ที่ดิน แรงงาน) การเกษตรกรรม การพาณิชย์กรรม การคลัง
- ด้านสังคม
- นโยบายรัฐบาล/กฎหมาย
- เทคโนโลยี

การวิเคราะห์โอกาส (Opportunity = O) เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอก ว่ามี สภาพเป็นเช่นไร เหตุการณ์สถานการณ์ของโลก ของประเทศ ของจังหวัด และของอำเภอ ที่เกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อท้องถิ่นอย่างไร มีการเปลี่ยนแปลงใดที่เป็นประโยชน์ หรือเป็นโอกาส อันดีต่อท้องถิ่น โดยจะต้องพิจารณาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง และเทคโนโลยี

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T) เป็นการศึกษา สภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นอุปสรรคหรือภาวะคุกคาม ก่อให้เกิดผลเสียหรือเป็นข้อจำกัดต่อท้องถิ่น โดยจะต้องพิจารณาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง และเทคโนโลยีเช่นเดียวกับการวิเคราะห์โอกาส

ในการวิเคราะห์ SWOT เชิงยุทธศาสตร์นั้น หน่วย หรือขอบเขตในการวิเคราะห์ ให้พิจารณาจาก เขตการปกครองขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหลัก ดังนั้น สิ่งต่างๆ ที่เป็นประเด็นที่ปรากฏหรือมีอยู่ในเขตการปกครองขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะถือว่าเป็นปัจจัยภายในที่ใช้ในการวิเคราะห์ ส่วน ประเด็นที่ปรากฏหรือมีอยู่ที่ยอยู่นอกเขตการปกครองขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะถือว่าเป็นปัจจัยภายนอก



ขั้นตอนที่ ๔ การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่น

๑. การกำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์ (vision) หมายถึง เป็นถ้อยแถลงที่ระบุถึงสภาพการณ์ในอนาคตซึ่งเป็นจุดหมายที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า เพราะเราเชื่อว่า หากสถานการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้น แล้วจะส่งผลให้เกิดคุณค่าหรือค่านิยมบางประการที่เรายึดถือ เช่น คุณภาพชีวิตของประชาชน การเติบโตทางเศรษฐกิจ และการกระจายรายได้ที่เท่าเทียมกัน เป็นต้น วิสัยทัศน์เป็นผลรวมของการสรุปทบทวนจากอดีต พิจารณาสถานการณ์ปัจจุบัน และมุ่งหวังถึงอนาคตข้างหน้า โดยที่การสรุปทบทวนจากอดีตหมายถึงการพิจารณาว่าในอดีตที่ผ่านมาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของเรามีข้อเด่น ข้อด้อยอะไรบ้าง? โดยประเมินจากภาพรวมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนการพิจารณาปัจจุบันนั้นคือการพิจารณาว่าในขณะที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของเราเป็นแบบใด? คำว่า “แบบใด?” ในที่นี้หมายถึง “บทบาทหน้าที่” ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีต่อทั้งในระดับภูมิภาค ระดับประเทศระดับทวีป และไปไกลถึงระดับโลกก็ได้ขึ้นอยู่กับว่าคณะจัดทำแผนตระหนักถึงความสัมพันธ์และความสำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตนอย่างเชื่อมโยงกับเขตพื้นที่ใด การกำหนดวิสัยทัศน์จึงเป็นการตอบคำถามว่า “ท้องถิ่นต้องการอะไรในอนาคต”

หลักการเขียนวิสัยทัศน์

- สั้น กระชับรัด จดจำง่าย
- บอกถึงความปรารถนา คาดหวัง
- บอกให้ทราบถึงสิ่งที่จะบรรลุถึง หรือระดับการให้บริการ
- ทำหาย ไร้ความสนใจของสมาชิกในองค์กร ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้เสีย

๒. การกำหนดพันธกิจ (mission) ในการพัฒนาท้องถิ่น

เป็นการกำหนดสิ่งที่ท้องถิ่นจะต้องทำ โดยจะเกิดขึ้นหลังจากที่ทราบว่าท้องถิ่นต้องการอะไร เป็นอะไรในอนาคต และจะเป็นไปได้เมื่อผลการวิเคราะห์ศักยภาพและการประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่นในปัจจุบันปรากฏ ผสมกับประวัติศาสตร์ของท้องถิ่นและความต้องการ/ความคาดหวังของทุกฝ่ายในท้องถิ่น ดังนั้น การตอบคำถามว่าท้องถิ่นจะต้องทำอะไร เพื่อใคร คำตอบที่เกิดขึ้นก็คือความหมายของคำว่า “พันธกิจ” นั่นเอง ภารกิจหลัก เป็นข้อความหรือถ้อยแถลงที่แสดงถึงลักษณะหรือขอบข่ายในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวกับลักษณะการบริหารและการจัดบริการสาธารณะ รวมทั้งแนวคิดเกี่ยวกับองค์กรหรือภาพลักษณ์ที่ต้องการนำเสนอ และปณิธานหรือปรัชญาในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นขอบเขตของบทบาทหน้าที่หลักหรือขอบเขตของกิจกรรมที่มุ่งเน้นเป็นพิเศษที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

การกำหนดพันธกิจมีแนวทางการดำเนินการแยกเป็นสองระดับ คือ

๑) พันธกิจในลักษณะที่เป็นอาณัติ (Mandate) ที่ได้รับมอบหมายจากสังคมหรือรัฐ ซึ่งได้แก่ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่กำหนดอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒) พันธกิจที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมุ่งมั่นที่จะดำเนินการเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้และแสดงถึงความเข้าใจในเรื่องงานที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องดำเนินการซึ่งถือว่าเป็นองค์ประกอบสำคัญส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์การที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระบุหรือกำหนดพันธกิจไว้อย่างชัดเจนเป็นที่ยอมรับและเข้าใจของบุคลากรทุกฝ่ายในองค์กร จะช่วยให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพราะภารกิจหลักจะเป็นสิ่งยึดเหนี่ยวหรือเป็นหลักการร่วมสำหรับการดำเนินงานใน แต่ละด้านของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

พันธกิจที่ดีมีลักษณะ ดังนี้

- ๑) ต้องสอดคล้องกับนโยบาย กฎหมาย และระเบียบที่มีอยู่
- ๒) ไม่ขัดแย้งต่อบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย
- ๓) ต้องระบุถึงบทบาทหน้าที่ที่จำเป็นต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ได้อย่างครอบคลุมรอบด้านและมีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ

๔) ต้องสะท้อนถึงคุณค่าหลักหรือขอบเขตกิจกรรมที่มุ่งเน้นเป็นพิเศษ

๕) ต้องสนับสนุนและนำไปสู่ถึงการบรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดได้

หากเปรียบวิสัยทัศน์เป็นเสมือนจุดหมายปลายทางแล้ว พันธกิจก็เป็นเสมือนเส้นทางที่ถูกต้อง ชัดเจนที่จะนำเราไปสู่จุดหมายปลายทางนั้นโดยสวัสดิภาพ ภารกิจหลักมีอยู่ ๒ ระดับ คือระดับองค์กร (Organizational Mission) และระดับส่วนงาน (Departmental Mission) พันธกิจทั้ง ๒ ระดับนี้มีความหมายเดียวกัน แตกต่างกันเพียงขอบเขตของบทบาทหน้าที่ที่ปลีกย่อยลงไปตามลำดับชั้นของโครงสร้างองค์กรเท่านั้น แต่ที่สำคัญก็คือภารกิจทั้ง ๒ ระดับ ต้องสอดคล้องสนับสนุนกันและกันอย่างน้อยที่สุดต้องไม่ขัดแย้งกัน ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาก็จะเป็นการแสดงพันธกิจระดับองค์กร แต่ขณะเดียวกันหน่วยงานภายในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นก็ต้องมีการกำหนดภารกิจของหน่วยงานประกอบไปด้วย

ขั้นตอนที่ ๕ การกำหนดจุดหมายหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

จุดหมายหมายเพื่อการวางแผนพัฒนาที่ยั่งยืน หมายถึง ขอบเขตหรือประเภทของกิจกรรมที่ควรค่าแก่การดำเนินการทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม และขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะก่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภารกิจหลักขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

จุดหมายหมายเพื่อการวางแผนพัฒนาที่ยั่งยืนที่ดีมีลักษณะ ดังนี้

๑) ต้องระบุถึงขอบเขตหรือประเภทของกิจกรรมที่สนับสนุนและนำไปสู่ภารกิจหลัก และบรรลุวิสัยทัศน์ได้อย่างครอบคลุมรอบด้าน

๒) มีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น นำวิสัยทัศน์ภารกิจหลักมาพิจารณากำหนดจุดหมายหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

การกำหนดจุดหมายหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นการกำหนดขอบเขตหรือประเภทของกิจกรรมที่ควรค่าแก่การดำเนินการทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และองค์กร ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้จะสนับสนุนหรือนำไปสู่การบรรลุภารกิจหลักและวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้การกำหนดจุดหมายหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนอาจแยกเป็นด้านต่างๆ โดยมีจุดหมายย่อยในแต่ละด้านก็ได้ซึ่งเราจะเขียนรูปประโยคที่แสดงถึงจุดหมายดังกล่าวดังนี้

“คำกริยา + ประเภทของกิจกรรม / สภาพการณ์ + กลุ่มเป้าหมาย + สถานที่”

กรอบความคิดที่ใช้ในการกำหนดจุดหมายหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนเราจะใช้กรอบ ๒ กรอบกรอบความคิดแรก ก็คือวิสัยทัศน์และภารกิจหลัก นั้นย่อมาหมายความว่าจุดหมายดังกล่าวดังกล่าวต้องสอดคล้องหรือนำไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ กรอบความคิดที่สอง ก็คือ หลักการพัฒนาที่ยั่งยืนซึ่งหมายถึงการรักษาและเพิ่มพูนความเจริญของท้องถิ่น ในลักษณะที่จะเป็นการสืบสานความเจริญของท้องถิ่นให้ไปพลอยสืบเนื่องไปถึงชั่วลูกชั่วหลาน โดยไม่ก่อให้เกิดผลเสียในด้านต่างๆ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

ขั้นตอนที่ ๖ การกำหนดวัตถุประสงค์การพัฒนาท้องถิ่น

เป็นการกำหนดผลสำเร็จที่ต้องการโดยดำเนินการหลังจากที่ทราบภารกิจหลักที่ท้องถิ่นจะต้องทำแล้วการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์จะต้องกำหนดวัตถุประสงค์หรือทิศทางโดยรวมของท้องถิ่นเพื่อนำท้องถิ่นไปให้บรรลุความต้องการที่จะเป็นในอนาคต

ขั้นตอนที่ ๗ การกำหนดและการบูรณาการแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น

เมื่อได้ดำเนินการกำหนดวิสัยทัศน์ภารกิจหลัก วัตถุประสงค์โดยอาศัยพื้นฐานการวิเคราะห์ SWOT แล้ว ขั้นตอนต่อไปคือการกำหนดแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นซึ่งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นหมายถึง แนวคิดหรือวิธีการที่แยกคายอันบ่งบอกถึงลักษณะการเคลื่อนตัวขององค์กรว่าจะก้าวไปสู่เป้าหมายที่ต้องการในอนาคตได้อย่างไร อันเป็นการตอบคำถามว่า “ท้องถิ่นจะไปถึงจุดหมายที่ต้องการได้อย่างไร” ดังนั้น แนวทางการพัฒนาท้องถิ่นจึงเป็นกรอบชี้นำหรือส่วนหัวกระบวนการของชุดแผนงาน ซึ่งเป็นการกำหนดวิธีการหรือขั้นตอนที่ท้องถิ่นเลือกที่จะปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเมื่อได้บรรลุวัตถุประสงค์แล้วหมายความว่าย่อมบรรลุถึงภารกิจหลักที่ต้องการด้วย ซึ่งจะเห็นได้ว่า ทั้งหมดที่กล่าวมานั้นมีความสำคัญในเชิงตรรกะ (Logical Linkage) ซึ่งกันและกันของกระบวนการขั้นตอนและระดับต่างๆ ของแผนพัฒนาท้องถิ่นเชิงกลยุทธ์

หลังจากที่ได้แนวทางการพัฒนาท้องถิ่นแล้ว จะต้องนำแนวทางที่ได้ทั้งหมดมาทำการบูรณาการเพื่อไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนกัน การบูรณาการแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นจะทำให้ได้ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นด้านต่างๆ ที่สมบูรณ์

ขั้นตอนที่ ๘ การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น

เป็นการกำหนดปริมาณหรือจำนวนสิ่งที่ต้องการให้บรรลุในแต่ละแนวทางการพัฒนา ภายในเวลาที่กำหนด จึงมีความเฉพาะเจาะจงในผลที่คาดว่าจะได้รับในเชิงปริมาณตามช่วงเวลาต่างๆ ของกระบวนการดำเนินงาน

เป้าหมายที่ดีควรมีองค์ประกอบ ดังนี้

๑. เจือนเวลา ควรระบุว่าการทำอะไรให้บรรลุผลเมื่อไหร่
๒. ปริมาณ ที่ต้องการจะเกิดขึ้นในจำนวนเท่าไร
๓. คุณภาพ เป็นสภาพที่พึงปรารถนา
๔. สถานที่ เป็นการระบุถึงเขตพื้นที่ครอบคลุมที่ต้องการ
๕. มีความเป็นไปได้ในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่จริง
๖. ควรเป็นข้อความที่แสดงผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นภายหลังโครงการสิ้นสุด
๗. กรณีที่มีเป้าหมายมากกว่าหนึ่งเป้าหมาย ควรจัดลำดับความสำคัญหรือความเร่งด่วนไว้

เพื่อให้เห็นถึงความจำเป็นเร่งด่วน

ขั้นตอนที่ ๙ การอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

คณะกรรมการสนับสนุนการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นจะนำผลที่ได้จากขั้นตอนที่ ๑ - ๘ มาจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเค้าโครงที่กำหนด จากนั้นจะนำร่างแผนฯ เสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อพิจารณาและปรับปรุงก่อนนำเสนอผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่ผู้บริหารท้องถิ่นจะอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

๑. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเล็งเห็นถึงเป้าหมายความสำเร็จในอนาคต
๒. มีกรอบแนวทางการพัฒนาทำให้สามารถบริหารจัดการทรัพยากรในการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน
๓. มีเครื่องมือที่ใช้สำหรับแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้แก่ประชาชน ตรงต่อความต้องการและความเดือดร้อนในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเอง
๔. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสามารถเชื่อมโยงความสอดคล้องแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แผนพัฒนาจังหวัด ไปจนถึงแผนการพัฒนาระดับชาติ

บทที่ ๒

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลคลองใหญ่

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลคลองใหญ่

ที่ตั้ง / อาณาเขต

เทศบาลตำบลคลองใหญ่เป็นที่ตั้งศูนย์ราชการอำเภอคลองใหญ่ ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๒ ถนนมุ่งศิริ ตำบลคลองใหญ่ อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด อยู่ห่างจากอำเภอเมืองจังหวัดตราด เป็นระยะทางประมาณ ๗๔ กิโลเมตร มีพื้นที่ทั้งหมด ๒.๕ ตารางกิโลเมตร ซึ่งเป็นที่ราบแคบๆ อยู่ระหว่างเทือกเขาบรรทัดกับทะเลอ่าวไทย อยู่ในพื้นที่บางส่วนของ หมู่ที่ ๒ หมู่ที่ ๓ และหมู่ที่ ๗ ตำบลคลองใหญ่ อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด มีอาณาเขตติดต่อ ดังนี้

ทิศเหนือ	ติดต่อกับ	หมู่ที่ ๗ ตำบลคลองใหญ่ (แยกซอยเคนจิ)
ทิศใต้	ติดต่อกับ	หมู่ที่ ๓ ตำบลคลองใหญ่ (โรงน้ำแข็งเกษมศิริ)
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับ	หมู่ที่ ๒ ตำบลคลองใหญ่ (ป้อม ปตท.)
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับ	ทะเลอ่าวไทย

การแบ่งเขตการปกครอง

เทศบาลตำบลคลองใหญ่ได้รับการเปลี่ยนแปลงฐานะจากสุขาภิบาลเป็นเทศบาลตำบลตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๑๖ ตอนที่ ๙ ลงวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๒ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๔๒ มีพื้นที่ทั้งหมด ๒.๕ ตารางกิโลเมตร แบ่งการปกครองออกเป็น ๓ หมู่บ้าน ครอบคลุมพื้นที่บางส่วนของหมู่ที่ ๒, ๓ และหมู่ที่ ๗ ตำบลคลองใหญ่ มีชุมชนจำนวน ๑๑ ชุมชน ดังนี้

๑. บ้านคลองใหญ่	ประกอบด้วย หมู่ที่ ๒ ตำบลคลองใหญ่
๒. ท่าหลวง	ประกอบด้วย หมู่ที่ ๒ ตำบลคลองใหญ่
๓. ตลาดสด	ประกอบด้วย หมู่ที่ ๒ ตำบลคลองใหญ่
๔. เพชรพงษ์	ประกอบด้วย หมู่ที่ ๓ ตำบลคลองใหญ่
๕. ท่าเรือ	ประกอบด้วย หมู่ที่ ๓ ตำบลคลองใหญ่
๖. บ่อมะหาด	ประกอบด้วย หมู่ที่ ๓ ตำบลคลองใหญ่
๗. สนามบิน	ประกอบด้วย หมู่ที่ ๗ ตำบลคลองใหญ่
๘. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ	ประกอบด้วย หมู่ที่ ๗ ตำบลคลองใหญ่
๙. สวนมะพร้าว	ประกอบด้วย หมู่ที่ ๗ ตำบลคลองใหญ่
๑๐. โรงโม่	ประกอบด้วย หมู่ที่ ๗ ตำบลคลองใหญ่
๑๑. ศาลเจ้าแม่	ประกอบด้วย หมู่ที่ ๗ ตำบลคลองใหญ่

ลักษณะภูมิประเทศ

สภาพทั่วไปในเขตเทศบาลเป็นที่ราบลุ่มน้ำท่วมถึง

แผนที่แสดงอาณาเขตของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ โดยมีถนน แม่น้ำ สถานที่ราชการและสถานที่สำคัญๆ ดังนี้

๑. ที่ว่าการอำเภอคลองใหญ่
๒. สำนักงานเทศบาลตำบลคลองใหญ่
๓. สถานีตำรวจภูธรอำเภอคลองใหญ่
๔. การประปาส่วนภูมิภาคสาขาคลองใหญ่
๕. การไฟฟ้าอำเภอคลองใหญ่
๖. ที่ทำการไปรษณีย์คลองใหญ่
๗. วัดคลองใหญ่
๘. สำนักงานสาธารณสุขอำเภอคลองใหญ่
๙. โรงเรียนอนุบาลวัดคลองใหญ่
๑๐. สมาคมการประมงคลองใหญ่
๑๑. ตลาดสดเทศบาล
๑๒. ธนาคารไทยพาณิชย์
๑๓. ธนาคารกรุงเทพ
๑๔. ธนาคารกสิกรไทย
๑๕. ธนาคารกรุงไทย
๑๖. ธนาคารออมสิน

ลักษณะภูมิอากาศ

มีอากาศไม่ร้อนจัดหรือหนาวจนเกินไป แต่มีฝนตกชุกมาก เพราะมีพื้นที่ติดทะเลและมีภูเขาโอบล้อม จึงทำให้ได้รับอิทธิพลของลมมรสุม แบ่งออกเป็น ๓ ฤดู

ฤดูหนาว เป็นเพียงระยะเวลาสั้น ๆ ช่วงเดือนพฤศจิกายน – กุมภาพันธ์ อากาศไม่หนาวมากนัก อุณหภูมิเฉลี่ย ประมาณ ๒๐ องศาเซลเซียส

ฤดูร้อน ช่วงระหว่างเดือนมีนาคม – เมษายน อุณหภูมิโดยเฉลี่ยไม่เกิน ๓๔ องศาเซลเซียส

ฤดูฝน เกิดจากอิทธิพลลมมรสุมตะวันตกเฉียงใต้พัดผ่านทะเลอ่าวไทย ในช่วงเดือนพฤษภาคม – ตุลาคมของทุกปี ทำให้ฝนตกชุกในเกือบทุกพื้นที่ โดยเฉลี่ยจะมีปริมาณน้ำฝน ๔,๐๐๐ – ๕,๐๐๐ มม. ต่อปี เป็นเมือง ฝนแปดแดดสี่ มีปริมาณน้ำฝนสูงสุดในประเทศรองจากจังหวัดระนอง

ประชากร

แยกจำนวนราษฎรตามทะเบียนราษฎรที่คัดแยกจากสำนักทะเบียนอำเภอคลองใหญ่ เมื่อวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๘ เนื่องจากเทศบาลตำบลคลองใหญ่ มีพื้นที่ไม่เต็มทั้งสามหมู่บ้านของตำบลคลองใหญ่ แต่ข้อเท็จจริงมีประชากรแฝงมาใช้บริการสาธารณสุข บำบัดและบริโภคในพื้นที่ เช่น ผู้อพยพไทยเกาะกง คนต่างด้าวที่มีได้มีสัญชาติไทย โดยเข้ามาประกอบอาชีพแต่ไม่สามารถมีชื่อใน ทะเบียนบ้านได้ อีกทั้งมีได้ ย้ายถิ่นที่อยู่เข้ามาในเขตเทศบาล จึงทำให้จำนวนประชากรไม่เพิ่มขึ้น ทั้งๆ ที่สภาพความเป็นจริงประชากร มีมากกว่าทะเบียนราษฎร ซึ่งคาดว่าจะมีประชากรแฝงประมาณ ๒,๐๐๐ – ๓,๐๐๐ คน

เขตการปกครองดูแล พื้นที่ ๒.๕ ตารางกิโลเมตร ครอบคลุมพื้นที่บางส่วนของหมู่ ๒, ๓ และหมู่ ๗ ของตำบลคลองใหญ่ รวมประชากรทั้งสิ้น ๔,๗๙๓ คน แยกเป็นชาย ๒,๓๙๒ คน หญิง ๒,๔๐๑ คน จำนวนครัวเรือนทั้งสิ้น ๒,๒๙๘ หลังคาเรือน ประกอบด้วย หมู่ ๒ จำนวน ๘๕๕ หลังคาเรือน หมู่ ๓ จำนวน ๔๗๗ หลังคาเรือน และหมู่ ๗ จำนวน ๙๖๗ หลังคาเรือน

ตารางแสดงจำนวนครัวเรือนและจำนวนประชากรในเขตเทศบาลตำบลคลองใหญ่

ลำดับ ที่	ชื่อชุมชน	หมู่ที่	จำนวนประชากร (คน)		รวม (คน)	ครัวเรือน (หลังคาเรือน)
			ชาย	หญิง		
๑	บ้านคลองใหญ่	๒	๒๙๒	๓๓๘	๖๓๐	๓๓๐
๒	ท่าหลวง	๒	๒๐๓	๑๙๒	๓๙๕	๓๖๔
๓	ตลาดสด	๒	๑๐๐	๑๓๑	๒๓๑	๑๖๐
๔	เพชรพงษ์	๓	๑๖๑	๑๓๘	๒๙๙	๑๓๔
๕	ท่าเรือ	๓	๒๓๑	๒๒๖	๔๕๗	๑๖๘
๖	บ่อมะหาด	๓	๑๕๘	๑๕๓	๓๑๑	๑๗๕
๗	สนามบิน	๗	๑๙๖	๒๒๙	๔๒๕	๒๔๒
๘	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเก่า	๗	๓๗๐	๓๒๒	๖๙๒	๒๒๑
๙	สวนมะพร้าว	๗	๒๙๒	๒๙๔	๕๘๖	๑๙๘
๑๐	โรงโม่	๗	๒๑๔	๒๑๕	๔๒๙	๑๗๙
๑๑	ศาลเจ้าแม่	๗	๑๗๕	๑๖๓	๓๓๘	๑๒๗
รวมทั้งสิ้น			๒,๓๙๒	๒,๔๐๑	๔,๗๙๓	๒,๒๙๘

หมายเหตุ (ข้อมูล : จากสำนักบริหารการทะเบียนท้องถิ่น ณ เดือน มิถุนายน ๒๕๕๘)

การศึกษา

ในเขตเทศบาลตำบลคลองใหญ่ มีโรงเรียนสังกัดเขตพื้นที่การศึกษาตราด จำนวน ๑ แห่ง คือ โรงเรียนอนุบาลวัดคลองใหญ่ ตั้งอยู่ หมู่ ๒ ตำบลคลองใหญ่ โดยมีการเรียนการสอนดังนี้

ระดับก่อนประถมศึกษา

- จำนวนห้องเรียน ๕ ห้องเรียน
- จำนวนครู อาจารย์ ๕ คน
- จำนวนนักเรียนชาย ๖๕ คน นักเรียนหญิง ๗๒ คน รวมทั้งสิ้น ๑๓๗ คน

ระดับประถมศึกษา

- จำนวนห้องเรียน ๑๕ ห้องเรียน
- จำนวนครู อาจารย์ ๒๕ คน
- จำนวนนักเรียนชาย ๒๕๘ คน นักเรียนหญิง ๒๑๒ คน รวมทั้งสิ้น ๔๖๒ คน

และมีศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน ๑ แห่ง คือ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลคลองใหญ่ ตั้งอยู่หมู่ ๗ ตำบลคลองใหญ่ ซึ่งเทศบาลตำบลคลองใหญ่ได้รับการถ่ายโอนภารกิจจากกรมการพัฒนาชุมชน มีจำนวนนักเรียนประมาณ ๙๑ คน

การศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัย มี ๑ แห่ง โดยขอใช้สถานที่จากศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีผู้เรียนประมาณ ๘๐ คน

กีฬาและนันทนาการ/พักผ่อน

๑) สนามกีฬาเอนกประสงค์	จำนวน ๑ แห่ง
๒) สนามฟุตบอล	จำนวน ๑ แห่ง
๓) สนามบาสเก็ตบอล	จำนวน ๑ แห่ง
๔) สนามตะกร้อ	จำนวน ๑ แห่ง
๕) ห้องสมุดประชาชน	จำนวน ๑ แห่ง
๖) สวนสาธารณะ	จำนวน ๑ แห่ง
๗) สนามเด็กเล่น	จำนวน ๑ แห่ง
๘) สนามกีฬาในร่ม (ฟิสนส)	จำนวน ๑ แห่ง

สาธารณสุข

๑. ศูนย์บริการสาธารณสุข	จำนวน ๑ แห่ง
๒. คลินิกเอกชน	จำนวน ๕ แห่ง

นอกจากนี้ยังมีโรงพยาบาลคลองใหญ่ ซึ่งเป็นสถานบริการใกล้เคียงที่ประชาชนในเขตเทศบาลสามารถใช้บริการด้านการรักษาพยาบาลโรคทั่วไปได้

ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

เทศบาลตำบลคลองใหญ่อยู่ในความรับผิดชอบของสถานีตำรวจภูธรอำเภอคลองใหญ่

ทรัพยากรธรรมชาติ

ลักษณะการใช้ที่ดิน

แสดงลักษณะการใช้ที่ดินประเภทต่าง ๆ ในเขตพื้นที่และขนาดพื้นที่โดยประมาณ กล่าวคือ

- พื้นที่พักอาศัย	๖๒๘.๖๗ ไร่	- พื้นที่เกษตรกรรม	๒๑๐.๕๕ ไร่
- พื้นที่พาณิชยกรรม	๑๓๒.๙๔ ไร่	- พื้นที่อุตสาหกรรม	๓๒.๔๑ ไร่
- พื้นที่ตั้งหน่วยงานของรัฐ	๑๗๒.๔๒ ไร่	- พื้นที่ตั้งสถานศึกษา	๑๙๒.๗๒ ไร่
- สวนสาธารณะ/นันทนาการ	๒๑.๗๑ ไร่	- พื้นที่ว่าง	๑๗๑.๖๘ ไร่

สภาพทางเศรษฐกิจ

โครงสร้างทางเศรษฐกิจ/รายได้ประชากร ประชากรในพื้นที่ร้อยละ ๗๐ มีอาชีพ การประมง พื้นบ้าน ร้อยละ ๒๕ มีอาชีพรับจ้างเกี่ยวกับประมง และร้อยละ ๕ มีอาชีพค้าขาย/รับจ้างทั่วไป การตั้งถิ่นฐานมักจะอยู่รวมกันเป็นครอบครัวใหญ่ แยกครอบครัวบ้างเล็กน้อย

รายได้เฉลี่ยของประชากร คนในครัวเรือนมีรายได้เฉลี่ยไม่น้อยกว่าคนละ ๓๐,๐๐๐ บาทต่อปี

การเกษตรกรรม ลักษณะการประกอบอาชีพเกษตรกรรมในพื้นที่ มักเป็นการปลูกพืชผักสวนครัว เลี้ยงหมู เลี้ยงเป็ดเพื่อขายไข่ และใช้ประกอบอาหาร ไม่เป็นอาชีพหลัก เพราะพื้นที่ส่วนใหญ่ของ เทศบาลตำบลคลองใหญ่เป็นที่ราบแคบ ๆ และเล็กเรียวยาวตลอดแนวพื้นที่ส่วนใหญ่ติดทะเล จึงมักจะต้อง สั่งซื้อหรือนำเข้าผลผลิตทางเกษตรจากตัวจังหวัดตราดหรือจังหวัดใกล้เคียงมาขายต่อ

การพาณิชย์กรรมและบริการ แสดงประเภท/จำนวนสถานประกอบการด้านการพาณิชย์กรรมและ การบริการ ได้แก่

๑) สถานประกอบการด้านพาณิชย์กรรม

ก. สถานีบริการน้ำมัน ไม่มี

ข. ศูนย์การค้า/ห้างสรรพสินค้า ไม่มี ส่วนใหญ่เป็นซูเปอร์มาร์เก็ต หรือร้านขายของชำ

ค. ตลาดสด จำนวน ๑ แห่ง โดยเทศบาลตำบลคลองใหญ่เป็นผู้ดูแล

ง. ร้านค้าทั่วไป จำนวนประมาณ ๑๓๐ ร้าน

๒) สถานประกอบการเทศพาณิชย์

ก. สถานธนาบาล ไม่มี

ข. ท่าเทียบเรือ มีเป็นท่าเล็ก ๆ ใช้รถเข็นเป็นพาหนะในการขนถ่ายสินค้า

๓) สถานประกอบการด้านบริการ

ก. โรงแรม ๒ แห่ง จำนวนห้องพัก รวม ๖๐ - ๗๐ ห้อง

ข. ธนาคาร ๔ แห่ง

ค. สถานที่จำหน่ายอาหาร ตาม พ.ร.บ.สาธารณสุข จำนวน ๑๕ ร้าน

การอุตสาหกรรม ไม่มี

ส่วนใหญ่เป็นร้านซ่อมเครื่องยนต์ เรือยนต์ และรถจักรยานยนต์ จำนวน ๑๒ ร้าน และร้านทำน้ำแข็งหลอดขนาดเล็ก จำนวน ๑ แห่ง

การท่องเที่ยวในพื้นที่ ไม่มี

สถานที่ที่จะดึงดูดประชาชนต่างพื้นที่ได้มากนัก ส่วนใหญ่จะเดินทางข้ามไปประเทศกัมพูชาและ แวะเข้ามาซื้ออาหารหรือดูพื้นที่ เช่น แม่น้ำลำคลอง

สภาพทางสังคม

ด้านศาสนา

ประชากรในเขตเทศบาลตำบลคลองใหญ่ส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธและมีศาสนสถานที่สำคัญ คือ วัดคลองใหญ่

ด้านวัฒนธรรม

ประเพณีท้องถิ่นในเขตเทศบาลตำบลคลองใหญ่ จะเป็นการจัดงานของเอกชนร่วมกับราชการ ได้แก่

๑) ประเพณีงานประจำปีศาลเจ้าแม่คลองใหญ่ จะมีก่อนวันตรุษจีน โดยนับตามปฏิทินจีน จำนวน ๒๐ วัน โดยในงาน กรรมการจะจัดให้มีการเล่นมหรสพและจำหน่ายสินค้า โดยจัดขึ้น จำนวน ๕ วัน ระหว่างเดือนธันวาคม - กุมภาพันธ์ ของทุกปี

๒) ประเพณีทำบุญตักบาตรวันขึ้นปีใหม่ โดยร่วมกับอำเภอคลองใหญ่ นิมนต์พระสงฆ์รับ บิณฑบาตช่วงเช้าและให้พรแก่ประชาชนในพื้นที่

๓) ประเพณีวันสงกรานต์ของไทย ส่วนใหญ่จัดพิธีที่วัดคลองใหญ่ และมีการเล่นสงกรานต์ระหว่างวันที่ ๑๓ - ๑๕ เมษายน ของทุกปี มีการแข่งขันฟุตบอล/ขบวนแห่รถบุปผชาติ การแสดงดนตรีและมอขอมขวัญที่ระลึกแก่ผู้สูงอายุ

๔) ประเพณีแห่เทียนจำนำพรรษาและทำบุญช่วงเทศกาลเข้าพรรษา โดยจัดร่วมกับอำเภอคลองใหญ่และสถานศึกษา โดยมีการหล่อเทียน ทำบุญตักบาตรและถวายเทียน

การบริการขั้นพื้นฐาน

ด้านคมนาคม

การคมนาคมขนส่งของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ เป็นไปด้วยความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย ส่วนใหญ่เป็นรถสองแถวรับจ้าง รับจ้างโดยมีรถยนต์และรถตู้ประจำเส้นทางคลองใหญ่ - ตราด และเส้นทางคลองใหญ่ - หาดเล็ก

ถนนภายในเขตเทศบาล เป็นถนนคอนกรีต จำนวน ๑๖ สาย และซอยคอนกรีต จำนวน ๒๐ ซอย นอกจากนี้ทางเทศบาลได้มีการก่อสร้างถนนเพิ่มเติม และปรับปรุงซ่อมแซมถนนที่ชำรุดให้มีสภาพดีอยู่เสมอ เป็นผลทำให้ประชาชนมีถนนที่ได้มาตรฐานใช้ในการสัญจร

สะพานสายหลัก เป็นสะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก จำนวน ๗ สาย และส่วนใหญ่เป็นเส้นทางสัญจรระหว่างภายในเขตเทศบาล และมีหนึ่งสายที่สัญจรเข้าตัวจังหวัดตราด

การจัดพื้นที่สำหรับจอดรถยนต์และรถจักรยานยนต์ จัดพื้นที่บนถนนสายหลักและมีการเก็บค่าธรรมเนียมบริเวณหน้าตลาดสดเทศบาลตำบลคลองใหญ่

สำหรับเส้นทางคมนาคมที่สำคัญรองลงมาคือ ทางน้ำ/คลอง ซึ่งใช้เป็นทางสัญจรทางน้ำ มี ๒ แห่ง

การสื่อสาร

๑) ที่ทำการไปรษณีย์อำเภอคลองใหญ่

๒) สื่อมวลชนในพื้นที่ มีหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น เช่น ตราดเดลี สารานเมืองตราด (สำนักงานอยู่ในจังหวัดตราด) และมีข่าวทางเคเบิลทีวีในพื้นที่ โดยมีเอกชนเป็นเจ้าของ

๓) ระบบเสียงตามสาย/หอกระจายข่าวในพื้นที่ ของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ ให้บริการได้ครอบคลุม ร้อยละ ๙๐ ของพื้นที่ในเขตเทศบาล และนอกจากนี้ยังมีรถประชาสัมพันธ์เคลื่อนที่

๔) หน่วยงานที่มีข่ายวิทยุสื่อสารในพื้นที่ เช่น อำเภอคลองใหญ่ สถานีตำรวจภูธรอำเภอคลองใหญ่ ที่ทำการไปรษณีย์อำเภอคลองใหญ่ และหน่วยงานข่าวทางทหาร

การไฟฟ้า

หน่วยงานซึ่งให้บริการไฟฟ้าแก่ประชาชนในเขตเทศบาล ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาคลองใหญ่ และมีการให้บริการครอบคลุมทุกพื้นที่ในเขตเทศบาลตำบลคลองใหญ่

การประปา

ในเขตเทศบาลมีการให้บริการน้ำประปาโดยสำนักงานประปาส่วนภูมิภาค สาขาคลองใหญ่ ซึ่งตั้งอยู่ในเขตเทศบาล แหล่งน้ำดิบที่ใช้ผลิตน้ำประปา อ่างเก็บน้ำบางอิน และแหล่งน้ำดิบสำรอง ใช้ที่อ่างเก็บน้ำเขาวงศ์

ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพของเทศบาลตำบลคลองใหญ่

ด้านการเมืองการบริหาร

๑. โครงสร้างทางการเมือง

เทศบาลตำบลคลองใหญ่ ได้จัดให้มีการเลือกตั้งนายกเทศมนตรีและสมาชิกสภาเทศบาลขึ้นเมื่อวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๕๔ เนื่องจากครบวาระการดำรงตำแหน่ง การจัดการเลือกตั้งดังกล่าวเป็นการจัดการเลือกตั้งนายกเทศมนตรี จำนวน ๑ คน และสมาชิกสภาเทศบาล จำนวน ๑๒ คน และการเลือกตั้งในครั้งนี้ ได้แบ่งเขตการเลือกตั้งเป็น ๒ เขตเลือกตั้ง เขตเลือกตั้งหนึ่งมีจำนวนสมาชิกได้เขตละ ๖ คน โดยในวันเลือกตั้งดังกล่าวมีผู้ใช้สิทธิเลือกตั้งในเขตเลือกตั้งที่ ๑ จำนวน ๑,๓๔๔ คน จากจำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้ง จำนวน ๑,๘๖๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๗๒.๑๔ และเขตเลือกตั้งที่ ๒ มีผู้ใช้สิทธิเลือกตั้งจำนวน ๑,๓๑๐ คน จากจำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้ง จำนวน ๑,๗๘๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๕๕ รวมมีผู้ใช้สิทธิเลือกตั้งทั้งสิ้น ๒,๖๕๔ คน จากจำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้งทั้งหมด ๓,๖๔๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๗๒.๘๓

สภาเทศบาล

มีหน้าที่ทางนิติบัญญัติ ได้แก่ การเสนอและการพิจารณาร่างเทศบัญญัติของเทศบาล ฯลฯ นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ในการควบคุมฝ่ายบริหาร ซึ่งได้แก่ การตั้งกระทู้ถาม การเป็นกรรมการสภาการเปิดอภิปราย เป็นต้น สมาชิกสภาเทศบาลเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชน ซึ่งกฎหมายกำหนดให้สภาเทศบาลตำบลมีสมาชิกสภาเทศบาลได้ ๑๒ คน โดยปกติแล้วสภาเทศบาลจะมีประธานสภา ๑ คน และรองประธานสภาอีก ๑ คน โดยให้ผู้ว่าราชการจังหวัดแต่งตั้งมาจากสมาชิกสภาเทศบาลตามมติของสภาเทศบาล ประธานสภามีหน้าที่ดำเนินการของสภาให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับการประชุมสภาเทศบาลและเป็นตัวแทนสภาในกิจการภายนอก

นายกเทศมนตรี

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๔๙๖ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๑๓) พ.ศ.๒๕๕๒ ได้กำหนดให้เทศบาลนั้นมีนายกเทศมนตรีซึ่งมาจากการเลือกตั้งโดยตรง และนายกเทศมนตรีอาจแต่งตั้งรองนายกเทศมนตรี ซึ่งมีใช้สมาชิกสภาเทศบาลเป็นผู้ช่วยเหลือในการบริหารงานของเทศบาลตามที่นายกเทศมนตรีมอบหมาย โดยเทศบาลกำหนดให้มีรองนายกเทศมนตรีได้ไม่เกิน ๒ คน และแต่งตั้งที่ปรึกษาและเลขานุการนายกเทศมนตรีรวมกันไม่เกิน ๒ คน

รายนามผู้บริหารพร้อมคณะ และสมาชิกสภาเทศบาล มีดังนี้

นายกเทศมนตรีและคณะ

๑. นายวิระชาญ	ประทีปประยะกุล ตำแหน่ง	นายกเทศมนตรี
๒. นายอนุพันธ์	เลิศสิทธิกุล ตำแหน่ง	รองนายกเทศมนตรี
๓. นายจำนงค์	นะทีवास ตำแหน่ง	รองนายกเทศมนตรี
๔. นายวิระศักดิ์	ประทีปประยะกุล ตำแหน่ง	ที่ปรึกษานายกเทศมนตรี
๕. นายสิทธิกร	เลิศสิทธิกุล ตำแหน่ง	เลขานุการนายกเทศมนตรี

สมาชิกสภาเทศบาลตำบลคลองใหญ่ เขต ๑ หมู่ ๒, ๓

๑. นายโอฬาร	สุทธิมาลย์	ตำแหน่ง	สมาชิกสภาเทศบาล
๒. นายมานพ	ไชยศิริ	ตำแหน่ง	สมาชิกสภาเทศบาล
๓. นายสุวิทย์	ฉัตรสุกิจ	ตำแหน่ง	สมาชิกสภาเทศบาล
๔. จ.อ.สุภัทร	ศิลารัตนชัย	ตำแหน่ง	สมาชิกสภาเทศบาล
๕. นายอัครเดช	สังข์ทอง	ตำแหน่ง	สมาชิกสภาเทศบาล
๖. นายสุภวัฒน์	คุ้มปลี	ตำแหน่ง	สมาชิกสภาเทศบาล

สมาชิกสภาเทศบาลตำบลคลองใหญ่ เขต ๒ หมู่ ๗

๑. นายอุตสาหะ	บุญลพ	ตำแหน่ง	สมาชิกสภาเทศบาล
๒. นายฉัตรนรินทร์	ฉัตรภูติ	ตำแหน่ง	สมาชิกสภาเทศบาล
๓. นายศิริชัย	จงประกอบกิจ	ตำแหน่ง	สมาชิกสภาเทศบาล
๔. นายสุจินต์	สุขะ	ตำแหน่ง	สมาชิกสภาเทศบาล
๕. นายสุภวัฒน์	ชวิทย์ฤทัยกุล	ตำแหน่ง	สมาชิกสภาเทศบาล
๖. นายณัฐวัฒน์	เลื่อนประไพ	ตำแหน่ง	สมาชิกสภาเทศบาล

๒. โครงสร้างการบริหารงาน

โครงสร้างการบริหารงานของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ ประกอบด้วย ส่วนงาน จำนวน

๑ สำนัก และ ๔ กอง โดยมีส่วนงาน ดังนี้

๑. สำนักปลัดเทศบาล
๒. กองคลัง
๓. กองช่าง
๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๕. กองการศึกษา

นอกจากองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ส่วน คือ สภาเทศบาลและคณะเทศมนตรีแล้ว ยังมีส่วนที่มีความสำคัญไม่ยิ่งหย่อนไปกว่าองค์ประกอบทั้งสองเลย ก็คือ พนักงานเทศบาล ซึ่งเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นของเทศบาลที่ปฏิบัติงานอันเป็นภารกิจประจำสำนักงานและนอกสำนักงาน ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับชีวิตความเป็นอยู่ประชาชนอย่างใกล้ชิด ทั้งในเรื่องงานด้านทะเบียนราษฎร การสาธารณสุข โภค การศึกษา การสาธารณสุข การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เป็นต้น โดยมีปลัดเทศบาลเป็นผู้ควบคุมดูแลรับผิดชอบ

ตารางแสดงอัตรากำลังพนักงานและลูกจ้างของเทศบาลตำบลคลองใหญ่

ส่วนราชการ	จำนวนบุคลากร				รวม
	พนักงานเทศบาล	ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้างตามภารกิจ	พนักงานจ้างทั่วไป	
สำนักปลัด	๓	๒	๑๑	-	๑๖
กองคลัง	๒	๑	๑	๑	๕
กองช่าง	๓	๒	๔	๔	๑๓
กองการศึกษา	๒	-	๑	๒	๕
กองสาธารณสุข	๑	๑	๕	๒๒	๒๙
รวม	๑๑	๖	๒๒	๒๙	๖๘

(ข้อมูล ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๕๘)

๓) การคลัง

เทศบาลตำบลคลองใหญ่มีฐานะทางการคลังที่มั่นคง มีรายได้ในการพัฒนาท้องถิ่นจากการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีบำรุงท้องที่ ภาษีป้าย ค่าธรรมเนียมต่างๆ และได้รับการจัดสรรภาษีจากรัฐบาล รวมทั้งเงินอุดหนุนเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในด้านต่างๆ โดยแสดงรายรับและรายจ่ายของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ , ๒๕๕๕, ๒๕๕๖ และ ๒๕๕๗ ดังนี้

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๔ เทศบาลมีรายรับจริงทั้งสิ้น ๓๐,๘๗๔,๒๓๕.๙๓ บาท และรายจ่ายจริงทั้งสิ้น ๒๘,๐๘๔,๕๔๓.๘๕ บาท

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๕ เทศบาลมีรายรับจริงทั้งสิ้น ๓๑,๗๙๓,๓๔๐.๖๑ บาท และรายจ่ายจริงทั้งสิ้น ๒๗,๖๔๖,๓๓๘.๕๔ บาท

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ เทศบาลมีรายรับจริงทั้งสิ้น ๓๗,๑๗๙,๙๘๖.๐๐ บาท และรายจ่ายจริงทั้งสิ้น ๓๒,๘๖๑,๘๐๓.๐๐ บาท

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ เทศบาลมีรายรับจริงทั้งสิ้น ๓๕,๖๒๖,๐๐๐.๐๐ บาท และรายจ่ายจริงทั้งสิ้น ๓๔,๗๒๓,๑๒๐.๐๐ บาท

การดำเนินการกิจการพาณิชย์

เทศบาลตำบลคลองใหญ่ ปลุกสร้างอาคารพาณิชย์ ในที่ราชพัสดุ จำนวน ๘ คูหา และให้เอกชนเช่าเป็นรายเดือน รายได้ประมาณ ๓๘๔,๐๐๐.- บาท / ปี และมีตลาดสด ๑ แห่ง โดยมีรายได้จากการเช่าแผงและค่าธรรมเนียมอื่นๆ จำนวน ๖๑๙,๗๐๕.- บาท / ปี

บทบาทการมีส่วนร่วมของประชาชนในกิจกรรมทางการเมืองและการบริหาร โดยประชาชนร่วมประชุมประชาคม ร่วมเป็นคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง จัดทำโครงการเสนอขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากรัฐบาล โดยได้เน้นให้ประชาชนในพื้นที่มีส่วนร่วมในการบริหารกิจการเทศบาลมากขึ้น

หมวดรายรับ

หมวด	รายรับจริง				ประมาณการ
	ปี ๒๕๕๔	ปี ๒๕๕๕	ปี ๒๕๕๖	ปี ๒๕๕๗	ปี ๒๕๕๘
๑.หมวดภาษีอากร	๑,๑๒๖,๑๐๙.๕๐	๑,๑๗๗,๐๗๐.๕๘	๑,๒๙๒,๐๒๙.๗๒	๑,๒๘๗,๙๐๐	๑,๒๙๑,๘๐๐
๒.หมวดค่าธรรมเนียม ค่าปรับและใบอนุญาต	๗๘๗,๙๖๔.๕๐	๖๐๔,๒๕๘.๗๘	๕๒๖,๖๒๐.๐๐	๖๔๖,๑๐๐	๖๑๖,๘๐๐
๓.หมวดรายได้จาก ทรัพย์สิน	๑,๔๒๓,๕๓๙.๙๗	๑,๗๙๕,๗๑๖.๓๑	๑,๘๗๘,๔๙๒.๒๘	๑,๗๕๐,๐๐๐	๑,๗๙๗,๐๐๐
๔.หมวดเงินอุดหนุน ทั่วไป	๑๑,๙๓๙,๙๑๒.๐๐	๑๑,๔๗๕,๐๕๙.๐๐	๑๓,๘๐๐,๒๑๑.๐๐	๑๓,๘๘๘,๐๐๐	๑๔,๐๐๐,๐๐๐
๕.หมวดรายได้เบ็ดเตล็ด	๑๘๕,๙๘๒.๐๐	๑๑๘,๒๓๔.๐๐	๘๖,๑๘๐.๐๐	๑๘๕,๐๐๐	๙๒,๐๐๐
๖.หมวดภาษีจัดสรร	๑๕,๔๑๐,๗๒๘.๐๖	๑๖,๖๒๓,๐๐๑.๙๔	๑๙,๕๙๖,๔๕๒.๘๓	๑๗,๘๖๙,๐๐๐	๑๙,๕๙๕,๗๐๐
รวมรายรับทั้งสิ้น	๓๐,๘๗๔,๒๓๕.๙๓	๓๓,๗๙๓,๓๔๐.๖๑	๓๗,๑๗๙,๙๘๖.๐๐	๓๕,๖๒๖,๐๐๐	๓๗,๓๙๓,๓๐๐

หมวดรายจ่าย

หมวด	รายจ่ายจริง				งบประมาณ
	ปี ๒๕๕๔	ปี ๒๕๕๕	ปี ๒๕๕๖	ปี ๒๕๕๗	ปี ๒๕๕๘
๑. รายจ่ายงบกลาง	๒,๗๐๗,๗๕๐.๐๐	๒,๓๗๗,๐๐๐.๐๐	๑,๗๗๗,๔๓๕.๔๔	๒,๔๐๐,๙๔๐	๒,๑๙๙,๒๒๖
๒. หมวดเงินเดือนและ ค่าจ้างประจำ	๓,๔๔๙,๗๐๐.๐๐	๔,๑๓๔,๕๑๘.๐๐	๔,๗๒๒,๔๓๙.๐๐	๕,๗๘๔,๐๖๐	๗,๘๙๗,๕๖๐
๓. หมวดค่าจ้างชั่วคราว	๔,๑๖๔,๖๖๐.๐๐	๕,๕๖๓,๙๒๘.๐๐	๕,๖๓๑,๙๑๒.๐๐	๖,๒๒๔,๘๐๐	๗,๑๔๖,๐๙๐
๔. หมวดค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ	๑๐,๔๕๐,๖๙๕.๕๘	๙,๕๓๘,๔๖๔.๐๘	๘,๗๐๐,๘๘๔.๗๒	๙,๖๔๗,๓๒๐	๙,๖๘๔,๙๕๐
๕. หมวดค่าสาธารณูปโภค	๓๔๙,๘๐๙.๙๗	๓๙๓,๘๕๒.๓๔	๔๖๗,๕๐๐.๗๔	๔๙๕,๐๐๐	๕๕๕,๐๗๔
๖. หมวดเงินอุดหนุน	๒,๕๒๓,๕๖๖.๐๐	๒,๔๑๗,๐๐๐.๐๐	๒,๗๓๐,๐๐๐.๐๐	๓,๖๗๑,๐๐๐	๓,๔๐๖,๐๐๐
๗. หมวดค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง	๔,๔๓๘,๖๘๒.๓๐	๓,๒๒๑,๕๙๖.๑๒	๘,๘๓๑,๖๓๑.๕๖	๖,๕๐๐,๐๐๐	๖,๕๐๔,๔๐๐
๘. หมวดรายจ่ายอื่น	-	-	-	-	-
รวมรายจ่ายทั้งสิ้น	๒๘,๐๘๔,๕๔๓.๘๕	๒๗,๖๔๖,๓๓๘.๕๔	๓๒,๘๖๑,๘๐๓.๐๐	๓๔,๗๒๓,๑๒๐	๓๗,๓๙๓,๓๐๐

๔) เครื่องมืออุปกรณ์

๔.๑ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- ๑) สถิติเพลิงไหม้ในรอบปี ๑ ครั้ง
- ๒) ความสูญเสียชีวิตและทรัพย์สินจากเหตุเพลิงไหม้ในรอบปีที่ผ่านมา คิดเป็นผู้เสียชีวิต – คน บาดเจ็บ – คน
- ๓) รถยนต์ดับเพลิง จำนวน ๑ คัน แยกเป็น ขนาดจุ ๓,๐๐๐ ลิตร
- ๔) รถบรรทุกน้ำ จำนวน ๔ คัน จุน้ำได้ ๖,๐๐๐ ลิตร ๒ คัน และ จุน้ำได้ ๑๒,๐๐๐ ลิตร ๒ คัน
- ๕) รถกู้ภัยเคลื่อนที่เร็ว จำนวน ๑ คัน จากกรมการปกครอง ปี ๒๕๕๙
- ๖) รถกู้ชีพกู้ภัย จำนวน ๒ คัน
- ๗) เรือเร็ว จำนวน ๑ ลำ
- ๘) เครื่องพ่นหมอกควัน จำนวน ๕ เครื่อง
- ๙) เครื่องดับเพลิงชนิดหาคาบหาม จำนวน ๑ เครื่อง ถึงเคมีดับเพลิง จำนวน ๒๖๖ ถัง
- ๑๐) พนักงานดับเพลิง จำนวน ๖ คน
- ๑๑) อาสาสมัครป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จำนวน ๙๒ คน
- ๑๒) การฝึกซ้อมบรรเทาสาธารณภัย ฝึกซ้อมร่วมกับโรงพยาบาลคลองใหญ่ เกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์การดับเพลิง และความรู้วิธีการดับเพลิงเบื้องต้น ๓ ครั้ง

๔.๒ การจัดการขยะมูลฝอย

- ๑) ปริมาณขยะ ๘ ตัน/วัน
 - ๒) รถยนต์ที่ใช้จัดเก็บขยะ รวม ๓ คัน (แยกตามขนาดความจุขยะ)
 - ก. รถยนต์คันที่ ๑ รถเก็บขนขยะ ขนาดความจุ ๑๕ ลบ.หลา ซื้อเมื่อ พ.ศ.๒๕๓๙ ราคา ๗๒๙,๐๐๐.-บาท
 - ข. รถยนต์คันที่ ๒ รถเก็บขนขยะ ขนาดความจุ ๑๐ ลบ.หลา ซื้อเมื่อ พ.ศ.๒๕๔๗ ราคา ๕๓๕,๐๐๐.-บาท
 - ค. รถยนต์คันที่ ๓ รถเก็บขนขยะแบบอัดท้าย ได้รับจาก กทม.เมื่อปี พ.ศ.๒๕๔๔
 - ง. รถยนต์คันที่ ๔ รถเก็บขนขยะแบบอัดท้าย จัดซื้อเมื่อปี พ.ศ.๒๕๕๑ งบประมาณ ๑,๔๙๕,๐๐๐ บาท
 - จ. รถยนต์คันที่ ๕ เก็บขนขยะแบบอัดท้าย ได้รับบริจาค จาก เทศบาลนครนครปากเกร็ด เมื่อปี ๒๕๕๑
 - ฉ. รถยนต์คันที่ ๖ รถเก็บขนขยะแบบอัดท้าย จัดซื้อเมื่อปี พ.ศ.๒๕๕๘ งบประมาณ ๒,๐๙๕,๐๐๐ บาท
 - ๓) ขยะที่เก็บขนได้ จำนวน ๘ ตัน/วัน
 - ๔) ขยะที่คัดแยกได้ จำนวน ๑ ตัน/วัน
- กำจัดขยะโดยวิธี ☒ อื่น ๆ (ระบุ) กองในหลุมกำจัดขยะ ๗ ตัน/วัน
- ๕) ที่ดินสำหรับกำจัดขยะที่กำลังใช้ จำนวน ๕๐ ไร่ ตั้งอยู่ที่หาดไพลิน ซึ่งเป็นที่สาธารณะในพื้นที่ อบต.ไม้รูด ปัจจุบันไม่เพียงพอต่อการรองรับปริมาณขยะของทั้ง ๔ อบท.
 - ห่างจากเขตท้องถิ่น เป็นระยะทาง ๒ กม.

๖) สภาพการเป็นเจ้าของที่ดินสำหรับกำจัดขยะ

- ที่สาธารณะประโยชน์ ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลไม้รูด ซึ่งได้รับความยินยอมให้ใช้ที่ดินตามมติที่ประชุมสภาตำบลไม้รูด (องค์การบริหารส่วนตำบลไม้รูด ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๓๙)

๗) ที่ดินสำหรับการรองรับการกำจัดขยะ จำนวน ๔๔ ไร่ ที่ตั้ง หาดไพลิน หมู่ ๒ ตำบลไม้รูด ห่างจากท้องถนนเป็น ระยะทาง ๒ กม.

๘) ปัจจุบันได้ทำ MOU ร่วมกับ อบท. ทั้ง ๔ แห่ง ร่วมกับองค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษ เพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนในการดำเนินโครงการบริหารจัดการขยะแบบครบวงจร

จุดยืนทางยุทธศาสตร์

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลคลองใหญ่ พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๖๓ เป็นการดำเนินการภายใต้สถานการณ์และความเสี่ยงซึ่งเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในจังหวัดและภายในประเทศ โดยเฉพาะความเคลื่อนไหวทางการเมืองในระดับประเทศ ที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ พลังงาน และการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ที่เป็นไปอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบอย่างชัดเจนต่อองค์กร ดังนั้น ทิศทางการบริหารจัดการองค์กร จึงมุ่งเน้นภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว จึงเป็นการใช้จุดแข็งและศักยภาพที่มีอยู่ให้เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร เพื่อสร้างความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมคุณภาพชีวิต การลงทุนและการพาณิชย์ ขณะเดียวกันจำเป็นต้องปรับตัวในการเชื่อมโยงกับระบบเศรษฐกิจในระดับจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ การเตรียมความพร้อมก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี ๒๕๕๘ การเตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานระบบคมนาคมขนส่งที่ต้องก้าวไปพร้อมกับการยกระดับคุณภาพคน การเสริมสร้างองค์ความรู้ การพัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ ให้เป็นพลังขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของตำบล

นอกจากนี้ยังจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการองค์กร เพื่อสร้างความเป็นธรรมในสังคมให้มีความสำคัญกับการพัฒนาการบริหารราชการ เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชนและเป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการตรวจสอบการบริหารงานขององค์กร ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงทรัพยากรอย่างมีส่วนร่วม ควบคู่กับการปลูกจิตสำนึกด้านศาสนาและส่งเสริมอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมทั้งปลูกฝังค่านิยมประชาธิปไตยและธรรมาภิบาลแก่ประชาชนทุกกลุ่ม โดยยึดหลักการ “ร่วมคิด ร่วมทำ น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมชุมชนเข้มแข็ง ประชาชนอยู่ดีมีสุข”

โดยการประยุกต์ใช้แนวคิดดังกล่าวและสร้างความมั่นใจว่าการพัฒนาจะเป็นไปในแนวทางที่ยั่งยืน และสร้างความสุขให้ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลคลองใหญ่ ทุกภาคส่วนต้องพิจารณาการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกตำบลอย่างรอบคอบ และวางจุดยืนในการพัฒนาระยะยาวและควรคำนึงถึงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด

กรอบแนวคิดการพัฒนาเทศบาลตำบลคลองใหญ่ จึงเป็นการดำเนินการเพื่อให้บรรลุภารกิจและวิสัยทัศน์ของเทศบาล โดยใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นปรัชญานำทาง และคำนึงถึงบริบทการเปลี่ยนแปลงที่จะเป็นทั้งโอกาสและข้อจำกัดเป็นแนวทางในการพัฒนาในอนาคต ดังนี้

พันธกิจในการพัฒนาเทศบาลตำบลคลองใหญ่

- ๑) พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปการให้ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพ
- ๒) ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมรวมทั้งอนุรักษ์รักษาทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน
- ๓) พัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ได้รับการพัฒนาทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ ทักษะการประกอบอาชีพ และมีความมั่นคงในการดำรงชีวิต
- ๔) พัฒนาระบบการอยู่อย่างพอเพียง และส่งเสริมเศรษฐกิจของท้องถิ่นให้สอดคล้องกับแนวทางพัฒนาของรัฐบาล
- ๕) พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล และให้ความสำคัญกับการจัดการร่วมมือระหว่างชุมชน และท้องถิ่น

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลคลองใหญ่

- ๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาระบบการคมนาคมให้สะดวกและทั่วถึง
- ๒) ด้านการอนุรักษ์รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยปรับปรุงภูมิทัศน์ รักษาสภาพแวดล้อมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น
- ๓) ด้านการพัฒนาสังคม ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน ป้องกันการระบาดของยาเสพติดให้โทษ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน การศาสนาและงานประเพณี
- ๔) ด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมและสนับสนุนอาชีพประมงชายฝั่ง การท่องเที่ยว และสินค้าประจำตำบล สนับสนุนให้ประชาชนใช้วิถีชีวิตระบบเศรษฐกิจพอเพียง
- ๕) ด้านการเมืองการบริหาร ส่งเสริมบุคลากร ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารท้องถิ่น และพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้นและศักยภาพของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ ตลอดจนความต้องการของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ที่เกี่ยวข้อง ในด้านการท่องเที่ยว การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ภาคประชาชน ส่วนราชการ/องค์กรภาครัฐ หน่วยงานเอกชน กลุ่มองค์กรต่างๆ จึงกำหนด จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ คือ “ร่วมคิด ร่วมทำ น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมชุมชนเข้มแข็ง ประชาชนอยู่ดีมีสุข”

บทที่ ๓

แผนยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่สำคัญของชาติ

การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาเทศบาลตำบลคลองใหญ่

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ มีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับนโยบายและยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ เช่น แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๙) เจตนารมณ์/นโยบายของหน.คสช. แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดตราด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด นโยบายของผู้บริหารเทศบาลตำบลคลองใหญ่ เป็นต้น

แผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการกำหนดทิศทางการพัฒนาตำบล ตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ เป็นแผนที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของประชาชนในการร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา ความต้องการของประชาชนเอง ซึ่งจะทำให้การแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างถูกต้องตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้นจริง ทำให้ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินงานของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ สำหรับแนวคิดที่สำคัญที่เป็นแนวทางในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ มีดังต่อไปนี้

กรอบแนวคิดในการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลคลองใหญ่

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๙)

วิสัยทัศน์ประเทศไทย

“สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง”

พันธกิจ

๑) สร้างสังคมเป็นธรรมและเป็นสังคมที่มีคุณภาพ ทุกคนมีความมั่นคงในชีวิต ได้รับการคุ้มครองทางสังคมที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม มีโอกาสเข้าถึงทรัพยากรและกระบวนการยุติธรรมอย่างเสมอภาค ทุกภาคส่วนได้รับการเสริมพลังให้สามารถมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนา ภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐที่โปร่งใส เป็นธรรม

๒) พัฒนาคุณภาพคนไทยให้มีคุณธรรม เรียนรู้ตลอดชีวิต มีทักษะและการดำรงชีวิตอย่างเหมาะสมในแต่ละช่วงวัย สถาบันทางสังคมและชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็งสามารถปรับตัวรู้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง

๓) พัฒนาการการผลิตและบริการให้เข้มแข็งและมีคุณภาพบนฐานความคิดสร้างสรรค์และภูมิปัญญา สร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน ปรับโครงสร้างการผลิตและการบริโภคให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม

๔) สร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน รวมทั้งสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

วัตถุประสงค์

๑) เพื่อเสริมสร้างสังคมที่เป็นธรรมและเป็นสังคมสันติสุข

๒) เพื่อพัฒนาคนไทยทุกกลุ่มวัยอย่างเป็นองค์รวมทั้งทางกาย ใจ สติปัญญา อารมณ์ คุณธรรม จริยธรรม และสถาบันทางสังคมมีบทบาทหลักในการพัฒนาคนให้มีคุณภาพ

๓) เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ คุณภาพ และยั่งยืนมีความเชื่อมโยงกับเครือข่ายการผลิตสินค้าและบริการบนฐานปัญญา นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ในภูมิภาคอาเซียน มีความมั่นคงทางอาหารและพลังงาน การผลิตและการบริโภคเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นำไปสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ

๔) เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เพียงพอต่อการรักษาสมดุลของระบบนิเวศ และเป็นฐานที่มั่นคงของการพัฒนาประเทศ

เป้าหมายหลัก

๑) ความอยู่เย็นเป็นสุขและความสงบสุขของสังคมไทยเพิ่มขึ้น ความเหลื่อมล้ำในสังคมลดลง สัดส่วนผู้อยู่ใต้เส้นความยากจนลดลง และดัชนีภาพลักษณ์การคอร์รัปชันไม่ต่ำกว่า ๕.๐ คะแนน

๒) คนไทยมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง มีสุขภาวะดีขึ้น มีคุณธรรม จริยธรรมและสถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งมากขึ้น

๓) เศรษฐกิจเติบโตในอัตราที่เหมาะสมตามศักยภาพของประเทศ ให้ความสำคัญกับการเพิ่มผลผลิตภาพรวม ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๓.๐ ต่อปี เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศ เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ให้มีไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๔๐.๐

๔) คุณภาพสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน เพิ่มประสิทธิภาพการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งเพิ่มพื้นที่ป่าไม้เพื่อรักษาสมดุลของระบบนิเวศ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ มี ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑.๑ ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมในสังคม

๑.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน

๑.๓ ยุทธศาสตร์ความเข้มแข็งภาคเกษตรความมั่นคงของอาหารและพลังงาน

๑.๔ ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

๑.๕ ยุทธศาสตร์การสร้างการเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม

๑.๖ ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

นโยบายคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยึดถือเป็นแนวทางในปัจจุบัน

ยุทธศาสตร์หลัก มีทั้งหมด ๙ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมในสังคม
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่การเรียนรู้ตลอดชีวิต
๓. ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางการเกษตร ความมั่นคงทางพลังงานและอาหาร
๔. ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้เติบโตและมีคุณภาพยั่งยืน
๕. ยุทธศาสตร์การสร้างความเชื่อมโยงในภูมิภาค เพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม
๖. ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๗. ยุทธศาสตร์การปรับปรุงรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนอย่างแท้จริง
๘. ยุทธศาสตร์การปรับปรุงโทรคมนาคม เทคโนโลยีของชาติให้เกิดความมั่นคงอย่างทัดเทียมในอาเซียนและประชาคมโลก
๙. ยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด และการทุจริตอย่างยั่งยืน

ค่านิยมหลัก ๑๒ ประการ เพื่อสร้างสรรค์ประเทศไทยให้เข้มแข็ง ดังนี้

๑. มีความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ซึ่งเป็นสถาบันหลักของชาติในปัจจุบัน
๒. ซื่อสัตย์ เสียสละ อดทน มีอุดมการณ์ในสิ่งที่ดีงามเพื่อส่วนรวม
๓. กตัญญู ต่อพ่อแม่ ผู้ปกครอง ครูบาอาจารย์
๔. ใฝ่หาความรู้ หมั่นศึกษา เล่าเรียน ทางตรงและทางอ้อม
๕. รักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอันงดงาม
๖. มีศีลธรรม รักษาความสัตย์ ห่วงดีต่อผู้อื่น เผื่อแผ่และแบ่งปัน
๗. เข้าใจ เรียนรู้ การเป็นประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขที่ถูกต้อง
๘. มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย ผู้น้อยรู้จักการเคารพผู้ใหญ่
๙. มีสติ รู้ตัว รู้คิด รู้ทำ รู้ปฏิบัติ ตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
๑๐. รู้จักดำรงตนอยู่โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

พระเจ้าอยู่หัว

๑๑. มีความเข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจ ไม่ยอมแพ้ต่ออำนาจฝ่ายต่ำ หรือกิเลส มีความละอายเกรงกลัวต่อบาป

๑๒. คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม และต่อชาติ มากกว่าผลประโยชน์ของตนเอง

วิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก
(ชลบุรี ระยอง จันทบุรี และตราด) ตามแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออก ปี ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐

วิสัยทัศน์ (Vision)

“แหล่งท่องเที่ยวระดับสากล ผลิตภัณฑ์เกษตรคุณภาพ ฐานอุตสาหกรรมเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและ
ชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างสมดุลและยั่งยืน ประตูลู่เศรษฐกิจโลก”

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑

ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถบุคลากร แหล่งท่องเที่ยวและเชื่อมโยงการท่องเที่ยวให้มี
คุณภาพและมีความยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒

อนุรักษ์ ฟื้นฟู ป้องกันทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน
เพื่อให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓

พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการ
ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔

พัฒนาระบบการผลิตและกำลังคนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเป็นมิตรต่อ
สิ่งแวดล้อมและชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕

ส่งเสริมการค้าการลงทุน การบริการ และระบบโลจิสติกส์ให้ได้มาตรฐาน เพื่อเพิ่มศักยภาพใน
การแข่งขัน

เป้าประสงค์รวม

๑. เป็นแหล่งท่องเที่ยวระดับสากลที่มีสภาพแวดล้อม สะอาด สวยงาม สะดวก และปลอดภัย
๒. ฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีความหลากหลาย ให้อุดมสมบูรณ์และ
สมดุลต่อระบบนิเวศ ที่เอื้อต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน
๓. เป็นแหล่งผลิตสินค้าเกษตรคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค และสามารถ
แข่งขันได้ทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ
๔. เป็นเขตอุตสาหกรรมเชิงนิเวศที่มีกระบวนการผลิตได้มาตรฐานสากล ไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อ
สิ่งแวดล้อมและชุมชน
๕. เป็นเมืองศูนย์กลางธุรกิจและบริการนานาชาติ ทั้งด้านการพัฒนาเมือง การค้า การลงทุน
และระบบโลจิสติกส์ มีความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

วิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดตราด พ.ศ.๒๕๕๗ - ๒๕๖๐ (ฉบับทบทวน)

วิสัยทัศน์

“ตราดเมืองน่าอยู่ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี แหล่งผลิตอาหารคุณภาพ ทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน
ท่องเที่ยวเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับนานาชาติ”

เป้าประสงค์รวม

- ๑) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความมั่นคงทางสังคมอย่างยั่งยืน รวมทั้งการสืบทอดวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
- ๒) เศรษฐกิจมีการเจริญเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ
- ๓) ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์และเกิดประโยชน์กับชุมชนอย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ของจังหวัดตราด (โดยจัดลำดับความสำคัญ)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมเกษตรกรรมและพัฒนการผลิตอาหาร สินค้าเกษตรคุณภาพ โดยยึดหลัก
ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้เกษตรกรและชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์

- ๑) ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตทางการเกษตรให้มีคุณภาพทุกขั้นตอน
- ๒) พัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตรและสินค้าชุมชนให้ได้มาตรฐาน
- ๓) ส่งเสริมการตลาดสินค้าเกษตรและสินค้าชุมชน
- ๔) ส่งเสริมและสนับสนุนการทำเกษตรปลอดภัย ตามแนวทางหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ๕) พัฒนาและบริหารจัดการน้ำให้เพียงพอต่อภาคเกษตรกรรม

ข้อ

ตัวชี้วัด

เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
		๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๕๗ - ๒๕๖๐
รายได้จากสินค้า เกษตรและสินค้า ชุมชนเพิ่มขึ้น	๑. ร้อยละของจำนวนแปลง/ฟาร์ม ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานตามที่ หน่วยงานกำหนดต่อจำนวนแปลง/ ฟาร์ม ที่จดทะเบียนทั้งหมดที่เข้าร่วม โครงการ	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐
	๒. ร้อยละของพื้นที่ได้รับประโยชน์จาก การพัฒนาแหล่งน้ำเพิ่มขึ้น	๕	๕	๕	๕	๒๐
	๓. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของมูลค่าการ จำหน่ายสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น	๓	๓	๓	๓	๑๒
	๔. ร้อยละที่เพิ่มของมูลค่าการจำหน่าย สินค้า OTOP เพิ่มขึ้น	๕	๕	๕	๕	๒๐
	๕. จำนวนผลิตภัณฑ์สินค้า OTOP ได้รับ การพัฒนาคุณภาพมาตรฐาน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๔๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยวเชื่อมโยงไปสู่ระดับนานาชาติ เพื่อเพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยวและไม่ทำลายสภาพแวดล้อมของแหล่งท่องเที่ยว

กลยุทธ์

- ๑) พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้ได้มาตรฐานที่ดี
- ๒) ยกระดับมาตรฐานสินค้า การบริการ และการรักษาความปลอดภัยรวมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถในการในการแข่งขันธุรกิจด้านการท่องเที่ยว
- ๓) เสริมสร้างภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์ด้านการท่องเที่ยวเพื่อรักษาตลาดการท่องเที่ยวเดิมและสร้างตลาดการท่องเที่ยวใหม่ รองรับนักท่องเที่ยวคุณภาพเพิ่มขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๔) พัฒนารูปแบบและกิจกรรมด้านการท่องเที่ยวให้มีความหลากหลาย
- ๕) สนับสนุนให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านการท่องเที่ยวเชิงนิเวศมากขึ้น โดยส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เป็นเอกลักษณ์ของชุมชน
- ๖) สร้างจิตสำนึกผู้ประกอบการ/ชุมชน/ผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการท่องเที่ยวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัด

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
		๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๕๗ - ๒๕๖๐
รายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น	๑. ร้อยละของรายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๕๐
	๒. ร้อยละของนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๕๐
	๓. จำนวนชุมชนที่เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศเพิ่มขึ้นอย่างน้อยปีละ ๑ ชุมชน	๑	๑	๑	๑	๕
	๔. จำนวนแหล่งท่องเที่ยวได้รับการพัฒนาเพิ่มขึ้นอย่างน้อยปีละ ๑ แหล่ง	๑	๑	๑	๑	๑

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและบริการสังคมให้เพียงพอ รวมทั้งรักษาวัฒนธรรมประเพณีที่ดีของจังหวัดให้คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

กลยุทธ์

- ๑) ส่งเสริมและพัฒนาให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดี
- ๒) ส่งเสริมโอกาสให้ทุกคนมีโอกาสเข้าถึงการศึกษาและอาชีพ
- ๓) ส่งเสริม บ้าน – วัด – โรงเรียน – ชุมชน ให้นำหลักธรรมทางศาสนาเป็นหลักการบริหารเชื่อมโยงเพื่อให้เกิดพลังในการขับเคลื่อนมรดกทางวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาและเอกลักษณ์ของท้องถิ่น
- ๔) พัฒนาสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้กับประชาชนได้มีคุณภาพชีวิตที่ดี
- ๕) ส่งเสริมภูมิปัญญาและสร้างความเข้มแข็งด้านสังคมและการเมืองภาคประชาชน

ตัวชี้วัด

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
		๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๕๗ - ๒๕๖๐
ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความมั่นคงทางสังคมอย่างทั่วถึง รวมทั้งมีการสืบทอดวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	๑. ร้อยละของประชาชนอายุ ๑๕ ปีขึ้นไป ที่มีภาวะอ้วน (มีรอบเอวเกินมาตรฐาน ลดลงร้อยละ ๕/ปี)	๕	๕	๕	๕	๒๐
	๒. จำนวนของหมู่บ้านที่ผ่านเกณฑ์การจัดระดับหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบเพิ่มขึ้น อย่างน้อยอำเภอละหมู่บ้าน/ปี	๑	๑	๑	๑	๔
	๓. จำนวนปีที่ได้รับการศึกษาต่อในระบบโรงเรียนหรือเทียบเท่าของประชากรกลุ่มอายุ ๑๕ – ๕๙ ปี ในปี ๒๕๖๐	๙	๙	๙	๙	๙
	๔. จำนวนกลุ่มเยาวชนหรือชุมชนในตำบลที่ได้รับการส่งเสริมการศึกษาและสืบทอดวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างน้อยตำบล ๑ กลุ่ม/ปี	๑	๑	๑	๑	๔
	๕. ร้อยละของครอบครัวที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานครอบครัวเข้มแข็งเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ ๘๘ ในปี ๒๕๖๐	๗๙	๘๒	๘๕	๘๘	๘๘

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาโครงข่ายเชื่อมโยง (Connectivity) ระบบโลจิสติกส์ (Logistic) ระบบการผ่านแดนทั้งการตรวจคนเข้าเมืองและศุลกากร ระบบการค้าระหว่างประเทศ เมืองเศรษฐกิจพิเศษ เพื่อสนับสนุนให้ตราดเป็นประตูเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

กลยุทธ์

- ๑) พัฒนาระบบโครงข่ายเชื่อมโยง (Connectivity) ระบบโลจิสติกส์ (Logistic) ให้มีประสิทธิภาพ
- ๒) พัฒนาระบบการผ่านแดนทั้งการตรวจคนเข้าเมืองและศุลกากรให้ได้มาตรฐาน
- ๓) พัฒนาระบบการค้าระหว่างประเทศ เพื่อรองรับเมืองเศรษฐกิจพิเศษ

ตัวชี้วัด

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
		๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๕๗ - ๒๕๖๐
มูลค่าการค้าเพิ่มขึ้น	๑. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของมูลค่าการค้าชายแดน	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๔๐
	๒. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของมูลค่าการค้าระหว่างประเทศจากการตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษ	-	-	๑๐	๒๐	๒๐

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ อนุรักษ์ พัฒนา ฟื้นฟู บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้มีความอุดมสมบูรณ์เกิดประโยชน์แก่ชุมชนอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์

- ๑) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์และพัฒนา ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๒) พัฒนาระบบป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติโดยมีการเชื่อมโยงฐานข้อมูลภัยพิบัติจากทุกภาคส่วนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมเรียนรู้ภัยพิบัติอย่างทั่วถึง

ตัวชี้วัด

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
		๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๕๗ - ๒๕๖๐
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์และเกิดประโยชน์แก่ชุมชนอย่างยั่งยืน	๑.จำนวนพื้นที่ป่าชายเลนมากขึ้น	๕๐	๕๐	๕๐	๕๐	๒๐๐
	๒.จำนวนพื้นที่ป่าบกมากขึ้น	๔๐๐	๔๐๐	๔๐๐	๔๐๐	๑,๖๐๐
	๓.จำนวนชุมชน/หมู่บ้าน เป้าหมายที่ได้รับการส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๙	๙	๑๐	๑๐	๓๘
	๔.จำนวนครั้งของชุมชน หมู่บ้าน เป้าหมายมีการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย อย่างน้อยปีละ ๘ ครั้ง	๘	๘	๘	๘	๓๒

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างการรักษาความมั่นคงภายใน และความสงบเรียบร้อย ตามแนวชายแดนและชายฝั่งทะเล รวมทั้งความสัมพันธ์ที่ดีกับนานาชาติ

กลยุทธ์

๑) ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนตระหนักและมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงภายใน

๒) เสริมสร้างความร่วมมือของหมู่บ้าน ตามแนวชายแดนชายทะเลเพื่อป้องกันปัญหาการลักลอบข้ามแดนหลบหนีเข้าเมือง ปัญหายาเสพติดและกระทำความผิดกฎหมาย

๓) ส่งเสริมและสนับสนุนให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับนานาชาติ

๔) สนับสนุนการดำเนินการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงตามแนวชายแดนให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
		๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙	๒๕๖๐	๒๕๕๗ - ๒๕๖๐
มีความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยตามแนวชายแดนและชายฝั่งทะเล รวมทั้งมีความสัมพันธ์ที่ดีกับนานาชาติ	๑.จำนวนผู้ติดยาเสพติดไม่เกิน ๓ คน ต่อประชากร ๑,๐๐๐ คน	๓ : ๑๐๐	๓ : ๑๐๐	๓ : ๑๐๐	๓ : ๑๐๐	๓ : ๑๐๐
	๒.ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานด้านความมั่นคง	๕	๕	๕	๕	๕
	๓.จำนวนการจัดกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์และความร่วมมือกับนานาชาติ อย่างน้อย ๕ ครั้ง/ปี	๕	๕	๕	๕	๕

การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะในการกำหนดแนวทางพัฒนา

ขอบเขตของผังเมืองรวมคลองใหญ่ จังหวัดตราด

ผังเมืองรวมคลองใหญ่ จังหวัดตราด เป็นผังพื้นที่เปิดใหม่ มีพื้นที่เขตวางผัง ๒๐๓.๓ ตารางกิโลเมตร โดยแบ่งเป็นพื้นที่บนแผ่นดิน ๗๔ ตารางกิโลเมตร (ร้อยละ ๓๖.๔ ของพื้นที่วางผัง) เป็นพื้นที่ในทะเลอ่าวไทย ๑๒๘.๓ ตารางกิโลเมตร (ร้อยละ ๖๓.๖ ของพื้นที่วางผัง) ครอบคลุมพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๔ แห่ง ในอำเภอคลองใหญ่ ประกอบด้วย องค์การบริหารส่วนตำบลไม้รุต เทศบาลตำบลคลองใหญ่ องค์การบริหารส่วนตำบลคลองใหญ่ เทศบาลตำบลหาดเล็ก และพื้นที่ในระยะ ๓,๐๐๐ เมตร จากแนวชายฝั่งทะเลอ่าวไทย

ทิศเหนือ	จดเส้นแบ่งเขตการปกครองระหว่างตำบลไม้รุต อำเภอคลองใหญ่ กับตำบลแหลมกลัด อำเภอเมืองตราด ไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือจนบรรจบกับแนวเขตผังเมืองรวมด้านตะวันตก ซึ่งเป็นแนวเส้นขนานระยะ ๓,๐๐๐ เมตร กับแนวชายฝั่งทะเลอ่าวไทย
ทิศตะวันออก	จดเส้นแบ่งเขตการปกครองจังหวัดตราด
ทิศใต้	จดเส้นแบ่งเขตการปกครองจังหวัดตราด ไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้จนบรรจบกับแนวเขตผังเมืองรวมด้านตะวันตก ซึ่งเป็นแนวเส้นขนานระยะ ๓,๐๐๐ เมตร กับแนวชายฝั่งทะเล อ่าวไทย
ทิศตะวันตก	จดเส้นขนานระยะ ๓,๐๐๐ เมตร กับแนวชายฝั่งทะเลอ่าวไทย

การพัฒนาตามนโยบายของนายกเทศมนตรีตำบลคลองใหญ่

นโยบายเร่งด่วน

- ๑) ดำเนินการในการกำจัดขยะ และรณรงค์ให้ความรู้แก่ประชาชนเกี่ยวกับใช้เลือดออก ซึ่งเป็นภัยคุกคาม อย่างหนักต่อประชาชนในขณะนี้
- ๒) เฝ้าระวังและเตรียมการรับมือปัญหาน้ำท่วมในช่วงฤดูฝนนี้
- ๓) ให้ความรู้แก่ประชาชน เกี่ยวกับโรคระบาด , โรคติดต่อที่จะมาพร้อมกับฤดูฝน

นโยบายหลักในการพัฒนา

- ๑) ด้านเศรษฐกิจ
- ๒) ด้านการพัฒนาสังคม
- ๓) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ๔) ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๕) ด้านการเมืองการบริหาร

๑) นโยบายด้านเศรษฐกิจ

- ๑.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนใช้วิถีชีวิตโดยใช้ระบบเศรษฐกิจพอเพียงเป็นหลัก
- ๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนทุกกลุ่มอาชีพ เช่น ประมงชายฝั่ง จักรยานยนต์รับจ้าง แม่ค้า เป็นต้น
- ๑.๓ ประสานงานและอำนวยความสะดวกในการก่อสร้างโครงการก่อสร้างท่าเทียบเรือเอนกประสงค์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งมีความสำคัญในการกระตุ้นเศรษฐกิจ, การพัฒนาอาชีพประมง, การท่องเที่ยว และการส่งออก – นำเข้าสินค้า รวมถึงติดตามรูปแบบการบริหารท่าเทียบเรือหลังก่อสร้างแล้วเสร็จ
- ๑.๔ จัดให้มีโครงการจ้างงาน นักเรียน นักศึกษาในช่วงปิดภาคเรียนเพื่อแบ่งเบาภาระผู้ปกครอง

๒) นโยบายด้านการพัฒนาสังคม

- ๒.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาให้แก่ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก , โรงเรียนอนุบาลฯ , กศน.ในเขตเทศบาล และประชาชนทั่วไป ทั้งในและนอกระบบโรงเรียน โดยสอดคล้องตามนโยบายการศึกษาแห่งชาติ
- ๒.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการกีฬา และนันทนาการต่างๆ แก่เด็กเยาวชน และประชาชนในท้องถิ่นให้มีโอกาสใช้เวลาว่างออกกำลังกาย แข่งขันกีฬาร่วมกับหมู่คณะ
- ๒.๓ สนับสนุนให้จัดตั้งสโมสรฟุตบอล เทศบาลคลองใหญ่เอฟซี เพื่อสอดคล้องกับตราดเอฟซี
- ๒.๔ จัดให้มีหรือปรับปรุงสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ และออกกำลังกายพร้อมเครื่องออกกำลังกายครอบคลุมพื้นที่เพื่อประชาชน
- ๒.๕ สนับสนุนและดำเนินการงานกองทุนหลักประกันสุขภาพ
- ๒.๖ รณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน โดยเน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนและความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ๒.๗ ส่งเสริมและจัดตั้งชุมชน เสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนอย่างต่อเนื่อง เชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างชุมชน , องค์กรเอกชน , ประชาชน , หน่วยงานท้องถิ่นและหน่วยงานของรัฐ
- ๒.๘ ส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนาและงานประเพณีต่างๆ อันเป็นรากฐานของการพัฒนาท้องถิ่นด้านจิตใจที่ยั่งยืน

๒.๙ เพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาความสะอาด โดยการรณรงค์จัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่องและเพิ่มรถจัดเก็บขยะ , พนักงานจัดเก็บขยะและถังขยะให้มีจำนวนเพียงพอ

๒.๑๐ พัฒนาตลาดสดให้สะอาด ถูกสุขลักษณะ , สะดวกและปลอดภัยจากพาหนะนำเชื้อ เช่น หนู , แมลงสาบ , สุนัขจรจัด , สิ่งปฏิกูล , มีแสงสว่างเพียงพอและอากาศถ่ายเทได้สะดวก

๒.๑๑ สนับสนุนกิจกรรมและจัดสวัสดิการแก่ผู้สูงอายุ , ผู้พิการ , ผู้ติดเชื้อ อย่างทั่วถึงพร้อมผลักดันให้เพิ่มเบี้ยผู้สูงอายุ , โครงการสงเคราะห์ (ข้าวสาร) โครงการแจกเบี้ยยังชีพ , HIV

๓) นโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๓.๑ ดำเนินการก่อสร้างและปรับปรุงถนนหลัก , ตรอก , ขอย ให้เพียงพอและทั่วถึงเพื่ออำนวยความสะดวกในการสัญจร , และรองรับการคมนาคม ,ขนส่ง อย่างมีมาตรฐานความปลอดภัย

๓.๒ ดำเนินการขุดลอกลำคลอง พร้อมก่อสร้างและปรับปรุงระบบระบายน้ำและแนวกันตลิ่งเพื่อป้องกันการรुकล้ำลำคลองและบรรเทาปัญหาน้ำท่วม

๓.๓ ดูแลและพัฒนาคลองคลองใหญ่ ให้มีสภาพเอื้อต่อการทำมาหากินของชาวประมงทุกกลุ่ม

๓.๔ ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดให้มีการบริการด้านประปา – ไฟฟ้า และด้านสื่อสารโทรคมนาคมอย่างเพียงพอทั่ว ถึงในเขตเทศบาล

๓.๕ จัดหาสถานที่ และสร้างสถานีเดินรถโดยสารคลองใหญ่

๓.๖ ศึกษาการวางผังเมืองเพื่อให้การขยายตัวของเมืองมีแนวทางที่ชัดเจนเป็นไปอย่างมีระบบ

๔) นโยบายด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔.๑ ปรับปรุงสิ่งแวดล้อม โดยการสนับสนุนการสร้างปะการังเทียม เพื่อเป็นแหล่งเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ

๔.๒ ควบคุมการก่อกำจัดน้ำเสีย สิ่งปฏิกูล ขยะมูลฝอย ให้ถูกต้องตามมาตรฐานสากล โดยไม่ให้กระทบต่อสภาพแวดล้อม

๔.๓ ส่งเสริมการอนุรักษ์และปรับปรุงสภาพแวดล้อมป่าชายเลน ให้เป็นที่เพาะพันธุ์สัตว์น้ำ และพืชชายฝั่งทะเล

๔.๔ ร่วมมือกับท้องถิ่นข้างเคียงในเขตอำเภอคลองใหญ่เพื่อดำเนินการโครงการศูนย์กำจัดขยะรวมบริเวณปอขยะหาดไพริน

๕) นโยบายด้านการเมืองการบริหาร

๕.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุขและให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ ตลอดจนศรัทธายึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอย่างแท้จริง

๕.๒ ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารท้องถิ่น โดยการร่วมคิดร่วมทำร่วมตรวจสอบและติดตามประเมินผลการดำเนินการ เพื่อให้การบริหาร และการพัฒนาท้องถิ่นมีประสิทธิภาพ , โปร่งใส

๕.๓ ดำเนินการปกครองและบริหารงานเทศบาลตามอำนาจหน้าที่ให้เกิดความเป็นธรรมและเสมอภาคเท่าเทียมกัน แก่ประชาชนในท้องถิ่นโดยทั่วถึง

๕.๔ ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานเพื่อให้ความรู้ ทักษะในการปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๕.๕ จัดให้มีอัตรากำลังพนักงานเทศบาล , พนักงานจ้างตามภารกิจ ,พนักงานทั่วไปให้เหมาะสมกับปริมาณงานท้องถิ่น และกรอบอัตรากำลัง

๕.๖ เสริมสร้างขวัญกำลังใจ ในการปฏิบัติงานของบุคลากรในหน่วยงานโดยใช้ระบบคุณธรรมและ
จัดสวัสดิการต่างๆตามความเหมาะสม

๕.๗ ดำเนินการก่อสร้างสถานที่ปฏิบัติงาน , สำนักงาน หอประชุม ,อาคารบรรเทาสาธารณภัยให้มี
พร้อมในการทำงาน เพื่อการบริการประชาชน

๕.๘ จัดให้มีและปรับปรุงพาหนะ , เครื่องมือเครื่องใช้ให้พอเพียงต่อการให้บริการแก่ประชาชน
อย่างมีประสิทธิภาพ

๕.๙ ศึกษาและปรับปรุงด้านการพัฒนารายได้ของเทศบาล ในด้านการจัดเก็บภาษี , ค่าธรรมเนียม
และกิจการเทศาภิบาล

๕.๑๐ จัดให้มีเวรยามเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนพัฒนาระบบป้องกันภัย
รวมทั้งสนับสนุนการจัดตั้งมวลชน เพื่อเป็นกำลังจ้องท้องถิ่นในยามไม่ปกติ

๕.๑๑ สร้างทีมกู้ชีพ กู้ภัยทั้งทางบกและทางทะเลที่มีความพร้อมตลอดเวลาและมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา

ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นตามประเด็นการพัฒนาท้องถิ่น

การประชุมเพื่อระดมความคิด รับทราบปัญหา ความต้องการและแนวทางการแก้ไขปัญหาในการ
พัฒนาหมู่บ้าน ซึ่งในการประชุมระดับตำบลได้รับความร่วมมือจากประชาชนในแต่ละชุมชน ผู้บริหาร
สมาชิกสภาเทศบาล คณะกรรมการชุมชน และพนักงาน เจ้าหน้าที่ ในการประชุมโครงการจัดทำทบทวนแผน
ชุมชน

ในการประชุมโครงการจัดทำทบทวนแผนชุมชน ได้มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ
เร่งด่วน แต่ละชุมชนต้องจัดทำเป็นแผนชุมชน เนื่องจากเป็นโครงการที่เกินศักยภาพของชุมชน จึงได้เสนอ
ให้เทศบาลตำบลคลองใหญ่เข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหา อันเนื่องมาจากเกินกว่าศักยภาพที่แต่ละชุมชนจะ
ดำเนินการเองได้ เช่น โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านการ
ส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการเพิ่มศักยภาพการลงทุนและการพาณิชย์ ด้านการพัฒนาการเมืองการบริหาร
จัดการที่ดี ด้านศาสนาและส่งเสริมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ซึ่งในการจัดทำโครงการทบทวนแผนชุมชน ได้มีตัวแทนจากคณะกรรมการแต่ละชุมชนร่วมประชุม
เพื่อจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่จะดำเนินการในแต่ละปีแต่ละด้าน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้
ของงบประมาณ ที่มีและความจำเป็นเร่งด่วนของสภาพปัญหา ดังมีผลสรุปของแต่ละประเด็น ดังนี้

ชื่อปัญหา	ขอบข่ายและปริมาณ ปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	เส้นทางคมนาคมเป็นหลุม เป็นบ่อ ฝุ่นละออง ไม่มี ระบบรางระบายน้ำ ท่อ ระบายน้ำมีปัญหา และเกิด ปัญหาน้ำท่วม	ทุกชุมชน	ความต้องการเส้นทางคมนาคมที่ สะดวก ปลอดภัยและรวดเร็วใน การเดินทางและการขนส่งผลผลิต ทางการประมง และการท่องเที่ยว จะมีเพิ่มมากขึ้น ตลอดจนปัญหา น้ำท่วมที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
	การติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ ตามแหล่งชุมชนต่าง ๆ และ ริมทางสาธารณะ	ทุกชุมชน	การขยายระบบไฟฟ้าให้มีไฟฟ้าใช้ อย่างเพียงพอและทั่วถึง เพิ่มความ ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
	ระบบจราจร การติดตั้งป้าย สัญญาณการจราจรต่าง ๆ จุดที่จำเป็นต้องติดตั้ง	ทุกชุมชน	การเดินทางของประชาชนที่เพิ่ม มากขึ้น ปัญหาอุบัติเหตุบน ท้องถนน การติดตั้งป้ายจราจร ต่าง ๆ เพื่อลดปัญหาอุบัติเหตุ
	ระบบน้ำประปาไม่เพียงพอ ต่อความต้องการของ ประชาชน สำหรับอุปโภค บริโภค	ทุกชุมชน	การบริการระบบประปาที่มีไม่ สามารถให้บริการได้อย่างเพียงพอ เนื่องจากเกิดการขาดแคลนน้ำ ในช่วงฤดูแล้ง
ด้านการบริหาร จัดการและการ อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	ปริมาณขยะมูลฝอยที่เพิ่ม มากขึ้น เนื่องจากประชาชน ทิ้งขยะไม่เป็นที่ เป็นทาง ไม่ให้ความร่วมมือในการ จัดการขยะมูลฝอยใน ครัวเรือน	ทุกชุมชน	การที่ไม่มีการคัดแยกขยะ ปริมาณ ขยะมูลฝอยที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีปัญหาด้านสุขภาพ อนามัย ไม่ถูกสุขลักษณะ เป็น แหล่งสะสมของเชื้อโรค
ด้านการส่งเสริม คุณภาพชีวิต	การระบาดของโรคติดต่อ และ โรคอุบัติใหม่	ทุกชุมชน	- การเปลี่ยนแปลงของสภาพ อากาศ การเคลื่อนย้ายเข้ามาของ แรงงานต่างด้าวในพื้นที่ จะทำให้ เกิดโรคระบาด และโรคอุบัติใหม่ที่ ท้องถิ่นต้องเฝ้าระวัง ต้องทำงาน ด้านสาธารณสุขใน เชิงรุก การ รณรงค์ให้ประชาชนดูแลสุขภาพ สุขภาพของตนเอง - ประชาชนยังเสี่ยงต่อการเป็น โรคติดต่ออยู่ เนื่องจากยังมี พาหนะนำโรคติดต่อ เช่น โรคติดต่อ เช่น โรคไข้เลือดออก

ชื่อปัญหา	ขอบข่ายและปริมาณ ปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
	ปัญหาการก้าวเข้าสู่สังคม ผู้สูงอายุ	ทุกชุมชน	ประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่สังคม ผู้สูงอายุ ซึ่งคาดการณ์ในปี ๒๕๖๐ จะมีผู้สูงอายุเพิ่มมากขึ้นในประเทศ ไทย ท้องถิ่นต้องมีการ เตรียมพร้อมรับมือ ในด้าน สวัสดิการที่จะต้องมีให้กลุ่ม ผู้สูงอายุ ระบบสาธารณสุขการที่ ต้องรองรับ ให้การอำนวยความสะดวก สะดวกกับกลุ่มผู้สูงอายุและการ ดูแลเอาใจใส่
ด้านการพัฒนาการ เพิ่มศักยภาพการ ลงทุน และการ พาณิชย์	ผลผลิตจากการทำประมงมี จำนวนลดลง	ทุกชุมชน	ผลผลิตจากการทำประมงมีจำนวน ลดลง ประชาชนส่วนใหญ่ที่ ประกอบอาชีพประมงพื้นบ้านจึงมี รายได้ไม่เพียงพอต่อการใช้จ่ายใน ชีวิตประจำวัน
ด้านการพัฒนา การเมืองการบริหาร จัดการที่ดี	ปัญหาเครื่องมือเครื่องใช้ยังไม่ เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงานและการให้บริการ ประชาชน	ทุกชุมชน	ความต้องการของประชาชนใน พื้นที่เป็นหลัก ตลอดจนมีเครื่องมือ เครื่องมือที่ทันสมัยในการให้บริการ ประชาชน
ด้านศาสนาและ ส่งเสริมอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	เกิดการครอบงำทาง วัฒนธรรมมุ่งสู่สังคมทันสมัย หันหน้าเข้าหาเทคโนโลยี มากขึ้น ปล่อยปะละเลย ศิลปวัฒนธรรมที่ดีงามของ ท้องถิ่น	ทุกชุมชน	ศิลปวัฒนธรรมประเพณีตลอดจน ภูมิปัญญาท้องถิ่นจะเลือนหาย การอนุรักษ์วัฒนธรรมและถ่ายทอด ภูมิปัญญาท้องถิ่นจากรุ่นสู่รุ่น

ผลการวิเคราะห์ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะเพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาทางกายภาพในมิติพื้นที่

ข้อเสนอแนะโครงการพัฒนา

๑. ด้านการใช้ประโยชน์ที่ดินในอนาคต

สภาพการใช้ที่ดินของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ยังมีไม่มากนัก เนื่องจากเทศบาลตำบล
คลองใหญ่ มีเขตพื้นที่ในความรับผิดชอบดูแลเพียง ๒.๕๐ ตารางกิโลเมตร และพื้นที่ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในชุมชน
เมือง เป็นพื้นที่ราบลุ่ม น้ำท่วมถึงติดชายทะเล ประกอบด้วยคลองต่าง ๆ ประชาชนประกอบอาชีพประมง
ความหนาแน่นของประชากรในพื้นที่ค่อนข้างน้อย แต่จำนวนประชากรแฝง และมีแรงงานต่างด้าวอาศัยอยู่ใน
พื้นที่จำนวนมาก เนื่องจากเป็นเขตติดต่อประเทศกัมพูชา จึงควรมีแนวทางการใช้ที่ดินในอนาคต ดังนี้

การใช้ที่ดิน	สถานที่ตั้ง	ข้อเสนอแนะ	หน่วยงานที่ปรึกษา
๑. ที่ดินประเภทเกษตรกรรม	ทุกชุมชน	ควรเพิ่มประสิทธิภาพในกรณีเพิ่มผลผลิต โดยการปลูกพืชที่เหมาะสมกับสมรรถนะดินและปริมาณน้ำ รวมทั้งหลีกเลี่ยงการใช้ยาฆ่าแมลงและสารเคมี	- สำนักงานเกษตรอำเภอ
๒. ที่ดินประเภทที่อยู่อาศัย	ทุกชุมชน	ควรมีการขยายตัวโดยใช้พื้นที่ว่างเปล่าภายในชุมชนและพื้นที่ต่อเนื่องไม่ควรขยายตัวกระจุกกระจายเข้าไปในพื้นที่เกษตรกรรมและควรส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมที่ดีภายในชุมชน เช่น การปลูกต้นไม้ การรักษาความสะอาด ฯลฯ จัดสภาพแวดล้อมให้เหมาะสม สำหรับการอยู่อาศัย	- สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ - สำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัด
๓. ที่ดินประเภทพาณิชยกรรมและที่อยู่อาศัย	ทุกชุมชน	ควรใช้พื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพเช่นเดียวกับที่ดินประเภทที่อยู่อาศัย และควรเพิ่มการเตรียมพร้อมสำหรับเป็นชุมชนขนาดใหญ่ขึ้น ดังนี้ ๑. เตรียมพื้นที่เพื่อการตัดถนนและเชื่อมโยงถนนภายในชุมชนอย่างเป็นระบบ ๒. เตรียมพื้นที่เพื่อบริการสาธารณูปการ เช่น สนามเด็กเล่น สวนสาธารณะ ฯลฯ ๓. จัดทำระบบระบายน้ำและเตรียมพื้นที่สำหรับการบำบัดน้ำเสีย ๔. เตรียมการบริการสำหรับพาณิชยกรรม เช่น ตลาด ถนนบริการภายในชุมชน ฯลฯ	สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ - สำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัด
๔. ที่ดินประเภทที่โล่งเพื่อนันทนาการและการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม	ทุกชุมชน	เสนอให้มีการจัดสถานที่ออกกำลังกายสวนสาธารณะและเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ	- ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัด

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของ
ท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค)

๑) ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา (การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน
โอกาสและอุปสรรค)

๑.๑ ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นตามประเด็นการพัฒนาท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ ได้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของ
ประชาชนเป็นสำคัญ เนื่องจากจะทำให้ทราบปัญหาความต้องการที่แท้จริง และสามารถวางแผนพัฒนาเพื่อ
แก้ไขปัญหาสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างตรงจุด ทั้งยังก่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นให้ก้าวหน้า
ด้วยความเห็นพ้องต้องกัน สำหรับการจัดทำแผนพัฒนานี้ เทศบาลตำบลคลองใหญ่ได้ทำการสำรวจความ
คิดเห็นจากประชาชนโดยการจัดทำประชุมประชาคมเพื่อรับฟังปัญหาความต้องการของประชาชน ทำให้
เทศบาลตำบลคลองใหญ่ได้รับทราบข้อมูลอันเป็นประโยชน์ ซึ่งสามารถสรุปผลการวิเคราะห์ตามประเด็นการ
พัฒนาท้องถิ่น ได้ดังนี้

๑) ด้านสาธารณูปโภค

๑. ถนน ท่อระบายน้ำ และทางเท้า

จากการสำรวจพื้นที่และความคิดเห็นของประชาชนพบว่าถนนบางสายในเขต
เทศบาลตำบลคลองใหญ่ มีสภาพชำรุดทรุดโทรม เนื่องจากสภาพการใช้งานที่ยาวนาน ก่อให้เกิดปัญหา
น้ำท่วมกีดขวางถนนเสียหาย นำไปสู่การสำรวจจัดทำโครงการบรรจุในแผนพัฒนาเพื่อแก้ไขปัญหาต่อไป

๒. ไฟฟ้า ประปา

ประชาชนมีความต้องการไฟฟ้าสาธารณะส่องสว่างที่เปิดใช้ครอบคลุมถนนทุกสาย
เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน โดยพบว่าบางแห่งชำรุดทำให้เกิดความมืดสลัว และโดยเฉพาะในช่วง
ที่เป็นทางแยก ซึ่งเป็นที่ควรให้ความสำคัญเนื่องจากเกิดอาชญากรรมและอุบัติเหตุขึ้นในพื้นที่และส่งผลกระทบ
ต่อการดำรงชีวิตของประชาชน สำหรับเรื่องน้ำประปาพบว่ามีปัญหาเรื่องภัยแล้งทุกปี ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์
- เดือนมิถุนายน เนื่องจากพื้นที่การกักเก็บน้ำน้อย ทางเทศบาลต้องประสานการประปาส่วนภูมิภาค สาขา
คลองใหญ่ เพื่อวางแผนการบริหารจัดการน้ำให้เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนในพื้นที่ต่อไป

๒) ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เทศบาลตำบลคลองใหญ่ มีพื้นที่ในความรับผิดชอบ ๒.๕ ตารางกิโลเมตร เป็นเหตุให้ไม่มี
พื้นที่ในการบริหารจัดการขยะมูลฝอยได้ด้วยตนเอง เนื่องจากไปใช้พื้นที่ทิ้งขยะที่องค์การบริหารส่วนตำบล
ไม่รู้ (หาดไพลิน) ซึ่งขณะนี้เกิดปัญหาปริมาณขยะมูลฝอยที่เพิ่มขึ้น บ่อขยะล้น ซึ่งหากประชาชนยังขาด
จิตสำนึก ทิ้งขยะไม่เป็นที่เป็นทาง ไม่จ่ายค่าบริการเก็บขนขยะ ไม่ให้ความร่วมมือในการจัดการขยะมูลฝอย
ในครัวเรือน และไม่มีการคัดแยกขยะ ส่งผลให้ขยะมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น จะมีปัญหาอื่น ๆ ตามมา เช่น ไม่ถูก
สุขลักษณะเป็นแหล่งสะสมของเชื้อโรค ปัญหาฝุ่นละออง ปัญหามลพิษทางอากาศ ซึ่งหากไม่มีการวางแผนใน
การแก้ไขปัญหาที่ดีจะส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของพื้นที่ได้

๓) ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

๑. สุขภาพอนามัยของประชาชน

ประชาชนไม่เอาใจใส่สุขภาพเท่าที่ควร ทำให้ปัญหาเกี่ยวกับสุขภาพอนามัยยังมีผลกระทบต่อประชาชนบ้าง โดยที่ผ่านมาทางเทศบาลตำบลคลองใหญ่ ได้จัดทำโครงการให้ความรู้ด้านสาธารณสุข เฝ้าระวัง ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก โครงการสนับสนุนการดำเนินงานสวัสดิการชุมชน กิจกรรมของศูนย์ปฏิบัติการยาเสพติด ฯลฯ ทำให้ประชาชน ได้รับการดูแลทั่วถึงมากขึ้น และยังมีความต้องการให้เทศบาลฯ จัดโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้ยังมีความต้องการให้เทศบาลฯ จัดโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่องต่อไป นอกจากนี้พบว่าบางแห่งยังมีการแพร่ระบาดของโรค ซึ่งมีสัตว์เป็นพาหะ เช่น ยุง โดยประชาชนแจ้งให้เทศบาลฯ ดำเนินการฉีดพ่นยาและกำจัดแหล่งเพาะพันธุ์พาหะ นำโรคต่อไป นอกจากนี้ยังมีความต้องการในสถานที่ออกกำลังกายที่เพียงพอต่อความต้องการและอุปกรณ์กีฬา การพัฒนาปรับปรุงสถานที่ออกกำลังกาย เพื่อเป็นการส่งเสริมประชาชนให้มีสุขภาพอนามัยที่แข็งแรง

๒. การศึกษา

ปัจจุบันประชาชนให้การตอบรับการพัฒนาทางการศึกษาของเทศบาลฯ มากขึ้น สังเกตได้จากการให้ความสนใจในการนำบุตรหลานเข้าเรียนในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลคลองใหญ่ มากขึ้น รวมทั้งผู้ประกอบการมีการร่วมกิจกรรมที่ทาง ศพด.จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้สภาพปัญหาและความต้องการในลำดับต่อมาที่พบ ได้แก่ สถานที่ที่อ่านหนังสือภายในชุมชนมีไม่ทั่วถึงและหนังสือพิมพ์/วารสารสำหรับบริการประชาชนมีไม่เพียงพอ

๓. การสนับสนุนและส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ

ประชาชนมีความต้องการในสถานที่พักผ่อนหย่อนใจและสถานที่ออกกำลังกายมากขึ้น โดยแจ้งให้เทศบาลฯ จัดสร้างหรือหาพื้นที่โดยประสานกับหน่วยงานที่มีศักยภาพด้านงบประมาณ รวมทั้งการดูแลรักษาสถานที่สาธารณะเดิมที่มีอยู่ ให้มีความสมบูรณ์เพื่อให้บริการประชาชนได้อย่างเต็มที่ การจัดหาอุปกรณ์กีฬา นอกจากนี้ยังมีความต้องการให้เทศบาลฯ ได้จัดกิจกรรมนันทนาการต่าง ๆ เพื่อให้เยาวชนได้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ เช่น การจัดการแข่งขันกีฬาชุมชน

๔. ดูแลและส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

ให้ความช่วยเหลือประชาชน เมื่อเกิดปัญหาอัคคีภัย อุทกภัย วาตภัย ให้แก่ประชาชนในพื้นที่ นอกจากนี้ยังมีการขอคำสั่งสนับสนุนจากอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และมูลนิธิกู้ชีพ ทีมกู้ชีพ กู้ภัยคลองใหญ่ และทางเทศบาลฯ มีนโยบายในการติดตั้งกล้อง CCTV เพื่อดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๔) ด้านการเพิ่มศักยภาพการลงทุนและการพาณิชย์

จากภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน ปัญหาราคาน้ำมันแพง ราคาสินค้าอุปโภคบริโภคที่สูงขึ้น ทำให้ประชาชนต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายทุกด้าน ประชาชนที่ทำงานในสถานประกอบการภายในชุมชนมีรายได้ไม่เพียงพอต่อการใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน ผลผลิตจากการทำประมงมีจำนวนลดลง ประชาชนส่วนใหญ่ที่ประกอบอาชีพประมงพื้นบ้าน มีรายได้ไม่เพียงพอต่อการใช้จ่ายชีวิตประจำวัน ดังนั้น การส่งเสริมแก้ไขปัญหาลำบากของประชาชนเป็นภารกิจสำคัญยิ่งของเทศบาลฯ โดยเฉพาะการส่งเสริมให้ประชาชนมีอาชีพมีงานทำ มีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

๕) ด้านการบริหารจัดการ

ปัจจุบันเทศบาลตำบลคลองใหญ่ ได้เปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการบริหารเทศบาลฯ มากขึ้น จะเห็นได้จากการให้ความสำคัญกับการจัดประชุมประชาคม การจัดทำแผนชุมชน การให้ตัวแทนของประชาชนเข้ามาเป็นคณะกรรมการต่าง ๆ หรือคณะกรรมการดำเนินงานในโครงการต่าง ๆ ของเทศบาล รวมทั้งการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารในทุกด้าน ทำให้ประเด็นการพัฒนาด้านการบริการประชาชนอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

๖) ด้านศาสนาและส่งเสริมอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

สภาพการณ์ในปัจจุบันซึ่งเป็นยุคของข้อมูลข่าวสารเป็นยุคโลกาภิวัตน์ โลกไร้พรมแดน ส่งผลต่อวิถีชีวิตของผู้คน ก่อให้เกิดการครอบงำทางวัฒนธรรม มุ่งสู่สังคมก้มหน้า รวมทั้งพฤติกรรมการลอกเลียนแบบตามสังคมที่ยึดถือกันว่าทันสมัย หากปล่อยปละละเลยไปวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามก็จะถูกกลืนและสูญหายไปเป็นที่สุด ในประเด็นนี้ประชาชนได้ให้ความสำคัญและต้องการให้เทศบาลฯ ได้มีการส่งเสริมอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น เช่น การทำนุบำรุงศาสนา เช่น ประเพณีทำบุญตักบาตรวันขึ้นปีใหม่ การจัดงานประเพณีศาลเจ้าแม่คลองใหญ่ ประเพณีวันสงกรานต์ของไทย ประเพณีแห่เทียนจำนำพรรษา

๒) การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาค ประเทศ และต่างประเทศในเรื่องที่ส่งผลกระทบต่อเทศบาล

ตามที่กลุ่มประเทศในระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำนวน ๑๐ ประเทศ ได้รวมตัวจัดตั้งสมาคมประชาชาติเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Association of South East Asian Nations หรือ ASEAN) ซึ่งเป็นองค์การระหว่างประเทศ ระดับภูมิภาค เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยในช่วงตั้งแต่ปี ๒๕๑๐ ถึง ๒๕๓๔ สมาคมเอเชียได้ให้ความสำคัญด้านการเมือง และความมั่นคง มุ่งส่งเสริมสันติภาพ และเสถียรภาพในภูมิภาค ต่อมาในปี ๒๕๓๕ ประเทศไทยในฐานะสมาชิกสมาคมอาเซียนได้ผลักดันให้เกิดความร่วมมือทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศในอาเซียน โดยให้มีการจัดตั้งเขตการค้าเสรีอาเซียน (ASEAN Free Trade Area) หรือ อาฟต้า (AFTA) ในการลดภาษีศุลกากร ระหว่างกันเหลือร้อยละ ๐ - ๕ เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อปี ๒๕๕๑ ซึ่งได้ส่งผลให้ปัจจุบัน บริบททางการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม รวมทั้งความสัมพันธ์ระหว่างประเทศของกลุ่มประเทศในอาเซียนเปลี่ยนแปลงไปอย่างมากโดยเฉพาะการขยายตัวทางเศรษฐกิจในภูมิภาคและภูมิภาคใกล้เคียง คือ จีน และอินเดีย ตลอดจนภูมิภาคอื่น เช่น สหภาพยุโรป อีกทั้งได้เกิดปัญหาความท้าทายความมั่นคงในรูปแบบใหม่ เช่น โรคระบาด การก่อการร้าย ยาเสพติด การค้ามนุษย์ สิ่งแวดล้อม ภัยพิบัติ ทำให้อาเซียนจำเป็นต้องปรับตัว เพื่อให้สามารถรับมือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ระหว่างประเทศ ประกอบกับ ที่ประชุมสุดยอดผู้นำอาเซียนปี ๒๕๕๐ (๒๐๐๗) ณ เมืองเบซู ประเทศฟิลิปปินส์ ผู้นำอาเซียนได้ตกลงให้มีการจัดตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community - AEC) ซึ่งเป้าหมายสำคัญของการสร้างประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ประกอบด้วย

๑. เพื่อให้อาเซียนเป็นพื้นฐานการผลิตเดียว มีการเคลื่อนย้ายสินค้าทุน และปัจจัยการผลิตอื่นๆ ได้อย่างเสรี

๒. เพื่อสร้างเสริมขีดความสามารถในการแข่งขัน

๓. เพื่อให้เกิดการพัฒนาทางเศรษฐกิจอย่างเสมอภาค ลดช่องว่างการพัฒนาระหว่างสมาชิกเก่าและสมาชิกใหม่

๔. เพื่อบูรณาการเศรษฐกิจของอาเซียนเข้ากับเศรษฐกิจโลก โดยผ่านการจัดทำข้อตกลงการค้าเสรี (FTA) กับประเทศนอกภูมิภาค

การก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของประเทศในสมาคมประชาชาติเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในปี ๒๕๕๘ ในกรณีของประเทศไทย ส่วนที่สำคัญ คือ การปรับตัวและการเตรียมความพร้อมของชุมชนท้องถิ่น ในการก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน เพราะว่าถ้าหากชุมชนท้องถิ่น ไม่มีมาตรการหรือ แผนรองรับการก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ก็จะทำให้เกิดความเสียเปรียบทางด้านการแข่งขัน การตลาด ตลอดจนทางด้านภูมิปัญญาท้องถิ่น วัฒนธรรม ที่ถือว่าเป็นสิ่งที่อยู่คู่กับสังคมไทยมาอย่างยาวนาน และการสร้างชุมชนท้องถิ่นที่มีวิสัยทัศน์ ให้มีความสามารถในการบูรณาการเศรษฐกิจของประชาคมอาเซียนให้เข้ากับบริบทของชุมชนท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงมีภารกิจสำคัญในการจัดบริการสาธารณะให้ตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น จำเป็นต้องเล็งเห็นความสำคัญของการก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ด้วยการสร้างความรู้ ความเข้าใจให้กับประชาชน โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นและการบริหารงานเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้สามารถรองรับผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เมื่อประเทศไทยเข้าสู่ความเป็นประชาคมอาเซียน ทั้งนี้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องวางแผนและเตรียมความพร้อมในการรองรับผลกระทบการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ในปี ๒๕๕๘ ที่มีต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประชาชนในท้องถิ่น ๗ ด้าน ดังนี้

๑.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสร้างเครือข่ายคมนาคม ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทำให้เกิดการรวมตัวของเศรษฐกิจที่มีมูลค่า และมีช่องทางการกระจายสินค้าเพิ่มมากขึ้นนอกจากนั้นจะเกิดการเรียกร้องจากกลุ่มนักลงทุนที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยให้มีการพัฒนาเครือข่ายการคมนาคม เพื่อให้การเคลื่อนย้ายสินค้าและแรงงาน มีความสะดวกรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องมุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นต่อการขยายฐานการผลิต อาทิ ไฟฟ้าและประปาซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจไม่สามารถดำเนินการได้โดยลำพัง จำเป็นต้องประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๒.การพัฒนาและส่งเสริมเศรษฐกิจในระดับชุมชน การหลั่งไหลเข้ามาของทุนต่างชาติที่จะเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องทบทวนบทบาทในการดูแลและช่วยเหลือกลุ่มผู้ผลิตในพื้นที่ โดยอาจจะต้องมีนโยบายในการส่งเสริมอาชีพ ทั้งอาชีพหลักและอาชีพเสริมเปิดรับวิสัยทัศน์ในกระบวนการผลิตแบบใหม่ เพื่อยกระดับกระบวนการผลิตให้เป็นมาตรฐานเท่าเทียมกับระดับสากล

๓.การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป้าหมายเรื่องการสร้างความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมของประชาคมอาเซียน ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องเร่งปรับระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะต้องดูแลทรัพยากรและจัดการอย่างเป็นระบบ โดยเน้นการบริหาร จัดการทรัพยากรธรรมชาติ โดยการมีส่วนร่วมของประชาชน เน้นการจัดการบนพื้นฐานของความ เป็นเจ้าของร่วมกันเพื่อสร้างความรัก ความหวงแหนในทรัพยากรและก่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตามต้องไม่ลืมเรื่องของ การควบคุมมาตรฐานการดูแลรักษาพื้นที่ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนอาจต้องทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีการบูรณาการการทำงานร่วมกันในเรื่องการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔.การพัฒนาคุณภาพชีวิต องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องเตรียมรับผลกระทบจากปัญหาสังคมและสาธารณสุขที่อาจเกิดจากการเคลื่อนย้ายแรงงาน และนักท่องเที่ยวโดยเสรี อาทิ โรคระบาด ความขัดแย้งทางสังคมและเชื้อชาติ และอาชญากรรมข้ามชาติ อาทิ ยาเสพติด การค้ามนุษย์ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องเน้นการจัดบริการสาธารณะให้ได้มาตรฐานที่กำหนดในแต่ละงานหรือกิจกรรมอย่างเคร่งครัดรวมทั้งจะต้องจัดสวัสดิการสังคมสำหรับเด็ก กลุ่มเสี่ยง และกลุ่มด้อยโอกาส อย่างมีคุณภาพและทั่วถึง นอกจากนี้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับการเข้าถึงการดูแลสุขภาพของคนในชุมชน ซึ่งจะทำให้ชุมชนมีการดำรงชีวิตที่ปลอดภัย และมีคุณภาพชีวิตที่ดี

๕.การรักษาความสงบเรียบร้อย องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีบทบาทในการเฝ้าระวังปัญหาอาชญากรรมเพิ่มมากขึ้นรวมทั้งอาจต้องพัฒนาระบบและจัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับแรงงานอพยพร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนร่วมกับชุมชนในการกำหนดกติกาและหลักเกณฑ์ของชุมชนให้ทุกคนอยู่ร่วมกันได้ภายใต้แนวคิดสังคมที่เอื้ออาทรและมีความมั่นคง

๖.การจัดการด้านการศึกษา ภาษา วัฒนธรรม จารีตประเพณี การศึกษาเป็นจุดเริ่มต้นของการพัฒนาในด้านต่างๆ เสมือนประตูเชื่อมกับโลกภายนอก องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งมีหน้าที่ในการจัดและส่งเสริมการศึกษาให้แก่ประชาชนและชุมชนต้องพัฒนาประชาชนและชุมชนให้สามารถก้าวสู่ประชาคมอาเซียนได้โดยตอกเน้น “การพัฒนามาตรฐานด้านการศึกษา” ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาคุณภาพในการจัดการศึกษาโดยปรับหลักสูตรการเรียนการสอน ส่งเสริมการเรียนรู้ภาษาอังกฤษและภาษาเพื่อนบ้านในภูมิภาคอาเซียนเพื่อการสื่อสารที่ดี การพัฒนาและสนับสนุนครูผู้สอนให้มีการแลกเปลี่ยนทางวัฒนธรรมระหว่างประเทศสมาชิก และนำเทคโนโลยีมาใช้ประกอบการเรียนการสอน ทำให้ประชาชนเกิดการเรียนรู้ที่ทันสมัย ความเป็นสากลและมีคุณภาพ นอกจากนี้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องจัดทำข้อมูลที่จำเป็นต่อแรงงานต่างชาติ เป็นภาษาอังกฤษหรือภาษาของประเทศสมาชิกอาเซียนอื่นๆ สำหรับเรื่องวัฒนธรรมและจารีตประเพณีนั้น นอกจากองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจะส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้และเข้าใจวัฒนธรรมของประเทศเพื่อนบ้านในอาเซียนแล้ว ยังต้องเป็นสื่อกลางในการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเชิงวัฒนธรรมระหว่างประชาชนในเขตพื้นที่ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นและประชาชนในประเทศอาเซียนอื่นที่มีพรมแดนติดต่อกัน ซึ่งมักจะมีวัฒนธรรมที่คล้ายคลึงกัน การจัดกิจกรรมเช่นนี้จะช่วยให้ประชาชนมีความรู้สึกเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันมากขึ้น

๗.การปรับปรุงโครงสร้างขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น อาจต้องมีการจัดตั้งหน่วยงานด้านวิเทศสัมพันธ์ โดยเฉพาะในพื้นที่จังหวัดชายแดนเพื่อรับรองเนื้องานด้านการต่างประเทศและความร่วมมือกับประเทศ เพื่อนบ้าน และเพื่อให้สามารถสื่อสารทำความเข้าใจกับประชาชนจากประเทศอื่นที่มาติดต่อราชการได้

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น

เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT Analysis การวิเคราะห์ จุดแข็ง(Strength : S) และจุดอ่อน (Weakness : W) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในขององค์กรและท้องถิ่น ส่วนการวิเคราะห์โอกาส (Opportunity : O) และอุปสรรค (Threat : T) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกขององค์กรและท้องถิ่น

การวิเคราะห์หาจุดแข็ง (Strength = S)

เป็นการพิจารณาปัจจัยภายในหน่วยงานว่ามีส่วนร่วมดี มีความเข้มแข็ง ความสามารถ ศักยภาพ ส่วนที่ส่งเสริมความสำเร็จซึ่งพิจารณาในด้านต่างๆ

การวิเคราะห์หาจุดอ่อน (Weakness = W)

เป็นการพิจารณาปัจจัยภายนอกในหน่วยงานมีส่วนเสีย ความอ่อนแอ ข้อจำกัด ความไม่พร้อมซึ่งจะพิจารณาในด้านต่างๆ

การวิเคราะห์โอกาสการพัฒนา (Opportunity = O)

เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอก เช่น เหตุการณ์สถานการณ์ของโลก ของประเทศของจังหวัด และของอำเภอที่เกิดขึ้นจะส่งผลต่อท้องถิ่น ทั้งในส่วนของความเสียหายและประโยชน์ที่อาจได้รับ

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด (Treat = T)

เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายในที่เป็นอุปสรรคหรือภาวะคุกคาม ก่อให้เกิดผลเสียหายหรือเป็นข้อจำกัดต่อท้องถิ่น โดยจะต้องพิจารณาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง และเทคโนโลยี เช่นเดียวกับการวิเคราะห์โอกาส

มีปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ดังนี้

ปัจจัยภายในประกอบด้วย	ปัจจัยภายนอกประกอบด้วย
➤ ด้านการบริหาร ได้แก่ การแบ่งส่วนราชการ การวางแผน การประสานงาน การมอบอำนาจ การกำกับดูแล ➤ ระเบียบ กฎหมาย ➤ บุคลากร ได้แก่ อัตรากำลัง คุณภาพ วินัย ทักษะ ทักษะ ทักษะ ทักษะ ➤ งบประมาณ ➤ ระบบข้อมูล ➤ การประสานงาน/การอำนวยความสะดวก / ความร่วมมือจากส่วนต่าง ๆ ➤ ทรัพยากร เครื่องมือและอุปกรณ์ในการทำงาน	➤ ด้านเศรษฐกิจ ➤ ด้านสังคม ➤ นโยบายรัฐบาล/ กฎหมาย ➤ เทคโนโลยี

**ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนา
ตารางการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค**

จุดแข็ง	จุดอ่อน	ภายใน
- เทศบาลตำบลคลองใหญ่มีพื้นที่ติดต่อกับประเทศกัมพูชา เป็นที่ตั้งของศูนย์ราชการอำเภอ สามารถที่จะรองรับผลของการเปลี่ยนแปลงและการกระจายกิจกรรมทางด้านเศรษฐกิจและสังคมเป็นอย่างดี ประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณ - เทศบาลตำบลคลองใหญ่มีฐานะเป็นนิติบุคคลและมีอิสระในการใช้จ่ายงบประมาณตามอำนาจหน้าที่ในการบริการสาธารณะ เพื่อให้บริการสาธารณะแก่ประชาชนในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบ ทำให้การแก้ไขปัญหาดตรงกับความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง - ผู้บริหารท้องถิ่นมาจากกกการเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชน - ผู้บริหารเทศบาลมีความตั้งใจในการพัฒนาเทศบาล - เทศบาลมีอิสระในการกำหนดนโยบายและแผนการพัฒนาเทศบาล - พนักงานมีความสามารถในการประสานงานกับประชาชนในพื้นที่กระตุ้นให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมกับเทศบาลในการพัฒนาท้องถิ่นและเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ของตนเองในการปกครองในระบอบประชาธิปไตย	- ปัญหาด้านแหล่งน้ำ น้ำในการอุปโภค – บริโภค ในช่วงฤดูแล้งประชาชนขาดแคลนน้ำ - ปัญหาทางด้านเศรษฐกิจ ประชาชนส่วนใหญ่ ไม่มีอาชีพเสริมรายได้ ทำให้มีรายได้น้อย ประกอบกับขาดเงินทุนประกอบอาชีพ - ปัญหาทางด้านสาธารณสุข ประชาชนยังเสี่ยงต่อการเป็นโรคติดต่อ เนื่องจากมีพาหะนำโรคติดต่อ เช่น หนู โรคไข้เลือดออก โรคพิษสุนัขบ้า เป็นต้น - ปัญหาด้านการเมือง การปกครอง การบริหาร - ประชาชนบางส่วนขาดการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของเทศบาลและขาดการมีส่วนร่วมในรูปประชาคม - งบประมาณในการดำเนินงานยังไม่เพียงพอ ทำให้ไม่สามารถพัฒนาในพื้นที่ได้อย่างเต็มที่ - เครื่องมือเครื่องใช้บางอย่างชำรุดเสียหายง่ายทำให้การทำงานล่าช้า - ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประชาชนบางส่วนไม่เห็นคุณค่าในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเท่าที่ควร มีการนำขยะและสิ่งปฏิกูลลงในแหล่งน้ำทำให้เกิดการสกปรก - ปัญหาด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ด้านอัคคีภัย ลักษณะชุมชนอยู่หนาแน่น บางครั้งการปฏิบัติงานยากลำบาก	
โอกาส	อุปสรรค	ภายนอก
- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ฉบับที่ ๑๐ รองรับการทำงานของท้องถิ่น - มี พรบ.กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ พ.ศ.๒๕๔๒ - มีนโยบายและวาระแห่งชาติที่ชัดเจนเป็นแนวทางปฏิบัติ - ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตกว้างขวางมากขึ้น เอื้อต่อการให้บริการประชาชน การร้องเรียนการสอบถามปัญหา และช่วยสนับสนุนให้การดำเนินการต่างๆเป็นไปอย่างรวดเร็วละทั่วถึงมากขึ้น - ผู้บริหารมีนโยบายที่ชัดเจนสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาทั้งในระดับประเทศ ระดับจังหวัดและระดับท้องถิ่น - อำเภอคลองใหญ่ เป็นพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ ทำให้มีโอกาสให้การขยายการลงทุนด้านต่าง ๆ		

วิสัยทัศน์เทศบาลตำบลคลองใหญ่ (Vision)

“ ร่วมคิด ร่วมทำ น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมชุมชนเข้มแข็ง ประชาชนอยู่ดีมีสุข ”

พันธกิจในการพัฒนาเทศบาลตำบลคลองใหญ่

- ๑) พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปการให้ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพ
- ๒) ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมรวมทั้งอนุรักษ์รักษาทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน
- ๓) พัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ได้รับการพัฒนาทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ

ทักษะการประกอบอาชีพ และมีความมั่นคงในการดำรงชีวิต

๔) พัฒนาระบบการอยู่อย่างพอเพียง และส่งเสริมเศรษฐกิจของท้องถิ่นให้สอดคล้องกับแนวทางพัฒนาของรัฐบาล

๕) พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล และให้ความสำคัญกับการจัดการร่วมมือระหว่างชุมชน และท้องถิ่น

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลคลองใหญ่

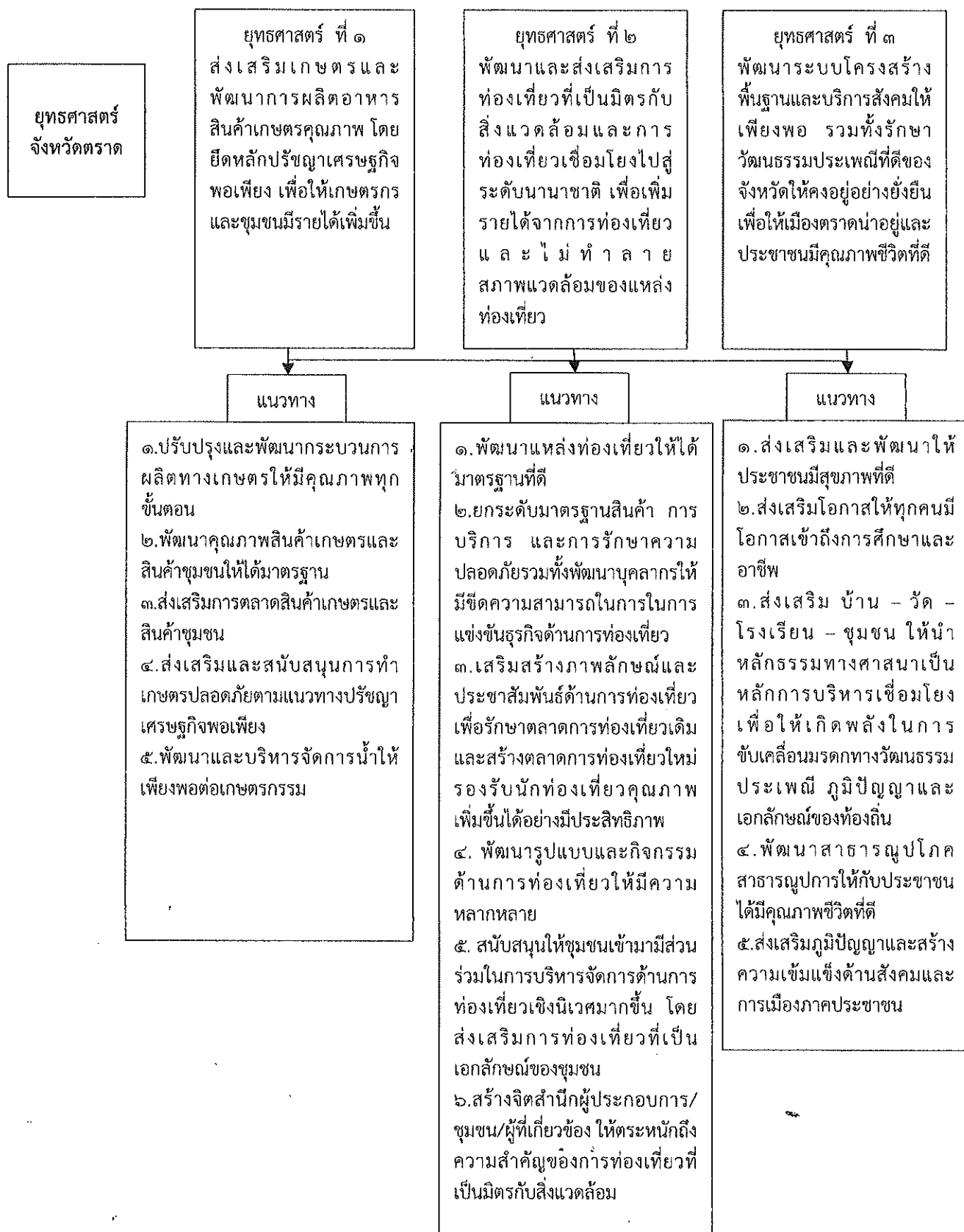
- ๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาระบบการคมนาคมให้สะดวกและทั่วถึง
- ๒) ด้านการอนุรักษ์รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยปรับปรุงภูมิทัศน์ รักษาสภาพแวดล้อมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น
- ๓) ด้านการพัฒนาสังคม ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน ป้องกันการระบาดของยาเสพติดให้โทษ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน การศาสนาและงานประเพณี
- ๔) ด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมและสนับสนุนอาชีพประมงชายฝั่ง การท่องเที่ยว และสินค้าประจำตำบล สนับสนุนให้ประชาชนใช้วิถีชีวิตระบบเศรษฐกิจพอเพียง
- ๕) ด้านการเมืองการบริหาร ส่งเสริมบุคลากร ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารท้องถิ่น และพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑.๑) ก่อสร้าง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้า แนวกันตลิ่งและท่อระบายน้ำ ๑.๒) การปรับปรุง ติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะและระบบประปา ๑.๓) ปรับปรุงระบบจราจร ๑.๔) ขุดลอกลำคลอง รางระบายน้ำ
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหาร จัดการและการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒.๑) สร้างจิตสำนึกและตระหนักในการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๒.๒) การจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริม คุณภาพชีวิต	๓.๑) ส่งเสริมความรู้และให้บริการสาธารณสุข ๓.๒) ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน ๓.๓) ส่งเสริมสวัสดิการและนันทนาการ ๓.๔) ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน ๓.๕) ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ พัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๓.๖) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยอย่างมีประสิทธิภาพ

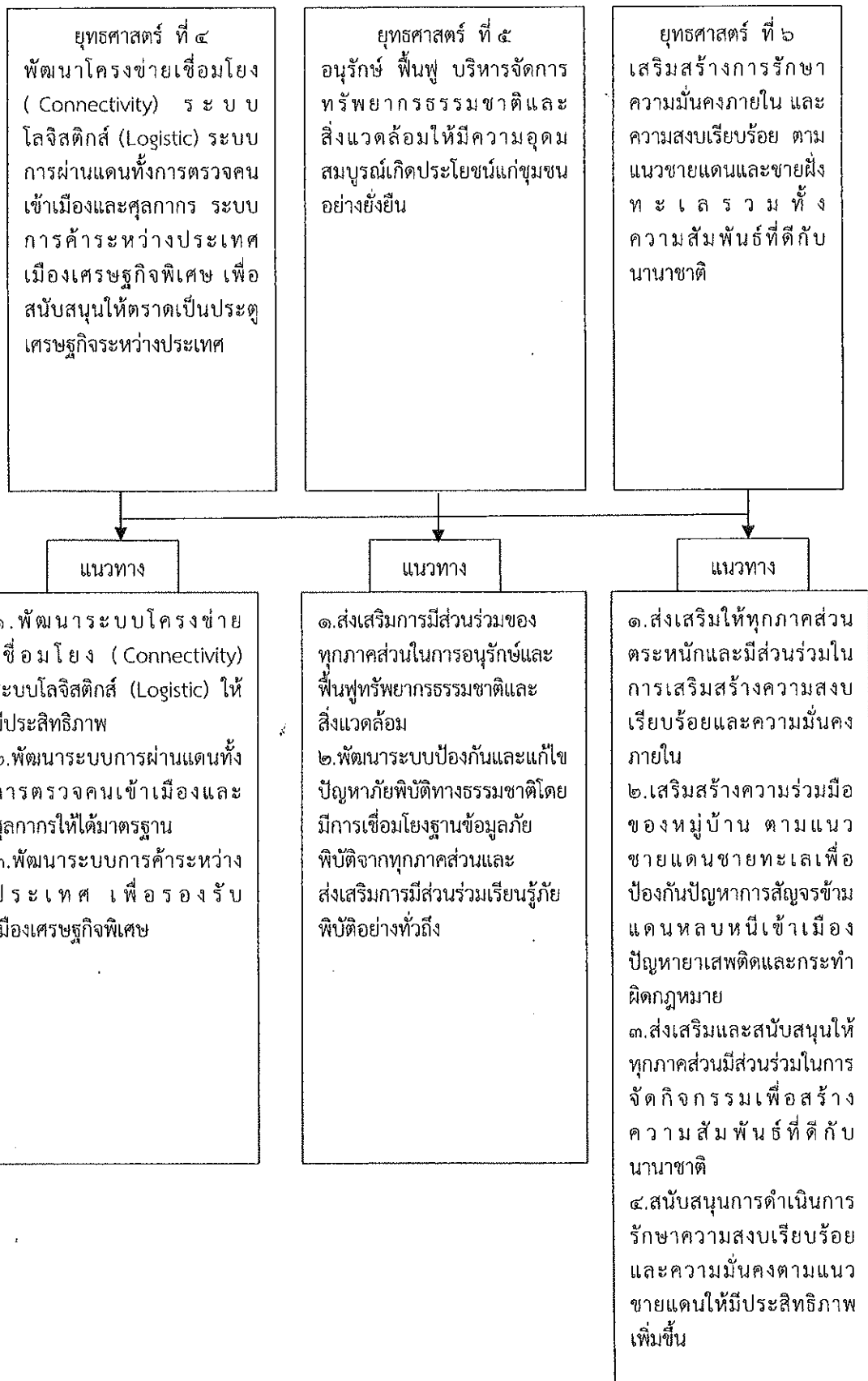
ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเพิ่มศักยภาพการลงทุน และการพาณิชย์	๔.๑) ส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน ๔.๒) การลงทุน พัฒนาสถานที่ท่องเที่ยว
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี	๕.๑) ส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรในองค์กร ๕.๒) อุปกรณ์เครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนา และส่งเสริมอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๖.๑) การศาสนา และส่งเสริมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

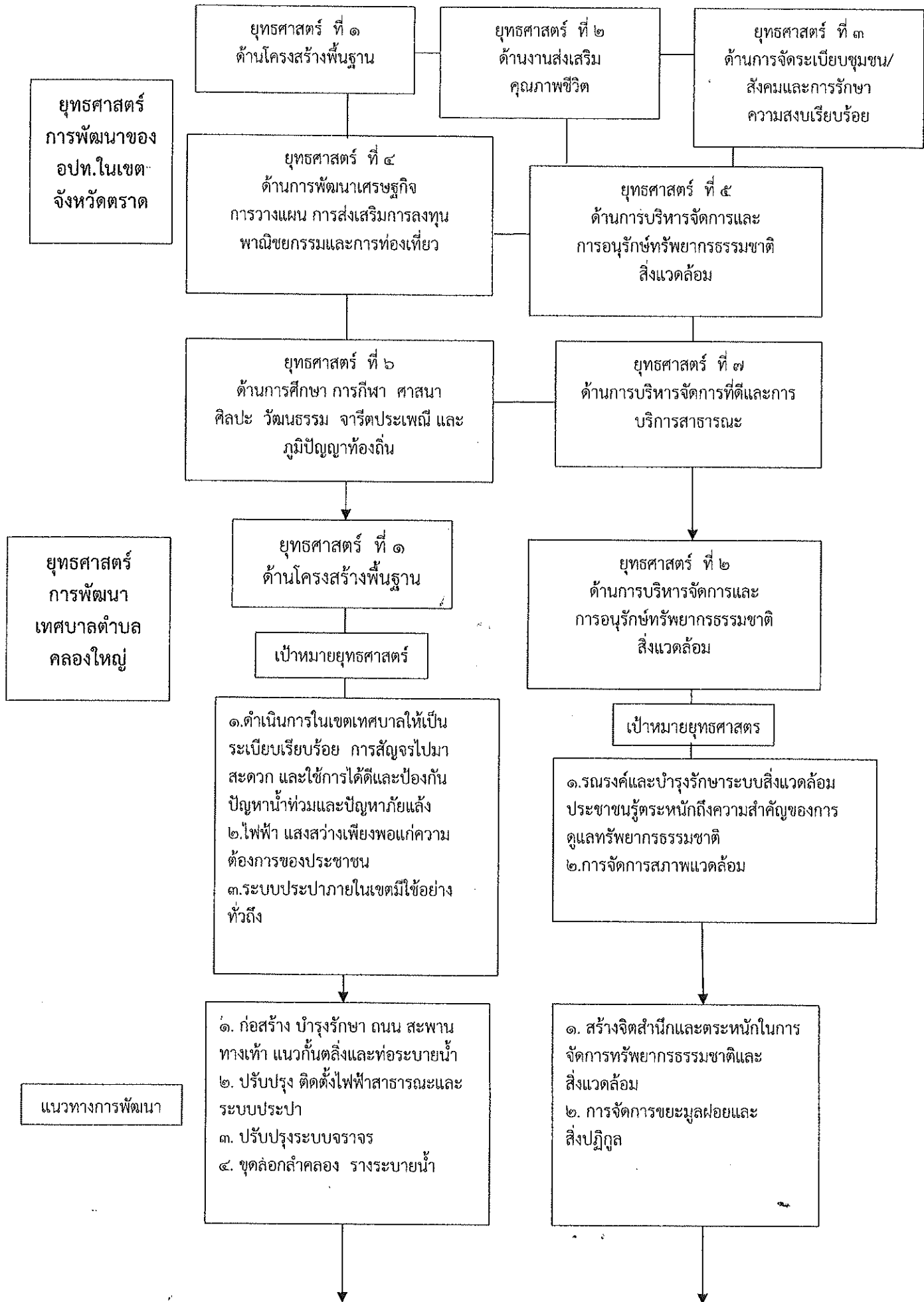
ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.

โครงสร้างความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลคลองใหญ่ พ.ศ.๒๕๕๙ - ๒๕๖๓



ยุทธศาสตร์
จังหวัดตราด
(ต่อ)





ผลิต/โครงการ

- ๑.ซ่อมแซมถนน
- ทางเท้า ท่อระบายน้ำ และสะพาน
- ๒.ก่อสร้างวางท่อระบายน้ำ
- ๓.ปรับปรุงผิวจราจร
- ๔.ก่อสร้างสะพาน
- ๕.ก่อสร้างทางเดินเท้า
- ๖.ก่อสร้างแนวกั้นตลิ่งพร้อมทางเดินเท้า
- ๗.ก่อสร้างแนวเขื่อนกันคลื่น หินใหญ่
- ๘.ปรับปรุงและซ่อมแซมไฟฟ้า
- ๙.ติดตั้งกล่องวงจรปิด
- ๑๐.ติดตั้งระบบไฟสัญญาณจราจร ป้ายจราจร
- ๑๑.ตีเส้นจราจร
- ๑๒.ขุดลอกลำคลองคลองใหญ่

- ๑.ปรับปรุงภูมิทัศน์
- ๒.การจัดการขยะมูลฝอยแบบครบวงจรร่วมกับ อบท. อ.คลองใหญ่
- ๓.จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ ในการรองรับมูลฝอย
- ๔.จัดทรงรณรงค์และสร้างจิตสำนึกในการรักษาความสะอาด

ยุทธศาสตร์
การพัฒนา
เทศบาลตำบล
คลองใหญ่
(ต่อ)

ยุทธศาสตร์ ที่ ๓
ด้านการส่งเสริม
คุณภาพชีวิต

เป้าหมายยุทธศาสตร์

- ๑.ส่งเสริมสนับสนุนกิจการทางการศึกษา
- ๒.ส่งเสริมสนับสนุนกิจการกีฬานันทนาการ
- ๓.รณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
- ๔.ส่งเสริมชุมชนเข้มแข็ง
- ๕.ส่งเสริมการบริการทางสาธารณสุขและการป้องกันโรคติดต่อด้วยตนเอง
- ๖.ส่งเสริมการสังคมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก ผู้สูงอายุ สตรี ผู้พิการ และสงเคราะห์เงินเบี้ยยังชีพ
- ๗.ส่งเสริมกิจการศาสนาและวัฒนธรรม

๑. ส่งเสริมความรู้และให้บริการสาธารณสุข
๒. ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน
๓. ส่งเสริมสวัสดิการและนันทนาการ
๔. ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน
๕. ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ พัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
๖. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยอย่างมีประสิทธิภาพ

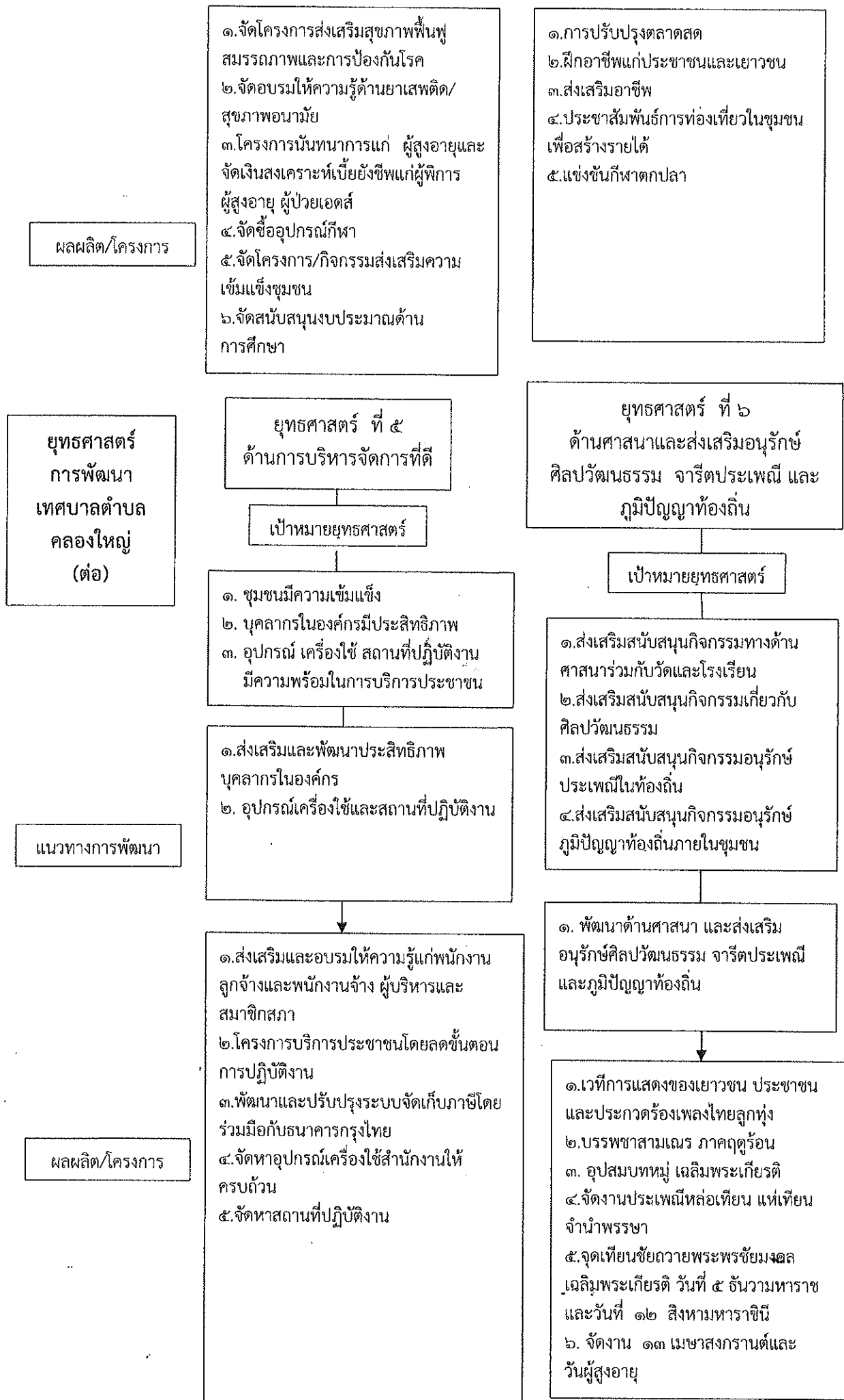
แนวทางการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ ที่ ๔
ด้านการเพิ่มศักยภาพการลงทุน และ
การพาณิชย์

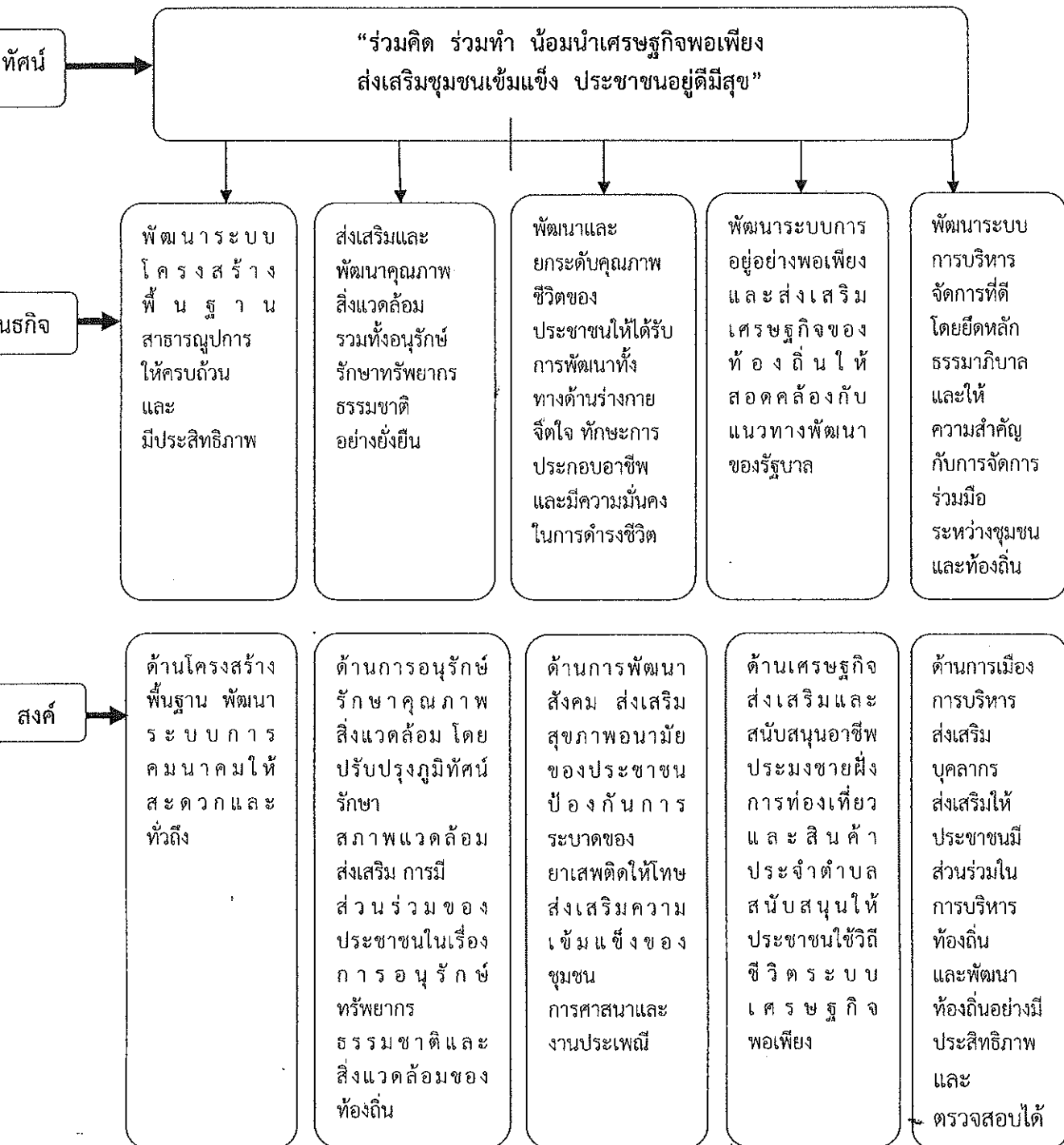
เป้าหมายยุทธศาสตร์

- ๑.ส่งเสริมภาครัฐและเอกชนในด้านการลงทุน การจ้างงานในท้องถิ่น และสนับสนุนหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในท้องถิ่น

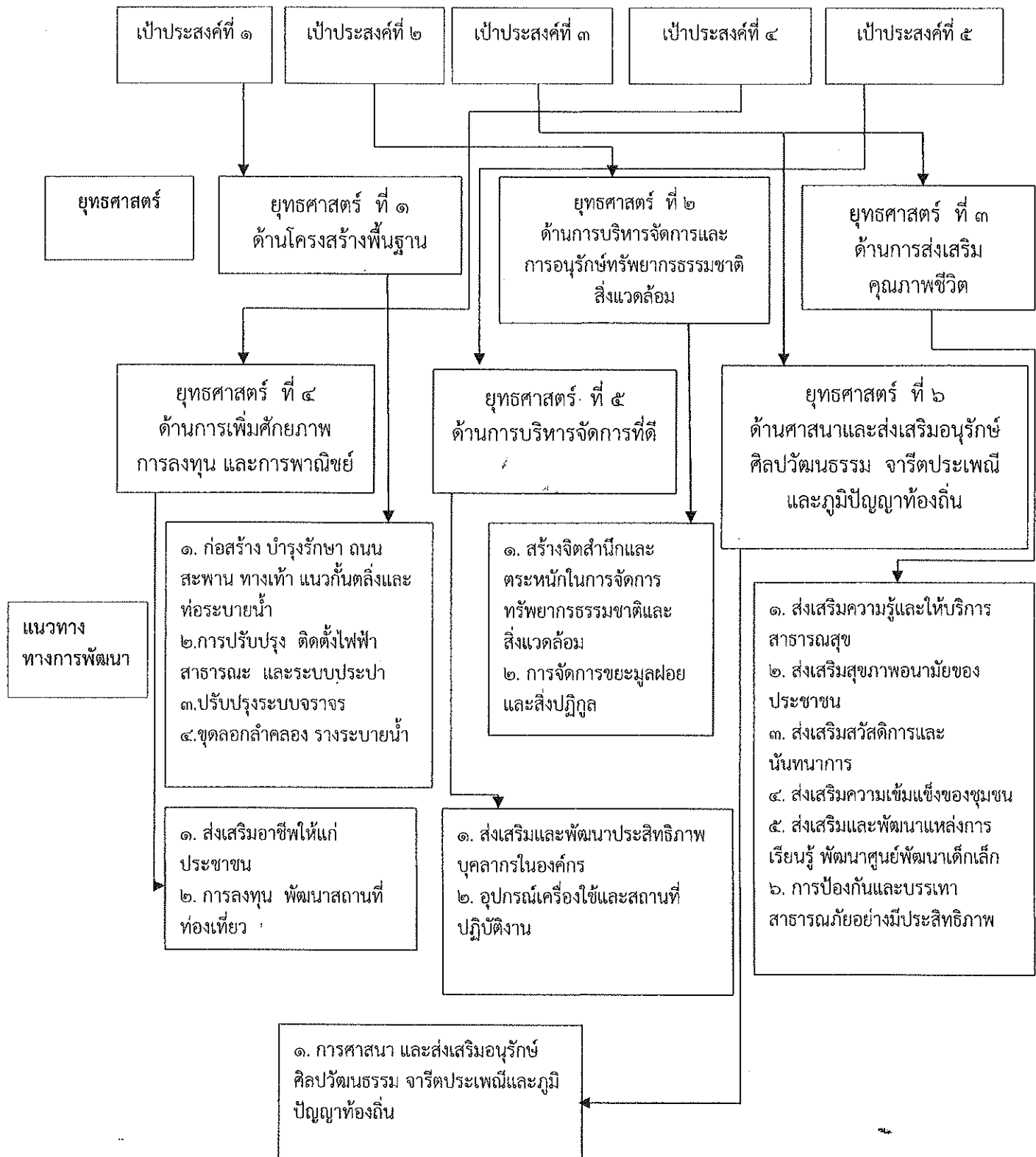
๑. ส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน
๒. การลงทุน พัฒนาสถานที่ท่องเที่ยว



ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลคลองใหญ่
Strategy Map



ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลคลองใหญ่
Strategy Map (ต่อ)



บทที่ ๔

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลคลองใหญ่

ประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

พันธกิจ : พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปการให้ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ : ด้านโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาระบบการคมนาคมให้สะดวกและทั่วถึง

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

๑. ดำเนินการในเขตเทศบาลให้เป็นระเบียบเรียบร้อย การสัญจรไปมาสะดวก และใช้การได้ดี และป้องกันปัญหาน้ำท่วมและปัญหากยแล้ง

๒. ไฟฟ้าแสงสว่างเพียงพอแก่ความต้องการของประชาชน

๓. ระบบประปาภายในเขตมีใช้อย่างทั่วถึง

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. ก่อสร้าง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้า แนวกันตลิ่งและท่อระบายน้ำ	๑. ร้อยละ ๘๐ ของปริมาณการใช้เส้นทางสัญจรของประชาชน ๒. ประชาชนได้รับการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมในเขตร้อยละ ๘๐ ๓. ประชาชนได้รับการแก้ไขปัญหากยแล้งในเขตร้อยละ ๘๐
๒. การปรับปรุงติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ และระบบประปา	๑. ร้อยละ ๑๐๐ ของครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้ ๒. ร้อยละ ๙๕ ของประชากรในเขตเทศบาลที่ได้รับน้ำประปาใช้อย่างทั่วถึง
๓. ปรับปรุงระบบจราจร	๑. ร้อยละ ๘๐ ของปริมาณการใช้เส้นทางสัญจรของประชาชน
๔. ขุดลอกลำคลอง รางระบายน้ำ	๑. ร้อยละของถนนที่อยู่ในความรับผิดชอบมีทางระบายน้ำ ๒. จำนวนลำคลองที่ได้รับการขุดลอก

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

กองช่าง

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัดตราด : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและบริการสังคมให้เพียงพอ รวมทั้งรักษาวัฒนธรรมประเพณีที่ดีของจังหวัดให้คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

-ยุทธศาสตร์การพัฒนา องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและ
การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ : ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมรวมทั้งอนุรักษ์รักษาทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ : ด้านการอนุรักษ์รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยปรับปรุงภูมิทัศน์ รักษาสภาพแวดล้อม

ส่งเสริม การมีส่วนร่วมของประชาชนในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของ
ท้องถิ่น

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

๑. รณรงค์และบำรุงรักษาระบบสิ่งแวดล้อม ประชาชนรู้ ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแล
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และรู้จักใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า

๒. การจัดการสภาพแวดล้อม

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. สร้างจิตสำนึกและตระหนักในการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม ๒. จำนวนสวนสาธารณะ
๒. การจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	๑. ร้อยละของปริมาณขยะลดลง ๒. ปริมาณการจัดเก็บลดลง ๓. อัตราค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาลดลง

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัดตราด : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ อนุรักษ์ ปั่นฟู บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อม ให้มีความอุดมสมบูรณ์เกิดประโยชน์แก่ชุมชนอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์การพัฒนา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหาร
จัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

พันธกิจ : พัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ได้รับการพัฒนาทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ

ทักษะการประกอบอาชีพ และมีความมั่นคงในการดำรงชีวิต

เป้าประสงค์ : ด้านการพัฒนาสังคม ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน ป้องกันการระบาดของ

ยาเสพติดให้โทษ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน การศาสนาและงานประเพณี

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

๑. ส่งเสริมสนับสนุนกิจการทางการศึกษา

๒. ส่งเสริมสนับสนุนกิจการกีฬา นันทนาการ

๓. รณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๔. ส่งเสริมชุมชนเข้มแข็ง

๕. ส่งเสริมการบริการทางสาธารณสุขและการป้องกันโรคติดต่อด้วยตนเอง

๖. ส่งเสริมการสังคมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก ผู้สูงอายุ สตรี ผู้พิการ และ
สงเคราะห์เงินเบี้ยยังชีพ

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. ส่งเสริมความรู้และให้บริการสาธารณสุข	๑.จำนวนประชาชนที่มีสุขภาพแข็งแรงเพิ่มขึ้น ๒.จำนวนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพผู้ทำหน้าที่ ดูแลสุขภาพในชุมชน/หมู่บ้าน (อสม. แกนนำ สุขภาพ ผู้นำองค์กรในชุมชน ฯลฯ)
๒. ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน	๑. จำนวนที่ได้รับการปรับปรุงให้เป็นสถานที่ออก กำลังกาย ๒.ร้อยละของร้านอาหารที่เข้าร่วมโครงการ
๓. ส่งเสริมสวัสดิการและนันทนาการ	๑.จำนวนงบประมาณที่สนับสนุน ๒.ร้อยละของผู้สูงอายุที่ได้รับการจัดสวัสดิการ เบี้ยยังชีพ ๓.ร้อยละของผู้พิการที่ได้รับการจัดสวัสดิการ เบี้ยยังชีพ ๔.ร้อยละของจำนวนผู้ป่วยโรคเอดส์ที่ได้รับการจัด สวัสดิการเบี้ยยังชีพ ๕. จำนวนประชากรที่ด้อยโอกาสได้รับการดูแล เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์ (ต่อ)

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๔. ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน	๑. ร้อยละของประชาชนที่พึงพอใจ ๒. จำนวนกิจกรรมที่ประชาชนสัมพันธ์ ๓. ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ
๕. ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ พัฒนา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑. ร้อยละของจำนวนเด็กนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ ได้รับความรู้ ได้พัฒนาศักยภาพ ๒. ร้อยละของจำนวนเด็กนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ มีอาหารรับประทาน ๓. ร้อยละของจำนวนเด็กนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ มีอาหารเสริม (นม) รับประทาน ๔. ร้อยละของจำนวนเด็กนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ และผู้ปกครองเข้าร่วมโครงการฯ กิจกรรม
๖. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยอย่างมีประสิทธิภาพ	๑. ร้อยละของ อปพร. ที่ได้รับการอบรม ๒. จำนวนเครื่องมือ เครื่องใช้ ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม/กองการศึกษา/สำนักปลัดเทศบาล

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัดตราด : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและบริการสังคมให้เพียงพอ รวมทั้งรักษาวัฒนธรรมประเพณีที่ดีของจังหวัดให้คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

ยุทธศาสตร์การพัฒนา องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด : ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเพิ่มศักยภาพการลงทุนและการพาณิชย์

พันธกิจ : พัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ได้รับการพัฒนาทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ
ทักษะการประกอบอาชีพ และมีความมั่นคงในการดำรงชีวิต

เป้าประสงค์ : ด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมและสนับสนุนอาชีพประมงชายฝั่ง การท่องเที่ยว และสินค้า
ประจำตำบล สนับสนุนให้ประชาชนใช้วิถีชีวิตระบบเศรษฐกิจพอเพียง
ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

๑. ส่งเสริมภาครัฐและเอกชนในด้านการลงทุน การจ้างงานในท้องถิ่น และสนับสนุนหลักปรัชญา
เศรษฐกิจพอเพียงในท้องถิ่น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. ส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน	๑. ร้อยละของประชากรที่มีงานทำเพิ่มขึ้น ๒. รองรับปริมาณการจำหน่ายสินค้าที่มีอัตรา เพิ่มขึ้น ๓. อัตราว่างงานของประชาชนในพื้นที่ลดลง ๔. อัตรารายได้ต่อครัวเรือนของประชากรสูงขึ้น
๒. การลงทุนและพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยว	๑. เสริมสร้างภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์ด้าน การท่องเที่ยว เพื่อรักษาตลาดท่องเที่ยวเดิมและ สร้างตลาดการท่องเที่ยวใหม่ รองรับนักท่องเที่ยว คุณภาพเพิ่มขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ๒. พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้ได้มาตรฐานที่ดี

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัดเทศบาล/กองช่าง/กองคลัง

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัดตราด : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมเกษตรกรรมและพัฒนาการผลิตอาหาร สินค้าเกษตร
คุณภาพ สินค้าชุมชน โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อให้เกษตรกรและชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์การพัฒนา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนา
เศรษฐกิจ การวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี

พันธกิจ : พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล และให้ความสำคัญกับการจัดการ
ร่วมมือระหว่างชุมชนและท้องถิ่น

เป้าประสงค์ : ด้านการเมืองการบริหาร ส่งเสริมบุคลากร ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหาร
ท้องถิ่นและพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

๑. บุคลากรในองค์กรมีประสิทธิภาพ

๒. อุปกรณ์ เครื่องใช้ สถานที่ปฏิบัติงานมีความพร้อมในการบริการประชาชน

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. ส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรในองค์กร	๑. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพ ๒. พนักงาน ลูกจ้าง ผู้บริหาร ได้รับการดูแลด้านสวัสดิการอย่างทั่วถึง
๓. อุปกรณ์เครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน	๑. ร้อยละของอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานและสถานที่ปฏิบัติงานได้รับการปรับปรุง พัฒนา

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัดเทศบาล/กองคลัง/กองช่าง/กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม/กองการศึกษา

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัดตราด : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและบริการสังคมให้เพียงพอ
รวมทั้งรักษาวัฒนธรรมประเพณีที่ดีของจังหวัดให้คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และประชาชนมีคุณภาพ
ชีวิตที่ดี

ยุทธศาสตร์การพัฒนา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด : ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการบริหาร
จัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนาและส่งเสริมอนุรักษ์
ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

พันธกิจ : พัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ได้รับการพัฒนาทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ
ทักษะการประกอบอาชีพ และมีความมั่นคงในการดำรงชีวิต

เป้าประสงค์ : ด้านการพัฒนาสังคม ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน ป้องกันการระบาดของ
ยาเสพติดให้โทษ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน การศาสนาและงานประเพณี
ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

๑. ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมทางด้านศาสนาร่วมกับวัดและโรงเรียน
๒. ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมเกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรม
๓. ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมอนุรักษ์ประเพณีในท้องถิ่น
๔. ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. การศาสนา และส่งเสริมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑. เด็ก เยาวชนและประชาชนในชุมชนร่วมกิจกรรม ทางศาสนา ศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์ประเพณีของ ท้องถิ่น อนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัดเทศบาล/ กองการศึกษา

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัดตราด : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและบริการสังคมให้เพียงพอ
รวมทั้งรักษาวัฒนธรรมประเพณีที่ดีของจังหวัดให้คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และประชาชนมีคุณภาพ
ชีวิตที่ดี

ยุทธศาสตร์การพัฒนา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดตราด : ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการศึกษา
การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ เทศบาลตำบลคลองใหญ่ อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าหมายจากพันธกิจ/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน	
					๕๙	๖๐	๖๑	๖๒							๖๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและ บริการสังคม ให้เพียงพอ รวมทั้งรักษาวัฒนธรรม ประเพณีที่ดี ของจังหวัดให้ คงอยู่อย่าง ยั่งยืน เพื่อให้ เมืองตราดน่า อยู่และ ประชาชนมี คุณภาพชีวิต ที่ดี	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนา ระบบ การ สะดวก และ ปลอดภัย	ดำเนินการในเขตเทศบาลให้เป็นระเบียบเรียบร้อย การสัญจรไปมาสะดวก และใช้การได้ดีและ ป้องกันอุบัติเหตุ น้ำท่วมและ ปัญหาภัยแล้ง	๒	๑	๑	๑	๑	ก่อสร้าง บำรุงรักษา ถนนสะพาน ทางเท้า ตามจุดเสี่ยง และท่อ ระบายน้ำ	จำนวนถนนภายในเขตเทศบาลที่ได้รับมาตรฐานเพิ่มขึ้น	๑ สาย	ซ่อมแซมถนนทางเท้า ท่อระบายน้ำ และสะพาน	กองช่าง	-
					๕	-	-	-	-						
					๔	-	-	-	-						
					๒	๑	-	-	-						
					๑	-	-	-	-		๑ แห่ง	๑ แห่ง	ก่อสร้าง แนวกันตลิ่ง พร้อม ทางเดินเท้า	กองช่าง	-
					๑	๑	-	-	-		๑ แห่ง	๑ แห่ง	ก่อสร้าง แนวกันตลิ่ง พร้อม ทางเดินเท้า	กองช่าง	-

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ เทศบาลตำบลคลองใหญ่ อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าหมายจากพันธกิจ/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับเป้าหมาย	กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและปรับปรุงการบริการให้เพียงพอ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาระบบการคมนาคม ให้สะดวกและทั่วถึง	ตัวชี้วัดระดับเป้าหมาย	กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและปรับปรุงการบริการให้เพียงพอ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาระบบการคมนาคม ให้สะดวกและทั่วถึง	ตัวชี้วัดระดับเป้าหมาย	กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและปรับปรุงการบริการให้เพียงพอ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาระบบการคมนาคม ให้สะดวกและทั่วถึง	ตัวชี้วัดระดับเป้าหมาย	กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและปรับปรุงการบริการให้เพียงพอ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาระบบการคมนาคม ให้สะดวกและทั่วถึง	ตัวชี้วัดระดับเป้าหมาย	กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ เทศบาลตำบลคลองใหญ่ อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าหมายจากพันธกิจ/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					๕๔	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ อนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรการบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้มีความอุดมสมบูรณ์แก่ชุมชนอย่างยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการบริหารจัดการและทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ด้านการอนุรักษ์รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมโดยปรับปรุงภูมิทัศน์รักษาสภาพแวดล้อมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. รณรงค์และบำรุงรักษาระบบสิ่งแวดล้อมประชาชนรู้ตระหนักรถึงความสำคัญของการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	๑ แห่ง	๑ แห่ง	-	-	การสร้างจิตสำนึกและตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติฯ	จำนวนสวนสาธารณะ	๑ แห่ง	ปรับปรุงภูมิทัศน์	กองสาธารณสุข	-
						๑ แห่ง	๑ แห่ง	๑ แห่ง	๑ แห่ง						
	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านสาธารณสุข	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านสาธารณสุข	ด้านสาธารณสุขส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. รณรงค์และบำรุงรักษาระบบสิ่งแวดล้อมประชาชนรู้ตระหนักรถึงความสำคัญของการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๔	๑๑	๑๑	๑๑	๑๑	การจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ	ร้อยละของปริมาณขยะลดลง	๑ แห่ง	การจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ	กองสาธารณสุข	อบต.ไม้ตุ้ง
						๑๑ แห่ง	๑๑ แห่ง	๑๑ แห่ง	๑๑ แห่ง						
	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านเศรษฐกิจ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านเศรษฐกิจ	ด้านเศรษฐกิจส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. รณรงค์และบำรุงรักษาระบบสิ่งแวดล้อมประชาชนรู้ตระหนักรถึงความสำคัญของการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๕	๑๑	๑๑	๑๑	๑๑	การจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ	ร้อยละของปริมาณขยะลดลง	๑ แห่ง	การจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ	กองสาธารณสุข	-
						๑๑ แห่ง	๑๑ แห่ง	๑๑ แห่ง	๑๑ แห่ง						

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ เทศบาลตำบลคลองใหญ่ อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าหมายจากพันธกิจ/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและ บริการสังคม ให้เพียงพอ รวมทั้งรักษาวัฒนธรรม ประเพณีที่ดี ของจังหวัดให้คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิต	ด้านการพัฒนาสังคม ส่งเสริมสุขภาพ อนามัยของประชาชน ป้องกันการระบาดของยาเสพติด ให้โทษ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน การศาสนา และงาน ประเพณี	๑.ส่งเสริมสนับสนุนกิจการทางการศึกษา ๒.ส่งเสริมสนับสนุนกิจการ กีฬา นันทนาการ ๓. รณรงค์ป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด ๔. ส่งเสริมชุมชนเข้มแข็ง ๕. ส่งเสริมการบริการทาง สาธารณสุขและ การป้องกัน โรคติดต่อด้วยตนเอง ๖. ส่งเสริม สงเคราะห์การ พัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก ผู้สูงอายุ สตรี ผู้พิการ	๕ ครั้ง	๕ ครั้ง	๕ ครั้ง	๕ ครั้ง	๕ ครั้ง	ส่งเสริม ความรู้และ ให้บริการ สาธารณสุข	จำนวน ประชาชนที่มี สุขภาพ แข็งแรง เพิ่มขึ้น	๕ ครั้ง	จัดโครงการ ส่งเสริมสุขภาพ พื้นฟู สมรรถภาพและ การป้องกันโรค	กอง สาธารณสุข	-
					๓ ครั้ง	๓ ครั้ง	๓ ครั้ง	๓ ครั้ง	๓ ครั้ง	ส่งเสริม สุขภาพ อนามัย	จำนวน ประชาชน ที่สนับสนุน ที่สนับสนุน	๓ ครั้ง	จัดอบรมให้ ความรู้ด้าน ยาเสพติด/ สุขภาพอนามัย	กอง สาธารณสุข	-
คองอยู่อย่าง ยั่งยืน เพื่อให้ เมืองตราดน่า อยู่และ ประชาชนมี คุณภาพชีวิต ที่ดี					๑๒ ครั้ง	๑๒ ครั้ง	๑๒ ครั้ง	๑๒ ครั้ง	๑๒ ครั้ง	ส่งเสริม สวัสดิการ และ นันทนาการ	๑๒ ครั้ง	๑๒ ครั้ง	โครงการ นันทนาการแก่ ผู้สูงอายุและ จัดเงิน สงเคราะห์เบี้ย ยชีพแก่ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้ป่วยเอดส์	สำนักปลัด กองคลัง	-
					๑๑ แห่ง	-	-	-	-			๑๑ แห่ง	จัดซื้ออุปกรณ์ กีฬา	กอง การศึกษา	-

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ เทศบาลตำบลคลองใหญ่ อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าหมายจากพันธกิจ/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและ บริการสังคมให้เพียงพอรวมทั้งรักษาวัฒนธรรมประเพณีที่ดีของจังหวัดให้คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิต	ด้านการพัฒนาสังคมส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชนป้องกันการระบาดของยาเสพติดให้โทษส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน การศาสนา และงานประเพณี		๑๕ ครั้ง	๕ ครั้ง	๕ ครั้ง	๕ ครั้ง	๕ ครั้ง	ส่งเสริมความเข้มแข็งชุมชน	ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ	๕ ครั้ง	จัดโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมความเข้มแข็งชุมชน	สำนักงานปลัดกองการศึกษา	-
					๑๐ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งการเรียนรู้พัฒนาศูนย์เด็กเล็ก	ร้อยละของจำนวนเด็กนักเรียนพัฒนาเด็กเล็ก	๑ ครั้ง	จัดโครงการ/สนับสนุนงบประมาณการศึกษา	กองการศึกษา	-
					๒ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยอย่างมีประสิทธิภาพ	ร้อยละของอพพร.ที่ได้รับบริการอบรม	๑ ครั้ง	จัดอบรมให้ความรู้	สำนักงานปลัด	-
					๑๑ แห่ง	๑๑ แห่ง	๑๑ แห่ง	๑๑ แห่ง	๑๑ แห่ง			๑๑ แห่ง	ส่งเสริมช่วยเหลือผู้ประสบภัย	สำนักงานปลัด	-

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ เทศบาลตำบลคลองใหญ่ อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อบท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อบท.	เป้าหมายจากจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับเป้าหมาย/การพัฒนากลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ค่าเป้าหมาย				ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					๕๔	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓				
๑ ส่งเสริมเกษตรกรรมและพัฒนากิจการอาหารสินค้าเกษตรคุณภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชย์	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ การวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชย์	ด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมและสนับสนุนอาชีพประมงชายฝั่ง การท่องเที่ยว และสินค้าปลอดภาษี สนับสนุนให้ประชาชนใช้วิถีชีวิตระบบเศรษฐกิจพอเพียง	ส่งเสริมภาครัฐและเอกชนในด้าน การลงทุน การจ้างงานในท้องถิ่น และสนับสนุนหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในท้องถิ่น	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	การปรับปรุงตลาดสด	กองช่าง	-
					๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	ฝึกอบรมแก่ประชาชนและเยาวชน	สำนักงานปลัด	-
					๖ กลุ่ม	๕ กลุ่ม	๔ กลุ่ม	๓ กลุ่ม	๓ กลุ่ม	๒ กลุ่ม	ส่งเสริมอาชีพ	สำนักงานปลัด	-
					๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	-	-	๑ ครั้ง	ประชาสัมพันธ์ การท่องเที่ยวในชุมชนเพื่อสร้างรายได้	สำนักงานปลัด	-
					๑ ครั้ง	-	-	-	-	๑ ครั้ง	แข่งขันกีฬา ตบปลา	สำนักงานปลัด	-

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ เทศบาลตำบลคลองใหญ่ อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าหมายจากพันธกิจ/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของ	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและประสิทธิภาพของการให้บริการสาธารณะ	ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการ	ด้านการบริหารจัดการที่ดี	ด้านการเมืองการบริหารส่งเสริมบุคลากรส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารท้องถิ่นและพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้	บุคลากรในองค์กรมีประสิทธิภาพ	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	ส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรในองค์กร	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาประสิทธิภาพ	๑ ครั้ง	ส่งเสริมและอบรมให้ความรู้แก่พนักงานและพนักงานจ้างผู้บริหารและสมาชิกสภา	สำนักงานและ	-
					๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง						
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของจังหวัดให้คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี				อุปกรณ์เครื่องใช้สถานที่ปฏิบัติงานมีความพร้อมในการบริการประชาชน	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	อุปกรณ์เครื่องใช้สถานที่ปฏิบัติงานพร้อมในการบริการประชาชน	ร้อยละของอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานและสถานที่ปฏิบัติงานที่ได้รับการปรับปรุง	๑ ครั้ง	โครงการบริการประชาชนโดยลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน	พัฒนาและปรับปรุงระบบจัดเก็บภาษีโดยร่วมมือกับธนาคารกรุงไทย	กองคลัง
					๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง						

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ เทศบาลตำบลคลองใหญ่ อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าหมายจากพันธกิจ/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					๕๔	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและให้บริการสังคมให้เพียงพอรวมทั้งรักษาวัฒนธรรมประเพณีที่ดีของจังหวัดให้คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี	ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการบริหารจัดการที่ดีและการบริการสาธารณะ	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการที่ดี	ด้านการเมืองการบริหารส่งเสริมบุคลากรส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารท้องถิ่นพัฒนาท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้		๕ กอง	๕ กอง	๕ กอง	๕ กอง	๕ กอง		ร้อยละของอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานและสถานที่ปฏิบัติงานได้รับการปรับปรุงพัฒนา	๕ กอง ๑ แห่ง	จัดหาอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานครบถ้วน จัดหาสถานที่ปฏิบัติงาน	ทุกกอง สำนักงานปลัด	หน่วยสนับสนุน

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์ เทศบาลตำบลคลองใหญ่ อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าหมายจากพันธกิจ/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์/จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยสนับสนุน
					๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและ บริการสังคมให้เพียงพอ	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านศาสนา และส่งเสริมอนุรักษ์ ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	ด้านการพัฒนาสังคม ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน ป้องกันการระบาดของโรค ยาเสพติด ไข้หวัด ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน การศาสนา และงานประเพณี	ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมทางด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น ภูมิปัญญาท้องถิ่น ร่วมกับวัดและโรงเรียน	๒ งาน	๒ งาน	๒ งาน	๒ งาน	๒ งาน	การศาสนา และส่งเสริมอนุรักษ์ศิลป วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	ส่งเสริมสนับสนุน กิจกรรมทางด้าน ศาสนา ศิลป วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๒ งาน	เวทีการแสดง ของเยาวชน ประชาชนและประกวดร้องเพลงไทยลูกทุ่ง	สำนักงานวัฒนธรรม	-
อยู่และประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี	คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และ	คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และ	คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และ	คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และ	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	๑ ครั้ง	คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และ	คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และ	คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และ	คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และ	คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และ	คงอยู่อย่างยั่งยืน เพื่อให้เมืองตราดน่าอยู่และ
					๒ ครั้ง	๒ ครั้ง	๒ ครั้ง	๒ ครั้ง	๒ ครั้ง						
					๒ ครั้ง	๒ ครั้ง	๒ ครั้ง	๒ ครั้ง	๒ ครั้ง						

บทที่ ๕

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

องค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘
ข้อ ๒๘ กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- | | |
|---|---------|
| ๑) ผู้แทนสมาชิกสภาเทศบาลที่คัดเลือกกันเองจำนวนสามคน | กรรมการ |
| ๒) ผู้แทนประชาชนตำบลที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน | กรรมการ |
| ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่น คัดเลือกจำนวนสองคน | กรรมการ |
| ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน | กรรมการ |
| ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | |

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่
เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ (๓) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

อำนาจหน้าที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรี
เพื่อให้นายกเทศมนตรีเสนอต่อสภาเทศบาล คณะกรรมการพัฒนาเทศบาล และประกาศผลการติดตามและ
ประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ โดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของ
ทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควรนอกจากนั้น ตาม
ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๓๑
กำหนดให้กระทรวงมหาดไทยอาจจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาของ
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของประชาชนโดยรวมและเพื่อให้การ
บริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐ

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

ในการติดตามและประเมินผล จะใช้วิธีการติดตามว่าคณะผู้บริหารได้นำโครงการที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาสามปีไปจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรือไม่ ดำเนินโครงการเป็นไปตามแผนพัฒนาหรือไม่ โครงการที่ดำเนินการอยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ ผลของการดำเนินโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้หรือไม่อย่างไร

วิธีการติดตามและประเมินผลแผน ติดตามโดยใช้แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

รูปแบบการติดตามและประเมินผล

องค์ประกอบของระบบการติดตามและประเมินผล

ระบบของการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบไปด้วยองค์ประกอบ ๓ ส่วนหลัก คือ ส่วนของปัจจัยการนำเข้า (Input) ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) และส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output , Goal) ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียด ได้ดังนี้

๑. ส่วนปัจจัยนำเข้า (Input)

คือ ปัจจัยที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้อง “มี” เพื่อนำเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อันได้แก่ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา, แผนพัฒนาสามปี, ผู้ประเมิน, ผู้ถูกประเมิน และเครื่องมือในการประเมิน ฯลฯ ซึ่งแผนพัฒนาท้องถิ่นที่มีอยู่แล้วจะถูกส่งเข้าสู่องค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล (M&E UNIT) เพื่อเป็นการรวบรวมข้อมูลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งจังหวัดไว้โดยบทบาทของ M&E UNIT ต่อปัจจัยนำเข้ก็คือ การเป็นผู้วิเคราะห์แผนยุทธศาสตร์ ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยตนเองครั้งนี้ ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการทบทวนว่าการจัดทำแผนได้ใช้กระบวนการครบทุกขั้นตอนหรือไม่ อย่างไร

๒. ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process)

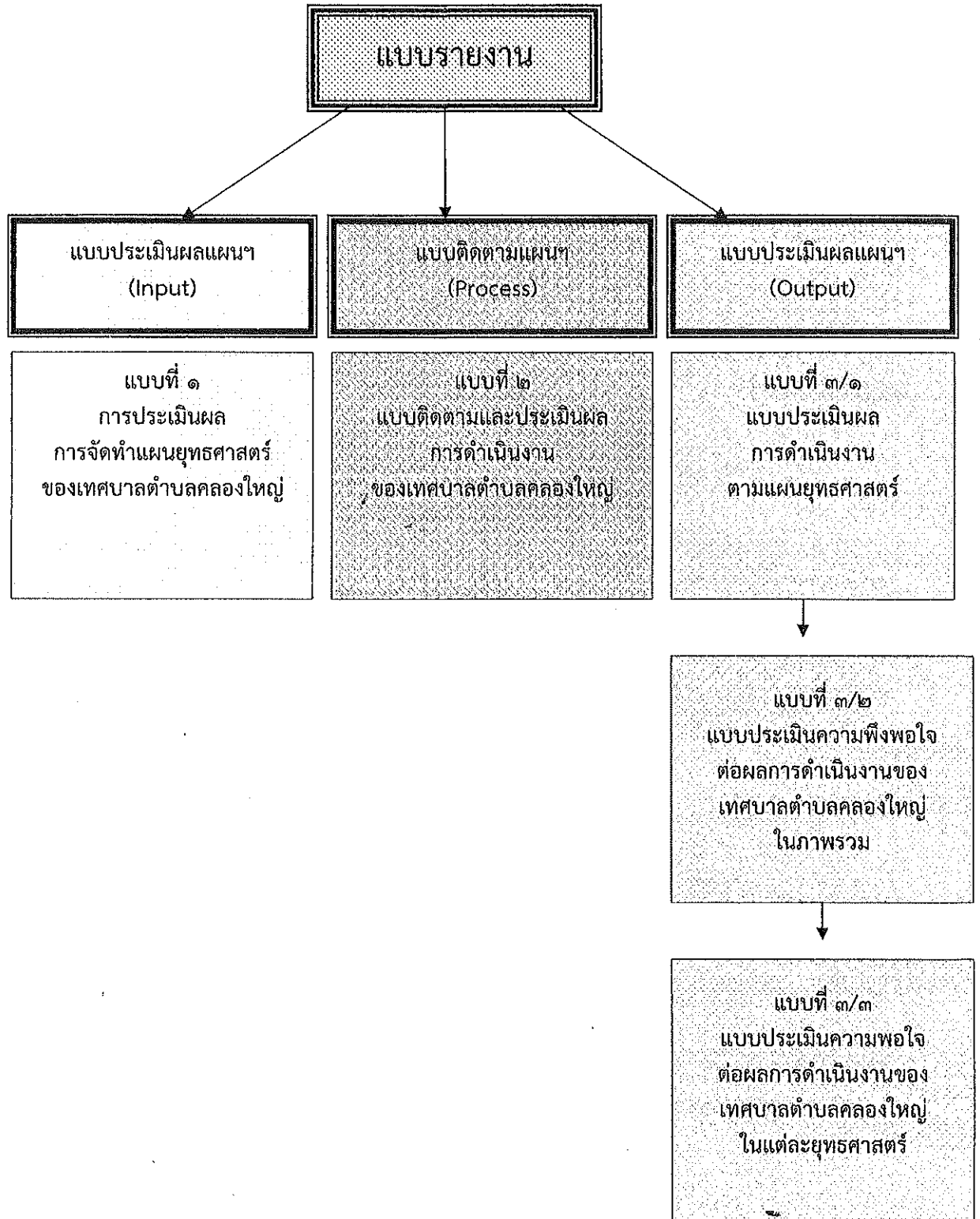
คือ ช่วงของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้กำหนดเป็นการติดตามเป็นรายไตรมาส คือ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม-ธันวาคม) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม-มีนาคม) ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน) และไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน) ในแต่ละปี โดยการติดตามดังกล่าว เป็นการติดตามผลขั้นกลาง (IR หรือ Intermediate Result) ของแผนพัฒนาสามปีว่าเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ในรูปแบบการรายงานเข้าสู่ส่วนกลาง โดยมีองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นหน่วยในการประสานแผนท้องถิ่นในระดับจังหวัด ซึ่งในการติดตามในขั้นตอนนี้เป็นช่วงที่ทำให้ทราบว่า แผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ดีหรือไม่ นอกจากนี้ การติดตามในทุกช่วงของแผนพัฒนาท้องถิ่นยังสามารถเป็น “สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” (Early Warning System) ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้สามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้หรือไม่ เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดเห็นในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะนำไปสู่การปฏิบัติที่กำหนดไว้ได้ซึ่งการรวบรวมข้อมูลในรูปแบบรายงานสู่ M&E UNIT หรือการบริหารส่วนจังหวัดนี้ โดยการติดตามครั้งนี้ เครื่องมือที่ใช้ในการผลการดำเนินงาน ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งประกอบไปด้วยการติดตามการดำเนินงานของโครงการ และการเปลี่ยนแปลงโครงการการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณการติดตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

๓. ส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output , Goal)

เป็นการติดตามผลช่วงสุดท้าย หรืออาจถูกเรียกว่า “การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น” ซึ่งแสดงให้เห็นว่าเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ผ่านมาในแต่ละปี ผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งจัดทำกรรายงานผลการติดตามแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่ M & E UNIT ระดับจังหวัดรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อประโยชน์สำหรับบุคลากร หน่วยงานและองค์กรที่เกี่ยวข้องได้ และเป็นฐานในการพัฒนาแผนพัฒนาท้องถิ่นของท้องถิ่นในแผนต่อไปในอนาคตโดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผลลัพธ์ ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ โดยมีเนื้อหาที่สำคัญในการประเมิน ได้แก่ ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง ต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในภาพรวม (ผลจากแบบรายงานแบบที่ ๓/๒) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์ และการเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก (ผลจากแบบรายงานผลที่ ๓/๓)

แบบรายงานและคำอธิบาย

แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาระบบโครงสร้างส่วนท้องถิ่น ประกอบไปด้วย
แบบรายงาน ๓ แบบ และเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ๒ แบบ ดังแผนภูมิต่อไปนี้



ตัวอย่างเครื่องมือติดตามและประเมินผล

แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลคลองใหญ่

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินการ	ไม่มี การดำเนินการ
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑.มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๒.มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๓.มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ		
๔.มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๕.มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๖.มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗.มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล		
๘.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน		
๙.มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น		
๑๐.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น		
๑๑.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด		
๑๒.มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน		
๑๓.มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น		
๑๔.มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา		
๑๕.มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด		
๑๖.มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
๑๗.มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์		
๑๘.มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์		
๑๙.มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่		

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนา ๓ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ ๔ เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม – มกราคม หรือครั้งที่ ๑

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑.ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.รายงานผลการดำเนินงานครั้งที่

(๑) ครั้งที่ ๑ (ตุลาคม – มกราคม)

(๒) ครั้งที่ ๒ (กุมภาพันธ์ – พฤษภาคม)

(๓) ครั้งที่ ๓ (มิถุนายน – กันยายน)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ๓ ปี

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ ...		ปีที่ ๒ ...		ปีที่ ๓ ...		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน								
๒. ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม								
๓. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต								
๔. ด้านการเพิ่มศักยภาพการลงทุน และการพาณิชย์								
๕. ด้านการบริหารจัดการที่ดี								
๖. ด้านศาสนาและส่งเสริมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น								
รวม								

๔.จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ ...		ปีที่ ๒ ...		ปีที่ ๓ ...		รวม	
	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน								
๒. ด้านการบริหารจัดการ และ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม								
๓. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต								
๔. ด้านการเพิ่มศักยภาพการลงทุน และการพาณิชย์								
๕. ด้านการบริหารจัดการที่ดี								
๖. ด้านศาสนาและส่งเสริมอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น								
รวม								

๕. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน												
๒. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม												
๓. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต												
๔. ด้านการเพิ่มศักยภาพการลงทุนและการพาณิชย์												
๕. ด้านการบริหารจัดการที่ดี												
๖. ด้านศาสนา และส่งเสริมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น												
รวม												

๖. การเบิกจ่ายงบประมาณปี

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน						
๒. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม						
๓. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต						
๔. ด้านเพิ่มศักยภาพการลงทุนและการพาณิชย์						
๕. ด้านการบริหารจัดการที่ดี						
๖. ด้านศาสนา และส่งเสริมอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น						
รวม						

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๑. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี.....

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณที่ เบิกจ่ายไป
๑.					
๒.					
๓.					
๔.					
๕.					
๖.					
๗.					
๘.					
๙.					
๑๐.					
๑๑.					
๑๒.					
รวม					

ส่วนที่ ๔ ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑.ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.วัน/เดือน/ปี ที่รายงาน

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ และโครงการในปี

๓.ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑.		
๒.		
๓.		
๔.		
๕.		
๖.		
๑.		
๒.		
๓.		

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

๔.ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม			
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม			
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม			
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ			
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม			
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น			
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม			
รวม			

๕.ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ :

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	

๒) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อน ดำเนินการ (จำนวน)	หลัง ดำเนินการ (จำนวน)	เพิ่ม/ลด
๑.				
๒.				
๓.				

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ในภาพรวม

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๒ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. เพศ	(๑) ชาย	(๒) หญิง	
๒. อายุ	(๑) ต่ำกว่า ๒๐ ปี	(๒) ๒๐ - ๓๐ ปี	(๓) ๓๑ - ๔๐ ปี
	(๔) ๔๑ - ๕๐ ปี	(๕) ๕๑ - ๖๐ ปี	(๖) มากกว่า ๖๐ ปี
๓. การศึกษา	(๑) ประถมศึกษา	(๒) มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	(๓) อนุปริญญา หรือเทียบเท่า
	(๔) ปริญญาตรี	(๕) สูงกว่าปริญญาตรี	(๖) อื่นๆ
๔. อาชีพหลัก	(๑) รับราชการ	(๒) เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	(๓) ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว
	(๔) รับจ้าง	(๕) นักเรียนนักศึกษา	(๖) เกษตรกร
	(๗) อื่นๆ (ระบุ)		
๕. ชุมชน	(๑) บ้านคลองใหญ่	(๒) บ้านตลาดสด	(๓) บ้านท่าหลวง
	(๔) บ้านเพชรพงษ์	(๕) บ้านบ่อมะหาด	(๖) บ้านท่าเรือ
	(๗) บ้านสวนมะพร้าว	(๘) บ้านสนามบิน	(๙) บ้านศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
	(๑๐) บ้านศาลเจ้าแม่	(๑๑) บ้านโรงโป๊ะ	

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลคลองใหญ่

๖. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม			
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม			
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม			
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ			
๕) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม			
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น			
๘) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน			
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม			

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ในแต่ละยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๓ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์ โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนยุทธศาสตร์

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. เพศ (๑) ชาย (๒) หญิง
๒. อายุ (๑) ต่ำกว่า ๒๐ ปี (๒) ๒๐ - ๓๐ ปี (๓) ๓๑ - ๔๐ ปี
(๔) ๔๑ - ๕๐ ปี (๕) ๕๑ - ๖๐ ปี (๖) มากกว่า ๖๐ ปี
๓. การศึกษา (๑) ประถมศึกษา (๒) มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า (๓) อนุปริญญา หรือเทียบเท่า
(๔) ปริญญาตรี (๕) สูงกว่าปริญญาตรี (๖) อื่นๆ
๔. อาชีพหลัก (๑) รับราชการ (๒) เอกชน/รัฐวิสาหกิจ (๓) ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว
(๔) รับจ้าง (๕) นักเรียนนักศึกษา (๖) เกษตรกร
(๗) อื่นๆ (ระบุ)
๕. ชุมชน (๑) บ้านคลองใหญ่ (๒) บ้านตลาดสด (๓) บ้านท่าหลวง
(๔) บ้านเพชรพงษ์ (๕) บ้านบ่อมะหาด (๖) บ้านท่าเรือ
(๗) บ้านสวนมะพร้าว (๘) บ้านสนามบิน (๙) บ้านศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
(๑๐)บ้านศาลเจ้าแม่ (๑๑)บ้านโรงโป๊ะ

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลคลองใหญ่

๖. หากให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลคลองใหญ่ในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีโดยให้คะแนนเต็ม ๑๐ ท่านจะให้คะแนนเทศบาลฯ ของท่านเท่าใด

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม			
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม			
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม			
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ			
๕) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม			
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
๗) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น			
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม			

