

นโยบายการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (ฟก.) มุ่งมั่นบริการไฟฟ้าอย่างมีคุณภาพ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืนทั่วไทย โดยพัฒนาองค์กรตลอดห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ให้สอดคล้องกับความต้องการ ความคาดหวัง
ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในเศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy: BCG Model) และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable
Development Goals: SDGs) เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเป็นองค์กรด้านพลังงานเพื่อความยั่งยืน โดยสร้างความสมดุลให้ “เศรษฐกิจสามารถเติบโตควบคู่ไปกับสังคมและสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน” อันจะนำไปสู่
การเพิ่มมูลค่าขององค์กรในระยะยาว จึงกำหนดนโยบายเพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน และลูกค้าทุกคนถือปฏิบัติ ดังนี้

การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์



สร้างประสบการณ์ที่ดีของการให้บริการ มุ่งเน้นการตอบสนอง
ความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจในด้านคุณภาพไฟฟ้า
และการให้บริการ โดยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการลูกค้า การสร้าง
ความเชื่อมั่น และรักษาลูกค้าด้วยคำพูดด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

การบริหารจัดการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานธุรกิจ



เตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพขององค์กรให้เท่าทัน
ต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านเทคโนโลยี พลังงาน อุตสาหกรรม สภาพ
ภูมิอากาศ และด้านอื่น ๆ ที่มีนัยสำคัญในอนาคต เพื่อสามารถแข่งขันกับ
คู่เทียบในอนาคตได้ โดยมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้มีคุณภาพสูงขึ้น
ในราคาที่ประชาชนทุกคนสามารถเข้าถึงได้ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจของพื้นที่
รวมถึงเป็นการสร้างความพึงพอใจให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
อย่างครอบคลุมทุกภาคส่วน

การจัดการนวัตกรรม วิจัย และพัฒนาด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานธุรกิจ



ให้ความสำคัญกับการนำนวัตกรรมและนวัตกรรมมาใช้อย่าง
ขับเคลื่อนที่สำคัญในการดำเนินงานตามภารกิจและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดย
มุ่งเน้นให้นวัตกรรมและนวัตกรรมมาใช้ประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพ
ของผลิตภัณฑ์ บริการ กระบวนการดำเนินงาน และดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
ที่สามารถนำไปใช้ได้จริงในเชิงพาณิชย์ (Commercialized) ได้ระยะยาว

การดูแลรักษาสุขภาพและความปลอดภัยชุมชน



มุ่งพัฒนาการดำเนินงานตามภารกิจและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
ที่ปลอดภัยต่อลูกค้า ชุมชนและสิ่งแวดล้อม พัฒนาระบบการจัดการ
ความปลอดภัยของระบบไฟฟ้าให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานสากล
และข้อกำหนดอื่น ๆ พร้อมทั้งส่งเสริมความตระหนักและความเข้าใจในการใช้
ไฟฟ้าอย่างปลอดภัยแก่ผู้ใช้ไฟฟ้า โดยให้ความสำคัญต่อการป้องกันและ
ประเมินความเสี่ยงของอันตรายและผลกระทบต่อบุคคลที่ใช้ไฟฟ้า โดยจะดำเนินการ
ทุกวิถีทาง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงจะถูก
นำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการทุนมนุษย์



พัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินงานของบุคลากร
อย่างมืออาชีพ พัฒนาระบบการทำงานและสร้างวัฒนธรรมในองค์กร
ที่ดี มีประสิทธิภาพ ความเป็นเลิศ อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่ดี
ในการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์
ให้กับสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร
คุณค่า (Value Chain) ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมและ
เป็นธรรม ส่งเสริมการจ้างงานและประโยชน์ ผู้ถือโอกาสและศักยภาพ โดย
ไม่เลือกปฏิบัติ แม้ว่าจะมีความแตกต่างของเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ
การศึกษา ความเชื่อ หรือเงื่อนไขอื่นก็ตาม

ความมั่นคงด้านเสถียรภาพและความพร้อมจ่ายกระแสไฟฟ้า



ยกระดับคุณภาพของระบบไฟฟ้า ให้มีความมั่นคง เชื่อถือได้
มีประสิทธิภาพ และมีเสถียรภาพ รองรับการใช้พลังงานไฟฟ้าในครัวเรือน
ภายในประเทศ และพื้นที่ห่างไกลของประเทศ มุ่งพัฒนาระบบโครงข่าย
ไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) และเมืองอัจฉริยะ (Smart City) ด้วย
เทคโนโลยีดิจิทัล

ความปลอดภัยของข้อมูล ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาข้อมูลลูกค้า



มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงปลอดภัย และความเชื่อมั่นใน
การดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน
กำหนดมาตรการการเฝ้าระวังและรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่ทันสมัย
และเป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยเฉพาะการปกป้องโครงสร้างพื้นฐาน
ที่มีความจำเป็นอย่างวิกฤต (Critical infrastructure) ให้ครอบคลุม
การรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความคงทน (Integrity)
และการรักษาความพร้อมใช้งาน (Availability) ของระบบสารสนเทศ

การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติ ตามระเบียบข้อบังคับ



ดำเนินการกำกับดูแลโดยแสวงหาธุรกิจเสริมและธุรกิจใหม่
อย่างถูกต้องตามกฎหมาย กระบวนการที่เกี่ยวข้อง คือการทุจริต มีความโปร่งใส
ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี ส่งเสริมการแข่งขัน
อย่างเสรีและเป็นธรรม หลักการดำเนินการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง
หรือถูกขัดขวางทางผลประโยชน์ และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดย
ดำเนินนโยบายสูงสุดที่จะเกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม พร้อมทั้ง
มีกระบวนการเฝ้าระวังความเสี่ยง (Risk Analysis) ด้านเศรษฐกิจ สังคม
สิ่งแวดล้อม และความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ตลอดห่วงโซ่มูลค่า (Value
Chain) เตรียมมาตรการเฝ้าระวัง จัดการความเสี่ยง จัดการภาวะฉุกเฉิน
และฟื้นฟูตามหลักการสากลให้สอดคล้องกับกรอบการดำเนินงานโดย
เพื่อการลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติ (Sendai Framework for Disaster Risk
Reduction)

ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม



พัฒนาระบบการดำเนินงานตามภารกิจและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
ด้วยการสร้างมูลค่าใหม่ให้กับผลิตภัณฑ์หมุนเวียน มุ่งเน้นการอนุรักษ์
ทรัพยากรธรรมชาติและใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าหรือยาวนานที่สุด
เพื่อขับเคลื่อนสู่องค์กรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
อย่างยั่งยืน

การบริหารจัดการห่วงโซ่มูลค่า



มุ่งเน้นพัฒนากระบวนการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ
ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม
และบรรษัทภิบาล สนับสนุนธุรกิจในท้องถิ่นและสนับสนุนให้มีการจัดซื้อ
จัดจ้างสินค้าและบริการในพื้นที่ปฏิบัติการ เพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจฐาน
และสร้างรายได้ในระดับชุมชน ส่งเสริมนวัตกรรมทางการเงินเพื่อพัฒนา
สิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้นอย่างยั่งยืน (Green Financing) ด้วยการพัฒนาโครงการ
ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในระยะยาว โดยเพิ่มทางเลือก
ในการระดมทุนรูปแบบตราสารหนี้ซึ่งมีความยั่งยืนที่มุ่งพัฒนาสังคม
สิ่งแวดล้อม และการมีธรรมาภิบาลที่ดี Environmental Social and
Governance Bond (ESG Bond)

การบริหารจัดการพลังงานและสินทรัพย์



พัฒนาระบบการจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล ส่งเสริม
การอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานทดแทนด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่
ทั้งภายในและภายนอกองค์กร พร้อมทั้งพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพย์สิน
(Asset Management) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายทรัพย์สิน และ
การดำเนินงานตามภารกิจและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงลดต้นทุน
ในการดำเนินงานการบำรุงรักษาและเพิ่มอัตราผลตอบแทนการเงินของ
องค์กร

การเข้าถึงระบบไฟฟ้าและราคาที่เหมาะสมสามารถจ่ายได้



สร้างหลักประกันว่าประชาชนสามารถเข้าถึงการบริการพลังงาน
ที่มีคุณภาพและน่าเชื่อถือ ในราคาที่สามารถซื้อได้ ด้วยการขยายโครงข่าย
พื้นฐานและพัฒนาคะโนโลยีสำหรับการจัดซื้อบริการพลังงานอย่างเท่าเทียม
สำหรับประชาชนทุกคนในประเทศ

อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน



พัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ
สภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานสากล และ
ข้อกำหนดอื่น ๆ สร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน
เพื่อลดอุบัติเหตุและอุบัติเหตุที่ร้ายแรงให้น้อยที่สุดหรือหมดไป พร้อมทั้งตระหนักถึง
ความสำคัญของการป้องกันและประเมินความเสี่ยงของอันตรายและ
ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ โดยจะดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อให้มั่นใจว่า
ระบบการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยงจะถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



ตอบสนองต่อความต้องการ ความคาดหวัง และยกระดับ
ความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยมีระบบการบริหาร
จัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่มูลค่า
(Value Chain) เพื่อสร้างโอกาสใหม่ทางการตลาด และสร้างผลกระทบ
ในเชิงบวก ต่อผลกระทบเชิงลบทางสังคม ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย
และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก กุญแจสู่การเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ



สร้างความตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบด้าน
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตลอดห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) โดย
การลดหรือหลีกเลี่ยงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากเชื้อเพลิงฟอสซิลอย่าง
ที่ไม่จำเป็น เน้นใช้พลังงานสะอาดและเทคโนโลยีดิจิทัลในการดำเนินงาน
ตามภารกิจและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งลดและคาร์บอนในรูปของต่าง ๆ
ตามความเหมาะสม เพื่อมุ่งเน้นเป็นองค์กรที่เป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon
Neutrality) พร้อมทั้งขับเคลื่อนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิ
เป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ของประเทศ

ประกาศ ณ วันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2566

(นายอรรถชัย สัมพันธ์รัตน์)
ประธานกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

(นายอรรถชัย สัมพันธ์รัตน์)
ประธานกรรมการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

(นายศุภชัย เอกอุ่น)
ผู้ว่าการ
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



นโยบายการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์