

ส่วนที่ ๒

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

๑.๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

๑.๑.๑ วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

๑.๑.๒ ยุทธศาสตร์ชาติ

๑. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง มีเป้าหมายทั้งในการสร้างเสถียรภาพภายในประเทศ และช่วยลดและป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นในกลุ่มประเทศอาเซียนและประชาคมโลกที่มีต่อประเทศไทย กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักและการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

(๒) การปฏิรูปกลไกการบริหารประเทศและพัฒนาความมั่นคงทางการเมือง ขจัดคอร์รัปชัน สร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม

(๓) การรักษาความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยภายใน ตลอดจนการบริหารจัดการความมั่นคงชายแดนและชายฝั่งทะเล

(๔) การพัฒนาระบบ กลไก มาตรการและความร่วมมือระหว่างประเทศทุกระดับ และรักษาคุณภาพความสัมพันธ์กับประเทศมหาอำนาจ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงรูปแบบใหม่

(๕) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการผนึกกำลังป้องกันประเทศ การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศสร้างร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ

(๖) การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติและระบบบริหารจัดการภัยพิบัติ รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

(๗) การปรับกระบวนการทำงานของกลไกที่เกี่ยวข้องจากแนวดิ่งสู่แนวนอนมากขึ้น

๒. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อให้ประเทศไทยสามารถพัฒนาไปสู่การเป็นประเทศพัฒนาแล้ว ซึ่งจำเป็นต้องยกระดับผลิตภาพการผลิตและการใช้นวัตกรรมในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในสาขาอุตสาหกรรม เกษตรและบริการ การสร้างความมั่นคงและปลอดภัยด้านอาหาร การเพิ่มขีดความสามารถทางการค้าและการเป็นผู้ประกอบการ รวมทั้งการพัฒนาฐานเศรษฐกิจแห่งอนาคต ทั้งนี้ภายใต้กรอบการปฏิรูปและพัฒนาปัจจัยเชิงยุทธศาสตร์ทุกด้าน อันได้แก่โครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม การพัฒนาทุนมนุษย์ และการบริหารจัดการทั้งในภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) การพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ ได้แก่การรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจและสร้างความเชื่อมั่น การส่งเสริมการค้าและการลงทุนที่อยู่บนการแข่งขันที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนการพัฒนาประเทศสู่ความเป็นชาติการค้าเพื่อให้ได้ประโยชน์จากห่วงโซ่มูลค่าในภูมิภาค และเป็นการยกระดับไปสู่ส่วนบนของห่วงโซ่มูลค่ามากขึ้น

(๒) การพัฒนาภาคการผลิตและบริการ บนฐานของการพัฒนานวัตกรรมและมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการใช้ดิจิทัลและการค้าที่เข้มข้นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและขยายกิจกรรมการผลิตและบริการ โดยมุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับโลกและในระดับภูมิภาคในอุตสาหกรรมหลายสาขา และในภาคบริการที่หลากหลายตามรูปแบบการดำเนินชีวิตและการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนไป รวมทั้งเป็นแหล่งอาหารคุณภาพ สะอาด และปลอดภัยของโลก

- ภาคเกษตร โดยเสริมสร้างฐานการผลิตให้เข้มแข็งและยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตรส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยให้ปรับไปสู่การทำเกษตรยั่งยืนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและรวมกลุ่มเกษตรกรในการพัฒนาอาชีพที่เข้มแข็ง และการพัฒนาสินค้าเกษตรที่มีศักยภาพและอาหารคุณภาพ สะอาด และปลอดภัย

- ภาคอุตสาหกรรม โดยพัฒนาอุตสาหกรรมศักยภาพ ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมปัจจุบันที่มีศักยภาพสูง และพัฒนาอุตสาหกรรมอนาคตที่มีศักยภาพ โดยใช้ดิจิทัลและการค้ามาเพิ่มมูลค่าและยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในระดับสูงขึ้น

- ภาคบริการ โดยขยายฐานการบริการให้มีความหลากหลาย มีความเป็นเลิศ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการยกระดับบริการที่เป็นฐานรายได้เดิม เช่น การท่องเที่ยว และพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการให้บริการสุขภาพ ธุรกิจบริการด้านการเงินและธุรกิจบริการที่มีศักยภาพอื่นๆ เป็นต้น

(๓) การพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาทักษะผู้ประกอบการ ยกระดับผลิตภาพแรงงานและพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) สู่สากล และพัฒนาวิสาหกิจชุมชนและสถาบันเกษตรกร

(๔) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมืองพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน และพัฒนาระบบเมืองศูนย์กลางความเจริญ จัดระบบผังเมืองที่มีประสิทธิภาพและมีส่วนร่วม มีการจัดการสิ่งแวดล้อมเมือง และโครงสร้างพื้นฐานทางสังคมและเศรษฐกิจที่สอดคล้องกับศักยภาพ

(๕) การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ในด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและการวิจัยและพัฒนา

(๖) การเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลกสร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนากับนานาประเทศ ส่งเสริมความร่วมมือกับนานาชาติในการสร้างความมั่นคงด้านต่างๆ เพิ่มบทบาทของไทยในองค์กรระหว่างประเทศ รวมถึงสร้างองค์ความรู้ด้านการต่างประเทศ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน เพื่อพัฒนาคนและสังคมไทยให้เป็นรากฐานที่แข็งแกร่งของประเทศมีความพร้อมทางกาย ใจ สติปัญญา มีความเป็นสากล มีทักษะการคิดวิเคราะห์อย่างมีเหตุผล มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย มีคุณธรรมจริยธรรม รู้คุณค่าความเป็นไทย มีครอบครัวที่มั่นคง กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

- (๑) การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิตให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศ
- (๒) การยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ให้มีคุณภาพ เท่าเทียม และทั่วถึง
- (๓) การปลูกฝังระเบียบวินัย คุณธรรม จริยธรรมค่านิยมที่พึงประสงค์
- (๔) การสร้างเสริมให้คนมีสุขภาพที่ดี
- (๕) การสร้างความอยู่ดีมีสุขของครอบครัวไทยเสริมสร้างบทบาทของสถาบันครอบครัวในการบ่มเพาะจิตใจให้เข้มแข็ง

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม เพื่อเร่งกระจายโอกาสการพัฒนาและสร้างความมั่นคงให้ทั่วถึง ลดความเหลื่อมล้ำไปสู่สังคมที่เสมอภาคและเป็นธรรม กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

- (๑) การสร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางด้านเศรษฐกิจและสังคม
- (๒) การพัฒนาระบบบริการและระบบบริหารจัดการสุขภาพ
- (๓) การสร้างสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำรงชีวิตในสังคมสูงวัย
- (๔) การสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคมทุนทางวัฒนธรรมและความเข้มแข็งของชุมชน
- (๕) การพัฒนาการสื่อสารมวลชนให้เป็นกลไกในการสนับสนุนการพัฒนา

๕. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเร่งอนุรักษ์ฟื้นฟูและสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ และมีความมั่นคงด้านน้ำ รวมทั้งมีความสามารถในการป้องกันผลกระทบและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติธรรมชาติ และพัฒนามุ่งสู่การเป็นสังคมสีเขียว กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) การจัดระบบอนุรักษ์ ฟื้นฟูและป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ
(๒) การวางระบบบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพทั้ง ๒๕ กลุ่มน้ำ เน้นการปรับระบบการบริหารจัดการอุทกภัยอย่างบูรณาการ

- (๓) การพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
(๔) การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
(๕) การร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
(๖) การใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และนโยบายการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบ การบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ มีสมรรถนะสูง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลกระจายบทบาทภารกิจไปสู่ท้องถิ่นอย่างเหมาะสม มีธรรมาภิบาลกรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

- (๑) การปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจของหน่วยงานภาครัฐ ให้มีขนาดที่เหมาะสม
(๒) การวางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ
(๓) การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ
(๔) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
(๕) การปรับปรุงกฎหมายและระเบียบต่างๆ ให้ทันสมัย เป็นธรรมและเป็นสากล
(๖) การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชนของหน่วยงานภาครัฐ
(๗) การปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้และรายจ่ายของภาครัฐ

๑.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

๑.๑.๑ กรอบวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒

จากสถานะของประเทศและบริบทการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่ประเทศกำลังประสบอยู่ ทำให้การกำหนดวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ยังคงมีความต่อเนื่องจากวิสัยทัศน์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ และกรอบหลักการของการวางแผนที่น้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ยึดคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม การพัฒนาที่ยึดหลักสมดุล ยั่งยืน โดยวิสัยทัศน์ของการพัฒนาในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทยจากประเทศที่มีรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคง และยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาว “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ของประเทศ

๑.๑.๒ เป้าหมายการพัฒนาประเทศ

๑. การหลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง

- (๑) เศรษฐกิจขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๕.๐
(๒) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัว (GDP Per Capita) และรายได้ประชาชาติต่อหัว (GNP Per Capita) ณ สิ้นแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ ในปี ๒๕๖๔ เพิ่มขึ้นเป็น ๓๑๗,๐๕๑ บาท (๙,๓๒๕ ดอลลาร์สหรัฐ) และ ๓๐๑,๑๙๙ บาท (๘,๘๕๙ ดอลลาร์สหรัฐ) ต่อคนต่อปี
(๓) ผลผลิตภาพการผลิตเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๒.๕ ต่อปี
(๔) การลงทุนรวมขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๘.๐ (การลงทุนรวมของการลงทุนภาครัฐไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๑๐.๐ และการลงทุนของภาคเอกชนขยายตัวไม่ต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๗.๕ ในขณะที่ปริมาณการส่งออกขยายตัวเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๔.๐ ต่อปี)

๒. การพัฒนาศักยภาพคนให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศและการสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ

(๑) ประชาชนทุกช่วงวัยมีความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจและสังคม (SocioEconomic Security) และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

(๒) การศึกษาและการเรียนรู้ได้รับการพัฒนาคุณภาพ

(๓) สถาบันทางสังคมมีความเข้มแข็งเป็นฐานรากที่เอื้อต่อการพัฒนาคน

๓. การลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

(๑) การกระจายรายได้มีความเท่าเทียมกันมากขึ้น

(๒) บริการทางสังคมมีคุณภาพและมีการกระจายอย่างทั่วถึง

๔. การสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(๑) รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร สร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม

(๒) ขับเคลื่อนประเทศสู่เศรษฐกิจและสังคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(๓) เพิ่มขีดความสามารถในการรับมือภัยพิบัติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

(๔) เพิ่มประสิทธิภาพและเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๕) มีการบริหารจัดการน้ำให้สมดุลระหว่างการอุปสงค์และอุปทานของน้ำ

๕. การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

(๑) การบริหารงานภาครัฐที่โปร่งใส เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ และมีส่วนร่วม

(๒) จัดการทุจริตคอร์รัปชัน

(๓) มีการกระจายอำนาจที่เหมาะสม

๑.๑.๓ กรอบยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ประกอบด้วย ๑๐ ยุทธศาสตร์หลัก ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์
พัฒนาคนทุกช่วงวัยเพื่อให้คนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีระเบียบวินัย และมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยเฉพาะการพัฒนาและดูแลผู้สูงอายุที่จะมีสัดส่วนสูงขึ้นในสังคมสูงวัยทั้งการสร้างงานที่เหมาะสม การฟื้นฟูและดูแลสุขภาพ

๒. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
มุ่งเน้นการลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติเพื่อสร้างความปรองดองในสังคม การสร้างโอกาสให้ทุกคนในสังคมไทยสามารถเข้าถึงทรัพยากร แหล่งทุนในการประกอบอาชีพ เพื่อยกระดับรายได้และขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก

๓. ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการนโยบายการเงินและนโยบายการคลัง รวมถึงการปฏิรูปภาษีทั้งระบบเพื่อรักษาเสถียรภาพและเพิ่มประสิทธิภาพของระบบเศรษฐกิจ การปรับโครงสร้างทั้งห่วงโซ่คุณค่าในภาคเกษตรอุตสาหกรรม บริการ การลงทุน การพัฒนา SMEs และเกษตรกรรมใหม่

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

มุ่งอนุรักษ์ฟื้นฟูสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม บริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพ

๕. ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง

ให้ความสำคัญกับความมั่นคงที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาในทุกมิติ ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพให้ประเทศ

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ

เพื่อให้การบริหารจัดการภาครัฐมีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ มีความรับผิดชอบและตรวจสอบได้อย่างเป็นธรรม ประชาชนมีส่วนร่วม ประเทศปราศจากคอร์รัปชัน มีการกระจายอำนาจ และแบ่งภารกิจรับผิดชอบที่เหมาะสมระหว่างส่วนกลาง ภูมิภาค และท้องถิ่น

๗. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

มุ่งเน้นการพัฒนากายภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่ง การเชื่อมโยงเครือข่ายโทรคมนาคม และการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ พื้นที่เมือง การเชื่อมโยงการเดินทางและขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ

๘. ยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม

ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม ต่อเนื่องจากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ ทั้งการเพิ่มการลงทุนวิจัยและพัฒนา และการปรับปรุงสภาพแวดล้อมของการพัฒนาวิทยาศาสตร์ฯ

๙. ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ

พัฒนาภาค เมืองและพื้นที่เศรษฐกิจสำคัญให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ ศักยภาพ โอกาสและข้อจำกัดของพื้นที่ รวมทั้งความต้องการของภาคีการพัฒนาที่เกี่ยวข้อง สร้างฐานเศรษฐกิจใหม่เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

๑๐. ยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ ประเทศเพื่อนบ้าน และภูมิภาค

ประสานและพัฒนาความร่วมมือกันระหว่างประเทศทั้งในเชิงรุกและรับอย่างสร้างสรรค์ โดยมุ่งเน้นการดูแลการดำเนินงานตามข้อผูกพันและพันธกรณีตลอดจนมาตรฐานต่างๆ ที่ไทยมีความเกี่ยวข้องในฐานะประเทศสมาชิก ทั้งในเวทีระดับโลก ระดับภูมิภาค และระดับอนุภูมิภาค

๑.๑.๔ การกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของประเทศ (Country Strategic Positioning)

เป็นการกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของประเทศที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติที่ สคช. ได้จัดทำขึ้น ประเทศไทย เป็นประเทศรายได้สูงที่มีการกระจายรายได้อย่างเป็นธรรม เป็นศูนย์กลางด้านการขนส่งและ โลจิสติกส์ของ ภูมิภาคสู่ความเป็นชาติการค้าและบริการ (Trading and Service Nation) เป็นแหล่งผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์ และเกษตรปลอดภัย แหล่งอุตสาหกรรมสร้างสรรค์และนวัตกรรมสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

๑.๓ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด

๑.๓.๑ แผนพัฒนาภาค

ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเหนือ

(๑) ปรับปรุงโครงสร้างการผลิตสู่การพึ่งตนเองตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และปรับระบบการผลิตที่สร้างมูลค่าเพิ่มอย่างสมดุล เพื่อคงความเป็นฐานเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เช่น การพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผลิตภัณฑ์การเกษตร

(๒) ยกระดับการค้าและบริการให้ได้มาตรฐาน ท้นต่อการเปลี่ยนแปลงของ กระแสตลาด เน้นการพัฒนาบุคลากร โครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น ระบบโลจิสติกส์ เพื่อสนับสนุนการค้าการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

(๓) พัฒนาเมืองศูนย์กลางความเจริญและเมืองชายแดนเพื่อรองรับการเชื่อมโยง ในระดับนานาชาติ

(๔) พัฒนาคนและสังคมให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง มีความมั่นคงและอยู่เย็น เป็นสุขร่วมกัน เช่น ด้านสุขภาพ ด้านการศึกษา แรงงาน ฯลฯ

(๕) พัฒนาศักยภาพของสถาบันครอบครัวและชุมชนให้มีความเข้มแข็งในการ พัฒนาที่นำไปสู่การพึ่งตนเอง มีภูมิคุ้มกันตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

(๖) บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เน้นการ อนุรักษ์ฟื้นฟูและใช้ประโยชน์อย่างสมดุล และเตรียมการป้องกันและรับมือภัยธรรมชาติ

๑.๓.๒ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด

กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนเหนือล่าง ๑ ประกอบด้วย ๕ จังหวัด คือ พิจิตร โลก ดาก อุดรดิตถ์ สุโขทัย และเพชรบูรณ์ มีศักยภาพเป็นแหล่งผลิตทางการเกษตร คือ ข้าว ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์และอ้อย โรงงานและไม้ผลที่จังหวัดอุดรดิตถ์ นอกจากนี้ยังเป็นศูนย์กลางเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านตามแนวพัฒนา East-West Economic Corridor โดยมีจังหวัดพิจิตรเป็นเมืองศูนย์กลางความเจริญรองรับการเป็นศูนย์กลาง บริการสี่แยกอินโดจีน มีแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นมรดกโลกเชิงประวัติศาสตร์สุโขทัยและศรีสัชนาลัยจังหวัดสุโขทัย แหล่งท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติและเชิงนิเวศและประเพณีวัฒนธรรมที่เป็นเอกลักษณ์อาทิประเพณีอัฐมพระดำน้ำของ จังหวัดเพชรบูรณ์ สำหรับบริการพื้นฐานมีโครงข่ายคมนาคมทั้งทางขนส่งทางอากาศ ทางบก และทางรถไฟที่ สนับสนุนการขนส่งผู้โดยสารและสินค้า มีแหล่งเก็บกักน้ำขนาดใหญ่ ๓ แห่ง คือ เขื่อนภูมิพลจังหวัดตาก เขื่อน สิริกิตีจังหวัดอุดรดิตถ์ และเขื่อนแควน้อยจังหวัดพิจิตร มีสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่มีศักยภาพในการ พัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์ความรู้ในการพัฒนาพื้นที่ทิศทางการพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง ๑ เน้น การเสริมจุดแข็งที่ศักยภาพทางการเกษตร และการท่องเที่ยวโดยต่อยอดการพัฒนาด้วยฐานความรู้และเทคโนโลยี การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผลผลิตเดิม พร้อมทั้งแก้ไขจุดอ่อนด้านการผลิต ทรัพยากร มนุษย์ และการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนการใช้โอกาส ด้านศักยภาพที่ตั้งที่สามารถเชื่อมโยง ระหว่างภาคและเชื่อมโยงการพัฒนาตาม North – South Economic Corridor และ East – West Economic corridor และประตูเชื่อมโยงชายแดนเมียนมาร์ และ สปป. ลาว โดยมีแนวทางการพัฒนาที่สำคัญ ดังนี้

๑) สนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มของฐานการผลิตทางการเกษตรและอุตสาหกรรม แปรรูปสินค้าเกษตร มุ่งเน้นให้ภาคเกษตรและอุตสาหกรรมเป็นฐานการสร้างรายได้ให้กับกลุ่มจังหวัดได้อย่าง ยั่งยืน โดยสนับสนุนแนวทางการผลิตเกษตรปลอดภัย เกษตรอินทรีย์ และการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรเพื่อ สร้างมูลค่าเพิ่ม พัฒนาระบบ Logistics สำหรับสินค้าเกษตร และอุตสาหกรรมแปรรูปสินค้าเกษตรที่มี ประสิทธิภาพสนับสนุนการพัฒนากการผลิตพลังงานทดแทนจากพืช รวมถึงสนับสนุนให้มีการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนา ผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตร และอุตสาหกรรมแปรรูปสินค้าเกษตรให้ตรงกับความต้องการของตลาด

๒) พัฒนาเพื่อเป็นศูนย์กลางการค้า การบริการ เชื่อมโยงภายในกลุ่มจังหวัดภาคและ ประเทศเพื่อนบ้าน ให้ความสำคัญกับการสร้างโอกาสให้เกิดการขยายตัว และการเชื่อมโยงทางการค้าและการ บริการภายในกลุ่มจังหวัด ภาค และกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก และระบบ Logistics เพื่อสนับสนุนการค้าและการบริการ โดยมีจังหวัดพิจิตรเป็นศูนย์กลางการคมนาคมเชื่อมโยง สนับสนุนธุรกิจบริการใหม่ที่มีศักยภาพ อาทิ ธุรกิจบริการสุขภาพ เพื่อเป็นแหล่งรายได้ใหม่ของกลุ่มจังหวัด พัฒนาศักยภาพของผู้ประกอบการ และบุคลากรของกลุ่มจังหวัด เพื่อรองรับการเป็นศูนย์กลางการบริการสี่แยกอิน โดจีน และเสริมสร้างความร่วมมือในระดับพื้นที่เพื่อขยายการค้าชายแดน

๓) สร้างคุณค่า (Value Creation) การท่องเที่ยวและผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นของกลุ่มจังหวัด เพื่อยกระดับการท่องเที่ยวและผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นให้เป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญของกลุ่มจังหวัด โดยการฟื้นฟูและพัฒนาทรัพยากรการท่องเที่ยวของกลุ่มจังหวัดให้เป็นเอกลักษณ์และเป็นที่รู้จักของนักท่องเที่ยวทั้งไทยและต่างชาติส่งเสริมพัฒนาด้านการบริหารจัดการการท่องเที่ยวทั้งการพัฒนาและเชื่อมโยงแหล่งท่องเที่ยว การตลาดและบุคลากร สร้างความปลอดภัยและมาตรฐานของการท่องเที่ยวด้านที่พัก อาหาร และการเดินทางรวมทั้งการปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของนักท่องเที่ยว รวมถึงการพัฒนาองค์ความรู้ การศึกษาวิจัยเพื่อสร้างคุณค่าของทรัพยากรการท่องเที่ยว และผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น

๔) บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน ที่มุ่งเน้นการสร้างสมดุลของระบบนิเวศ เพื่อสนับสนุนการผลิตและคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาแหล่งน้ำ และการบริหารจัดการน้ำให้ทั่วถึงและเป็นระบบ เพิ่มสมรรถนะแหล่งกักเก็บน้ำเดิม และแหล่งกักเก็บน้ำใหม่ ตามศักยภาพและความจำเป็นของพื้นที่ ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรดิน น้ำ ป่าไม้ โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน ตลอดจนพัฒนาระบบเตือนภัยในพื้นที่เสี่ยงภัย ทั้งดินถล่ม ภัยแล้ง และอุทกภัย

๑.๓.๓ ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ของกลุ่มจังหวัด (Strategies)

๑. พัฒนาการคมนาคมเครือข่าย
๒. ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศและประวัติศาสตร์ร่วมยุค
๓. ส่งเสริมการศึกษาเพื่อพัฒนาภูมิภาค
๔. พัฒนาสู่ความเป็นเมืองบริการและมีความปลอดภัย
๕. พัฒนาระบบการผลิต การบริหารจัดการ และการตลาดสินค้าทางการเกษตร
๖. ส่งเสริมการค้าชายแดน
๗. บริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

๑.๓.๔ แผนพัฒนาจังหวัด

จากการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดพิษณุโลก (พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐) สรุปสาระสำคัญของวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ในการพัฒนา ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

พิษณุโลก : เมืองบริการเศรษฐกิจและสังคมสีเขียวอินโดจีน

พันธกิจ (Mission)

พัฒนาเพื่อเป็นเมืองบริการที่หลากหลาย (Service City) และมีความปลอดภัยสูง (Safety City)

เป้าประสงค์ (Goal)

1	2	3	4	5	6
เป็นศูนย์กลางการบริการการค้า โลจิสติกส์ และการขนส่ง	มีการบริหารจัดการสินค้าเกษตร อุตสาหกรรมที่มีคุณภาพ/มาตรฐาน และปลอดภัย	เป็นศูนย์กลางด้านการท่องเที่ยว ศิลปวัฒนธรรม กีฬา และนันทนาการ	เป็นศูนย์กลางด้านการศึกษา การบริการทางวิชาการ ด้านสุขภาพ และ ICT	รักษาความสมบูรณ์ของระบบนิเวศน์ และอนุรักษ์ ฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	เป็นเมืองที่มีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน และประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี อยู่ร่วมกัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)

1 ศูนย์กลางการบริการการค้า โลจิสติกส์ และการขนส่ง	2 พัฒนากระบวนการผลิต การตลาด และการบริหารจัดการสินค้าเกษตรเชิงคุณภาพ	3 ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการท่องเที่ยว ศิลปวัฒนธรรม กีฬา และนันทนาการ	4 ศูนย์กลางด้านการศึกษา การบริการทางวิชาการ ด้านสุขภาพ และ ICT	5 อนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และแหล่งน้ำอย่างยั่งยืน	6 ส่งเสริมความเข้มแข็งทางสังคม และความมั่นคงตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
---	--	--	--	--	--

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ศูนย์กลางการบริการการค้า โลจิสติกส์ และการขนส่ง

- กลยุทธ์ : ๑. พัฒนาโครงข่ายการคมนาคมเพื่อเป็นศูนย์กลางการบริการการค้า การขนส่งสินค้า ผู้โดยสารทางบก/อากาศ
๒. ส่งเสริมการเป็นศูนย์กลางการบริการการค้า การขนส่งสินค้า ผู้โดยสารทางบก/อากาศ
๓. ส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยีและงานบริการให้ได้มาตรฐาน
๔. ส่งเสริมการเตรียมความพร้อมรองรับประชาคมอาเซียน
๕. มีศูนย์ข้อมูลและพื้นที่เพื่อสนับสนุนการเป็นศูนย์กลางการค้า โลจิสติกส์ และการขนส่ง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาระบบการผลิต การตลาด และการบริหารจัดการสินค้าเกษตรเชิงคุณภาพ

- กลยุทธ์ : ๑. บริหารจัดการสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพมาตรฐานปลอดภัยเชื่อมโยงการตลาดและการแปรรูป
๒. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรเกษตรกรและเกษตรกร
๓. บริหารจัดการทรัพยากรทางการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
๔. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการท่องเที่ยว ศิลปวัฒนธรรม กีฬา และนันทนาการ

- กลยุทธ์ : ๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อการท่องเที่ยวและกีฬา
๒. ฟื้นฟูแหล่งท่องเที่ยวเดิมเพิ่มแหล่งท่องเที่ยวใหม่
๓. ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและปัจจัยสนับสนุนการท่องเที่ยวและกีฬา
๔. พัฒนาบุคลากรและส่งเสริมการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาการท่องเที่ยวและกีฬา
๕. พัฒนาขีดความสามารถด้านการประชาสัมพันธ์และการตลาดท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ศูนย์กลางด้านการศึกษา การบริการทางวิชาการ ด้านสุขภาพ และ ICT

- กลยุทธ์** : ๑. ส่งเสริมสนับสนุนการเป็นศูนย์กลางการบริการสุขภาพเพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรงสมบูรณ์ (Healthy Province)
๒. ส่งเสริม สนับสนุนการเป็นศูนย์กลางการประชุมและสัมมนา
๓. ส่งเสริม สนับสนุนการเป็นศูนย์กลางด้านการศึกษา การบริการทางวิชาการ และ ICT

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : อนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และแหล่งน้ำ อย่างยั่งยืน

- กลยุทธ์** : ๑. สร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์ ปกป้องฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และแหล่งน้ำ อย่างยั่งยืน
๒. อนุรักษ์ และพัฒนาแหล่งน้ำธรรมชาติเพื่อการอุปโภค บริโภค และน้ำเพื่อการเกษตรอย่างเพียงพอและป้องกันปัญหามลพิษและอุทกภัยในพื้นที่
๓. พัฒนาแหล่งน้ำและบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ
๔. ป้องกันและลดมลพิษ ณ แหล่งกำเนิด
๕. ส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมศิลปกรรมเมืองเก่าและศาสนสถานที่สำคัญของจังหวัด
๖. ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการบริหารจัดการพลังงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : ส่งเสริมความเข้มแข็งทางสังคม และความมั่นคงตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

- กลยุทธ์** : ๑. ส่งเสริมสนับสนุนหมู่บ้าน/ชุมชน ให้มีความเข้มแข็ง มีการพัฒนาที่ดีขึ้น
๒. ขับเคลื่อนแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงแก่หมู่บ้าน/ชุมชน อย่างทั่วถึง
๓. พัฒนาและส่งเสริมประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรเพื่อช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาประชาชนในพื้นที่
๔. เสริมสร้างความเข้มแข็งปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๕. เสริมสร้างพลังทางสังคมทุกรูปแบบ
๖. ส่งเสริมการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง

๑.๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดพิษณุโลก

(พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

(๑) วิสัยทัศน์ VISION

องค์กรแห่งการบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนและสนับสนุนการพัฒนาจังหวัดพิษณุโลก มุ่งสู่ศูนย์กลางทางเศรษฐกิจและสังคม

พันธกิจ Mission

๑. บริหารจัดการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และทำงานร่วมกันเป็นเครือข่าย รวมทั้งการจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอในการปฏิบัติงาน เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
๒. เสริมสร้างภาคีเครือข่ายในการทำงานร่วมกันของทุกภาครัฐ ภาคเอกชน และภาค ประชาสังคมเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
๓. ส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาเรียนรู้ตลอดชีวิตทุกรูปแบบ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
๔. สืบสานมรดกทางวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นของจังหวัด เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งสู่ชุมชนท้องถิ่น เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
๕. ส่งเสริมและพัฒนากิจการทางเศรษฐกิจ รองรับการท่องเที่ยวและบริการเพื่อสร้างอาชีพและรายได้แก่ประชาชนบนพื้นฐานของหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
๖. อนุรักษ์ พัฒนา และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมให้สมดุลและมีความ

หลากหลายทางชีวภาพ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๗. ส่งเสริมคุณภาพชีวิต เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาส ให้ดีขึ้นตาม ศักยภาพในด้านต่างๆเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๘. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการเส้นทางคมนาคม และแหล่งน้ำให้สามารถรองรับการใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

(๒) เป้าประสงค์ Goals

๑. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใสตรวจสอบได้และตอบสนองความต้องการของประชาชน

๒. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสามารถในการทำงานร่วมกับเครือข่าย ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนและประชาสังคม เพื่อประโยชน์สุขโดยรวมของประชาชน

๓. ประชาชนได้รับการศึกษาเรียนรู้ตลอดชีวิตทุกรูปแบบตามความสนใจอย่างเสมอภาคและทั่วถึง

๔. มรดกทางวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นของจังหวัดได้รับการอย่างต่อเนื่องท้องถิ่น น่าอยู่ ชุมชนเข้มแข็ง

๕. ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมทางเศรษฐกิจเพื่อการท่องเที่ยวและบริการภายในจังหวัดบนพื้นฐานของหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๖. ททรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมภายในจังหวัดได้รับการฟื้นฟูให้มีความหลากหลาย และสามารถและพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวทั้งทางธรรมชาติและเชิงอนุรักษ์

๗. เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาสได้รับการส่งเสริมพัฒนา ด้านต่างๆให้มีคุณภาพชีวิตดีขึ้นตามศักยภาพและความสามารถของตนเอง

๘. ระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ เส้นทางคมนาคมมีมาตรฐานเป็น ระเบียบเรียบร้อย มีความสะดวกและปลอดภัยต่อการใช้ประโยชน์ของประชาชนและแหล่งน้ำมีเพียงพอต่อการ อุปโภคบริโภคและการเกษตรของประชาชน

(๓) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๘ ด้าน ดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนา ๖ ประเด็น ดังนี้

๑.๑ ส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถการทำงานของบุคลากรให้เกิดกระบวนการ เรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๑.๒ จัดหาและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของ บุคลากรและเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

๑.๓ สนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวกที่เพียงพอในการปฏิบัติงานขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น

๑.๔ ส่งเสริมการทำงานร่วมกันระหว่างรัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม โดย เน้นหลักการมีส่วนร่วมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๑.๕ เพิ่มพูนทักษะภาษาต่างประเทศ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เพื่อรองรับเข้าสู่ ประชาคมอาเซียน

๑.๖ ส่งเสริม สนับสนุน จัดทำป้าย/เครื่องหมาย/เอกสาร/สื่อทุกประเภท เป็น ภาษาต่างประเทศ (โดยเฉพาะภาษาไทย ภาษาต่างประเทศ หรือภาษาอาเซียน)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา

ส่วนท้องถิ่น

แนวทางการพัฒนา ๗ ประเด็น ดังนี้

- ๒.๑ ส่งเสริม สนับสนุนการศึกษาทุกช่วงวัยเพื่อให้เกิดเรียนรู้ตลอดชีวิตทุกรูปแบบตามความสนใจ
- ๒.๒ ส่งเสริม สนับสนุนการศึกษาและการวิจัย
- ๒.๓ อนุรักษ์ พื้นฟู บูรณะ พัฒนาแหล่งวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น และการถ่ายทอดวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๒.๔ ส่งเสริมและเพิ่มพูน ทักษะ ความรู้ความเข้าใจด้านภาษาวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมทั้งที่เกี่ยวข้องกับประเทศในกลุ่มประชาคมอาเซียน
- ๒.๕ ส่งเสริม สนับสนุน วัสดุ อุปกรณ์ เทคโนโลยี ตลอดจนสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัยต่อการเรียนรู้ให้แก่สถานศึกษาอย่างเพียงพอ
- ๒.๖ ส่งเสริม สนับสนุน การจัดกิจกรรมทางศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมแก่ทุกกลุ่มเพศวัย
- ๒.๗ ส่งเสริม สนับสนุนการอนุรักษ์และพัฒนาโบราณสถาน โบราณวัตถุภายในพื้นที่รับผิดชอบให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์ ตามภารกิจอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ ด้านพัฒนาอาชีพอาชีพและเพิ่มรายได้

แนวทางการพัฒนา ๔ ประเด็น ดังนี้

- ๓.๑ สนับสนุนการอบรม ให้ความรู้ และการรวมกลุ่มการประกอบอาชีพบนพื้นฐานหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ๓.๒ ส่งเสริมการพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานตามสายอาชีพที่ได้มาตรฐานและเพียงพอรองรับประชาคมอาเซียน
- ๓.๔ ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการผลิตและแปรรูปเกษตรปลอดสารบนพื้นฐานหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ ด้านการท่องเที่ยวและบริการ

แนวทางการพัฒนา ๖ ประเด็น ดังนี้

- ๔.๑ พัฒนา พื้นฟู ปรับปรุงภูมิทัศน์แหล่งท่องเที่ยวเดิม และจัดหาแหล่งท่องเที่ยวใหม่ สร้างสัญลักษณ์ดึงดูดความสนใจของนักท่องเที่ยว
- ๔.๒ จัดให้มีระบบรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในแหล่งท่องเที่ยว
- ๔.๓ จัดระเบียบพื้นที่และสนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวกภายในแหล่งท่องเที่ยวให้เพียงพอและได้มาตรฐาน
- ๔.๔ ส่งเสริม สนับสนุนด้านการให้บริการที่มีคุณภาพให้แก่นักท่องเที่ยว
- ๔.๕ ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว
- ๔.๖ จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ สื่อต่างๆ หรือป้ายแนะนำสถานที่ท่องเที่ยวเป็นภาษาต่างประเทศ (โดยเฉพาะภาษาไทย ภาษาต่างประเทศ หรือภาษาอาเซียน)

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ ด้านพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

แนวทางการพัฒนา ๖ ประเด็น ดังนี้

- ๕.๑ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพคุณภาพชีวิตประชาชนให้ทั่วถึงทุกเพศทุกวัย
- ๕.๒ ส่งเสริม สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพจิต โรคติดต่อ และโรคระบาดต่างๆ

๕.๓ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคมอย่างทั่วถึง รวมทั้งให้ความช่วยเหลือ สนับสนุน สงเคราะห์แก่เด็กเยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาสให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๕.๔ ส่งเสริม สนับสนุนโครงการ/กิจกรรม ด้านสุขภาพการออกกำลังกาย การกีฬา และนันทนาการทุกรูปแบบ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ประชาชน

๕.๕ ส่งเสริมสนับสนุนด้านสาธารณสุข และการขยายโอกาสเข้าถึงการบริการ สาธารณสุขอย่างทั่วถึงและมีมาตรฐาน

๕.๖ การเสริมสร้างประสิทธิภาพความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การรักษาความสงบเรียบร้อยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา ๕ ประเด็น ดังนี้

๖.๑ ส่งเสริม สนับสนุนการฟื้นฟูที่สีเขียวในชุมชน

๖.๒ อนุรักษ์ ฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้อุดมสมบูรณ์และมีความหลากหลายทางชีวภาพ

๖.๓ ส่งเสริม สนับสนุนการจัดระบบบำบัดน้ำเสีย การกำจัดขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล รวมทั้งหมอกควัน เพื่อลดมลพิษทางสิ่งแวดล้อม

๖.๔ จัดระบบป้องกันอุทกภัย และภัยพิบัติต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

๖.๕ ปลุกจิตสำนึก สร้างความตระหนัก และเครือข่ายการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๗ ด้านคมนาคมขนส่งและผังเมือง

แนวทางการพัฒนา ๕ ประเด็น ดังนี้

๗.๑ จัดการและควบคุมระบบขนส่งสาธารณะโดยรวมและสิ่งอำนวยความสะดวกที่เพียงพอต่อการให้บริการและตอบสนองความต้องการของประชาชน

๗.๒ จัดการระบบผังเมือง และระบบการใช้พื้นที่ ZONING เพื่อรองรับการกระจายตัวของเมือง

๗.๓ พัฒนาเส้นทางคมนาคมและจัดระเบียบเส้นทางคมนาคม และเพิ่มความปลอดภัยบนท้องถนน

๗.๔ บริหารจัดการการขนส่งสินค้า ระบบโลจิสติกส์ภายในจังหวัด

๗.๕ ปรับปรุง ดูแล และซ่อมแซมพื้นที่สาธารณะ เกาะกลางถนนในขอบเขตความรับผิดชอบให้สะอาด และเป็นระเบียบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๘ ด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคสาธารณูปการ

แนวทางการพัฒนา ๕ ประเด็น ดังนี้

๘.๑ สร้างและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคสาธารณูปการให้ครอบคลุมทั่วถึง และมีมาตรฐานเพื่ออำนวยความสะดวกแก่การใช้บริการ

๘.๒ ก่อสร้าง/ปรับปรุง/บำรุงรักษาโทรคมนาคมและอินเทอร์เน็ตให้เชื่อมโยงครอบคลุมและทั่วถึง

๘.๓ ก่อสร้าง/ปรับปรุง/บำรุงรักษาท่อระบายน้ำ ทางจักรยาน และจุดพักรถให้สะอาดและใช้ประโยชน์

๘.๔ ซ่อมแซม/ติดตั้งสัญญาณไฟจราจร ให้ครอบคลุมพื้นที่จุดเสี่ยงและพร้อมใช้งานตลอดเวลา

๘.๕ ก่อสร้าง/ปรับปรุง/พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคและการเกษตร รองรับการใช้ประโยชน์ของประชาชนโดยรวม

๑.๔ THAILAND ๔.๐



กลไกขับเคลื่อนความมั่งคั่งของประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงมาโดยตลอดจาก “โมเดลประเทศไทย ๑.๐” ที่เน้นการขับเคลื่อนด้วยเกษตรกรรม พัฒนาไปสู่ “โมเดลประเทศไทย ๒.๐” ที่เน้นอุตสาหกรรมเบา และ “โมเดลประเทศไทย ๓.๐” ที่เน้นอุตสาหกรรมหนักตามลำดับ ซึ่งประเทศไทยในศตวรรษที่ ๒๑ จะต้องเปลี่ยนผ่านจากโมเดลประเทศไทย ๓.๐ เป็น “โมเดลประเทศไทย ๔.๐” เพื่อพัฒนาประเทศให้ก้าวสู่การเป็นประเทศในโลกที่หนึ่ง ปรับเปลี่ยนจากประเทศ “รายได้ปานกลาง” เป็นประเทศ “รายได้สูง” ปรับเปลี่ยนจากเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วย “ประสิทธิภาพ” เป็นเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วย “นวัตกรรม”

โมเดลประเทศไทย ๔.๐ ประกอบด้วย “กลไกการขับเคลื่อน” ชุดใหม่ (New Growth Engine) ๓ กลไกสำคัญ คือ

๑. กลไกขับเคลื่อนผ่านการสร้างและยกระดับผลิตภาพ (Productive Growth Engine)

๒. กลไกขับเคลื่อนที่คนส่วนใหญ่มีส่วนร่วมอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง (Inclusive Growth Engine)

๓. กลไกการขับเคลื่อนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน (Green Growth Engine)

“โมเดลประเทศไทย ๔.๐” จำเป็นจะต้องมีการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจของประเทศ จากเดิมที่มี “ความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ” ให้มี “ความได้เปรียบในเชิงแข่งขัน” เพื่อเปลี่ยนจากโครงสร้างเศรษฐกิจอุตสาหกรรม “เพิ่มมูลค่า” ไปสู่โครงสร้างเศรษฐกิจอุตสาหกรรม “สร้างมูลค่า” ซึ่งประกอบด้วย ๕ กลุ่มหลักๆคือ

๑. กลุ่มอุตสาหกรรมทางชีวภาพ

๒. กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน

๓. กลุ่มอุตสาหกรรมด้านวิศวกรรมและการออกแบบ

๔. กลุ่มอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องกับคุณภาพชีวิต

๕. กลุ่มอุตสาหกรรมเศรษฐกิจสร้างสรรค์

ทั้ง ๕ กลุ่มอุตสาหกรรมนี้ตั้งอยู่บนฐานของความได้เปรียบเชิง “ธรรมชาติ” และความได้เปรียบเชิง “วัฒนธรรม” ที่ประเทศไทยมีอยู่เดิม และต่อยอดด้วยการบริหารจัดการ องค์ความรู้สมัยใหม่ เทคโนโลยี มีเพียงเท่านั้น ทั้ง ๕ กลุ่มอุตสาหกรรมใหม่นี้ จะสอดคล้องกับพลวัตการเปลี่ยนแปลงในประชาคมโลก ที่กำลังค่อยๆ เปลี่ยนผ่านจากยุคของสังคมที่เน้น “องค์ความรู้” มาสู่ยุคของสังคมที่เน้นการยกระดับ “คุณภาพชีวิต” มากขึ้น

Thailand ๔.๐ เป็นโมเดลแนวคิดที่จะนำโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ “Value-Based Economy” หรือ “เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม” เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ได้แก่

๑. เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม

๒. เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรมไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์

๓. เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้น ภาคบริการมากขึ้น

องค์ประกอบของโมเดลการพัฒนาประเทศไทย Thailand ๔.๐ ได้แก่

๑. เปลี่ยนจากเกษตรแบบดั้งเดิม สู่เกษตรสมัยใหม่ เน้นบริหารจัดการและเทคโนโลยี เตรียมปั้นเกษตรกรเป็นผู้ประกอบการ ทั้งยังเป็นเกษตรกรที่มีฐานะร่ำรวย

๒. เปลี่ยนจาก Traditional SMEs หรือ SMEs ที่มีภาครัฐคอยช่วยเหลือ เพื่อผลักดันสู่การเป็น Smart Enterprises และ Startups ที่มีศักยภาพสูง

๓. เปลี่ยนจาก Traditional Services ที่มีมูลค่าต่ำสู่ High Value Services

๔. เปลี่ยนจากแรงงานทักษะต่ำ สู่แรงงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ และทักษะสูง

เป้าหมายที่ได้จากโมเดลนี้คือเปลี่ยนประเทศไทยที่จัดอยู่ในกลุ่มประเทศ “รายได้ปานกลางชั้นสูง” ให้กลายเป็นกลุ่ม “ประเทศที่มีรายได้สูง” ด้วยนวัตกรรมที่ช่วยยกระดับคุณภาพของเศรษฐกิจ จากกลไกต่างๆ เน้นไปทางการนำเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้

เป้าหมายของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ “ประเทศไทย ๔.๐” คือ การขับเคลื่อน ๕ กลุ่มเทคโนโลยีและอุตสาหกรรมเป้าหมายให้เกิดผลสัมฤทธิ์ภายในระยะเวลา ๓-๕ ปีข้างหน้าเป็นการเปลี่ยน “ปัญหาและความท้าทาย” ให้เป็น “ศักยภาพและโอกาส” ในการสร้างความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนให้กับประเทศอย่างเป็นรูปธรรม เช่น เปลี่ยนจากปัญหาการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ให้เป็น สังคมผู้สูงอายุที่มีพลัง (Active Aging) การพัฒนาหุ่นยนต์ทางการแพทย์ การยกระดับเมืองให้เป็น Smart การเปลี่ยนสินค้าโภคภัณฑ์ต่างๆ เช่น ข้าวยางพารา น้ำตาล มันสำปะหลัง ให้กลายเป็นอาหารสุขภาพ (Functional Foods) หรือผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร (Nutraceuticals) ที่มีมูลค่าสูง การเปลี่ยนการเกษตรแบบดั้งเดิม ให้เป็นการเกษตรแม่นยำสูง (Precision Farming) และพัฒนาระบบการบริหารจัดการและเทคโนโลยีน้ำ เป็นต้น

สรุปกระบวนการทัศน์ในการพัฒนาประเทศ ภายใต้ “ประเทศไทย ๔.๐” มี ๓ ประเด็นที่สำคัญ

๑. เป็นจุดเริ่มต้นของยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ในการขับเคลื่อนไปสู่การเป็นประเทศที่มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน อย่างเป็นรูปธรรม

๒. เป็น “Reform in Action” ที่มีการผลักดันการปฏิรูปโครงสร้างเศรษฐกิจ การปฏิรูปการวิจัย และการพัฒนา และการปฏิรูปการศึกษาไปพร้อมๆ กัน

๓. เป็นการผนึกกำลังของทุกภาคส่วนภายใต้แนวคิด “ประชารัฐ” โดยเป็นประชารัฐที่ผนึกกำลังกับเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ การวิจัยพัฒนา และบุคลากรระดับโลก ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของการ “รู้จักเต็ม รู้จักพอ และรู้จักปัน”

๒. ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางระกำเมืองใหม่

๒.๑ วิสัยทัศน์ (Vision) “บางระกำ เมืองน่าอยู่”

(๑) บ้านเมืองสะอาด สวยงาม เป็นระเบียบ หมู่บ้าน ชุมชนของตำบลบางระกำมีความสะอาด สวยงาม เป็นระเบียบ สภาพแวดล้อมน่าอยู่

(๒) ระบบสาธารณูปโภค/สาธารณูปการมีมาตรฐานปรับปรุงและพัฒนาาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการให้ได้มาตรฐานและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

(๓) ชุมชนเข้มแข็ง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี พัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในเขตเทศบาลให้มีชีวิตความเป็นอยู่ดีขึ้น มีสุขภาพพลานามัยที่แข็งแรงสมบูรณ์ ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ และมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๒.๒ ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคสาธารณูปการ
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านอาชีพและเพิ่มรายได้
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๓ เป้าประสงค์

๑. ระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ เส้นทางคมนาคมมีมาตรฐาน มีความสะดวกและปลอดภัยต่อการใช้ประโยชน์ของประชาชน และแหล่งน้ำมีเพียงพอต่อการอุปโภค บริโภคและการเกษตรของประชาชนให้เกิดผลพัฒนาที่ยั่งยืน
๒. ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมทางเศรษฐกิจบนพื้นฐานของหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๓. เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาส ได้รับการส่งเสริมพัฒนา ด้านต่างๆให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นตามศักยภาพและความสามารถของตนเอง มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้
๔. ประชาชนได้รับการศึกษาเรียนรู้ตลอดชีวิตทุกรูปแบบตามความสนใจอย่างเสมอภาคและทั่วถึง
๕. มรดกทางวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นของท้องถิ่นได้รับการสืบทอดอย่างต่อเนื่อง ท้องถิ่นน่าอยู่ ชุมชนเข้มแข็ง
๖. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่นได้รับการพัฒนาและฟื้นฟูให้มีความหลากหลายเกิดความยั่งยืนในท้องถิ่น
๗. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้และตอบสนองความต้องการของประชาชน

๒.๔ ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัด (Indicator) เป็นเครื่องมือในการบริหารงานอย่างหนึ่งไม่ว่าจะเป็นการบริหารโครงการหรือบริหารองค์การในทุกระดับ ทั้งองค์กรภาคเอกชนและภาครัฐ การบริหารงานที่ขาดตัวชี้วัดหรือมีตัวชี้วัดที่ไม่เหมาะสมจะทำให้ผู้บริหารไม่ทราบข้อเท็จจริงหรือปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น ซึ่งอาจนำไปสู่ความล้มเหลวของการดำเนินงานได้ ดังนั้นในการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ ภายใต้โครงการหรือตามภารกิจขององค์กร จำเป็นที่จะต้องมีการกำหนดตัวชี้วัดให้ชัดเจน เพื่อติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ที่เกี่ยวข้องและผลที่ได้จากการดำเนินงานเป็นระยะๆ ซึ่งจะทำให้สามารถแก้ไขปัญหาได้ทันต่อเหตุการณ์หรือใช้ผลการประเมินที่ผ่านมาเป็นแนวทางในการวางแผนการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นในอนาคตต่อไป

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคสาธารณูปการ	
๑.๑ สร้างและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ครอบคลุมทั่วถึงและมีมาตรฐาน	๑. โครงสร้างพื้นฐานได้รับการพัฒนาครอบคลุมทุกหมู่บ้าน ๒. ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการครอบคลุมทุกหมู่บ้านและตอบสนองความต้องการของประชาชน
๑.๒ ก่อสร้าง/ปรับปรุง/บำรุงรักษา/ซ่อมแซม รางระบายน้ำ ท่อระบายน้ำ ท่อลอดเหลี่ยม และทางเท้า	รางระบายน้ำ ท่อระบายน้ำ ท่อลอดเหลี่ยม และทางเท้าได้รับการพัฒนาครอบคลุมทุกหมู่บ้าน
กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด
๑.๓ การก่อสร้าง ซ่อมแซม ปรับปรุงและพัฒนาระบบ สาธารณูปโภค สาธารณูปการอื่น ๆ ให้ประชาชนเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้	สาธารณูปโภค สาธารณูปการอื่น ๆ ครอบคลุมทุกหมู่บ้าน ให้ประชาชนเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้
๑.๔ จัดระบบป้องกันอุทกภัย แก้ไขปัญหาล้างและพัฒนา แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและอุปโภคบริโภค	จำนวนแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร อุปโภคบริโภค
๑.๕ การส่งเสริมและสนับสนุนพัฒนาระบบการจัดการผังเมือง	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการ จัดระบบผังเมือง
ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านอาชีพและเพิ่มรายได้	
๒.๑ สนับสนุนการอบรม ให้ความรู้ และการรวมกลุ่ม ประกอบอาชีพ	๑. จำนวนกลุ่มอาชีพที่เพิ่มขึ้น ๒. จำนวนโครงการอบรมให้ความรู้ด้านการ ประกอบอาชีพและเพิ่มรายได้
๒.๒ ส่งเสริม สนับสนุน ด้านการประกอบอาชีพ การ พัฒนามาตรฐานผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์	๑. จำนวนกลุ่มอาชีพที่ได้รับการพัฒนามาตรฐาน ผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ ๒. สถานที่จำหน่ายสินค้าชุมชนและผลิตผลทางการเกษตร
ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	
๓.๑ การสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	ร้อยละของการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเข้า ร่วมโครงการ เมื่อเทียบกับเป้าหมาย
๓.๒ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคมอย่างทั่วถึง รวมทั้งให้ ความช่วยเหลือ สนับสนุน สงเคราะห์แก่เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาสให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ประชาชน	จำนวน เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาสที่ได้รับการจัดสวัสดิการ และสงเคราะห์
๓.๓ ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน	จำนวนโครงการ/กิจกรรมการเสริมสร้างสุขภาพ กีฬา นันทนาการที่จัดและหรือให้การสนับสนุน
๓.๔ การเสริมสร้างประสิทธิภาพความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน การรักษาความสงบเรียบร้อยการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	จำนวนโครงการ/กิจกรรมด้านความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน การรักษาความสงบเรียบร้อยการ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ที่ให้การสนับสนุน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและ	

ภูมิปัญญาท้องถิ่น	
๔.๑ ส่งเสริม สนับสนุนการศึกษาทุกช่วงวัย เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ทุกรูปแบบ	๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ทุกรูปแบบ ๒. สถานศึกษาที่ได้รับการสนับสนุนวัสดุ อุปกรณ์การเรียนการสอน
๔.๒ การพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมเด็ก เยาวชน และประชาชน	จำนวนโครงการ/กิจกรรมสำหรับเด็ก เยาวชน และประชาชน
๔.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ด้านการศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวนพื้นที่/โครงการด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สนับสนุน

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	
๕.๑ ส่งเสริม สนับสนุนปรับปรุงภูมิทัศน์ อนุรักษ์ ฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. จำนวนพื้นที่สีเขียวที่เพิ่มขึ้นจากเดิม ๒. จำนวนกิจกรรมด้านการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๓. จำนวนสถานที่/พื้นที่ที่ได้รับการปรับปรุงภูมิทัศน์
๕.๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ	๑. ร้อยละของครัวเรือนที่กำจัดอย่างถูกวิธีก่อนทิ้ง ๒. จำนวนครัวเรือนที่คัดแยกขยะก่อนทิ้ง ๓. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวกับการรณรงค์การคัดแยกขยะ/ด้านการศึกษาดูงาน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	
๖.๑ ส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถการทำงานของบุคลากรให้เกิดกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	ร้อยละของบุคลากรได้รับการพัฒนาทักษะความรู้อย่างต่อเนื่อง
๖.๒ จัดหาและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้เป็นการต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรและเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	๑. จำนวนเครื่องมือ เครื่องใช้ในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น ๒. สถานที่ปฏิบัติงาน/สนามกีฬา สะอาดเป็นระเบียบตามหลัก ๕ส ๓. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น

๒.๕ คำเป้าหมาย

คำเป้าหมาย (Targets) หมายถึง เป้าหมายในเชิงปริมาณหรือ คุณภาพ หรือทั้งสองส่วน ที่ทำให้แยกแยะได้ว่าการปฏิบัติงานประสบความสำเร็จตามตัวชี้วัด (KPIs) ที่กำหนดไว้ ภายในระยะเวลาที่ระบุไว้อย่างชัดเจน เป็นการกำหนดปริมาณหรือจำนวนสิ่งที่ต้องการให้บรรลุในแต่ละแนวทางการพัฒนาภายในเวลาที่กำหนด จึงมีความเฉพาะเจาะจงในผลที่คาดว่าจะได้รับในเชิงปริมาณตามช่วงเวลาต่าง ๆ ของกระบวนการดำเนินงาน

เป้าหมายที่ดีควรมีองค์ประกอบ ดังนี้

๑. เจ็อนเวลา ควรระบุว่าต้องการทำอะไรให้บรรลุผลเมื่อไหร่
๒. ปริมาณ ที่ต้องการจะเกิดขึ้นในจำนวนเท่าไร
๓. คุณภาพ เป็นสภาพที่พึงปรารถนา
๔. สถานที่ เป็นการระบุถึงเขตพื้นที่ครอบคลุมที่ต้องการ
๕. มีความเป็นไปได้ในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่จริง
๖. ควรเป็นข้อความที่แสดงผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นภายหลังโครงการสิ้นสุด
๗. กรณีที่มีเป้าหมายมากกว่าหนึ่งเป้าหมาย ควรจัดลำดับความสำคัญหรือความเร่งด่วนไว้

เพื่อให้เห็นถึงความจำเป็นเร่งด่วน

ยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค สาธารณูปการ	โครงสร้างพื้นฐานได้รับการพัฒนาครอบคลุมทุกหมู่บ้าน มี มาตรฐาน จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ และได้ มาตรฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านอาชีพและเพิ่มรายได้	จำนวนกลุ่มอาชีพ โครงการ กลุ่มเป้าหมาย
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	ร้อยละของการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเข้าร่วม โครงการ เมื่อเทียบกับเป้าหมาย
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	ร้อยละของการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเข้าร่วม โครงการ เมื่อเทียบกับเป้าหมาย จำนวนพื้นที่/โครงการด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สนับสนุน
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	จำนวนพื้นที่สีเขียวที่เพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวนกิจกรรมด้าน การอนุรักษ์ พื้นที่ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนสถานที่/พื้นที่ที่ได้รับการปรับปรุงภูมิทัศน์
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ร้อยละของบุคลากรได้รับการพัฒนาทักษะความรู้อย่าง ต่อเนื่อง จำนวนเครื่องมือ เครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน เพิ่มขึ้น สถานที่ปฏิบัติงาน/สนามกีฬา สะอาดเป็น ระเบียบตามหลัก ๕ มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุน สนับสนุนการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น

๒.๖ กลยุทธ์

เทศบาลตำบลบางระกำเมืองใหม่ ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ ๖ ยุทธศาสตร์ คือ

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคสาธารณูปการ

๑.๑ กลยุทธ์สร้างและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

สาธารณูปการให้ครอบคลุมทั่วถึงและ มีมาตรฐาน

๑.๒ กลยุทธ์ก่อสร้าง/ปรับปรุง/บำรุงรักษา/ซ่อมแซม รางระบายน้ำ ท่อ

ระบายน้ำ ท่อลอดเหลี่ยม และทางเท้า

๑.๓ กลยุทธ์การก่อสร้าง ซ่อมแซม ปรับปรุงและพัฒนาระบบสาธารณูปโภค

สาธารณูปการอื่น ๆ ให้ประชาชนเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้

๑.๔ กลยุทธ์จัดระบบป้องกันอุทกภัย แก้ไขปัญหาน้ำแล้งและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและอุปโภคบริโภค

๑.๕ กลยุทธ์การส่งเสริมและสนับสนุนพัฒนาระบบการจัดการผังเมือง

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านอาชีพและเพิ่มรายได้

๒.๑ กลยุทธ์สนับสนุนการอบรม ให้ความรู้ และการรวมกลุ่มประกอบอาชีพ

๒.๒ กลยุทธ์ส่งเสริม สนับสนุน ด้านการประกอบอาชีพ การพัฒนามาตรฐาน

ผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

๓.๑ กลยุทธ์การสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

๓.๒ กลยุทธ์ส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคมอย่างทั่วถึง รวมทั้งให้ความช่วยเหลือ สนับสนุน สงเคราะห์แก่เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาสให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ประชาชน

๓.๓ กลยุทธ์ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน

๓.๔ กลยุทธ์การเสริมสร้างประสิทธิภาพความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การรักษาความสงบเรียบร้อยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิ

ปัญญาท้องถิ่น

๔.๑ กลยุทธ์ส่งเสริม สนับสนุนการศึกษาทุกช่วงวัย เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ทุก

รูปแบบ

๔.๒ กลยุทธ์การพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมเด็ก เยาวชน และประชาชน

๔.๓ กลยุทธ์ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ ป่าไม้ ด้านการศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๑ กลยุทธ์ส่งเสริม สนับสนุนปรับปรุงภูมิทัศน์ อนุรักษ์ ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๒ กลยุทธ์การป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๖.๑ กลยุทธ์ส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถการทำงานของบุคลากรให้เกิดกระบวนการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๖.๒ กลยุทธ์จัดหาและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรและเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

การกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลตำบลบางระกำเมืองใหม่ กำหนดการพัฒนาที่ครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลบางระกำเมืองใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา จำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ และ ๑๘ กลยุทธ์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคสาธารณูปการ

- ๑.๑ กลยุทธ์สร้างและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค
สาธารณูปการให้ครอบคลุมทั่วถึงและ มีมาตรฐาน
- ๑.๒ กลยุทธ์ก่อสร้าง/ปรับปรุง/บำรุงรักษา/ซ่อมแซม รางระบายน้ำ ท่อ
ระบายน้ำ ท่อลอดเหลี่ยม และทางเท้า
- ๑.๓ กลยุทธ์การก่อสร้าง ซ่อมแซม ปรับปรุงและพัฒนาาระบบสาธารณูปโภค
สาธารณูปการอื่น ๆ ให้ประชาชนเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้
- ๑.๔ กลยุทธ์จัดระบบป้องกันอุทกภัย แก้ไขปัญหาน้ำแล้งและพัฒนาแหล่งน้ำ
เพื่อการเกษตรและอุปโภคบริโภค
- ๑.๕ กลยุทธ์การส่งเสริมและสนับสนุนพัฒนาระบบการจัดการผังเมือง

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านอาชีพและเพิ่มรายได้

- ๒.๑ กลยุทธ์สนับสนุนการอบรม ให้ความรู้ และการรวมกลุ่มประกอบอาชีพ
- ๒.๒ กลยุทธ์ส่งเสริม สนับสนุน ด้านการประกอบอาชีพ การพัฒนามาตรฐาน
ผลิตภัณฑ์ บรรจภัณฑ์

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

- ๓.๑ กลยุทธ์การสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- ๓.๒ กลยุทธ์ส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคมอย่างทั่วถึง รวมทั้งให้ความ
ช่วยเหลือ สนับสนุน สงเคราะห์แก่เด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาสให้มีคุณภาพชีวิต
ที่ดีให้แก่ประชาชน
- ๓.๓ กลยุทธ์ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน
- ๓.๔ กลยุทธ์การเสริมสร้างประสิทธิภาพความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
การรักษาความสงบเรียบร้อยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น

- ๔.๑ กลยุทธ์ส่งเสริม สนับสนุนการศึกษาทุกช่วงวัย เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ทุก
รูปแบบ
- ๔.๒ กลยุทธ์การพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมเด็ก เยาวชน และประชาชน
- ๔.๓ กลยุทธ์ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ด้านการศาสนา
วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๕.๑ กลยุทธ์ส่งเสริม สนับสนุนปรับปรุงภูมิทัศน์ อนุรักษ์ ฟื้นฟู
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๕.๒ กลยุทธ์การป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษและสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๖.๑ กลยุทธ์ส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถการทำงานของบุคลากรให้เกิด
กระบวนการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ๖.๒ กลยุทธ์จัดหาและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่จำเป็นต่อการ
ปฏิบัติงานของบุคลากรและเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

๒.๘ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

การพัฒนาตามนโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙) ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดพิษณุโลก ที่นำไปสู่การกำหนดยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบล บางระกำเมืองใหม่

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของเทศบาลตำบล บางระกำเมืองใหม่	ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๕๔)	ยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัดพิษณุโลก
๑	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค สาธารณูปการ	ยุทธศาสตร์ด้านการปรับ สมดุลและพัฒนาระบบ การบริหารจัดการ ภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานและ ระบบโลจิสติกส์	ศูนย์กลางการบริการ การค้าโลจิสติกส์ และ การขนส่ง
๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านอาชีพและเพิ่ม รายได้	ยุทธศาสตร์ด้านการ สร้างความสามารถใน การแข่งขัน	ยุทธศาสตร์การสร้าง ความ เข้มแข็งทางเศรษฐกิจและ แข่งขันได้อย่างยั่งยืน	พัฒนากระบวนการ การผลิต การตลาด และการบริหารจัดการ สินค้าเกษตรเชิง คุณภาพ
๓	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านคุณภาพชีวิต	- ยุทธศาสตร์การพัฒนา และเสริมสร้างศักยภาพ คน ๔. ยุทธศาสตร์ด้านการ สร้างโอกาสความเสมอ ภาคและเท่าเทียมกัน ทางสังคม	ยุทธศาสตร์การสร้าง ความ เป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำ ในสังคม	ส่งเสริมความเข้มแข็ง ทางสังคม และความ มั่นคงตามหลักการ บริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี
๔	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญา	ยุทธศาสตร์ด้านการปรับ สมดุลและพัฒนาระบบ การบริหารจัดการ ภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ด้าน วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม	- ส่งเสริมการดำเนินงาน ด้านการท่องเที่ยว ศิลปวัฒนธรรม กีฬา และนันทนาการ

	ท้องถิ่น			- ศูนย์กลางด้าน การศึกษา การบริการ ทางวิชาการ ด้านสุขภาพ และ ICT
๕	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ด้านการ สร้างการเติบโตบน คุณภาพชีวิตที่เป็นมิตร กับสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ด้านการเติบโตที่ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน	อนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากร ธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และแหล่งน้ำอย่างยั่งยืน

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของเทศบาลตำบล บางระกำเมืองใหม่	ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙)	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๕๔)	ยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัดพิษณุโลก
๖	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการจัดการที่ดีของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์ด้านการปรับ สมดุลและพัฒนาระบบ การบริหารจัดการ ภาครัฐ	ยุทธศาสตร์ด้านการเพิ่ม ประสิทธิภาพและ ธรรมาภิบาลในภาครัฐ	ส่งเสริมความเข้มแข็ง ทางสังคม และความ มั่นคงตามหลักการ บริหารจัดการบ้านเมือง ที่ดี

๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ พบว่า สถานการณ์ของเทศบาลตำบลบางระกำเมืองใหม่ มีจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคในการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน จุดแข็ง (Strenght : S) และจุดอ่อน

(Weakness : W)

จุดแข็ง (Strenght : S)

๑. มีโครงสร้างของหน่วยงานที่ชัดเจน
๒. มีโครงสร้างสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน
๓. มีระเบียบปฏิบัติที่ชัดเจน
๔. มีขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ ตามระเบียบ
๕. การปฏิบัติงานของเทศบาลเน้นพื้นที่ของชุมชนเป็นหลัก ส่งผลให้เข้าถึงประชาชนในพื้นที่
๖. ทำงานเป็นทีม ทำงานเชิงรุกในระดับพื้นที่
๗. บุคลากรมีความตั้งใจในการปฏิบัติงาน ขยัน อดทน มุ่งมั่นในการปฏิบัติงานเพื่อประชาชน
๘. บุคลากรเคารพและปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย หนังสือสั่งการ เพื่อลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน

๙. เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีอิสระในการบริหารงาน สามารถจัดสรรงบประมาณตามความต้องการของท้องถิ่น ตามสภาพปัญหาของท้องถิ่น และตามความต้องการของประชาชนภายใต้การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ

จุดอ่อน (Weakness : W)

๑. ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญบางด้านที่จำเป็นต่อการพัฒนาท้องถิ่น
๒. บุคลากรขาดค่านิยมในการทำงาน
๓. บุคลากรไม่สามารถทำงานแทนกันได้
๔. ข้อมูลสารสนเทศเชื่อมโยงไม่ทั่วถึง ไม่ทันสมัย
๕. ขาดเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานที่เพียงพอ
๖. เป็นตำบลที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ มีปัญหาเรื่องงบประมาณและการพัฒนา

๒. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก โอกาส (Opportunity : O) และอุปสรรค (Threat : T)

โอกาส (Opportunity : O)

๑. ที่ตั้งของตำบลบางระกำเป็นศูนย์กลางคมนาคมขนส่ง ที่เชื่อมโยงตำบลข้างเคียงได้ดี การคมนาคมทางบก มีความสำคัญระหว่างตำบลคือมีพื้นที่ติดต่อกันถึง ๖ ตำบลคือ ตำบลท่านางงาม , ตำบลปลักแรด , ตำบลชุมแสงสงคราม , ตำบลบึงกอก , ตำบลวังอิทก , ตำบลท่าโพธิ์ , อำเภอเมือง , เทศบาลตำบลบางระกำ ที่มีเส้นทางติดต่อเชื่อมสัมพันธ์หลายเส้นทาง
๒. เป็นที่ตั้งแหล่งประกอบธุรกิจการค้า ทำข้าว ตลาดปลา
๓. เป็นที่ตั้งสถานศึกษาทุกระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย มีวัดและสถานปฏิบัติธรรม , โบสถ์คริสต์จักร เป็นแหล่งพัฒนาองค์ความรู้ ประเพณีวัฒนธรรม และจริยธรรม
๔. มีความหลากหลายทางขนบธรรมเนียมและวัฒนธรรม ซึ่งประกอบไปด้วยชนหลากหลายวัฒนธรรม เช่น ไทยทรงดำ
๕. พื้นที่ตั้งส่วนใหญ่เป็นพื้นที่ราบลุ่มและมีแหล่งน้ำธรรมชาติอุดมสมบูรณ์ เช่น คลอง, หนอง, บึง, และแม่น้ำยม เหมาะแก่การเกษตร ทำให้เป็นแหล่งผลิตสินค้าทางการเกษตรที่หลากหลาย
๖. มีความโดดเด่นในแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นธรรมชาติ คือ สวนนกบ้านวังเป็ด ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๒ บ้านวังเป็ด, บึงตะเครง, แม่น้ำยม
๗. มีพื้นที่ที่เหมาะสมเพื่อการพัฒนาเป็นเขตเศรษฐกิจชุมชนและภูมิปัญญาท้องถิ่น ซึ่งในตำบลบางระกำมีภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เด่น เช่น กลัวยตากพลึงงานแสงอาทิตย์ การแปรรูปผลิตภัณฑ์จากสัตว์น้ำ กลุ่มผู้ผลิต/แปรรูปไม้ดอกไม้ประดับ
๘. นโยบายการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นทำให้ท้องถิ่นมีบทบาทในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเองมากขึ้น
๙. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีผู้บริหาร หรือสมาชิกสภาเทศบาลมาจากการเลือกตั้งของประชาชนโดยตรง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างรวดเร็ว และตอบสนองความต้องการของประชาชน
๑๐. ผู้นำชุมชนให้ความสำคัญและร่วมมือกับเทศบาลในการพัฒนาท้องถิ่น

อุปสรรค (Threat : T)

๑. นโยบายการจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินภารกิจที่เป็นความต้องการ

ของประชาชน

๒. ตำบลบางระกำเป็นพื้นที่ประสบภัยธรรมชาติซ้ำซากทำให้ต้องใช้งบประมาณเพื่อการเผชิญเหตุให้เพียงพอ

๓. หน่วยงานต่างๆ รวมทั้งประชาชนในท้องถิ่นยังขาดความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับ บทบาท อำนาจหน้าที่และภารกิจของเทศบาลตำบลบางระกำเมืองใหม่

๔. การมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่นอยู่ในระดับน้อย

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

(๑) ด้านการเมือง รูปแบบการเมืองของเทศบาลประกอบด้วยผู้บริหาร และสภาเทศบาล ซึ่งมาจากการเลือกตั้งตัวแทนของราษฎรเขตละ ๖ คน ลักษณะการเลือกตั้ง แม้จะเป็นรูปแบบมาตรฐานตามระบอบประชาธิปไตย แต่ผู้ที่ได้รับเลือกบางส่วนมาจากกระบบเครือญาติ จึงยังขาดความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง แต่ก็มีไม่น้อย ที่เข้าสู่ระบบการเมืองท้องถิ่นด้วยอุดมการณ์และความตั้งใจที่จะทำงานด้านการเมืองในลักษณะที่สร้างสรรค์ เพื่อมุ่งสร้างสิ่งดี ๆ ให้กับหมู่บ้าน ตำบล

(๒) ด้านสังคม สภาพสังคมของเทศบาลตำบลบางระกำเมืองใหม่ เป็นพื้นที่ชนบทประชาชนส่วนใหญ่ยังขาดการมีส่วนร่วมกับการบริหารงานของเทศบาลตำบลบางระกำเมืองใหม่ อย่างแท้จริง มักจะปล่อยให้เป็นเรื่องของผู้นำ เช่น กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน หรือสมาชิกสภา ที่เป็นตัวแทนหมู่บ้าน การพัฒนาตำบลที่ผ่านมาแม้จะมีระเบียบกฎหมายกำหนดให้ประชาชนมีส่วนร่วมหลายขั้นตอน แต่สิ่งที่สะท้อนออกมาคือ ประชาชนไม่ค่อยกล้าแสดงความคิดเห็น ไม่ว่าในเวทีประชาคม หรือการประชุมต่าง ๆ นอกจากบางเรื่องที่เทศบาลดำเนินการแล้วมีผลกระทบต่อสิทธิส่วนบุคคล จึงจะแสดงออกมาในรูปของการทักท้วงหรือร้องเรียนไปยังหน่วยงานต่าง ๆ

จากการพิจารณาทบทวนยุทธศาสตร์ร่วม เพื่อพัฒนาตำบลบางระกำรวมถึงข้อมูลปัจจุบันของตำบลบางระกำ และการประชาคมระดมความคิดเห็นจากประชากร, ผู้นำหมู่บ้าน, ผู้นำองค์กร ฯลฯ ทุกหมู่บ้าน แล้วสามารถสรุปถึงสภาพการณ์ของพื้นที่และสถานะของเศรษฐกิจและสังคม เพื่อวิเคราะห์ข้อมูล ทำให้ทราบจุดอ่อน จุดแข็งโอกาสและข้อจำกัดของพื้นที่ตำบลบางระกำ อันประกอบด้วย ๑๙ หมู่บ้าน ที่จะนำไปสู่การจัดทำวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และผลงาน / โครงการพัฒนาพื้นที่ตำบลบางระกำ ต่อไป

ประเด็นปัญหา

๑. ด้านการเมืองการบริหารจัดการที่ดี

- ยังขาดระบบการบริหารจัดการที่ดีตามหลักหลักธรรมาภิบาล
- บุคลากรยังขาดความรู้เกี่ยวกับการประยุกต์ใช้ระบบสารสนเทศสำหรับการปฏิบัติงาน

๒. ด้านเศรษฐกิจ

- ผลิตภัณฑ์ชุมชนขาดตลาดรองรับที่แน่นอน
- กลุ่มอาชีพมีรูปแบบการรวมกลุ่มที่ไม่มั่นคงถาวร
- ขาดองค์ความรู้เกี่ยวกับการแปรรูปเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม

๓. ด้านสังคม กีฬา และส่งเสริมคุณภาพชีวิต

- ปัญหาการเจ็บป่วย/ปัญหาด้านสุขภาพ
- ขาดอุปกรณ์การเล่นกีฬา/สนามกีฬา
- ขาดกิจกรรมสำหรับผู้สูงอายุ และคนพิการต่อเนื่อง
- ประชาชนขาดการส่งเสริมในเรื่องสุขภาพ
- ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลไม่ทั่วถึง เนื่องจากขาดแคลนในเรื่องของงบประมาณ

๔. ด้านสิ่งแวดล้อม

- ขาดระบบการบริหารจัดการขยะ และไม่มีสถานที่ทิ้งขยะที่ถูกสุขลักษณะ

๕. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- การคมนาคมไม่สะดวก ถนนภายในหมู่บ้านเป็นถนนลูกรัง เป็นหลุมเป็นบ่อ
- ไฟฟ้าสาธารณะไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
- การขาดแคลนน้ำอุปโภคบริโภคโดยเฉพาะช่วงฤดูแล้ง
- ขาดแคลนฝายกั้นน้ำ อ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่เพื่อการเกษตร

๖. ด้านการศึกษา

- ขาดการสนับสนุนการเรียนรู้นอกสถานที่/นอกหลักสูตร

ขอบข่ายและปริมาณของปัญหากับการคาดการณ์ในอนาคต

ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์ในอนาคต
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ๑.๑ เส้นทางคมนาคม ๑.๒ ไฟฟ้าสาธารณะ ๑.๓ ระบบประปา	๑๙ หมู่บ้าน	๑๙ หมู่บ้าน	ด้านโครงสร้างพื้นฐานจะมีการพัฒนาที่ดีขึ้น เนื่องจากการได้รับการจัดสรรงบประมาณในการพัฒนาที่ต่อเนื่อง
๒. ด้านเศรษฐกิจ ๒.๑ ขาดทุนในการประกอบอาชีพ ๒.๒ ขาดความรู้ประกอบอาชีพ ๒.๓ ต้นทุนการผลิตสูง ๒.๔ ราคาผลผลิตตกต่ำ	๑๙ หมู่บ้าน	กลุ่มเกษตรกร ประชาชนในพื้นที่	ปัญหาจะเพิ่มขึ้น แม้ว่าจะมีหน่วยงานให้ความช่วยเหลือส่งเสริมและพัฒนาอาชีพแล้วก็ตาม แต่ก็ยังขาดการจัดหาตลาดรองรับผลผลิตทั้งผลิตภัณฑ์ชุมชนและผลผลิตทางการเกษตร รายได้เกษตรกรลดลง เนื่องจากมีรายจ่ายค่าขนส่งเพิ่มขึ้น มีต้นทุนในการผลิตสูง ราคาผลผลิตลดลง
๓. ด้านสังคม ๓.๑ สวัสดิการสังคม ๓.๒ ความร่วมมือ การรวมตัว ภายในชุมชน ๓.๓ การแพร่ระบาดของยาเสพติด	๑๙ หมู่บ้าน	เด็ก เยาวชน และ ประชาชนทั่วไป	ผู้ด้อยโอกาสไม่สามารถเข้าถึงสวัสดิการสังคมได้อย่างทั่วถึง การแพร่ระบาดของยาเสพติดยังมีอย่างต่อเนื่องในชุมชน การร่วมมือ การรวมตัวของคนในชุมชนจะมีมากขึ้นเพื่อการพัฒนาหมู่บ้านของตนเองให้ทัดเทียมหมู่บ้านอื่น
๔. ด้านการเมือง การบริหาร ๔.๑ บุคลากร ๔.๒ เครื่องมือเครื่องใช้เทคโนโลยี ๔.๓ ระบบการบริหารจัดการ	เทศบาลตำบล บางระกำเมืองใหม่	บุคลากรท้องถิ่น	ปัญหาลดลง เนื่องจากเทศบาลมีความพร้อมมากขึ้นในการรองรับการถ่ายโอนงาน และการกระจายอำนาจลงสู่ส่วนท้องถิ่นมากยิ่งขึ้น
๕. ด้านสาธารณสุข ๕.๑ โรคระบาดและโรคติดต่อต่างๆ ๕.๒ สุขภาพอนามัย ๕.๓ การบริการด้านสาธารณสุข มูลฐาน	๑๙ หมู่บ้าน	ประชาชนในพื้นที่	โรคติดต่ออาจลดลง เนื่องจากประชาชนสัมพันธ์ให้ความรู้กับประชาชนในต้นตัวต่อการป้องกันโรค และการเข้าถึงสถานพยาบาลของประชาชน และปัจจุบันประชาชนให้ความสำคัญเกี่ยวกับสุขภาพของตนเองมากขึ้น แต่ในขณะเดียวกันอาจจะจะมีโรคใหม่เกิดขึ้นเนื่องจากแรงงานต่างด้าวที่เข้ามาขายแรงงานในพื้นที่

๖. ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ๖.๑ อุปกรณ์การศึกษา ๖.๒ สถานศึกษาและแหล่งเรียนรู้ ๖.๓ วัดและศูนย์วัฒนธรรมในหมู่บ้าน ๖.๔ งานประเพณี	๑๙ หมู่บ้าน	เด็ก เยาวชน และประชาชน	ด้านการศึกษายังขาดแคลนบุคลากร ผู้สอน ส่วนบางแห่งขาดสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย ด้านการศาสนา วัฒนธรรม ประชาชนยังสืบสานศาสนา วัฒนธรรมอยู่ในวันสำคัญทางศาสนา
๗. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๗.๑ ปัญหาขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล ๗.๒ มลภาวะเป็นพิษ ๗.๓ ทรัพยากรธรรมชาติเสื่อมโทรม ๗.๔ ขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์	๑๙ หมู่บ้าน	ประชาชนทุกหลังคาเรือน	ปัญหาเพิ่มขึ้นเนื่องจากอัตราการขยายตัวของเมืองเพิ่มขึ้น ทั้งการอพยพย้ายถิ่นฐานของแรงงาน แต่ระบบการบริหารจัดการขยะยังขาดแคลนสถานที่กำจัดขยะ ที่ถูกสุขลักษณะรวมทั้งการนำขยะมาสร้างมูลค่าเพิ่ม